

# VYSOKÁ ŠKOLA EKONOMIE A MANAGEMENTU

Nárožní 2600/9a, 158 00 Praha 5

## POSUDEK Oponenta ZÁVĚREČNÉ PRÁCE

**Název práce:** Podnikatelský plán Learning Avenue

**Typ práce:** Diplomová práce

**Jméno studenta:** Fuhrmannová Petra

**Oponent práce:** Ing. Martin Řehoř, MBA, Ph.D.

<b>Práce splňuje zadání</b>	Ano	<b>X</b>
	Ne	
<b>Aktuálnost tématu</b>	Velmi aktuální	
	Aktuální	<b>X</b>
	Nadčasové-neutrální	
	Neaktuální	
<b>Náročnost tématu</b>	Náročné teoreticky i metodologicky	<b>X</b>
	Teoreticky náročné	
	Metodologicky náročné	
	Relativně jednoduché	
<b>Struktura práce</b>	Úplná, logická	<b>X</b>
	Úplná, logicky špatně koncipovaná	
	Neúplná, logická	
	Neúplná, logicky špatně koncipovaná	
<b>Literatura a práce s ní</b>	Originální prameny	
	Aktuální prameny	<b>X</b>
	Zastaralé prameny	
	Aktivně využité, organicky zapracované	<b>X</b>
	Využitě pasivně, věcně správně citované	
	Nedostatečně využité	
<b>Vybavení práce (tabulky, grafy, přílohy)</b>	Optimální množství	
	Postačující množství	<b>X</b>
	Příliš četné na úkor textu	
	Nedostatečné	
	Organicky spojené s textem	<b>X</b>
	Vhodné doplnění textu	
	Formální bez užších vazeb na text	

VYSOKÁ ŠKOLA EKONOMIE A MANAGEMENTU, A.S.

info@vsem.cz, www.vsem.cz

# VYSOKÁ ŠKOLA EKONOMIE A MANAGEMENTU

Nárožní 2600/9a, 158 00 Praha 5

<b>Vlastní přínos práce</b>	Formulace původních závěrů	<b>X</b>
	Formulace závěrů kompilovaných ze zdrojů	
	Chybí formulace vlastních závěrů	

## Další hodnocení:

Předložená Závěrečná práce splňuje zadání, hlavním cílem je ověření realizovatelnosti podnikatelského plánu nově vzniklého podniku poskytujícího odborné školení z oblasti mezd a personalistiky. Aktuálnost tématu je dána současným tržním prostředím, ve kterém se dnes už „zcela běžně“ vyskytují situace, kdy není možné v širokém měřítku zaznamenávat veškeré změny v oblasti legislativy i trhu. Metodicky je práce opřena o použití řady obvyklých metod a je otázkou, zda je nutné použít PESTLE analýzu pro takový druh podnikatelského plánu ve své celkové podobě. Vyzdvihnout lze aplikaci Lean modelů. Užitá SWOT obsahuje některé subjektivní názory autorky. Pozitivně lze ocenit dotazníkové šetření s cílem doplnit základní informace o chování vybraných cílových skupin pro projekt. Finanční představy odpovídají skutečnosti v době zpracování práce. Z pohledu praxe je práce využitelná při určitém stupni dopracování. Celkově se práce vyznačuje logickým postupem a popsaná doporučení mají oporu v provedeném výzkumu. Formálně je práce na odpovídající úrovni, bez větších nedostatků, které by snižovaly její kvalitu. Práci doporučuji k obhajobě.

## Otázka č. 1 vztahující se k tématu práce:

Která z doporučení závěrečné práce, pokud byla, jsou předmětem zavedení do praxe a z jakého důvodu, co byl nejsilnější argument pro využití výsledků předložené práce?

## Otázka č. 2 vztahující se k tématu práce:

Při implementaci podnikatelského plánu by bylo vhodné nastavit systém procesní kontroly tzv. „Improvement cycles“ pro následné odstranění procesních chyb. Která metoda (metody) by byly vhodné a proč. Prosím stručnou odpověď.

## Otázka č. 3 vztahující se k tématu práce:

## Ostatní otázky vztahující k tématu práce:

<b>Výsledné hodnocení</b>	doporučuji k obhajobě	<b>X</b>
	nedoporučuji k obhajobě	

# VYSOKÁ ŠKOLA EKONOMIE A MANAGEMENTU

Nárožní 2600/9a, 158 00 Praha 5

**Datum: 05.06.2022**

---

**Podpis oponenta práce**

**VYSOKÁ ŠKOLA EKONOMIE A MANAGEMENTU, A.S.**

info@vsem.cz, www.vsem.cz