

POSUDEK OPONENTA ZÁVĚREČNÉ PRÁCE

Název práce: Zefektivnění logistického systému Milk Run společnosti Carglass

Typ práce: Diplomová práce

Jméno studenta: Hubková Ruslana

Oponent práce: Doc. Ing. Zdeněk Říha, Ph.D.

Práce splňuje zadání	Ano	X
	Ne	
Aktuálnost tématu	Velmi aktuální	
	Aktuální	X
	Nadčasové-neutrální	
	Neaktuální	
Náročnost tématu	Náročné teoreticky i metodologicky	
	Teoreticky náročné	
	Metodologicky náročné	X
	Relativně jednoduché	
Struktura práce	Úplná, logická	X
	Úplná, logicky špatně koncipovaná	
	Neúplná, logická	
	Neúplná, logicky špatně koncipovaná	
Literatura a práce s ní	Originální prameny	
	Aktuální prameny	X
	Zastaralé prameny	
	Aktivně využité, organicky zapracované	
	Využité pasivně, věcně správně citované	
	Nedostatečně využité	
Vybavení práce (tabulky, grafy, přílohy)	Optimální množství	
	Postačující množství	X
	Příliš četné na úkor textu	
	Nedostatečné	
	Organicky spojené s textem	
	Vhodné doplnění textu	
	Formální bez užších vazeb na text	

Vlastní přínos práce	Formulace původních závěrů	X
	Formulace závěrů kompilovaných ze zdrojů	
	Chybí formulace vlastních závěrů	

Další hodnocení:

Cílem práce je zefektivnění logistiky společnosti Carglass, resp. zefektivnění systému Milk Run. Práce je rozdělena do dvou částí, první teoreticko – metodologická popisuje metody Milk Run, PDCA, DMAIC, aj., které autorka v druhé – praktické – části práce využívá k identifikaci nedostatků a neefektivit logistiky společnosti. Autorka pro jednotlivé výrobní haly společnosti identifikuje nedostatky a navrhuje možná řešení. Není ale zcela zřejmé, nakolik jsou nedostatky způsobeny problémy v organizaci práce a nakolik nedostatečnými kapacitami ať už z pohledu potřebných ploch pro nákladní dopravu nebo z důvodu nedostatku zaměstnanců pro manipulaci s výrobky. Zde by práci pomohla větší přehlednost. Autorka zmiňuje, že opatření, která navrhla, byly postupně realizovány od června 2019 s tím, že díky nim došlo k úsporám. Bylo by ale dobré například uvést porovnání s obrázkem 22 (Porovnání naměřeného času přidané hodnoty a plýtvání) po zavedení změn. Autorka dále uvádí pozitiva, ke kterým došlo díky zavedení změn. Cituji (str. 69): „Zatímco v roce 2018 společnost Carglass musela za využití služeb Milk Run cyklů zaplatit 2 670 477 € za cca 68 000 odpracovaných hodin, za období trvání výzkumu bylo změřeno pouze 32 000 odježděných hodin. Což průměrným počtem vychází na necelých 55 000 hodin pro rok 2019.“ Jakým výpočtem ale bylo dosaženo hodnoty 55 000 hodin/rok? Ocenil bych i podrobnější popis, na jakých položkách společnost ušetřila náklady a zda zavedená opatření nezvýšila náklady jinde. Diplomová práce působí dojmem, že se jedná o téma, které je autorce velmi blízké. Zejména závěrečná část ale působí dojmem, že byla dělána ve spěchu. Chybí zde daleko lepší struktura práce a někdy je obtížné se v textu zorientovat i díky nejasným formulacím a občasným gramatickým chybám ve větné syntaxi. Namátkou vybírám ze strany 68: „Pokud, se vozidlo opozdilo, okénko se zbarvilo červeně.“ nebo: „Což znamená, že ani jeden typ vozidla v případě vykládky a nakládky nesmí strávit na jednom více času, než je jedna hodina.“ Práci ale přesto doporučuji k obhajobě.

Otázka č. 1 vztahující se k tématu práce:

Jakým způsobem byla vypočtena (str. 69) hodnota 55 tis. odježděných hodin za rok?

Otázka č. 2 vztahující se k tématu práce:

Jak lze v již existujících průmyslových areálech řešit problém s kapacitou pro nákladní dopravu?

Otázka č. 3 vztahující se k tématu práce:

Změnila se v roce 2020 situace na trhu práce a je snazší nyní získávat zaměstnance na pozici manipulanta?

Ostatní otázky vztahující k tématu práce:

VYSOKÁ ŠKOLA EKONOMIE A MANAGEMENTU

Nárožní 2600/9a, 158 00 Praha 5

Výsledné hodnocení	doporučuji k obhajobě	X
	nedoporučuji k obhajobě	

Datum: 04.01.2021

Podpis oponenta práce