

POSUDEK VEDOUCÍHO ZÁVĚREČNÉ PRÁCE

Název práce: Zefektivnění logistického systému Milk Run společnosti Carglass

Typ práce: Diplomová práce

Jméno studenta: Hubková Ruslana

Vedoucí práce: Ing. Hana Svobodová, Ph.D.

Práce splňuje zadání	Ano	X
	Ne	
Aktuálnost tématu	Velmi aktuální	X
	Aktuální	
	Nadčasové-neutrální	
	Neaktuální	
Náročnost tématu	Náročné teoreticky i metodologicky	
	Teoreticky náročné	
	Metodologicky náročné	X
	Relativně jednoduché	
Struktura práce	Úplná, logická	X
	Úplná, logicky špatně koncipovaná	
	Neúplná, logická	
	Neúplná, logicky špatně koncipovaná	
Literatura a práce s ní	Originální prameny	
	Aktuální prameny	X
	Zastaralé prameny	
	Aktivně využité, organicky zapracované	
	Využité pasivně, věcně správně citované	
	Nedostatečně využité	
Vybavení práce (tabulky, grafy, přílohy)	Optimální množství	
	Postačující množství	X
	Příliš četné na úkor textu	
	Nedostatečné	
	Organicky spojené s textem	
	Vhodné doplnění textu	
	Formální bez užších vazeb na text	

VYSOKÁ ŠKOLA EKONOMIE A MANAGEMENTU

Nárožní 2600/9a, 158 00 Praha 5

Vlastní přínos práce	Formulace původních závěrů	X
	Formulace závěrů kompilovaných ze zdrojů	
	Chybí formulace vlastních závěrů	

Další hodnocení:

Diplomová práce je věnována aktuální problematice v oblasti řízení kvality: a to zlepšování procesů. Objektem zlepšení je oblast logistiky ve výrobní společnosti dodávající autoskla všem velkým automobilovým výrobcům v Evropě, jimiž jsou například Daimler, PSA, TPCA, Volkswagen koncern, Kia-Hyundai, BMW apod. Práce je logicky strukturována. V teoretické části formou literární rešerše autorka vysvětlila základní pojmy týkající se zlepšovaného procesu (koncept Milk Run) a dále charakterizovala možné přístupy ke zlepšování procesů (PDCA, Lean Management, Six Sigma) a vysvětlila konkrétní metody použité v diplomové práci (SIPOC, Procesní diagram, Layot, Ishikawa diagram, 5 proč?). Diplomantka prokázala dobrou práci s odbornou literaturou. V praktické části diplomantka Praktická část na oblast Milk Run aplikovala metodu „Analýza toku materiálů a informací“. Na této části si cením strukturovaného postupu, vytvoření stromu požadavků zákazníků (názorné, jasné schéma), zmapování jednotlivých procesů pomocí vývojových diagramů vycházející z názorných SIPOC diagramů. Současně diplomantka provedla řadu snímkování za účelem zjištění trvání jednotlivých kroků. Velkým přínosem této práce je vyvození reálných opatření právě na základě těchto zjištěných dat. Práci doporučuji k obhajobě a hodnotím ji známkou výborně

Otázka č. 1 vztahující se k tématu práce:

Jakým způsobem by diplomantka vyhodnotila další navrhované doporučení týkající se malého závodu (zvýšení počtu manipulantů na expedici)?

Otázka č. 2 vztahující se k tématu práce:

Zjišťování informací z procesu (u autorky např. stínování) je z hlediska sociálních vztahů na pracovišti velmi náročné. Jak se podařilo diplomantce zajistit spoluúčast stínovaných osob?

Otázka č. 3 vztahující se k tématu práce:

Ostatní otázky vztahující k tématu práce:

Výsledné hodnocení	doporučuji k obhajobě	X
	nedoporučuji k obhajobě	

VYSOKÁ ŠKOLA EKONOMIE A MANAGEMENTU

Nárožní 2600/9a, 158 00 Praha 5

Datum: 06.01.2021

Podpis vedoucího práce

VYSOKÁ ŠKOLA EKONOMIE A MANAGEMENTU, A.S.

info@vsem.cz, www.vsem.cz