

# VYSOKÁ ŠKOLA EKONOMIE A MANAGEMENTU

Nárožní 2600/9a, 158 00 Praha 5

## POSUDEK VEDOUcíHO ZÁVĚREČNÉ PRÁCE

**Název práce:** Zefektivnění logistického systému Milk Run společnosti Carglass

**Typ práce:** Diplomová práce

**Jméno studenta:** Hubková Ruslana

**Vedoucí práce:** Ing. Hana Svobodová, Ph.D.

<b>Práce splňuje zadání</b>	Ano	<b>X</b>
	Ne	
<b>Aktuálnost tématu</b>	Velmi aktuální	<b>X</b>
	Aktuální	
	Nadčasové-neutrální	
	Neaktuální	
<b>Náročnost tématu</b>	Náročné teoreticky i metodologicky	
	Teoreticky náročné	
	Metodologicky náročné	<b>X</b>
	Relativně jednoduché	
<b>Struktura práce</b>	Úplná, logická	<b>X</b>
	Úplná, logicky špatně koncipovaná	
	Neúplná, logická	
	Neúplná, logicky špatně koncipovaná	
<b>Literatura a práce s ní</b>	Originální prameny	
	Aktuální prameny	<b>X</b>
	Zastaralé prameny	
	Aktivně využité, organicky zapracované	
	Využité pasivně, věcně správně citované	
	Nedostatečně využité	
<b>Vybavení práce (tabulky, grafy, přílohy)</b>	Optimální množství	
	Postačující množství	<b>X</b>
	Příliš četné na úkor textu	
	Nedostatečné	
	Organicky spojené s textem	
	Vhodné doplnění textu	
	Formální bez užších vazeb na text	

VYSOKÁ ŠKOLA EKONOMIE A MANAGEMENTU, A.S.

info@vsem.cz, www.vsem.cz

# VYSOKÁ ŠKOLA EKONOMIE A MANAGEMENTU

Nárožní 2600/9a, 158 00 Praha 5

<b>Vlastní přínos práce</b>	Formulace původních závěrů	<b>X</b>
	Formulace závěrů kompilovaných ze zdrojů	
	Chybí formulace vlastních závěrů	

## Další hodnocení:

Diplomová práce je věnována aktuální problematice v oblasti řízení kvality: a to zlepšování procesů. Objektem zlepšení je oblast logistiky ve výrobní společnosti dodávající autoskla všem velkým automobilovým výrobcům v Evropě, jimiž jsou například Daimler, PSA, TPCA, Volkswagen koncern, Kia-Hyundai, BMW apod. Práce je logicky strukturována. V teoretické části formou literární rešerše autorka vysvětlila základní pojmy týkající se zlepšovaného procesu (koncept Milk Run) a dále charakterizovala možné přístupy ke zlepšování procesů (PDCA, Lean Management, Six Sigma) a vysvětlila konkrétní metody použité v diplomové práci (SIPOC, Procesní diagram, Layot, Ishikawa diagram, 5 proč?). Diplomantka prokázala dobrou práci s odbornou literaturou. V praktické části diplomantka Praktická část na oblast Milk Run aplikovala metodu „Analýza toku materiálů a informací“. Na této části si cením strukturovaného postupu, vytvoření stromu požadavků zákazníků (názorné, jasné schéma), zmapování jednotlivých procesů pomocí vývojových diagramů vycházející z názorných SIPOC diagramů. Současně diplomantka provedla řadu snímkování za účelem zjištění trvání jednotlivých kroků. Velkým přínosem této práce je vyvození reálných opatření právě na základě těchto zjištěných dat. Práci doporučuji k obhajobě a hodnotím ji známkou výborně

## Otázka č. 1 vztahující se k tématu práce:

Jakým způsobem by diplomantka vyhodnotila další navrhované doporučení týkající se malého závodu (zvýšení počtu manipulátů na expedici)?

## Otázka č. 2 vztahující se k tématu práce:

Zjišťování informací z procesu (u autorky např. stínování) je z hlediska sociálních vztahů na pracovišti velmi náročné. Jak se podařilo diplomantce zajistit spoluúčast stínovaných osob?

## Otázka č. 3 vztahující se k tématu práce:

## Ostatní otázky vztahující k tématu práce:

<b>Výsledné hodnocení</b>	doporučuji k obhajobě	<b>X</b>
	nedoporučuji k obhajobě	

# VYSOKÁ ŠKOLA EKONOMIE A MANAGEMENTU

Nárožní 2600/9a, 158 00 Praha 5

**Datum: 06.01.2021**

---

**Podpis vedoucího práce**

**VYSOKÁ ŠKOLA EKONOMIE A MANAGEMENTU, A.S.**

info@vsem.cz, www.vsem.cz