



Česká zemědělská univerzita v Praze

Provozně ekonomická fakulta

Katedra řízení

Prezentace diplomové práce

Logistické řízení zásob

Bc. Martin Vostárek

© 2015 ČZU v Praze

Logistické řízení zásob

Logistics management of inventory

Souhrn

- > Práce se zabývá logistikou a logistickým řízením zásob, metodami optimalizace skladových zásob ABC a Just in Time (JIT) a jejich aplikací do prostředí firmy Center Net spol. s r.o. Hlavním cílem práce je návrh doporučení k optimalizaci řízení zásob ve vybrané firmě, analýza současného stavu a charakteristika logistických služeb zvolené firmy s následnou aplikací metod optimalizace skladových zásob.
- > Teoretická část práce se zabývá základními složkami logistického řízení, logistickými službami, výkony a náklady. Zaměřuje se na zákaznický servis a řízení vztahů se zákazníky. Analytická část vychází z teoretické části, navazuje na ní analýzou současného hospodářského stavu vybrané firmy a návrhem zavedení inovačních logistických systémů.
- > **Klíčová slova:** Logistika, zásoby, řízení zásob, metody řízení zásob, skladování.

Logistika a logistické řízení zásob v dnešní době představuje zásadní sféru zájmu v podnikání a této otázce se v současné době věnuje značná pozornost.

Zásoby představují významnou složku oběžného majetku firmy a efektivní řízení zásob vede k jeho optimalizaci z hlediska výše a velikosti udržovaných zásob a objemu dodávek.

Předmětem této diplomové práce je charakteristika logistiky a logistického řízení zásob se zaměřením na metodu ABC a Just in Time (JIT) a jejich aplikace při optimalizaci řízení zásob na základě analýzy skladového hospodářství ve vybrané firmě.

Téma diplomové práce bylo zvoleno s ohledem na aplikaci výstupů práce ve firmě Center Net. Návrhy a doporučení v oblasti logistického řízení zásob povedou ke zlepšení řízení zásob ve firmě.

- ◎ Význam a cíl logistiky
- ◎ Logistický systém
 - > Materiálový
 - > Řídící
 - > Informační

- ◎ Složky logistického řízení
 - > Logistické služby – zákaznický servis
 - > Logistický výkon
 - > Logistické náklady

- ◎ Logistika jako služba
- ◎ Zákaznický servis
 - > Složky zákaznického servisu
 - Předprodejní
 - Prodejní
 - Poprodejní
- ◎ Kritéria kvality
- ◎ Řízení vztahů se zákazníkem (CRM)

◎ Logistické činnosti a výkony

- > Zákaznický servis
- > Řízení stavu zásob
- > Vyřizování objednávek
- > Skladování

◎ Trendy v logistice

- > Modernizace skladovacích prostor
- > Outsourcing v logistice
- > Zvyšování nákladů na provoz v logistice
- > Zelená logistika
- > Zavádění sofistikovaných systémů

◎ Společnost Center Net spol. s r.o.

- > Analýza současného stavu
- > Charakteristika logistických služeb společnosti
- > Aplikace metody ABC
- > Aplikace metody Just in Time

◎ **Zhodnocení výsledků**

- > Kategorizace nabízených výrobků
- > Distribuce zboží a jeho dodávání „právě včas“
- > Shrnutí a závěr

© Děkuji za pozornost