

Česká zemědělská univerzita v Praze

Provozně ekonomická fakulta

Katedra statistiky



Bakalářská práce

**Nákladová analýza Ministerstva spravedlnosti a její
trendy vývoje**

Kryštof Salát

© 2021 ČZU v Praze

ZADÁNÍ BAKALÁŘSKÉ PRÁCE

Kryštof Salát

Ekonomika a management

Provoz a ekonomika

Název práce

Nákladová analýza Ministerstva spravedlnosti a její trendy vývoje

Název anglicky

Ministry Justice cost analysis and behaviour trends

Cíle práce

Cílem bakalářské práce je vyhodnocení vývojových trendů vynaložených nákladů organizace včetně nákladové optimalizace a odhalení nákladových efektů. Dalším cílem je nutnost přijetí opatření související s nákladovou optimalizací.

Metodika

Metodika řešení bakalářské práce se bude opírat o nákladovou analýzu ministerstva spravedlnosti včetně jejího vývoje v rámci časové řady. Rešeršní část práce na základě literatury vymezí náklady a jejich klasifikaci, provozní náklady nižších organizačních stupňů a teoretická východiska metodiky časových řad. Optimalizace nákladů procesů a organizačních jednotek vyústí v preventivní a nápravná opatření s cílem vyšší efektivity organizace. Dílčím cílem řešení bude nákladová prognóza a její kvalita na základě modelu časových řad.

Doporučený rozsah práce

30 – 50

Klíčová slova

náklady, náklady přímé a nepřímé, náklady fixní a variabilní, náklady provozní činnosti, časové řady nákladů a jejich prognózy

Doporučené zdroje informací

KRČ Robert : Přezkum veřejných zakázek, Praha, 2018, ISBN 978-80-7400-694-4

MERLÍČKOVÁ Růžičková R. : Neziskové organizace, vznik, účetnictví, daně. Praha ANAG, 2011. ISBN 978-80-7263-675-4

MOKRÝ, A. : O soudech a soudcích. Právo a zákonost, 1991

PEKOVÁ, J. : Veřejné finance, úvod do problematiky, Praha: ASPI, 2011. ISBN 978-80-7357-698-1

POREMSKÁ Michaela : Veřejné zakázky stručně a prakticky, Praha, 2017, ISBN 978-80-7552-697-7

Předběžný termín obhajoby

2020/21 LS – PEF

Vedoucí práce

Ing. Jiří Zmatlík, Ph.D.

Garantující pracoviště

Katedra statistiky

Elektronicky schváleno dne 2. 10. 2020

prof. Ing. Libuše Svatošová, CSc.

Vedoucí katedry

Elektronicky schváleno dne 19. 10. 2020

Ing. Martin Pelikán, Ph.D.

Děkan

V Praze dne 14. 03. 2021

Čestné prohlášení

Prohlašuji, že svou bakalářskou práci "Nákladová analýza Ministerstva spravedlnosti a její trendy vývoje" jsem vypracoval samostatně pod vedením vedoucího bakalářské práce a s použitím odborné literatury a dalších informačních zdrojů, které jsou citovány v práci a uvedeny v seznamu použitých zdrojů na konci práce. Jako autor uvedené bakalářské práce dále prohlašuji, že jsem v souvislosti s jejím vytvořením neporušil autorská práva třetích osob.

V Praze dne 15.03.2021

Poděkování

Rád bych touto cestou poděkoval vedoucímu práce Ing. Jiřímu Zmatlíkovi, Ph.D. za pomoc při tvorbě bakalářské práce a ekonomickému odboru Ministerstva spravedlnosti ČR, při poskytování potřebných informací, které byly poskytnuty nejen podle zákona č. 106/1999 Sb. o svobodném přístupu k informacím, ale i za poskytnutí konzultace při objasňování vynaložených nákladů.

Nákladová analýza Ministerstva spravedlnosti a její trendy vývoje

Abstrakt

Financování Ministerstva spravedlnosti je vázáno na státní rozpočet, a proto je vhodné hledat úspory ve všech odvětvích jeho rozpočtu. Hlavním cílem bakalářské práce je vyhodnotit, zda jsou náklady vynaložené Ministerstvem spravedlnosti užitečné. Případně vyhledat slabé stránky a navrhnout opatření, která povedou k redukci nákladů zkoumaného subjektu. Studium odborné literatury a právních předpisů České republiky byla provedena analýza současného stavu nákladů. V rámci analýzy byly náklady rozčleněny podle svého obsahu a vybrané položky, ve kterých je spatřena možnost redukce, byly podrobeny rozboru. Pro ucelenou představu hospodaření resortu Ministerstva spravedlnosti byly porovnány jeho příjmy a výdaje za období 2014 až 2019, ze kterého vyplynula skutečnost, že příjmy a výdaje neustále rostou. Pro zjištění předpokladu vývoje financí mezi lety 2020 až 2022 byla vyhotovena dle statistických výpočtů prognóza, která bakalářské práci poskytne náhled na vývoj příjmů a výdajů resortu MSp. Ze zveřejněných účtů byly nejvýraznější výdaje na mzdy zaměstnanců a výpočetní techniku, proto byly tyto položky vybrány pro detailnější rozbor redukce nákladů. U obou položek byly za pomoci grafického znázornění a výpočtů lineární regrese, koeficientu determinace a rezidua, zjištěny závislosti na státním rozpočtu.

Klíčová slova: náklady, náklady přímé a nepřímé, náklady fixní a variabilní, náklady provozní činnosti, časové řady nákladů a jejich prognózy

Ministry Justice cost analysis and behaviour trends

Abstract

The funding of the Ministry of Justice is tied to the state budget, and therefore it is advisable to look for savings in all sectors of its budget. The main goal of the bachelor thesis is to evaluate whether the costs incurred by the Ministry of Justice are useful. Alternatively, look for weaknesses and propose measures that will reduce the costs of the subject. An analysis of the current state of costs was performed by studying the professional literature and legal regulations of the Czech Republic. As part of the analysis, the costs were broken down according to their content and selected items, in which the possibility of reduction is seen, were subjected to analysis. For a comprehensive idea of the management of the Ministry of Justice, its revenues and expenditures for the period 2014 to 2019 were compared, which showed the fact that revenues and expenditures are constantly growing. In order to determine the assumption of the development of finances between 2020 and 2022, a forecast was prepared according to statistical calculations, which will provide the bachelor's thesis with an insight into the development of revenues and expenditures of the Ministry of Labor and Social Affairs. Of the published accounts, the most significant expenditures were on employees' wages and computer technology, so these items were selected for a more detailed analysis of cost reduction. For both items, dependences on the state budget were determined with the help of graphical representation and calculations of linear regression, coefficient of determination and residue.

Keywords: costs, direct and indirect costs, fixed and variable costs, operating costs, time series of costs and their forecasts

Obsah

1 Úvod.....	8
2 Cíl práce a metodika	9
2.1 Cíl.....	9
2.2 Metodika	9
3 Teoretická východiska	10
3.1 Nezisková organizace.....	10
3.2 Národní hospodářství členěné podle principu financování	11
3.3 Třídící znaky neziskových organizací.....	12
3.4 Veřejný statek.....	12
3.4.1 Zabezpečení veřejných statků	13
3.5 Veřejné zakázky	13
3.6 Náklady	14
3.6.1 Evidence nákladů.....	15
3.6.2 Klasifikace nákladů.....	15
3.7 Nákladové funkce.....	17
3.8 Organizační složka státu	18
3.9 Příjmy a výdaje státního rozpočtu.....	18
3.9.1 Rozpočtové zásady	19
4 Vlastní práce	20
4.1 Charakteristika Ministerstva spravedlnosti	20
4.1.1 Financování Ministerstva spravedlnosti	20
4.1.2 Závěrečné účty	21
4.2 Vybrané náklady MSp.....	36
4.3 Dodavatelé MSp.....	39
4.4 Vývoj zaměstnanci	40
4.5 Prostředky na platy.....	42
5 Výsledky a diskuse	45
6 Závěr.....	47
7 Seznam použité literatury.....	49
7.1 Odborné publikace	49
7.2 Internetové zdroje.....	51

7.3	Legislativní zdroje.....	51
8	Přílohy	53
8.1	Příloha č. 1 – Organizační uspořádání ministerstva.....	54
8.2	Příloha č. 2 – Dodavatelé	57

Seznam obrázků

Obrázek 1: Členění národního hospodářství dle Pestoffa.....	11
Obrázek 2: Nákladový účet.....	14
Obrázek 3: Nákladová funkce.....	17
Obrázek 4: Vývoj příjmů Ministerstva spravedlnosti v mil. Kč.....	23
Obrázek 5: Vývoj výdajů Ministerstva spravedlnosti v mil. Kč.....	23
Obrázek 6: Prognóza výdajů v letech 2020-2022.....	29
Obrázek 7: Prognóza příjmů v letech 2020–2022.....	34
Obrázek 8: Závislost skutečných výdajů na schválených výdajích státním rozpočtem.....	35
Obrázek 9: Závislost skutečných příjmů na schválených příjmech státním rozpočtem.....	36
Obrázek 10: Vývoj nákladů na výpočetní techniku.....	38
Obrázek 11: Skutečné výdaje na ICT.....	39
Obrázek 12: Vývoj počtu zaměstnanců.....	41
Obrázek 13: Přehled růstu finančních prostředků na mzdy.....	43
Obrázek 14: Skutečné náklady na platy.....	44

Seznam tabulek

Tabulka 1: Příjmy rozpočtových kapitol v mil. Kč.....	21
Tabulka 2: Výdaje rozpočtových kapitol v mil. Kč.....	22
Tabulka 3: Tempo růstu výdajů.....	25
Tabulka 4: První časová diference časové řady u výdajů.....	26
Tabulka 5: Druhá diference časové řady u výdajů.....	27
Tabulka 6: Prognóza výdajů v mil. Kč.....	28
Tabulka 7: Tempo růstu příjmů.....	30
Tabulka 8: První diference časové řady u příjmů.....	31
Tabulka 9: Druhá diference časové řady u příjmů.....	32
Tabulka 10: Prognóza příjmů v mil. Kč.....	33
Tabulka 11. Vynaložené finance na ICT v letech 2010-2019 v mil. Kč.....	37
Tabulka 12: Počty zaměstnanců v letech 2010–2019.....	41
Tabulka 13: Finanční náklady na platy zaměstnanců.....	42

Seznam použitých zkratek

DPH – daň z přidané hodnoty

ICT – informační a komunikační technologie

IKSP – Institut pro kriminologii a sociální prevenci v Praze

IS – informační systém

MŠP – Ministerstvo spravedlnosti

PMS – Probační a mediační služba

1 Úvod

Bakalářská práce se zabývá nákladovou analýzou Ministerstva spravedlnosti, která se v současných podmínkách potýká s nedostatkem finančních prostředků, která je spjatá se státním rozpočtem. Hlavní resort Ministerstvo spravedlnosti (dále jen „MSp“) finančně zajišťuje provoz dalších resortů: soudů, státní zastupitelství, probaci a mediaci, střet zájmů a vězeňství z peněz státního rozpočtu.

Státní rozpočet v České republice několik po sobě navazujících let zaznamenával deficit. Faktem je, že rozpočet České republiky zaznamenával již v roce 1993 schodek, kdy činil státní dluh celkem 159 mld. Kč. V roce 2009 dosáhl hodnot již 1 180 mld. Kč. Mezi lety 1993 až 2020 se navýšil státní dluh na téměř 2050 mld. Kč. Vývoj ukazuje, že státní rozpočet dosahuje záporných kolísavých hodnot již desítky let a je nutné tedy, vyhledat co nejvíce možných položek, na které je vynakládáno více finančních prostředků, než je nezbytné. Tyto položky by mohli díky úspoře napomoci vylepšit stav státního rozpočtu. Bakalářská práce se zaměřuje na vyhledání těchto položek v rámci resortu MSp, který je financován ze státního rozpočtu. (Ministerstvo financí české republiky, 2021).

V teoretické části bakalářské práce jsou vysvětleny nezbytné pojmy pro porozumění problematice hospodaření resortu MSp. V této části je vysvětlen vznik, financování a hospodaření neziskových organizací, které slouží jako podklad k praktické části práce. V praktické části je charakterizováno MSp a způsob jeho financování, konkrétně jsou zde uvedeny složky, do kterých jsou finance investovány. Na základě statistických výpočtů byla určena prognóza do nadcházejících let, do jaké míry jsou skutečné náklady závislé na zdrojích ze státního rozpočtu.

Velkými náklady, jak plyne ze závěrečných účtů, jsou náklady určené na výpočetní techniku. V současné době, kdy dochází k elektronizaci veřejné správy, lze předpokládat, že náklady na výpočetní techniku budou stále narůstat. Všechny resorty je nutné vybavit kvalitní technikou, včetně odpovídající technické údržbě. Informační systémy (dále jen „IS“) musí být na takové úrovni, aby zvládaly nejen komunikaci s IS veřejné správy, ale její základy musí být připraveny na ohromné množství dat. Predikcí je opuštění papírové podoby spisu, kterou nahradí digitální verze. Prvními realizacemi této myšlenky jsou informační systém pro insolvenční řízení a informační systém pro elektronický platební rozkaz. Druhou nejnákladnější položkou MSp jsou finanční prostředky na platy zaměstnanců.

2 Cíl práce a metodika

2.1 Cíl

Cílem této práce je finanční analýza zaměřená na všechny resorty MSp, s následným doporučením redukci nákladu. Mezi dílčí cíle práce patří statistické výpočty za účelem určení vývoje příjmu a výdajů, dále byly určeny rozdíly na základě diferencí 1. a 2. řádu, zjištění tempa růstu a na základě koeficientu determinace byla určena závislost mezi skutečnými a schválenými příjmy či výdaji.

2.2 Metodika

Tato bakalářská práce se skládá z teoretických východisek, vlastní práce a výsledků. Teoretická východiska představují teoretický náhled do zkoumané problematiky. V teoretické části byla sepsána rešerše na základě odborné literatury, zákonů a internetových zdrojů. Vysvětleny budou pojmy týkající se neziskových organizací, veřejných statků, veřejných zakázek, nákladů, nákladové funkce, organizačních složek států a příjmů a výdajů státního rozpočtu

V praktické části bude popsána struktura MSp, finanční zdroje a budou vysvětleny závěrečné účty. Aby bylo možno dojít k samotnému cíli práce, obsahuje teoretická část výpočty pro lineární regresi, která přináší odpověď pro skutečné výdaje v dalších letech s využitím fiktivních údajů, tedy údajů ze schválených státních rozpočtů. Vzorec Koeficientu determinace ($r_{xy} = r_{yx} = \frac{cov_{xy}}{s_x * s_y}$) a jednoduché lineární regrese ($y' = a + b \times x_i$) obsahuje deterministickou složku zahrnující dva regresivní koeficienty a náhodnou složku označovanou jako reziduální (chybový) člen. Deterministická složka má tvar přímky v grafu. Reziduální část udává rozdíl mezi skutečnými výdaji a výdaji schválenými státního rozpočtu.

Dále je použita časová analýza MSp za období 2004–2019, která vyhodnocuje zjištěný stav zkoumaných oblastí. Aby bylo možné dojít ke konečnému verdiktu, bylo nutno přistoupit k určení cesty, kterou je možné dospět ke konkrétním výsledkům.

3 Teoretická východiska

3.1 Nezisková organizace

Nezisková organizace není obchodní společností, nevytváří zisk a ani se nejedná o organizaci podnikatelského subjektu. Je to organizace, která je pro společnost přínosná. Také se snaží o narovnání hospodářských výkyvů vzniklých z důvodu vládního, či tržního pochybení. Nápravu vzniklých pochybení jsou vyrovnávána na základě poskytnutí veřejných statků, které jsou vyřazeny z tržních mechanismů. Nezisková organizace také řeší problémy sociální nerovnosti ve společnosti, kdy hlavním cílem je uspokojit nezbytné potřeby obyvatelstva. Nemá za cíl dosáhnout ekonomického zisku (Rektořík a kol., 2010).

Základními charakteristiky neziskových organizací jsou:

- a) založení není účel podnikání,
- b) snaha o uspokojení určitých požadavků obyvatel,
- c) financování hlavně z veřejných peněz,
- d) registrování ve formě právnická organizace, kdy má svého zakladatele (Rektořík a kol., 2010).

Primárním zaměřením neziskových organizací je zajištění veřejných statků pro obyvatelstvo, jelikož jsou tyto služby nezbytné pro zajištění určitého standardu pro společnost (školství, zdravotnictví). Prioritou je, aby dané služby byly spolehlivé. Podle způsobu financování v sektoru národního hospodářství lze rozdělit na sektor veřejný a sektor občanský:

- a) veřejný sektor: vlastníkem je nezisková organizace,
- b) občanský sektor (neboli soukromý sektor): vlastníkem je konkrétní fyzická osoba, u právnických osob je vlastníkem rozhodující osoba (např. akcionář, nebo živnostník) (Peková, 2004).

3.2 Národní hospodářství členěné podle principu financování

Financování národního hospodářství je členěno na národního hospodářství, na ziskový a neziskový sektor, který je dále členěn na veřejný sektor, soukromý sektor a sektor domácnosti (Rektořík, 2010). Na obrázku č. 1 je dle Pesteffa schématické znázornění členění národního hospodářství, které graficky znázorňuje vztahy mezi jednotlivými sektory.

Obrázek 1: Členění národního hospodářství dle Pestoffa



Zdroj: Rektořík a kol., 2010

Neziskové organizace veřejného sektoru čerpají finanční zdroje ze státního rozpočtu, přičemž soukromé sektory získávají finanční zdroje z členských příspěvků. Jedná se o pravidelný finanční zdroj, který je předem plánovaný. Dalším zdrojem jsou dotace a nároky na státní příspěvek, které jsou poskytovány dle zákona státní institucí a samosprávou. Zdroje jsou také obdrženy na základě udělených grantů od podniků a podnikatelů. Finance poskytují i individuální dárci. Významnou pomocí jsou finanční zdroje z nadací a nadačních fondů. Mezi finanční zdroje je také nutno zařadit prostředky z vlastních činností, které jsou pro neziskovou organizaci výnosem z další hospodářské činnosti např. prodej vlastních výrobků. Pro dárci, kteří poskytli finanční zdroje neziskové organizaci, je odměnou daňová úleva (Rektořík a kol., 2010).

3.3 Třídící znaky neziskových organizací

Znaky neziskových organizací jsou vymezené podle daných znaků podle toho, kdo je zakladatelem a) veřejná správa, b) fyzická osoba, c) právnická osoba, d) vzniklá ze zákona. Dalším znakem je globální charakter poslání, kdy nad uspokojením vlastních potřeb a zájmů dohlíží státní správa a prospěšné organizace. Kritérium pro organizace, které vznikly na bázi zákona je právní organizační norma. V normě jsou organizace členěny podle toho, na jakém principu vznikly. Dalším znakem je typ financování, kdy jsou neziskové organizace plně hrazeny z veřejných rozpočtů. Mezi jejich další příjmy patří získání peněz ze sbírek, grantů, darů, či z vlastní činnosti. Posledním znakem je charakteristika uskutečněných činností (Rektořík a kol., 2010).

3.4 Veřejný statek

Peková (2008) označuje pod pojmem statek předměty, které slouží k uspokojování lidských potřeb. Statek stanovuje jako hmotné předměty a služby, které se mohou z hlediska členění:

I) Původu dle se specifických znaků statku a) volně přístupný, b) pocházející z přírody, c) bez ekonomické hodnoty, d) přístupný bez rozdílu všem. Statek, který je produktem ekonomické lidské činnosti a má určitou hodnotou, získaný nákupem označujeme jako ekonomický statek (např. výrobek, zboží).

II) Institucionálního hlediska: a) Čisté tržní statky: statky pod vlivem nabídky a poptávky procházející trhem. b) Netržní statky: statky, které neprochází trhem, jejichž cena je administrativně stanovena státem, a to ve formě poplatků a daní. c) Polotržní statky: statky dosažené kombinací čistých tržních statků a netržních. Neboli nečisté tržní statky procházející trhem, kdy je jejich cena ovlivněna zásahem státu v podobě limitních opatření, či nepřímým zdaněním

III) Způsobu rozhodování: a) Veřejné rozhodování: o chod veřejných statků rozhodují veřejnou volbou zvolení zástupci. b) Soukromé rozhodování: dochází u soukromých subjektů, kde řeší zástupci výrobu a spotřebu produktů v subjektu.

IV) Ekonomického hlediska: a) Čistě soukromé statky: spotřeba těchto statků je rozdělena mezi jedince, kteří mají právo rozhodovat o produkci a následné spotřebě. b) Čistě kolektivní

statky: statky u nichž není možné rozdělit spotřebu mezi jedince a ani nejde nikoho ze spotřeby odstranit. c) Smíšený kolektivní statek: u statku je možné určit výši ceny, lze ho rozdělit mezi jednotlivce, avšak není možné žádného jedince odstranit ze spotřeby (Peková, 2008).

3.4.1 Zabezpečení veřejných statků

Zabezpečování veřejných statků musí být prováděno hospodárně, efektivně a účelně. Veřejné statky přinášejí daňovým poplatníkům užitek. Nejvhodnější alokace veřejných statků je zajištěné decentralizací, kdy stát přenesl zodpovědnost za poskytování veřejných statků na jednotlivé územní samosprávy, které znají konkrétní potřeby v rámci své působnosti. Zpětná kontrola činnosti neziskových organizací je zajištěna prostřednictvím samotných občanů, kteří se zajímají o hospodaření se státními finančními prostředky v rámci své územní samosprávy. Pro kvalitní zabezpečení požadovaných služeb má stát i územní samosprávy možnost využívat následujících nástrojů:

- a) za pomoci veřejné zakázky správně zvolit výběr dodavatele poskytovaných služeb.
- b) spolupracovat se soukromou firmou tím, že spolu založí společný podnik.
- c) založení vlastní příspěvkové organizace, obecně prospěšné organizace (nové neziskové organizace) (Ochrana, Maaytová, 2012).

3.5 Veřejné zakázky

Veřejné zakázky jsou ustanoveny v zákoně č. 134/2016 Sb. o zadávání veřejných zakázek, který zpracovává a následně upravuje předpisy z Evropské unie. Dle § 2 zákona č. 134/2016 Sb. je účelem zadávání veřejných zakázek uzavření smlouvy mezi zadavatelem a dodavatelem, z které vyplývá povinnost poskytnutí dané služby, dodávky, nebo stavební práce. Veřejné zakázky malého rozsahu nepřesahují hodnoty 2 000 000 Kč bez DPH (u stavebních prací – 6 000 000 Kč). Podle výše plnění je možné veřejné zakázky malého rozsahu rozdělit do tří podskupin:

- a) Výška částky nepřekročí 150 000 Kč bez DPH. Pravidlem je, že se může oslovit pouze jeden dodavatel a na základě předložené nabídky se dále rozhodne, zda se s dodavatelem uzavře smlouva (Zákon č. 134/2016 Sb.).
- b) Výška částky nepřekročí 200 000 Kč bez DPH (u stavebních prací 500 000 Kč). Zde je nutné oslovit minimálně tři dodavatele, kteří musejí podat nabídku. Z nabídek pak

vybere pověřený zaměstnanec dodavatele. O výběru dodavatele se následně sepíše písemný zpráva (Zákon č. 134/2016 Sb.).

- c) Výška částky nepřekročí 2 000 000 Kč bez DPH (u stavebních prací 6 000 000 Kč). Zadavatel je povinen se obrátit na alespoň tři dodavatele. Zadání veřejné zakázky musí uveřejnit na svých webových stránkách zadavatele. Pro výběr dodavatele, zadavatel jmenuje hodnotící komici složenou ze tří členů (Zákon č. 134/2016 Sb.).
- d) Pokud výška plnění veřejné zakázky přesáhne 2 000 000 Kč bez DPH nespadá již do sekce malých veřejných zakázek a celý proces spravuje zákon č. 134/2016 Sb. o zadávání veřejných zakázek. (Zákon č. 134/2016 Sb.).

3.6 Náklady

Náklady představují spotřebu ekonomických zdrojů, která je spojena se současným nebo budoucím výdajem peněz. Při hospodářské činnosti se majetek spotřebovává a vynakládá v souvislosti s výrobou výrobků, prodejem zboží, poskytovanými pracemi a službami. Vznikají tak náklady podniku, které představují kategorií vstupů hospodářských prostředků a práce do hospodářského procesu. Náklady se účtují samostatně a zásadně na stranu „má dáti“ (dále jen „MD“), výjimečně na stranu „dal“ (dále jen „D“). Schéma účtování na nákladový účet je znázorněno na obrázku č. 2 (Mrkosová, 2013).

Obrázek 2: Nákladový účet

Schéma nákladového účtu

MD	Náklady	D
+		(-)
Obrat MD		Obrat D
Konečný stav		

$$\text{Konečný stav} = \text{obrat MD} - \text{obrat D}$$

Zdroj: Mrkosová, 2013

3.6.1 Evidence nákladů

Náklady můžeme dle způsobů účtování dělit na tři hlavní proudy:

I) Finanční účetnictví: pozoruje kroky externích uživatelů a shromažďuje informace v podniku. Sleduje aktiva (majetek podniku), pasiva (finanční zdroje na krytí aktiv), náklady, výnosy a výsledek hospodaření za celý podnik. Veškeré náklady jsou účtované ve třídě 5 a následně jsou rozdiferencovány na jednotlivé účty. Zpracované náklady jsou použity v daňovém účetnictví, kde se dělí na náklady:

a) uznatelné – do nichž jsou zařazeny náklady potřebné na zabezpečení, udržení a dosažení příjmu,

b) neuznatelné – do nichž patří náklady na škody a na prezentaci (Synek, 2011).

II) Nákladové účetnictví: je to způsob nákladového účetnictví, který se zabývá skutečně získanými výnosy a vynaloženými náklady na základě vztahů k individuálním institucím, konečným výkonům, či procesům (Dvořáková, Červený, 2011).

III) Manažerské účetnictví: podkladem manažerského účetnictví je účetnictví finanční a nákladové. Manažerské účetnictví je určeno pro vnitřní účely podniku a z tohoto důvodu není ani regulované právními předpisy. Manažerské účetnictví pomáhá řídit hospodárnost podniku, ekonomickou účinnost a efektivnost (Kocmanová, 2013).

3.6.2 Klasifikace nákladů

Ukazatelem hospodárnosti podniku jsou efektivně vynaložené náklady, které je možno třídit podle různých hledisek.

I) Druhovému třídění nákladů: soustřeďuje jednotlivé druhy nákladů do tříd dle činnosti daných výrobních faktorů (práce, dlouhodobého majetku, materiálu). Tímto způsobem je možno získat informace o tom co bylo spotřebované (Zlámal, 2010). Náklady se obvykle třídí na základě výkazu zisku a ztrát („výsledovce“). Na bázi tohoto členění je možné pozorovat, vyhodnocovat a navrhovat náklady na výrobu v rámci celého produkčního celku (Synek, 2011). Druhovému náklady vypovídají o spotřebě výrobků a služeb cizích subjektů, jedná se tedy o náklady externí, a protože je možné jejich členění jde o náklady jednoduché (Kocmanová, 2013).

II) Účelové třídění nákladů: se dělí na dva způsoby třídění nákladů:
a) podle útvaru: sleduje náklady vztahující se ke konkrétnímu středisku nebo útvaru. Náklady se označují jako jednicové náklady na středisko. Pokud nelze náklady přímo přiřadit

jednomu útvaru, jsou označovány jako režijní náklady útvaru. V rámci podniku režijní náklady lze dále rozlišit na náklady materiálové, správní, odbytové a výrobní.

b) podle výkonu: je označováno jako kalkulační třídění nákladů a zjišťuje náklady podle nositelů nákladů. Náklady se vážou na jednotlivé výrobky nebo služby. Je tedy možné zjistit výnosnost výrobku a lze řídit strukturu výrobního programu pro daný výrobek nebo službu. Náklady tříděné podle výkonu je možné dělit na přímé a nepřímé náklady. Přímé náklady lze přiřadit k jednomu konkrétnímu typu výrobku nebo službě, přičemž nepřímé jsou náklady vynaložené na více druhů výrobků, služeb, či na chod celého útvaru nebo střediska (Synek, 2006).

III) Třídění podle závislosti na změnách objemu výroby

Náklady se dělí na základě změny objemu výroby na variabilní a fixní.

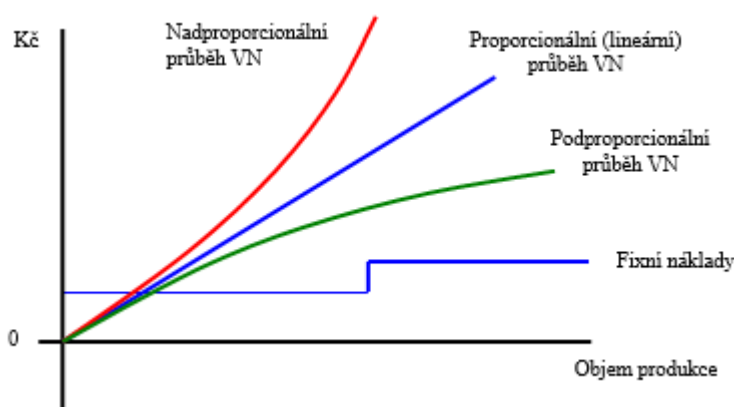
a) Variabilní náklady: jsou závislé na změně velikosti produkce. Závislost může být proporcionální – s rostoucím objemem produkce, rostou stejnoměrně i náklady, degresivní – objem produkce roste, náklady rostou pomaleji a progresivně – náklady stoupají rychleji než objem produkce (Dyntarová, Poušek, 2009).

b) Fixní náklady: neboli stálé, mění se pouze v případě výraznější změny ve výrobě (Křikač, 2002).

3.7 Nákladové funkce

Nákladové funkce vyjadřují matematickou formu vztahu mezi náklady a objemem výroby podniku. Náklady, které se vyvíjejí vzhledem k objemu výroby lineárně se nazývají proporcionální náklady. Pokud náklady rostou rychleji než objem produkce, tak se hovoří o nadproporcionálních nákladech. Jestliže naopak náklady s rostoucím objemem výroby rostou pomaleji nazývají se podproporcionální. Grafické znázornění nákladové funkce vystihuje obrázek č. 3.

Obrázek 3: Nákladová funkce



Zdroj: Synek, 2006

Pomocí nákladové funkce lze vyjádřit vztah nákladů a objemu produkce. Tento vztah je znázorněn pomocí následujícího vzorce:

$$CN = FN + v_j * q$$

CN = vyjadřuje celkové náklady v Kč,

q = určuje objem výroby (v naturálních jednotkách),

v_j = označuje variabilní náklady na jednotku,

FN = označuje fixní náklady,

Zdroj: Synek, 2006.

3.8 Organizační složka státu

Organizační složka státu je útvarem, který ve vymezené oblasti veřejné správy zastupuje stát. Hospodaří se svěřeným majetkem, přestože nemá vlastní právní osobnost. Je samostatnou účetní jednotkou řídicí se zákonem o účetnictví. Organizační složce státu je přiděleno identifikační číslo. V právních vztazích místo státu vystupuje organizační složka, jejichž zaměstnanci jsou zaměstnanci státními. Vznik, hospodaření a zánik organizační složky státu jsou ukotveny v zákoně č. 219/2000 Sb., o majetku České republiky a jejím vystupování v právních vztazích a v zákoně č. 218/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech a o změně některých souvisejících zákonů. Zřizovatel na základě svého rozhodnutí vydává opatření, jehož součástí je zřizovací listina nové organizační složky státu. Finanční prostředky čerpá z výdajových účtů státního rozpočtu až do výše povinných ukazatelů, které jsou stanoveny v zákoně č. 218/2000 Sb. Správce kapitoly stanoví výši rozpočtových limitů na období jednoho čtvrtletí, které nelze přesáhnout. Hospodaření organizační složky státu se řídí rozpočtovými pravidly, kontrolováno je pomocí rozpočtových limitů a na druhé straně je svazováno při rozhodování o hospodaření, především tím, že čerpané prostředky jsou poskytnuty účelově. Prostředky nemohou být přesunuty z položky, kde je nadbytek na položku, kde chybí. V takovém případě organizační složka státu musí vyzvat o navýšení rozpočtu z důvodu překročení výdajů (Rektořík, 2010).

3.9 Příjmy a výdaje státního rozpočtu

Plánované finanční hospodaření státu je dané státním rozpočtem, který zajišťuje ekonomické, sociální a politické funkce státu. Státní rozpočet navrhuje vláda, poslanecká sněmovna návrh schvaluje. Vyhlášení státního rozpočtu má formu zákona. Bilanci příjmů státu a výdajů státu, je možné dojít k výsledkům:

- a) vyrovnaný rozpočet, tj. výdaje = příjmy,
- b) přebytkový rozpočet, tj. výdaje < příjmy,
- c) schodkový rozpočet (deficit) tj. výdaje > příjmy (Peková, 2011).

Příjmy státního rozpočtu se dělí dle základního členění na běžné a kapitálové. Běžné příjmy se dělí na daňové, daně sdílené, cla, přijaté úroky. Mezi kapitálové řadíme příjmy z akcií, majetkových podílů.

Výdaje státního rozpočtu jsou vynaložené prostředky vlády na různé účely. Základní dělení nákladů státního rozpočtu se dělí na výdaje: běžné a) alokační (platy, energie), b) redistribuční (úroky, sociální dávky) a na kapitálové investiční (hmotný majetek, nákup cenných papírů) (Peková, 2011). Další stanovenou právní normou je povinnost poskytovat výdaje ze státního rozpočtu označované jako mandatorní na:

I) Mandatorní výdaje vyplývající ze zákona:

- a) sociální transfery,
- b) mandatorní výdaje dané zákonem.

II) Ostatní mandatorní výdaje:

- a) výdaje vyplývající z jiných právních norem,
- b) výdaje vyplývající ze smluvních závazků,
- c) kvazi-mandatorní výdaje (takto jsou označeny výdaje pro dlouhodobé

záruky státu) (Peková, 2011).

3.9.1 Rozpočtové zásady

Závaznými pravidly se řídí sestavování, hospodaření a kontrola veřejných rozpočtů. Mezi základní zásady patří: a) zásada každoročního sestavování a schvalování = plán státu na období jednoho roku. b) zásada úplnosti a jednotnosti (v rámci rozpočtu je tímto způsobem prováděna kontrola), c) zásada publicity d) zásada efektivnosti, hospodárnosti a účinnosti a e) zásada dlouhodobé vyrovnanost (Peková, 2011).

Rozdělení zdrojů ze státního rozpočtu zabezpečuje funkce:

- a) alokační: efektivně dosahuje maximálního užítku z existujících zdrojů, neboť zdroje jsou vhodně rozmístěny,
- b) redistribuční: za pomoci transferů a dotací jsou rozděleny prostředky mezi občany s cílem zmírnit nerovnosti ve společnosti vzniklé v důsledku působení trhu,
- c) stabilizační: co nejcitlivější nastavuje příjmů a výdajů za účelem dosažení stabilního vývoje ekonomiky (Peková, 2011).

4 Vlastní práce

4.1 Charakteristika Ministerstva spravedlnosti

Sídlo MSp se nachází na adrese Vyšehradská 427/16, Praha 2. Další dvě detašované pracoviště se nalézají na adrese Legerova 9, Praha 2 a Na Děkanec 1937/3, Praha 2. Ministerstvo spravedlnosti bylo zřízeno zákonem č. 2/1969 České národní rady o zřízení ministerstev a jiných ústředních orgánů státní správy České socialistické republiky.

„Ministerstvo spravedlnosti zastupuje Českou republiku při vyřizování stížností na porušení Úmluvy o ochraně lidských práv a základních svobod a jejich Protokolů a Mezinárodního paktu o občanských a politických právech a koordinuje provádění rozhodnutí příslušných mezinárodních orgánů.“ (zákon č. 2/1969, § 11 odst. 6).

Mezi hlavní představitele MSp patří ministryně spravedlnosti, kterou je aktuálně Mgr. Marie Benešová, státní tajemník Mgr. Lišák Jan, náměstek sekce legislativní Mgr. Michal Franěk, náměstek sekce dohledu a justice JUDr. Klara Cetlová, náměstek sekce člena vlády PhDr. Jan Kohout., náměstek koordinace boje proti korupci JUDR. Jeroným Tejc a náměstek sekce provozní a právní Ing. Zbyněk Spousta (Ministerstvo spravedlnosti, 2017). V příloze č. 1 lze vidět organizační uspořádání MSp.

4.1.1 Financování Ministerstva spravedlnosti

MSp je financováno ze státního rozpočtu prostřednictvím samostatných kapitol státního rozpočtu (Halásek, 2012). V současné době je čtrnáct rozpočtových kapitol ministerstev, které vyjadřují okruh působnosti a odpovědnosti jednotlivých ministerstev (Marková, Boháč 2007). Každá rozpočtová kapitola má vlastního správce dané rozpočtové kapitoly. Jedná se o příslušnou rozpočtovou jednotku, která má stejný název jako daná rozpočtová kapitola (MSp má kapitolu číslo 336) (Marková, Boháč, 2007). Příjmy a výdaje státního rozpočtu jsou nerovnoměrně rozloženy do jednotlivých kapitol, které spravuje ústřední orgán státní správy (Peková, 2011).

Hlavním záměrem na úseku výkonu správy je zajistit stabilizované výkony justice, realizovat elektronizaci a nastartovat nové projekty elektronického monitorovacího systému pro trestní justici. Zároveň se plní úkoly k dosažení koncepce vězeňství, humanizace vazebních věznic a přibližuje vězeňství na úroveň běžných evropských standardů.

4.1.2 Závěrečné účty

Na Portálu Justice jsou zveřejněny konkrétní částky příjmů a výdajů podle kapitol. Jsou zde uvedeny skutečné údaje, které lze porovnat s údaji schválenými či změněnými státním rozpočtem (Ministerstvo spravedlnosti, 2017). Tabulka č. 1 udává přehled příjmů, se kterými ministerstvo hospodařilo v předcházejících 16 letech. Schválený rozpočet zahrnuje příjmy a výdaje organizačních složek státu a příspěvkových organizací včetně celého resortu MSp. Schválený rozpočet MSp se liší jen nepatrně oproti rozpočtu po změnách. Mezi skutečné příjmy MSp řadí příjmy získané ze státního rozpočtu a nedaňové příjmy v podobě soudních poplatků, výnosy z peněžitých trestů, pokut, notářských poplatků a kolkových známek (Ministerstvo spravedlnosti, 2017).

Tabulka 1: Příjmy rozpočtových kapitol v mil. Kč

Rok	Příjmy rozpočtových kapitol MSp		
	v letech 2004-2019		
	Schválený rozpočet	Rozpočet po změnách	Skutečné
2004	962,185	962,185	1 911,384
2005	1 112,280	1 112,280	2 939,330
2006	1 072,617	1 073,208	2 268,441
2007	1 108,447	1 108,937	1 705,670
2008	1 971,396	1 972,107	1 753,507
2009	2 492,504	2 492,504	2 829,949
2010	2 539,257	2 539,257	2 553,913
2011	2 735,598	2 735,598	2 772,517
2012	2 294,492	2 247,480	3 059,984
2013	3 042,445	3 042,445	2 895,141
2014	2 910,055	2 916,713	2 994,361
2015	2 792,137	2 792,137	3 094,472
2016	2 783,901	2 783,901	3 041,305
2017	2 717,540	2 717,540	3 278,324
2018	3 029,833	3 031,830	3 570,548
2019	3 299,063	3 299,063	3 877,318

Zdroj: Ministerstvo spravedlnosti České republiky 2017, upraveno autorem

Tabulka č 2. udává přehled výdajů v období 2004–2019. Rozdíly v tomto období jsou způsobeny převodem finančních prostředků z kapitoly jednoho ministerstva na další

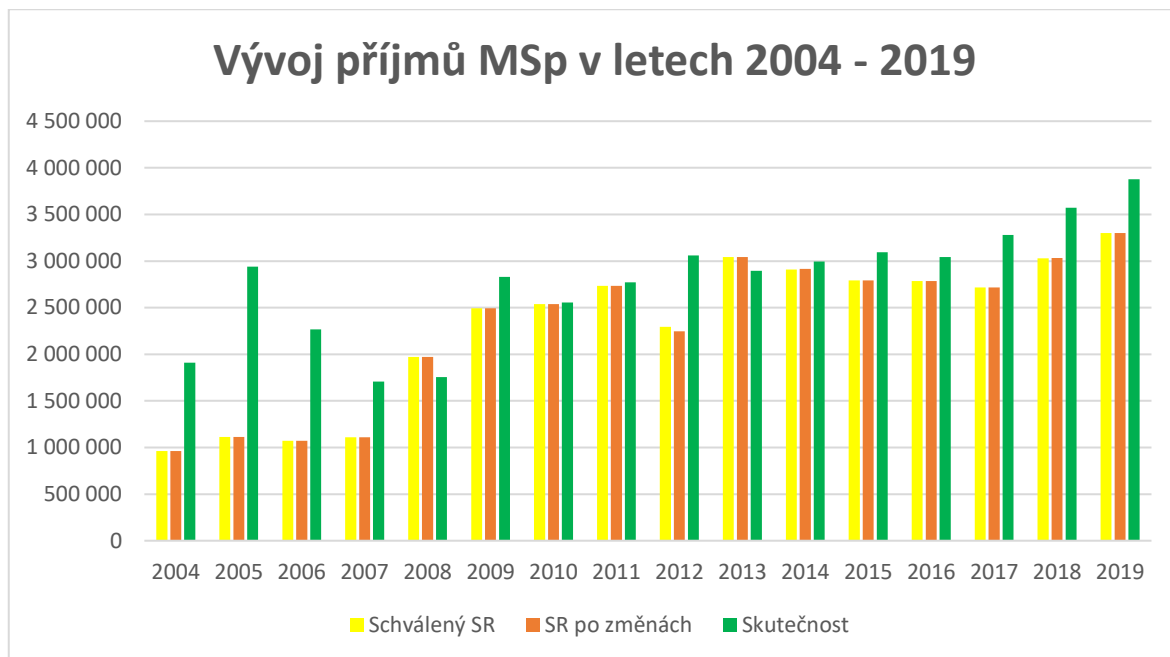
Tabulka 2: Výdaje rozpočtových kapitol v mil. Kč

	Výdaje rozpočtových kapitol MSp		
Rok	v letech 2004-2019		
	Schválený rozpočet	Rozpočet po změnách	Skutečné
2004	17 410,923	17 659,718	18 652,409
2005	18 327,660	18 736,765	20 336,206
2006	18 480,373	18 525,187	19 436,031
2007	19 875,495	20 615,203	20 841,890
2008	22 023,820	22 626,259	21 859,003
2009	21 687,449	22 067,941	22 252,811
2010	22 067,742	22 410,903	20 917,589
2011	20 058,532	20 870,548	20 311,752
2012	20 690,101	21 033,066	20 645,438
2013	21 349,417	22 172,881	21 283,383
2014	22 120,775	22 420,692	21 707,445
2015	23 392,507	24 651,932	24 434,802
2016	24 691,923	25 040,694	24 492,447
2017	26 103,509	26 779,676	26 185,128
2018	28 065,474	28 239,484	28 268,417
2019	30 489,782	30 828,786	30 756,434

Zdroj: Ministerstvo spravedlnosti České republiky 2017, upraveno autorem

Pro snadnější představu přijatých finančních prostředků MSp je vytvořen obrázek č. 4, který poukazuje na diferenci mezi skutečným a schváleným rozpočtem. Nejvýraznější změna je patrná mezi lety 2004 až 2006, kde skutečný rozpočet byl oproti schválenému vyšší o 3 972,073 mil. Kč (viz. tabulka č. 1). V letech 2014 až 2019 převyšoval skutečný rozpočet, každý rok převyšoval ten schválený.

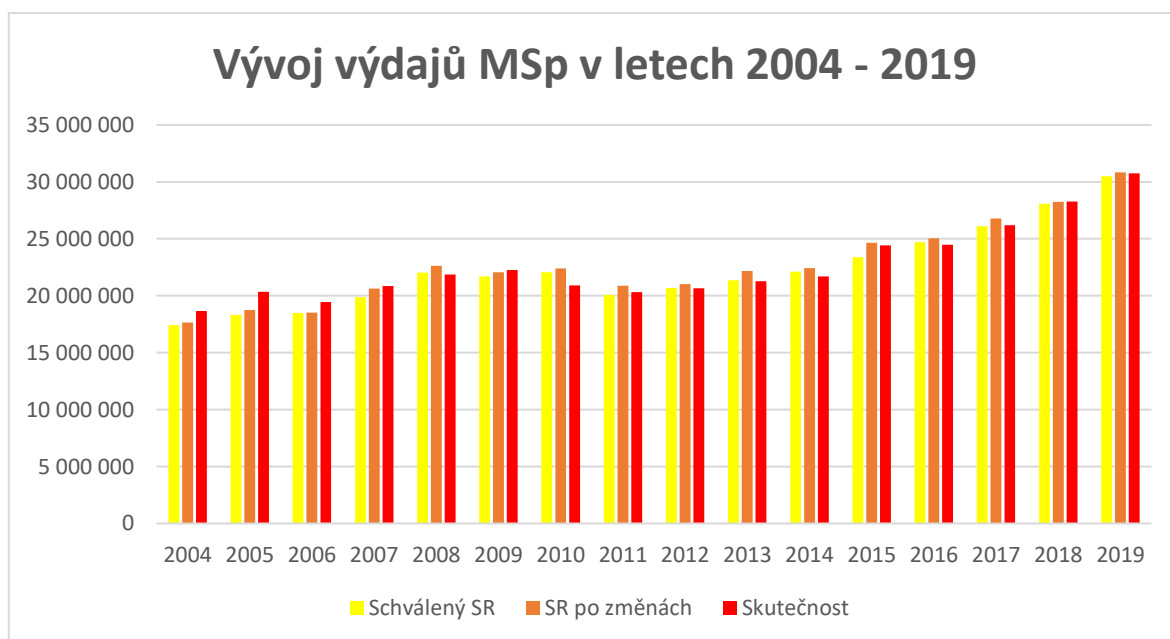
Obrázek 4: Vývoj příjmů Ministerstva spravedlnosti v mil. Kč



Zdroj: Ministerstvo spravedlnosti České republiky 2017, upraveno autorem

Obrázek č. 5 poukazuje na vynaložené výdaje resortu MSp. Oproti příjmům výdaje nejevily výraznější výkyvy. Důvodem rostoucího grafu od roku 2011 do roku 2019 je zahájení projektu elektronizace justice, navyšování platu zaměstnancům.

Obrázek 5: Vývoj výdajů Ministerstva spravedlnosti v mil. Kč



Zdroj: Ministerstvo spravedlnosti České republiky 2017, upraveno autorem

Vydefinované údaje z uplynulých 16 let byly použity pro účely vyjádření dlouhodobých systematických změn v průměrném chování (v podobě trendových složek časových řad). Při popisu trendu byly využity matematické křivky. Předpokládá se, že trend v průběhu času nezmění svůj charakter. Vybrané období bylo dále podkladem pro výpočet prognózy neboli výhledu do budoucna na roky 2020 a 2021. Nezbytným údajem pro stanovení vývoje prognózy je tempo růstu (koeficient růstu), které vyjadřuje míru dynamiky časové řady, porovnávající hodnotu ukazatele v daném časovém období s hodnotou bezprostředně předcházející, a to formou poměrného čísla. Výpočty pro stanovení prognózy zahrnují i diferenční údaje (Mihola, 2007).

První diference časových řad vyjadřuje rozdíl hodnoty jedné veličiny od hodnoty veličiny z předchozího období. Druhá diference časových řad vyjadřuje rozdíl hodnoty 1 (Křivý, 2006). Ze zveřejněných údajů o výdajích MSp jsou vyhotoveny tabulky č. 3, č. 4, č. 5 a č. 6 a obrázek č. 6.

V tabulce č. 3 jsou uvedeny hodnoty tempa růstu od roku 2004 do 2020, které byly určeny dle skutečných výdajů resortu MSp. Tempo růstu zjišťuje, o kolik procent se změnil výdaje v běžném roce oproti výdajům v předchozím. Nejvyšší tempo růstu nastalo v roce 2015 a to 12,5 %, z důvodu zvýšení platů všem soudcům, kteří v tomto období podávali návrh na zvýšení svých mezd v celé České republice.

Tabulka 3: Tempo růstu výdajů

ROK	Skutečné VÝDAJE (v mil. Kč)	Koeficient růstu	Relativní tempo růstu (meziroční)	Tempo růstu za celé sledované období 2004-2019
2004	18652,409	x	x	
2005	20336,206	1,090272361	9,03%	
2006	19436,031	0,955735352	-4,43%	
2007	20841,89	1,072332618	7,23%	
2008	21859,003	1,04880138	4,88%	
2009	22252,811	1,018015826	1,80%	
2010	20917,589	0,939997603	-6,00%	
2011	20311,752	0,971036958	-2,90%	
2012	20654,438	1,016871317	1,69%	
2013	21283,383	1,030450841	3,05%	
2014	21707,445	1,019924558	1,99%	
2015	24434,802	1,125641548	12,56%	
2016	24492,447	1,002359135	0,24%	
2017	26185,128	1,069110326	6,91%	
2018	28268,417	1,079560008	7,96%	
2019	30756,434	1,088014019	8,80%	3,39%

Zdroj: Ministerstvo spravedlnosti České republiky 2017, upraveno autorem

V tabulce č. 4 byla vypočítána 1. diference časové řady, která udává, zda hodnota skutečných výdajů v daných letech vzrostla, či se snížila oproti předcházejícímu roku. V roce 2015 vzrostly nejvýrazněji výdaje o 2 727,357 mil. Kč. Nejznačnější pokles byl zaznamenán v roce 2010, kdy výdaje poklesly z důvodu převodu finančních prostředků z rezervního fondu o 1 335,222 mil. Kč (ministerstvo spravedlnosti, 2017).

Tabulka 4: První časová diference časové řady u výdajů

ROK	Skutečné VÝDAJE (v mil. Kč)	1. Dif (v mil. Kč)
2004	18652,409	
2005	20336,206	1683,797
2006	19436,031	-900,175
2007	20841,89	1405,859
2008	21859,003	1017,113
2009	22252,811	393,808
2010	20917,589	-1335,22
2011	20311,752	-605,837
2012	20654,438	342,686
2013	21283,383	628,945
2014	21707,445	424,062
2015	24434,802	2727,357
2016	24492,447	57,645
2017	26185,128	1692,681
2018	28268,417	2083,289
2019	30756,434	2488,017

Zdroj: Ministerstvo spravedlnosti České republiky 2017, upraveno autorem

V tabulce č. 5 byla spočítána 2. diference časové řady, dle které je zjištěn rozdíl 1. diference časové řady. V roce 2016 dle 2. diference nastal největší pokles skutečných výdajů (o 2669,71 mil. Kč). Důvodem vysokého výdaje bylo čerpání finančních prostředků z rezervního fondu MSp.

Tabulka 5: Druhá diference časové řady u výdajů

ROK	1. Dif (v mil. Kč)	2. Dif (v mil. Kč)
2004		
2005	1683,797	
2006	-900,175	-2583,97
2007	1405,859	2306,034
2008	1017,113	-388,746
2009	393,808	-623,305
2010	-1335,22	-1729,03
2011	-605,837	729,385
2012	342,686	948,523
2013	628,945	286,259
2014	424,062	-204,883
2015	2727,357	2303,295
2016	57,645	-2669,71
2017	1692,681	1635,036
2018	2083,289	390,608
2019	2488,017	404,728

Zdroj: Ministerstvo spravedlnosti České republiky 2017, upraveno autorem

V tabulce č. 6 byla pomocí vzorce vypočítána prognóza, která předpovídá výdaje v nadcházejících letech (2020, 2021 a 2022). Dle předpokladu budou v roce skutečné náklady 28 957,39 mil. Kč. Podle vrchní a spodní hranice intervalu spolehlivosti se tato suma může pohybovat od 25 516 mil. Kč až do výše 32 398,77 mil. Kč.

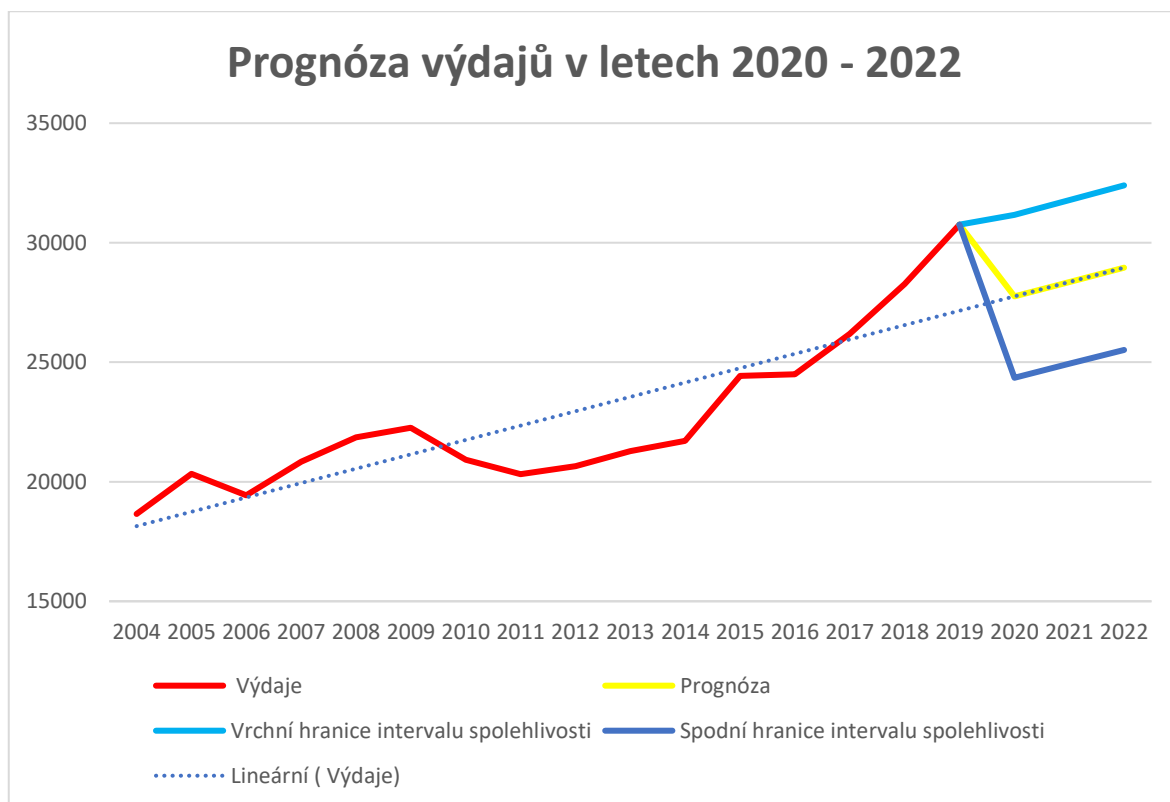
Tabulka 6: Prognóza výdajů v mil. Kč

ROK	Skutečné VÝDAJE (v mil. Kč)	Prognóza	Vrchní hranice intervalu spolehlivosti	Spodní hranice intervalu spolehlivosti
2004	18652,409			
2005	20336,206			
2006	19436,031			
2007	20841,89			
2008	21859,003			
2009	22252,811			
2010	20917,589			
2011	20311,752			
2012	20654,438			
2013	21283,383			
2014	21707,445			
2015	24434,802			
2016	24492,447			
2017	26185,128			
2018	28268,417			
2019	30756,434	30756,434	30756,434	30756,434
2020		27755,86192	31162,33239	24349,39146
2021		28356,62373	31780,42481	24932,82265
2022		28957,38554	32398,77222	25515,99886

Zdroj: Ministerstvo spravedlnosti České republiky 2017, upraveno autorem

Na obrázku č. 6 „Prognóza výdajů v letech 2020 – 2022“ je vyobrazena lineární spojnice trendů, kdy skutečné výdaje oscilují kolem této spojnice. Prognóza avizuje snížení výdajů na hladinu spojnice trendů. V této prognóze nepočítá se současnou pandemií covid-19.

Obrázek 6: Prognóza výdajů v letech 2020-2022



Zdroj: Ministerstvo spravedlnosti České republiky 2017, upraveno autorem

V závěrečné části kapitoly závěrečné účty bylo pracováno s údaji o příjmech MSp. Data byla podkladem pro vyhotovení tabulek č. 7, č. 8, č. 9 a č. 10 a jejich výstupem je obrázek č. 8. V tabulce č. 7 jsou uvedeny hodnoty tempa růstu příjmů od roku 2004 do 2020, které byly stanoveny dle skutečných příjmů resortu MSp. Nejvýraznější změny nastaly v roce 2009 a 2007. V roce 2009 zaznamenalo tempo růstu nárůst o 61,39 % z důvodu převodu finančních prostředků z rezervního fondu. Oproti tomu nejvýraznější pokles nastal v roce 2007 o 24,81 %, kdy celý resort MSp vykázal nízké nedaňové příjmy (Ministerstvo spravedlnosti, 2017).

Tabulka 7: Tempo růstu příjmů

Rok	Skutečné PŘÍJMY (v mil. Kč)	Koeficient růstu	Relativní tempo růstu (meziroční)	Tempo růstu za celé sledované období 2004-2019
2004	1911,384	x	x	
2005	2939,33	1,537801928	53,78%	
2006	2268,441	0,771754447	-22,82%	
2007	1705,67	0,751912878	-24,81%	
2008	1753,507	1,028045871	2,80%	
2009	2829,949	1,6138795	61,39%	
2010	2553,913	0,90245902	-9,75%	
2011	2772,517	1,085595711	8,56%	
2012	3059,984	1,103684486	10,37%	
2013	2895,141	0,946129457	-5,39%	
2014	2994,361	1,034271215	3,43%	
2015	3094,472	1,033433177	3,34%	
2016	3041,305	0,982818717	-1,72%	
2017	3278,324	1,077933321	7,79%	
2018	3570,548	1,08913823	8,91%	
2019	3877,318	1,085916784	8,59%	4,83%

Zdroj: Ministerstvo spravedlnosti České republiky 2017, upraveno autorem

Na obrázku č. 8 byla počítána stejným způsobem jako v tabulce č. 4 první diference časové řady pouze pro příjmy resortu MSp. Největší nárůst vznikl v roce 2009, kdyby byly vybrány resortem nedaňové příjmy o 1 076,442 mil. Kč. Opakem byl rok 2006, kdy nedaňové příjmy byly nižší o 670,889 mil. Kč. (Ministerstvo spravedlnosti, 2017).

Tabulka 8: První diference časové řady u příjmů

Rok	Skutečné PŘÍJMY (v mil. Kč)	1. Dif (v mil. Kč)
2004	1911,384	
2005	2939,33	1027,946
2006	2268,441	-670,889
2007	1705,67	-562,771
2008	1753,507	47,837
2009	2829,949	1076,442
2010	2553,913	-276,036
2011	2772,517	218,604
2012	3059,984	287,467
2013	2895,141	-164,843
2014	2994,361	99,22
2015	3094,472	100,111
2016	3041,305	-53,167
2017	3278,324	237,019
2018	3570,548	292,224
2019	3877,318	306,77

Zdroj: Ministerstvo spravedlnosti České republiky 2017, upraveno autorem

V tabulka č. 9 jsou uvedeny výpočty z druhé diference časové řady, dle které byly zjištěny rozdíly 1. diference časové řady (tabulka č. 8). Za celé sledované období byl nejvyšší úbytek v roce 2006 o 1 698,84 mil. Kč, přičemž nejvyšší přírůstek byl v roce 2009 a to 1 028,605 mil. Kč. Důvodem byly nedaňové příjmy (Ministerstvo spravedlnosti, 2017).

Tabulka 9: Druhá diference časové řady u příjmů

Rok	1. Dif (v mil. Kč)	2. Dif (v mil. Kč)
2004		
2005	1027,946	
2006	-670,889	-1698,84
2007	-562,771	108,118
2008	47,837	610,608
2009	1076,442	1028,605
2010	-276,036	-1352,48
2011	218,604	494,64
2012	287,467	68,863
2013	-164,843	-452,31
2014	99,22	264,063
2015	100,111	0,891
2016	-53,167	-153,278
2017	237,019	290,186
2018	292,224	55,205
2019	306,77	14,546

Zdroj: Ministerstvo spravedlnosti České republiky 2017, upraveno autorem

V tabulce č. 10 je uvedena prognóza příjmů, která predikuje skutečné příjmy v letech 2020, 2021, 2022. Dle prognózy budou v roce 2022 skutečné příjmy 3 901,22 mil. Kč Dle vrchní a spodní hranice intervalu spolehlivosti se suma příjmů bude pohybovat mezi sumou 3 222,16 mil. Kč až 4 580, 27 mil. Kč. V tomto případě se nepočítá s pandemií covid-19.

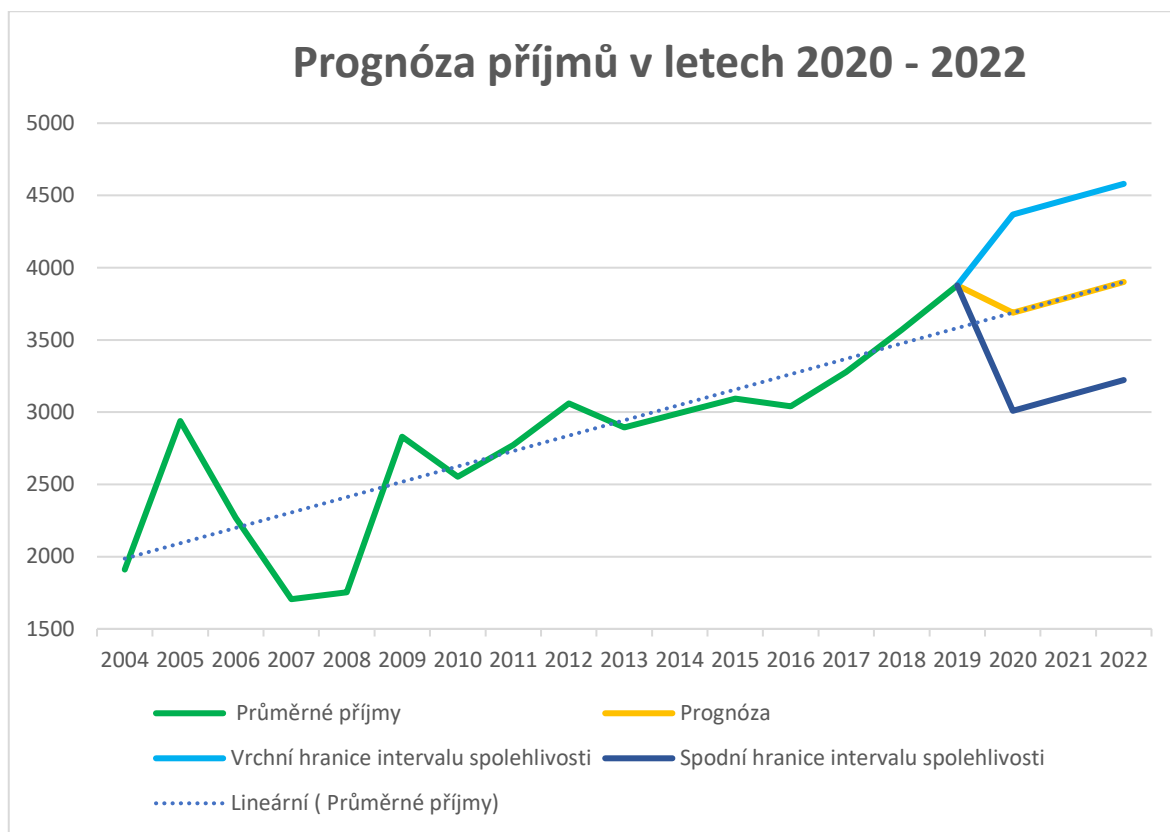
Tabulka 10: Prognóza příjmů v mil. Kč

Rok	Skutečné PŘÍJMY (v mil. Kč)	Prognóza	Vrchní hranice intervalu spolehlivosti	Spodní hranice intervalu spolehlivosti
2004	1911,384			
2005	2939,33			
2006	2268,441			
2007	1705,67			
2008	1753,507			
2009	2829,949			
2010	2553,913			
2011	2772,517			
2012	3059,984			
2013	2895,141			
2014	2994,361			
2015	3094,472			
2016	3041,305			
2017	3278,324			
2018	3570,548			
2019	3877,318	3877,318	3877,318	3877,318
2020		3688,438225	4367,48729	3009,38916
2021		3794,82681	4473,878931	3115,77469
2022		3901,215396	4580,272948	3222,157843

Zdroj: Ministerstvo spravedlnosti České republiky 2017, upraveno autorem

Na obrázku č. 8 je graficky znázorněna „Prognóza příjmů v letech 2020 – 2022“, kde je spojnice trendů zobrazena jako přerušovaná rostoucí spojnice. Skutečné příjmy zde oscilují okolo spojnice. Prognóza avizuje snížení příjmů v porovnání s předchozími roky a to na úroveň na hladiny spojnice trendů.

Obrázek 7: Prognóza příjmů v letech 2020–2022

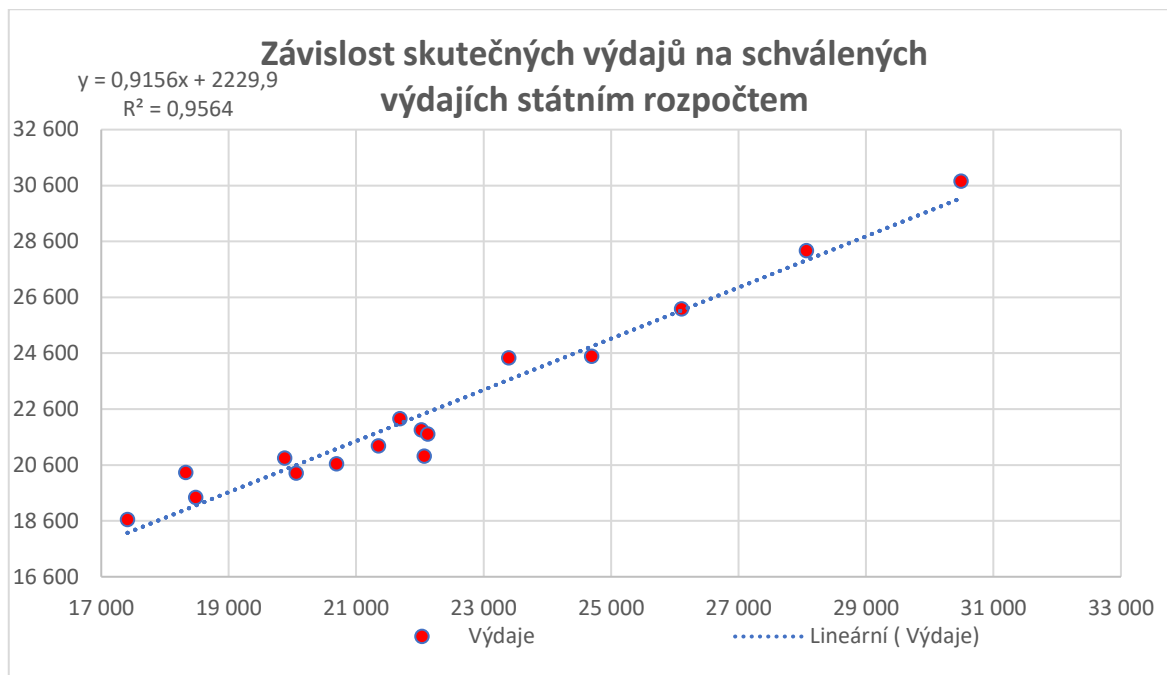


Zdroj: Ministerstvo spravedlnosti České republiky 2017, upraveno autorem

Pro zjištění závislosti skutečných údajů schválených státním rozpočtem bylo nutné stanovit funkční závislost označovanou jako regresi. Pro měření závislosti byl zvolen bodový graf, v kterém je vyznačeno korelační pole. Kde každá dvojice údajů je graficky znázorněna jedním bodem v rovině, druh závislosti odhaduje křivka. Na obrázcích č. 9 a 10 jsou zřejmé lineární závislosti. V bakalářské práci byla použita lineární závislost mezi dvěma veličinami. Míru závislosti neboli korelaci, vyjadřuje koeficient determinace, který nabývá hodnoty od $\langle -1 \text{ do } 1 \rangle$ (Pohanka 2010). Reziduum (odchylka) vyjadřuje do jaké míry se liší pozorovaná (skutečná) veličina od druhé (fiktivní) uvedené na přímce.

Na základě vypočteného koeficientu determinace (0,9564) je patrné, že skutečné a schválené výdaje státního rozpočtu do resortu MSp jsou na silně závislé (viz. obrázek č. 9). Pokud se koeficient determinace pohybuje v intervalu od $\langle 0,9 \text{ do } 1 \rangle$, pak se mluví o silné závislosti (Pohanka 2010). Závislost skutečných výdajů na schválených je 95,64 % za období 2004–2019.

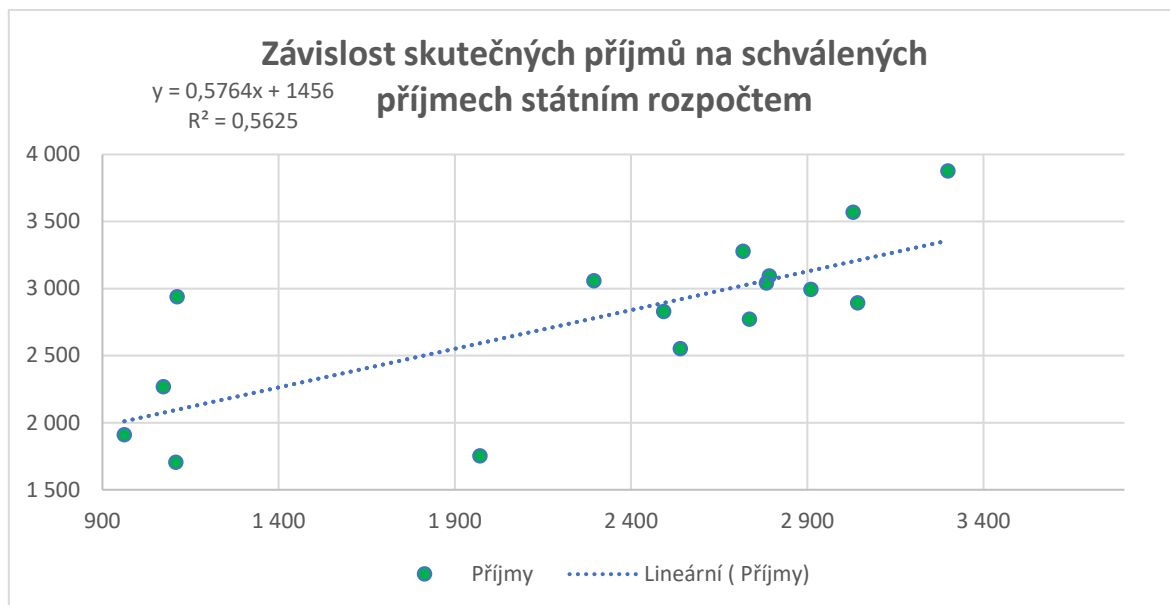
Obrázek 8: Závislost skutečných výdajů na schválených výdajích státním rozpočtem



Zdroj: Ministerstvo spravedlnosti České republiky 2017, upraveno autorem

Obrázek č. 10 poukazuje na závislost mezi skutečnými a schválenými příjmy ve státním rozpočtu. Na základě vypočteného koeficientu determinace (0,5625) je patrné, že skutečné příjmy jsou středně závislé na schválených. O střední závislosti lze mluvit v případě, když koeficient determinace dosahuje hodnot v intervalu od <0,4 do 0,8> (Pohanka 2010). Závislost skutečných příjmů je 56,25 %.

Obrázek 9: Závislost skutečných příjmů na schválených příjmech státním rozpočtem



Zdroj: Ministerstvo spravedlnosti České republiky 2017, upraveno autorem

4.2 Vybrané náklady MSp

Náklady na ICT

Nemalé náklady MSp tvoří finance, které jsou určeny pro elektronizaci justice. S pořízováním software a hardware nekončí celé zajištění elektronizace. Obstarávají se IS, se kterými je resort propojen mezi sebou i v rámci IS veřejné správy.

Nedílnou součástí při pořízování ICT s vyšší pořízovací hodnotou, je zadávání veřejných zakázek, kdy dochází k dalšímu vynakládání veřejných finančních prostředků. Z tohoto důvodu je důležité o způsobu financování veřejných zakázek rozhodovat již při sestavování rozpočtu na další rozpočtový rok. Základními zdroji financování veřejné zakázky jsou prostředky z veřejných rozpočtů a dále dotace poskytované z fondu Evropské unie.

Výpočetní technika

Největší část výdajů tvoří financování podpory a údržby informačních systémů v oblasti informační a komunikační technologie (dále jen „ICT“) v resortu, zajištění komunikační infrastruktury a licencí apod. Jedná se o výdaje na celkové zabezpečení běžného provozu ICT.

Výdaje na bezpečnost

Výdaje jsou směřovány především na platby za smluvní závazky z oblasti zajištění provozu bezpečnosti IS pro zpracování utajovaných informací do oblasti pořízení služeb, za úhrady servisních a revizních úkonů, na odborná školení zaměstnanců z problematiky ochrany utajovaných informací zpracovávaných informačními systémy, požární ochrany a bezpečnosti práce, na opravy bezpečnostních systémů apod. Největší objem použitých finančních prostředků byl směřován na soudy z důvodu ochrany objektů a stanoveného režimu zabezpečení. V tabulce č. 11 lze vidět, že rozpočet podpory a údržby IS do roku 2015 značil klesající tendenci, přičemž po roce 2016 náklady na podporu a údržbu IS rostly. Na položku krizové řízení nezbyvá již tolik financí, jelikož je stále více kladen důraz na podporu a údržbu IS. Z tohoto důvodu jsou výdaje na bezpečnost a krizové řízení několika násobně nižší.

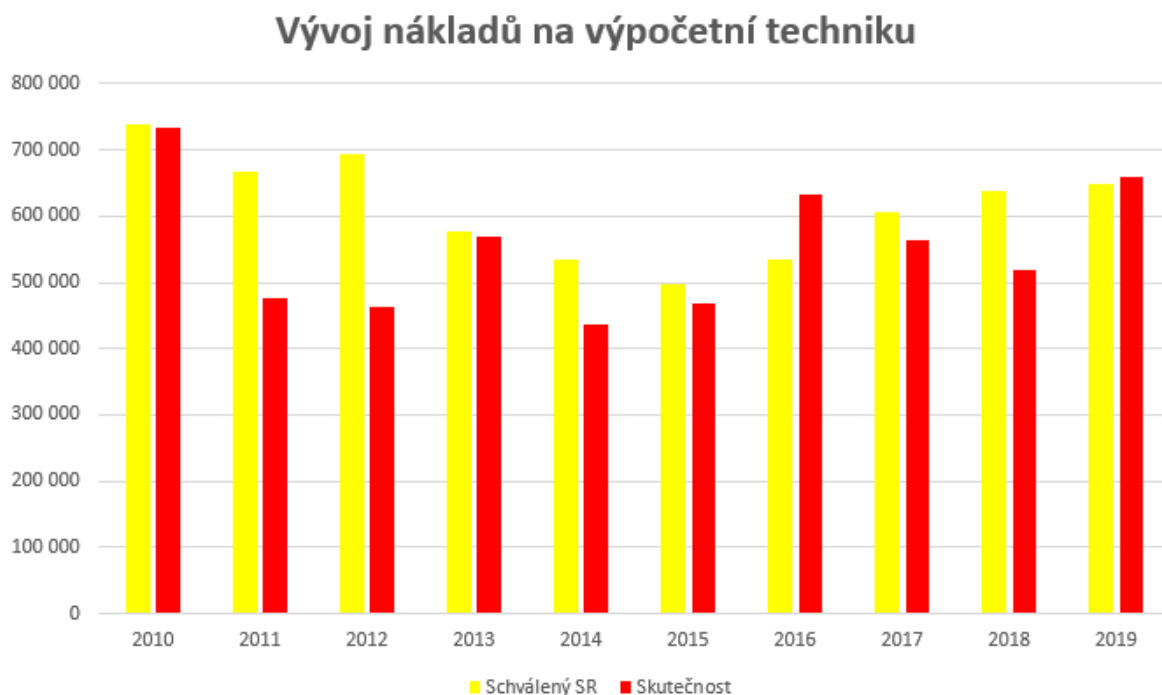
Tabulka 11. Vynaložené finance na ICT v letech 2010-2019 v mil. Kč.

Vynaložené finance na výpočetní techniku v letech 2010–2019				
	Podpora a údržba IS		Krizové řízení a výdaje na bezpečnost	
	Schválený rozpočet	Skutečné výdaje	Schválený rozpočet	Skutečné výdaje
2010	680 000	678 179	58 823	54 428
2011	613 518	476 335	54 875	60 796
2012	632 912	464 237	60 166	43 582
2013	528 011	520 922	47 897	47 232
2014	488 562	437 312	46 900	41 513
2015	450 000	425 033	47 910	42 920
2016	473 125	587 497	60 313	44 677
2017	550 227	564 157	54 957	47 002
2018	584 576	517 927	53 331	53 552
2019	597 419	610 425	52 418	48 590

Zdroj: Ministerstvo spravedlnosti České republiky 2017, upraveno autorem

Na obrázku č. 11 je graficky znázorněn vývoj nákladů na Informační technologie za období 2010 - 2019. Graf vykazuje největší výkyvy v letech 2011 a 2012.

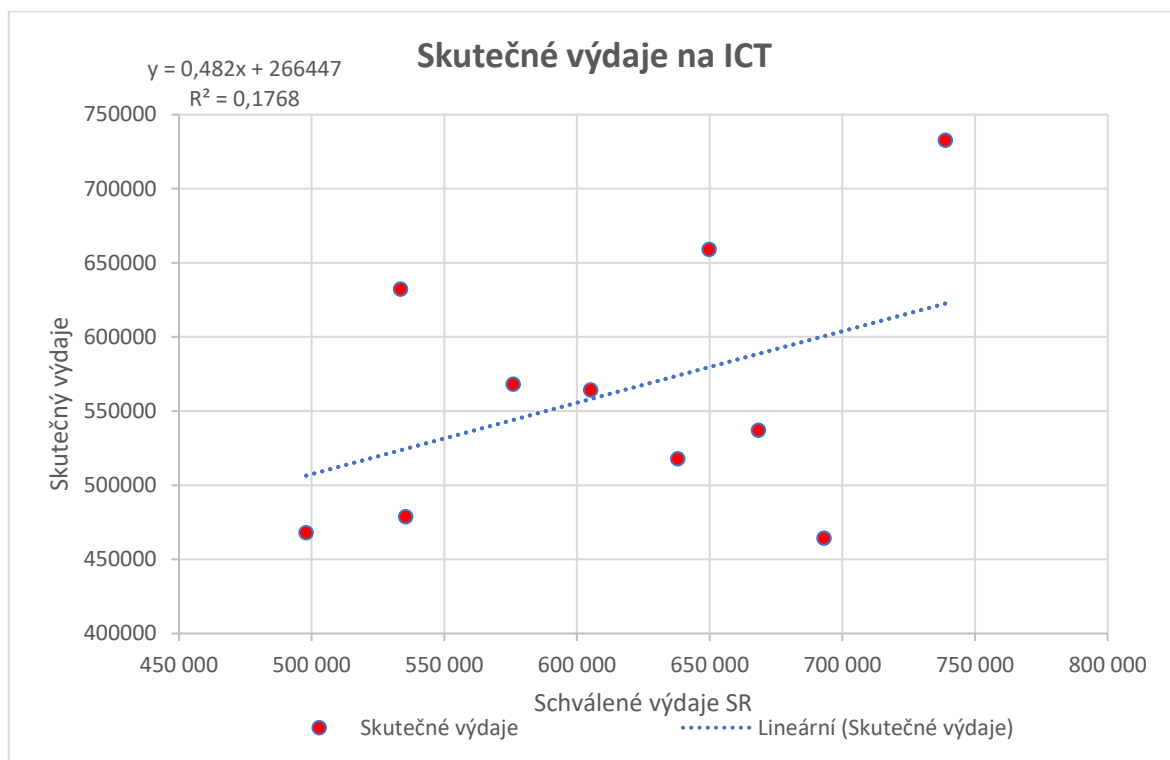
Obrázek 10: Vývoj nákladů na výpočetní techniku



Zdroj: Ministerstvo spravedlnosti České republiky 2017, upraveno autorem

Skutečné a schválené výdaje státního rozpočtu vynaložené na ICT vykazují určité možnosti úprav výdajů, neboť závislost skutečných výdajů na schváleném rozpočtu dosahuje hodnoty 17,68 %. Na obrázku č. 12. je patrné, že koeficient determinace dosahuje míry 0,1768. O minimálně závislých lze mluvit v případě, když koeficient determinace dosahuje hodnot do 0,2. Výpočetní technika je finančně náročná. Proto je nezbytné hledat nové dodavatele, kteří v rámci konkurence nabízejí za své služby ceny, které jsou daleko nižší než ceny od současných dodavatelů resortu MSp. Rezidua neboli odchylky jsou v tomto případě velmi vysoké.

Obrázek 11: Skutečné výdaje na ICT



Zdroj: Ministerstvo spravedlnosti České republiky 2017, upraveno autorem

4.3 Dodavatelé MSp

MSp spolupracuje s dodavateli, kteří zabezpečují chod IS (provádí tzv. údržbu, která spočívá v odstraňování závad, aktualizaci IS podle obdržených připomínek nebo požadavků objednatele). Také poskytují další nezbytné služby: řeší závady, odstraňují problémy a havárie. Jednotlivé úkony, které dodavatelé zpracují, jsou přesně definovány ve smlouvě a jsou hrazeny z paušálu servisní smlouvy. Nové funkcionality IS bývají hrazeny mimo paušál uzavřené smlouvy. Garant, který má ve své gesci údržbu daného IS, musí znát velmi dobře smlouvu, aby mohl správně zadat pokyn pro vyhotovení objednávky ze správných důvodů. Seznam dodavatelů lze vidět v příloze č. 2. IS musí být vybaveny tak, aby mohlo být řádně postupováno při obesílání účastníků. Je tedy nutný k správnému odesílání dokumentů do datových schránek. Významnou část tvoří komunikace IS resortu s veřejnými rejstříky jako je Rejstřík trestů, Českou advokátní komorou, Českou exekutorskou komorou, notáři, Vězeňskou službou.

Resort musí řádně zadávat údaje do IS, neboť jsou vybraná data zveřejněna na Portále justice v záložce E-justice v odkazech „InfoSoud“ (InfoSoud 2021) a „InfoJednání“ (InfoJednání

2021). Z tohoto důvodu je kladen silný důraz na výběr aplikace. Chybný výběr aplikace by nedokázal zabezpečit správné zveřejnění požadovaných dokumentů by měla velmi negativní dopad nejen na justici, ale mohla by způsobit i potíže samotným účastníkům řízení.

Nejvýznamnějším dodavatelem informačních systémů pro resort MSp je společnost CCA Group a.s., která zabezpečuje chod aplikací pro soudy I. stupně, Nejvyššího soudu v Brně, IS pro elektronický platební rozkaz, IS pro insolvenční řízení a informačního systému pro státní zastupitelství. Druhým významným dodavatelem je společnost VUMS Legend spol. s r. o., která spravuje chod informačního systému soudů II. stupně a vrchních soudů.

4.4 Vývoj zaměstnanci

Počty zaměstnanců jsou upravovány na základě systemizace, která je vypočítávána nejméně jednou do roka. Podle množství soudních případů je stanovena potřeba soudců a administrativních pracovníků, kteří jsou potřeba na vyřízení daných případů. V tabulce č. 12 jsou zahrnuty počty státních úředníků, zaměstnanců na soudech a státních zastupitelství v Rejstříku trestů, IKSP, v Justiční akademii, PMS a ve vězeňské službě.

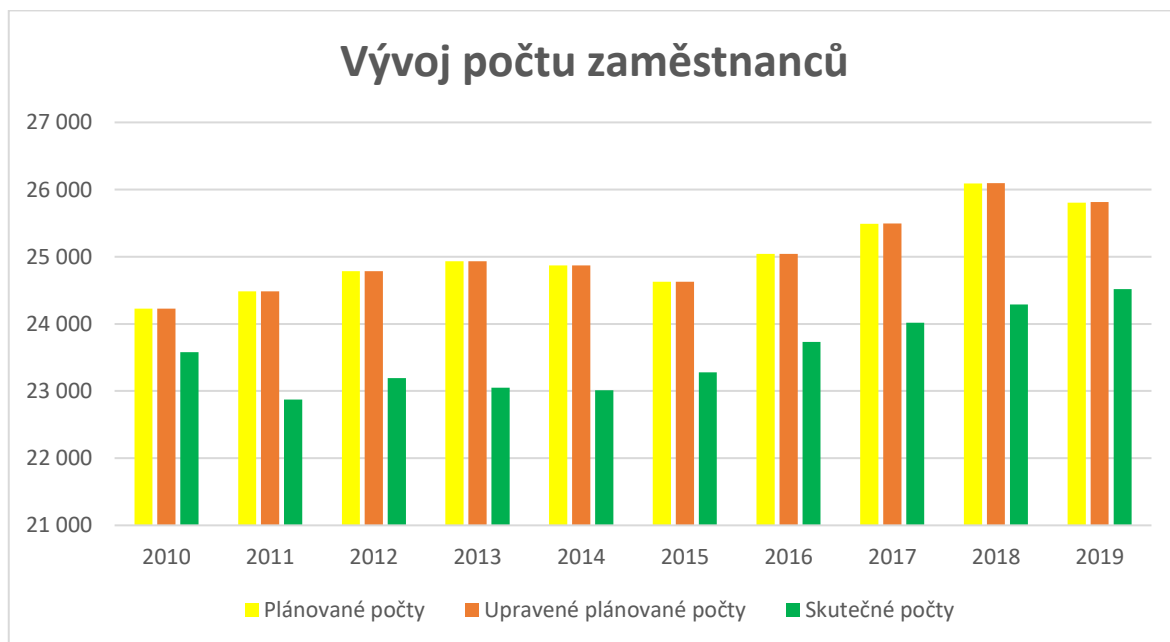
Tabulka 12: Počty zaměstnanců v letech 2010–2019

ROK	Počty zaměstnanců v letech 2010–2019		
	Plánované počty	Upravené plánované	Skutečné počty
2010	24 225	24 225	23 577
2011	24 485	24 485	22 874
2012	24 785	24 785	23 192
2013	24 932	24 932	23 049
2014	24 872	24 872	23 013
2015	24 627	24 627	23 280
2016	25 042	25 042	23 732
2017	25 492	25 493	24 016
2018	26 091	26 094	24 287
2019	25 807	25 814	24 519

Zdroj: Ministerstvo spravedlnosti České republiky 2017, upraveno autorem

Na obrázku č. 13. můžeme shlédnout grafické znázornění vývoje počtu zaměstnanců. Z grafu vyplývá, že kromě roku 2019 není mezi plánovanými a upravenými počty zaměstnanců rozdíl.

Obrázek 12: Vývoj počtu zaměstnanců



Zdroj: Ministerstvo spravedlnosti České republiky 2017, upraveno autorem

4.5 Prostředky na platy

Nárůst výdajů na platy je způsoben nárůstem počtu zaměstnanců, ale také tím, že narůstají průměrné platy zaměstnanců všech stupňů. Tímto znatelným nárůstem je naplňován záměr programového prohlášení vlády navýšit platy zaměstnanců v justici. V novelizovaném nařízení vlády č. 341/2017 Sb., o platových poměrech zaměstnanců ve veřejných, službách a správě, v platném znění, bylo v roce 2019 kromě navýšení částek tarifních tabulek v průměru o 8,76 % dosaženo také navýšení zvláštního příplatku, který zaměstnanci v justici dostávají. Navýšení platů bylo také způsobeno přesunem zaměstnanců na určitých pozicích do vyšších platových tříd. V tabulce č. 13. je znázorněn rozpočet finančních nákladů na platy zaměstnanců, který se týkal celého resortu MSp.

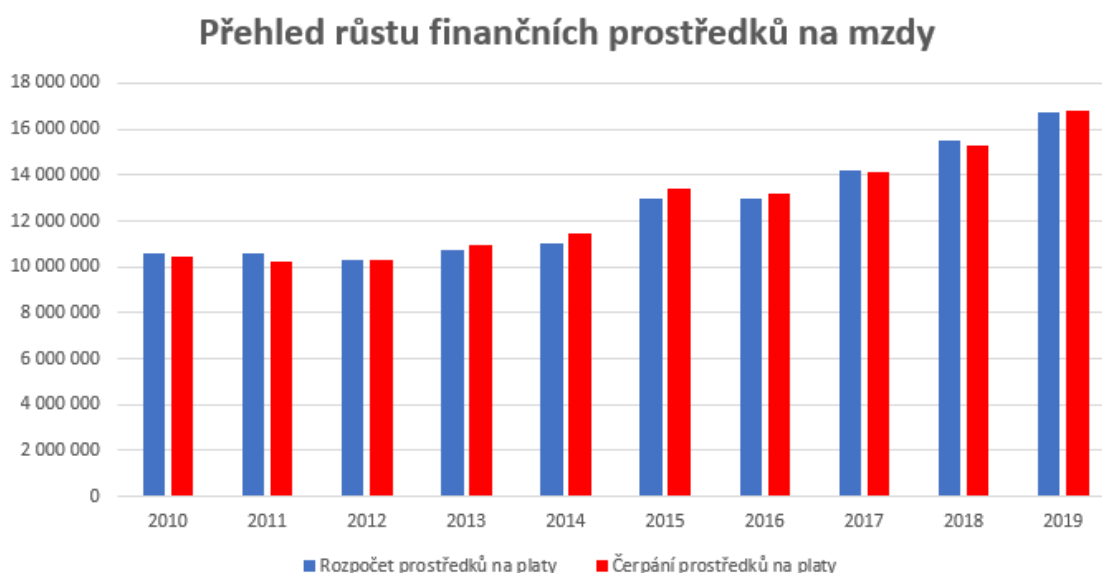
Tabulka 13: Finanční náklady na platy zaměstnanců

ROK	Finanční náklady na platy zaměstnanců	
	Rozpočet prostředků na platy	Čerpání prostředků na platy
2010	10 586 766	10 458 080
2011	10 582 974	10 213 165
2012	10 272 880	10 338 026
2013	10 741 806	10 983 664
2014	11 025 450	11 443 392
2015	12 960 100	13 440 578
2016	12 999 466	13 163 523
2017	14 185 037	14 161 022
2018	15 535 167	15 302 422
2019	16 731 026	16 790 883

Zdroj: Ministerstvo spravedlnosti České republiky 2017, upraveno autorem

Na obrázku č. 14 je zobrazen graf růstu finančních prostředků za období 2010–2019. Mezi lety 2016 až 2019 lze zpozorovat každoroční nárůst, kterou zapříčinila elektronizace justice. Přestoupením na elektronizaci justice, vznikly nové pracovní pozice, čímž se zvýšila potřeba financí na mzdy.

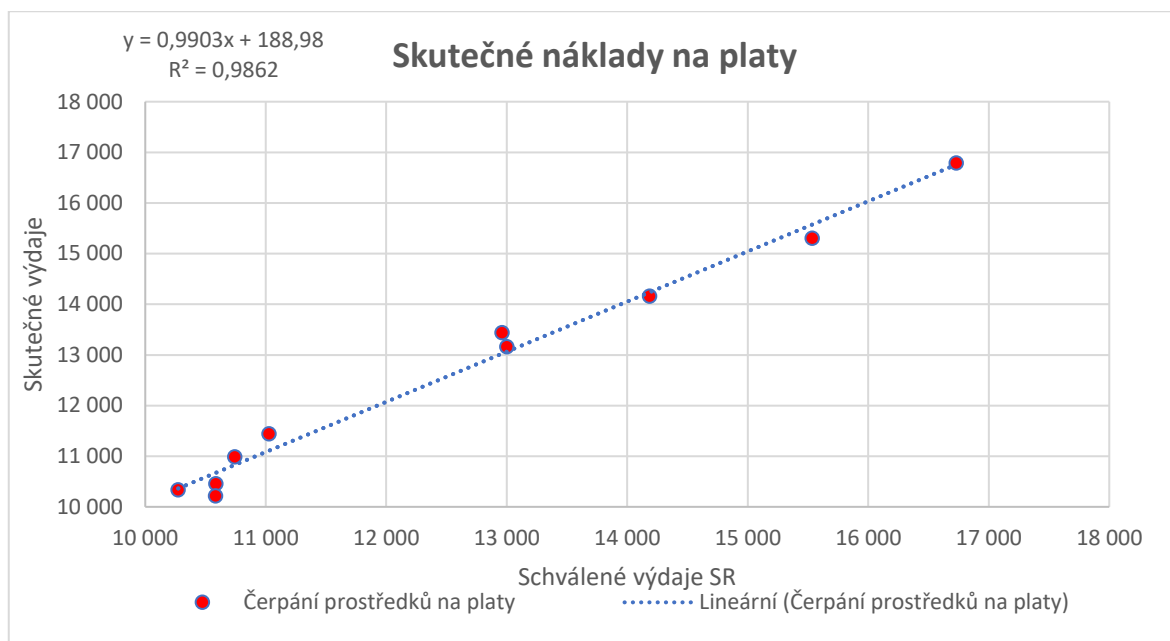
Obrázek 13: Přehled růstu finančních prostředků na mzdy



Zdroj: Ministerstvo spravedlnosti České republiky 2017, upraveno autorem

Dle výpočtu jsou skutečné a schválené výdaje na mzdy zaměstnanců silně závislé na státním rozpočtu. Nevykazují možnost úprav, které by snížily náklady. Obrázek č. 15 udává silnou závislost skutečných výdajů na schválených výdajích. V předchozích letech se skutečné a schválené náklady lišily jen nepatrně. Tomu odpovídá i koeficient determinace, který vyšel 98,62 %. Rezidua neboli odchylky jsou v tomto případě velmi nízké. Odchylky u platů státních zaměstnanců byly dány legislativními úpravami a novelou nařízení vlády č. 564/2006 Sb.

Obrázek 14: Skutečné náklady na platy



Zdroj: Ministerstvo spravedlnosti České republiky 2017, upraveno autorem

5 Výsledky a diskuse

Pro nalezení optimálních možností na redukcí nákladů, byla bakalářská práce podrobena finanční analýze celkových nákladů a příjmů za sledované období 2004–2019. U nákladových položek, které byly vytipované s předpokladem redukce, byl proveden hlubší rozbor za období 2010-2019. V bakalářské práci bylo pracováno s časovým obdobím, ve kterém nenastal žádný výjimečný stav (např. současná pandemie covid-19). Jelikož nebyly finanční následky pandemie covid-19 vyčísleny, práce nebude tento jev zahrnovat.

Podkladem pro výpočty bylo zvoleno delší časové období, ze kterého je možno vypočítat a graficky znázornit prognózu, která v roce 2020 klesne (u výdajů na 27 755,86 mil. Kč a u příjmů na 3 688,44 mil. Kč). Výpočty jsou výhledem do budoucna, které ovšem nemusejí být naplněny. Součástí prognózy byla určena spodní a horní hranice spolehlivosti, která udává interval, ve kterém je předpokládáno, kde se budoucí výdaje, či příjmy pohybovat. U výdajů se interval pohybuje v rozsahu od 24 349,39 do 31 162,33 mil. Kč. Příjmy se dle výpočtu mohou pohybovat v rozsahu od 3 009,38 do 4 367,487 mil. Kč. V nadcházejících letech 2021 a 2022 bude mít prognóza rostoucí tendenci, kdy se bude stále držet lineárního trendu (v roce 2022 bude na výdaje poskytnuto 28 957,38 mil Kč, na příjmy 3 901,21 mil. Kč). Průměrné tempo růstu za období 2004–2019 dosáhlo u výdajů hodnoty 3,39 %, u příjmů 4,83 %. Největším meziročním tempem růstu byl u příjmů rok 2009 a u výdajů 2015. V 1. diferenci časové řady můžeme vidět střídavou tendenci, kdy největší pokles byl zaznamenán u výdajů v roce 2010 a 2011, kdy resort zasáhl dopad ekonomické krize z roku 2008.

Výsledky, které se vztahují k vynaloženým výdajům na ICT vypovídají o tom, že skutečné výdaje jsou závislé na výdajích státního rozpočtu ze 17,68 %. Podle koeficientu determinace lze konstatovat, že se jedná o slabou závislost. Ve sledovaném období 2004 až 2019 došlo mnohokrát k navýšení schválených výdajů. Pomocí rezidua byly zjištěny rozdíly mezi skutečnými a schválenými hodnotami výdajů. Tyto odchylky byly nejvyšší v letech 2016 a 2018. V roce 2016 musely být výdaje navýšeny o 69 349 tis. Kč, neboť bylo nezbytné provést obměnu IT techniky ve vězeňských službách. Do IS byly také zapracovány nové legislativní úpravy, které byly finančně náročné. V roce 2018 byly výdaje navýšeny o 5 559,3 tis. Kč z důvodu pořízení nového hardware.

Výsledky, které byly vypočítané z položky „finanční prostředky na mzdy“ nelze redukovat, neboť zde existuje silná závislost (dle výpočtů) na státní rozpočet. Závislost skutečných

a schválených výdajů státního rozpočtu odpovídá hodnotě 98,62 %. Výpočty vychází ze stabilního období, proto koeficient determinace odpovídá hodnotě 0,9862. Rezidua u položky finanční prostředky na mzdy vykazují nízkých hodnot. Skutečné a schválené výdaje státním rozpočtem jsou téměř totožné. Pokud rezidua uvádí nepatrné odchylky, jsou způsobeny legislativními úpravami platů státních zaměstnanců nebo navrácením odebraných platových tříd. U finančních prostředků je určité svázání v souvislosti se zákonem č. 234/2014 Sb., o státní službě v podobě vydávané systemizace, tedy přesně definovanými počty pracovních a služebních míst.

Informační a komunikační technologie v resortu jsou finančně náročná. Dle prognózy bude náročnost stále stoupat, neboť v dnešní době je upřednostňovaná myšlenka „elektronizace justice“. Zde byla spatřena možnost snížení výdajů. Výpočetní technika MSp svým výčtem úkolů a úkonů dává možnost spolupráce s vícero dodavateli, kteří mohou být svými službami i cenami výhodnější nežli dlouholetí stávající dodavatelé.

Výsledky, které byly vypočítané z položky „náklady na výpočetní techniku“ jsou předpokladem k možné redukci. Přestože jsou finance závislé na státním rozpočtu, stojí za úvahu přistoupit k navrhovaným úkonům pro jejich redukci. Mezi navrhovanou změnu patří obměna dodavatelů, kteří účtují resortu MSp enormně vysoké ceny. Dalším návrhem by byla možnost snížení nákladů na platy zaměstnanců. Předpoklad je však v rozporu s výsledky výpočtů, které indikují silnou závislost mezi skutečnými a státním rozpočtem schválenými výdaji na platy a není možné jejich snížení. Z důvodu elektronizace veřejné správy je potřeba počítat s nutností vyšší odborné znalosti s výpočetní technikou u zaměstnanců. Takto odborně vzdělaní jedinci budou mít vyšší nároky na finanční odměny. Do budoucna lze ale předpokládat s nižším počtem zaměstnanců, neboť některé kroky a postupy budou nahrazeny elektronizací.

6 Závěr

V teoretické části byly pomocí rešerše vysvětleny pojmy týkající se neziskových organizací, jejich znaků, veřejných statků a zakázek, nákladů a nákladových funkcí, příjmů a výdajů státního rozpočtu. V praktické části byly použity statistické metody za účelem zjištění, zda existuje závislost hospodaření MSp na státním rozpočtu. Pokud byl zaznamenán vzájemný vztah, zkoumala se i síla závislosti. Za pomoci rezidua byly určeny velikosti rozdílů mezi předpovídanou a pozorovanou hodnotou.

Cílem bakalářské práce bylo identifikovat celkové příjmy a výdaje ze zveřejněných závěrečných účtů resortu MSp. Vytvořit prognózy vývoje finančních nákladů a navrhnout opatření k možné redukci u vybraných položek. Pro získání kvalitní prognózy, bylo zvoleno časové období 2004–2019. Výsledkem bylo zjištění, že příjmy a výdaje ve sledovaném období lineárně stouply. Dále byly identifikovány výdajové položky, které byly následně předmětem detailnějšího rozboru.

Doporučené opatření redukce nákladů bylo navrženo tak, aby neohrozilo chod resortu MSp. Bylo nutné brát v potaz, že pod MSp spadají soudy, státní zastupitelství, Rejstřík trestů, Institut pro kriminologii a sociální prevenci v Praze, Justiční akademie, Probační a mediační služby a vězeňské služby. Pro podrobnou analýzu nákladů byly vybrány položky: výpočetní technika a náklady na mzdy zaměstnanců.

Náklady na výpočetní techniku za sledované období 2010–2019 vzrostlo (od roku 2015 do roku 2019 o 185 392 mil. Kč). Důvodem růstu bylo zavedení elektronizace, na kterou je v současnosti kladena vysoká náročnost (na zabezpečení informačních a komunikačních technologií). Dalším důvodem navýšení byl nákup serverů, síťových tiskáren, obměna ICT, nákup licenčních práv, udržování programového vybavení, aktualizace operačních, databázových a podpůrných systémů. K navýšení financí na IT techniku došlo v letech 2016 o 69 349 tis, 2017 o 7,65 tis., 2018 o 5 559,3 tis. a v roce 2019 o 1 766,68 tis. Vždy se jednalo o finance na dlouhodobé projekty, které se v grafickém vyjádření projeví jako rezidua od skutečných nákladů. Ze zjištěné analýzy nákladů na výpočetní techniku vyplývá, že je možné nalézt úspory v podobě vhodně zvoleného dodavatele. Náklady na mzdové prostředky za sledované období také stouply (od roku 2010 do roku 2019 o 6 332 803 mil. Kč).

V bakalářské práci byla doporučena redukce pouze u položky výdajů na výpočetní techniku, která spočívala ve výběru levnějšího a vhodnějšího dodavatele. U nového dodavatele se

předpokládá, že jeho ceny za služby budou nižší. Díky tomu by nemuselo docházet k navyšování výdajových položek v průběhu kalendářního roku.

7 Seznam použité literatury

7.1 Odborné publikace

DVOŘÁKOVÁ, Lilia a Josef ČERVENÝ. *Úloha manažerského účetnictví při řízení hospodárnosti, účinnosti a efektivnosti podnikových procesů a výkonů*. Praha: NAVA, 2011. 88 s. ISBN 978-80-7211-397-2.

DYNTAROVÁ, Věra; POUŠEK, Lubomír. *Náklady, kalkulace a ceny*. Vyd. 1. Praha: České vysoké učení technické, 2009. 117 s. ISBN 978-80-01-04215-1.

HALÁSEK, Dušan. *Veřejná ekonomika*. 3., přeprac. a dopl. vyd. Dolní Životice: Optys, 2012. 96 s. ISBN 978-80-85819-80-9.

KOCMANOVÁ, Alena, *Ekonomické řízení podniku*. Praha: Linde Praha, 2013. 358 s. ISBN 978-80-7201-932-8.

KRČ Robert: *Přezkum veřejných zakázek*, Praha, 2018, 176 s. ISBN 978-80-7400-694-4

KŘIVÝ, Ivan. *Analýza časových řad*. Ostrava, Ostravská univerzita, 2006, s.30

MARKOVÁ, Hana a Radim BOHÁČ. *Rozpočtové právo*. Praha: C.H.Beck, 2007, 264 s. ISBN 978-80-7179-551-3.

MERLÍČKOVÁ Růžičková R.: *Neziskové organizace, vznik, účetnictví, daně*. Praha ANAG, 2011. 256 s. ISBN 978-80-7263-675-4

MIHOLA, Jiří. *Souhrnná produktivita faktorů–přímý výpočet*. Statistika, ČSÚ, Praha, 2007, s. 448.

MOKRÝ, A.: *O soudech a soudcích. Právo a zákonnost*, Ekonomický časopis, 60, 2012, č. 7, s. 732–745.

MRKOSOVÁ, J. *Účetnictví 2013 učebnice pro střední školy a vyšší odborné školy*. Praha: Edika, 2013. 304 s. ISBN 978-80-266-0176-0.

OCHRANA, F. a MAAAYTOVÁ, A.: *Východiska pro vytvoření transparentního a nekorupčního systému zadávání veřejných zakázek*. Ekonomický časopis, 60, 2012, č. 7, s. 732–745.

PEKOVÁ, J.: *Veřejné finance, úvod do problematiky*, Praha: ASPI, 2011. 580 s. ISBN 978-80-7357-698-1

POHANKA, Miroslav. *Základy statistiky laboratorních experimentů*. Vojenské zdravotnické listy, 2010, č. 2: s. 60.

POREMSKÁ Michaela: *Veřejné zakázky stručně a prakticky*, Praha, 2017, 328 s. ISBN 978-80-7552-697-7

REKTOŘÍK, J, a kol.: *Organizace neziskového sektoru*, Praha EKOPRES, 2010, 188 s. ISBN 978-80-86929-54-5

SYNEK, Miloslav, *Manažerská ekonomika*. 5. vydání Praha: Grada, 2011. 471 s. Expert. ISBN 978-80-247-3494-1.

SYNEK, Miloslav. *Podniková ekonomika*. 4. vydání. Praha: C.H.BECK, 2006, 476 s. ISBN 80-7179-892-4.

ZLÁMAL Jaroslav, BELLOVA Jana, *Manažerské účetnictví ve zdravotnictví*. 1.vydání, Olomouc: Univerzita Palackého v Olomouci, 2010, 105 s., ISBN 978-80-244-2519-1.

7.2 Internetové zdroje

Ministerstvo spravedlnosti České republiky, Justice katalog životních situací (online). [cit.2021.03.10], dostupné z: [www.http://data.servis.justice.cz/SitePages/msp/Ministerstvo%20spravedlnosti%20ČR.aspx](http://data.servis.justice.cz/SitePages/msp/Ministerstvo%20spravedlnosti%20ČR.aspx)

Ministerstvo financí české republiky, Struktura a vývoj státního dluhu (online). [cit.2021.03.10], dostupné z: [www.https://www.mfcr.cz/cs/verejny-sektor/rizeni-statniho-dluhu/statistiky/struktura-a-vyvoj-statniho-dluhu](http://www.mfcr.cz/cs/verejny-sektor/rizeni-statniho-dluhu/statistiky/struktura-a-vyvoj-statniho-dluhu)

Ministerstvo spravedlnosti České republiky, : Justice katalog životních situací (online). [cit.2021.03.10], dostupné z: <https://justice.cz/web/msp/statni-zaverecny-ucet>

Vláda české republiky, Ministerstva (online) [cit.2021.03.10], dostupné z [www: https://www.vlada.cz/cz/clenove-vlady/ministerstva/](https://www.vlada.cz/cz/clenove-vlady/ministerstva/)

Infosoud, informace o průběhu řízení (online) [cit.2021.03.10], dostupné z [www: https://infosoud.justice.cz/InfoSoud/public/search.jsp](https://infosoud.justice.cz/InfoSoud/public/search.jsp)

Infojednání, informace o vyhledání jednání v jednací síni (online) [cit.2021.03.10], dostupné z [www: https://infojednani.justice.cz/InfoSoud/public/searchJednani.jsp](https://infojednani.justice.cz/InfoSoud/public/searchJednani.jsp)

KŘIVÝ, Ivan. Analýza časových řad. *Ostravská univerzita*, 2006.

7.3 Legislativní zdroje

Pokyn č. 5/2019 ze dne 25. června Organizačního řádu Ministerstva spravedlnosti

Zákon č. 2/1969 Sb. ze dne 8. ledna České národní rady o zřízení ministerstev a jiných ústředních orgánů státní správy České socialistické republiky

Zákon č. 59/2017 Sb. ze dne 3. března o použití peněžních prostředků z majetkových trestních sankcí uložených v trestním řízení a o změně některých zákonů

Zákon č.134/2016 Sb. ze dne 29. dubna o zadávání veřejných zakázek.

Zákon č. 106/1999 Sb. ze dne 8. června o svobodném přístupu k informacím

Zákon č. 218/2000 Sb. ze dne 21. července o rozpočtových pravidlech a o změně některých souvisejících zákonů (rozpočtová pravidla)

Zákon č. 219/2000 Sb. ze dne 21. července o majetku České republiky a jejím vystupování v právních vztazích

Zákon č. 234/2014 Sb ze dne 6. listopadu o státní službě

Zákon č. 563/1991 Sb ze dne 31. prosince o účetnictví

8 Přílohy

Příloha č. 1 – organizační uspořádání ministerstva

Příloha č. 2 - dodavatelé

8.1 Příloha č. 1 – Organizační uspořádání ministerstva

Ministerstvo plní úkoly v organizačních útvarech, jimiž jsou sekce, odbory a oddělení, a to:

- Oddělení interního auditu
- Náměstek člena vlády

Kancelář člena vlády

- oddělení sekretariátu
- oddělení tiskové
- oddělení vládní a parlamentní agendy
- Pověřenec pro ochranu osobních údajů
- Kabinet člena vlády

Sekce státního tajemníka

- Odbor rozvoje lidských zdrojů
 - oddělení personální
 - oddělení organizace a vzdělávání
 - oddělení spisové služby
- Odbor kontroly
 - oddělení finanční a majetkové kontroly
 - oddělení zvláštních kontrol
- Odbor bezpečnosti a krizového řízení
 - oddělení bezpečnosti
- Oddělení styku s veřejností

Sekce legislativní

- Odbor legislativní
 - oddělení trestně právní legislativy
 - oddělení civilního práva hmotného
 - oddělení civilního práva procesního a insolvenční legislativy
 - oddělení profesní legislativy
 - oddělení vnější legislativy
- Mezinárodní odbor civilní
 - oddělení evropského práva civilního

- oddělení mezinárodního práva civilního
- Mezinárodní odbor trestní
 - oddělení evropského práva trestního
 - oddělení mezinárodního práva trestního
- Kancelář vládního zmocněnce
 - oddělení řízení před Soudem
 - oddělení řízení před smluvními orgány OSN

Sekce dohledu a justice

- Odbor dohledu a kárné agendy
 - oddělení rozkladové agendy
 - oddělení justičního dohledu
 - oddělení exekutorů, notářů a advokátů
 - oddělení metodiky a soudních kanceláří
- Odbor organizace justice
 - oddělení personálních záležitostí justice
 - oddělení organizace justice a resortní výchovy
- Odbor insolvenčních
 - oddělení soudních znalců a tlumočnicků
 - oddělení akreditací a boje s vinklařením
 - oddělení insolvenční
- Odbor elektronizace justice a statistiky
 - oddělení rozvoje elektronizace justice
 - oddělení administrace justičních systémů
 - oddělení justiční analýzy a statistiky

Sekce provozní a právní

- Odbor investic a majetku
 - oddělení investiční
 - oddělení výstavby a autoprovozu
 - oddělení technické správy
- Odbor ekonomický
 - oddělení rozpočtu běžných výdajů
 - oddělení rozpočtu programového financování
 - oddělení účetnictví
- Odbor evropských programů a dotací

- oddělení realizace projektů
- oddělení programů a dotací
- Odbor informatiky
 - oddělení provozu informačních a komunikačních systémů
 - oddělení rozvoje informačních a komunikačních technologií
 - oddělení bezpečnosti informačních a komunikačních technologií
- Odbor právní
 - oddělení právní a smluvní agendy
 - oddělení veřejných zakázek
- Oddělení elektronického monitorovacího systému
 - Stavební úřad vězeňské služby
 - Oddělení architektury a strategie ICT

Sekce koordinace boje proti korupci

- Odbor střetu zájmů a boje proti korupci
 - oddělení metodiky a kontroly střetu zájmů
 - oddělení registru oznámení o střetu zájmů
 - oddělení boje proti korupci
- Odbor odškodňování
 - oddělení náhrad nepřiměřené doby řízení
 - oddělení náhrady škody vzniklé v řízení trestním a civilním
 - oddělení peněžité pomoci a odškodňování
 - kancelář odškodňování
 - oddělení prostředků z majetkových sankcí
- Odbor milostí a inspekce
 - oddělení milostí
 - oddělení inspekce

Zdroj: Pokyn č. 5/2019

8.2 Příloha č. 2 – Dodavatelé

AddSign s.r.o. - IČO 2646382
AMI Praha a.s. - IČO 25715909
Asseco Central Europe, a.s. – IČO 27074358
atlantis telecom spol. s r.o. – IČO60466189
AUTOCONT a.s. - IČO 4308697
Axians redtoo s.r.o. – IČO 24236594
CCA Group a.s. – IČO 25695312
Colsys s.r.o. – IČO 14799634
COMINT s.r.o. – IČO 24810746
CompuNet s.r.o. – IČO 27608514
Corpus Solutions a.s. – IČO 25764616
Data Protection Delivery Center, s.r.o. – IČO 3064247
DATACENTRUM systems & consulting, a.s. – IČO 25631721
DATASYS s.r.o. – IČO 61249157
DNS a.s. – IČO 25146441
Flux, spol. s r.o. – IČO 16979613
GRADUAL SYSTEMS, s.r.o. – IČO 27876608
InQool, a.s. – IČO 29222389
INTERNET CZ, a.s. – IČO 26043319
KLIKA - BP, a.s. – IČO 25555316
KOMIX s.r.o. – IČO 47117087
NEWTON Technologies, a.s. – IČO 28479777
S.ICZ a.s. – IČO 26482444
SEFIRA spol. s r.o. – IČO 62907760
Solutia, s.r.o. – IČO 27127982
Státní pokladna Centrum sdílených služeb, s. p. – IČO 3630919
TRIADA, spol. s r.o. – IČO 43871020
VUMS LEGEND, spol. s r.o. – IČO 61855057
XANADU a.s. – IČO 14498138
ZONER software, a.s. – IČO 49437381