

**Česká zemědělská univerzita v Praze**

**Provozně ekonomická fakulta**

**Katedra humanitních věd**



## **Bakalářská práce**

**Politické aspekty řízení a rozvoje vybrané obce  
(případová studie obce Střelské Hoštice)**

**Martina Vojčová**

**© 2024 ČZU v Praze**

## ZADÁNÍ BAKALÁŘSKÉ PRÁCE

Martina Vojčová

Hospodářská a kulturní studia

Název práce

**Politické aspekty řízení a rozvoje vybrané obce (případová studie obce Střelské Hoštice)**

Název anglicky

**Political aspects of management and the development of the chosen municipality (case study of Střelské Hoštice)**

### Cíle práce

Tématem bakalářské práce je problematika místní samosprávy a rozvoje obce Střelské Hoštice (okres Strakonice). Cílem práce je v rámci zvoleného tématu:

1. Charakterizovat hlavní socioekonomické ukazatele obce a vyhodnotit jejich vliv na vývoj a fungování místní samosprávy.
2. Identifikovat aktéry politického procesu v obci a analyzovat jejich vzájemné vztahy.
3. Definovat charakter rozhodovacího procesu místní samosprávy v oblasti rozvoje obce.

### Metodika

Při vypracování práce bude využit přístup, jenž se snaží zohledňovat odlišnosti v obsahu a způsobu rozhodování orgánů místní samosprávy obcí různých velikostí. Práce bude postavena jako případová studie. Sběr dat proběhne pomocí studia dokumentů a dotazování členů místní samosprávy. Dále budou použity další standartní metodologické postupy, především komparace.

## Doporučený rozsah práce

30 až 40 stran

## Klíčová slova

Střelské Hoštice, místní samospráva, rozpočet obce, investice, komunální volby

---

## Doporučené zdroje informací

- BALÍK, Stanislav. *Česká komunální politika v obcích s rozšířenou působností : koalice, voličské vzorce a politické strany na místní úrovni v letech 1994-2006*. Brno: Centrum pro studium demokracie a kultury (CDK), 2008. ISBN 978-80-7325-144-4.
- BALÍK, Stanislav. *Komunální politika : obce, aktéři a cíle místní politiky*. Praha: Grada, 2009. ISBN 978-80-247-2908-4.
- BERNARD, Josef. *Samospráva venkovských obcí a místní rozvoj*. Praha: Sociologický ústav AV ČR, 2011. ISBN 978-80-7419-069-8.
- ČMEJREK, Jaroslav; BUBENÍČEK, Václav; ČOPÍK, Jan. *Demokracie v lokálním politickém prostoru : specifika politického života v obcích ČR*. Praha: Grada, 2010. ISBN 978-80-247-3061-5.
- ČMEJREK, Jaroslav; ČESKÁ ZEMĚDĚLSKÁ UNIVERZITA V PRAZE. PROVOZNĚ EKONOMICKÁ FAKULTA. *Obce a regiony*. Praha: Alfa Nakladatelství, 2008. ISBN 978-80-87197-00-4.
- ČOPÍK, Jan; KOPŘIVA, Radek; ČMEJREK, Jaroslav. Mayors as a variable in typologies of local governments: a case study of the Czech Republic. *Local Government Studies*, 47(2), 2021, s. 167-185. DOI: 10.1080/03003930.2019.1699069.
- HEINELT, Hubert; MAGINER, Annick; CABRIA, Marcello; REYNAERTH, Herwig (eds.). *Political leaders and Changing Local Democracy. The European Mayor*. Basingstoke: Palgrave Macmillan, 2018. ISBN 978-3-319-67410-0.
- PROVAZNÍKOVÁ, Romana. *Financování měst, obcí a regionů : teorie a praxe*. Praha: Grada, 2015. ISBN 978-80-247-5608-0.
- SWIANIEWICZ, Pawel. An Empirical Typology of Local Government Systems in Eastern Europe. *Local Government Studies*, 40(2), 2014, s. 292-311. DOI: 10.1080/03003930.2013.807807.
- 

## Předběžný termín obhajoby

2023/24 LS – PEF

## Vedoucí práce

Ing. Jan Čopík, Ph.D.

## Garantující pracoviště

Katedra humanitních věd

Elektronicky schváleno dne 13. 2. 2024

**prof. PhDr. Michal Lošťák, Ph.D.**

Vedoucí katedry

Elektronicky schváleno dne 19. 2. 2024

**doc. Ing. Tomáš Šubrt, Ph.D.**

Děkan

V Praze dne 15. 03. 2024

## **Čestné prohlášení**

Prohlašuji, že svou bakalářskou práci "Politické aspekty řízení a rozvoje vybrané obce (případová studie obce Střelské Hoštice)" jsem vypracovala samostatně pod vedením vedoucího bakalářské práce a s použitím odborné literatury a dalších informačních zdrojů, které jsou citovány v práci a uvedeny v seznamu použitých zdrojů na konci práce. Jako autorka uvedené bakalářské práce dále prohlašuji, že jsem v souvislosti s jejím vytvořením neporušil autorská práva třetích osob.

V Praze dne 15. 3. 2024

---

Martina Vojčová

### **Poděkování**

Ráda bych touto cestou poděkovala vedoucímu mé bakalářské práce Ing. Janu Čopíkovi, Ph.D. a všem zastupitelům obce Střelských Hoštic, kteří mi byli ochotni věnovat svůj čas a poskytli mi důležité informace do mé závěrečné práce.

# Politické aspekty řízení a rozvoje vybrané obce (případová studie obce Střelské Hoštice)

## Abstrakt

Tato bakalářská práce je případovou studií, která se zabývá výzkumem územní samosprávy v obci Střelské Hoštice. Práce má za cíl analyzovat, jak probíhá proces rozhodování místní samosprávy. Sběr dat byl proveden prostřednictvím rozhovorů se zastupiteli obce. Práce se skládá z části teoretické, kde se zaměřuje na význam místní samosprávy, zkoumá volební období, roli zastupitelstva ve formování politických priorit a rozhodnutí v obci. V praktické části se aplikují teoretické poznatky na konkrétní případ obce Střelské Hoštice. Zkoumají se volební období v letech 2010 až 2022, role zastupitelstva a starosty v rozhodovacím procesu, rozpočet obce, investice atd. Výzkum dále zahrnuje roli místních spolků a jejich vliv na politická rozhodnutí nebo také zda jsou investice v obci spravedlivě rozdělovány mezi ostatní místní části. Ve Střelských Hošticích je preferován přístup, kde politika nehraje klíčovou roli v rozhodovacích procesech. Zastupitelé se kolektivně rozhodují a usilují o dosažení co největšího prospěchu pro obec. V tomto rámci hraje starosta klíčovou roli, neboť se na něho občané mohou kdykoliv obrátit s různými požadavky. Také disponuje přehledem o investicích. Ty jsou pečlivě projednávány a spravedlivě rozdělovány mezi další místní části obce. Jak občané tak i místní spolky se aktivně zapojují do iniciativy investic v obci.

**Klíčová slova:** obec, místní samospráva, rozpočet obce, investice, Střelské Hoštice, komunální volby, rozvoj obce, starosta obce, zastupitelé, volební strana

# **Political aspects of management and the development of the chosen municipality (case study of Střelské Hoštice)**

## **Abstract**

This bachelor thesis is a case study that deals with the research of local government in the municipality of Střelské Hoštice. The thesis aims to analyse how the local government decision-making process takes place. Data collection was carried out through interviews with municipal councillors. The thesis consists of a theoretical part, where it focuses on the importance of local self-government, examines the electoral period, the role of the council in shaping political priorities and decisions in the municipality. The practical part applies the theoretical findings to the specific case of the municipality of Střelské Hoštice. The electoral period from 2010 to 2022, the role of the council and the mayor in the decision-making process, the municipal budget, investments, etc. are examined. The research also includes the role of local associations and their influence on political decisions or whether investments in the municipality are fairly distributed among other local districts. In Střelské Hoštice, the preferred approach is one where politics does not play a key role in decision-making processes. Representatives make decisions collectively and strive to achieve the greatest possible benefit for the municipality. In this framework, the mayor plays a key role as citizens can turn to him at any time with various demands. He also has an overview of investments. These are carefully discussed and distributed fairly among other local parts of the municipality. Both citizens and local associations are also actively involved in initiating for investments.

**Keywords:** municipality, local government, municipal budget, investment, Střelské Hoštice, municipal elections, municipality development, mayor, councillors, electoral party

# Obsah

|   |           |
|---|-----------|
| <b>1 Úvod</b> .....                                     | <b>9</b>  |
| <b>2 Cíl práce a metodika</b> .....                     | <b>10</b> |
| 2.1 Cíl práce .....                                     | 10        |
| 2.2 Metodika.....                                       | 11        |
| <b>3 Teoretická východiska</b> .....                    | <b>12</b> |
| 3.1 Veřejná správa a veřejný sektor.....                | 12        |
| 3.2 Obce a jejich působnost .....                       | 13        |
| 3.2.1 Přenesená a samostatná působnost .....            | 13        |
| 3.2.2 Typy obcí.....                                    | 14        |
| 3.3 Volby do zastupitelstev obcí v České republice..... | 14        |
| 3.3.1 Volební obvod .....                               | 15        |
| 3.3.2 Forma kandidatury.....                            | 15        |
| 3.3.3 Volební klauzule a formule .....                  | 15        |
| 3.3.4 Komunální volby v malých obcí .....               | 15        |
| 3.4 Obec a její orgány .....                            | 16        |
| 3.4.1 Zastupitelstvo obce .....                         | 16        |
| 3.4.2 Starosta.....                                     | 18        |
| 3.4.3 Místostarosta.....                                | 19        |
| 3.4.4 Obecní úřad a tajemník .....                      | 19        |
| 3.4.5 Výbory a komise.....                              | 20        |
| 3.5 Hospodaření a finance obcí .....                    | 20        |
| 3.5.1 Rozpočet obce .....                               | 21        |
| 3.5.2 Rozpočtový proces.....                            | 21        |
| 3.5.3 Příjmy obce.....                                  | 22        |
| 3.5.4 Výdaje obce .....                                 | 23        |
| 3.5.5 Dotace .....                                      | 23        |
| <b>Vlastní práce</b> .....                              | <b>24</b> |
| 3.6 Charakteristika obce.....                           | 24        |
| 3.7 Historie obce.....                                  | 25        |
| 3.8 Školství.....                                       | 25        |
| 3.9 Sdružení a spolky.....                              | 26        |



|          |  |           |
|----------|--|-----------|
| 3.9.1    | Sbor dobrovolných hasičů .....                       | 26        |
| 3.9.2    | TJ Sokol Střelské Hoštice, z. s. ....                | 27        |
| 3.10     | Demografické a socioekonomické ukazatele obce .....  | 27        |
| 3.10.1   | Obyvatelstvo .....                                   | 27        |
| 3.10.2   | Věková struktura obyvatel.....                       | 29        |
| 3.10.3   | Nezaměstnanost .....                                 | 30        |
| 3.10.4   | Shrnutí .....  | 32        |
| 3.11     | Rozpočet obce a investice.....                       | 33        |
| 3.11.1   | Rozpočet obce.....                                   | 33        |
| 3.11.2   | Příjmy .....   | 34        |
| 3.11.3   | Výdaje .....   | 34        |
| 3.11.4   | Investice.....                                       | 34        |
| 3.11.5   | Dotace.....  | 35        |
| 3.12     | Výsledky voleb .....                                 | 36        |
| 3.12.1   | Volby 2010 .....                                     | 36        |
| 3.12.2   | Volby 2014 .....                                     | 37        |
| 3.12.3   | Volby 2018 .....                                     | 38        |
| 3.12.4   | Volby 2022 .....                                     | 39        |
| 3.12.5   | Kontinuita .....                                     | 40        |
| 3.12.6   | Shrnutí .....  | 41        |
| 3.13     | Orgány obce.....                                     | 41        |
| 3.13.1   | Zastupitelé .....                                    | 41        |
| 3.13.2   | Starosta .....                                       | 42        |
| 3.13.3   | Shrnutí .....  | 43        |
| 3.14     | Rozhodování v obci.....                              | 44        |
| 3.14.1   | Kolektivní rozhodování.....                          | 44        |
| 3.14.2   | Schvalování rozpočtu .....                           | 44        |
| 3.14.3   | Investiční impulsy občanů.....                       | 45        |
| 3.14.4   | Obnova infrastruktury .....                          | 45        |
| 3.14.5   | Východiska rozhodování v místních částech obce ..... | 45        |
| 3.14.6   | Spolky jako iniciátoři investic v obci.....          | 46        |
| 3.14.7   | Transparentnost v obci .....                         | 46        |
| <b>4</b> | <b>Závěr .....</b>                                   | <b>47</b> |

|                |   |           |
|----------------|---|-----------|
| <b>5</b>       | <b>Seznam použitých zdrojů .....</b>                | <b>49</b> |
| 5.1            | Seznam literatury .....                             | 49        |
| 5.2            | Seznam internetových zdrojů .....                   | 51        |
| <b>6</b>       | <b>Seznam obrázků, tabulek, grafů a zkratk.....</b> | <b>55</b> |
| 6.1            | Seznam obrázků.....                                 | 55        |
| 6.2            | Seznam tabulek.....                                 | 55        |
| 6.3            | Seznam grafů.....                                   | 55        |
| 6.4            | Seznam použitých zkratk.....                        | 55        |
| 6.5            | Legislativní zdroje .....                           | 56        |
| 6.6            | Rozhovory .....                                     | 56        |
| 6.7            | Přílohy.....  | 56        |
| <b>Přílohy</b> | <b>.....</b>  | <b>57</b> |

# 1 Úvod

Střelské Hoštice jsou menší obec v Jihočeském kraji, situované v okrese Strakonice. Místní zastupitelstvo, složené ze zvolených členů, má samostatnou pravomoc rozhodovat o otázkách týkajících se rozvoje a fungování obce. Vzhledem k malé velikosti obce může starosta zaujímat centrální roli v politickém procesu a být tak vnímán jako hlavní iniciátor s důrazem na schopnost prosazovat nové investice. Díky rozpočtu obce je možné získat přehled o finanční situaci obce a o tom, jak si vede. Důležitým zdrojem příjmů jsou dotace, které umožňují financování důležitých projektů obce. Otázkou je, zda jsou obci dotace poskytnuty a zda pokryjí alespoň většinu nákladů. Zkoumané volební období ve Střelských Hošticích sleduje vývoj zastupitelstva ve čtyřech volebních obdobích a zkoumá faktory, které přispívají k jeho kontinuitě nebo změnám ve složení zastupitelstva. V menších obcích často dochází k volbě zastupitelů na základě osobních známostí a místních vazeb. Naopak ve větších městech je častější, že zastupitelé jsou voleni na základě strany za kterou kandidují, protože zde nejsou takové osobní vazby jako v menších obcích. Politická příslušnost jednotlivých členů v menších obcích není klíčová, což vede k tomu, že zastupitelé nehlasují jako jedna "strana", ale každý z nich jedná individuálně. Místní spolky ve Střelských Hošticích, přičemž nejvýznamnější je dobrovolný spolek hasičů, mohou do určité míry ovlivnit rozhodování o investicích, zejména pokud členové některých místních spolků zasedají v zastupitelstvu.

## 2 Cíl práce a metodika

### 2.1 Cíl práce

Tématem bakalářské práce je problematika místní samosprávy a rozvoje obce Střelské Hoštice, situované v okrese Strakonice na pomezí Jihočeského a Plzeňského kraje.

Cílem práce je v rámci zvoleného tématu:

- Charakterizovat hlavní socioekonomické ukazatele obce a vyhodnotit jejich vliv na vývoj a fungování místní samosprávy.
- Identifikovat aktéry politického procesu v obci a analyzovat jejich vzájemné vztahy.
- Definovat charakter rozhodovacího procesu místní samosprávy v oblasti rozvoje obce.

V rámci zvoleného tématu jsou vytvořené výzkumné otázky:

- Jaké postavení zaujímá starosta v rozhodovacím procesu obce?<sup>1</sup>
- Jsou investice mezi místní částí Střelských Hoštic spravedlivě rozdělovány?<sup>2</sup>
- Jak se místní spolky podílejí na rozhodování v obci, co se investic týče?

Střelské Hoštice jsou vybrány jako objekt zkoumání z důvodu své malé velikosti, kde politika většinou nehraje klíčovou roli. Současní členové zastupitelstva se nehlásí k politické příslušnosti strany, za kterou kandidují. Cílem práce je zjistit, jakým způsobem probíhá rozhodovací proces v obci, a to s důrazem na to, zda má politický charakter. V menších obcích bývá postavení starosty často silnější, a v případě Střelských Hoštic, které nemají radu, je otázka, jaké postavení zaujímá starosta v rozhodovacím procesu. Dalším cílem je zhodnotit přínos místních spolků v procesu rozhodování o investicích, zejména vzhledem k tomu, že někteří členové zastupitelstva jsou také členy těchto spolků. Cílem je zjistit, do jaké míry tyto spolky ovlivňují rozhodovací procesy. Téma bylo vybráno nejen z odborného hlediska, ale i z osobního zájmu, neboť jsem od roku 2019 občankou této obce.

---

<sup>1</sup> K této otázce bylo čerpáno z uvedené literatury: ČOPÍK, Jan, Radek KOPŘIVA a Jaroslav ČMEJREK. Mayors as a variable in typologies of local governments: a case study of the Czech Republic.

<sup>2</sup> Obec se skládá ze 4 částí – Střelské Hoštice, Kozlov, Střelskohoštická Lhota a Sedlo

## 2.2 Metodika

Tato práce používá především kvalitativní metodu. Práce představuje případovou studii neboli jednu z metod kvalitativního výzkumu.

Kvalitativní výzkum využívá induktivní metody, hloubkové analýzy jednotlivých případů, různorodé formy rozhovorů a kvalitativního pozorování. Jeho cílem je poskytnout popisné informace o specifických případech, generovat hypotézy a rozvíjet teorie. Tento typ výzkumu je zaměřen na průzkum a často probíhá v přirozeném prostředí sociálního kontextu<sup>3</sup>. Výhodou kvalitativního výzkumu je především schopnost hloubkového ponoření do zkoumané problematiky a hlubšího porozumění tématu. Nicméně stojí před výzvou časové náročnosti a získané výsledky nelze obecně aplikovat na širší populaci.

Byly využity dvě hlavní techniky pro sběr dat, a to analýza dokumentů a dotazování zastupitelů obce. Celý proces výzkumu zahrnoval identifikaci tématu, definici problému, stanovení účelu a formulaci výzkumných otázek. Základní cíl práce byl určen předem<sup>4</sup>. Následovalo prozkoumání dané problematiky. K tomu byly využity informace např. z Českého statistického úřadu, z doporučené literatury nebo z oficiálních webových stránek obce Sřelské Hořtice. Byl zkoumán rozpočet obce, výsledky voleb a demografické a socioekonomické ukazatele. Sběr a analýza dat z obecního rozpočtu a volebních výsledků umožní podrobně zkoumat, kam jsou směřovány finanční prostředky obce a jaké politické síly stojí za rozhodnutími o investicích.

Pro získání konkrétních pohledů z obce byli celkem osloveni 4 zastupitelé obce, přičemž záměrem bylo získat informace alespoň jednoho zastupitele z každé kandidátní listiny za kterou kandidoval. V příloze č. 1 je uveden souhrn otázek, který probíhal polostrukturovanou formou ve formě rozhovoru. Rozhovory probíhaly bez významných problémů v časovém rozpětí půl hodiny až hodiny a půl. Ve polostrukturovaných rozhovorech byly položeny otázky typu sestavování kandidátních listin, záměr vstupu do komunální politiky, otázky ohledně rozpočtu obce, investic a dotací, plánů do budoucna. Rozhovor probíhal se starostou, místostarostou a dvěma zastupiteli. Následné výsledky byly interpretovány.

---

<sup>3</sup> HENDL, Jan. *Kvalitativní výzkum: základní metody a aplikace*. Str. 46

<sup>4</sup> HENDL, Jan. *Kvalitativní výzkum: základní metody a aplikace*. Str. 40

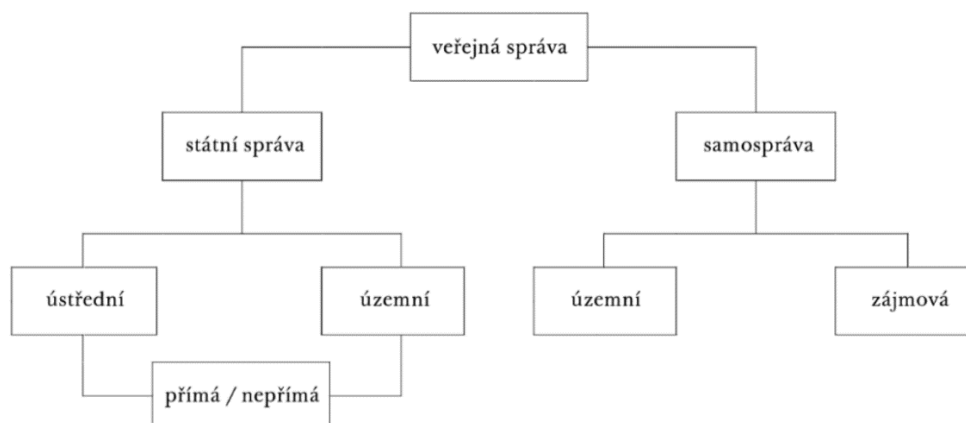
### 3 Teoretická východiska

#### 3.1 Veřejná správa a veřejný sektor

Jak Čmejrek a Kopřiva uvádí, veřejná správa je pojem, který zahrnuje správní činnosti a úřady, jež realizují veřejnou politiku a působí ve veřejném zájmu. Tato sféra působí jak na ústřední úrovni, tak na úrovni regionální či místní<sup>5</sup>.

Hendrych definuje veřejnou správu jako druh činnosti, konkrétně spravování, nebo jako instituci, která tuto činnost vykonává, například organizaci nebo úřad<sup>6</sup>. Veřejnou správu lze znázornit schematicky na obrázku 1.

Obrázek 1 Schéma veřejné správy



Zdroj: Kruntorádová, 2015<sup>7</sup>

Koudelka uvádí, že každá forma veřejné moci, která není přímo spojena s mocí zákonodárnou nebo soudní, spadá do oblasti veřejné správy. Tato veřejná správa může být organizována do tří základních forem:

1. Státní moc zahrnuje činnosti, které jsou klíčové pro fungování státu a zajišťují dodržování právních norem a regulací.

2. Samospráva představuje formu veřejné správy, která je rozdělena do dvou hlavních kategorií: územní samospráva a profesní samospráva. Územní samospráva se vztahuje k autonomii územních celků, jako jsou obce nebo kraje, zatímco profesní samospráva se týká autonomie specifických profesních a oborových skupin.

<sup>5</sup> ČMEJREK, Jaroslav a Radek KOPŘIVA. *Základy veřejné správy*. Str. 6

<sup>6</sup> HENDRYCH, Dušan. *Správní právo: obecná část*. Str. 5

<sup>7</sup> KRUNTORÁDOVÁ, Ilona. *Politické aspekty financování českých měst*.

3. Poslední ze tří forem je forma veřejnoprávní korporace. Ta zahrnuje různé veřejnoprávní organizace, které jsou vytvořeny za účelem vykonávání specifických úkolů nebo poskytování určitých veřejných služeb. Tyto korporace mohou být nezávislé na státní moci a samosprávě a mohou mít své vlastní pravomoci a odpovědnosti<sup>8</sup>.

Také podle Provazníkové může být samospráva územní nebo zájmová. Ústřední samospráva zastupuje zájmy celého státu a rozhoduje o záležitostech národního významu. Územní samospráva se zaměřuje na konkrétní území, jako jsou kraje nebo obce, a odpovídá za lokální záležitosti<sup>9</sup>.

## 3.2 Obce a jejich působnost

### 3.2.1 Přenesená a samostatná působnost

Dle § 7 zákona č. 128/2000 Sb., o obcích, má obec pravomoc spravovat své záležitosti samostatně.

Státní orgány a orgány krajů mohou do této samostatné působnosti zasahovat pouze v případě, kdy to vyžaduje ochrana zákona, a to pouze v souladu se zákonem. Zastupitelstvu obce náleží pravomoc v oblasti záležitostí samostatné působnosti<sup>10</sup>.

V souladu s §8 zákona o obcích je vyžadováno, aby každý specifický zákon, který upravuje pravomoci obcí, určil, zda se jedná o přenesenou nebo samostatnou působnost. V případě opomenutí této specifikace platí, že se vždy jedná o samostatnou působnost. Do samostatné působnosti obce spadají všechny záležitosti, na kterých má zájem obec a její občané. Výjimkou jsou situace, kdy byla pravomoc svěřena krajům nebo kdy se jedná o přenesenou působnost. Konkrétně se to týká ustanovení obsažených v § 84, 85 a 102 zákona o obcích<sup>11</sup>.

Přenesená působnost obce znamená, že obec má pověření nebo přenesené úkoly od jiného subjektu, například od státu. To může zahrnovat přenesení pravomocí a odpovědností pro určité aspekty veřejné správy na místní úroveň, což umožňuje obci více autonomie při rozhodování o záležitostech, které se týkají jejích obyvatel<sup>12</sup>. Přenesená působnost obce

---

<sup>8</sup> KOUDELKA, Zdeněk. *Samospráva*.

<sup>9</sup> PROVAZNÍKOVÁ, Romana a Olga SEDLÁČKOVÁ. *Financování měst, obcí a regionů: teorie a praxe*.

<sup>10</sup> *Zákon č. 128/2000 Sb., o obcích (obecní zřízení)*.

<sup>11</sup> Samostatná a přenesená působnost. Dostupné z: <https://frankbold.org/poradna/fungovani-obci-a-uradu/cinnost-obce-a-kraje/cinnost-obce-a-kraje/rada/samostatna-a-prenesena-pusobnost#ft1>.

<sup>12</sup> SCHLESINGER, Petr, Ludmila NĚMCOVÁ, František LUKL a Pavel DRAHOVZAL. *Základní principy fungování obce a jejích orgánů*.

zahrnuje širokou škálu oblastí, jako například školství, dopravu, kulturu a sport, sociální služby atd.

### 3.2.2 Typy obcí

Obecní úřady jsou odpovědné za vykonávání přenesené působnosti. Kategorizaci obcí podle rozsahu pravomocí obecních úřadů lze provést na základě jejich působnosti:

1. **Obce (obce I. stupně)**
2. **Obce s pověřeným obecním úřadem (obce II. stupně)**
3. **Obce s rozšířenou působností (obce III. stupně)**

Obecní úřady II. a III. stupně vykonávají svou přenesenou působnost v rámci celého správního obvodu, který jim byl přidělen. Obce I. stupně jsou umístěny v obvodu jiné obce s pověřeným obecním úřadem, přičemž obě tyto kategorie obcí jsou současně součástí obvodu obce s rozšířenou působností<sup>13</sup>.

Přestože obec má samostatnou a přenesenou působnost, zdůrazňuje se, že v případě problémů nebo potřeby může být proveden zásah na vyšší úrovni státní správy<sup>14</sup>.

## 3.3 Volby do zastupitelstev obcí v České republice

Volby do zastupitelstev obcí v České republice jsou řízeny zákonem č. 491/2001 Sb.

Doba funkčnosti zastupitelstev trvá čtyři roky a volby se uskutečňují na základě všeobecného, rovného a přímého volebního práva, kde je hlasování a řídí se zásadami poměrného zastoupení<sup>15</sup>.

Právo volit do zastupitelstva obce náleží občanovi obce, tedy státnímu občanovi České republiky, který má trvalý pobyt v dané obci. Druhým předpokladem pro uplatnění volebního práva je dosažení věku 18 let<sup>16</sup>. Podle § 17 tohoto právního předpisu má volební právo také občan jiného státu, který je starší 18 let a má trvalý pobyt v dané obci<sup>17</sup>.

---

<sup>13</sup> Samostatná a přenesená působnost. Dostupné z: <https://frankbold.org/poradna/fungovani-obci-a-uradu/cinnost-obce-a-kraje/cinnost-obce-a-kraje/rada/samostatna-a-prenesena-pusobnost#ft1>.

<sup>14</sup> SCHLESINGER, Petr, Ludmila NĚMCOVÁ, František LUKL a Pavel DRAHOVZAL. Základní principy fungování obce a jejích orgánů.

<sup>15</sup> Zákon č. 491/2001 Sb., (§ 2) o volbách do zastupitelstev obcí.

<sup>16</sup> Zákon č. 491/2001 Sb., (§ 4) o volbách do zastupitelstev obcí.

<sup>17</sup> Zákon č. 491/2001 Sb., (§ 17) o volbách do zastupitelstev obcí.



### 3.3.1 Volební obvod

Každá obec tvoří zásadně jeden volební obvod, ale zastupitelstvo může rozhodnout o více obvodech. V obcích do 10 000 obyvatel je minimálně pět zastupitelů v každém obvodu, v obcích do 50 000 minimálně sedm a ve větších obcích minimálně devět členů zastupitelstva v každém obvodu<sup>18</sup>.

### 3.3.2 Forma kandidatury

V komunálním volebním systému platí otevřené kandidátní listiny. Volič může hlasovat pro konkrétní listinu, jednotlivé kandidáty nebo kombinovat hlasování z různých listin. To podporuje konkurenci a omezuje vliv stranických vůdců. Kandidátní listiny mohou představovat politické strany, hnutí, koalice, nezávislé kandidáty nebo sdružení politických subjektů. Politický kandidát může být členem pouze jedné volební strany pro danou obec. Při samostatném podání kandidátní listiny politickou stranou je vyloučeno zapojení do voleb do stejného zastupitelstva obce jako člen jiné volební strany. Nezávislí kandidáti a sdružení nezávislých kandidátů potřebují petici s podpisy voličů. Sdružení nezávislých kandidátů vyžaduje souhlas voličů odpovídajících 7 % obyvatel, u samostatně kandidujících nezávislých kandidátů mezi 5 a 0,5 % občanů, podle velikosti obce nebo obvodu<sup>19</sup>.

### 3.3.3 Volební klauzule a formule

V obecních volbách v České republice platí uzavírací klauzule ve výši 5 %. Pro každou listinu vypočítá metoda d'Hondt podíl platných hlasů, omezený počtem členů zastupitelstva. Mandáty jsou přidělovány podle pořadí podílů, přičemž v případě rovnosti hlasů rozhoduje celkový počet hlasů a při další rovnosti losování<sup>20</sup>.

### 3.3.4 Komunální volby v malých obcích

Outlý se podrobně věnuje specifickým problémům, které vyplynuly z výrazného rozdílu mezi malými a velkými obcemi v kontextu komunálních voleb. Autor zmiňuje, že v malých komunitách, kde existuje výrazná vzájemná znalost obyvatel, se většinou při hlasování upřednostňují osobní kvality kandidáta před jeho stranickou příslušností. V těchto

---

<sup>18</sup> ČMEJREK, Jaroslav, Václav BUBENÍČEK a Jan ČOPÍK. *Demokracie v lokálním politickém prostoru*. Str. 60

<sup>19</sup> ČMEJREK, Jaroslav, Václav BUBENÍČEK a Jan ČOPÍK. *Demokracie v lokálním politickém prostoru*. Str. 60–62

<sup>20</sup> ČMEJREK, Jaroslav, Václav BUBENÍČEK a Jan ČOPÍK. *Demokracie v lokálním politickém prostoru*. Str. 63–64

případech je žádoucí, aby nezávislí jednotlivci mohli kandidovat "sami za sebe", mimo rámec politických struktur. Účast nezávislých kandidátů ve volbách je často nezbytná, zejména v situacích, kde politické strany nemají v dané obci své organizační struktury. Ovšem situace se zcela mění v případě větších měst s desítkami tisíc obyvatel. Zde se "komunální" politické dění v podstatě modeluje podle parlamentního schématu, kde jsou běžné mnohačlenné kandidátní listiny. Většinou jsou tyto listiny podávány politickými stranami, a často obsahují více jmen než kandidátní listiny pro daný kraj ve volbách do Poslanecké sněmovny. V tomto prostředí se rozhodování voličů často řídí stranickými preferencemi<sup>21</sup>.

### 3.4 Obec a její orgány

Obec, podle zákona č. 128/2000 Sb., představuje základní územní samosprávné společenství občanů, které utváří územní celek. Jako veřejnoprávní korporace má obec právo vlastnit majetek<sup>22</sup>.

V případě, že obec má minimálně 3000 obyvatel, získává status města<sup>23</sup>.

Správa obce je svěřena zastupitelstvu obce, které je samostatným správcem obecních záležitostí. Kromě zastupitelstva existují další orgány jako rada obce, starosta, obecní úřad a další specializované orgány. Tyto orgány mají za úkol správu, hospodaření a výkon veřejné správy a samosprávy v rámci obce<sup>24</sup>.

#### 3.4.1 Zastupitelstvo obce

Zastupitelstvo obce vystupuje jako nejvyšší řídicí orgán, který samostatně řídí činnost obce. Je voleno v přímých volbách na období čtyř let. Má pravomoc rozhodovat o klíčových záležitostech, jako jsou rozpočet, majetek, legislativní opatření, volba vedení obce a podobně<sup>25</sup>. Počet členů zastupitelstva je stanoven na každé volební období, přičemž zastupitelstvo obce zohledňuje zejména svou velikost obce<sup>26</sup>, viz tabulka 1.

---

<sup>21</sup> OUTLÝ, Jan. Volby do zastupitelstev - vývoj a souvislosti.

<sup>22</sup> HORZINKOVÁ, Eva a Vladimír NOVOTNÝ. *Základy organizace veřejné správy v ČR*. Str. 132

<sup>23</sup> ČMEJREK, Jaroslav, Václav BUBENÍČEK a Markéta LUHANOVÁ. *Politika v regionálním rozvoji: úvod do studia*. Str. 30

<sup>24</sup> ČMEJREK, Jaroslav, Václav BUBENÍČEK a Jan ČOPÍK. *Demokracie v lokálním politickém prostoru*. Str. 39

<sup>25</sup> BALÍK, Stanislav. *Komunální politika: obce, aktéři a cíle místní politiky*. Str. 67

<sup>26</sup> Zákon č. 128/2000 Sb., (§ 68) o obcích (obecní zřízení).

Tabulka 1 Počet členů zastupitelstva podle počtu obyvatel

| POČET OBYVATEL       | POČET ČLENŮ |
|----------------------|-------------|
| do 500               | 5 až 15     |
| od 500 do 3 000      | 7 až 15     |
| od 3 000 do 10 000   | 11 až 25    |
| od 10 000 do 50 000  | 15 až 35    |
| od 50 000 do 150 000 | 25 až 45    |
| nad 150 000          | 35 až 55    |

Zdroj: Zákon č. 128/2000 Sb., § 68

Zasedání zastupitelstva se uskutečňují dle potřeby, avšak ne méně než jednou za tři měsíce. Právo svolat zasedání náleží starostovi, který též obvykle předsedá průběhu jednání. Zároveň má starosta povinnost svolat zasedání na základě žádosti minimálně jedné třetiny členů zastupitelstva obce nebo hejtmána kraje<sup>27</sup>.

Zasedání zastupitelů je veřejná událost, což znamená, že se jich může účastnit každá fyzická osoba. Občané jsou povinni být včas informováni o svolaných zasedáních zastupitelstva obce. Tyto informace jsou zveřejněny nejméně 7 dní před konáním zasedání na úřední desce úřadu. Veřejnost má tak možnost aktivně sledovat dění na zasedání zastupitelstva obce a podílet se na veřejné diskusi či seznámení se s aktuálními záležitostmi místní samosprávy<sup>28</sup>.

Zastupitelstvo obce může rozhodovat, pokud je přítomna nadpoloviční většina všech jeho členů. V případě, že při zahájení nebo průběhu jednání není splněna tato podmínka, je předsedající oprávněn ukončit zasedání. Náhradní zasedání se následně koná do 21 dnů<sup>29</sup>.

Průběh každého zasedání zastupitelstva obce je zdokumentován zápisem, který následně podepisuje buď starosta, nebo místostarosta, spolu s určenými ověřovateli. V tomto zápise jsou vždy zahrnuty informace o počtu přítomných členů zastupitelstva obce, schváleném pořadu jednání, průběhu a výsledku hlasování, a rovněž jsou zaznamenána přijatá usnesení. Tento zápis, který musí být zhotoven do 15 dnů po skončení daného zasedání, je uložen na obecním úřadu, kde je veřejnosti k dispozici k nahlédnutí. V případě, že člen zastupitelstva obce má námitky proti obsahu zápisu, o těchto námitkách rozhodne nejbližší zasedání zastupitelstva obce<sup>30</sup>.

<sup>27</sup> Zákon č. 128/2000 Sb., (§ 92) o obcích (obecní zřízení).

<sup>28</sup> HORZINKOVÁ, Eva a Vladimír NOVOTNÝ. *Základy organizace veřejné správy v ČR*. Str. 164–167

<sup>29</sup> Zákon č. 128/2000 Sb., (§ 92) o obcích (obecní zřízení).

<sup>30</sup> Zákon č. 128/2000 Sb., (§ 95) o obcích (obecní zřízení).

### 3.4.2 Starosta

Starostové jsou nejdůležitějšími aktéry v malých obcích, kde mají největší moc a vliv na politické rozhodování a realizaci<sup>31</sup>.

Starosta obce má za úkol zastupovat obec navenek. Volí se nepřímou – volí ho zastupitelstvo obce z řad svých členů. Požadavkem pro výkon této funkce je občanství České republiky. Starosta a místostarosta jsou odpovědní za svou činnost před zastupitelstvem obce. Pravomoc starosty zahrnuje právo jmenovat a odvolat tajemníka obecního úřadu, přičemž k tomuto rozhodnutí je nutný souhlas ředitele krajského úřadu<sup>32</sup>.

Článek od Čopíka, Kopřivy a Čmejřka se věnuje analýze role starostů v samosprávě obcí v České republice, vycházející z typologie Polleadera, která hodnotí sílu a vliv starostů na základě sedmi kritérií. Na základě dotazníkového šetření a polostrukturovaných rozhovorů s představiteli obcí autoři zjišťují, že i přes ne příliš silné legislativní postavení hrají starostové klíčovou roli jako iniciátoři a propagátoři rozvojových a investičních projektů v obcích. Autoři zmiňují, že v malých obcích do 2 000 obyvatel jsou starostové klíčovými iniciátory a propagátory rozvojových projektů s výrazným vlivem, přestože mají omezené formální pravomoci. V obcích s 2 000 až 15 000 obyvatel hrají starostové stále významnou roli, ale vyžaduje to více jednání a komunikace s ostatními zastupiteli, s cílem dosáhnout konsensu. V největších obcích nad 15 000 obyvatel se role starostů snižuje kvůli větší politické pluralitě a konkurenci. Zde je rozhodování častěji ovlivněno koaličními a opozičními schémata, což omezuje vliv starostů na prosazování jejich programu<sup>33</sup>.

Bernard uvádí, že centrální postavou v samosprávě je starosta, který zastává roli lokálního vůdce. Většinou je starosta tím, kdo přináší myšlenky a plány pro rozvoj obce a určuje směr, kterým by se měla obec ubírat. Zastupitelstvo hraje spíše poradní roli. V absenci obecní rady, která je v malých obcích vzácná, se starosta stává jediným nositelem exekutivní moci a je zodpovědný za rozhodování o hospodaření obce. Jeho efektivita přímo ovlivňuje funkčnost celé samosprávy. Pro prosperitu obce je klíčová schopnost starosty provádět strategické analýzy a identifikovat možné rozvojové cíle, přičemž zásadní je i jeho schopnost úspěšně tyto cíle realizovat<sup>34</sup>.

---

<sup>31</sup> BERNARD, Josef. *Komunální politika malých obcí a její neformální aspekty*.

<sup>32</sup> ČMEJREK, Jaroslav, Václav BUBENÍČEK a Markéta LUHANOVÁ. *Politika v regionálním rozvoji: úvod do studia*. Str. 50

<sup>33</sup> ČOPÍK, Jan, Radek KOPŘIVA a Jaroslav ČMEJREK. *Mayors as a variable in typologies of local governments: a case study of the Czech Republic*.

<sup>34</sup> BERNARD, Josef. *Samospráva venkovských obcí a místní rozvoj*.

Getimis a Hlepas se věnují analýze vůdcovských stylů starostů v Evropě. Využívají data z dotazníku z roku 2006 poslaného více než 2700 starostům z 17 zemí. Na základě odpovědí kategorizují čtyři základní styly vedení viz tabulka 2:

Tabulka 2 Styl vedení starostů

| STYL VELENÍ |               | CHARAKTERISTIKA   |
|-------------|---------------|---|
| Strategický | autoritativní | Starostové s jasnou vizí, rozhodující nezávisle                 |
|             | kooperativní  | Starostové s vizí, hledající konsensus s různými aktéry         |
| Reprodukční | autoritativní | Starostové bez silné vize, rozhodující tradičními způsoby       |
|             | kooperativní  | Starostové bez silné vize, hledající konsensus s různými aktéry |

Zdroj: Getimis a Hlepas, 2006, vlastní zpracování

Autoři dále zkoumají vliv faktorů, jako je velikost města, typ místní samosprávy, politická příslušnost, pohlaví, věk, vzdělání a délka funkčního období starostů na tyto styly vedení. Zjišťují, že kontextové i osobnostní faktory ovlivňují vedení a že žádný styl není dominující v celé Evropě. Autoři zjišťují, že silní starostové jsou častější v zemích s přímou volbou starosty, vysokou decentralizací a urbanizací. Také zjišťují, že silní starostové jsou většinou mladší, lépe vzdělaní, méně závislí na politických stranách a více orientovaní na občany<sup>35</sup>.

### 3.4.3 Místostarosta

Místostarosta, jmenovaný zastupitelstvem obce, zastupuje starostu v jeho absenci nebo v době, kdy starosta nevykonává své funkce. Starosta a místostarosta mají společnou pravomoc podepisovat právní předpisy obce. Zastupitelstvo obce může také rozhodnout o volbě více místostarostů a svěřit jim konkrétní úkoly a pravomoci<sup>36</sup>.

### 3.4.4 Obecní úřad a tajemník

Obecní úřad, sestávající ze starosty, místostarosty (místostarostů), tajemníka obecního úřadu (pokud je tato pozice vytvořena), a zaměstnanců obce zařazených do struktur obecního úřadu, je veden pod vedením starosty. Rada obce může vytvořit oddělení a odbory pro

<sup>35</sup> BACK, Henry, Hubert HEINELT a Annick MAGNIER. *The European mayor: political leaders in the changing context of local democracy*.

<sup>36</sup> ČMEJREK, Jaroslav, Václav BUBENÍČEK a Jan ČOPÍK. *Demokracie v lokálním politickém prostoru*. Str. 46

specifické oblasti činnosti obecního úřadu, kde jsou začleněni zaměstnanci obce přidělení do obecního úřadu. Obecní úřad také vykonává přenesenou působnost s výjimkou oblastí, které spadají do pravomoci jiných orgánů obce. V obcích s pověřeným obecním úřadem a v obcích s rozšířenou působností je vytvořena funkce tajemníka obecního úřadu, který je placeným zaměstnancem obce. Tajemník obecního úřadu nesmí vykonávat politické funkce v rámci politických stran a hnutí. Tajemník obecního úřadu má rovněž právo účastnit se zasedání zastupitelstva obce a schůzí rady obce s poradním hlasem. V případě, že v obci není funkce tajemníka obecního úřadu zřízena, nebo pokud není tajemník jmenován, je tato role plněna starostou<sup>37</sup>.

#### 3.4.5 Výbory a komise

Zastupitelstvo obce má pravomoc zřizovat výbory jako své iniciativní a kontrolní orgány, které předkládají svá stanoviska a návrhy zastupitelstvu. Výbor plní úkoly stanovené zastupitelstvem obce a nese odpovědnost za svou činnost. Předsedou výboru je vždy člen zastupitelstva obce. Počet členů výboru, vždy lichý, se schází podle potřeby. Zastupitelstvo obce zakládá finanční a kontrolní výbor, které mají minimálně tři členy. Jejich složení nesmí zahrnovat starostu, místostarostu, tajemníka obecního úřadu ani osoby zodpovědné za rozpočtové a účetní práce na obecním úřadě. Finanční výbor provádí kontrolu hospodaření s majetkem a finančními prostředky obce a plní další stanovené úkoly. Kontrolní výbor sleduje plnění usnesení zastupitelstva obce a rady obce. Rada obce má pravomoc zřizovat komise jako své iniciativní a poradní orgány. Tyto komise předkládají svá stanoviska a návrhy radě obce. V případě, že je komisi svěřen výkon přenesené působnosti, funguje též jako výkonný orgán<sup>38</sup>.

### 3.5 Hospodaření a finance obcí

Obec disponuje právem získat, užívat a nakládat s majetkem jako právnická osoba. Tato pravomoc jí umožňuje řídit své záležitosti a zajišťovat potřeby občanů v rámci dané obce. Hospodaření obce probíhá na základě schváleného rozpočtu. Tento rozpočet pro kalendářní rok schvaluje zastupitelstvo obce<sup>39</sup>.

---

<sup>37</sup> ČMEJREK, Jaroslav, Václav BUBENÍČEK a Jan ČOPIK. *Demokracie v lokálním politickém prostoru*. Str. 47

<sup>38</sup> ČMEJREK, Jaroslav, Václav BUBENÍČEK a Jan ČOPIK. *Demokracie v lokálním politickém prostoru*. Str. 48–49

<sup>39</sup> HORZINKOVÁ, Eva a Vladimír NOVOTNÝ. *Základy organizace veřejné správy v ČR*. Str. 144

Bernard identifikuje nejčastější problémy a konflikty v malých obcích, přičemž klíčovým zaměřením jsou otázky financování a rozvoje těchto komunit. Malé obce často čelí výzvám spojeným s omezenými finančními prostředky, které by umožnily realizaci investičních projektů, zlepšení infrastruktury, poskytování veřejných služeb a podporu kulturních a společenských aktivit. Tyto problémy vycházejí ze snížených příjmů z daní, nevyváženého rozdělování státních dotací, neefektivního hospodaření a nedostatečné spolupráce mezi obcemi. V rámci identifikace a analýzy problémů a konfliktů v malých obcích se tato práce zaměřuje na strategie, které tyto obce využívají k jejich řešení. Jednou z klíčových strategií je spolupráce a kooperace, kde malé obce aktivně navazují partnerství s jinými obcemi, regionálními a státními institucemi, a neziskovými organizacemi. Tato spolupráce jim umožňuje získat potřebnou podporu, ať už finanční, materiální, personální, nebo odbornou. Zároveň tímto způsobem obce sdílejí své zkušenosti, nápady a informace<sup>40</sup>.

### 3.5.1 Rozpočet obce

Zákon o rozpočtových pravidlech územních rozpočtů vymezuje zákon č. 250/2000 Sb. Rozpočet se sestavuje zpravidla jako vyrovnaný. Může být schválen jako přebytkový, jestliže některé příjmy daného roku jsou určeny k využití až v následujících letech nebo jsou-li určeny ke splácení úvěrů z předchozích let<sup>41</sup>.

### 3.5.2 Rozpočtový proces

Rozpočtový proces, souhrn činností nezbytných k řízení hospodaření územního samosprávného celku, zahrnuje několik fází (viz obrázek 2) – analýzu minulosti, stanovení priorit pro rozpočtové období, sestavení návrhu rozpočtu, projednávání a schválení, kontrolu plnění rozpočtu, přehled o skutečném plnění rozpočtu (závěrečný účet), následnou kontrolu a aktualizaci programu rozvoje a rozpočtového výhledu. Sestavení návrhu rozpočtu obvykle provádí výkonný orgán obce, přičemž podkladem je rozpočtový výhled. Tento návrh následně projednávají finanční výbor a rada obce, a konečné schválení je ve výhradní pravomoci zastupitelstva. Po schválení rozpočtu se vyhodnocuje jeho vyrovnanost, přebytek nebo schodek, který musí být pokryt finančními prostředky z minulých let, půjčkou, úvěrem nebo prodejem majetku či komunálních dluhopisů<sup>42</sup>.

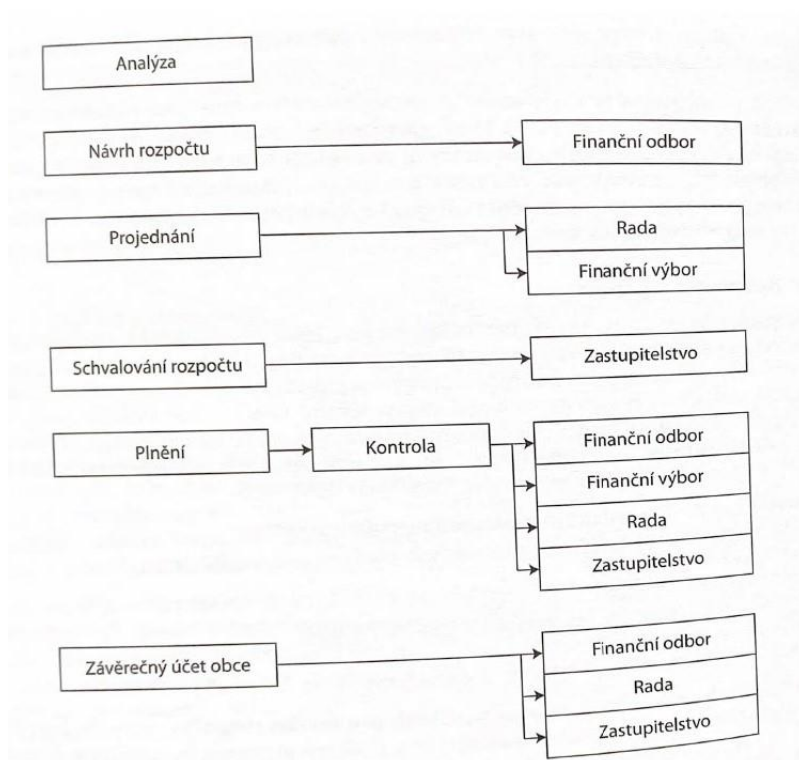
---

<sup>40</sup> BERNARD, Josef. *Komunální politika malých obcí a její neformální aspekty*.

<sup>41</sup> Zákon č. 250/2000 Sb., (§ 4) o rozpočtových pravidlech územních rozpočtů.

<sup>42</sup> PROVAZNÍKOVÁ, Romana. *Financování měst, obcí a regionů: teorie a praxe*. Str. 63

Obrázek 2 Fáze rozpočtového procesu



Zdroj: R. Provažníková, *Financování měst, obcí a regionů* str. 64

### 3.5.3 Příjmy obce

Rozpočet obce se skládá ze čtyř hlavních skupin příjmů: daňové příjmy, transfery, nedaňové příjmy a úvěry a půjčky<sup>43</sup>.

Hlavním zdrojem příjmů pro obec jsou příjmy daňové. Jsou získávané na základě daní od obyvatel a firem, které mají své sídlo nebo podnikají v dané obci. Tato částka zahrnuje příjmy z daní z příjmu fyzických a právnických osob, daně z nemovitostí a dalších daní. Přijaté transfery jsou finanční prostředky, které obec získává z různých zdrojů mimo obec, například z vládních programů, dotací nebo grantů. Ty jsou často zaměřeny na podporu konkrétních projektů nebo oblastí, jako jsou infrastrukturní investice, sociální programy nebo rozvojové iniciativy. Nedaňové příjmy zahrnují různé poplatky a účelové dotace, a také pokuty, které obec vybírá, zatímco úvěry a půjčky jsou nenávratné příjmy spojené s povinností splatit je za určitých podmínek<sup>44</sup>.

<sup>43</sup> PROVAŽNÍKOVÁ, Romana a Olga SEDLÁČKOVÁ. *Financování měst, obcí a regionů: teorie a praxe*. Str. 75

<sup>44</sup> PROVAŽNÍKOVÁ, Romana a Olga SEDLÁČKOVÁ. *Financování měst, obcí a regionů: teorie a praxe*. Str. 75–76



### 3.5.4 Výdaje obce

Výdaje obce se dělí na běžné a kapitálové. Běžné výdaje obce zahrnují náklady spojené s běžným provozem a fungováním obce. Sem patří mzdy zaměstnanců, náklady na provoz obecních služeb, údržbu veřejných prostranství a další náklady, které jsou nezbytné pro běžné fungování obce<sup>45</sup>. Důležité jsou také tzv. mandatorní výdaje, které jsou stanovené zákonem a není možné je výrazně ovlivnit. Zahrnují položky, které jsou obci předepsány zákonem a jsou povinné<sup>46</sup>.

Kapitálové příjmy a výdaje odrážejí investice do dlouhodobých projektů. Kapitálové příjmy jsou financování těchto projektů, zatímco kapitálové výdaje ukazují, kam jsou tyto peníze směřovány. Mezi nedaňové příjmy můžeme zahrnovat různé poplatky a pokuty, které obec vybírá<sup>47</sup>.

### 3.5.5 Dotace

Dotace tvoří po daňových příjmech druhou nejvyšší kategorii příjmů obcí. Samosprávy jsou na nich závislé<sup>48</sup>.

Dotace, jedna z forem transferu, jsou obvykle spojeny s určitými podmínkami nebo účely. Dotace poskytované obcím jako příjemcům musí být často použity v souladu s definovanými pravidly a cíli a musí být splněny určité podmínky pro jejich získání<sup>49</sup>.

Kromě obecných dotací jsou obcím a krajům poskytovány účelové dotace, jak běžné (na krytí provozních nákladů), tak i kapitálové (pro investice) na zajištění poskytovaných veřejných statků. Rozdělení dotací je řízeno různými kritérii. Některé obce a kraje mají automaticky nárok na dotace, které obdrží pravidelně bez potřeby specifické žádosti. Jsou označovány jako nárokové dotace. Naopak, v případě, kdy musí obec nebo kraj aktivně žádat o dotaci a splnit stanovená kritéria, mluvíme o dotaci nenárokové. S ohledem na omezený rozsah dotačních programů a dostupných finančních prostředků nelze předpokládat, že všechny žádosti budou úspěšně uspokojeny<sup>50</sup>.

---

<sup>45</sup> GREGOROVÁ, Jiřina. Příjmy a výdaje rozpočtu.

<sup>46</sup> Mandatorní výdaje ve státním rozpočtu České republiky. Dostupné z: <https://www.czso.cz/documents/10180/20537848/1525-04-02.pdf/3bfdc29c-85fe-413c-a541-7f3332901ad5?version=1.0>.

<sup>47</sup> GREGOROVÁ, Jiřina. Příjmy a výdaje rozpočtu.

<sup>48</sup> KRUNTORADOVÁ, Ilona. *Politické aspekty financování českých měst*.

<sup>49</sup> Metodická pomůcka k transferům. Dostupné z: <https://www.mfcr.cz/cs/rozpocetova-politika/podpora-z-narodnich-zdroju>.

<sup>50</sup> PROVAZNÍKOVÁ, Romana a Olga SEDLÁČKOVÁ. *Financování měst, obcí a regionů: teorie a praxe*. Str. 86

## Vlastní práce

### 3.6 Charakteristika obce

Obec Střelské Hoštice se nachází v Jihočeském kraji v okrese Strakonice, několik kilometrů severovýchodně od města Horažďovice, které jsou součástí Plzeňského kraje.

Administrativně spadají do správního obvodu obce s rozšířenou působností Strakonice, od nichž jsou vzdáleny přibližně 12 kilometrů.

V této regionální oblasti jsou Střelské Hoštice situovány poblíž dalších menších obcí, mezi něž patří například Katovice, Volenice a Horní Poříčí. Celková rozloha obce činí 20,84 km<sup>2</sup>, přičemž ve vzdálenosti do 30 kilometrů se nachází větší města jako Sušice nebo Blatná<sup>51</sup>.

Obrázek 3 Pohled na Střelské Hoštice (2023)



Zdroj: internetové stránky města, [strelskehostice.cz](https://strelskehostice.cz)

Obec se skládá ze 4 částí – největší jsou Střelské Hoštice, dále Kozlov, Sedlo a Střelskohoštická Lhota. Kozlov se nachází zhruba 1 km západně od Střelských Hoštic u řeky Otavy<sup>52</sup>. Střelskohoštická Lhota je situovaná severovýchodně 3 km od Střelských Hoštic<sup>53</sup>. Poslední částí je osada Sedlo, která se nachází zhruba 4 km od Střelských Hoštic<sup>54</sup>.

---

<sup>51</sup> Malý lexikon obcí České republiky. Dostupné z: <https://www.czso.cz/csu/czso/maly-lexikon-obci-ceske-republiky-2017>.

<sup>52</sup> Kozlov. Dostupné z: <https://www.strelskehostice.cz/obec/mistni-casti/kozlov/>.

<sup>53</sup> Střelskohoštická Lhota. Dostupné z: <https://www.strelskehostice.cz/obec/mistni-casti/strelskohošticka-lhota/>.

<sup>54</sup> Sedlo. Dostupné z: <https://www.strelskehostice.cz/obec/mistni-casti/sedlo/>.

### 3.7 Historie obce

Střelské Hoštice, původně nazývané pouze Hoštice, jsou historickou obcí ležící na území řeky Otavy. Během spojení s obcí Střela byl název upraven na Střelohoštice (Strahlhoschtitz v němčině) a v průběhu počátku 20. století se proměnil na současný název Střelské Hoštice. Archeologické průzkumy zaznamenávají první stopy osídlení již ve střední době kamenné, s trvalejším osídlením v období starší doby železné. První písemná zmínka o Hošticích pochází z roku 1320, kdy Oldřich z Potštejna vlastnil místní tvrz. Zámek Střela, spolu s Hošticemi, přešel po bitvě na Bílé hoře do vlastnictví Jezuitského řádu, který zde působil až do roku 1773. Následně prošel několika majitelskými změnami, včetně období ve vlastnictví Podpůrného spolku haléřových dělníků a státního vlastnictví od roku 1956. Zámek sloužil jako sídlo Karpatského ženijního pluku až do roku 1991. Obec převzala celý komplex v roce 2001. Sakrální architektura obce zahrnuje kostel sv. Martina, písemně doložený od roku 1384. Po požáru v roce 1653 byl kostel zcela přestavěn s prvky klasicismu a novogotiky, a následně znovu v roce 1822<sup>55</sup>.

### 3.8 Školství

Mateřská škola (MŠ) ve Střelských Hošticích se nachází na okraji obce směrem k Horažďovicím, zatímco Základní škola (ZŠ) má svůj samostatný objekt v centru obce. ZŠ poskytuje tři třídy pro 1. až 5. ročníky. Škola spolupracuje s italskou partnerskou školou v Monasterolu v oblasti Bergamo<sup>56</sup>.

V rámci projektu INDOŠ (internet do škol) zde byly nainstalované počítače a internet, které jsou využívány žáky ve všech třídách, ve školní družině a během zájmových kroužků. Pro děti jsou k dispozici další zařízení, včetně školní zahrady a hřiště. Tělocvična, rekonstruovaná v roce 2003, se nachází v areálu zámku. Školní jídelna s novou kuchyní byla zrekonstruována v roce 2006. Každoroční aktivity školy zahrnují např. běh při Otavě. K tradičním akcím školy patří besídky, divadelní představení, výlety a exkurze<sup>57</sup>.

V rámci turistického a kulturního kontextu obce je v obci také škola v přírodě, kterou zřizuje Magistrát hlavního města Prahy. Tato škola, specializovaná na vzdělávání zdravotně postižených žáků, se nachází na pravém břehu řeky Otavy<sup>58</sup>.

---

<sup>55</sup> Historie. Dostupné z: <https://www.strelshehostice.cz/obec/historie/>.

<sup>56</sup> Školství - základní škola. Dostupné z: <https://www.strelshehostice.cz/obec/skolstvi/zakladni-skola/>.

<sup>57</sup> Školství - základní škola (old). Dostupné z: <https://www.strelshehostice.cz/old/skolstvi.htm>.

<sup>58</sup> Školství - Škola v přírodě. Dostupné z: <https://www.strelshehostice.cz/old/skola-v-prirode.htm>.

## 3.9 Sdružení a spolky

### 3.9.1 Sbor dobrovolných hasičů

Historie požárů ve Střelských Hošticích sahá až do 17. století. Nejvýraznější byl požár v roce 1653, kdy byl zasažen celý Kozlov a většina Hoštic. Obavy z požárů vedly ke vzniku prvních hasičských sborů v polovině 19. století. V roce 1884 se konala valná hromada, kde bylo rozhodnuto zřídit sbor dobrovolných hasičů. Existence hasičského sboru nejen zvýšila obezřetnost v prevenci požárů a profesionální zásah, ale měla i vliv na společenský život v obci. Pro hasiče byly organizované slavnosti a kulturní akce nejen společenskou událostí, ale také příjmem pro sborovou pokladnu, financovanou hlavně z členských příspěvků. Po revoluci v roce 1989 došlo k významným změnám v požární ochraně, s vytvořením dobrovolných veřejných požárních sborů (DVPS). Jednotky požární ochrany byly rozděleny do 6 skupin (JPO I – VI) podle své působnosti. Zásahová jednotka ve Střelských Hošticích byla zařazena do III. skupiny – JPO III – DPÚ (dobrovolný požární útvar) – s dosahem střediskovým plus okresním<sup>59</sup>.

Sbor dobrovolných hasičů Střelské Hoštice má 137 členů (z toho 52 dětí do 18 let), včetně specializované zásahové jednotky s 21 členy<sup>60</sup>. SDH také aktivně působí v okolních obcích a účastní se soutěží v požárním sportu<sup>61</sup>. Ke členům SDH Střelské Hoštice se také hlásí 4 zastupitelé.

*„Jsme takové pomocné jednotky. Pokud hoří např. v Mnichově<sup>62</sup>, tak díky dojezdové vzdálenosti jsou tam naše jednotky i dřív než hasiči ze Strakonice,“* říká členka SDH<sup>63</sup>.

Sbor dobrovolných hasičů Kozlov byl založen v roce 1936. Starostou sboru je místostarosta Zdeněk Pivnička, který je členem od svých 18 let. SDH Kozlov plánují také vytvoření smíšeného družstva pro děti, aby posílili aktivní účast mladší generace v hasičských aktivitách<sup>64</sup>. Sbor dobrovolných hasičů v Sedle byl založen v roce 1928<sup>65</sup>. Členem SDH Sedlo je také jeden ze zastupitelů<sup>66</sup>.

---

<sup>59</sup> JANOCHOVÁ, Eva. *120 let - Sbor dobrovolných hasičů Střelské Hoštice: 1884-2004*.

<sup>60</sup> Rozhovor č. 1

<sup>61</sup> Obec - organizace. Dostupné z: <https://www.strelskehostice.cz/obec/organizace/>.

<sup>62</sup> Myšlen Mnichov u Katovic, který leží poblíž Strakonice

<sup>63</sup> Rozhovor č. 1

<sup>64</sup> Kozlov. Dostupné z: <https://www.strelskehostice.cz/obec/mistni-casti/kozlov/>.

<sup>65</sup> Sedlo. Dostupné z: <https://www.strelskehostice.cz/obec/mistni-casti/sedlo/>.

<sup>66</sup> Rozhovor č. 1

### 3.9.2 TJ Sokol Střelské Hoštice, z. s.

Přestože venkov měl v době před druhou světovou válkou odlišné podmínky pro rozvoj tělovýchovy než město, ve Střelských Hošticích se podařilo dosáhnout příznivého vývoje tělesné výchovy. To bylo částečně díky angažovanosti nadšených jednotlivců, kteří se zapojili do organizace Sokola<sup>67</sup>.

Ke členům TJ Sokol Střelské Hoštice patří také dva členové ze zastupitelstva<sup>68</sup>.

Mezi další významné spolky ve Střelských Hošticích patří například ochotnické divadlo s dlouhou tradicí, která sahá přes 100 let<sup>69</sup>, myslivecké sdružení Otava Kozlov, myslivecké sdružení Kaliště, včelařský spolek aj.

## 3.10 Demografické a socioekonomické ukazatele obce

Analýza socioekonomických a demografických ukazatelů obce je potřebná k získání uceleného pohledu na životní podmínky a charakteristiku obyvatelstva v obci. Mezi klíčové socioekonomické a demografické indikátory patří počet obyvatel, věková struktura obyvatelstva, vzdělání obyvatelstva, dále zkoumá zaměstnanost a ekonomiku, včetně detailů o zaměstnanosti, typech pracovních příležitostech a podnikatelských odvětvích působících v oblasti.

### 3.10.1 Obyvatelstvo

Jak uvádí Hosnedl, Střelské Hoštice prošly v minulých stoletích významným vývojem. První soupis obyvatel po třicetileté válce v roce 1654 uvádí Hoštice s přibližně 110 obyvateli. V 17. století měly Hoštice spolu s dalšími obcemi v oblasti kolem 600 obyvatel. Počet obyvatel postupně vzrůstal, avšak překážkou byla vysoká úmrtnost novorozeňat především na nemoci jako neštovice, spála nebo záškrť. Infekční nemoci a nevhodné hygienické podmínky ovlivňovaly průměrný lidský věk, dosahující koncem 18. století 35 let. Vnitřní kolonizace po roce 1870 a pokroky v lékařských znalostech přinesly růst populace. Vrcholu dosáhla v roce 1870, následně klesala kvůli vystěhovalectví do Vídně a Ameriky a do dalších měst, kde průmysl absorboval přebytek pracovních sil na venkově. Po druhé světové válce v roce 1945 přišly změny. Vzniklo mnoho nových domů a velká část původních stavení byla

---

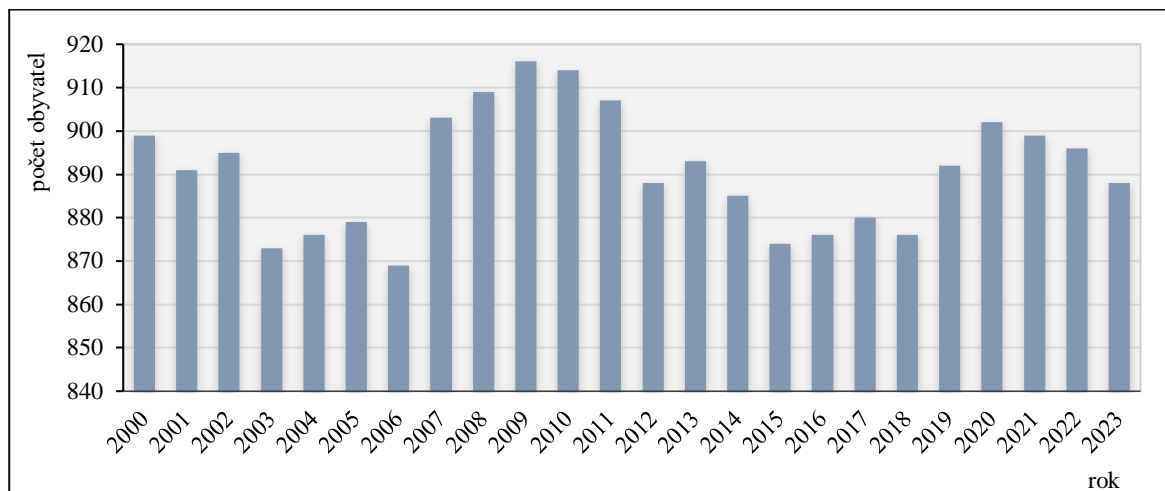
<sup>67</sup> *Střelské Hoštice v proměnách času 1320-2020*. str. 92

<sup>68</sup> Rozhovor č. 1

<sup>69</sup> *Střelské Hoštice v proměnách času 1320-2020*. str. 96

přestavěna<sup>70</sup>. Počet obyvatel k 1. 1. 2023 je 888<sup>71</sup>. Graf 1 ukazuje vývoj počtu obyvatel ve Střelských Hořticích od roku 2000 do roku 2023.

Graf 1 Vývoj počtu obyvatel ve Střelských Hořticích (2000–2023) k 1.1.



Zdroj: vlastní zpracování, ČSÚ (2023)

Počet obyvatel se pohyboval v rozmezí mezi 870–920. Nicméně, pokud se podíváme na dlouhodobý trend, lze zpozorovat, že počet obyvatel k dlouhodobému horizontu začal klesat v letech 2003–2006 a 2015–2018, přičemž nejnižší počet obyvatel byl zaznamenán v roce 2006, kdy dosáhl 869 obyvatel, zatímco nejvyšší počet obyvatel si Střelské Hořtice udržovaly během roku 2009 a to 916 obyvatel<sup>72</sup>. Pokles obyvatelstva v obci může být způsoben migrací do větších měst v okolí Střelských Hořtic jako Strakonice, Horažďovice, Sušice nebo Klatovy, které nabízejí více pracovních příležitostí, dále kvůli studiu nebo osobním důvodům.

V tabulce 3 je zaznamenán pohyb obyvatel obce Střelské Hořtice v letech 2012-2022.

Tabulka 3 Pohyb obyvatel ve Střelských Hořticích (2012–2022)

|              | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|--------------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|
| Narození     | 8    | 6    | 3    | 9    | 7    | 10   | 13   | 6    | 10   | 9    | 10   |
| Zemřelí      | 10   | 7    | 5    | 13   | 11   | 15   | 7    | 8    | 9    | 7    | 15   |
| Přistěhovalí | 25   | 22   | 21   | 23   | 30   | 18   | 21   | 39   | 30   | 8    | 19   |
| Vystěhovalí  | 18   | 29   | 30   | 17   | 22   | 17   | 11   | 27   | 26   | 13   | 22   |

Zdroj: vlastní zpracování, ČSÚ (2022)

<sup>70</sup> HOSNEDL, Vladimír. *Střelskohořtická Lhota od minulosti po současnost*. Str. 4

<sup>71</sup> Počet obyvatel v obcích - k 1. 1. 2023. Dostupné z: <https://www.czso.cz/csu/czso/pocet-obyvatel-v-obcich-k-112023>.

<sup>72</sup> Územní změny, počty obyvatel, narození, zemřelí, stěhování (1971-2022). Dostupné z: <https://www.czso.cz/csu/czso/databaze-demografickych-udaju-za-obce-cr>.

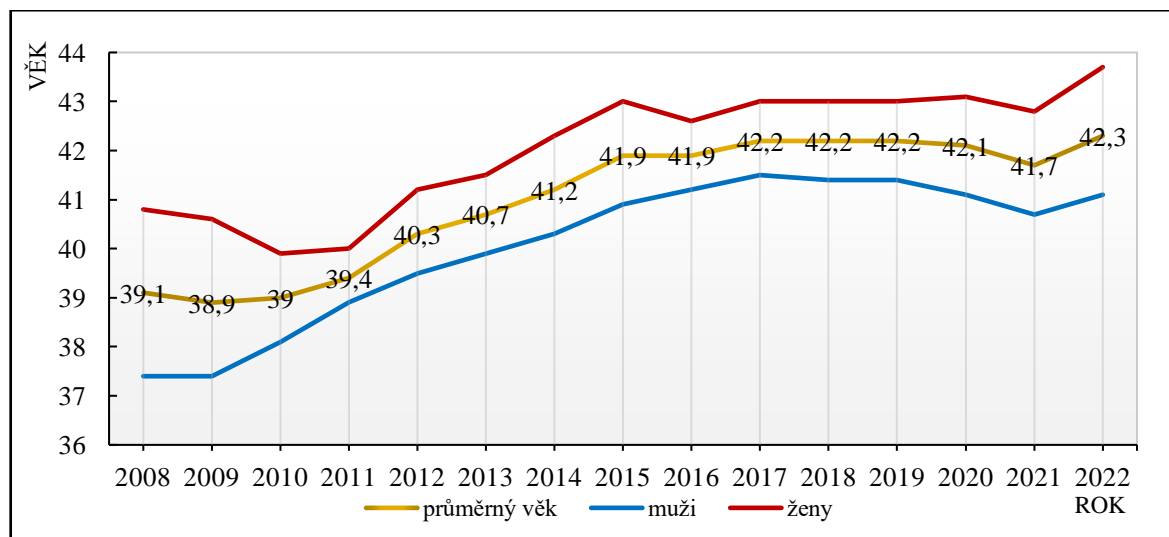
Z tabulky 3 lze pozorovat mírný nárůst narozených obyvatel v roce 2018, s několika kolísáním v průběhu let. Nejmenší počet narozených byl v roce 2014. V roce 2017 a 2022 je patrný nárůst zemřelých, což může být ovlivněno např. stárnutím populace<sup>73</sup>. V roce 2019 došlo podle ČSÚ k výraznému nárůstu počtu přistěhovaných obyvatel do Střelských Hoštic, a to přesně o 39 nově příchozích. Tento jev pravděpodobně souvisel s výstavbou nových domů v okolí. Příprava infrastruktury pro výstavbu nových bytů byla dokončena přibližně v letech 2013-2014, po nichž docházelo k odprodeji stavebních pozemků a postupné výstavbě. Přestože lidé možná v lokalitě bydleli již dříve, nárůst počtu přistěhovaných obyvatel byl v době, kdy se tito obyvatelé přihlašovali k trvalému pobytu, především s nástupem jejich dětí do mateřské nebo základní školy. Počet nově přistěhovaných tedy lze spojovat s výstavbou nového sídliště v okolí<sup>74</sup>.

### 3.10.2 Věková struktura obyvatel

Ve městě jsou zastoupeny všechny věkové skupiny. Nejvíce zastoupenou skupinou jsou muži a ženy v průměrném věku 42,5 k 1.1.2023 viz tabulka 4.

Grafu 2 ukazuje průměrný věk obyvatel ve Střelských Hošticích, který od roku 2008 mírně stoupá.

Graf 2 Průměrný věk obyvatel ve Střelských Hošticích (2008–2022)



Zdroj: vlastní zpracování z dat [www.obce.radekpapez.cz](http://www.obce.radekpapez.cz)

<sup>73</sup> Územní změny, počty obyvatel, narození, zemřelí, stěhování (1971-2022). Dostupné z: <https://www.czso.cz/csu/czso/databaze-demografickych-udaju-za-obce-cr>.

<sup>74</sup> Rozhovor č. 1

Průměrný věk žen v obci převyšuje průměrný věk mužů. Celkový průměrný věk postupně stoupá, což naznačuje stárnutí obyvatelstva v obci<sup>75</sup>.

Stárnutí obyvatelstva lze dále potvrdit údaji z tabulky 4, která ukazuje věkovou strukturu obyvatel. Z této tabulky vyplývá, že nejvíce zastoupenou věkovou skupinou v obci jsou lidé ve věku 15-64 let.

Tabulka 4 Věková struktura obyvatel ve Střelských Hořticích (2023)

| POČET OBYVATEL CELKEM |        | 888  |
|-----------------------|--------|------|
| 0–14                  | Celkem | 137  |
|                       | Muži   | 79   |
|                       | Ženy   | 58   |
| 15–64                 | Celkem | 575  |
|                       | Muži   | 311  |
|                       | Ženy   | 264  |
| 65 a více             | Celkem | 176  |
|                       | Muži   | 79   |
|                       | Ženy   | 97   |
| Průměrný věk          |        | 42,5 |

Zdroj: vlastní zpracování, ČSÚ (2023)

V tabulce 4 dále vidíme, že v roce 2023 měla obec 888 obyvatel, s největším podílem občanů ve věku 15–64 let, což představuje produktivní věkovou skupinu, která představuje sílu pro rozvoj obce. Skupina občanů ve věku 0–14 let má nejnižší zastoupení<sup>76</sup>.

### 3.10.3 Nezaměstnanost

Tabulka 6 zaznamenává podíl nezaměstnaných osob v obci Střelské Hořtice v letech 2015 až 2023. V letech 2015 a 2016 byl zaznamenán největší podíl nezaměstnaných osob v %. V letech 2018 a 2019 byl zaznamenán mírný nárůst, zatímco v letech 2020 až 2023 je zřejmý pokles. Během sledovaného období byly rozdíly v podílu nezaměstnaných mezi muži a ženami. V některých letech byl podíl nižší u mužů (např. 2018-2020), zatímco v jiných letech byl nižší u žen (např. 2015-2017).

<sup>75</sup> Vývoj počtu obyvatel a jejich průměrného věku - obec Střelské Hořtice. Dostupné z: <https://obce.radekpapez.cz/obec.php?obec=551791#vyvoj>.

<sup>76</sup> Věková struktura obyvatelstva, průměrný věk, podíl nezaměstnaných osob. Dostupné z: <https://www.czso.cz>.



Tabulka 5 Podíl nezaměstnaných osob ve Střelských Hošticích (2015–2023) k 31.12.

| ROK  | UCHAZEČI O ZAMĚSTNÁNÍ<br>V EVIDENCI ÚŘADU PRÁCE |             | PODÍL NEZAMĚSTNANÝCH OSOB<br>(%) |      |      |
|------|---|-------------|----------------------------------|------|------|
|      | celkem  | dosažitelní | celkem                           | muži | ženy |
| 2023 | 12  | 9           | 1,57                             | 1,61 | 1,52 |
| 2022 | 17  | 14          | 2,42                             | 1,94 | 2,97 |
| 2021 | 17  | 14          | 2,36                             | 2,23 | 2,50 |
| 2020 | 21  | 18          | 3,04                             | 1,56 | 4,78 |
| 2019 | 22  | 20          | 3,43                             | 3,14 | 3,77 |
| 2018 | 22  | 16          | 2,77                             | 2,48 | 3,14 |
| 2017 | 21  | 16          | 2,77                             | 2,81 | 2,71 |
| 2016 | 32  | 30          | 5,23                             | 5,97 | 4,30 |
| 2015 | 37  | 35          | 6,02                             | 6,83 | 5,02 |

Zdroj: vlastní zpracování, ČSÚ (2023)

Sloupec "dosažitelní" v tabulce 5 ukazuje, kolik lidí bylo dostupných na trhu práce v daném roce. Je zajímavé poznamenat, že v letech 2020 a 2021, které byly ovlivněny globální pandemií COVID-19, byl zaznamenán pokles podílu nezaměstnaných osob. Podíl nezaměstnaných se snížil z 3,43 % v roce 2019 na 1,57 % v roce 2023<sup>77</sup>. Ekonomickou aktivitu v obci zaznamenává tabulka 6, která udává počet zaměstnanců v každém sektoru v roce 2021.

Tabulka 6 Zaměstnaní obyvatelé ve Střelských Hošticích podle odvětví (2021)

| EKONOMICKÝ AKTIVNÍ CELKEM |   | 419 |
|---------------------------|---|-----|
| podle odvětví             | zemědělství, lesnictví, rybolov                 | 34  |
|                           | průmysl   | 169 |
|                           | stavebnictví                                    | 37  |
|                           | velkoobchod a maloobchod; opravy motor. vozidel | 41  |
|                           | doprava a skladování                            | 16  |
|                           | ubytování, stravování a pohostinství            | 18  |
|                           | vzdělávání                                      | 30  |
|                           | zdravotní a sociální péče                       | 13  |
|                           | nezjištěno                                      | 7   |

Zdroj: vlastní zpracování, ČSÚ (2021)

<sup>77</sup> Uchazeči o zaměstnání v evidenci úřadu práce a podíl nezaměstnaných osob - územní srovnání. Dostupné z: <https://vdb.czso.cz>.

Ve Střelských Hošticích má v roce 2024 sídlo 36 firem, v obci je také 140 živnosti<sup>78</sup>. Celkový ekonomický sektor obce zaměstnával v roce 2021 419 lidí. Zemědělství, lesnictví a rybolov představují 34 pracovníků. Průmyslový sektor je největší a to se 169 zaměstnanci<sup>79</sup>. Ve Střelských Hošticích se nachází dvě velké zemědělské společnosti – Agra Group a.s., založená v roce 1992<sup>80</sup>, která zaměstnává cca 50-99 zaměstnanců<sup>81</sup> a společnost Pošumaví, a.s., bývalé jednotné zemědělské družstvo, které vzniklo v roce 1999<sup>82</sup>. Nyní zaměstnává cca 20–24 zaměstnanců<sup>83</sup>.

Z dat ČSÚ v roce 2021 v obci Střelské Hoštice nejvíce obyvatelů vyjíždí za zaměstnáním do Jihočeského kraje, zejména do Strakonice, které jsou od Střelských Hoštic vzdálené 12 km. Dále pak do Plzeňského kraje, zejména do Horažďovic, které jsou od Střelských Hoštic vzdálené zhruba 5 km, a Sušice, která je vzdálená 24 km od Střelských Hoštic<sup>84</sup>. Střelské Hoštice nabízejí poměrně řadu pracovních příležitostí, včetně možnosti pronájmu prostor pro podnikání. Nabídka profesí v obci je převážně zaměřena na "dělnické" práce nebo služby, a tak např. pro vysokoškolsky vzdělané obyvatele nejsou možnosti v podmínkách obce tak běžné. Není jisté, zda by mohla obec připravit pobídku právě pro tyto vysokoškolské odborníky<sup>85</sup>.

#### 3.10.4 Shrnutí

Obec Střelské Hoštice, situovaná v Jihočeském kraji, patří do správního obvodu obce s rozšířenou působností Strakonice. Obec se skládá ze 4 částí - Střelské Hoštice, Kozlov, Sedlo a Střelskohoštická Lhota. V obci se nachází mateřská a základní škola. Místní spolky zahrnují SDH, TJ Sokol, myslivecké sdružení atd.

---

<sup>78</sup> Mapa rozložení podnikatelských aktivit v obci Střelské Hoštice. Dostupné z:

[https://www.kurzy.cz/obec/strelske-hostice/?fbclid=IwAR0a5KnsXYLBUDnJUXQycZ7D88nU5QOXEfDA7sXO1GTkV\\_gborjBNPCSwKA](https://www.kurzy.cz/obec/strelske-hostice/?fbclid=IwAR0a5KnsXYLBUDnJUXQycZ7D88nU5QOXEfDA7sXO1GTkV_gborjBNPCSwKA).

<sup>79</sup> Zaměstnaní podle odvětví ekonomické činnosti, pohlaví a podle obcí vybraného okresu. Dostupné z: <https://vdb.czso.cz>.

<sup>80</sup> AGRA GROUP a.s. Dostupné z: <https://www.agra.cz/o-nas/>.

<sup>81</sup> Registr ekonomických subjektů. Dostupné z: [https://apl.czso.cz/res/detail?ico=26020343&fbclid=IwAR3bUtV\\_nGdGMNhvHBHRPLXmNPLC2DX3eX3LXzjFsw9Pn-UzQozWvf1J\\_Rk](https://apl.czso.cz/res/detail?ico=26020343&fbclid=IwAR3bUtV_nGdGMNhvHBHRPLXmNPLC2DX3eX3LXzjFsw9Pn-UzQozWvf1J_Rk).

<sup>82</sup> *Střelské Hoštice v proměnách času 1320-2020*. Str. 87

<sup>83</sup> Registr ekonomických subjektů. Dostupné z: [https://apl.czso.cz/res/detail?ico=26018527&fbclid=IwAR0AK1Pyd\\_lvM0NIN70Dv9270MdgHPq4pDZYmbPcCoadZmwufIZf4D0YTw](https://apl.czso.cz/res/detail?ico=26018527&fbclid=IwAR0AK1Pyd_lvM0NIN70Dv9270MdgHPq4pDZYmbPcCoadZmwufIZf4D0YTw).

<sup>84</sup> Vyjíždějící do zaměstnání a školy podle kraje místa pracoviště/školy, pohlaví a podle obce bydliště. Dostupné z: <https://vdb.czso.cz>.

<sup>85</sup> Rozhovor č. 1

Počet obyvatel byl v roce 2023 888. Střelské Hoštice mají vyšší podíl občanů ve věku 15–64 let, což naznačuje aktivní věkovou skupinu. Nárůst obyvatel ve věku 65 let a více reflektuje stárnutí populace, což zvyšuje průměrný věk z 42,2 let (2018) na 42,5 let (2023).

V roce 2019 do Střelských Hoštic přistěhovalo 39 nových obyvatel, pravděpodobně to souviselo s výstavbou nových domů.

Ve Střelských Hošticích sídlí 36 firem a 140 živností. K roku 2021 zaměstnávali celkem 419 lidí, přičemž průmyslový sektor dominoval s 169 zaměstnanci. Nejvíce obyvatel vyjíždí za prací do Jihočeského kraje, především do Strakonice a Horažďovic. Nabídka pracovních příležitostí je zaměřena spíše na "dělnická" povolání nebo služby, což může ztížit situaci pro vysokoškolsky vzdělané obyvatele. Možnost připravit pobídku pro ně v obci není zcela jistá.

### 3.11 Rozpočet obce a investice

#### 3.11.1 Rozpočet obce

Hospodaření ve Střelských Hošticích je relativně stabilní. V roce 2022 a 2023 došlo k nárůstu příjmů a výraznějšímu saldu, viz tabulka 9, která ukazuje skutečný rozpočet obce.

Tabulka 7 Skutečný rozpočet obce v tis. Kč (2017–2023)

| ROK               | 2017   | 2018   | 2019   | 2020   | 2021   | 2022   | 2023   |
|-------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| <b>Příjmy</b>     | 22 724 | 19 462 | 23 242 | 28 759 | 22 000 | 32 010 | 40 663 |
| Daňové příjmy     | 12 813 | 13 789 | 15 097 | 14 193 | 16 228 | 18 644 | 18 297 |
| Nedaňové příjmy   | 2 937  | 3 043  | 3 606  | 3 329  | 3 614  | 4 649  | 3 978  |
| Kapitálové příjmy | 2 484  | 434    | 1 627  | 484    | 21     | 843    | 19     |
| Přijaté transfery | 4 491  | 2 197  | 2 913  | 10 752 | 2 139  | 7 874  | 18 367 |
| <b>Výdaje</b>     | 22 546 | 19 734 | 20 226 | 26 990 | 21 040 | 36 254 | 37 476 |
| Běžné výdaje      | 13 767 | 15 837 | 15 685 | 13 451 | 16 843 | 18 481 | 17 313 |
| Kapitálové výdaje | 8 779  | 3 897  | 4 541  | 13 539 | 4 197  | 17 773 | 20 163 |
| <b>Saldo</b>      | 178    | -272   | 3 016  | 1 769  | 960    | -4 244 | 3 186  |

Zdroj: vlastní zpracování, [www.monitor.státnípokladna.cz](http://www.monitor.státnípokladna.cz)

Z tabulky 7 je viditelné, že např. rok 2020 vykazuje zvýšené výdaje, zejména v kapitálových výdajích, a přestože příjmy zaznamenaly nárůst, saldo zůstalo pozitivní, což naznačuje finanční stabilitu. V roce 2022 byly výdaje výrazně vyšší než příjmy, což vedlo k

negativnímu saldu. Rok 2023 obec zaznamenala největší příjmy a také největší výdaje<sup>86</sup>. Vysvětlením je investice do opravy kulturního domu ve Střelských Hošticích, na kterou získala obec cca 15 milionů<sup>87</sup>.

### 3.11.2 Příjmy

Střelské Hoštice získávají příjmy z pronájmů, a to zejména pozemků, bytů a budov. Obec také pronajímá různé objekty v zámku místním firmám<sup>88</sup>.

### 3.11.3 Výdaje

Střelské Hoštice jsou také zřizovateli místní školy, částečně hradí její provoz a starají se o údržbu. Kromě toho obec vlastní a provozuje technické služby. Tyto služby jsou zaměřeny na údržbu zelených ploch a komunikací v obci. Obec aktivně přispívá i hasičskému sboru a sportovcům. Údržbově se stará jak o sportoviště, tak o zbrojnici, neboť jsou vlastníky těchto objektů<sup>89</sup>.

### 3.11.4 Investice

Jednou z nejvýznamnějších a největších investic ve Střelských Hošticích za dobu starostování Ing. Luboše Krupky byla bezesporu rekonstrukce kulturního domu, která činila necelých 23 milionů korun. Do této investice byla poskytnuta dotace ve výši 15 milionů korun a dalších 5 milionů korun by mělo být přiděleno, avšak konkrétní rozhodnutí a přesná částka jsou zatím nejasné. Spoluúčast obce na rekonstrukci kulturního domu byla minimální. Před rekonstrukcí byl sál v havarijním stavu. S ohledem na stav kulturáku bylo zřejmé, že jeho provoz v takovém stavu není udržitelný. Prvním krokem byl vytvoření projektu. Starosta podal žádost o finanční prostředky do krajského investičního fondu (KIF) Jihočeského kraje, ačkoliv původní žádost na 10 milionů korun byla schválena pouze na polovinu. Následně byla podána žádost do ministerstva pro místní rozvoj na dotaci na veřejné budovy. Zde bylo schváleno 10 milionů korun. Další možností bylo získání financí z fondu životního prostředí na zateplovací systémy, jako jsou okna a vytápění. Tato žádost byla také podána, ale konkrétní částka zatím není známa<sup>90</sup>.

---

<sup>86</sup> Obec Střelské Hoštice (Strakonice). Dostupné z: <https://monitor.statnipokladna.cz/ucetni-jednotka/00251844/prehled?rad=t&obdobi=2311>.

<sup>87</sup> viz kapitola 3.11.4 Investice

<sup>88</sup> Rozhovor č. 3 a 4

<sup>89</sup> Rozhovor č. 4

<sup>90</sup> Rozhovor č. 4

Další investicí v roce 2023 bylo pořízení nové čekárny na autobusovou zastávku v centru obce Střelské Hoštice. Tento projekt získal podporu z rozpočtu Jihočeského kraje prostřednictvím dotačního programu: *Program obnovy venkova Jihočeského kraje v roce 2023*. Předpokládaná výše podpory z Jihočeského kraje činila 211 000 Kč včetně DPH.

Mezi další významnější dotace patří například rekonstrukce a přístavba budovy Základní školy ve Střelských Hošticích v roce 2008. Financování projektu bylo zajištěno z prostředků EU, konkrétně tzv. Norských fondů, které poskytují finanční podporu ze států Lichtenštejnska, Islandu a Norska. Celková částka pro projekt činila 329 621 Euro, přičemž obec přispěla na spolufinancování částkou 128 705 Euro<sup>91</sup>.

### 3.11.5 Dotace

Podle starosty není získání dotace pro obec složité, ale administrativa se stále zvyšuje a komplikuje. V otázce procentuálního pokrytí nákladů z programů, starosta příkladem uvádí, že obec obdrží 70 % dotace, ale z těch je např. pouze 50 % hrazeno z národních zdrojů a zbylých 20 % z unie. Po schválení žádosti dostane pevné rozhodnutí, kde jsou uvedeny procentuální podíly z národních a unijních zdrojů. Některé dotační tituly nemusí uznat některé náklady, což může ovlivnit celkovou výši dotace a spoluúčasti obce. Dále upozorňuje na variabilitu podmínek poskytovatelů dotací. Každý poskytovatel má odlišné podmínky, a obec musí vyhovět všem. Snižování finančních prostředků v současném období vede ke snižování procentuálních dotací a zvyšování spoluúčasti obce<sup>92</sup>.

### **Komplikace spojené se zámkem v obci**

V obci Střelské Hoštice se nachází zámek, přičemž ne všechny jeho objekty jsou památkově chráněné. V 50. letech byla v zámeckém areálu postavena novostavba pro vojáky, která měla podobu zámecké budovy. V rámci dalších dotací byla přistavěna další hospodářská budova, kterou využívali také vojáci. Dalších několik zachovalých budov v zámeckém areálu nebylo opět památkově chráněných, proto se v nich udělali pomocí dotace sociální byty v roce 2009. V samotném zámku, který je památkově chráněný, se pomocí dotací programu obnova venkova zřídilo muzeum a tělocvična. V roce 2001 obec kupovala od společnosti tuto novostavbu, využívanou vojáky, kteří následně odešli a nechali budovu zpustošenou. Společnost, od které obec stavbu odkupovala, spekulovala s realitami

---

<sup>91</sup> 1826-2016 190. výročí Základní školy ve Střelských Hošticích, . Str. 17

<sup>92</sup> Rozhovor č. 4

od roku 1991 do roku 2001, kdy byl komplex nabízen. Ten se ale nepodařilo udat žádnému soukromému investorovi, který by našel záměr a něco v komplexu vybudoval. Pro obec není tak jednoduché v tomto ohledu získat dotaci, protože by musela mít předem jasně stanovený účel využití těchto budov. 1/3 zámku pronajímá obec místním firmám, jsou zde zmíněné sociální byty, muzeum a tělocvična. Další část je ale nevyužívána. Dotační fondy potřebují vědět, k čemu přesně bude objekt využíván a chtějí tak určitou garanci. V obci tak bylo diskutováno o tom, zda by se v obci udělal domov pro seniory. Avšak s ohledem na to, že nedaleké město Horažďovice již disponuje jedním domovem pro seniory a další je v současné době ve výstavbě, stejně jako v případě města Strakonice, které již má svůj dům pro seniory, se ukazuje, že Střelské Hoštice, které jsou obklopeny těmito městy, nemají naléhavou potřebu pro výstavbu dalšího domova. Navíc by byl takový projekt značně nákladný zejména z hlediska personálního zajištění. Dalším problémem je že dotace se snižují. Například dotace na výstavbu nových bytů mohou být hrazeny pouze z 25 % a zbytek by musela pokrýt obec. Z tohoto pohledu by tedy nevyužívaná novostavba mohla pro obec představovat jakousi finanční zátěž.

### **3.12 Výsledky voleb**

#### **3.12.1 Volby 2010**

V roce 2010 proběhly volby do zastupitelstva obce Střelské Hoštice na čtyřleté funkční období 2010-2014. Hlasování se konalo v termínu od 15. do 16. října, přičemž se volilo celkem 11 členů zastupitelstva a volební obvod byl jeden. Celková volební účast dosáhla v tomto roce 56,72 %.

Tabulka 8 ukazuje výsledky komunálních voleb ve Střelských Hošticích v roce 2010. Do zastupitelstva obce kandidovaly 4 subjekty: Komunistická strana Čech a Moravy (dále jen KSČM), Občanská demokratická strana (dále jen ODS) s 11 kandidáty, Česká strana sociálně demokratická (dále jen ČSSD) s 4 kandidáty a Nezávislí Střelské Hoštice (SH) s 10 kandidáty.

Tabulka 8 Výsledky komunálních voleb ve Střelských Hořticích (2010)

| KANDIDÁTNÍ LISTINA |              | HLASY |       | POČET KANDIDÁTŮ | POČET MANDÁTŮ |
|--------------------|--------------|-------|-------|-----------------|---------------|
| číslo              | název        | abs.  | v %   |                 |               |
| 1                  | KSČM         | 682   | 18,19 | 11              | 2             |
| 2                  | ODS          | 1 523 | 40,62 | 11              | 5             |
| 3                  | ČSSD         | 461   | 12,3  | 4               | 1             |
| 4                  | Nezávislí SH | 1 083 | 28,89 | 10              | 3             |

Zdroj: vlastní zpracování, [www.volby.cz](http://www.volby.cz)

Každý za subjektů v kandidátní listině získal alespoň jeden mandát, přičemž nejméně úspěšnější byla ODS s celkem 5 mandáty, a to s podporou 1 523 platných hlasů. Starostou obce se stal Ing. Luboš Krupka s 127 hlasy. Po 20 letech tak vystřídal Ing. Petra Janocha, starostu od roku 1990 do roku 2010, který získal nejvíce hlasů, a to 280.

Druhá nejméně úspěšnější strana byli Nezávislí SH s celkovými 1083 hlasy, kde Zdeněk Pivnička obdržel 171 hlasů a stal se místostarostou obce. Za KSČM zvítězila Lenka Kopelentová s 152 hlasy, následovaná Vladislavou Janochovou s 78 hlasy. Za ČSSD byl zvolen Jaroslav Balek s 132 hlasy. Ze 11 zvolených kandidátů nemělo 10 politickou příslušnost<sup>93</sup>.

### 3.12.2 Volby 2014

O čtyři roky později, 10. – 11. října 2014, probíhaly volby na funkční období 2014–2018. Během nich, stejně tak jako v předchozích letech, bylo voleno 11 členů zastupitelstva. Volební účast se pro tento rok mírně snížila na 50,77 %. Kandidovaly 3 subjekty z toho 2 byly strany parlamentní (KSČM a ODS) a jako v předchozích letech strana Nezávislých.

První místo získala ODS, která měla 63,28 % hlasů, což ukazuje tabulka 9.

<sup>93</sup> Volby do zastupitelstev obcí 15.10. - 16.10.2010. Dostupné z: <https://www.volbyhned.cz/pls/kv2010/kv1111?xjazyk=CZ&xid=1&xdz=1&xnumnuts=3106&xobec=551791&xstat=0&xvyber=0&xf=1>.

Tabulka 9 Výsledky komunálních voleb ve Střelských Hořticích (2014)

| KANDIDÁTNÍ LISTINA |           | HLASY |       | POČET<br>KANDIDÁTŮ | POČET MANDÁTŮ |
|--------------------|-----------|-------|-------|--------------------|---------------|
| číslo              | název     | abs.  | v %   |                    |               |
| 1                  | KSČM      | 307   | 10,18 | 5                  | 1             |
| 2                  | ODS       | 1 908 | 63,28 | 11                 | 7             |
| 3                  | NEZÁVISLÍ | 800   | 26,53 | 7                  | 3             |

Zdroj: vlastní zpracování, www.volby.cz

Vítězství se ujal Ing. Petr Janoch s 274 hlasy. Ing. Luboš Krupka s 257 hlasy, který byl opět nominován na starostu obce, mimo jiné získal až o 130 hlasů více než v předešlém volebním období. Strana NEZÁVISLÍ získala 26,53 % hlasů a 3 mandáty jako v předešlých volbách se na prvním místě umístil Zdeněk Pivnička se 187 hlasy. Poslední byla strana KSČM, která oproti minulým volbám dostala pouhých 10,18 % hlasů a získala tak alespoň 1 mandát, a to v čele s znovu zvolenou Lenkou Kopelentovou se 124 hlasy. Z 11 volených členů zastupitelstva jsou pouhé 2 s politickou příslušností<sup>94</sup>.

### 3.12.3 Volby 2018

Volební účast pro funkční období 2018–2022 probíhaném v období od 5. do 6. října., se oproti předešlému volebnímu období mírně zvýšila na 52,50 % viz tabulka 10, která ukazuje výsledky komunálních voleb ve Střelských Hořticích v roce 2018.

Tabulka 10 Výsledky komunálních voleb ve Střelských Hořticích (2018)

| KANDIDÁTNÍ LISTIN |                        | HLASY |       | POČET<br>KANDIDÁTŮ | POČET<br>MANDÁTŮ |
|-------------------|------------------------|-------|-------|--------------------|------------------|
| číslo             | název                  | abs.  | v %   |                    |                  |
| 1                 | NEZÁVISLÍ              | 937   | 28,04 | 7                  | 3                |
| 2                 | STAROSTOVÉ A NEZÁVISLÍ | 471   | 14,09 | 4                  | 1                |
| 3                 | ODS                    | 1619  | 48,44 | 11                 | 6                |
| 4                 | KSČM                   | 315   | 9,43  | 6                  | 1                |

Zdroj: vlastní zpracování, www.volby.cz

<sup>94</sup> Volby do zastupitelstev obcí 10.10. - 11.10.2014. Dostupné z: <https://www.volby.cz/pls/kv2014/kv1111?xjazyk=CZ&xid=1&xdz=1&xnumnuts=3106&xobec=551791&xstat=0&xvyber=0>.



Počet volených členů zastupitelstva zůstal stejný, tedy 11 zastupitelů. Kandidovaly 4 subjekty – ODS, KSČM, NEZÁVISLÍ a nově také STAROSTOVÉ A NEZÁVISLÍ.

Tento rok vyhrála opět ODS s 48,44 % hlasy a získala tak 6 mandátů, o jeden méně než v předešlém volebním období. Na prvním místě Ing. Petr Janoch s 242 hlasy, jako druhý byl Ing. Luboš Krupka s 208 hlasy, který se stal starostou Střelských Hoštic. Těsně za ním byl Zdeněk Pivnička za stranu NEZÁVISLÍ. Tato strana získala oproti minulému období 28,04 % což je o přibližně 1,5 % více, čímž si polepšila, i tak ale obdržela stejný počet mandátů jako v předešlém období. Třetí bylo hnutí STAROSTOVÉ A NEZÁVISLÍ s 14,09 % hlasy a poslední KSČM s 9,43 %. Obě strany tak dostaly 1 mandát.

Z 11 volených členů zastupitelstva se k politické příslušnosti hlásí pouze 2 a to za ODS<sup>95</sup>.

#### 3.12.4 Volby 2022

Volby pro období 2022 se konaly od 23. do 24. září 2022. Pro toto období byl zvolený počet volených zastupitelů stejný, jako pro předešlá období, tedy 11. Nově se v kandidátní listině objevilo hnutí Za Lhotu Střelskohoštickou viz tabulka 11, která ukazuje výsledky komunálních voleb ve Střelských Hošticích v roce 2022.

Tabulka 11 Výsledky komunálních voleb ve Střelských Hošticích (2022)

| KANDIDÁTNÍ LISTINA |                            | HLASY |       | POČET KANDIDÁTŮ | POČET MANDÁTŮ |
|--------------------|----------------------------|-------|-------|-----------------|---------------|
| číslo              | název                      | abs.  | v %   |                 |               |
| 1                  | Za Lhotu Střelskohoštickou | 150   | 4,46  | 2               | 0             |
| 2                  | Nezávislí kandidáti        | 1290  | 38,39 | 10              | 4             |
| 3                  | STAROSTOVÉ A NEÁVISLÍ      | 777   | 23,13 | 11              | 3             |
| 4                  | ODS                        | 1143  | 34,02 | 11              | 4             |

Zdroj: vlastní zpracování, [www.volby.cz](http://www.volby.cz)

Tyto volby vyhrálo s převahou o 147 hlasů hnutí Nezávislých kandidátů a dostalo tak 4 mandáty. Na prvním místě se umístil Zdeněk Pivnička s 202 hlasy. Těsně za ní bylo ODS, také se 4 mandáty, a to na prvním místě Ing. Petrem Janochem, který získal o 13 hlasů méně než Zdeněk Pivnička. Ing. Luboš Krupka, starosta Střelských Hoštic, získal 148 hlasů a

<sup>95</sup> Volby do zastupitelstev obcí 05.10. - 06.10.2018. Dostupné z: <https://www.volby.cz/pls/kv2018/kv1111?xjazyk=CZ&xid=1&xdz=1&xnumnuts=3106&xobec=551791&xstat=0&xvyber=0>.

umístil se tak na druhém místě. Třetí bylo hnutí STAROSTOVÉ A NEZÁVISLÍ s 23,13 % hlasů a 3 mandáty. Jako poslední bylo již výše zmíněné hnutí Za Lhotu Střelskohoštickou s 4,46 % hlasy, které mělo na seznamu 2 kandidáty, a to Vladislavou Janochovou spolu s Antonínem Vávrou, kteří byli 3 volební období za sebou za stranu KSČM, mandát nezískali.

Toto volební období se volených 11 členů zastupitelstva nehlásí k žádné politické příslušnosti. Účast se pro toto období nepatrně zvýšila na 52,51 %<sup>96</sup>.

### 3.12.5 Kontinuita

V období od roku 1994 do roku 2022 byla v obci Střelské Hoštice pozorovatelná obměna v personálním obsazení zastupitelstva. Nicméně, v rámci těchto proměn vyniká pozoruhodná kontinuita v osobě dlouholetého bývalého starosty Petra Janocha. Petr Janoch byl zvolen členem zastupitelstva ve všech osmi volebních obdobích mezi lety 1994 a 2022. V roce 1990 by zvolen starostou obce a svoji funkci ukončil v roce 2010. Představuje tak výjimečný příklad stability v obecní politice.

Celkový počet nově zvolených zastupitelů v průběhu těchto osmi volebních období činil 36 viz tabulka 12, která ukazuje počet zastupitelů a jejich kontinuitu.

Tabulka 12 Střelské Hoštice – počet zastupitelů a jejich kontinuita (1994–2022)

| ROK VOLEB                               | 1994 | 1998 | 2002 | 2006 | 2010 | 2014 | 2018 | 2022 |
|---|------|------|------|------|------|------|------|------|
| celkem zastupitelů                      | 15   | 15   | 15   | 11   | 11   | 11   | 11   | 11   |
| zvolení poprvé                          | -    | 8    | 10   | 1    | 6    | 4    | 2    | 5    |
| celkem nových zastupitelů (1994–2022)   |      |      |      |      |      |      |      | 36   |
| zvolení v některých předchozích volbách | 2018 |      |      |      |      |      |      | 6    |
|   | 2014 |      |      |      |      |      | 9    | 6    |
|   | 2010 |      |      |      |      | 7    | 7    | 5    |
|   | 2006 |      |      |      | 5    | 4    | 3    | 2    |
|   | 2002 |      |      | 7    | 5    | 3    | 3    | 2    |
|   | 1998 |      | 7    | 5    | 3    | 2    | 2    | 2    |
|   | 1994 | 7    | 4    | 3    | 1    | 1    | 1    | 1    |

Zdroj: vlastní zpracování na základě inspirace z knihy<sup>97</sup>, volby.cz

<sup>96</sup> Volby do zastupitelstev obcí 23.09. – 24.09.2022. Dostupné z: <https://www.volby.cz/pls/kv2022/kv1111?xjazyk=CZ&xid=1&xdz=1&xnumnuts=3106&xobec=551791&xstat=0&xvyber=0>.

<sup>97</sup> ČOPÍK, Jan. *Proměny a kontinuita české komunální politiky*.

Přestože došlo k výrazným personálním změnám, Střelské Hoštice mohou být považovány za obec s relativně stabilním zastupitelstvem. Tato stabilita je podtržena opakujícími se jmény, která jsou v politickém dění obce patrná. Významným jevem je opakování stejných příjmení, což naznačuje, že politika v obci často proniká do rodinných struktur.

### 3.12.6 **Shrnutí**

V obci bylo zvoleno celkem 36 nových zastupitelů během osmi volebních období. V roce 2010 se stal starostou obce Ing. Luboš Krupka v barvách ODS, který vystřídal dlouhodobého starostu Ing. Petra Janocha, též ze stejné strany, který byl v postu starosty 20 let. V komunálních volbách v letech 2010, 2014, 2018 a 2022 se zúčastnilo několik nezávislých sdružení i parlamentních stran. Z analýzy výsledku je patrné, že sdružení Nezávislých kandidátů si stabilně udrželo druhé místo až do voleb v roce 2022, kde z něj vyšlo vítězně. ODS si tak držela prvenství, když získala nejvyšší počet mandátů ve třech po sobě jdoucích volebních obdobích. Lze předpokládat, že se voliči rozhodovali spíše na základě známosti kandidátů, než podle politických stran, za které členové kandidují.

Střelské Hoštice vykazují jev stability, kdy i přes několik nových zvolených kandidátů zůstává složení zastupitelstva v podstatě neměnné. Tato stabilita může reflektovat spokojenost obyvatel s dosavadním vedením obce a odpor k radikálním změnám. V obci se také podle slov zastupitelů politika ani politická příslušnost neřeší. Ing. Petr Janoch, dlouholetý starosta, představuje výjimečný příklad stability v obecní politice, což ukazuje na jeho kontinuitu v období 1990-2022.

Tento opakující se rys se objevuje ve všech čtyřech volebních obdobích od 2010 – 2022. Od roku 2014 byli do zastupitelstva zvoleni i noví kandidáti, ale z větší části zůstává složení kandidátů v podstatě neměnné.

## 3.13 **Orgány obce**

### 3.13.1 **Zastupitelé**

Ve Střelských Hošticích se politická příslušnost zastupitelů jeví jako záležitost, která není v průběhu volebního období výrazně diskutována. Zastupitelé se v malé obci zdržují politikaření a nestaví svou činnost na politické příslušnosti k jakékoli straně. Politická příslušnost tak není považována za rozhodovací faktor, zejména vzhledem k hlavnímu cíli, kterým je dosažení co největšího prospěchu pro obec. Přílišné zapojení politických stran do

zastupitelstva by mohlo zpomalit rozhodovací procesy a bránit dosažení konkrétních cílů, zejména v případě projednávání dotací<sup>98</sup>.

Obec Střelské Hoštice tak funguje na kolektivním systému zastupitelů, kde členové zastupitelstva aktivně spolupracují na rozhodování o otázkách, které ovlivňují obec. V tomto systému se zdůrazňuje spolupráce a hledání konsenzu při formulování strategií pro celkový rozvoj komunity<sup>99</sup>.

### **Zasedání zastupitelstva**

Před každým zasedáním starosta zasílá všem zastupitelům email s programem, případně doplněným o informace k jednotlivým bodům, s cílem umožnit přípravu a efektivní průběh následného jednání. Starosta může též svolat před schůzi, na které mohou předjednat složitější body programu, aby následné jednání na veřejném zasedání bylo efektivní a strukturované. Na před schůzích se však neuzavírají žádná rozhodnutí. Na veřejném zasedání je následně přečten program jednání. Starosta poté vyzve zastupitele k vyjádření a případnému přidání bodu na program. O nových bodech se hlasuje a rozhoduje se o jejich zařazení do programu. Starosta může rovněž navrhnout rozšíření programu. Poté se schválí konečný program a zasedání začíná projednáváním jednotlivých bodů. Každý bod je diskutován, následně starosta navrhne usnesení, které je podrobena hlasování a může být schváleno nebo neschváleno<sup>100</sup>.

Na zasedání zastupitelstva má každý zastupitel svůj vlastní názor. Trend, kde jednotlivé strany obvykle hlasují jednotně jako "strana" se spíše vyskytuje ve větších městech, jako jsou Strakonice<sup>101</sup>. Zastupitelstvo ve Střelských Hošticích pravidelně zasedá v průměru 8 až 13krát ročně. Jednotlivé strany se scházejí dle svých potřeb či dokonce vůbec<sup>102</sup>.

#### **3.13.2 Starosta**

Ing. Luboš Krupka zastává pozici starosty v obci od roku 2010. Předtím působil několik volebních období jako člen zastupitelstva, následně však jedno volební období vynechal. K jeho opětovnému vstupu do zastupitelstva a následně k zastávání funkce starosty ho motivovala pozitivní zkušenost s prací v zastupitelstvu a touha přispět k rozvoji obce.

---

<sup>98</sup> Rozhovor č. 4

<sup>99</sup> Rozhovor č. 1

<sup>100</sup> Rozhovor č. 4

<sup>101</sup> Rozhovor č. 1

<sup>102</sup> Rozhovor č. 3

Do funkce starosty byl nominován ostatními zastupiteli, kteří ocenili jeho předchozí angažovanost a schopnosti. Vyjádřil zájem setrvat ve funkci starosty i v následujícím volebním období, aby mohl dokončit rozpracované projekty. Považuje jedno volební období za nedostatečné pro úspěšné zrealizování běžných projektů, které obvykle vyžadují minimálně dva roky od přípravy po získání stavebního povolení a hledání finančních prostředků. Vykonává funkci uvolněného starosty, zatímco místostarosta a členové zastupitelstva zůstávají neuvolněnými. Přestože kandidoval v barvách ODS, není jejím oficiálním členem<sup>103</sup>.

Starosta ve Střelských Hošticích působí v obci jako iniciátor a vůdčí postava. Vzhledem k absenci obecní rady přebírá roli hlavy obce, přičemž je zodpovědný za zastupování obce navenek, svolávání zastupitelstva a řízení jeho jednání. Je také odpovědný za sestavování rozpočtu, tudíž má vliv na hospodaření obce. Tento postoj je v souladu s výzkumem Čopíka, Kopřivy a Čmejrků, kteří zdůrazňují klíčovou úlohu starostů v malých obcích, kde mají největší moc a vliv na politické rozhodování. V rámci Střelských Hoštic lze tedy očekávat, že starosta není pouze formálním zástupcem obce, ale aktivně se podílí na vedení a řízení rozvojových a investičních projektů.

Zvláště v oblasti sestavování rozpočtu a zkoumání možných dotací a investic pro obec starosta ukazuje schopnost provádět strategické analýzy a identifikovat rozvojové cíle. Tato aktivita je klíčová pro prosperitu obce, jak zdůrazňuje Bernard ve svém výzkumu.

Podle teorie vedení starostů podle Getimise a Hlepase lze starostu ve Střelských Hošticích charakterizovat jako strategického a kooperativního lídra. Starosta projevuje jasnou vizi a zároveň se snaží hledat konsensus s dalšími aktéry v obci, což se odráží v jeho schopnosti komunikovat s občany a přenášet jejich potřeby do místní samosprávy. Tento styl vedení je patrný zejména v jeho angažovanosti při sestavování rozpočtu a řízení rozvojových a investičních projektů. Svým postavením a činností přináší do vedení obce stabilitu a důvěryhodnost.

### 3.13.3 Shrnutí

Zastupitelé ve Střelských Hošticích nekladou důraz na politickou příslušnost. Politické strany, v jejichž barvách kandidují, se jeví spíše jako pouhé „značky“, než že by zásadně ovlivňovaly jejich rozhodování. Zaměřují se zejména na dosažení prospěchu pro obec.

---

<sup>103</sup> Rozhovor č. 4

Starosta je strategický a kooperativní lídr, který aktivně komunikuje s občany a podílí se na řízení rozvojových projektů. Starosta je také prvním kontaktem pro občany, pokud se jedná o jejich prosby nebo potřeby – přenáší jejich zájmy do místní samosprávy. Sám navrhuje program zasedání zastupitelstva. Díky své aktivní úloze v obci má větší vliv na iniciaci investic a rozvojových projektů.

### **3.14 Rozhodování v obci**

#### **3.14.1 Kolektivní rozhodování**

Místní samospráva ve Střelských Hošticích je postavena na kolektivním rozhodování. Zastupitelstvo tak aktivně spolupracuje a hledá shodu v rozhodování o otázkách ovlivňující obec. To značí, že rozhodovací procesy jsou více participativní a zohledňují různá hlediska členů zastupitelstva.

#### **3.14.2 Schvalování rozpočtu**

Rozpočet obce je připravován ve spolupráci mezi účetním a starostou, přičemž starosta vychází z předchozích příjmů a má nějakou předpověď, kolik finančních prostředků obec očekává na nadcházející rok<sup>104</sup>.

Cílem je následně tuto částku rozdělit tak, aby reflektovala záměry a potřeby obce. Do návrhu rozpočtu se obvykle začleňují tzv. mandatorní výdaje, což jsou nezbytné výdaje nutné pro běžné fungování obce. Dále se do rozpočtu mohou začleňovat i položky, které jsou nezbytné nebo se očekává, že budou realizovány. Tato část bývá projednávána na zastupitelstvu, kde jsou stanoveny prioritní oblasti a investice. Počítá se také s rezervou v rozpočtu, obvykle ve výši několika milionů korun. Na zasedání zastupitelstva se diskutuje o možném přesunu prostředků mezi jednotlivými kapitolami nebo o ponechání finanční rezervy, v závislosti na vývoji situace v průběhu roku<sup>105</sup>.

Během této doby je rozpočet veřejně dostupný na oficiálních stránkách Střelských Hoštic, kde ho může každý občan přečíst a případně přispět svými nápady nebo připomínkami. Na den schvalování rozpočtu mohou zastupitelé ještě provést úpravy a následně se rozpočet schvaluje na zasedání zastupitelstva<sup>106</sup>.

---

<sup>104</sup> Rozhovor č. 2

<sup>105</sup> Rozhovor č. 2

<sup>106</sup> Rozhovor č. 4

### 3.14.3 Investiční impulsy občanů

Investice v obci jsou iniciovány jak starostou, který disponuje přehledem dostupných programů a finančních možností obce, ale také často odpovědí na potřeby občanů. Například rekonstrukce kanalizace vychází ze stáří infrastruktury a pravidelných havárií, které si vyžádaly iniciativu obyvatel. Dalším příkladem je úprava a zveřejnění ceníků a možností vstupů na místní sportoviště v roce 2023, kde iniciativa opět vzešla od zastupitelů, přičemž aktivní roli sehrál kontrolní výbor zastupitelstva. V aktuálním roce je plánována oprava střechy na části objektu v zámku. Na tuto potřebu upozornil nájemce, což lze považovat za podnět z veřejnosti. Obec následně zajišťuje administrativní záležitosti, včetně zadání projektu atd. Výhodou menších obcí je efektivní komunikace s občany a rychlá zpětná vazba směrem k obecnímu vedení<sup>107</sup>.

### 3.14.4 Obnova infrastruktury

Obec má připravený plán obnovy a rozvoje, zahrnující postupnou obnovu infrastruktury v oblasti kanalizace a vodovodu. V rámci plánu obnovy venkova se také věnují osvětlení, rekonstrukci budov a přípravě stavebních pozemků. Starosta informuje, že obec začala připravovat novou lokalitu, ale prvním krokem bude vytvoření studie, která definuje vzhled nové lokality, počet parcel a následně hledání finančních prostředků na realizaci<sup>108</sup>.

### 3.14.5 Východiska rozhodování v místních částech obce

V každé části obce je každoročně něco realizováno aby bylo investování spravedlivé a rovnoměrně distribuováno. Střelské Hoštice jsou sice největší částí, ale ostatní místní části nejsou nijak utlačovány<sup>109</sup>. Většina návrhů a projektů, které si zastupitelé jednotlivých místních částí přáli zrealizovat, byla uskutečněna<sup>110</sup>.

Starosta se každý rok ptá, zda je potřeba oprav nebo co by mohlo obyvatelům v místních částech chybět. Zdůrazňuje, že každá investice musí být promyšlená a mít jasný smysl a účel<sup>111</sup>.

---

<sup>107</sup> Rozhovor č. 1

<sup>108</sup> Rozhovor č. 4

<sup>109</sup> Rozhovor č. 2

<sup>110</sup> Rozhovor č. 3

<sup>111</sup> Rozhovor č. 4

### 3.14.6 Spolky jako iniciátoři investic v obci

Podobně jak občané, tak i místní spolky hrají klíčovou roli v iniciování investic. V obci jsou dva významné – Sbor dobrovolných hasičů a TJ Sokol. Například SDH vyjádřil potřebu výkupu pozemků a inicioval tak následné úpravy, včetně zatravnění, výstavby přístřešku na překážky a dalších plánovaných staveb. I když spolky přináší nápady a potřeby, rozhodování zůstává v rukou ostatních orgánů obce. Hasiči se zaměřují na návrhy týkající se nákupu nebo opravy techniky, pořádání kulturních akcí a soutěží. Snaží se prosazovat své potřeby, například v oblasti opravy zbrojnice či vytvoření cvičiště. Důležitým faktem je, že hasiči pracují dobrovolně a nejsou placeni. Pro organizaci to znamená větší závislost na vlastních silách a brigádách<sup>112</sup>.

Je zřejmé, že spolky mají v zastupitelstvu významnou reprezentaci. Celkově je 6 zastupitelů obce členy Sboru dobrovolných hasičů, zatímco ke TJ Sokol patří dva zastupitelé obce. To naznačuje, že členové zastupitelstva mají blízký vztah k daným spolkům a jsou pravděpodobně ovlivněni jejich názory a potřebami. To může vést k tomu, že iniciativy a návrhy předložené těmito spolky mají větší šanci na pozornost a podporu v zastupitelstvu.

### 3.14.7 Transparentnost v obci

Záměry obce jsou pravidelně zveřejňovány prostřednictvím webových stránek a úřední desky, čímž je vytvářen přehled o aktuálních událostech a projektech v obci. Důležitým aspektem transparentnosti je zájem občanů o veřejné záležitosti. Tento zájem obvykle roste v situacích, kdy se objeví nějaký problém, například finanční nebo technický<sup>113</sup>. Záznamy a protokoly ze zasedání zastupitelstva jsou rovněž elektronicky dostupné, s možností fyzického nahlédnutí na obecním úřadě.

Ve Střelských Hošticích se veřejných zasedání zastupitelstva zřídka účastní mnoho občanů. Po volbách došlo k zvýšení účasti občanů na úvodních veřejných zasedáních, avšak tento nárůst se pohyboval v řádech 1-2 osob<sup>114</sup>.

Z toho lze usoudit, že občané možná nemají přílišný zájem o zasedání, nebo je nepovažují za důležitá. Je také možné, že mají důvěru ve fungování zastupitelstva a věří, že kolektivně jedná efektivně a že nedochází k výrazným rozporům při hlasování na zasedání.

---

<sup>112</sup> Rozhovor č. 1

<sup>113</sup> Rozhovor č. 2

<sup>114</sup> Rozhovor č. 1



## 4 Závěr

Střelské Hoštice jsou obcí situovanou v Jihočeském kraji, v okrese Strakonice, s výraznou spolkovou aktivitou, včetně Sboru dobrovolných hasičů, TJ Sokol a mysliveckého sdružení aj. V obci se rovněž nachází základní a mateřská škola a historický zámek.

Cílem práce bylo zhodnotit proces rozhodování místní samosprávy ve Střelských Hošticích.

Politická příslušnost zastupitelů není primárním faktorem při rozhodování. Místo toho se obecní zastupitelstvo zaměřuje na dosažení prospěchu pro celou komunitu, což naznačuje, že prioritou spočívá v blahu občanů a rozvoji obce.

Střelské Hoštice mají 11 zastupitelů. Ve složení zastupitelstva a vedení obce je stabilita. Tato stabilita může být důsledkem spokojenosti obyvatel s dosavadním směřováním a odmítání radikálních změn. Z toho lze vyvodit, že občané mají důvěru v schopnosti kolektivního rozhodování zastupitelstva.

Starosta obce se jeví jako iniciátor a vůdčí postava a je zodpovědný za zastupování obce navenek, svolávání zastupitelstva a řízení jeho jednání. Starosta také hraje rozhodující úlohu při sestavování rozpočtu a řízení rozvojových a investičních projektů.

Dále je důležité zdůraznit spolupráci mezi obecním vedením a obyvateli. Investice do obce jsou iniciovány nejen samotným starostou, ale také jako reakce na potřeby občanů a spolků. Zastupitelstvo a obyvatelé se spoléhají na schopnosti starosty komunikovat s občany a přenášet jejich potřeby do místní samosprávy.

V rámci transparentnosti se obec zaměřuje na poskytování informací občanům prostřednictvím webových stránek a úřední desky. Avšak nízká účast občanů na těchto zasedáních naznačuje, že občané nevnímají tyto zasedání jako důležité a mají tak určitou důvěru v rozhodnutí zastupitelů.

Investice mezi místní části Střelských Hoštic jsou v obci spravedlivě a rovnoměrně distribuovány. Každoročně dochází k realizaci projektů a investic ve všech částech obce, s cílem zajistit vyvážený a spravedlivý přístup k rozvoji. I přesto, že Střelské Hoštice jsou největší částí obce, ostatní místní části nejsou zanedbávány nebo utlačovány.

Místní spolky, především SDH, se aktivně angažují v obci Střelské Hoštice prostřednictvím svých iniciativ a návrhů. Ačkoliv předkládají myšlenky a potřeby k diskusi, konečné rozhodnutí spadá do pravomoci ostatních orgánů obce. Důležité je poznamenat, že

členové zastupitelstva jsou současně členy místních spolků, což jim umožňuje přinášet do zastupitelstva určité iniciativy.

## 5 Seznam použitých zdrojů

### 5.1 Seznam literatury

BACK, Henry, Hubert HEINELT a Annick MAGNIER. *The European mayor: political leaders in the changing context of local democracy*. Wiesbaden: VS Verlag für Sozialwissenschaften, 2006. ISBN 978-3-531-14574-7.

BALÍK, Stanislav. *Komunální politika: obce, aktéři a cíle místní politiky*. Praha: Grada Publishing, 2009. ISBN 978-80-247-2908-4.

BERNARD, Josef. *Samospráva venkovských obcí a místní rozvoj*. Sociologické nakladatelství (SLON), 2011. ISBN 978-80-7330-203-0.

BERNARD, Josef. *Komunální politika malých obcí a její neformální aspekty*. Praha, 2012, 150 s. Dostupné také z:  
<https://dspace.cuni.cz/bitstream/handle/20.500.11956/44212/140013632.pdf?sequence=1&isAllowed=y>. Dizertační práce. Univerzita Karlova, Filozofická fakulta, Katedra sociologie. Vedoucí práce Doc. PhDr. Jiří Buriánek, CSc.

ČMEJREK, Jaroslav, Václav BUBENÍČEK a Jan ČOPÍK. *Demokracie v lokálním politickém prostoru*. Praha: Grada Publishing, 2010. ISBN 978-80-247-3061-5.

ČMEJREK, Jaroslav, Václav BUBENÍČEK a Markéta LUHANOVÁ. *Politika v regionálním rozvoji: úvod do studia*. Praha: Credit, 2004. ISBN 80-213-1157-6.

ČMEJREK, Jaroslav a Radek KOPŘIVA. *Základy veřejné správy*. Praha: Česká zemědělská univerzita v Praze, Provozně ekonomická fakulta, 2014. ISBN 978-80-213-1626-3.

ČOPÍK, Jan. *Proměny a kontinuita české komunální politiky: Územní samospráva v nové době (1850-2010)*. Praha: Scriptorium, 2014. ISBN 9788087271896.

ČOPÍK, Jan, Radek KOPŘIVA a Jaroslav ČMEJREK. Mayors as a variable in typologies of local governments: a case study of the Czech Republic. *Local Government Studies* [online]. 2021, **47**(2), 167-185 [cit. 2024-01-30]. ISSN 0300-3930. Dostupné z: doi:10.1080/03003930.2019.1699069

GREGOROVÁ, Jiřina. Příjmy a výdaje rozpočtu. In: *Rok v obci* [online]. 2015 [cit. 2024-02-04]. Dostupné z: <https://www.rokvobci.cz/zpravy-redaktoru/detail/722-prijmy-a-vydaje-rozpocetu/>

HENDL, Jan. *Kvalitativní výzkum: základní metody a aplikace*. Portál, 2005. ISBN 80-7367-040-2.

HENDRYCH, Dušan. *Správní právo: obecná část*. 8. vyd. Beckovy právnické učebnice. C. H. Beck, 2012. ISBN 978-80-7179-254-3.

HORIZINKOVÁ, Eva a Vladimír NOVOTNÝ. *Základy organizace veřejné správy v ČR*. 3. upr. vyd. Plzeň: Vydavatelství a nakladatelství Aleš Čeněk, 2013. ISBN 978-80-7380-459-6.

HOSNEDL, Vladimír. *Střelskohoštická Lhota od minulosti po současnost*. Obecní úřad Střelské Hoštice, 2015. ISBN 978-80-260-7994-1.

JANOCHOVÁ, Eva. *120 let - Sbor dobrovolných hasičů Střelské Hoštice: 1884-2004*. 1. Střelské Hoštice: Sbor dobrovolných hasičů, 2004. ISBN 80-239-3126-1.

KOUDELKA, Zdeněk. *Samospráva*. Praha: Linde, 2007. ISBN 978-80-7201-665-5. Kozlov. In: *Strelskehostice.cz* [online]. 2023 [cit. 2024-01-30]. Dostupné z: <https://www.strelskehostice.cz/obec/mistni-casti/kozlov/>

KRUNTORÁDOVÁ, Ilona. *Politické aspekty financování českých měst*. Praha: Univerzita Karlova v Praze: Karolinum, 2015. ISBN 978-80-246-2744-1.

Malý lexikon obcí České republiky. In: *Český statistický úřad* [online]. 2017 [cit. 2024-02-04]. Dostupné z: <https://www.czso.cz/csu/czso/maly-lexikon-obci-ceske-republiky-2017>

OUTLÝ, Jan. Volby do zastupitelstev - vývoj a souvislosti. *Politologická revue*. 2003, (2), 17-44.

Počet obyvatel v obcích - k 1. 1. 2023. In: *Český statistický úřad* [online]. 2023 [cit. 2024-02-12]. Dostupné z: <https://www.czso.cz/csu/czso/pocet-obyvatel-v-obcich-k-112023>

PROVAZNÍKOVÁ, Romana. *Financování měst, obcí a regionů: teorie a praxe*. 3. aktualizované a rozšířené vydání. GRADA Publishing, 2015. ISBN 978-80-247-5608-0.

PROVAZNÍKOVÁ, Romana a Olga SEDLÁČKOVÁ. *Financování měst, obcí a regionů: teorie a praxe*. 2. aktualizované a rozšířené vydání. Grada Publishing, 2009. ISBN 978-80-247-2789-9.

SCHLESINGER, Petr, Ludmila NĚMCOVÁ, František LUKL a Pavel DRAHOVZAL. Základní principy fungování obce a jejích orgánů: Příručka pro člena zastupitelstva obce po volbách 2010. In: *Vzdělaný zastupitel* [online]. [cit. 2024-02-04]. Dostupné z: <http://www.vzdelanyzastupitel.cz/data/fileBank/b1fb85e1-199c-4d77-9329-68fa9467ee26.pdf>

*Střelské Hoštice v proměnách času 1320-2020*. Střelské Hoštice: Dragon Press s.r.o., Klatovy, 2022. ISBN 978-80-11-01601-2.

## 5.2 Seznam internetových zdrojů

AGRA GROUP a.s.: O nás. In: *Agra.cz* [online]. 2024 [cit. 2024-03-14]. Dostupné z: <https://www.agra.cz/o-nas/>

Historie. In: *Strelskehostice.cz* [online]. 2023 [cit. 2024-01-30]. Dostupné z: <https://www.strelskehostice.cz/obec/historie/>

Mandatorní výdaje ve státním rozpočtu České republiky. In: *Český statistický úřad* [online]. 2004 [cit. 2024-02-04]. Dostupné z:

<https://www.czso.cz/documents/10180/20537848/1525-04-02.pdf/3bfdc29c-85fe-413c-a541-7f3332901ad5?version=1.0>

Mapa rozložení podnikatelských aktivit v obci Střelské Hoštice. In: *Kurzy.cz* [online]. c2000–2023 [cit. 2024-03-14]. Dostupné z: [https://www.kurzy.cz/obec/strelske-hostice/?fbclid=IwAR0a5KnsXYLBUdnJUXQycZ7D88nU5QOXEfDA7sXO1GTkV\\_gborjBNPCSwKA](https://www.kurzy.cz/obec/strelske-hostice/?fbclid=IwAR0a5KnsXYLBUdnJUXQycZ7D88nU5QOXEfDA7sXO1GTkV_gborjBNPCSwKA)

Metodická pomůcka k transferům. In: *Ministerstvo financí České republiky* [online]. 2022 [cit. 2024-02-26]. Dostupné z: <https://www.mfcr.cz/cs/rozpocetova-politika/podpora-z-narodnich-zdroju>

Obec - organizace. In: *Strelskehostice.cz* [online]. 2022 [cit. 2024-01-30]. Dostupné z: <https://www.strelskehostice.cz/obec/organizace/>

Obec Střelské Hoštice (Strakonice). In: *Monitor - státní pokladna* [online]. c2017-2023 [cit. 2024-02-04]. Dostupné z: <https://monitor.statnipokladna.cz/ucetni-jednotka/00251844/prehled?rad=t&obdobi=2311>

Registr ekonomických subjektů: Agra Group a.s. In: *Český statistický úřad - alp.czso.cz* [online]. 2024 [cit. 2024-03-14]. Dostupné z: [https://apl.czso.cz/res/detail?ico=26020343&fbclid=IwAR3bUtV\\_nGdGMNhvHBHRPLXmNPLC2DX3eX3LXzjFsw9Pn-UzQozWvf1J\\_Rk](https://apl.czso.cz/res/detail?ico=26020343&fbclid=IwAR3bUtV_nGdGMNhvHBHRPLXmNPLC2DX3eX3LXzjFsw9Pn-UzQozWvf1J_Rk)

Registr ekonomických subjektů: Pošumaví a.s. In: *Český statistický úřad - alp.czso.cz* [online]. 2024 [cit. 2024-03-14]. Dostupné z: [https://apl.czso.cz/res/detail?ico=26018527&fbclid=IwAR0AK1Pyd\\_\\_lvM0NIN70Dv9270MdgHPq4pDZYmbPcCoadZmwufIZf4D0YTw](https://apl.czso.cz/res/detail?ico=26018527&fbclid=IwAR0AK1Pyd__lvM0NIN70Dv9270MdgHPq4pDZYmbPcCoadZmwufIZf4D0YTw)

Samostatná a přenesená působnost. In: *Právní poradna Franka Bolda* [online]. 2024 [cit. 2024-02-04]. Dostupné z: <https://frankbold.org/poradna/fungovani-obci-a-uradu/cinnost-obce-a-kraje/cinnost-obce-a-kraje/rada/samostatna-a-prenesena-pusobnost#ft1>

Sedlo. In: *Strelskeshostice.cz* [online]. 2023 [cit. 2024-01-30]. Dostupné z:  
<https://www.strelskeshostice.cz/obec/mistni-casti/sedlo/>

Štřelskohoštická Lhota. In: *Strelskeshostice.cz* [online]. 2023 [cit. 2024-01-30]. Dostupné z:  
<https://www.strelskeshostice.cz/obec/mistni-casti/strelskohosticka-lhota/>

Školství - Škola v přírodě. In: *Strelskeshostice.cz (old)* [online]. 2010 [cit. 2024-03-14].  
Dostupné z: <https://www.strelskeshostice.cz/old/skola-v-prirode.htm>

Školství - základní škola (old). In: *Strelskeshostice.cz* [online]. 2023 [cit. 2024-01-30].  
Dostupné z: <https://www.strelskeshostice.cz/old/skolstvi.htm>

Školství - základní škola. In: *Strelskeshostice.cz* [online]. 2023 [cit. 2024-01-30]. Dostupné  
z: <https://www.strelskeshostice.cz/obec/skolstvi/zakladni-skola/>

Uchazeči o zaměstnání v evidenci úřadu práce a podíl nezaměstnaných osob - územní  
srovnání. In: *Český statistický úřad - veřejná databáze* [online]. c2014–2023 [cit. 2024-03-  
14]. Dostupné z: <https://vdb.czso.cz>

Územní změny, počty obyvatel, narození, zemřelí, stěhování (1971-2022). In: *Český  
statistický úřad* [online]. 2022 [cit. 2024-03-14]. Dostupné z:  
<https://www.czso.cz/csu/czso/databaze-demografickych-udaju-za-obce-cr>

Věková struktura obyvatelstva, průměrný věk, podíl nezaměstnaných osob. In: *Český  
statistický úřad* [online]. 2023 [cit. 2024-02-12]. Dostupné z: <https://www.czso.cz>

Volby do zastupitelstev obcí 05.10. - 06.10.2018. In: *Český statistický úřad* [online]. 2018  
[cit. 2024-01-30]. Dostupné z:  
<https://www.volby.cz/pls/kv2018/kv1111?xjazyk=CZ&xid=1&xdz=1&xnumnuts=3106&xobec=551791&xstat=0&xvyber=0>

Volby do zastupitelstev obcí 10.10. - 11.10.2014. In: *Český statistický úřad* [online]. 2014  
[cit. 2024-01-30]. Dostupné z:

<https://www.volby.cz/pls/kv2014/kv1111?xjazyk=CZ&xid=1&xdz=1&xnumnuts=3106&xobec=551791&xstat=0&xvyber=0>

Volby do zastupitelstev obcí 15.10. - 16.10.2010. In: *Český statistický úřad* [online]. 2010 [cit. 2024-01-30]. Dostupné z:

<https://www.volbyhned.cz/pls/kv2010/kv1111?xjazyk=CZ&xid=1&xdz=1&xnumnuts=3106&xobec=551791&xstat=0&xvyber=0&xf=1>

Volby do zastupitelstev obcí 23.09. – 24.09.2022. In: *Český statistický úřad* [online]. 2022 [cit. 2024-01-30]. Dostupné z:

<https://www.volby.cz/pls/kv2022/kv1111?xjazyk=CZ&xid=1&xdz=1&xnumnuts=3106&xobec=551791&xstat=0&xvyber=0>

Vyjíždějící do zaměstnání a školy podle kraje místa pracoviště/školy, pohlaví a podle obce bydliště. In: *Český statistický úřad - veřejná databáze* [online]. 2021 [cit. 2024-03-14].

Dostupné z: <https://vdb.czso.cz>

Vývoj počtu obyvatel a jejich průměrného věku - obec Střelské Hoštice. In: *Obyvatelstvo České republiky* [online]. 2022 [cit. 2024-02-12]. Dostupné z:

<https://obce.radekpapez.cz/obec.php?obec=551791#vyvoj>

Zaměstnaní podle odvětví ekonomické činnosti, pohlaví a podle obcí vybraného okresu. In: *Český statistický úřad - veřejná databáze* [online]. 2021 [cit. 2024-03-14]. Dostupné z:

<https://vdb.czso.cz>



## **6 Seznam obrázků, tabulek, grafů a zkratk**

### **6.1 Seznam obrázků**

|   |    |
|---|----|
| Obrázek 1 Schéma veřejné správy .....             | 12 |
| Obrázek 2 Fáze rozpočtového procesu.....          | 22 |
| Obrázek 3 Pohled na Střelské Hoštice (2023) ..... | 24 |

### **6.2 Seznam tabulek**

|  |    |
|--|----|
| Tabulka 1 Počet členů zastupitelstva podle počtu obyvatel .....                      | 17 |
| Tabulka 2 Styl vedení starostů.....  | 19 |
| Tabulka 3 Pohyb obyvatel ve Střelských Hošticích (2012–2022).....                    | 28 |
| Tabulka 4 Věková struktura obyvatel ve Střelských Hošticích (2023).....              | 30 |
| Tabulka 5 Podíl nezaměstnaných osob ve Střelských Hošticích (2015–2023) k 31.12..... | 31 |
| Tabulka 6 Zaměstnaní obyvatelé ve Střelských Hošticích podle odvětví (2021).....     | 31 |
| Tabulka 7 Skutečný rozpočet obce v tis. Kč (2017–2023).....                          | 33 |
| Tabulka 8 Výsledky komunálních voleb ve Střelských Hošticích (2010) .....            | 37 |
| Tabulka 9 Výsledky komunálních voleb ve Střelských Hošticích (2014) .....            | 38 |
| Tabulka 10 Výsledky komunálních voleb ve Střelských Hošticích (2018) .....           | 38 |
| Tabulka 11 Výsledky komunálních voleb ve Střelských Hošticích (2022) .....           | 39 |
| Tabulka 12 Střelské Hoštice – počet zastupitelů a jejich kontinuita (1994–2022)..... | 40 |

### **6.3 Seznam grafů**

|  |    |
|--|----|
| Graf 1 Vývoj počtu obyvatel ve Střelských Hošticích (2000–2023) k 1.1..... | 28 |
| Graf 2 Průměrný věk obyvatel ve Střelských Hošticích (2008–2022).....      | 29 |

### **6.4 Seznam použitých zkratk**

ČSÚ – Český statistický úřad

ČSSD – Česká strana sociálně demokratická

KIF – Krajský investiční fond

KSČM – Komunistická strana Čech a Moravy

MŠ – Mateřská škola

ODS – Občanská demokratická strana

SDH – Sbor dobrovolných hasičů

SH – Střelské Hoštice

ZŠ – Základní škola

## **6.5 Legislativní zdroje**

Zákon č. 128/2000 Sb., o obcích (obecní zřízení).

Zákon č. 491/2001 Sb., zákon o volbách do zastupitelstev v obcích.

Zákon č. 314/2002 Sb., zákon o obcích.

Zákon č. 250/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech územních rozpočtů.

## **6.6 Rozhovory**

Rozhovor č. 1 se zastupitelskou Střelských Hoštic z listopadu 2023

Rozhovor č. 2 se zastupitelem ve Střelských Hošticích z prosince 2023

Rozhovor č. 3 s místostarostou Střelských Hoštic z prosince 2024

Rozhovor č. 4 se starostou ve Střelských Hošticích z ledna 2024

## **6.7 Přílohy**

Příloha č. 1 – otázky pro zastupitele obce ve Střelských Hošticích

## **Přílohy**

### **Rozhovor č. 1,2 – otázky pro zastupitele obce**

1. Co Vás přimělo jít do komunální politiky?
2. Proč kandidujete na Vámi vybrané volební listině?
3. Jak jste tvořili pořadí na kandidátní listině?
4. Kdo obvykle přichází s impulsem k investiční akci v obci?
5. Jak často se vaše politická strana setkává mimo zasedání zastupitelstva?
6. Jsou občané iniciátory některých investic?
7. Jak probíhala volba starosty?
8. Jak často se vaše politická strana setkává mimo zasedání zastupitelstva?
9. Důležitou složkou je rozpočet. Jakým způsobem probíhá schvalování rozpočtu?
10. Jak to probíhá s dotačními projekty?
11. Jak funguje zastupitelstvo? Rozlišuje se u Vás koalice a opozice?
12. Jakým způsobem se spolky a sdružení podílejí na rozhodování v obci?
13. Mají občané zájem se stát členem dobrovolných hasičů?
14. Byly někdy stížnosti na vedení obce ze strany občanů?
15. Schází něco obci co se týče vybavenosti?
16. Probíhá před veřejným zasedáním předschůze zastupitelstva? Popř. pokud ano, tak jak často?
17. Kolik z členů zastupitelstva je ve spolku SDH?
18. Panuje v zastupitelstvu nějaké neshody kvůli přijatým rozhodnutím?
19. Byly někdy stížnosti na vedení obce ze strany občanů?
20. Směřují peníze spíše do Střelských Hoštic než do vedlejších částí obce?
21. Jaký je váš názor na transparentnost? Je dostatečná? Pociťujete změnu v posledních letech?
22. Schází něco obci, co se týče vybavenosti?
23. Jaké jsou další plány Střelských Hoštic?

### **Rozhovor č. 3 – otázky pro místostarostu obce**

1. Co Vás přimělo vstoupit do komunální politiky? Naplnila se Vaše očekávání?
2. Měl jste ambici stát se starostou (místostarostou)?
3. Proč je Vaše volební strana v „barvách“ NK?

4. Proč nejste členem vaší politické strany?
5. Jak velký je rozdíl mezi prací starosty a místostarosty?
6. Jak jste tvořili pořadí na kandidátní listině?
7. Sestavuje Vaše politické uskupení volební program?
8. Kdo iniciuje investice v obci?
9. Jak dlouho jste členem SDH?
10. Mají občané zájem stát se členem SDH?
11. Byly někdy stížnosti na vedení obce ze strany občanů?
12. Schází něco obci, co se týče vybavenosti?
13. Je kapacita školy a školky pro Vaši obec dostačující?
14. Jak získá obec dotaci?
15. Směřují peníze spíše do Střelských Hoštic než do vedlejších částí obce?
16. Byly někdy stížnosti na vedení obce ze strany vedlejších částí obce?
17. Jaké plány má obec do budoucna?
18. Jak často se Vaše strana setkává mimo zasedání?
19. Na zasedání zastupitelstva máte jednotný názor?
20. Jak probíhala volba starosty?
21. Jak vnímáte transparentnost? Je pro Vás důležitá?
22. Pociťujete změny?

#### **Rozhovor č. 4 – otázky pro starostu obce**

1. Co Vás přimělo vstoupit do komunální politiky?
2. Měl jste od počátku ambici stát se starostou?
3. Budete se i nadále ucházet o funkci starosty?
4. Jak dlouho jste ve funkci starosty?
5. Jste ve uvolněné funkci?
6. Proč je Vaše volební strana v „barvách“ ODS?
7. Podle čeho se lidé řadí v kandidátní listinách?
8. Kdo obvykle přichází s impulsem na k investiční akci v obci (starosta, zastupitelé, místní spolky, občané...)?
9. Jaká byla nejvýznamnější investice za období vaší funkce starosty?
10. Jsou některé věci ohledně investic obce polemické? Shodnou se na nich většinou všichni?

11. Přispívá obec příspěvkovým organizacím? Jsou v obci nějaké?
12. Kolik % nákladů pokrývají dotace z programů? Je rozdíl mezi českými dotačními programy a dotacemi z EU?
13. Stalo se někdy, že by náklady nebyly uznatelné?
14. Jak je to s dotacemi se spoluúčastí?
15. Má obec Střelské Hoštice něco jako strategický dokument nebo strategický plán pro pár let napřed?
16. Jak často zasedá zastupitelstvo?
17. Jak probíhá takové zasedání?
18. Jakým způsobem probíhá schvalování rozpočtu?
19. Jaké dotace obec čerpala?
20. Je složité pro obec získat dotaci?
21. Nejvýznamnější dotace pro rok 2023?
22. Co obec pronajímá?
23. Směřují peníze spíše do Střelských Hoštic než do vedlejších částí obce?
24. Co podle Vás v obci schází ohledně její vybavenosti?
25. Jaké plány má obec do budoucna?