

**Česká zemědělská univerzita v Praze**

**Provozně ekonomická fakulta**

**Katedra obchodu a financí**



**Teze Bakalářské práce**

**Fondy EU vs. rozvoj malého a středního podnikání**

**Jana Fatková**

© 2015 ČZU v Praze

## **Souhrn**

Cílem této bakalářské práce je navrhnout doporučení pro zefektivnění procesních kroků poskytování dotací z fondů EU na vzorovém projektu a to tak, aby byly jednotlivé kroky efektivnější a pro žadatele jednodušší. Teoretická část je tedy zaměřena především na představení fondů EU, dále je stručně popsáno programové období 2007-2013 a Operační program Podnikání a inovace. Je zde také teoretický postup pro získání finančních prostředků z fondů EU. Teoretická část je zakončena představením jednotlivých orgánů České republiky, které jsou do procesu podávání, zpracování a hodnocení žádostí zapojeny. Praktická část je ukázkou zpracované žádosti dle podmínek výzvy pro vybraný podnik na reálný záměr podniku, včetně detailně zpracovaného podnikatelského záměru jako přílohy plné žádosti.

## **Klíčová slova**

Dotace, žádost, fondy, operační program, projekt, EU, podnikatelský záměr, agentura CzechInvest.

## **Cíl a metodika práce**

Hlavním cílem bakalářské práce je navrhnout doporučení pro zefektivnění procesních kroků poskytování dotací z fondů EU na vzorovém projektu. Program se jmenuje Rozvoj, je v rámci Operačního programu Podnikání a inovace a konkrétně se jedná o Výzvu III – III. prodloužení. Doporučení budou navržena pro agenturu CzechInvest a to jak na základě teoretických, tak také praktických zkušeností. Dílčím cílem je zpracování žádosti dle podmínek výzvy pro vybraný podnik na reálný záměr podniku do programu Rozvoj – Výzva III – III. prodloužení a být tak součástí celého procesu podávání žádosti. Dalším dílčím cílem je posouzení přínosu zpracovaného podnikatelského záměru, v rámci vlastní plné žádosti o dotaci.

Na začátku teoretické části je stručně popsána Evropská unie a její strukturální politika. Jsou zde také popsány fondy EU a jejich charakteristika. Dále je krátce představeno programové období 2007-2013 se zaměřením na Operační program Podnikání a inovace.

Následující část je věnována teoretickým východiskům pro zpracování žádosti o finanční podporu z fondů EU. Popsány jsou kroky od podnikatelského záměru až k ukončení projektu a jeho udržitelnosti.

Poslední část teoretické části je věnována představení orgánů, které se podílejí na procesu podávání, zpracování a hodnocení žádostí.

Praktická část bakalářské práce je založena na zpracování žádosti o dotaci do programu Rozvoj – Výzva III – III. prodloužení. Prvním krokem před zahájením spolupráce se žadatelem, bylo nastudování několika odevzdaných žádostí v předchozích výzvách programu Rozvoj. Dále byla nastudována pravidla pro podávání žádostí do příslušné výzvy programu Rozvoj. Po odevzdání registrační žádosti byl zpracován podnikatelský záměr dle osnovy stanovené zprostředkujícím subjektem agenturou CzechInvest, který je přílohou plné žádosti. V rámci podnikatelského záměru bylo využito SWOT analýzy společnosti i projektu samotného. Dále byly použity metody hodnocení investic a to jak statické pro výpočet doby návratnosti, či finanční míry výnosnosti, tak i dynamická metoda pro výpočet čisté současné hodnoty. Konečný výpočet byl proveden automaticky v aplikaci eAccount na základě zadaných kritérií. Byla využita i komparativní analýza pro posouzení dat mezi jednotlivými výzvami programu Rozvoj. Hlavní cíl práce, tedy doporučení zefektivnění procesu, bylo provedeno pomocí indukce. Celá žádost byla zpracována pomocí aplikace pravidel stanovených poskytovatelem podpory na konkrétního žadatele.

## **Závěr**

Hlavním cílem práce bylo navrhnout doporučení pro zefektivnění procesních kroků při poskytování žádostí o dotace z fondů EU. Procesní kroky vyhlášení, zpracování a vyhodnocení projektů v rámci programu Rozvoj – Výzva III – III. prodloužení ze strany agentury CzechInvest nebyly zcela bezchybné. Již od počátku se objevovaly nejrůznější problémy, ať už to byla nová podmínka výzvy, která nebyla ihned po vznesení dotazu ze strany CzechInvestu vysvětlena, nebo například několikátýdenní prodleva mezi podáním a schválením registrační žádosti.

Dílním cílem bylo posoudit, zda je zpracování všech náležitostí, především podnikatelského záměru, jako přílohy plné žádosti, přínosem nebo naopak. Když pomineme fakt, že žádost obsahuje spoustu informací, které pro získání dotace nejsou důležité, je zde celá řada důležitých a užitečných informací. V následujících řádcích se pokusím vysvětlit, v čem především spatřuji přínosy.

Vzhledem k tomu, že během jednoho programového období je vyhlášení několik výzev na jeden program (např. program Rozvoj byl vyhlášen 6x v programovém období 2007-2013), podnikatelé se svými záměry mohou na vyhlášení výzvy počkat. Tvorba podnikatelského záměru nemusí být pro každého jednoduchá, protože je zde otázka, co vše do záměru napsat, jak moc popsat jednotlivé body apod. Pokud ale máme jasně danou strukturu záměru, může nám to práci usnadnit. Máme položené otázky, na které musíme odpovědět a zároveň narazíme i na řešení otázek, na které bychom jinak případně zapomněli. Například, budu muset najmout nového pracovníka, bude potřeba nějaké speciální školení?

Finanční část záměru je také důležitá. Ta rozhoduje o tom, zda bude celý projekt úspěšný. Protože pokud by analýza ukázala, že nákup stroje je neefektivní, nepřinesl by zisk společnosti, ale naopak by ho pouze zatížil, je samozřejmě nesmysl vůbec takový projekt realizovat. Je potřeba zkoumat jeho přínos jako celku.

Přesto, že podnikatelský záměr, který je potřeba zpracovat jako součást žádosti o dotaci může být náročný a dle mého názoru je zbytečně obsáhlý, vnímám ho určitě jako pozitivní. Každé utřídění myšlenek pomocí psaného textu beru jako přínos ať už pro jednotlivce nebo firmu. Často máme pocit, že vše co víme, dokážeme snadno i převést ve slova, dále ve věty a v celý souvislý text. Ale když si pak většina sedne k počítači či papíru, zjistí, že formulovat své myšlenky, nápady a cíle tak, aby je pochopili i druzí, není snadné. Podnikatelský záměr tak, jak je tu celou dobu prezentován, je vlastně sepsání veškerých

informací o dané firmě a jejích rozvojových záměrech. Můžeme ji tak považovat za celkovou analýzu společnosti, kterou lze využít nejen při snaze získat finanční prostředky z fondů EU a tak by na to měli pohlížet i případní žadatelé.

### **Seznam použitých zdrojů**

[4] PŘICHYSTAL, Aleš. *Kuchařka pro žadatele z fondů EU, aneb, Jak uvařit dobrý projekt*. Nymburk: Vega-L, 2008, 153 s. ISBN 978-80-86757-94-0.

[11] TAUER, Vladimír, Helena ZEMÁNKOVÁ a Jana ŠUBRTOVÁ. *Získejte dotace z fondů EU: tvorba žádosti a realizace projektu krok za krokem : metodika, pravidla, návody*. Vyd. 1. Brno: Computer Press, 2009, 160 s. ISBN 978-80-251-2649-3.

[17] MPO-OPPI.cz. *Přehled žádostí OPPI* [online]. [cit. 2014-12-20]. Dostupné z: <http://www.mpo-oppi.cz/odkazy/265-prehled-zadosti-oppi-stav-k-2-1-2012.html>

[18] FOTR, Jiří. *Tvorba strategie a strategické plánování: teorie a praxe*. 1. vyd. Praha: Grada, 2012, 381 s. Expert (Grada). ISBN 978-80-247-3985-4.

[20] MAREK, Dan a Michael J BAUN. *Česká republika a Evropská unie: (vybrané kapitoly)*. Vyd. 1. Brno: Barrister, 2010, 227 s. ISBN 978-808-7029-893.

[21] BARTÁK, Karel. *Průvodce Evropskou unií*. Praha: Ústav mezinárodních vztahů, 1999, 88 s. Průvodce EU. ISBN 80-85865-74-6.

[24] VEBER, Jaromír. *Podnikání malé a střední firmy*. 1. vyd. Praha: Grada, 2005, 304 s. ISBN 80-247-1069-2.

[25] FOTR, Jiří a Ivan SOUČEK. *Podnikatelský záměr a investiční rozhodování*. 1. vyd. Praha: Grada, 2005, 356 s. ISBN 80-247-0939-2.

[26] ZEMÁNEK, Josef a Jiří LACINA. *Průručka pro začínající podnikatele*. Prostějov: Computer Media s.r.o., 2011. ISBN 978-80-7402-109-1. .

[29] FOTR, Jiří. *Podnikatelský plán a investiční rozhodování*. 2.přepr. a dopl.vyd. Praha: Grada Publishing, 1999, 214 s. ISBN 80-716-9812-1.

[32] NAŘÍZENÍ RADY (ES) č. 1083/2006. Dostupné z : <http://www.strukturalni-fondy.cz/getmedia/cf3e15a7-953c-4b8f-9ce3-d64e3bfdefbf/obecne>. 2006.

[33] NÁRODNÍ STRATEGICKÝ REFERENČNÍ RÁMEC ČR 2007-2013. Dostupné z: <http://www.strukturalni-fondy.cz/getmedia/05324ba5-8418-4262-9368-ed280c94eb5e/NSRR-CJ.pdf>. 2007.