

**ČESKÁ ZEMĚDĚLSKÁ UNIVERZITA V PRAZE**

**Provozně ekonomická fakulta**

**Katedra ekonomických teorií**



**DIPLOMOVÁ PRÁCE**

**Finanční pomoc EU – strukturální fondy**

**Bc. Pojezný František**

© 2009 ČZU v Praze

## **PROHLÁŠENÍ**

Prohlašuji, že jsem diplomovou práci na téma  
„Finanční pomoc EU – strukturální fondy“ vypracoval samostatně za pomoci literatury,  
kterou uvádím v příloženém seznamu literatury.

V Praze dne 12. 4. 2009

Pojezný František

## **PODĚKOVÁNÍ**

Chtěl bych poděkovat vedoucí mé diplomové práce paní Ing. Jaroslavě Burianové za její rady a odborné připomínky, které mi poskytla během zpracovávání této práce.

## **Finanční pomoc EU – strukturální fondy**

## **Financial help of EU – structural funds**

## **Souhrn:**

Tato práce se zabývá tematikou fondů Evropské unie. Snahou bylo komplexně popsat fondy, ze kterých má Česká republika po vstupu do EU možnost čerpat. Dále se práce zabývá jednotlivými Operačními programy, které jsou přesně definovány a vysvětlovány, k jakému účelu slouží, respektive na jaký druh pomoci se zaměřují.

Hlavní částí této diplomové práce je fiktivní žádost o dotaci z programu Rozvoj, který spadá pod Operační program Podnikání a inovace. Studie proveditelnosti, která je nejdůležitější částí procesu získání dotace, je zpracována pro firmu Riessner Gase s.r.o., která poskytla potřebné údaje.

## **Summary**

This work concerns with subject of funds of European Union. The aim was to describe complexly the funds from which the Czech republic after entrance to the EU has the occasion to draw the support. The work also concerns with separate Operational program, which are exactly defined and explained, to which purpose are used, on which kind of help are aimed, respectively.

The main part of this thesis is fictive application for dotation from program Development, which comes to the Operational program Enterprise and innovation. Feasibility study, which is the most important part of process of gain the dotation, is worked up for firm Riessner Gase s.r.o., which afforded requisite data.

## **Klíčová slova:**

Fondy EU

Operační programy

Program Rozvoj

Studie proveditelnosti

SWOT analýza

## **Key words:**

Funds of EU

Operational programs

Program Development

feasibility study

SWOT analyse

## OBSAH

<b>1</b>	<b>Úvod.....</b>	<b>6</b>
<b>2</b>	<b>Cíl práce a metodika .....</b>	<b>7</b>
<b>3</b>	<b>Literární rešerše .....</b>	<b>8</b>
<b>3.1</b>	<b>Regionální politika .....</b>	<b>8</b>
3.1.1	Vznik regionální politiky .....	8
3.1.2	Co je regionální politika? .....	9
3.1.3	Principy strukturální politiky .....	10
3.1.4	Význam regionální politiky.....	11
<b>3.2</b>	<b>Druhy fondů EU a jejich funkce.....</b>	<b>12</b>
3.2.1	Rozpočtové období 2004 – 2006.....	14
3.2.2	Rozpočtové období 2007 – 2013.....	15
3.2.3	Strukturální fondy .....	15
3.2.4	Fond soudržnosti .....	18
3.2.5	Komunitární programy.....	19
3.2.6	Fond solidarity .....	20
3.2.7	Fondy předvstupní pomoci.....	21
3.2.8	Evropský zemědělský fond pro rozvoj venkova (EAFRD) .....	22
3.2.9	Evropský rybářský fond (EFF) .....	22
3.2.10	Finanční nástroje regionální politiky .....	23
<b>3.3</b>	<b>Operační programy.....</b>	<b>24</b>
3.3.1	Operační program Podnikání a inovace (OPPI).....	24
3.3.2	Operační program Věda a výzkum pro inovace.....	25
3.3.3	Integrovaný operační program (IOP) .....	26
3.3.4	Regionální operační programy (ROP) .....	27
3.3.5	Program rozvoje venkova České republiky na období 2007 – 2013 .....	28
3.3.6	Operační program Životní prostředí (OPŽP) .....	29
3.3.7	Operační program Vzdělávání pro konkurenceschopnost (OPVK).....	30
3.3.8	Operační program Lidské zdroje a zaměstnanost (OPLZZ) .....	31
3.3.9	Operační program Praha – Adaptabilita.....	32
3.3.10	Operační program Praha – Konkurenceschopnost.....	33
3.3.11	Programy přeshraniční spolupráce (PPS) .....	33
<b>3.4</b>	<b>Proces zisku dotace .....</b>	<b>34</b>
<b>4</b>	<b>Fiktivní žádost o přidělení dotace.....</b>	<b>35</b>
<b>5</b>	<b>Studie proveditelnosti projektu „Expanze do Mikulova“.....</b>	<b>36</b>
<b>5.1</b>	<b>Identifikační údaje žadatele o podporu .....</b>	<b>36</b>
5.1.1	Obchodní jméno, sídlo, IČ/DIČ, osoba oprávněná jednat jménem žadatele.....	36
5.1.2	Kontaktní osoba .....	37
5.1.3	Zpracovatel podnikatelského záměru.....	37
5.1.4	Popis projektu .....	37
5.1.5	Stručná charakteristika předkladatele projektu .....	38
5.1.5.1	Hlavní předmět podnikání, na který je zaměřen projekt.....	38
5.1.5.2	Stručná historie a současnost .....	38

5.1.5.3	Vlastnictví certifikátů a osvědčení firmy žadatele i zaměstnanců žadatele.....	40
5.1.5.4	Majetkoprávní vztahy a vazby na ekonomicky spjaté subjekty.....	40
5.1.6	System rozvoje lidských zdrojů žadatele.....	41
5.1.7	Doposud realizované projekty.....	42
5.1.8	Plánované projekty.....	43
5.1.9	Udržitelnost projektu.....	43
5.1.10	Shrnutí za kapitolu.....	43
<b>5.2</b>	<b>Podrobný popis projektu.....</b>	<b>44</b>
5.2.1	Charakteristika projektu a jeho soulad s podmínkami programu.....	44
5.2.1.1	Specifikace předmětu projektu.....	44
5.2.1.2	Popis cílů, kterých má být dosaženo.....	46
5.2.1.3	Splnění podmínek programu.....	47
5.2.2	Lidské zdroje pro zabezpečení realizace projektu.....	49
5.2.2.1	Stručná charakteristika projektového týmu.....	52
5.2.2.2	Popis nároků na další prohlubování či zvyšování kvalifikace zaměstnanců spojených s přípravou a realizací projektu.....	52
5.2.2.3	Přírůstek průměrného přepočteného počtu zaměstnanců.....	52
5.2.3	Vliv projektu na životní prostředí.....	54
5.2.4	Shrnutí za kapitolu.....	55
<b>5.3</b>	<b>Technická specifikace projektu.....</b>	<b>56</b>
5.3.1	SWOT analýza žadatele.....	56
5.3.2	SWOT analýza projektu, eliminace hrozeb a řešení rizik.....	57
5.3.3	Podrobná specifikace parametrů pořizované technologie.....	59
5.3.4	Shrnutí za kapitolu.....	60
<b>5.4</b>	<b>Časový harmonogram projektu.....</b>	<b>60</b>
5.4.1	Zahájení projektu.....	62
5.4.2	Ukončení projektu.....	62
5.4.3	Udržitelnost projektu po jeho ukončení.....	62
<b>5.5</b>	<b>Marketingová analýza.....</b>	<b>63</b>
5.5.1	Popis trhu.....	63
5.5.1.1	Definice zákaznických segmentů.....	63
5.5.2	Potenciál trhu, vývoj trhu.....	65
5.5.2.1	Popis konkurence.....	66
5.5.2.2	Odběratelé.....	67
5.5.2.3	Dodavatelé.....	68
5.5.2.4	Možné substituty produktu.....	69
5.5.3	Marketingová strategie.....	69
5.5.3.1	Popis produktu.....	69
5.5.3.2	Cena.....	70
5.5.3.3	Propagace.....	70
5.5.3.4	Distribuce.....	70
5.5.4	Shrnutí za kapitolu.....	70
<b>5.6</b>	<b>Finanční analýza projektu.....</b>	<b>71</b>
5.6.1	Základní ekonomické ukazatele.....	71
5.6.2	Náklady a výnosy spojené s projektem.....	71
5.6.3	Zdroje financí.....	73

5.7	Závěr - shrnutí relevantních údajů z projektu.....	74
5.8	Seznam příloh Podnikatelského záměru.....	74
6	Zhodnocení.....	78
7	Závěr .....	79
8	Seznam literatury .....	80
9	Přílohy .....	81



# 1 Úvod

Dnem 1. května 2004 se stala Česká republika řádným členem Evropské unie a zapojila se tak po vstupu do NATO do dalšího významného mezinárodního společenství. Byl to důležitý a nezbytný krok k jejímu budoucímu celkovému a zvláště ekonomickému vývoji. Důležitou roli hrála i lokace ČR ve středu Evropy, její velikost i bohatství a především stále se prohlubující celosvětová globalizace. Tento krok poskytl naší společnosti nesporné množství výhod. Především máme možnost rozšířit naše obchodní vztahy se zahraničními státy, a to nejen v rámci Evropské unie, zapojit se aktivně do řešení celoevropských otázek, využívat pracovní trh mimo naši republiku, účastnit se jednání o globalizačních otázkách, v současné době např. o řešení celosvětové finanční krize, o situaci v otázkách oteplování naší planety atd. Ve své bakalářské práci na téma „Výhody a nevýhody vstupu České republiky do EU“ jsem celou problematiku popsal a vyhodnotil tak, že jednoznačně převažují pozitiva našeho vstupu do Evropské unie.

Další významnou kladnou stránkou našeho vstupu do EU se jeví možnost využívání mnoha finančních fondů EU. Tyto fondy jsou určeny na pomoc a rozvoj nově přistupujícím státům, jejich přiblížení v ekonomických, zákonodárných a dalších oblastech vyspělejšími státům Evropy, dále na řešení vlastních nedostatků i na další rozvoj celého společenství Evropské unie.

Náš cíl při využívání finančních fondů Evropské unie je zaměřen na odstranění současných problémů, zvýšení konkurenceschopnosti při podnikání, zlepšení pracovních podmínek, snížení emisí a zajištění lepšího životního prostředí. Jednotlivé fondy EU se zaměřují podle potřeby na pomoc podnikatelům, na pomoc slabším regionům, další pak na zlepšení celkového životního prostředí a zvýšení kvality života občanů nebo na zlepšení vztahů se sousedními státy. Finanční pomoc z fondů Evropské unie je ovšem omezena určenou maximální výší finančních prostředků. Pro získání finanční pomoci z některého z fondů EU na určitý projekt je zakotvena i povinnost státu podílet se rovněž stanovenou výší na jeho financování. Tato provázanost mezi financováním z fondů EU a státních prostředků dává záruku, že fondy budou využívány s maximální uvážeností.

## 2 Cíl práce a metodika

Cílem této diplomové práce je podrobný rozbor fondů Evropské unie, ze kterých má Česká republika možnost čerpat po vstupu do tohoto společenství v květnu 2004. Nejprve je věnována pozornost vzniku a smyslu regionální politiky, která je velmi důležitá vzhledem ke strukturálním fondům. Následuje detailní rozbor fondů Evropské unie, kde je též porovnán vývoj a změny fondů mezi programovacími obdobími. Po rozboru jednotlivých fondů se práce zaměřuje na Operační programy, které souvisejí s hlavní částí této práce. U každého Operačního programu je přesně určeno na jaký druh pomoci je zaměřen a jsou uvedeny příklady podporovaných projektů. Kapitola Proces získání dotace definuje podmínky, které je nutné splnit, aby byla žádost o dotaci na projekt schválena. Těžištěm práce je zpracování nejdůležitější části žádosti o dotaci - studie proveditelnosti. Tuto studii proveditelnosti je možno uskutečnit s využitím níže uvedených metod.

Pro přípravu studie proveditelnosti bylo potřeba vycházet ze stanovené osnovy pro program Rozvoj na internetových stránkách [www.czechinvest.org](http://www.czechinvest.org).

Mezi důležité metody, které byly v této práci použity, patří SWOT analýza, neboli analýza silných stránek, slabých stránek, rizik a příležitostí. Tato analýza je zpracována jak pro žadatele o dotaci, tak i pro samotný projekt. Na základě této analýzy je vyhodnoceno ohrožení a doporučeno, jak je eliminovat.

Další použitou metodou je marketingová analýza, která se zaměřuje na analýzu segmentů odběratelů. Na základě této analýzy je doporučena orientace na perspektivní zákazníky.

Porterův model (analýza konkurence v odvětví) slouží k identifikaci společnosti Riessner Gase s.r.o. na trhu s technickými plyny. Z tohoto modelu se vychází při zpracování kapitoly Potenciál a vývoj trhu.

Mezi metodu, která se týká marketingu, též spadá marketingový mix. Tento mix byl zpracován na základě získaných výsledků z výše uvedených analýz.

## **3 Literární rešerše**

### **3.1 Regionální politika**

#### **3.1.1 Vznik regionální politiky**

Jako jednu z prvních věcí bychom si měli přiblížit kdy a jak regionální politika vznikla. Chceme – li zjistit, kam až sahají její kořeny, musíme pohlédnout zpět, a to až do roku 1958, který byl pro členské státy Evropské unie klíčový vzhledem k uvědomění si ekonomických rozdílů mezi jednotlivými oblastmi. Narůstající regionální disharmonie v sociálně ekonomické úrovni byla důsledkem mnoha prvků, z nichž některé si zde pro představu uvedeme. Jedná se především o přírodní podmínky, ekonomickou strukturu, demografickou situaci, nízkou mobilitu pracovních sil a kapitálu, strnulost nákladů a cen, institucionální a psychologické faktory a v neposlední řadě politická rozhodnutí.

Řešení tohoto problému však nebylo hned zpočátku jednoznačné, a to převážně z důvodu, že všechny zakládající státy Evropského hospodářského společenství (EHS) byly po ekonomické stránce na poměrně stejné úrovni, tudíž nejevily přílišný zájem o vytvoření regionální politiky. V Římských smlouvách nebylo výslovně požadováno vytvoření společné regionální politiky, protože narůstala důvěra ve volný trh, od kterého bylo očekáváno samovolné vyrovnání regionálních nerovností.

Krokem kupředu bylo založení Evropské investiční banky (EIB), jejímž úkolem bylo poskytování půjček a garancí projektům v nepříliš rozvinutých regionech. Následoval vznik Evropského sociálního fondu (ESF) a Evropského zemědělského garančního a podpůrného fondu (EZGPF), které měly základy právě v Evropské investiční bance.

Zvratem v postoji v regionální politice bylo až rozšíření Evropského společenství v roce 1973, kdy přistoupila Velká Británie, Irsko a Dánsko. Impulsem byla především Velká Británie, která svým členstvím přišla o značné ztráty z cel, a za tímto účelem došlo v roce 1974 ke zřízení Evropského fondu regionálního rozvoje (ERDF), který jí měl tyto ztráty vynahradit.

Další fáze vývoje regionální politiky započala přijetím Jednotného evropského aktu (JEA), jehož cílem bylo vytvoření jednotného vnitřního trhu a posilování hospodářské a sociální soudržnosti.

Vzhledem k narůstající nezaměstnanosti a prohlubujícím se problémům v tradičních odvětvích (těžba uhlí, ocelářství) byla reforma regionální politiky nevyhnutelná. Posílila si tak své postavení mezi ostatními politikami Společenství a získala vyšší pravomoci pro své orgány.

Přijetím Maastrichtské smlouvy v roce 1992 bylo posílení ekonomické a sociální stability stanoveno jako hlavní cíl Evropské unie. Hlavní roli v přidělování prostředků mají strukturální fondy, které mají k dispozici až 36% z celkového rozpočtu Evropské unie.

### **3.1.2 Co je regionální politika?**

Regionální politika, které se jinak říká politika hospodářské a sociální soudržnosti, se stará o integritu Evropské unie. Spočívá v tom, že bohatší státy přispívají chudším, aby došlo k vyrovnání kvality života obyvatel všech členských států Evropské unie.

Více než třetina z celkového rozpočtu Evropské unie směřuje do zaostalejších regionů, kde poslouží k vyrovnání úrovně životního stylu obyvatel, ať už v oblasti ekonomické nebo sociální. Unie se takto snaží pomoci regionům v obtížné situaci kupříkladu restrukturalizací průmyslových oblastí, diverzifikací venkovských oblastí nebo zlepšení životní úrovně v zanedbaných městských částech. Cílem však není jednorázová finanční pomoc, nýbrž podpora inovačních aktivit, které by umožnily dlouhodobou podporu, což zajistí větší efektivitu smyslu regionální politiky.

Finanční pomoc je zprostředkovávána pomocí dvou druhů fondů - strukturálních fondů a Fondu soudržnosti. Z těchto fondů mohou členské státy čerpat finanční prostředky pro své projekty, pokud jim však jejich projekt bude schválen a čerpání umožněno.

Mezi regiony, které mohou žádat o podporu, spadají ty, které nedosahují 75% HDP průměru EU na osobu.

### **3.1.3 Principy strukturální politiky**

Strukturální politika je společně s využíváním strukturálních fondů založena na těchto pěti základních principech:

#### **1. Princip koncentrace**

Tento princip spočívá v podpoře projektů, které jsou již předem zpracované. Cílem je podpořit ty nejlepší a nejúčinnější projekty, které přinesou užitek pro regiony, kde je to nejvíce potřeba. Tento princip je pro dané regiony důležitý, protože se zde vyskytují větší problémy než v jiných regionech a jsou tedy oproti nim znevýhodněny. Zaostřeno je především na komplexní programy, nikoliv na ty jednotlivé, které mezi sebou nemají žádnou souvislost. Dále jsou nežádoucí projekty, které nemají potřebný efekt nebo významnost.

#### **2. Princip partnerství**

Už z názvu je evidentní, že se jedná o jistou spolupráci, v tomto případě mezi Evropskou komisí a odpovídajícími orgány na národní, regionální a místní úrovni. Spolupracují při tvorbě jednotlivých projektů, jejich uskutečňování a následném monitoringu, dále i ve vývoji týkajícího se strukturálních fondů. V roce 1994 zaznamenala tato spolupráce rozšíření o orgány a osoby, které nejsou přímo součástí implementačních struktur (regiony, města, obce, vzdělávací instituce, soukromé subjekty atd.), aby se zajistilo, že příjemci dotací se budou osobně podílet na rozdělování těchto prostředků.

#### **3. Princip programování**

Spočívá v připravení komplexního řešení pro problémové regiony, kde je potřebná dlouhodobá péče. Využívá se víceletých a víceoborových programů, které se následně předloží Evropské komisi členskou zemí. Evropská komise potom rozhodne, zda dojde k realizaci, či nikoliv. Případné finanční prostředky jsou rozděleny mezi jednotlivé projekty co nejefektivněji.

#### **4. Princip adicionality(doplňkovosti)**

Peníze, které jsou poskytnuty členskými státy z rozpočtu Evropské unie, nekryjí celé náklady na realizaci jednotlivých projektů, ale podílejí se na jejich spolufinancování a to z větší nebo menší části. Zbytek musí zaplatit, podle toho kdo je autorem, druhá strana- stát, region, ústav nebo soukromý subjekt. Tento projekt však druhé straně přináší většinou nemalé příjmy.

**a) Princip subsidiarity**

Tento princip je obsažen v Maastrichtské smlouvě a zajišťuje, aby bylo rozhodování provedeno adekvátním způsobem a aby se rozhodlo v co nejkratším termínu a podle daných směrnic. Jde o to, aby se projekty zbytečně neřešily na vyšších místech a nezdržovaly od řešení závažnějších věcí. Státní orgány mohou vybírat ty nejvhodnější projekty a zpětně potom kontrolovat, zda byly obdržené prostředky použity na to, na co být použity měly.

**b) Princip solidarity**

Je založen na hlavní myšlence evropské integrace a tou je ekonomická pomoc méně rozvinutým státům. Vyspělejší státy přispívají do společné „kasy“ peníze, které pomohou chudším státům a tím se zmenší jednotlivé rozdíly mezi členskými státy.

**5. Princip monitorování a zhodnocování**

Tento princip je zaměřen na zajištění efektivního využívání prostředků z Evropské unie. Je věnován velký důraz na zpracování projektů, aby bylo patrné, čeho se má dosáhnout a v jakém časovém horizontu. Prověřuje se, aby nedocházelo ke zcizování nebo využívání finančních prostředků z Evropské unie na jiné aktivity, které nejsou součástí projektu. Provádějí se hodnocení a kontroly, které tomuto mají zabránit. Musí být dodržovány procedury sledující uskutečňování projektů, kam spadá hlavně ex – ante hodnocení efektivity projektů a ex – post hodnocení přínosů projektů. Tento monitoring probíhá v rámci monitorovacího systému strukturálních fondů (MSSF).

**3.1.4 Význam regionální politiky**

V předešlé kapitole jsme si přiblížili, jak došlo ke vzniku regionální politiky a nyní bych se rád věnoval jejímu významu vůči členským státům.

Vzhledem ke stále značným ekonomickým nerovnostem mezi jednotlivými regiony bylo zavedení regionální politiky rozhodně krokem správným směrem. Redukování těchto nerovností ovlivňuje celkovou jednotnost státu. Představíme – li si, že by životní podmínky byly ve všech regionech téměř shodné, i laikovi by došlo, že toto není žádoucí z důvodu zájmu na změnách a vylepšení životní úrovně obyvatel. A právě tato iniciativa je hlavním motorem regionální politiky.

Jak ale poznáme, kdy a kde vzniká prostor pro regionální politiku?

Pokud se v ekonomické oblasti objeví nerovnosti způsobené nedokonalým fungováním trhu a nejsou schopny se samovolně v určitém časovém rozmezí odstranit, dojde k tržnímu selhání. Zde vznikají ideální podmínky pro zásah regionální politiky. Snaží se o podněcení ekonomické aktivity a tím pomáhá například snižovat nezaměstnanost, čímž přispívá k šetření financí a jejich následnému účelnějšímu využití – tam, kde je jich opravdu zapotřebí.

I bohaté státy ale mají z regionální politiky zisk, a to ve formě volných trhů, které v těchto zaostávajících regionech vznikají. Projeví se to nárůstem poptávky po jejich technologiích a „know how“.

Abychom této problematice více porozuměli, podívejme se blíže na konkrétnější situaci. Pokud se automobilová společnost z bohatšího státu rozhodne koupit pozemky v chudším regionu a vystavět zde továrny, profitovat budou obě strany. Zmíněná automobilová společnost nakoupí pozemky výhodněji než v bohatších regionech a zároveň získá levnou pracovní sílu. Na druhé straně zaostalejší region získá jak finance z prodeje pozemků, tak dosáhne i snížení nezaměstnanosti. Pro budoucí zaměstnance může být nabídka tohoto povolání lukrativní, jelikož finanční ohodnocení poskytované zahraniční společností bývá průměrné až nadprůměrné, ale naopak z pohledu dotyčné společnosti může být toto ohodnocení úsporné.

### **3.2 Druhy fondů EU a jejich funkce**

Fondy Evropské unie jsou hlavním motorem pro uskutečňování politiky hospodářské a sociální soudržnosti. Poskytují finanční a technickou pomoc k podpoře hospodářského růstu členských států.

Za velmi významný krok považují, že některé nástroje fondů EU pomáhají kandidátským zemím, aby se jim podařilo splnit potřebná kritéria pro vstup do Evropské unie. Bez této pomoci by některé země mohly jen těžko usilovat o přijetí. Dalo by se říci, že tato pomoc je i ve vlastním zájmu EU, protože rozšíření o další státy vede k postupnému posílení pozice Unie.

Podívejme se tedy na jednotlivé druhy fondů a na oblasti, kterým se věnují.

Tab. 1 Fondy EU

<b>FONDY EU</b>		
<b>Rodina fondů</b>	<b>Programovací období 2004 - 2006</b>	<b>Programovací období 2007 – 2013</b>
Strukturální fondy	Evropský fond regionálního rozvoje (ERDF)	Evropský fond regionálního rozvoje (ERDF)
	Evropský sociální fond (ESF)	Evropský sociální fond (ESF)
	Evropský zemědělský podpůrný a záruční fond (EAGGF)	✘
	Finanční nástroj pro řízení rybolovu (FIFG)	✘
Fond soudržnosti	✓	✓
Evropský zemědělský fond pro rozvoj venkova (EAFRD)	✘	✓
Evropský rybářský fond (EFF)	✘	✓
Komunitární programy	✓	✓
Fondy předvstupní pomoci	PHARE	IPA
	SAPARD	
	ISPA	
Fond solidarity	✓	✓
Finanční nástroje regionální politiky	✘	JASPERS
		JEREMIE
		JESSICA

Zdroj: Abeceda fondů Evropské unie 2007-2013, str. 2



### **3.2.1 Rozpočtové období 2004 – 2006**

Jak už jsem uvedl výše, zhruba třetina celkového rozpočtu Evropské unie je vyhrazena na politiku hospodářské a sociální soudržnosti, jinak též nazývanou regionální a strukturální politika.

Mezi lety 2000 – 2006 na ni vyčlenila Evropská unie celkem 213 miliard Euro, z čehož České republice byla k dispozici částka zhruba 81 miliard Kč během prvních tří let členství (2004 – 2006). Do České republiky se tato finanční pomoc dostala ve formě strukturálních fondů, Fondu soudržnosti a iniciativ Společenství – Interreg a Equal.

Do strukturálních fondů spadaly 3 cíle.

- 1. Povzbuzování rozvoje a strukturálních změn zaostávajících regionů**
- 2. Podpora strukturálně postižených regionů**
- 3. Podpora přizpůsobování a modernizace politik a systémů vzdělávání, školení a zaměstnanosti**

Cíl jedna se zaměřuje na všechny regiony ČR, kromě Prahy. Ta má totiž HDP větší než je 75% průměru EU, což jí zabraňuje, spadat do cíle 1. HDP Prahy pro rok 2005 bylo 160% průměru EU, a Praha se tak dostala na 12. místo v nejbohatších regionech EU. Nejbohatším regionem je již několik let Londýn, který dosahuje 300% průměru EU (dle <sup>1</sup>). Díky takto vysokému HDP Praha spadá do cíle 2 a 3.

Cíl 2 má podobné zaměření jako cíl 1 s tím rozdílem, že se soustředí na vyspělejší regiony.

Poslední cíl 3 se věnuje zvyšování zaměstnanosti a vzdělání v regionech (mimo cíl 1). Fond, který doplňuje a spolupracuje s třetím cílem strukturálních fondů je fond iniciativy společenství – Interreg a Equal. Tento cíl je také podporován financemi z Fondu soudržnosti, který se věnuje životnímu prostředí a dopravě. Finanční alokace je uvedena v příloze 1.

---

<sup>1</sup> [http://www.financninoviny.cz/index\\_view.php?id=296400](http://www.financninoviny.cz/index_view.php?id=296400)

### **3.2.2 Rozpočtové období 2007 – 2013**

V současné době probíhá programovací období 2007 – 2013, na které je pro Českou republiku vyčleněno přibližně 26,7 mld. €, a které prošlo od minulých let několika změnami. Nejdůležitější prioritou je zvýšení sociálního a ekonomického růstu a snížení nezaměstnanosti. Stanoveny byly tři hlavní cíle. Tyto cíle si blíže definujeme na konkrétním případu regionů v České republice.

Prvním je Cíl Konvergence, jehož smyslem je zlepšit podmínky nejméně rozvinutých států a regionů EU v hospodářské oblasti. V České republice do něj spadají všechny regiony kromě hlavního města Prahy.

Druhým je Cíl Regionální konkurenceschopnosti a zaměstnanosti, který investuje do lidských zdrojů, čímž zlepšuje životní prostředí, snižuje nezaměstnanost. V ČR se jedná o region hl. m. Praha.

Třetím a zároveň poslední je Cíl Evropská územní spolupráce, ve kterém je podporována nadnárodní spolupráce, výzkum a věda. Pod tento cíl spadá celá ČR. Konkrétní sumy na jednotlivé cíle jsou uvedeny v příloze 2.

### **3.2.3 Strukturální fondy**

Jako první si představíme strukturální fondy, které jsou jádrem strukturální politiky. Jejich cílem jsou zejména chudší a jinak znevýhodněné regiony – venkovské a problémové městské oblasti, upadající průmyslové oblasti, geograficky nebo přírodně znevýhodněné oblasti (ostrovy, hornaté nebo řídké osídlené oblasti a pohraniční regiony).

Strukturální fondy dále zahrnují Evropský fond regionálního rozvoje (ERDF), Evropský sociální fond (ESF), Evropský zemědělský podpůrný a záruční fond (EAGGF) a Finanční nástroj pro řízení rybolovu (FIFG). Poslední dva zmíněné (EAGGF a FIFG) již neexistují, byly nahrazeny jinými, novými fondy, které však už nespádají do strukturálních fondů. Díky těmto konkrétním fondům si můžeme představit, jak široké spektrum podpory Evropská unie vynakládá na zlepšení životní úrovně celé Evropy. Investiční projekty, které jsou úkolem ERDF, významně pomáhají podporovat ty sféry, na které jednotlivé regiony nemají dostatek prostředků. Příkladem nám mohou být:

výstavba silnic a železnic, odstraňování ekologických zátěží, rozvoj a obnova sportovních areálů, které jsou využitelné pro cestovní ruch, rekonstrukce kulturních památek nebo podpora začínajícím podnikatelům.

Oproti fondu ERDF se Evropský sociální fond (ESF) nezaměřuje na investiční projekty, ale soustředí se hlavně na zvyšování zaměstnanosti, rozvoj trhu práce, podporu osob v sociálním začleňování, podporu celoživotního vzdělávání, zavedení moderní organizace práce a podnikání nebo boj s diskriminací na pracovišti.

Pro rozpočtové období 2004-2006 bylo pro Českou republiku vyčleněno téměř 457 milionů EUR a pro období 2007-2013 dokonce 3,8 miliard EUR.

Zodpovědným orgánem, který rozhoduje o přidělených financích z ESF je Ministerstvo práce a sociálních věcí. Dalšími účastníky, kteří se podílí na rozhodovacím procesu, jsou Ministerstvo školství, Ministerstvo životního prostředí, Magistrát hlavního města Prahy, úřady práce, atd.

Během programového období 2004 – 2006 měla Česká republika možnost čerpat finance z ESF díky čtyřem programům. Byly to: Operační program Rozvoj lidských zdrojů (OPRLZ), Jednotný programový dokument pro Cíl 3 pro Prahu (JDP3), Program Iniciativy Společenství EQUAL a Společný regionální operační program (SROP).

V nynějším programovém období 2007 – 2013 má Česká republika možnost čerpat prostředky pomocí tří operačních programů: OP Lidské zdroje a zaměstnanost (OP LZZ), OP Vzdělávání pro konkurenceschopnost (OPVK), OP Praha – Adaptabilita (OPPA).

Využít prostředků z ESF mohou všechny organizace založené v souladu s právním řádem ČR a dále i fyzické osoby, které předloží kvalitně vypracované projekty.

Projekty, které mají šanci být vybrány a poté realizovány, by se měly týkat priorit a oblastí podpory daných jednotlivými programy a dále uznávat principy rovných příležitostí, udržitelný rozvoj a místní iniciativy.

Evropský zemědělský podpůrný a záruční fond (EAGGF)

Ačkoliv již tento fond neexistuje, jeho funkcí bylo podporovat rozvoj venkovských oblastí a rozšiřování zemědělské výroby za účelem zvýšení její konkurenceschopnosti.

Dotace byly využívány především ke zlepšení struktury zemědělských ploch, zvýšení kvality produktů, implementace nových technologií, rozšíření lesního hospodářství, zlepšení pracovních podmínek a podpora extenzivního zemědělství.

Změny podle EAGGF byly prováděny v několika oblastech, z nichž některé si zde uvedeme.

Jedná se o ekologické zemědělství – zde dotace sloužila k zachování přírodního a historického stavu krajiny či k šetrnému využívání zemědělské půdy vzhledem k ochraně životního prostředí.

Další oblastí je školení, kde bylo podporováno kupříkladu zlepšení manažerských dovedností pro chod podniku nebo modernější metody lesního hospodaření.

U podpory adaptace a rozvoje venkova byla snaha o zlepšení kvality půdy, o podporu farmářů, cestovního ruchu a rozvoj lidských řemesel.

Oblast zlepšování marketingu zemědělských produktů byla zaměřena na přizpůsobení produkce tržním trendům, zavádění nové technologie a zlepšení využití surovin.

V lesnictví došlo díky EAGGF k podpoře zachování a zlepšení lesních zdrojů a rozšiřování zalesněných ploch s tím, že v tomto případě mohly podporu získat pouze osoby podnikající v lesnictví.

V nepříznivých oblastech byly zemědělcům poskytnuty kompenzace, které měly přispívat k uchování životaschopné venkovské komunity, ochraně přírody a šetrnému hospodaření tam, kde panují ekologická omezení.

Podporováni byli i začínající farmáři a to formou finančních částek nebo formou úhrady úroků z půjčky na pokrytí počátečních nákladů.

Poslední oblastí spadající pod fond EAGGF jsou Příspěvky na předčasnou penzi a Investice do zemědělských podniků.

Na závěr bych se rád zmínil o fondu, respektive o finančním nástroji, který v letech 2004-2006 spadal pod strukturální fondy a ze kterého měla Česká republika možnost čerpat - byl jím Finanční nástroj pro řízení rybolovu (FIFG). Tento fond měl na starost podporu chovu ryb, modernizaci loďstva, ochranu určitých přímořských oblastí, vybavení přístavů, kde se nacházeli rybáři, dále podporu výroby rybích produktů, akvakulturu, podporu prodeje a nových odbytových možností a dalších podobných činností souvisejících s tímto zaměřením.

### 3.2.4 Fond soudržnosti

Tento fond vznikl v roce 1993 za účelem pomoci konkrétním zemím při vstupu do hospodářské a měnové unie. Spočívá ve financování projektů v oblasti životního prostředí a dopravy. Aby stát mohl žádat o finanční příspěvek z tohoto fondu, musí splnit 2 kritéria:

- Hrubý národní důchod členského státu nesmí překročit 90% průměru EU
- Členský stát musí uskutečňovat program „hospodářské konvergence“

Od roku 2004 z tohoto fondu mohou čerpat tyto země: Řecko, Česká republika, Portugalsko, Španělsko, Kypr, Estonsko, Maďarsko, Lotyšsko, Litva, Malta, Polsko, Slovensko a Slovinsko.

Česká republika splňuje podmínku týkající se národního důchodu, neboť její HND na obyvatele je 61% průměru EU. (údaj z roku 2006)

Fond soudržnosti poskytuje finanční prostředky ve výši 1/3 z celé pomoci.

U jednotlivých projektů je velmi důležité, aby jejich financování bylo hrazeno pouze z jednoho druhu fondu. Buď ze strukturálního, nebo Fondu soudržnosti, ale ne z obou.

Evropská unie se podílí na financování projektů pomocí tohoto fondu 80-85%. Výše pomoci je závislá na typu jednotlivých projektů.

Pro Českou republiku byl Fond soudržnosti spojen s předvstupním programem ISPA (The Instrument for Structural Policies Pre-Accession), na který po vstupu do EU navázal.

Finanční nástroj ISPA vznikl v roce 2000 a je jedním ze tří (s PHARE a SAPARD) finančních nástrojů, které pomáhají splnit kandidátským zemím nezbytné požadavky pro přijetí do EU, týkající se oblasti životního prostředí a dopravní infrastruktury. Pro kandidátské státy bylo z tohoto finančního nástroje uvolněno přes jednu miliardu EUR za rok (pro období 2000-2006). V prvních čtyřech letech svého působení poskytla ISPA finanční pomoc více než 300 rozsáhlých infrastrukturních investic v deseti státech. Mezi nimi byla také Česká republika, které poskytl tento nástroj mimo jiné pomoc v letech

2002-2003, kdy Českou republiku postihla přírodní katastrofa v podobě ničivých povodní. Pomoc z Evropské unie přesáhla částku 14,6 milionů EURO. Od 1. května 2004 nám finanční nástroj ISPA již nadále nepomáhá, protože se jedná pouze o předvstupní nástroj. V současné době pomáhá např. Turecku a Chorvatsku.

Orgánem, vykonávajícím řídicí funkci kohezního fondu, je v tomto případě Ministerstvo pro místní rozvoj, které dohlíží a spolupracuje s Ministerstvem životního prostředí a Ministerstvem dopravy a také s realizačními orgány, které mají na starosti realizaci projektů v dané lokalitě.

### **3.2.5 Komunitární programy**

Komunitární programy můžeme označit jako soubory různých aktivit, které byly vytvořeny Evropským společenstvím a jejichž cílem je podpořit spolupráci mezi členskými státy při řešení problémů ve specifických oblastech, které souvisejí s politikami Společenství.

Tyto programy jsou spravovány Evropskou komisí, vyjma těch programů, kde je nepřímé centralizované řízení či sdílené řízení. Zde nesou odpovědnost i další vnitrostátní orgány. Financování probíhá přímo z rozpočtu Evropské unie a doba trvání je vždy několik let. Komunitární programy fungují jako grantové programy, které poskytují neinvestiční podporu a jsou založeny na nadnárodní spolupráci subjektů z různých členských států. Jsou používány také jako dobrá příprava na vstup do EU pro kandidátské země, protože umožňují seznámení občanů a jejich kandidátů s politikami Evropské unie a pracovními metodami, které jsou zde využívány. Pokud má kandidátský stát zájem o účast v komunitárních programech, sepíše s EU tzv. Evropské dohody, na kterých je tato spolupráce založena. Obsah i složení těchto programů se neustále aktualizuje podle měnících se priorit EU. Oblasti, ze kterých lze touto cestou získat finanční podporu, jsou ale stále stejné.

Komunitární programy se řídí určitými pravidly, která mohou být rozdílná u každého z nich, což platí také u přidělování financí a výběrových řízení. Podat návrh může jakýkoliv subjekt z celé EU. Při výběrovém řízení se na národní příslušnost žadatele

nehledí. Určitý podíl z prostředků na komunitární programy je vyčleněn i pro země třetího světa, které tak budou o finance soutěžit se členskými zeměmi.

Pravidlem je, že důležitou podmínkou pro realizaci projektu je vytvoření spolupráce mezi několika subjekty z různých států, kdy každá strana má své dané povinnosti na projektu a za ty ručí. Principem komunitárních programů je také evropská přidaná hodnota, což znamená, že spolupráce na projektu by měly přesáhnout regionální a národní zájmy, neboli – je nutné spolupracovat na evropské úrovni.

Příjemci prostředků mohou být veřejné i soukromé subjekty, kromě zemí EU i nečlenské státy, orgány státní správy, neziskové organizace, univerzity, média a mnoho jiných.

### **3.2.6 Fond solidarity**

Cíl Fondu solidarity Evropské unie spočívá v pomoci členským, ale i kandidátským státům, které byly postiženy přírodní katastrofou velkého rozsahu (konkrétně tehdy, kdy odhadovaná škoda způsobená katastrofou přesáhne 0,6 % HDP daného státu). Jedná se například o povodně nebo ničivé vichřice.

Vznik tohoto nástroje finanční pomoci se datuje k 14. 12. 2002, kdy vstoupilo v platnost Nařízení Rady (ES) č. 2012/2002 o vytvoření Fondu solidarity EU. Jeho zřízení bylo reakcí na srpnové povodně, které způsobily obrovské škody státům ve střední Evropě. Postižena byla především území Rakouska, Německa, Francie a České republiky.

Fond solidarity se zaměřuje na okamžité poskytnutí finanční pomoci právě v době, kdy je to nejvíce potřeba. Jedná se např. o hrazení nákladů na dočasné ubytování či provizorní opravy dopravních tepen. Důležité je také poskytnutí financí na preventivní opatření proti přírodním katastrofám. V případě fondu solidarity se nejedná o dlouhodobou pomoc, tudíž nemůže být poskytnuta z jiných zdrojů EU – strukturální fondy a Fond soudržnosti.

V roce 2002, kdy Českou republiky zasáhly největší povodně za posledních několik desítek let, nám bylo z fondu solidarity uvolněno 129 mil. EUR, které byly použity na vyrovnání se s následky srpnových povodní v roce 2002. Odpovědnost za tento grant a správné naložení s ním nese Ministerstvo financí – konkrétně Centrum pro zahraniční

pomoc, které připravuje podmínky k získání finančních prostředků z Fondu solidarity. Tyto podmínky vláda ČR přijala v roce 2003.

### **3.2.7 Fondy předvstupní pomoci**

Fondy předvstupní pomoci se zaměřují na pomoc státům, které se v blízké době mají stát řádnými členy Evropské unie. Jedná se o pomoc jak hospodářskou tak politickou. Spočívá v nezbytných reformách nutných pro zapojení se do společenství. Zaměřují se na hospodářské a politické změny, které vyrovnají nedostatky oproti ostatním evropským státům, konkrétně se to týká snížení ekonomické rozdílnosti a pomoci při budování institucí, nezbytných pro působení v Evropské unii. Po vstupu země do Evropské unie tato pomoc končí.

#### **V programovacím období 2004-2006 byly fondy předvstupní pomoci následující:**

PHARE – Cílem tohoto fondu, který vznikl v roce 1989, bylo poskytnout pomoc Polsku a Maďarsku. Později se však tato pomoc rozšířila i na další přistupující státy. Země, které jako poslední využívaly tento fond, byly Rumunsko a Bulharsko. Pomoc se zaměřovala na financování projektů, které odstraňovaly hospodářské a politické rozdíly bývalého východního bloku.

České republice tento fond poskytl přes půl miliardy EUR a to za období 1998-2003.

SAPARD – Tento fond předvstupní pomoci, který byl navržen Evropskou komisí, se orientoval na zemědělství a venkov. Konkrétně pomáhal řešit problémy související s přijetím práva Evropského společenství, které se vztahovaly ke společné zemědělské politice, strukturálním změnám v jednotlivých zemědělských sektorech a na venkově. Tato pomoc byla limitována vstupem země do EU.

ISPA – Tento fond vznikl v roce 1999 a jeho účelem bylo poskytování finanční pomoci pro investiční projekty orientované na zlepšení infrastruktury životního prostředí a dopravních sítí Trans-evropských koridorů, aby došlo k vyrovnání nebo zmírnění rozdílů oproti členským zemím. Tento fond poskytl České republice v období 2000 –



2006 dohromady zhruba půl miliardy EUR (od 1. května 2004 byl program ISPA převeden do Fondu soudržnosti).

**V programovacím období 2007-2013 je pouze jeden fond předvstupní pomoci:**

IPA. Tento nástroj nahradil tři předešlé programy a začal fungovat od počátku roku 2007. Je složen z následujících pěti částí: Přechodová asistence a budování institucí, přeshraniční spolupráce, regionální rozvoj, rozvoj lidských zdrojů a rozvoj venkova. V letech 2007 - 2009 bude program IPA sloužit pro kandidátské státy, kterými jsou: Chorvatsko, Makedonie, Turecko a potencionální kandidátské státy: Albánii, Bosnu a Hercegovinu, Černou Horu, Srbsko a Kosovo.

### **3.2.8 Evropský zemědělský fond pro rozvoj venkova (EAFRD)**

EAFRD je finanční nástroj, který navazuje na program SAPARD, podporuje rozvoj venkova a spadá do společné zemědělské politiky Evropské unie. Finanční prostředky jsou vynakládány na zvýšení konkurenceschopnosti zemědělství, potravinářství, lesnictví a na rozvoj venkovských oblastí. Konkrétně se jedná o modernizaci zemědělských podniků, investice do lesů, podporu cestovního ruchu, apod. Maximální roční podpora Evropské unie se pohybuje kolem 10,4 mld. Kč, míra spolufinancování ČR je ve vší 20%. V České republice plní funkci řídicího orgánu Ministerstvo zemědělství. Z tohoto fondu jsou hrazeny projekty podané do Programu rozvoje venkova ČR, viz níže.

### **3.2.9 Evropský rybářský fond (EFF)**

Tento fond je nástupcem finančního nástroje na podporu rybolovu (FIFG) z minulého programovacího období a týká se společné rybářské politiky Evropské unie. Zásadní prioritou je zajistit trvale udržitelný rozvoj evropského rybolovu a akvakultury. Podporované projekty, týkající se jak vnitrozemského tak mořského rybolovu, musí vést k vyšší konkurenceschopnosti, ale také k ochraně a zlepšení životního prostředí. Jedná se především o modernizaci rybářského loďstva, modernizaci přístavů, o šetrnější metody lovu, zvyšování počtu živočišných druhů, apod. Na období 2007 – 2013

Evropská unie plánuje uvolnit pro tento fond přes 3,8 mld. EUR (pro všechny členské státy).

### **3.2.10 Finanční nástroje regionální politiky**

V nynějším programovacím období 2007 – 2013 se poprvé objevily tři nové společné iniciativy, které jsou zaměřené na usnadnění získávání peněz z Evropské unie. Ty jsou použity na projekty, dále na investice k podpoře růstu zaměstnanosti a maximálního obsazení pracovních místa v jednotlivých členských státech. Jejich úkolem je pomoci při realizaci strukturální a kohezní politiky. Dále by tyto nástroje měly přispět ke zvýšení HDP nově přichozích států až o 10% do roku 2013.

#### **1. JASPERS (Společná pomoc při podpoře projektů v evropských regionech)**

Úkolem tohoto nástroje je pomoci při komplexním vypracování projektu, aby mohlo dojít k jeho schválení Evropskou komisí. Jedná se o pomoc od zárodku (návrhu) projektu, až ke konečnému přidělení finanční pomoci. Zaměřovat se při tom bude na projekty v oblasti životního prostředí v hodnotě větší než 25 mil. EUR, respektive vyšší než 50 mil. EUR v případě, že se bude jednat o projekt zaměřený na dopravu nebo jiné oblasti. Pokud stát nebude mít takto rozsáhlý projekt, zaměří se JASPERS na tamější největší projekty, protože jeho smyslem je postihnout co největší část veřejnosti. Pro JASPERS je prioritní technická pomoc projektům v oblastech Trans-evropské dopravní sítě, železniční a říční dopravy a obnovitelných zdrojů.

#### **2. JEREMIE (Společné evropské zdroje pro malé až středně velké podnikatele)**

Cílem tohoto nástroje je usnadnit malým a středním podnikům přístup k evropským penězům, který následně vede k rozkvětu těchto společností a firem. Konkrétně se jedná o zjednodušení zavádění inovací a vzniku nových pracovních míst. Důležitým elementem je zde Evropský investiční fond, který působí jako zprostředkovatel a pracuje s vyčleněnými penězi ze strukturálních fondů Evropské unie. Je žádoucí, aby se více angažovaly finanční a bankovní sektory jednotlivých států. Tato iniciativa přinese užitek jak danému státu, tak i Evropské unii jako celku.

### 3. JESSICA (Společná evropská podpora pro udržitelné investice v městských oblastech)

Vznikla v listopadu v roce 2005 na konferenci Evropské komise, která se týkala financování růstu a koheze v rozšířené EU. „*JESSICA představuje iniciativu Evropské komise ve spolupráci s EIB a Radou Evropské rozvojové banky (CEB) a jejím smyslem je podpora udržitelné míry investic, růstu a pracovních míst v městských oblastech EU. Primárně JESSICA však nebude zaměřena na využívání nástroje grantů, ale bude umožňovat využití grantů v kombinaci s jejími nástroji. Iniciativa JESSICA by měla usnadnit způsoby financování pro široký rejstřík projektů založených na partnerství privátního a veřejného sektoru.*“<sup>( 2 )</sup>.

## 3.3 Operační programy

V programovacím období 2007 – 2013 má Česká republika možnost získat až 26,69 mld. EUR. Pokud však chce získat celou tuto sumu, musí přispět částkou 132,83 mld. Kč. Je to způsobeno tím, že Evropská unie se podílí na projektech do výše maximálně 85% a zbytek musí uhradit stát sám.

V tomto období bude Česká republika využívat pomoci z EU na základě 26 programů, které jsou rozděleny mezi tři hlavní cíle. Níže bych rád uvedl ty nejdůležitější z nich.

**Následující programy spadají pod Cíl Konvergence.**

### 3.3.1 Operační program Podnikání a inovace (OPPI)

Oproti státům z EU 15 má Česká republika mnoho nedostatků. Tyto nedostatky se týkají mimo jiné i podnikatelských subjektů co do kvality vybavenosti nebo modernizace. Tento program je proto orientován právě na odstranění těchto negativ. Program OPPI je tvořen mnoha podprogramy, které postihují různé podnikatelské oblasti - Start (vznik firem), Rozvoj, Záruka, ICT v podnicích (rozvoj firem), Inovace,

---

<sup>2</sup> <http://www.csas.cz/banka/content/inet/internet/cs/JaspJeremJessic.pdf>

Potenciál (inovace), Nemovitosti, Spolupráce (prostředí pro podnikání a inovace) a další. Na tento program je pro Českou republiku na období 2007-2013 vyčleněno zhruba 3,6 mld. EUR.

*„OPPI je zaměřen na zvýšení konkurenceschopnosti sektoru průmyslu a podnikání, udržení přitažlivosti České republiky a jejích regionů a měst pro investory, na podporu inovací, urychlení zavádění výsledků výzkumu a vývoje do výrobní sféry, a to zejména stimulací poptávky po výsledcích výzkumu a vývoje, na komercializaci výsledků výzkumu a vývoje, na podporu podnikatelského ducha a růst hospodářství založeného na znalostech pomocí kapacit pro zavádění nových technologií a inovovaných výrobků včetně nových informačních a komunikačních technologií (J. Havránek, Z. Fibichová, D. Grohlig, 2007, <sup>3</sup>)*

Nyní bych uvedl několik příkladů projektů, na které je možné získat podporu z financí Evropské unie: Pořízení dlouhodobého nehmotného majetku, pořízení nebo rekonstrukce dlouhodobého hmotného majetku, tvorba nových nebo rozšíření stávajících IS/ICT řešení a aplikací, centra zákaznické podpory a zakládání nebo rozvoj vědeckých a vědeckotechnických parků.

Žadatelé jsou různé druhy organizací a institucí, fyzické a právnické osoby, zaregistrované jako plátcí daně z příjmu apod.

### **3.3.2 Operační program Věda a výzkum pro inovace**

Na cíle tohoto programu je vyčleněno na období 2007 - 2013 přes 2 mld. EUR. Hlavními cíli jsou: Rozvoj kapacit výzkumu a vývoje, rozvoj kapacit pro spolupráci veřejného sektoru se soukromým ve výzkumu a vývoji a posilování kapacit vysokých škol pro terciární vzdělání. Podporované projekty se mohou týkat vybudování nových nebo rozšíření stávajících vědecko-výzkumných pracovišť v regionech, jejich vybavení moderní technikou, apod. Zažádat o podporu mohou neziskové instituce, soukromé nebo státní vysoké školy, atd.

---

<sup>3</sup> Průvodce fondy EU 2007-2013. Strana 21

### 3.3.3 Integrovaný operační program (IOP)

„IOP je koncipován jako program komplexních koncentrovaných intervencí národního rozměru pro řešení společenských problémů na území České republiky a problémů, které mají plošné a systémové zaměření.“ ( J. Havránek, Z. Fibichová, D. Grolig, 2007, <sup>4</sup> )

Tento operační program je realizován ve všech regionech České republiky (podle rozdělení územních jednotek, které používá Evropská unie, se jedná o NUTS II), kromě Prahy, protože ta jako jediný region dosahuje HDP většího než je 75% průměru EU.

Cílem tohoto programu je zvýšení efektivnosti a rozšíření činností v oblasti, která spadá pod veřejnou správu, veřejné služby dále přes řízení územního rozvoje až k podporám různých aktivit, které jsou klíčové pro stejnorodý rozvoj území celé České republiky s cílem posílení konkurence ve všech regionech a tím i republiky jako celku. Cíle tohoto programu jsou rozděleny do tří prioritních oblastí a Technické pomoci:

Tab. 2 Struktura IOP

Priorita	Název priority	Celkové zdroje (v EUR)	Alokace (v %)
1	Modernizace veřejné správy	650 437 407	35,6%
2	Zvýšení kvality a dostupnosti veřejných služeb	641 302 051	35,1%
3	Národní podpora územního rozvoje	482 346 841	26,4%
4	Technická pomoc	52 985 070	2,9%
Celkem		1 827 071 369	100%

Zdroj: Průvodce fondy EU 2007-2013. Strana 33

Podporovanými projekty k 1. prioritní oblasti jsou: Digitalizace vybraných datových zdrojů, zřizování kontaktních míst veřejné správy, výstavba regionálních datových sítí pro potřeby služeb veřejné správy a další.

Podporovanými projekty ke 2. prioritní oblasti jsou: podpora procesu a zavádění jednotného přístupu v transformaci pobytových zařízení sociálních služeb a jiné typy sociálních služeb, investiční podpora při zajištění dostupnosti takových služeb, které umožní návrat příslušníků nejvíce ohrožených sociálně vyloučených romských lokalit zpět na trh práce a do společnosti, rozvoj operačních středisek integrovaného záchranného systému a policejních recepcí apod.

<sup>4</sup> Průvodce fondy EU 2007-2013. Strana 33

Podporovanými projekty k 3. prioritní oblasti jsou: podpora tvorby celorepublikových koncepčních materiálů v oblasti cestovního ruchu, podpora tvorby a aktualizace územních plánů, budování a modernizace objektů a jejich vybavení pro uchování, ochranu a další využití národního kulturního dědictví.

Je důležité, aby projekty byly národního a nadregionálního charakteru, které zasáhnou širokou veřejnost, protože tím se zvýší jejich pravděpodobnost na úspěch.

### **3.3.4 Regionální operační programy (ROP)**

Hlavní prioritou Regionálních operačních programů je zrychlení rozvoje regionu, které má za následek zvýšení konkurenceschopnosti vůči ostatním regionům a zlepšení podmínek jak pro tuzemské tak i pro zahraniční investory. Dalším neméně důležitým cílem je zkvalitnění života obyvatel v daném regionu a využití potenciálu, který nám nabízí.

ROP se dělí na několik částí, pro které je připravena maximální možná částka, kterou lze získat. Záleží na počtu úspěšných projektů. Žadatelem může být kraj, obec, svazek obcí, hasičský sbor, fyzická nebo právnická osoba (vymezená obchodním zákoníkem), apod. Pro regionální operační programy je vyhrazeno z „evropské kasy“ přes 4,5 mld. EUR na období 2007 - 2013.

ROP se dělí na: ROP NUTS II jihovýchod, jihozápad, moravskoslezsko, severovýchod, severozápad, střední Čechy a střední Morava. Nejvyšší částka připadá na ROP NUTS II severozápad, kam spadá Karlovarský a Ústecký kraj a jedná se o více než 746 mil. EUR.

Hlavním společným cílem výše zmíněných regionů je posílení konkurenceschopnosti na základě zlepšení dopravní sítě, zvýšení cestovního ruchu, ale také zlepšení života obyvatel jak ve městech, tak i na venkově pomocí různých projektů.

Projekty, které mohou být realizovány, se mohou týkat např.: rekonstrukce či modernizace silnic II. a III. třídy, modernizace dopravní obslužnosti regionu, výstavby cyklostezek, opravy a rekonstrukce památek, marketingové podpory cestovního ruchu, havarijních plánů, dále se může jednat o investiční projekty v oblasti vzdělávání a podobně.

### **3.3.5 Program rozvoje venkova České republiky na období 2007 – 2013**

Cíle tohoto programu jsou orientovány na zemědělství, lesnictví a navazující potravinářství, respektive na posílení jejich konkurenceschopnosti a zvýšení počtu podnikatelů v těchto oborech. Hlavním úkolem je inovace a modernizace zemědělských podniků, pozemkové úpravy a přidávání hodnoty zemědělských produktů. Dále je tento program zaměřen na zlepšení životního prostředí a krajiny, kde hlavním cílem je zachování a podpora venkovské a biologické rozmanitosti. S tímto souvisí též tvorba nových pracovních míst v oboru zemědělství a využívání obnovitelných zdrojů energie. Posledním bodem, pro který je tento program určen, je posílení ekonomického potenciálu a kulturního dědictví venkova.

Konkrétně je tento program rozdělen na čtyři části, pro které Evropská unie vyčlenila ze svého rozpočtu na období 2007 – 2013 pro Českou republiku přes 4 mld. EUR.

První část je zaměřena na zlepšení konkurenceschopnosti zemědělství a lesnictví, na kterou připadne přes 22% z celkové částky. Jedná se o modernizaci a inovaci výroby, různé poradenské služby a podporu vzdělání. Mezi obligátní projekty patří: nová výstavba a rekonstrukce zemědělských objektů, investice do technologií a techniky pro živočišnou výrobu, investice do lesní techniky, obnova a ochrana lesních porostů apod. Žadatelé (pro všechny čtyři části) jsou zemědělské podnikatelé, fyzické a právnické osoby a osoby samostatně výdělečně činné.

Druhá část je orientována na zlepšení životního prostředí a krajiny a je na ni vyčleněno více než 55% z celkové částky. Konkrétně se jedná o zachování a rozvoj zemědělských a lesních systémů, ochranu vody a půdy a zmírňování klimatických změn. Projekty se tedy mohou týkat např. pěstování obnovitelných zdrojů energie.

Předposlední část se týká kvality života ve vesnických oblastech a diverzifikace hospodářství. Pripadá na ni téměř 17% z vymezené částky pro tento program. Typickými projekty jsou: výstavba decentralizovaných zařízení na zpracování bioplynu a biomasy (reaktor), bazény a koupaliště, zařízení pěší turistiky, vodáctví a lyžování.

Na poslední část je vymezeno 5% a tato část je nazvána LEADER. Jejím cílem je zlepšení řízení a mobilizace přirozeného vnitřního potenciálu venkovských oblastí –

jedná se o vznik tzv. místních akčních skupin, které budou pomáhat zemědělcům vyrovnat se se změnami plynoucími z důsledků reformy společné zemědělské politiky a také se zvyšujícími se požadavky spotřebitelů na jakost zboží.

### 3.3.6 Operační program Životní prostředí (OPŽP)

Tento program vypracovalo ministerstvo životního prostředí a vytváří rámec pro přípravu projektů, které mohou být financovány ze strukturálních fondů i Fondu soudržnosti. Hlavní prioritou je zlepšit stav jednotlivých složek životního prostředí a tím podpořit trvale udržitelný rozvoj, dlouhodobou konkurenceschopnost a zaměstnanost v regionech v rámci Cíle Konvergence a sociální soudržnosti EU.

Konkrétní částky, které připadají na 9 priorit jsou následující (částka je na období 2007-2013).

Tab. 3 Struktura OPŽP

Priorita	Název	Celkové zdroje (v EUR)
1	Zlepšování vodohospodářské infrastruktury a snižování rizika povodní	2 003 306 105
2	Zlepšení kvality ovzduší a snižování emisí	634 146 020
3	Udržitelné využívání zdrojů energie	672 971 287
4	Zkvalitnění nakládání s odpady a odstraňování starých ekologických zátěží	776 505 331
5	Omezování průmyslového znečišťování a snižování environmentálních rizik	60 605 709
6	Zlepšování stavu přírody a krajiny	584 670 221
7	Rozvoj infrastruktury pro environmentální vzdělávání, poradenství a osvětu	42 452 678
8	Technická pomoc financovaná z SF	128 456 143
9	Technická pomoc financovaná z ERDF	14 753 604
<b>Celkem</b>		<b>4 215 384 886</b>

Zdroj : Průvodce fondy EU 2007-2013. Strana 43

Pozn. SF-strukturální fondy

ERDF-Evropský fond regionálního rozvoje

Příjemci těchto podpor mohou být: Územní samosprávné celky a jejich svazky, správci povodí, fyzické a právnické podnikatelské osoby, veřejné výzkumné instituce, nadace a nadační fondy, neziskové organizace apod.

Níže bych rád uvedl příklady podporovaných projektů pro jednotlivé priority:



1. *„Výstavba, rekonstrukce a intenzifikace čistírny odpadních vod v aglomeracích nad 2 000 obyvatel, výstavba, rekonstrukce a dostavba přivaděčů a rozvodných sítí pitné vody v obcích nad 2 000 obyvatel.*
2. *Snížení energetické spotřeby a pořízení spalovacího zdroje se značkou ekologicky šetrný výrobek.*
3. *Instalace větrných elektráren, instalace malých vodních elektráren, zateplování budov, atd.*
4. *Budování integrovaných systémů nakládání s odpady, rekultivace starých skládek včetně komunálního a ostatního odpadu, sanace a rekultivace areálů bývalých dolů a lomů, atd.*
5. *Budování infrastruktury pro institucionální zázemí výzkumu BAT (program nejlepších dostupných technik) a infrastruktura pro program REACH (společný program Evropské unie na omezování používání chemikálií ).*
6. *Zajišťování péče o chráněná území, stabilizace nebo sanace sesuvů a skalních masivů a např. opatření k ochraně proti vodní a větrné erozi a k omezování negativních důsledků povrchového odtoku vody.*
7. *Rekonstrukce stávajících objektů center a poraden, tvorba a vydávání odborných materiálů a pomůcek investičního charakteru, např. filmů a videopořadů.“*

( J. Havránek, Z. Fibichová, D. Grolig, 2007, <sup>5</sup> )

Priority 1-4 spadají pod správu Fondu soudržnosti a zbytek má na starost Evropský fond regionálního rozvoje.

### **3.3.7 Operační program Vzdělávání pro konkurenceschopnost (OPVK)**

Hlavním zájmem tohoto programu je zvýšení úrovně vzdělanosti, a to pomocí moderního a flexibilního systému vzdělávání, který umožňuje následný profesní růst. Tento systém je zaměřen jak na počáteční vzdělání, tak i na terciární a další vzdělání s cílem spojit je do komplexního celoživotního systému učení.

---

<sup>5</sup> Průvodce fondy EU 2007-2013. Strana 44

Tento program je rozdělen do tří hlavních oblastí (čtvrtou je Technická pomoc), které se dělí na další podoblasti.

První oblast se nazývá Počáteční vzdělání a je dotována více než 688 mil. EUR. Spadá sem např. zvyšování kvality ve vzdělání.

Druhou a největší oblastí je Terciární vzdělání, výzkum a vývoj. Směřuje sem stejná částka jako z první oblasti a týká se modernizace vyššího odborného a vysokoškolského vzdělání, lidských zdrojů ve výzkumu a vývoji atd.

Na třetí oblast je vyčleněno přibližně 362 mil. EUR a nazývá se Další vzdělání, kam spadá individuální další vzdělání a podpora nabídky dalšího vzdělání.

Na Technickou pomoc připadá 72 mil. EUR a má na starost (mimo jiné) informovanost a publicitu programu.

Projekty se týkají aktivit směřujících ke zlepšení kvality výuky nebo jejího rozšíření, podporu rovných příležitostí pro žáky, síťování škol, ale také vzdělávání pedagogů a pracovníků ve výzkumu a vývoji.

Konkrétními projekty pro první a druhou část mohou být: tvorba a modernizace kombinované a distanční formy studia, rozšíření výuky v cizích jazycích, podpora praxí a stáží studentů vysokých škol u zaměstnavatelů a třeba zlepšování forem výuky za pomoci IT a e-learningu.

Příjemci podpory jsou města, obce, kraje, vysoké a vyšší odborné školy, instituce vědy a výzkumu, občané ČR, nevládní neziskové organizace a další.

### **3.3.8 Operační program Lidské zdroje a zaměstnanost (OPLZZ)**

Tento program si dává za cíl dosáhnout v České republice stejné úrovně zaměstnanosti jako je průměrná úroveň zaměstnanosti v 15 nejlepších státech EU. Tento program pokrývá pět priorit, které řeší problematiku adaptability zaměstnanců a zaměstnavatelů, dalšího profesního vzdělávání, zaměstnanosti a zaměstnatelnosti včetně integrace skupin ohrožených sociálním vyloučením, rovných příležitostí, modernizace veřejné správy a veřejných služeb a mezinárodní spolupráce v oblasti rozvoje lidských zdrojů a zaměstnanosti.

Celkem je pro tento program určeno více než 2,1 mld. EUR.

Mezi projekty, které se zaměřují na předcházení nezaměstnanosti prostřednictvím investic do lidského kapitálu, patří: tvorba nových vzdělávacích programů pro zaměstnance, podpora poradenských služeb k dalšímu profesnímu vzdělávání a další.

Projekty zaměřené na ohrožené skupiny a rovné příležitosti jsou: podpory různých činností, které odstraňují bariéry rovného přístupu ke vzdělání a zaměstnání nebo rekvalifikace a zvyšování kvalifikace pro ženy nebo osoby sociálně vyloučené. Může se též jednat o projekt zaměřený na předcházení sociálního vyčlenění a transformace pobytových zařízení pro cílové skupiny osob.

K inovaci veřejné správy bych zmínil projekty zaměřené na vzdělávání pracovníků na úřadech, zavedení nových metod, které zvyšují výkon a kvalitu veřejných služeb, ale může se také jednat o výměnu zkušeností a poznatků s ostatními členskými státy.

**Pod Cíl Regionální konkurenceschopnost a zaměstnanost spadají následující programy:**

### 3.3.9 Operační program Praha – Adaptabilita

Cílem tohoto programu je posílení konkurenceschopnosti Prahy pomocí zlepšení adaptability a výkonnosti lidských zdrojů a zkvalitnění přístupu k zaměstnání pro všechny občany. To posune Prahu blíže k vyspělejším evropským metropolím a zvýší tím její význam z pohledu západních států Evropské unie.

Přehled finančních alokací v jednotlivých prioritách:

Tab. 4 Struktura OP Praha – Adaptabilita

Priorita	Název priority	Celkové zdroje (v mil EUR)
1	Podpora rozvoje znalostní ekonomiky	54,12
2	Podpora vstupu na trh práce	41,3
3	Modernizace počátečního vzdělání	41,3
4	Technická pomoc	5,7
<b>Celkem</b>		<b>142,42</b>

Zdroj: Průvodce fondy EU 2007-2013. Strana 48

První priorita je zaměřena na zvýšení profesní mobility a produktivity práce. Mezi typické projekty se řadí: realizace vzdělávacích programů a kurzů zejména v oblasti informačních a komunikačních technologií a komunikačních a řídicích dovedností, podpora budování kapacit lidských zdrojů ve výzkumu a vývoji.

Druhá priorita je orientována na znevýhodněné osoby, kterým má umožnit jednodušší vstup na trh práce. Podporovanými projekty jsou: poskytování sociálních služeb s cílem

zlepšit postavení znevýhodněných osob na trhu práce, jejich udržení se na něm nebo se mohou týkat spolupráce se zaměstnavateli, kde je prioritní podpora pracovního prostředí vstřícného k rodinám apod.

Třetí priorita, jak již z názvu vyplývá, se týká projektů odborné přípravy lidí, které odpovídají požadavkům trhu práce: Zkvalitnění výuky na VŠ a VOŠ, pomocí inovace a modernizace, profesního poradenství a mezinárodní spolupráce.

Příjemci podpory mohou být: podnikatelské subjekty, veřejná správa, školy, profesní a zájmová sdružení a nestátní neziskové organizace.

### **3.3.10 Operační program Praha – Konkurenceschopnost**

Pro tento program je připraveno na období 2007 – 2013 téměř 300 mil. EUR a má pomoci Praze zlepšit a modernizovat její dopravní infrastruktury, telekomunikační služby a životní prostředí.

Podporovanými projekty se mohou stát: výstavba a modernizace tramvajových tratí a silnic, ochrana kulturního dědictví nebo snížení energetické a materiální náročnosti provozu města.

Žadatelem o finanční pomoc může být mimo hlavního města Prahy také podnikatelský subjekt, nezisková organizace nebo profesní a zájmové sdružení.

**Pod Cíl Evropská územní spolupráce spadají následující programy:**

### **3.3.11 Programy přeshraniční spolupráce (PPS)**

PPS 2007-2013 se týkají spolupráce mezi ČR a Svobodným státem Sasko (finanční alokace-79 mil. EUR), ČR a Svobodným státem Bavorsko (finanční alokace 62 mil. EUR), ČR a Rakouskem (finanční alokace 81 mil. EUR), ČR a Polskem (finanční alokace 122 mil. EUR) a ČR a Slovenskem (finanční alokace 109 mil. EUR). Všechny cíle jednotlivých spoluprací sice nejsou úplně stejné, ale je zde pár bodů, kterých by tyto státy chtěly společně dosáhnout: Rozvoj hospodářství a cestovního ruchu, zlepšení situace přírody a životního prostředí, regionální dostupnost a udržitelný rozvoj a celkový rozvoj přeshraniční spolupráce. Tyto cíle se týkají pouze příhraničních regionů.

### 3.4 Proces zisku dotace

Evropská unie nám nabízí na období 2007-2013 finanční pomoc ve výši 26,69 mld. EUR.

Co musíme udělat pro to, abychom mohli získat část z těchto peněz?

V první řadě je nutné mít projekt, týkající se velké části obyvatel, které bude prospěšný nebo jí usnadní život. Může se ale také jednat pouze o modernizaci výroby nebo zavedení nové technologie, která zlepší výrobu z různých hledisek (časového, ekologického, konkurenčního, atd.), viz program OPPI. Je potřeba, aby byl projekt kvalitně zpracován a obsahoval veškeré náležitosti, jako třeba časový harmonogram, finanční analýzu, marketingovou analýzu, udržitelnost projektu apod. Sestavený projekt, konkrétně studie proveditelnosti, která je nejdůležitější částí a které se níže věnuji, podléhá přísným kontrolám a musí splňovat výběrová kritéria. Žadatel na stránkách [www.czechinvest.org](http://www.czechinvest.org) nejprve vyplní registrační žádost a následně plnou žádost (její součástí je i studie proveditelnosti). Dále musí být stanoveno, zda jde o jednoetapový nebo víceetapový projekt a zda se bude dotace čerpat formou záloh (ex-ante platby) anebo se finance budou čerpat až po ukončení celého projektu nebo jeho jednotlivých etap (ex-post platby). Zálohové platby se používají u projektů, které jsou realizovány organizacemi řízenými výkonnými orgány státní a veřejné správy a ex-post platby se používají u naprosté většiny podnikatelských a investičních projektů.

Forma ex-post funguje tak, že podnikatel po ukončení určité etapy (u víceetapového projektu) projektu obdrží předem stanovenou částku. Předtím je však provedena kontrola, která prověří předem nahlášené kroky, které měly být provedeny nebo zda nedošlo k nějakým jiným nesrovnalostem.

Nevýhodou je, že podnikatel si nejprve musí potřebnou částku vypůjčit od banky (pokud nemá vlastní finanční prostředky). Banky sice půjčují na tento účel s nízkým úrokem a umožňují flexibilní splacení úvěru, pokud však nastanou komplikace a částka je přidělena po delší době, je to pro podnikatele zatěžující. Proto je vhodné, aby měl podnikatel vlastní finance alespoň na první etapu nebo nejlépe na celý projekt, aby se

nemusel obávat těchto možných komplikací. Navíc se tím zvýší jeho bonita a banka mu finance půjčí bez potíží.

*„Přijetím dotace však projekt nekončí, ale začíná, a proto, aby přinesl maximální užitek, je nutné vyvarovat se chyb, které by mohly vést v lepším případě ke snížení efektivity realizace projektu, v horším pak k povinnosti vrátit přidělenou dotaci a zaplatit nemalou sankci.“*

(J. Havránek, Z. Fibichová, D. Grolig, 2007, <sup>6</sup>)

Mezi nejčastější chyby patří: zadání zakázky bez provedení výběrového řízení nebo jeho nesprávná volba, nedodržení časového harmonogramu, nevedení oddělené účetní evidence, nezřízení samostatného bankovního účtu, špatná archivace dokumentace, nepojištění majetku a malá nebo žádná publicita projektu (musí být viditelně označeno, že se jedná o projekt spolufinancovaný EU).

## **4 Fiktivní žádost o přidělení dotace**

V prvé řadě je prioritní stanovit si firmu, pro kterou budeme zpracovávat fiktivní žádost. Dále je potřeba vyhodnotit, ze kterého fondu, respektive operačního programu, se bude o tuto dotaci žádat, což závisí na našem podnikatelském záměru. Zda se bude jednat o koupi nové výrobní technologie, stavbu nové výrobní haly, školicí programy pro zaměstnance apod., protože každý fond poskytuje finanční prostředky na odlišné oblasti podpory. Dále musíme zjistit, zda náš projekt splňuje výběrová kritéria, protože v opačném případě máme jistotu, že dotaci nezískáme.

Já jsem se rozhodl pro firmu Riessner Gase s.r.o., ve které jsem vykonával jak bakalářskou tak diplomovou praxi. S tímto podnikem mám dobré zkušenosti a zjistil jsem si o něm potřebné informace, které jsou nutné pro vypracování studie proveditelnost, která je základem pro obdržení dotace. Snažil jsem se použít co nejvíce údajů, které mi bylo dovoleno publikovat v této práci, nicméně některé údaje jsou firemním tajemstvím, a proto jsem byl nucen je pozměnit.

Pro náš účel je vhodné zažádat o dotaci z Operačního programu Podnikání a inovace, konkrétně z programu Rozvoj (zaměřený na regiony slabé, strukturálně postižené a

---

<sup>6</sup> Průvodce fondy EU 2007-2013. Strana 9

s vysokou nadprůměrnou nezaměstnaností), protože tato firma zvažuje rozšíření výroby na Moravu, konkrétně do okolí obce Mikulov (obec spadá do regionu s vysokou nadprůměrnou nezaměstnaností). Záměrem je vybudovat v tamější oblasti konkurenceschopnou firmu, která by odpovídala svojí velikostí dceřiné společnosti ve Zdicích. Projekt bude jednoetapový a bude se jednat o dotaci pomocí jednorázové platby.

Následnou studii proveditelnosti jsem zpracovával podle osnovy pro program Rozvoj dostupné na [www.czechinvest.org](http://www.czechinvest.org).

## **5 Studie proveditelnosti projektu „Expanze do Mikulova“**

### **5.1 Identifikační údaje žadatele o podporu**

#### **5.1.1 Obchodní jméno, sídlo, IČ/DIČ, osoba oprávněná jednat jménem žadatele**

Tab. 5 Údaje žadatele

Název společnosti	<b>Riessner-Gase s.r.o.</b>
Sídlo společnosti	<b>Zdice u Berouna</b>
Právní forma	<b>Společnost s ručením omezeným</b>
Telefon	<b>311 68 61 47</b>
Fax	<b>311 68 66 60</b>
Obchodní rejstřík	<b>vedený Městským soudem v Praze, oddíl C, vložka 72609</b>
IČO	<b>62 62 07 11</b>
DIČ	<b>CZ 62 62 07 11</b>
Osoby oprávněné jednat jménem žadatele	<b>Ing. Jiří Novák</b>

### 5.1.2 Kontaktní osoba

Tab. 6 Údaje kontaktní osoby

Kontaktní osoba	<b>Ing. Jiří Novák</b>
Telefon	<b>721 353 291</b>
e-mail	<b>novak@riessnergase.iol</b>
Fax	<b>354 543 987</b>
Adresa	<b>Za Nádražím 15, Zdice</b>

### 5.1.3 Zpracovatel podnikatelského záměru

Tab. 7 Údaje zpracovatele

Kontaktní osoba	<b>Bc. František Pojezný</b>
Telefon	<b>721 652 916</b>
e-mail	<b>f.pojezny@seznam.cz</b>
Adresa	<b>K Safině 640, Praha 4 - Šeberov</b>

### 5.1.4 Popis projektu

Tento projekt je zaměřen na posílení konkurenceschopnosti firmy Riessner Gase s.r.o. na tuzemském trhu a zároveň proniknutí i na trhy zahraniční. Posílení se docílí zakoupením technologií, které jsou v současné době naprostou špičkou v oboru technických plynů.

- Installation de remplissage 9000 LX (od spol. CRYOLOR LYON)<sup>7</sup>
- Medizingas TRG (od spol. MESSERGAS SRN)<sup>7</sup>

Výše uvedená zařízení umožní firmě Riessner Gase s.r.o. zvýšit efektivitu výroby a rozšířit škálu nabízených produktů. Projekt bude realizován v jihomoravském regionu, konkrétně u obce s rozšířenou působností Mikulov, které pomůže ke snížení

<sup>7</sup> Před podáním plné žádosti proběhlo řádné výběrové řízení, které bylo v souladu s Pravidly pro výběr dodavatele. Toto řízení vyhrály společnosti CRYOLOR LYON a MESSERGAS SRN, se kterými již byla podepsána smlouva.



nezaměstnanosti a k rozvoji této lokality. Dále posílí firemní konkurenceschopnost, stabilitu pracovních míst, rozvoj vzdělanosti pracovníků a sníží výrobní náklady.

**Projekt řeší následující:**

- usnadnění exportu na Slovensko a do Rakouska
- výrazné snížení nákladů na výrobu technických plynů
- výrazné snížení přepravních nákladů
- rozšíření nabídky společnosti
- nevyhovující podmínky pro další růst

Projekt bude zahájen 1. května 2009 a ukončen bude 5. června 2010.

Celkové náklady na tento projekt jsou vyčísleny na 5,8 mil. Kč. Tyto prostředky firma získá na základě bankovního úvěru.

## **5.1.5 Stručná charakteristika předkladatele projektu**

### **5.1.5.1 Hlavní předmět podnikání, na který je zaměřen projekt**

Hlavní předmět podnikání:

NACE 2011 Výroba technických plynů

Předmět podnikání, na který je zaměřen projekt:

NACE 2011 Výroba technických plynů

### **5.1.5.2 Stručná historie a současnost**

#### **Historie**

Firma Riessner Gase s.r.o. ve Zdicích je dceřiná společnost mateřské firmy, která sídlí v Lichtenfelsu v Německu. Její vznik se datuje k roku 1945. Dceřiná společnost byla založena v roce 1994. Koncem roku 1999 byla dokončena výstavba výrobního a

skladového areálu a firma začala s výrobou. Je zaměřena na výrobu a distribuci technických plynů, s čímž souvisí poradenské služby zákazníkům, dodávky svařovacího materiálu, ventilů a redukčních stanic.

### **Současná situace**

Riessner Gase GmbH rozšířila svou působnost do východních zemí Německa a do Bavorska. Stala se členem IGV (německý svaz výrobců technických plynů). Momentálně zaměstnává 63 zaměstnanců a v loňském roce dosáhla obratu ve výši 185 mil. Kč. Riessner Gase s.r.o., která je ze sta procent vlastněna mateřskou firmou, posílila svou pozici na českém trhu a stala se jednou z pěti certifikovaných výrobců technických plynů v ČR. V současné době jí náleží 13% trhu s technickými plyny. Celkově má firma přes 1500 stálých zákazníků, kterých stále přibývá. Po celé České republice založila 50 výdejních skladů. Škála nabízených produktů čítá přes 20 druhů a směsí technických plynů. Vlastní doprava vozidly splňující předpisy ADR-přeprava nebezpečného nákladu.

V roce 2008 dosáhla tato dceřiná společnost obratu 50 mil. Kč.

Momentálně zaměstnává 20 zaměstnanců, z toho 16 mužů.

### **Organizační struktura firmy**

V příloze Podnikatelského záměru č. 1 je aktuální organizační struktura firmy.

Vedení firmy Riessner Gase s.r.o. důkladně promyslelo organizační strukturu v nové pobočce v Mikulově a počítá s dočasným nebo i stálým přeřazením třech pracovníků (v souladu se zákoníkem práce) ze Zdic do Mikulova, aby došlo k rychlému zaškolení nových zaměstnanců.

V příloze Podnikatelského záměru č. 2 je organizační struktura platná pro budoucí pobočku v Mikulově.

### **Současné výrobní vybavení firmy:**

Technické vybavení firmy Riessner Gase s.r.o. je detailně shrnuto v kapitole 3.3.

Společnost disponuje: zařízeními na výrobu a plnění technických plynů, zásobníky na toxické plyny a zařízeními pro tlakové zkoušky lahví. Chybí jí: plnicí zařízení pro medicínální plyny a směšovací zařízení pro výrobu speciálních a kalibračních plynů.

Firemní vizí je nejen vyrábět kvalitnější produkty při nižších nákladech, investovat do inovačních technologií, ale též zvyšovat znalostní kapitál svých zaměstnanců a prohlubovat dobré vztahy se svými zákazníky.

#### **5.1.5.3 Vlastnictví certifikátů a osvědčení firmy žadatele i zaměstnanců žadatele**

Žadatel:

- ISO 9001:2000. Certifikát platný do 15. 11. 2015
- ISO 14001:2004
- TÜV certifikace pro tlakové zkoušky lahví

Zaměstnanci:

- ADR bezpečnostní poradce
- Inspektor pro ochranu životního prostředí a pro nakládání s nebezpečnými odpady

#### **5.1.5.4 Majetkoprávní vztahy a vazby na ekonomicky spjaté subjekty**

Riessner Gase s.r.o. je firma , která má oprávnění podnikat na území České republiky v ekonomické činnosti, která je podporována programem Rozvoj. Je zapsána na finančním úřadě v Berouně jako poplatník daně z příjmu.

Společnost vlastní pozemek s halou v Mikulově, kde se bude projekt realizovat.

#### **Ekonomicky spjaté subjekty:**

Riessner Gase GmbH

Sídlo: R. Diesel Str. 5, DE-96215 Lichtenfels

Společnost je zapsaná u úředního soudu v Coburgu, SRN pod značkou HRA 3533, registrovaná u Obvodního soudu Coburg pod HR A 1856.

Firma je solventní a není zatížena cizím kapitálem.

### **5.1.6 Systém rozvoje lidských zdrojů žadatele**

Pro firmu jsou její zaměstnanci velmi důležití, a proto jim umožňuje zvyšovat jejich intelektuální kapitál pomocí různých školení, jazykových kurzů a podobných činností.

Hlavní okruhy rozvoje intelektuálního kapitálu

- ⌘ školení vyplývající ze zákona
- ⌘ školení zaměřená na zvyšování kvalifikace a jazykovou znalost
- ⌘ samostudium

Po určité době, většinou se jedná o jeden kalendářní rok, jsou prováděny průzkumy, jak byli zaměstnanci se školením spokojeni a v jaké míře byla pro ně tato výuka prospěšná. Na základě tohoto průzkumu se firma dále orientuje na další zaměření školících programů. Díky této zkušenosti, která je převzata z mateřské společnosti, kde se osvědčila, získá firma dokonalou zpětnou vazbu a může tak předejít zbytečným výdajům na neefektivní školení. Mimoto zaměstnancům, kteří se chtějí dále vzdělávat, se tento zájem promítne mnohdy i do finančního ohodnocení.

Jelikož se jedná o německou firmu, je žádoucí, aby co největší počet zaměstnanců uměl cizí jazyk a to nejlépe německý. Náklady na jazykové studium jsou z větší části hrazeny společností. Dříve docházel lektor přímo do společnosti, kde probíhala výuka. V současné době se firma zaměřila na individuální přístup, z důvodu rozdílnosti v jazykových znalostech.

Společnost průběžně kontroluje parametry prostředí, aby byla zajištěna pracovní pohoda a zaměstnanci se mohli plně koncentrovat na svoji práci. V sekci výroby se jedná o práci rizikovou a musí být splněna veškerá bezpečnostní kritéria, aby nedošlo k nehodě.

### 5.1.7 Doposud realizované projekty

Společnost Riessner Gase s.r.o. realizovala díky schopnému projektovému týmu již v minulosti projekty, které pomohly nejen společnosti jako takové, ale též životnímu prostředí v blízkém okolí. Projekty byly financovány jak z vlastních zdrojů, tak pomocí programu OPPI, konkrétně Nemovitosti. Podrobnější rozbor realizovaných projektů je uveden níže.

1. **Projekt „Zelené okolí“** - pročištění Červeného potoka, protékajícího areálem a výsadba zeleně podél cyklostezky, která vede na hranicích pozemků společnosti Riessner Gase s.r.o.
2. **Projekt „Rekonstrukce brownfield na výrobní budovu“** – zakoupení a rekonstrukce areálu využívaného armádou ČR v blízkosti Mikulova (žádost o dotaci se momentálně vyhodnocuje, ale očekává se její přiřknutí v nejbližší době)
3. **Projekt „Snížení emisí“** - rekonstrukce vytápění, přechod na ekologická paliva

Tab. 8 Doposud realizované projekty

<b>Projekt</b>	<b>Cena (Kč)</b>	<b>Rok</b>	<b>Z jakých zdrojů</b>
Zelené okolí	3 mil.	2003	Vlastní zdroje
Rekonstrukce brownfield na výrobní budovu	10 mil.	2008	OPPI-Nemovitosti, vlastní zdroje
Snížení emisí	850 tis.	2004	Vlastní a obecní zdroje

Projekty sice nepřinesly značné navýšení výnosů, ale společnost se díky nim stala oblíbenější a utvořila si tak lepší image nejen u místních obyvatel. Projekt „Snížení emisí“ minimalizoval dopady na životní prostředí a tím přispěl k čistšímu ovzduší v okolí Zdic.

Díky projektu „Rekonstrukce brownfield na výrobní budovu“ může společnost Riessner gase rozšířit výrobu do oblasti lukrativní zejména pro export.

### 5.1.8 Plánované projekty

Vzhledem k finanční náročnosti projektu „Expanze do Mikulova“ se momentálně o dalších projektech neuvažuje. V nové pobočce v Mikulově budou zařízení, na které se dotace nevztahuje, a proto se žádný další projekt v horizontu tří let neplánuje.

### 5.1.9 Udržitelnost projektu

Projekt je po investici udržitelný, protože díky nově zakoupenému zařízení lze bez potíží dosáhnout výnosu, který pokryje náklady na provoz zařízení, energetické náklady a mzdové náklady. Životnost zařízení se odhaduje na 5 let a po této době bude zařízení odepsáno, vyřazeno z provozu a prodáno zhruba za 1,9 mil. Kč.

### 5.1.10 Shrnutí za kapitolu

Tab. 9 Shrnutí za kapitolu

Žadatel	<b>Riessner - Gase s.r.o.</b>
NACE projektu	2011 Výroba technických plynů
Záměr	Rozšíření výroby do oblasti Mikulova za cílem zvýšení konkurenceschopnosti
Celkové náklady	5,8 mil. Kč
Certifikáty	ISO 9001:2000 ISO 14001:2004 TüV certifikace pro tlakové zkoušky lahví ADR bezpečnostní poradce

	Inspektor pro ochranu životního prostředí a pro nakládání s nebezpečnými odpady
Majetkoprávní vztahy	100% dceřiná společnost firmy Riessner Gase GmbH
Vazby na ekonomicky spjaté subjekty	Riessner Gase GmbH se sídlem: R. Diesel Str. 5, DE-96215 Lichtenfels
Rozvoj lidských zdrojů	školení, semináře, jazykové kurzy
Realizované projekty	„Zelené okolí“ „Rekonstrukce brownfield na výrobní budovu“ „Snížení emisí“
Plánované projekty	Žádné
Udržitelnost	Projekt je po celou dobu životnosti samofinancovatelný

## 5.2 Podrobný popis projektu

### 5.2.1 Charakteristika projektu a jeho soulad s podmínkami programu

#### 5.2.1.1 Specifikace předmětu projektu

Díky pořízení nové technologie za pomoci dotace z programu Rozvoj si společnost posílí současnou pozici na trhu a dosáhne tím větší konkurenceschopnosti, což je jejím hlavním cílem. Výše zmíněná zařízení jsou od předních výrobců na trhu a jedná se o nejmodernější technologie, které současný trh může nabídnout.

Tato technologie, kterou firma Riessner Gase s.r.o. získá, umožní nejen být konkurenceschopnější na trhu v České republice, ale též proniknout na zahraniční trhy.

S tím je záměrně spojen i výběr lokality, kde se bude pobočka nacházet. Lze zde nalézt mnoho nových perspektivních zákazníků.

Přínosy projektu jsou především tyto:

- Pomoc společnosti v boji s konkurencí a umožnění penetrace na zahraniční trhy díky nejmodernější technologii.
- Posílení image kvalitního výrobce.
- Snížení energetických vstupů.
- Zvýšení rentability.
- Nalezení nových zákazníků.
- Posílení podnikatelského prostředí České republiky.
- Vyšší odvody státu.
- Vytvoření 13 nových pracovních míst, čímž dojde ke zvýšení zaměstnanosti v tomto regionu s vysokou nezaměstnaností. Do budoucna se uvažuje s vytvořením dalších pracovních míst.
- Zvýšení kvalifikace nově přichozících zaměstnanců, čímž se zlepší jejich pozice na trhu práce.
- Region, ve kterém bude projekt realizován, splňuje veškeré podmínky pro zařazení do oblasti, která je podporována politikou příhraniční spolupráce EU, což umožní v budoucnu snazší získání dalších podpor.

### **Jedinečnost projektu**

Díky kvalitním a komplexním službám, které firma Riessner Gase s.r.o. poskytuje a na kterých si zakládá, zaujímá přední příčky v oboru výroby technických plynů v České republice.

Tento projekt umožní nákup té nejmodernější technologie, kterou je:

- Installation de remplissage 9000 LX (od spol. CRYOLOR LYON)
- Medizingas TRG (od spol. MESSERGAS SRN)



Svou velikostí se firma Riessner Gase s.r.o. nemůže srovnávat s takovými giganty, jakými jsou Linde Gas, Air Products nebo Air Liquide, ale díky této nejnovější technologii se jim výrazně přiblíží.

### 5.2.1.2 Popis cílů, kterých má být dosaženo

Cíle projektu:

- rozšíření sortimentu
- zvýšení výrobní kapacity
- nalezení nových zákazníků
- podpora slabého regionu
- zvýšení rentability
- expanze na zahraniční trhy
- snížení energetických vstupů
- snížení emisí (omezení dopravy)
- umožnění zaměstnancům zvýšit svoji kvalifikaci a pracovat s nejnovější technologií
- posílení image spolehlivého výrobce

### Instalace technologie

Budou zakoupena a instalována následující zařízení:

1. Installation de remplissage 9000 LX (od spol. CRYOLOR LYON)
2. Medizingas TRG (od spol. MESSERGAS SRN)

### Závazné ukazatele

Tab. 10 Závazné ukazatele

Typ závazného ukazatele	Cílová hodnota (ks)

Instalace technologie	2
-----------------------	---

### Monitorovací ukazatele

Tab. 11 Monitorovací ukazatele

Typ monitorovacího ukazatele		Stav po realizaci projektu (5. 6. 2010)
Nově vytvořená pracovní místa	Počet	13
Nově vytvořená pracovní místa – z toho ženy	Počet	4
Nově vytvořená pracovní místa – VaV	Počet	1
Nově vytvořená pracovní místa – VaV – z toho ženy	Počet	1

#### 5.2.1.3 Splnění podmínek programu

Projekt „Expanze do Mikulova“ je plně v souladu s programem OPPI, konkrétně s programem Rozvoj, a splňuje veškerá kritéria.

Díky tomuto projektu dojde k posílení konkurenceschopnosti ekonomiky České republiky. Zvýší se výkonnost a operativnost díky novým technologiím. Projekt umožní zvýšit kvalifikaci zaměstnanců a tím i jejich hodnotu na trhu práce v oblasti s vysokou nezaměstnaností. Dále přispívá k omezení spotřeby energií, což pomáhá životnímu prostředí.

Projekt napomůže k dosažení těchto cílů programu Rozvoj:

1. rozvoj zaměstnanosti
2. rovné příležitosti
3. ochrana a zlepšení životního prostředí
4. zvýšení konkurenceschopnosti malých a středních podnikatelů

- **rozvoj zaměstnanosti**

Díky založení nové pobočky firmy Riessner Gase s.r.o. v Mikulově, dojde ke vniku 16, respektive 13 nových pracovních míst v oblasti s vysokou nezaměstnaností. 3 pracovníci budou přeřazeni ze Zdic do Mikulova, vzhledem k usnadnění počáteční fáze fungování firmy. Společnost počítá do budoucna s rozšířením a tedy i se zvýšením počtu zaměstnanců, což je pro tuto oblast velmi příznivé. K 31. 1. 2009 byla v České republice míra nezaměstnanosti 6,8% a v obci s rozšířenou působností Mikulov konkrétně přes 8,3%! (dle ČSÚ).

- **rovné příležitosti**

Firma dbá na to, aby nedocházelo k diskriminaci mužů nebo žen, proto vedoucí pozice zastávají jak muži, tak i ženy. Se všemi zaměstnanci je zacházeno stejně, jak z pohledu mzdového ohodnocení, tak s přidělováním práce a nikdo není znevýhodňován. Ve výrobě ženy nepracují, protože se jedná o fyzicky velmi náročnou práci. Školící programy jsou určeny pro všechny pozice ve firmě. Tudíž i v tomto směru jsou zachovány rovné příležitosti.

Na nově vytvořených pozicích budou pracovat jak muži, tak ženy. Vedoucí pozici v pobočce v Mikulově bude zastávat žena, která souhlasila s přeřazením ze Zdic.

Členové projektového týmu jsou 2 ženy a jeden muž a je patrné, že i v tomto směru jsou zachovány rovné příležitosti.

Firma Riessner Gase s.r.o. má velmi kladný vztah k přírodě, jak dokazuje již realizovaný projekt Zelené okolí ve Zdicích. S podobným projektem se též uvažuje do oblasti nového působiště v Mikulově.

Současná používaná technologie v podstatě nevytváří žádný odpad, a tudíž je velmi ekologická a nezatěžuje životní prostředí. Jsou zde ale vyšší požadavky na spotřebu energie. Díky novým technologiím se sníží jejich spotřeba více než o třetinu. V současné době snižování spotřeby neobnovitelných zdrojů se jedná o významný krok správným směrem.

- **zvýšení konkurenceschopnosti malých a středních podnikatelů ve fázi růstu**

Díky zakoupení nové technologie, která umožní firmě proniknout na zahraniční trhy a rozšířit sortiment, dojde k získání nových zákazníků a tedy i k vyššímu zisku. Tím se firma stane konkurenceschopnější v oblasti výroby a prodeje technických plynů.

## 5.2.2 Lidské zdroje pro zabezpečení realizace projektu

Stručný popis kompetencí jednotlivých členů týmu, kteří byli vybráni pro sestavení a realizaci projektu:

Tab. 12 Kompetence týmu

<b>Členové týmu</b>	<b>Zodpovědnost a úkoly členů týmu</b>
<b>Ing. Novák</b>	vedoucí týmu, řízení práce týmu, realizace projektu, kontrola plnění harmonogramu, personální zajištění projektu, výběr nových pracovníků, zajištění jejich proškolení
<b>Ing. Novák, Bc. Picková</b>	monitoring projektu, vyhodnocování projektu, finanční stránka, povinná publicita, zastupování vedoucího týmu
<b>Mgr. Balatá</b>	příprava projektové dokumentace, problematika spojená se zavedením nového technologického procesu

Takto sestavený tým již vedl doposud realizované projekty („Zelené okolí“, atd.), a je tedy patrné, že je v tomto směru zkušený. V případě nečekaných komplikací (odchodu nebo nemoci člena projektového týmu), je připravena paní Kučerová jako náhradnice, která je schopna zastat funkci jak Mgr. Balaté tak Bc. Pickové.

### **Řízení projektu**

Tým je veden panem Ing. Novákem, který přiděluje úkoly a pravomoci jednotlivým členům, kteří jsou za jejich plnění zodpovědní. Díky nabytým zkušenostem z minulých projektů je zaručen profesionální přístup a minimalizace možných rizik.

Firma má přislíbeny dostatečné finanční prostředky potřebné pro realizaci projektu od banky a veškeré plochy, které zasáhne tato realizace, jsou ve vlastnictví společnosti Riessner Gase s.r.o.

#### **Přípravná fáze projektu (1. května 2009 - 27. srpna 2009)**

Již byla provedena analýza vnějšího prostředí a analýza konkurence (Porterův model), viz příloha 3. Dále firma zpracovala marketingovou strategii a byla vypracována strategie dalšího rozvoje a z ní vyplynul tento projekt.

Dohodnou se podmínky přesunu zaměstnanců ze Zdic do Mikulova a dojde k inzerci nových pozic ve firmě prostřednictvím internetu, novin, atd.

#### **Realizační fáze projektu (1. září 2009 – 29. dubna 2010)**

V této fázi dojde k dovozu a instalaci nové technologie do Mikulova, na což dohlédnou členové projektového týmu, kteří jsou odpovědní za tuto fázi. V našem případě se jedná zejména o Ing. Nováka a Mgr. Balatou.

Dále budou přijati noví zaměstnanci, kteří následně projdou školením. Tuto část zajistí Ing. Novák ve spolupráci s Bc. Pickovou. Na školeních se budou podílet i dodavatelské společnosti, které zaučí zaměstnance, jak obsluhovat nová zařízení.

#### **Provozní fáze projektu (2. května 2010 – 5. června 2010)**

Tato fáze bude zaměřena hlavně na zkušební provoz a následný plný provoz, na kterém se bude podílet celý projektový tým. Vše bude v průběhu jednotlivých fází řádně administrativně zpracováno a bude zajištěna publicita, která upozorní na fakt, že se jedná o zařízení zakoupené díky strukturálním fondům. Publicita bude v souladu s Pravidly pro publicitu. Podrobně je harmonogram jednotlivých činností zachycen v kapitole 4.

#### ***Činnosti zajištěné vlastními zaměstnanci společnosti***

Firma se postará o přípravu a řízení projektu, investice, výběr dodavatelů a nových zaměstnanců, publicitu i zajištění administrativy související s projektem.

### ***Činnosti zajišťované outsourcingem***

Dodavatelé nových technologií budou mít na starost dopravu, umístění a instalaci nové technologie. Dále se postarají o proškolení zaměstnanců, kteří budou tato zařízení obsluhovat.

### ***Kontrolní činnost***

Kontrolní činnosti budou prováděny projektovým týmem. Konkrétně se bude jednat o Ing. Nováka, který bude mít na starosti finanční kontrolu a to, zda se předem stanovené činnosti uskutečňují ve stanovených termínech.

### ***Výběr nových pracovníků***

Výběr nových zaměstnanců zajistí Bc. Picková ve spolupráci s Ing. Novákem. Tato činnost bude prováděna pomocí novinové a internetové inzerce a dále ve spolupráci s úřadem práce. Výběrová řízení budou probíhat ve dvou kolech a následně budou všichni zájemci vyrozuměni. Úspěšným žadatelům bude nabídnut pracovní poměr.

### ***Odborná proškolení a zaučení zaměstnanců***

Proškolení zaměstnanců, kteří budou obsluhovat nová zařízení, obstarají dodavatelé. Ostatní školení a zaučení budou mít v kompetenci zaměstnanci přeřazení z pobočky ve Zdicích (Mgr. Balatá, pan Macek a pan Matějka), což velmi usnadní a urychlí proces zapojení nových zaměstnanců do výroby.

### ***Bezpečnost práce, ochrana zdraví a životního prostředí***

Zaměstnanci budou řádně proškoleni o bezpečnostních zásadách, protože zejména v oblasti výroby se jedná o rizikovou práci a zaměstnanci se nesmí dopustit žádných chyb, protože by mohlo dojít nejen k ohrožení jejich osobního zdraví, ale též zdraví jejich spolupracovníků. Školení o bezpečnosti práce se budou konat v provozní fázi projektu a následně po jednom roce.

### 5.2.2.1 Stručná charakteristika projektového týmu

Tab. 13 Charakteristika týmu

Člen týmu	Vzdělání	Zkušenosti (osvědčení)
Ing. Novák	Vysoká škola ekonomická Praha	ADR poradce, cert. TüV k revizím lahví, zkušenosti s řízením firem
Mgr. Balatá	Přírodovědecká fakulta Jihočeské univerzity	Dlouholetá praxe v oboru technických plynů a administrativě
Bc. Pícková	Lékařská fakulta v Plzni	Zkušenosti v oblasti zdravotnictví, perfektní jazyková znalost

### 5.2.2.2 Popis nároků na další prohlubování či zvyšování kvalifikace zaměstnanců spojených s přípravou a realizací projektu

- V příloze 2 je uvedena nová organizační struktura, která bude platit pro pobočku v Mikulově. Tato struktura byla vypracována v přípravné fázi projektu.
- Pro dva členy projektového týmu je zajištěn seminář o týmové práci a o sdělování výsledků.
- Zaměstnanci, kteří budou přeřazeni do Mikulova, byli plně seznámeni s důvody jejich převedení do nové pobočky a s tímto přeřazením souhlasili. Ostatních zaměstnanců se tato změna nijak nedotkne.
- Díky přeložení současných zaměstnanců dojde ke snazšímu začlenění nových zaměstnanců do chodu společnosti. Dále budou muset projít školeními, která jsou nezbytná pro manipulaci s novými zařízeními. Tato školení zajistí dodavatel technologie.

### 5.2.2.3 Přírůstek průměrného přepočteného počtu zaměstnanců

V době podání žádosti bylo ve společnosti zaměstnáno 16 mužů a 4 ženy.

Ženy pracují v administrativě firmy na pozicích:

- účetní
- vedoucí kanceláře
- asistentka zástupce ředitele

Ve výrobě pracují výhradně muži, protože se jedná o fyzicky náročnou práci.

Vzhledem k tomu, že většinu zaměstnanců tvoří muži, čehož si je majitel firmy plně vědom, snaží se obsadit administrativní místa hlavně ženami, aby došlo k zastoupení obou pohlaví. V nové pobočce se počítá s umístěním žen i na jiné pozice než pouze administrativní. Jedná se o pozici vedoucí pobočky, pozici ve výzkumu a dále se počítá, že prodejcem by mohla být též žena.

Tento projekt vytvoří 13 pracovních míst pro nové uchazeče a do budoucna se počítá s vytvořením dalších míst.

Momentálně je obtížné přesně stanovit, kolik žen konkrétně bude ve firmě v Mikulově zaměstnáno, nicméně se počítá alespoň se stejným počtem, jako v pobočce ve Zdicích. Všichni uchazeči budou hodnoceni podle stejných kritérií, přičemž klíčovým kritériem bude dosažené vzdělání a praxe v oblasti technických plynů.

Níže uvedená tabulka zobrazuje požadavky firmy týkající se jejích budoucích zaměstnanců.

Tab. 14 Požadavky na budoucí zaměstnance

Pracovní místo	Počet míst na dané pozici	Požadavky na vzdělání	Požadavky na praxi	Zdroj uchazečů	Mzdové náklady
Pracovnice laboratoře	1	VŠ	0 let	Z Všechné nebo UK přírodovědecká fakulta obor	25000



				chemie	
Prodejci	2	SŠ s maturitou	5 let	S a J Morava	15 000+provize z prodeje
Plnič medicínálních plynů	2	SŠ nebo vyučen	5 let	Z oblasti Mikulova	18 000
Plnič spec. plynů	3	SŠ s maturitou	8 let	Z oblasti Mikulova	22 000
Administrativa	2	SŠ s maturitou	1 rok	Z oblasti Mikulova	15 000
Řidič	3	SŠ	3 roky	Z oblasti Mikulova	20 000
Vedoucí pobočky	Mgr. Balatá bude přeložena ze Zdic do Mikulova				

### 5.2.3 Vliv projektu na životní prostředí.

Zařízení Installation de remplissage 9000 LX a Medizingas TRG

- Sníží spotřebu energie o 30% a tím i spotřebu energie na jednotku výroby
- Sníží hlučnost provozu

Výroba technických plynů je sama o sobě velmi ekologická, protože během výroby nedochází k žádným emisím.

#### Kvantifikace dopadů na životní prostředí

- **redukce energie**

Zařízení splňují podmínky pro zařazení do nejvyšší kategorie, co se úspory energie týče. Oproti stávajícímu zařízení, které používá společnost Riessner Gase s.r.o. ve Zdicích, je spotřeba nových zařízení o třetinu nižší, což je velmi výrazný rozdíl.

- Pobočka v Mikulově bude zaujímat pouze plochu, která byla již pomocí projektu „Rekonstrukce brownfield na výrobní budovu“ připravena. Během projektu byl zrekonstruován starý, nevyužívaný areál a rekonstrukcí nedošlo k žádnému novému záboru půdy. Bylo upraveno okolí a vysazena nová zeleň.
- Samotný provoz je prakticky bezodpadový. Jediným negativním vlivem na životní prostředí bude nákladní doprava, která bude zajišťovat distribuci výrobků.
- Zaměstnanci budou školeni v bezpečnosti práce a průběžně se budou provádět bezpečnostní kontroly. Výroba totiž vyžaduje přesné dodržování bezpečnostních opatření, aby nedošlo k nehodě. Pravděpodobnost je však minimalizována díky výše uvedeným technologiím, které splňují ta nejvyšší kritéria.
- V dané lokalitě není chráněná oblast Natura 2000 ani jiná chráněná oblast, kterou by provoz narušoval.
- Obyvatelé v blízkosti firmy Riessner Gase Mikulov nebudou nijak negativně zasaženi jejím provozem. Areál navazuje přímo na hlavní komunikaci, takže se nezvýší ani prašnost, ani hlučnost ve městě, neboť vozidla nebudou městem vůbec projíždět. Areál je navíc v územním plánu označen jako průmyslová zóna.

#### **5.2.4 Shrnutí za kapitulu**

Společnost Riessner Gase s.r.o. díky tomuto projektu posílí svojí pozici na tuzemském trhu a pronikne na trhy zahraniční. K tomu jí pomůže zařízení Installation de remplissage 9000 LX a Medizingas TRG, které představují vrcholné technologie v oboru technických plynů. Díky nim se rozšíří sortiment výrobků a rapidně se sníží energetické náklady. Současně se bude minimalizovat dopad výroby na životní prostředí. Cíle projektu „Expanze do Mikulova“ jsou v souladu s programem Rozvoj. Projektový tým má již mnoho zkušeností z předešlých projektů, a proto je

nepravděpodobné, že dojde k nějakým neočekávaným problémům. Bude vytvořeno 13 míst pro nové uchazeče, kteří budou důkladně zaškoleni.

## 5.3 Technická specifikace projektu

### 5.3.1 SWOT analýza žadatele

SWOT analýza vyjadřuje možné výhody žadatele vůči konkurenci.

#### Vnitřní analýza:

Silné stránky žadatele	Slabé stránky žadatele
Operativnost	Silná konkurence
Dobré vztahy s dodavateli vstupních zdrojů	Limitující výrobní prostory
Široká paleta nabízených plynů	Těžiště výroby a obchodu v západních Čechách
Vlastní doprava	Chybějící sortiment pro kompletní nabídku
Příhodná lokalita u dálnice Praha- Plzeň	
Vysoký počet stálých odběratelů	
Kvalitní služby	

#### Vnější analýza:

Hrozby	Příležitosti
Finanční krize	Zvyšující se poptávka po vícekomponentních plynech
Nedostatek kvalifikovaných pracovníků	Zahraniční poptávka
Fluktuace zaměstnanců	Zájem o služby ADR přepravy

Na základě SWOT analýzy byla nalezena tato řešení:

Český trh i nadále nabízí další možnosti rozvoje společnosti. Je to však vzhledem k silné konkurenci složité. Proto je prioritní oslovit spíše zahraniční zákazníky, kde je značná poptávka po technických plynech a vzhledem k oslabující koruně vůči euru se jedná o velmi prozíravý postup. Navíc s jediným sídlem v západních Čechách se obtížně konkuruje společnostem, které mají mnohem více poboček. Tento problém pomůže částečně vyřešit vhodně zvolená lokalita v Mikulově s nejmodernější technologií, která umožní firmě rozšířit sortiment. Společnost si udržuje a nově získává zákazníky díky své největší zbrani proti konkurenci, kterou je kvalita poskytovaných služeb pro veškeré zákazníky neohledně na velikosti objednávky.

Pro nové zaměstnance jsou připravena školení a semináře, které jim pomohou rychleji se zapojit do výrobního procesu. Díky tomu se zvýší jejich kvalifikace a odstraní se hrozba v podobě nedostatku kvalifikovaných zaměstnanců. Díky různým zaměstnaneckým benefitům, které společnost Riessner Gase nabízí, bude též omezeno i riziko fluktuace zaměstnanců.

### 5.3.2 SWOT analýza projektu, eliminace hrozeb a řešení rizik

#### SWOT analýza projektu:

Silné stránky projektu	Slabé stránky projektu
Rozšíření sortimentu výroby	Finanční náročnost
Posílení pozice na trhu	Vytížení zaměstnanců účastnících se též na zpracování projektu
Zaujmutí strategické pozice v oblasti hranic	
Snížení nákladů na energie	
Zvýšení kapacity výroby	
Propojení západu a východu ČR, v rámci obchodu	

<b>Hrozby</b>	<b>Příležitosti</b>
Špatná komunikace s dodavateli technologie a příslušenství	Lepší distribuce
Ztráta průběžné kontroly provozu majitelem firmy	Možnost vyrábět vícekomponentní plyny
Blízkost konkurence v oblasti Brna	Snížení nákladů na dopravu (distribuce plynů ze dvou plnění)
	Zisk úzce specializovaných zákazníků
	Větší pružnost výroby
	Kvalitní dodávky speciálních komponent z Rakouska za výhodné ceny

V projektu převažují silné stránky nad slabými, což svědčí o promyšlené strategii vedení společnosti.

#### **Eliminace hrozeb a řešení rizik**

- **Špatná komunikace s dodavateli technologie a příslušenství**

Na základě výběrového řízení, které proběhlo již před podáním plné žádosti, a které bylo v souladu s Pravidly pro výběr dodavatele, došlo k výběru firem Cryolor Lyon a Messergas SRN. Tyto společnosti patří mezi největší producenty zařízení na výrobu a skladování technických plynů. Navíc splnily přísná kritéria, která si společnost Riessner Gase s.r.o. stanovila, a tudíž by ke komplikacím dojít nemělo. Ve smlouvě s dodavateli jsou přesně vyčísleny sankce, které budou v případě zpoždění doručení nebo instalace zařízení nárokovány. Případné komplikace jsou tímto krokem minimalizovány.

- **Ztráta průběžné kontroly provozu majitelem firmy**

Z důvodu velké vzdálenosti pobočky v Mikulově od společnosti ve Zdicích, se může jako hrozba jevit ztráta průběžné kontroly provozu majitelem firmy. Mgr. Balatá je velmi schopná pracovnice a ve firmě Riessner Gase s.r.o. pracuje již od jejího vzniku. Před tím byla zaměstnána jako ředitelka ve společnosti se stejným zaměřením a je tedy zřejmé, že má odpovídající schopnosti a znalosti s vedením nové pobočky v Mikulově.

Navíc má plnou důvěru od majitele firmy a díky elektronické poště a pravidelným hlášením bude majitel průběžně o chodu nové pobočky informován.

- **Blížkost konkurence v oblasti Brna**

V oblasti Brna působí společnost Siad, která má velký počet zákazníků ve východních Čechách. Díky novým technologiím, které bude společnost Riessner Gase s.r.o. vlastnit, bude této společnosti moci konkurovat. Společnost Siad totiž nevlastní zařízení na výrobu medicínálních plynů a navíc neposkytuje takovou škálu služeb všem zákazníkům. Je proto velmi nepravděpodobné, že by pro společnost Riessner Gase s.r.o. měla tato firma představovat výraznou hrozbu.

### **5.3.3 Podrobná specifikace parametrů pořizované technologie**

#### **Současné vybavení firmy Riessner Gase s.r.o. ve Zdicích**

Firma vlastní plničku technických plynů: 4 stacionární zásobníky (oxid uhličitý, argon, dusík, kyslík), k tomu 4 odpařovače, 4 kryogenní čerpadla, rozvody do haly k plnicím místům, 4 tabla se systémem řízení plnění. Analyzační skříň (tzv. Gaskabinet) - kontrola kvality kapalin a testování finálních výrobků. Zařízení pro provádění periodických kontrol lahví: Vytáčečka ventilů, světelná sonda ke kontrole vnitřku lahví. Kontrolní tlakové zařízení. Vysoušečka lahví, obrušovací a lakovací box pro lahve.

#### **Specifikace nově pořizované technologie**

##### **1. Installation de remplissage 9000 LX**

Výrobce Cryolor Lyon, Francie

Vysoká variabilita směsí plynů, včetně detailní analýzy.

Jedná se o sestavu pro plnění zvláštních mnohokomponentních plynů. Obsahuje zásobník s kapacitou 6000 litrů, odpařovač, rozvody, vysokotlaké trubky, které propojují jednotlivé části celého zařízení.

Váha: zásobník 8040kg, odpařovač 5000kg, rozvody celkem 400kg a další komponenty cca 100kg.

**Cena: 2,8 mil. Kč**

## **2. Medizingas TRG**

Výrobce Messer SRN

Jedná se o zvláštní sestavu plnicího zařízení pro plnění pouze medicínálních plynů. Toto zařízení splňuje požadavky HACCP (Hazard Analysis and Critical Control Point) Průchod kapaliny a plynu je monitorován a kontrolován, aby nedošlo ke znečištění, hlavně v sekci kde dochází k přeměně kapaliny na plyn.

Kapacita: 48 lahví+2 svazky lahví kyslíku za hodinu.

Celková váha tohoto zařízení je zhruba 13 tun, tedy velmi podobná, jako u předešlého zařízení.

**Cena: 3 mil. Kč**

### **5.3.4 Shrnutí za kapitulu**

Firma vidí příležitost v rostoucí poptávce po technických plynech, zvláště vícekomponentních, jak na trhu domácím tak i zahraničním. Pomocí nových technologií dojde k rozšíření současné nabídky plynů, což společně s kvalitními službami povede k posílení pozice na tuzemském trhu a penetraci na trh zahraniční. Tento záměr je podpořen strategicky zvoleným umístěním pobočky v Mikulově. Tento projekt umožní potlačit slabé stránky a využít příležitosti firmy.

## **5.4 Časový harmonogram projektu**

### **Harmonogram projektu**

Realizované aktivity:

- Byla koupena a zrekonstruována hala, která je připravena na instalaci technologie
- byla vypracována organizační struktura pobočky v Mikulově

- byl sestaven projektový tým
- byl projednán bankovní úvěr na realizaci projektu
- byla zpracována a podána žádost o dotaci z programu Rozvoj

Projekt bude jednoetapový

#### Harmonogram projektu:

Harmonogram postupu prací	5 09	6	7	8	9	10	11	12	1 10	2	3	4	5	6
Přípravná fáze	x	x	x	x										
Realizační fáze					x	x	x	x	x	x	x	x		
Provozní fáze													x	x
Publicita	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
Monitoring projektu	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x

#### Přípravná fáze projektu

V této fázi dojde k následujícím krokům:

1. dohodnou se podmínky přesunu vybraných zaměstnanců do nové pobočky
2. inzerce nabídky nových pozic ve firmě prostřednictvím internetu, novin, apod.
3. zahájení činnosti projektového týmu

#### Realizační fáze projektu

Hlavními činnostmi v této fázi budou:

1. koupě zařízení
2. přijetí nových zaměstnanců a jejich následné zaškolení
3. instalace a následné uvedení technologie do zkušebního provozu
4. vyhodnocení zkušebního provozu a případné odstranění závad
5. kontrola nových technologií před uvedením do plného provozu

Zaměstnanci, kteří budou obsluhovat nová zařízení, budou školeni s dostatečným předstihem před samotným provozem, aby nedošlo ke zpoždění zahájení výroby a tedy i ušlému zisku.



### **Provozní fáze projektu**

Tato fáze bude obsahovat následující kroky:

1. zapojení zařízení do plného provozu
2. vypořádání projektu po administrativní stránce
3. slavnostní zakončení úspěšné realizace projektu a rozpuštění projektového týmu

### **Publicita**

Na zařízení, zakoupená díky dotaci ze strukturálních fondů, konkrétně z programu Rozvoj, budou umístěny štítky. Tyto štítky budou v souladu s Pravidly pro publicitu v rámci programu Rozvoj. Během realizace a monitorování projektu budou též ve firmě vylepeny plakáty. Pamětní tabulka, kde budou informace o spolufinancování projektu, bude umístěna po skončení projektu na viditelné místo ve výrobní hale.

### **Monitoring projektu**

Monitoring bude stejně jako publicita probíhat v rámci celého období realizace projektu. Zodpovědnost za monitoring ponесou Bc. Picková a Mgr. Balatá, které budou průběžně vyhodnocovat realizované činnosti. Na základě tohoto hodnocení se budou přijímat případná opatření.

#### **5.4.1 Zahájení projektu**

Projekt bude zahájen 1. května 2009

#### **5.4.2 Ukončení projektu**

Projekt bude ukončen 5. června 2010

#### **5.4.3 Udržitelnost projektu po jeho ukončení**

Náklady na provoz zařízení budou hrazeny z vlastních výnosů těchto technologií. Budou tedy samofinancovatelné, a to po celou dobu životnosti projektu, která je 5 let.

Po této době se zařízení odepíše, bude prodáno a následně nahrazeno novým. Je tedy jisté, že projekt je po svém ukončení bez komplikací udržitelný.

## **5.5 Marketingová analýza**

Na základě interních zdrojů firmy Riessner Gase s.r.o. byla zpracována marketingová analýza.

### **5.5.1 Popis trhu**

#### **Zákazníci**

Společnost má v současné době přes 1500 zákazníků, kterými jsou kovoobráběcí podniky, zpracovatelé kovového odpadu, výzkumná střediska, pivovary, svářečské školy, majitelé pohostinství nebo jiných druhů stravovacích a ubytovacích zařízení, živnostníci a společnosti, které potřebují pro chod firmy technické plyny. Je tedy patrné, že se jedná o velmi široké spektrum zákazníků.

#### **5.5.1.1 Definice zákaznických segmentů**

##### **Segmentace**

Zákazníci společnosti Riessner Gase s.r.o. spadají do různých segmentů. Jedná se o automobilový průmysl, hutnictví, potravinářství, zemědělství (rybníkářství) a díky novým zařízením také zdravotnictví. Segmenty odběratelů se liší velikostí a složením objednávek.

##### **Výběr segmentů (targeting)**

Z výše uvedených segmentů se společnost chce zaměřit na segment zdravotnictví. Nejedná se o fakultní nemocnice nebo velká zdravotní střediska, protože těm již dodávají větší společnosti (Linde, Air products), ale spíše o menší kliniky nebo

soukromé ordinace. Na těchto menších střediscích může firma Riessner gase s.r.o. využít svých silných stránek-vysoká flexibilita a možnost dodávat i v malých objemech. Pro větší společnosti se jedná o nevýznamné zákazníky vzhledem k nižší obrátkovosti lahví a tedy i nižším výnosům.

V okolí Mikulova (ve vzdálenosti do 50 km) působí přes 234 zdravotnických zařízení, které potřebují medicínální plyny. Jedná se především o lékařské ordinace, zdravotnické laboratoře, ale také o nemocnice.

Dodávky těmto zákazníkům budou náročnější vzhledem k malému množství, nicméně přinášejí i následující výhody:

- široké spektrum potencionálních zákazníků
- lze stanovit vyšší cenu
- menší konkurence v zásobování těchto zdravotnických zařízení
- odběr podobných produktů
- malá citlivost na ztrátu zákazníka (velký počet menších odběratelů)

### **Zacílení (positioning)**

Aby došlo k perfektnímu obslužení a maximální spokojenosti zákazníků v tomto segmentu a tím k vytvoření konkurenční výhody, je třeba:

- dosáhnout maximální časové flexibility
- rychle reagovat na objednávky
- osobně přistupovat k jednotlivým zákazníkům
- poskytovat trvale stejně kvalitní služby

Bez realizace projektu „Expanze do Mikulova“ není možné zaměřit se na tento (pro firmu Riessner Gase s.r.o.) nový a perspektivní trh. Nové technologie umožní obslužit větší počet zákazníků, čímž dojde k posílení konkurenceschopnosti a také k poklesu spotřeby energií.

## 5.5.2 Potenciál trhu, vývoj trhu

Tab. 15 Podíl jednotlivých firem na trhu v ČR:

<b>Producenti</b>	<b>podíl na trhu S technickými plyny [%]</b>
LINDE GAS a.s.	43
AIR PRODUCTS	18
MESSER TECHNOGAS s.r.o.	15
RIESSNER GASE s.r.o.	13
SIAD	10
<b>CELKEM</b>	<b>99</b>

V současné době se společnost Riessner Gase s.r.o. chce zaměřit především na slovenský trh. Na Slovensku nemají plnirny technických plynů, mají pouze acetylenku - Novácké chemické závody, a proto je tento trh velmi perspektivní. Navíc díky vhodně zvolené lokalitě bude pokryt i trh rakouský. Ten je též velmi perspektivní, nicméně ne tolik, jako trh slovenský, neboť v Rakousku je plynárenský průmysl rozvinutější, ale v okolí nenabízí žádná firma medicínské plyny.

Společnost Riessner Gase s.r.o. prodala za loňský rok přes 3,6 mil. litrů technických plynů, tj. o víc než 700 tis litrů více než v roce 2006. Je proto patrné, že poptávka má rostoucí tendenci. Tento trend není pouze v České republice, ale i v Německu, protože mateřská společnost Riessner Gase také navýšila zisk oproti předchozímu roku. Ostatní společnosti též hlásí vyšší zisky. Rostoucí trend se očekává i nadále, díky rozšíření portfolia zákazníků zejména v segmentu zdravotnictví.

Tab. 16 Prodeje za poslední roky (v litrech)

<b>2004</b>	<b>2005</b>	<b>2006</b>	<b>2007</b>	<b>2008</b>
2,5 mil.	2,8 mil.	2,9 mil.	3,3 mil.	3,6 mil.

### 5.5.2.1 Popis konkurence

Zde je přehled a stručný popis největších konkurentů společnosti Riessner Gase s.r.o. včetně jejich silných a slabých stránek.

#### **Linde Gas a.s.**

Založena v roce 1879 Carlem von Linde

Působí ve více než 50 zemí světa. V roce 1991 koupila společnost Linde 30% akcií společnosti Technoplyn. V roce 1995 se stala jediným vlastníkem této společnosti a pokrývala tak 100% českého trhu.

**Silné stránky:** Mohutná základna,

**Slabé stránky:** Pomalá reakce na změny, malá operativnost

#### **Air Products**

Založena v roce 1940 v Detroitu.

Operuje ve více než 40 zemí. Zaměřuje se hlavně na USA a Čínu

**Silné stránky:** Silná základna, vysoké zisky

**Slabé stránky:** specializace pouze na určitý segment odběratelů

#### **Messer Technogas s.r.o.**

Založena v roce 1898 ve Frankfurtu.

Společnost působící ve 33 zemích Evropy a Asie a také v Peru.

**Silné stránky:** Poradenství v oblasti odstraňování problémů v jednotlivých firmách.

Může se jednat o zefektivnění výroby nebo dokonce navržení kompletně nových postupů.

**Slabé stránky:** Pomalá reakce na změny, malá flexibilita

### **Vyhodnocení konkurence a konkurenčního prostředí**

Konkurence je v tomto odvětví poměrně silná, ale na druhou stranu nutno říci, že orientace výše uvedených konkurenčních firem je zaměřena na zákazníky, kteří

odebírají větší množství lahví. O zákazníky s menším odběrem buď nemají zájem, nebo jim nejsou schopni poskytnout srovnatelné služby tak, jako větším odběratelům. Proto je na tomto trhu dobrá příležitost dalšího rozvoje i pro menší společnost, kterou je Riessner Gase s.r.o. Zaměření se na nový segment menších zdravotnických zařízení je díky operativnosti a flexibilitě krok správným směrem vzhledem k nižší konkurenci. Pro upřesnění je v příloze 3 uvedena analýza konkurence v odvětví - Porterův model.

### 5.5.2.2 Odběratelé

Nejdůležitější odběratelé jsou ze segmentu kovoobráběči a tvoří zhruba 65% veškerých odběrů.

**Tab. 17 Přehled nejdůležitějších odběratelů ze segmentu kovoobráběči**

Údaje jsou uvedeny v % objemu odběrů.

Přehled odběratelů	2004	2005	2006	2007	2008
<b>AISIN a.s</b>	0	15	23	25	28
<b>MUBEA s.r.o.</b>	35	25	24	21	22
<b>SCHWARZMÜLER</b>	40	30	28	28	26
<b>ORKON s.r.o.</b>	25	30	25	26	24

V posledních letech se poptávka největších odběratelů poměrně stabilizovala, což je pozitivní vzhledem ke zranitelnosti firmy. Případná ztráta odběratele Mubea nebo Schwarzmüller by nyní neměla takové následky jako v roce 2004. Tehdy společnost Schwarzmüller představovala třetinu celkových výnosů.

**Tab. 18 Stabilita portfolia současných klíčových odběratelů:**

Odběratelé	Spolupráce od roku	Doba vztahu s odběratelem (počet roků)
<b>AISIN a.s.</b>	2005	4
<b>MUBEA s.r.o.</b>	2003	6
<b>SCHWARZMÜLER</b>	2002	7

<b>ORKON s.r.o.</b>	1999	10
---------------------	------	----

Hlavními odběrateli v Mikulově budou:

- Dům zdraví Mikulov s.r.o.
- Poliklinika Břeclav s.r.o.
- Stomatologická laboratoř v Hustopeči
- Stomatologická laboratoř ve Valticích

Dále společnost Riessne Gase s.r.o. počítá s dovozem medicinálních plynů z Mikulova do pobočky ve Zdicích. Díky tomuto kroku by došlo k získání dalších zákazníků v oblasti Zdic a případně i zákazníků v blízkosti Prahy. Nedaleko Zdic se nachází Beroun, kde působí několik desítek zdravotnických zařízení a tím i potencionálních zákazníků.

#### **Pozice odběratelů**

Viz příloha 3 – PORTERŮV MODEL

#### **5.5.2.3 Dodavatelé**

**Tab. 19 Přehled nejdůležitějších dodavatelů vstupních surovin**

Údaje jsou uvedeny v % objemu dodávek

<b>Přehled dodavatelů</b>	<b>2004</b>	<b>2005</b>	<b>2006</b>	<b>2007</b>	<b>2008</b>
Riessner Gase GmbH Lichtenfels	75	75	76	76	78
Nesseč	5	7	7	8	10
Airliquide	20	18	17	16	12

Hlavním dodavatelem je společnost Riessner Gase GmbH Lichtenfels (mateřská společnost), čímž je zajištěna bezproblémovost výroby. Suroviny poskytované společnostmi Messer a Airliquide nejsou klíčové a v případě komplikací lze přejít k jinému dodavateli, kterých na trhu působí dostatek.

#### **5.5.2.4 Možné substituty produktu**

Viz příloha 3 - PORTERŮV MODEL

### **5.5.3 Marketingová strategie**

Na základě analýzy trhu, konkurence a SWOT analýzy stanovila společnost marketingovou strategii. Firma chce posílit svoji konkurenceschopnost díky zaměření se na nový segment zdravotnictví. Nové zákazníky hodlá získat díky své flexibilitě a kvalitě poskytovaných služeb.

Na základě tohoto byl stanoven marketingový mix:

#### **5.5.3.1 Popis produktu**

- Medicinální kyslík

Jedná se o plyn podporující životní funkce, který má široké uplatnění. Používá se v nemocnicích, u záchranné služby, ale také v domácnosti (oxygenoterapie). Jde o dýchací plyny a plyny stimulující dýchání.

- Medicinální rajský plyn

Oxid dusný neboli rajský plyn se využívá zejména při narkózách.

- Speciální směsi k aplikaci nových zdravotnických metod

Jedná se o stlačené plyny, které jsou složeny z více druhů molekul.

- Kalibrační plyny

Jedná se většinou o směs plynů, která se skládá ze základního plynu a jedné nebo několika složek příměsí.

Veškerá zařízení, která budou vyrábět tyto produkty, budou mít potřebné atesty a certifikace. Tyto atesty a certifikace budou pro odběratele zárukou prvotřídní kvality.



### **5.5.3.2 Cena**

Soukromé kliniky a menší ordinace jsou vzhledem k objednávkám menšího množství méně citlivé na cenu. Jsou si totiž vědomy, že jiná společnost, která má ve své nabídce medicínální plyny, by jim osobně nezajišťovala dopravu a s ní související služby u takového množství. Proto jsou ochotni zaplatit o více než 60% vyšší částku, než jakou si účtuje konkurence.

### **5.5.3.3 Propagace**

Jelikož se nejedná o spotřebitelský trh, ale trh průmyslový, je společnost závislá na netradiční reklamě. Je zde použit osobní prodej, který pokrývá potencionální zákazníky. Díky této formě je zajištěna zpětná vazba od odběratelů. Osobní prodej umožňuje zákazníkovi nabídnout nižší cenu nebo lepší služby, než které nabízí konkurence. Tato forma se firmě Riessner Gase s.r.o. velmi osvědčila a díky ní přebrala konkurenci mnoho zákazníků. Noví prodejci projdou řadou školení, která budou zaměřena na komunikaci a jednání se zákazníky. Z důvodu urychlení tohoto procesu bude do pobočky v Mikulově přeřazen pan Macek, který patří mezi nejlepší prodejce ve firmě ve Zdicích.

### **5.5.3.4 Distribuce**

Distribuce je jednou z klíčových konkurenčních výhod společnosti Riessner Gase s.r.o., protože ji zajišťuje vlastní dopravou všem zákazníkům bez ohledu na velikost odebíraného množství. Vozidla splňují předpisy ADR (přeprava nebezpečného nákladu) a jednotliví řidiči jsou proškoleni v oblasti přepravy nebezpečného nákladu.

## **5.5.4 Shrnutí za kapitulu**

Společnost se za pomoci tohoto projektu dostane k zařízení, které jí umožní zaměřit se na nový segment, kterým je zdravotnictví. Dojde tak k posílení konkurenceschopnosti, které bude mít za následek získání dalšího podílu na perspektivním trhu s technickými plyny, čemuž přispívá i vhodně zvolená marketingová strategie. Nespornou výhodou

v dalším rozvoji společnosti je dodávka téměř 80% vstupních surovin od mateřské společnosti a stabilní portfolio odběratelů.

## 5.6 Finanční analýza projektu

### 5.6.1 Základní ekonomické ukazatele

**Tab. 20 Vývoj základních ukazatelů (za obě pobočky)**

Ukazatel	Jednotka	2008	2009	2010	2011	2012
Tržby za prodej zboží	mil. Kč	50	55	80	86	92
Náklady vynalož. na prodané zboží	mil. Kč	8	8,5	13	14	16
Export	mil. Kč	0	0	11	14	18
počet pracovníků	Počet	20	21	34	36	38
Spotřeba energií	mil. Kč	11	12	16	17	18

Po ukončení projektu se počítá s nárůstem tržeb o více než 40% a v následných letech se očekává další růst. Spotřeba energie vzroste pouze o 4 mil. Kč vzhledem k úspornosti nových zařízení.

### 5.6.2 Náklady a výnosy spojené s projektem

#### Výnosy

Nové technologie umožní firmě Riessner Gase s.r.o. dosáhnout v následujících letech o více než 50% vyšších tržeb, jak uvádí níže uvedená tabulka.

**Tab. 21 Předpokládaný obrat (v mil. Kč za obě pobočky)**

	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Obrat bez investice	50	55	57	58	60	60	62

<b>Obrat včetně investice</b>	50	55	80	86	92	95	100
<b>Nárůst obratu v %</b>	0	0	40	48	53	58	61

**Obrat bez investice** - Vyjadřuje pravděpodobný vývoj obratu bez realizace investice.

**Obrat včetně investice** - Vyjadřuje, jak se očekává vývoj obratu díky investici.

**Nárůst obratu díky investici v %** - Definiuje procentuální změnu mezi obratem bez investice a obratem včetně investice.

**Tab. 22 Investiční náklady**

<b>Zařízení</b>	<b>Cena (mil. Kč)</b>
1 Installation de remplissage 9000 LX	2,8
2 Medizingas TRG	3
<b>Investice celkem</b>	<b>5,8</b>

### **Provozní náklady**

#### **Přímý materiál**

Jedná se o nákup zkapalněného plynu a dále jeho dovoz do firmy. V roce 2008 činily tyto náklady 8 mil. Kč. V roce 2010 se počítá se zhruba 13 mil. Kč.

#### **Elektrický proud**

V roce 2008 byly náklady na elektrický proud přibližně 11 mil. Kč. Tato položka tvoří velkou část veškerých nákladů firmy. Díky novým zařízením dojde k výraznému poklesu nákladů na elektrický proud v nové pobočce v Mikulově. Celkem se tedy odhadují náklady na spotřebu energie (v obou pobočkách) v roce 2010 na 16 mil. Kč.

#### **Spotřební materiál**

Aby mohla zařízení fungovat, je potřeba pravidelně kontrolovat a obměňovat ventily, těsnění a spojovací materiál. Ročně se jedná zhruba o 200 tis. Kč. Díky novým

technologíím, které mají dražší komponenty, se tato suma zvedne na 650 tis. Kč (za obě pobočky) pro rok 2010.

### **Opravy a údržba stroje**

Jednodušší opravy a údržbu budou zajišťovat zaměstnanci ve výrobě, kteří budou důkladně proškoleni dodavatelskou společností. Náročnější opravy, které budou zahrnovat i náhradní díly, se odhadují na 5% z celkových nákladů.

### **Osobní náklady**

V roce 2008 činily náklady na mzdy všech zaměstnanců (včetně odvodů) 5 200 000 Kč. Vzhledem k nárůstu zaměstnanců téměř o 100% se náklady v roce 2010 vyšplhají zhruba na dvojnásobek.

## **5.6.3 Zdroje financí**

Nová zařízení budou zakoupena na základě bankovního úvěru. Po následném uvedení zařízení do plného provozu dojde ke zvýšení výnosů, které plně pokryjí náklady spojené s provozní fází projektu a dojde i ke zvýšení zisku. Pobočka v Mikulově bude hned od začátku provozu vykazovat zisk nejen díky novým rentabilním zařízením, ale také díky uzavírání smluv o smlouvách budoucích již několik měsíců před zahájením výroby. Tímto krokem budou bezpečně zajištěni budoucí odběratelé a nedojde tak k problému s nedostatkem zákazníků.

Tab. 23 Zdroje financování

Žádaná dotace (40% z celkové částky)	2,32 mil. Kč
-ze SF (85%)	1,972 mil. Kč
-ze SR (15%)	0,348 mil. Kč
Bankovní úvěr	5,8 mil. Kč
Náklady žadatele související s realizací projektu (mimo bankovní úvěr)	1 mil. Kč

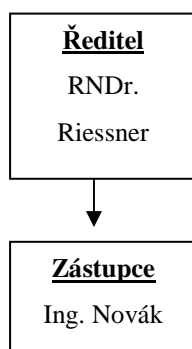
## 5.7 Závěr - shrnutí relevantních údajů z projektu

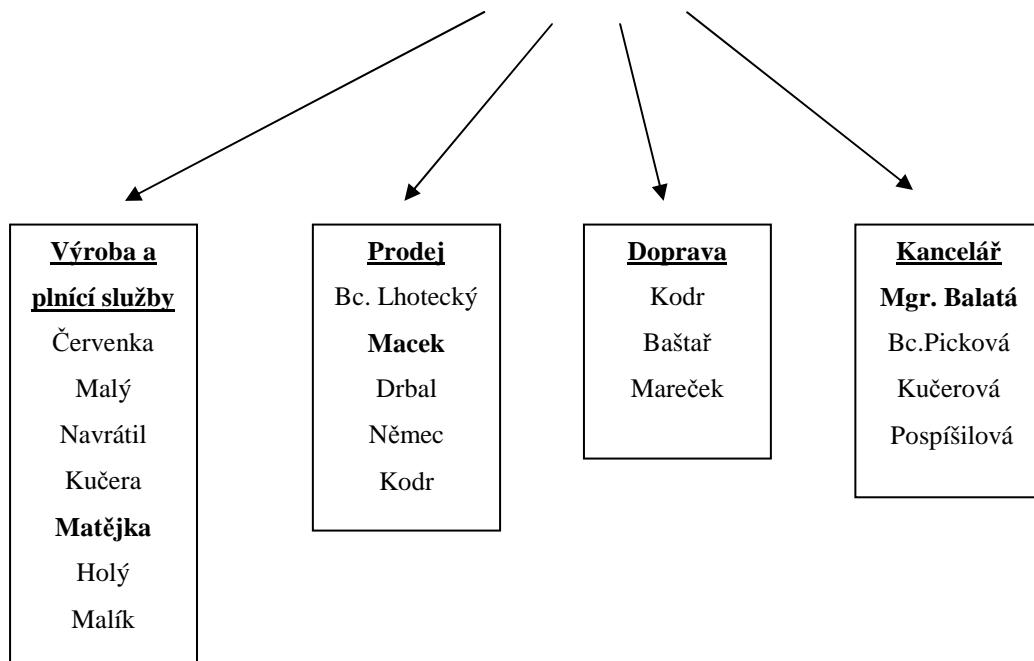
Projekt „Expanze do Mikulova“ zásadně posílí postavení společnosti Riessner Gase s.r.o. na trhu s technickými plyny. Díky rozšíření výroby do nové pobočky v Mikulově, ve které budou instalovány nové technologie, dojde po ukončení projektu k nárůstu tržeb o více než 40%. Vhodná lokalita ve spojitosti s moderní technologií umožní firmě export, což dosud nebylo možné. Zpracování projektu měl na starosti zkušený projektový tým, který podrobně analyzoval konkurenci (Porterův model), vnitřní a vnější prostředí (SWOT analýza) a další oblasti, aby došlo k co nejlepšímu pokrytí trhu a eliminaci rizik. Na základě vícekritériálního hodnocení variant došel tento tým k těm nejlepším zařízením, která budou mít za následek rozšíření sortimentu, zvýšení efektivity, snížení energetických nákladů, zvýšení hodnoty podniku a mnoho dalších pozitiv. Nová pobočka nabídne v regionu s vysokou nezaměstnaností třináct nových pracovních míst. Noví zaměstnanci projdou školením a semináři, díky kterým se zvýší jejich kvalifikace a hodnota na trhu práce. Provoz zařízení je velmi ekologický, protože neprodukuje žádné emise a je téměř bezodpadový.

## 5.8 Seznam příloh Podnikatelského záměru

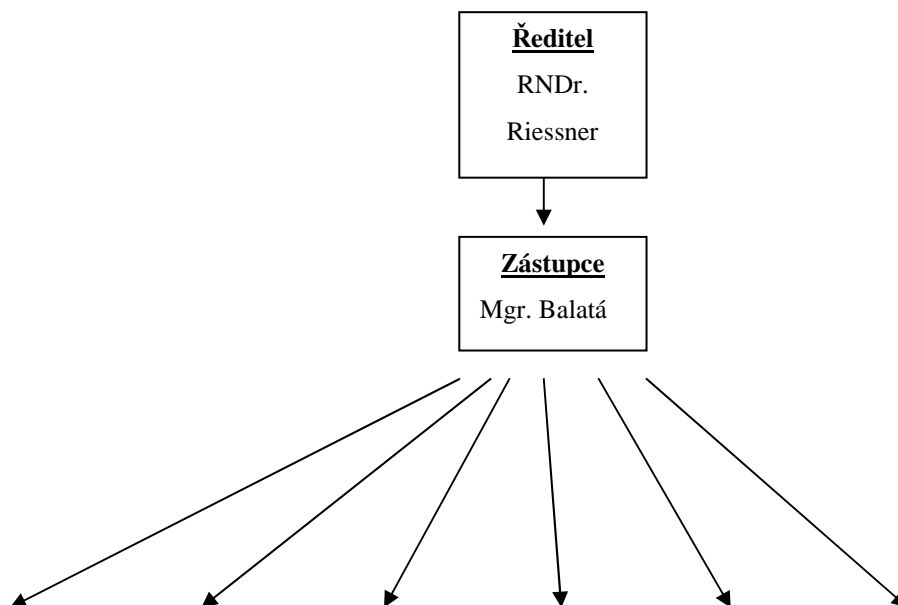
### Příloha 1- organizační struktura Riessner Gase Zdice

(Zvýrazněná příjmení jsou osoby, které budou přeřazeny na pobočku do Mikulova)





## Příloha 2- organizační struktura Riessner Gase Mikulov



<u>Výroba a plnicí služby medicinální ch plynů</u>	<u>Výroba a plnicí služby speciálních plynů</u>	<u>Výzkumné oddělení</u>	<u>Prodej</u>	<u>Doprava</u>	<u>Kancelář</u>
X	Matějka	X	Macek	X	X
X	X		X	X	X
X	X		X	X	

### Příloha 3 - PORTERŮV MODEL

#### Ohrožení ze strany nových konkurentů

Nová společnost musí překonat vstupní bariéry. Pokud chce působit na tomto trhu, potřebuje vysoký počáteční kapitál, certifikáty, atraktivní lokalitu a schopné pracovníky. V současné době na českém trhu působí poměrně dost firem zabývajících se výrobou a distribucí technických plynů, a proto je ohrožení ze strany nových konkurentů poměrně malé.

#### Vyjednávací síla dodavatelů

Vzhledem k tomu, že přes 75% vstupních surovin se dováží z Německa z mateřské společnosti Riessner Gase GmbH z Lichtenfelsu, je vyjednávací síla dodavatelů minimalizována. Zbytek surovin dodávají konkurenční společnosti Messer a Airliquid. Jelikož se nejedná o klíčové suroviny, které lze získat i od jiných dodavatelů, mají tyto firmy slabou vyjednávací pozici.

Jediný dodavatel, který má silnou vyjednávací pozici, je dodavatel elektřiny - ČEZ a.s. Na tomto dodavateli je firma plně závislá, protože případné přerušení dodávek elektrického proudu, by mělo za následek pozastavení výroby.

#### Vyjednávací síla odběratelů

V případě společnosti Riessner Gase s.r.o. je vyjednávací síla budoucích odběratelů poměrně malá, protože odběratelé nejsou koncentrovaní a nenakupují ve velkém. Jelikož společnost poskytuje i menším odběratelům stejné služby jako konkurence

větším zákazníkům, zaplatí menší zákazníci až o 60-80% vyšší cenu. Konkurenční firmy totiž u takto malých objednávek tento druh služeb neposkytují. V okolí Mikulova je mnoho zákazníků, a proto ztráta odběratele nezpůsobí společnosti finanční komplikace.

### **Ohrožení substituty**

Absolutně nulové. Technické plyny (vodík, argon, hélium, apod.) nelze nahradit ničím jiným.

### **Rivalita mezi existujícími podniky**

Rivalita mezi existujícími podniky je poměrně vysoká. Na trhu působí včetně společnosti Riessner Gase s.r.o. 4 další firmy, v čele se společností Linde a.s., která pokrývá téměř polovinu trhu. Tato společnost se zaměřuje na největší zákazníky, o které má sice zájem každá ze soutěžících firem, ale díky její dlouholeté tradici (v ČR od 1990) má stále převahu, pokud si udrží svůj současný standard. V roce 1990 měla Linde stoprocentní pokrytí českého trhu, což je o 55% více než dnes. Firmy nabízejí identické produkty a liší se pouze velikostí sortimentu, kvalitou nabízených služeb a cenou.



## 6 Zhodnocení

Takto zpracovaná studie proveditelnosti by měla velkou šanci na úspěch, protože je zpracována přesně podle osnovy uvedené na stránkách agentury CzechInvest a byla konzultována s odborníky v oboru kontroly a zpracování projektů. Při zpracovávání byla pozornost zaměřena na splnění výběrových kritérií pro program Rozvoj a byl kladen důraz na dodržení všech důležitých ukazatelů (počet nových pracovních míst, cena a popis zařízení, SWOT analýzy, marketingová strategie atd.). Díky firmě Riessner Gase s.r.o. mohl být zpracován tento záměr, který byl prospěšný nejen pro mě, ale též pro tuto firmu. Po zpracování a následném předložení studie proveditelnosti vedení firmy, začal majitel vážně uvažovat o její realizaci. Tato společnost totiž již dříve zamýšlela expandovat do příhraniční oblasti, ale vzhledem k finanční zátěži od tohoto záměru upustila. Je tedy možné, že podobný projekt bude společnost Riessner Gase s.r.o. v budoucnu skutečně realizovat.

Aby bylo obdržení dotace na tento projekt téměř jisté, respektive aby byla minimalizována pravděpodobnost neschválení, protože vždy záleží na rozhodnutí komise a stoprocentní záruka neexistuje, musela by tato studie obsahovat detailnější finanční analýzu. Samozřejmě by bylo nutné prokázat, že veškeré údaje ve studii jsou pravdivé - zda proběhlo výběrové řízení podle stanovených Pravidel pro výběr dodavatele, zda jsou plochy zasažené projektem ve vlastnictví firmy, dále doložit finanční ukazatele firmy a ostatní náležitosti.

## 7 Závěr

V této diplomové práci jsem provedl rozbor možností financování podnikatelských záměrů z fondů Evropské unie a rozpracoval fiktivní záměr firmy Riessner Gase s.r.o. „Expanze do Mikulova“. Pro uvedený podnikatelský záměr by bylo možné získat finanční podporu z Operačního programu Podnikání a inovace, konkrétně z programu Rozvoj. Pro získání financí je ovšem nutné, aby projekt splňoval veškerá výběrová kritéria, na základě kterých ho agentura CzechInvest hodnotí.

Vzhledem k tomu, že počet registrovaných žádostí stále přibývá – konkrétně jich agentura CzechInvest v rámci Operačního programu Podnikání a inovace obdržela od března 2007 do února 2009 již přes 6 200 - je vždy vhodné vyhledat si při přípravě projektu společnost nebo odborníky, kteří se této problematice věnují, aby nedošlo ke zbytečnému zamítnutí třeba velmi dobrého záměru jen díky několika chybám. Pokud totiž projekt dosáhne nízkého bodového hodnocení, je v lepším případě vrácen k doplnění, v horším případě zamítnut. Počet schválených projektů se pohybuje zhruba mezi padesáti až šedesáti procenty.

Tento Operační program, který je financován Evropskou unií, je zaměřen především na menší a střední podnikatelské subjekty. Pro ně je v současné době světové hospodářské krize zmíněný program zvláště důležitý, protože mají možnost získat poměrně značné finanční prostředky, které jim mohou výrazně pomoci při překonávání obtíží vyvolaných hospodářskou krizí. Rovněž státní orgány České republiky věnují projektům připravovaným v rámci Operačních programů EU mimořádnou pozornost.

Je totiž nadmíru důležité udržet co nejvíce pracovních míst, snížit negativní dopady na hospodářský rozvoj státu, nevzdat se dosažených exportních styků a v co největší míře nastartovat opět celkový hospodářský růst. Za pomoci fondů EU je možné těchto cílů snadněji dosáhnout.

## 8 Seznam literatury

Tichá I., Hron J., Strategické řízení. Praha: ČZU, PEF, první vydání, 2008, ISBN 987-80-213-0922-7.

Havránek J., Fibichová Z., Grolig D., Průvodce fondy EU 2007-2013. Brno: HVB-Bank, 2007, ISBN 978-80-903830-0-5.

Kunešová H., Co bychom měli vědět o Evropské unii?, Praha: Informační kancelář Evropského parlamentu, 2007.

Kolektiv pracovníků Ministerstva pro místní rozvoj ČR - Odbor evropských fondů., Abeceda fondů Evropské unie 2007-2013. Praha: Ministerstvo pro místní rozvoj ČR, 2007.

Ministerstvo průmyslu a obchodu České republiky., Průvodce podnikatele operačním programem podnikání a inovace. Praha: MPO ČR - Odbor strukturálních fondů, 2007.

<http://www.strukturalni-fondy.cz>

<http://www.esfcr.cz/clanek.php?lg=1&id=8>

<http://www.rrapk.cz/modules.php?name=News&file=article&sid=49>

<http://www.finance.cz/evropska-unie/>

<http://www.vokac.cz-> evropské fondy

<http://www.mfcr.cz>

<http://www.csas.cz/banka/content/inet/internet/cs/JaspJeremJessic.pdf>

[http://www.mfcr.cz/cps/rde/xbcr/mfcr/Zavazne\\_podminky\\_udeleni\\_dotace.doc](http://www.mfcr.cz/cps/rde/xbcr/mfcr/Zavazne_podminky_udeleni_dotace.doc)

<http://www.czechinvest.cz> – Stránky agentury pro podporu podnikání a investic, která je podřízena Ministerstvu průmyslu a obchodu ČR

<http://www.euroskop.cz>

## 9 Přílohy

### Příloha1

**Rozdělení prostředků mezi strukturální fondy, Fond soudržnosti a Iniciativy Společenství v České republice v období 2004-2006**

	<b>2004-2006</b>	<b>2004</b>	<b>2005</b>	<b>2006</b>
<b>Fond soudržnosti</b>	<b>945,3</b>	316,9	266,1	362,3
<b>Strukturální fondy</b>	<b>1 584,40</b>	381,5	528,9	674
Cíl 1 (13 krajů)	1 454,30	339	485,5	629,8
Cíl 2 (Praha)	71,3	23,3	23,8	24,2
Cíl 3 (Praha)	58,8	19,2	19,6	20
<b>Iniciativy Společenství</b>	<b>100,8</b>	28,6	32,1	40,1
Interreg	68,7	21	21,4	26,3
Equal	32,1	7,6	10,7	13,8
<b>Strukturální operace celkem</b>	<b>2 630,50</b>	<b>727</b>	<b>827,1</b>	<b>1 076,30</b>

Tabulka: Mil. EUR (běžné ceny)

Zdroj: <http://www.strukturalni-fondy.cz/fondy-eu-2004-2006>

### Příloha2

Na základě podkladů Evropské komise k finančním alokacím ze strukturálních fondů a Fondu soudržnosti (SF a FS) v období 2007 - 2013 bude mít ČR možnost hospodařit s přibližně 26, 7 mld. EUR (bez domácího spolufinancování).

### Alokace zdrojů fondů EU pro ČR na období 2007 - 2013 podle Cílů

€, běžné ceny		2007-2013
<b>Konvergence</b>		<b>25 883 511 035</b>
	<i>Strukturální fondy</i>	17 140 260 798
	<i>Fond soudržnosti</i>	8 819 022 439
<b>Konkurenceschopnost (Praha)</b>		<b>419 093 449</b>
<b>Přeshraniční a transnac. spolupráce</b>		<b>389 051 107</b>
	<i>z toho: přeshraniční</i>	275 599 077
	<i>dodatečná přeshraniční</i>	75 990 880
	<i>transnacionální</i>	37 461 150
<b>Celkem soudržnost</b>		<b>26 691 655 591</b>

Zdroj: <http://www.strukturalni-fondy.cz/regionalni-politika/konecna-alokace-fondu-eu-pro-cr-2007-2013>