

**Česká zemědělská univerzita v Praze**

**Provozně ekonomická fakulta**

**Katedra ekonomiky**



**Bakalářská práce**

**Pořízení a správa vozového parku**

**Luboš Machata**

© 2016 ČZU v Praze

# ČESKÁ ZEMĚDĚLSKÁ UNIVERZITA V PRAZE

Provozně ekonomická fakulta

## ZADÁNÍ BAKALÁŘSKÉ PRÁCE

Luboš Machata

Podnikání a administrativa

Název práce

Pořízení a správa vozového parku

Název anglicky

Acquisition and management of car fleet

---

### Cíle práce

Cílem práce je navržení optimální varianty financování vozového parku společnosti v ČR. Práce je zaměřena na porovnání čtyř základních typů financování, tedy koupě za hotové, koupě úvěrem, leasing a operativní leasing. U každé z variant jsou také vysvětleny následné administrativní, účetní a vlastnické rozdíly.

### Metodika

Práce je rozdělena do dvou částí. První část je zaměřena na vysvětlení základních pojmů a seznámení s různými typy financování. Tyto informace jsou čerpány především z literatury a odborných článků. V druhé části práce je využito poznatků z části teoretické při návrhu ideální varianty financování a následné správy vozů pro danou společnost.

Doporučený rozsah práce

30-50

Klíčová slova

vozový park, financování, fleet, leasing, operativní leasing

---

Doporučené zdroje informací

ČESKO. *Daňové zákony 2013 : zákon o daních z příjmů, pokyn D-6 k uplatňování zákona o daních z příjmů, zákon o rezervách, zákon o DPH, zákon o spotřebních daních, zákon o dani z nemovitostí, zákon o dani dědické, darovací a dani z převodu nemovitostí, zákon o dani silniční, daňový řád, daň ze zemního plynu a některých dalších plynů, z pevných paliv, z elektřiny : [podle stavu k 1.1.2013].* Praha: Sagit, 2013. ISBN 978-80-7208-960-4.

DLUHOŠOVÁ, D. *Finanční řízení a rozhodování podniku : analýza, investování, oceňování, riziko, flexibilita.* Praha: Ekopress, 2010. ISBN 978-80-86929-68-2.

JINDROVÁ, B. *Leasing – chyby a problémy.* Praha: Grada, 2002. ISBN 80-247-0132-4.

JINDROVÁ, B. *Leasing : praktický průvodce.* Praha: Grada, 2001. ISBN 80-247-0036-0.

KALOUDA, F. *Finanční analýza a řízení podniku.* Plzeň: Vydavatelství a nakladatelství Aleš Čeněk, 2015. ISBN 978-80-7380-526-5.

REŽŇÁKOVÁ, M. *Efektivní financování rozvoje podnikání.* Praha: Grada, 2012. ISBN 978-80-247-1835-4.

VALACH, J. *Investiční rozhodování a dlouhodobé financování.* Praha: Ekopress, 2010. ISBN 978-80-86929-71-2.

VALOUCH, P. *Leasing v praxi : praktický průvodce.* Praha: Grada, 2005. ISBN 80-247-0745-4.

---

Předběžný termín obhajoby

2015/16 LS – PEF

Vedoucí práce

Ing. Josef Slaboch, Ph.D.

Garantující pracoviště

Katedra ekonomiky

---

Elektronicky schváleno dne 20. 11. 2015

prof. Ing. Miroslav Svatoš, CSc.

Vedoucí katedry

Elektronicky schváleno dne 20. 11. 2015

Ing. Martin Pelikán, Ph.D.

Děkan

V Praze dne 23. 02. 2016

---

### **Čestné prohlášení**

Prohlašuji, že svou bakalářskou práci "Pořízení a správa vozového parku" jsem vypracoval samostatně pod vedením vedoucího bakalářské práce a s použitím odborné literatury a dalších informačních zdrojů, které jsou citovány v práci a uvedeny v seznamu použitých zdrojů na konci práce. Jako autor uvedené bakalářské práce dále prohlašuji, že jsem v souvislosti s jejím vytvořením neporušil autorská práva třetích osob.

V Praze dne 14.3.2016

---

### **Poděkování**

Rád bych touto cestou poděkoval vedoucímu práce ing. Josefu Slabochovi, za rady a věcné připomínky poskytnuté při konzultacích a zaměstnancům společností Volkswagen financial services, GE Money Leasing a Speed Lease, za poskytnutí potřebných dat.

# Pořízení a správa vozového parku

## Souhrn

Tato práce je zaměřena na možné způsoby financování vozového parku osobních vozidel společností působících v České republice. V teoretické části práce jsou vysvětleny způsoby financování firemních vozidel a nastíněné rozdíly mezi financování vlastním a cizím kapitálem.

Praktická část práce je zaměřena na analýzu a komparaci konkrétních nabídek financování úvěrem, finančním leasingem, operativním leasingem a zakoupením vozidel v hotovosti. Tyto nabídky poskytly společnosti GE Money leasing, Volkswagen Financial services, UniCredit fleet management a Speed Lease. Pro výpočet cenově nejvýhodnějšího způsobu financování se vychází z výpočtu celkových peněžních výdajů, které jsou rozdílem výdajů a příjmů spojených s danými způsoby financování.

V závěru práce dochází k vyhodnocení nejefektivnějšího způsobu financování nákupu deseti vozidel pro vzorovou společnost. Cenově nevýhodnější variantou je financování vozidel úvěrem. To je zapříčiněno tím, že i přesto, že je majetek pořízen cizím kapitálem, může se tento majetek odepisovat a společnost si může nárokovat daňovou úsporu z odpisů.

**Klíčová slova:** Vozový park, financování, dlouhodobý majetek, odpisy, firemní vozidlo, úvěr, leasing, operativní leasing, finanční leasing, úroková míra, cizí kapitál

# Acquisition and management of car fleet

## Summary

This bachelor thesis is focused on different forms of financing a car fleet in the Czech Republic. The theoretical part explains the methods of financing fleet cars and the differences between financing by own sources and foreign sources.

The practical part is focused on comparing offers of loan financing, financial lease, operational lease and buying vehicles in cash. These offers were provided by companies GE Money leasing, Volkswagen Financial services, UniCredit fleet management and Speed Lease. This part is based on a calculation of total cash costs, which is the difference of expenditure and revenue associated with these types of financing.

The conclusion is to evaluate the most effective form of financing a car fleet of the model company. The most effective form of financing the fleet cars is loan financing. This is due to the fact that even if the assets were acquired by foreign capital, these assets can be depreciated and the company can claim tax savings from depreciation.

**Keywords:** Fleet, leasing, loan, financial lease, credit, fixed assets, depreciation, interest rate, lease, funding

# Obsah

<b>1 Úvod.....</b>	<b>11</b>
<b>2 Cíl práce a metodika .....</b>	<b>12</b>
2.1 Cíl práce .....	12
2.2 Metodika .....	12
<b>3 Financování vozového parku .....</b>	<b>13</b>
3.1 Odpisy .....	13
3.2 Pořízení v hotovosti.....	15
3.2.1 Odpisy .....	16
3.3 Úvěr.....	17
3.3.1 Podnikatelský úvěr.....	18
3.3.2 Odpisy .....	19
3.4 Leasing .....	19
3.4.1 Odpisy .....	20
3.4.2 Havarijní pojištění.....	20
3.4.3 Leasingové společnosti .....	21
3.4.4 Produkty leasingových společností.....	22
3.5 Operativní leasing .....	22
3.5.1 Full-service leasing .....	22
3.6 Správa vozového parku .....	23
3.6.1 Výběr vozidla.....	23
3.6.2 Přihlášení vozidla.....	25
3.6.3 Povinné ručení .....	26
3.6.4 Havarijní pojištění.....	26
3.6.5 Silniční daň .....	26
3.6.6 Koncesionářské poplatky .....	27
3.6.7 Výměna zimních pneumatik .....	27
3.6.8 Pohonné hmoty .....	28
3.6.9 Pojistné události.....	28
3.6.10 Kniha jízd.....	29
3.6.11 Vyřazení vozidla z užívání .....	30
<b>4 Praktická část .....</b>	<b>31</b>
4.1 Charakteristika vzorové společnosti .....	31
4.2 Výběr vozidla .....	31
4.2.1 Škoda Octavia .....	32
4.2.2 VW Golf Variant .....	33



4.2.3	Ford Focus .....	33
4.3	Porovnání možností financování .....	34
4.3.1	Pořízení v hotovosti .....	35
	Odpisy a peněžní toky.....	35
4.3.2	Úvěr .....	36
	Odpisy a peněžní toky.....	38
4.3.3	Finanční leasing .....	39
	Peněžní toky.....	40
4.3.4	Operativní leasing .....	40
	Peněžní toky.....	41
4.3.5	Porovnání peněžních výdajů.....	42
<b>5</b>	<b>Závěr.....</b>	<b>44</b>
<b>6</b>	<b>Bibliografie .....</b>	<b>46</b>
<b>7</b>	<b>Přílohy .....</b>	<b>48</b>

## Seznam obrázků

Obrázek 1 - ukázka knihy jízd .....	29
-------------------------------------	----

## Seznam tabulek

Tabulka 1 - Zdroje financování .....	13
Tabulka 2 – Rovnoměrné odepisování - Roční odpisové sazby .....	14
Tabulka 3 - Zrychlené odepisování - koeficienty .....	15
Tabulka 4 - Poskytovatelé financování automobilů v ČR .....	21
Tabulka 5 - Srovnání vozidel.....	34
Tabulka 6 - Ceník Škoda Octavia .....	35
Tabulka 7 - Rovnoměrné odepisování – odpisy .....	36
Tabulka 8 - Peněžní toky – hotovost .....	36
Tabulka 9 - Srovnání nabídek úvěru.....	37
Tabulka 10 - Rovnoměrné odepisování – odpisy .....	38
Tabulka 11 - peněžní výdaje – úvěr.....	39
Tabulka 12 – Srovnání nabídek leasingu.....	39
Tabulka 13 - peněžní výdaje - leasing .....	40
Tabulka 14 - Srovnání nabídek operativního leasingu .....	41
Tabulka 15 - peněžní výdaje - operativní leasing.....	42
Tabulka 16 - porovnání peněžních toků .....	43

## **Seznam grafů**

Graf 1 - Prodej vozidel v ČR dle způsobu financování .....	18
Graf 2 - Prodej vozidel dle paliva .....	24
Graf 3 - Prodej vozidel v ČR dle druhu klienta .....	25

## **Seznam vzorců**

Vzorec 1 - rovnoměrné odepisování .....	14
Vzorec 2 - Zrychlené odepisování 1. rok .....	14
Vzorec 3 - Zrychlené odepisování pro 2 až n-tý rok .....	15
Vzorec 4 - Daňová úspora z leasingu .....	20

# 1 Úvod

Využívání automobilu dnes k podnikatelské činnosti neodmyslitelně patří. Při pořizování vozového parku osobních vozidel mají dnes společnosti v České republice na výběr více možností, jak firemní vozidla financovat. Financování může být z vlastních nebo cizích zdrojů. Pokud se společnost rozhodne vozidla zakoupit v hotovosti, jedná se o vlastní kapitál. Dnes běžnější formou je financování cizím kapitálem. Tím se rozumí financování leasingem, operativním leasingem a úvěrem. Každá z těchto možností má své výhody a nevýhody, ať už jde o způsob pořízení vozidla, daňové úspory, právní vlastnictví vozidla, správa a vedení administrativy nebo jeho následné vyřazení z užívání.

Každá společnost se dnes rozhoduje pro jeden ze způsobů financování osobních vozidel především podle výše nákladů spojených s jeho pořízením a následným užíváním. Dalším aspektem je případné snížení administrativních úkonů při správě vozidla, které odpadají například u operativního leasingu.

Průzkumem trhu, výběrem typu vozidla a návrhem nejvýhodnějšího způsobu financování se u společností s větším počtem firemních vozidel zabývá Fleet manager neboli správce vozového parku, popřípadě finanční ředitel. Jeho povinností je i správa vozů během jejich užívání.

Pro každý z uvedených způsobů financování je v této práci vymezena samostatná kapitola. V rámci této práce se bude uvažovat pouze o pořízení nového vozidla.

Na závěr této práce je uveden vzorový příklad, ve kterém jsou veškeré teoretické poznatky z této práce převedeny do praxe. U fiktivní společnosti, která se rozhodla rozšířit pro svoji činnost vozový park, jsou spočítány náklady spojené s pořízením vozidla. Tyto náklady se pro každý ze čtyř uvedených způsobů financování liší.

Ceny leasingů, měsíční splátky, akontace, mimořádné první splátky a doba splácení, se u různých poskytovatelů těchto služeb liší a v dnešní době je nabízí dlouhá řada společností, proto se klade důraz na správný výběr způsobu financování a poskytovatele, díky čemu se dá ušetřit poměrně vysoká část nákladů.

## **2 Cíl práce a metodika**

### **2.1 Cíl práce**

Cílem práce je navržení finančně nejvýhodnější varianty financování vozového parku osobních vozidel společnosti působící v České Republice. Práce je zaměřena na porovnání čtyř základních typů financování a správě vozového parku osobních automobilů. Každý z typů se liší především způsobem pořízení. Tyto základní typy pořízení jsou koupě za hotové, financování úvěrem, leasing a operativní leasing. U každé z variant jsou vysvětleny následné administrativní, účetní a vlastnické rozdíly.

### **2.2 Metodika**

Práce je rozdělena do dvou částí. První část je zaměřena na vysvětlení základních pojmů a seznámení s různými typy financování. Tyto informace jsou čerpány především z literatury a odborných článků. V druhé části práce je využito poznatků z části teoretické při návrhu finančně nejvýhodnější varianty financování vozového parku pro vzorovou společnost. Nejdříve jsou sepsány požadavky fiktivní firmy, která se rozhodla pro rozšíření vozového parku o deset osobních automobilů. Na základě těchto požadavků jsou navrženy tři osobní automobily, Škoda Octavia, VW Golf a Ford Focus, které jsou nejčastěji užívány, jako firemní. Komparací těchto vozidel je vybráno vozidlo Škoda Octavia, které nejlépe vyhovuje požadavkům dané firmy.

U možnosti zakoupení vozidel hotovostí je vycházeno z nabídky prodejce automobilů. Je sestaven odpisový plán a vypočítány peněžní toky, které souvisí s pořízením vozidel a jejich užíváním ve firmě.

Při financování leasingem, operativním leasingem a úvěrem, se vychází z poskytnutých cenových kalkulací od společností Speed Lease a.s., Volkswagen financial service, GE Money Leasing a UniCredit fleet management, které patří mezi největší poskytovatele finančních služeb v České republice. Výpočet celkových peněžních výdajů u těchto způsobů financování vychází z odečtení výdajů a příjmů. Příjmy se rozumí daňové úspory z odpisů a úroků a také DPH, výdaji se rozumí měsíční splátky a mimořádné platby. Následně je provedena jejich komparace, na jejímž základě je doporučena ekonomicky nejvýhodnější varianta financování vozového parku dané vzorové společnosti.

### 3 Financování vozového parku

Pořízení nebo obnova vozového parku je jedna z forem podnikových investic. Financování těchto investic je nazýváno dlouhodobým financováním, protože na rozdíl od běžného majetku, trvá delší dobu, než se investiční majetek přemění na peněžní formu. Financování těchto investic může být z interních nebo externích zdrojů a může jít o vlastní nebo cizí kapitál. V následující tabulce č. 1 jsou jednotlivé druhy financování zachyceny.

Tabulka 1 - Zdroje financování

	Vlastní kapitál	Cizí kapitál
Interní zdroj	Zisk Odpisy	Podniková banka
Externí zdroj	Vklady vlastníků Dotace	Úvěry Leasing Dluhopisy

Zdroj: KISLINGEROVÁ, Eva. *Manažerské finance*.<sup>1</sup>, vlastní úprava

Jak je z tabulky patrné, mezi interní zdroje patří nerozdělený zisk. Ten vzniká na základě vlastní činnosti společnosti a je to hlavní zdroj financí, při pořízení vozidla za hotové. Pokud je vozidlo financováno úvěrem, nebo finančním leasingem, jedná se o externí zdroj financování.

#### 3.1 Odpisy

Dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek se pořizuje na další dobu a spotřebovává se postupně. Toto postupné opotřebení se vyjadřuje prostřednictvím odpisů. Kromě vyjádření stupně opotřebení majetku odpisy, jako složka nákladů, snižují základ daně z příjmu.<sup>2</sup> Odpisy se rozdělují na daňové a účetní.

Účetní odpisy slouží především k vyjádření nákladové funkce odpisů. O jejich výši a způsobu odepisování rozhoduje podnik. Existují tři základní typy odepisování. Lineární, degresivní a progresivní.

<sup>1</sup> KISLINGEROVÁ, Eva. *Manažerské finance*.

<sup>2</sup> DUŠEK, Jiří a Jaroslav SEDLÁČEK. *Daňová evidence podnikatelů 2015*.

Účelem daňových odpisů je zejména zajišťovat potřebné peněžní zdroje pro reprodukci dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku a jsou zákonem striktně omezeny. Existují dva způsoby odepisování, a to zrychlené a rovnoměrné.

„Při rovnoměrném odepisování se stanoví odpisy dlouhodobého hmotného majetku za dané zdaňovací období ve výši jedné setiny součinu jeho vstupní ceny ( $Vc$ ) a přiřazené roční odpisové sazby ( $os$ ). Výpočet rovnoměrného daňového odpisu ( $O$ ) se tedy provede podle následujícího vzorce:“<sup>3</sup>

#### Vzorec 1 - rovnoměrné odepisování

$$O = VC * os$$

Roční odpisové sazby jsou přiřazeny dle následující tabulky č. 2.

**Tabulka 2 – Rovnoměrné odepisování - Roční odpisové sazby**

Odpisová skupina	v 1. roce	v dalších letech
1	20	40
2	10	22,25
3	5,5	10,5
4	2,15	5,15
5	1,4	3,4
6	1,02	2,02

Zdroj: Zákon č. 586/1992 Sb., o daních z příjmů<sup>4</sup>, vlastní úprava

Výpočet odpisů pro zrychlené odepisování se provádí pomocí dvou vzorců. Pro první rok odepisování se používá následující vzorec č. 2, kde  $Vc$  značí vstupní cenu a  $k_1$  koeficient

#### Vzorec 2 - Zrychlené odepisování 1. rok

$$O_1 = VC / k_1$$

<sup>3</sup> DUŠEK, Jiří a Jaroslav SEDLÁČEK. *Daňová evidence podnikatelů 2015*.

<sup>4</sup> *Zákon o daních z příjmů* [online]. Dostupné z: <https://portal.gov.cz/portal/obcan/>.

Pro následující roky odepisování se používá vzorec č. 3, kde  $Z_c$  značí zůstatkovou cenu,  $k$  koeficient a  $n$  pořadový rok odepisování.

**Vzorec 3 - Zrychlené odepisování pro 2 až n-tý rok**

$$O_{2...n} = (2 * ZC) / [k_2 - (n - 1)]$$

Koeficienty pro jednotlivé odpisové roky jsou dány následující tabulkou č. 3.

**Tabulka 3 - Zrychlené odepisování - koeficienty**

Odpisová skupina	v 1. roce	v dalších letech
1	3	4
2	5	6
3	10	11
4	20	21
5	30	31
6	50	51

Zdroj: Zákon č. 586/1992 Sb., o daních z příjmů<sup>5</sup>, vlastní úprava

Při výpočtu zrychlenou metodou se v prvních letech odepíše vyšší částka, než je tomu v případě rovnoměrného odepisování, a tak je možné rychlejší reinvestování takto uvolněných finančních prostředků.

### 3.2 Pořízení v hotovosti

Koupí vozidla za hotové se považuje to, že se společnost rozhodne vyčlenit pro nákup vozidla určitou hotovost a vozidlo v ten moment zakoupit. Hlavním předpokladem tedy je, že společnost disponuje volnými finančními prostředky.

<sup>5</sup> Zákon o daních z příjmů [online]. Dostupné z: <https://portal.gov.cz/portal/obcan/>.

Jde tedy o financování z vlastních zdrojů. Hlavní nevýhodou financování nákupu z vlastních zdrojů je jednorázové vynaložení finančních prostředků. Tento výdaj se negativně promítá do peněžních toků společnosti. Náklady na pořízení dlouhodobého majetku dle zákona o daních z příjmů č. 586/1992 Sb.<sup>6</sup>, nelze považovat za daňově uznatelný náklad. Výjimkou jsou náklady na pořízení nehmotného majetku vymezeného v zákoně č. 563/1991 Sb.<sup>7</sup>, o účetnictví. Daňově uznatelným nákladem u pořizovaného dlouhodobého hmotného majetku, jsou daňové odpisy. Daňové odpisy musí být vypočítány v souladu se zákonem o daních z příjmů tedy, že finanční výdaj vynaložený na nákup dlouhodobého majetku je nutné časově rozlišit do více zdaňovacích období, což vede k ekonomické neefektivnosti.<sup>8</sup> Toto je hlavní důvod, proč stále více větších firem tento způsob financování nepoužívá. Koupě za hotové je stále běžné především u menších firem a soukromníků.

Hlavní výhodou je tedy skutečnost, že společnosti nevznikají žádné dluhy dalším subjektům, stává se vlastníkem vozidla a může o jeho užívání v určité míře svobodně rozhodovat. Společnost není vázána žádnou smlouvou a omezením jak s vozidlem nakládat, ale zároveň narůstají administrativní a technické úkony správce vozového parku. Hlavní nevýhoda spočívá v tom, že, jak již bylo řečeno, dojde k neefektivnímu naložení s financemi. Pokud má společnost volné finanční prostředky, ekonomicky výhodnější je spíše tyto prostředky lépe investovat. Především pokud se jedná o nakoupení většího počtu vozidel, kde se finanční investice pohybuje v řádech desítek miliónů korun.

### 3.2.1 Odpisy

Jelikož se vozidlo stává majetkem společnosti, je tato společnost povinna tento majetek odepisovat. Od roku 2008 jsou osobní a nákladní automobily zařazeny do druhé odpisové skupiny s dobou daňového odpisování 5 let. V minulosti byla doba odpisování osobních automobilů stanovena na 4 roky.<sup>9</sup>

---

<sup>6</sup> *Zákon o daních z příjmů* [online]. Dostupné z: <https://portal.gov.cz/portal/obcan/>.

<sup>7</sup> *Zákon o účetnictví* [online]. Dostupné z: <https://portal.gov.cz/portal/obcan/>.

<sup>8</sup> VALOUCH, Petr. *Leasing v praxi*.

<sup>9</sup> BĚHOUNEK, Pavel. *Automobil v daňovém systému ČR*.



Dle Běhounka<sup>10</sup> je princip daňových odpisů vysvětlen takto: „*Daňové odpisy jsou postaveny na principu, že průběh daňového odpisování je dán pro jednotlivé odpisové skupiny nezávisle na ekonomické životnosti konkrétního majetku. Doba daňového odpisování 5 let tedy platí jak pro nový, tak i pro starý automobil. Je-li např. pořízen nový automobil a prvý kupující jej bude 3 roky odpisovat a ve třetím roce jej prodá, pro druhého kupujícího opět platí doba daňového odpisování 5 let. Z hlediska stanovení účetního odpisového plánu pochopitelně stáří automobilu zohlednit lze (buď dobou účetního odpisování anebo průběhem účetního odpisového plánu).*

*Nebudeme-li uvažovat s technickým zhodnocením, činí rovnoměrný odpis automobilu v prvním roce odpisování 11 % vstupní ceny a v dalších letech 4 x 22,25 % vstupní ceny. Rovnoměrnost rovnoměrných odpisů se týká 2. až 4. roku odpisování, v roce pořízení je odpis zhruba poloviční (nezávisle na měsíci pořízení v průběhu roku). Zrychlený odpis umožňuje v prvé polovině doby odpisování odepsat více než v případě metody rovnoměrného odpisu. I u zrychleného odpisování automobilu tedy platí doba daňového odpisování 5 let, stejně jako u rovnoměrného odpisování, rozdíl je pouze v průběhu daňového odpisování.“*

### **3.3 Úvěr**

Úvěr lze charakterizovat jako bankovní či nebankovní produkt, díky kterému získá klient možnost čerpat finanční prostředky z cizích zdrojů, které klientovi umožňují financovat své podnikatelské či osobní investice. Firma tedy nemusí disponovat finanční hotovostí. Vozidlo se zakoupí za poskytnutou hotovost, firma se stává majitelem vozidla a splácí úvěr bance v měsíčních splátkách. Dále se s vozidlem může nakládat obdobně jako při pořízení za hotové, ale vztahují se na něj nároky, které jsou stanoveny smlouvou. Například povinnost uzavření havarijního pojištění u vozidel s pořizovací cenou vyšší než 1 milion korun. Tyto povinnosti se u různých poskytovatelů úvěru liší.

Z účetního hlediska vznikají u tohoto způsobu hned 2 výhody. Prvním je to, že i když je vozidlo pořízené za cizí kapitál, může se odepisovat. Dalším výhodným aspektem je to, že úroky z úvěru jsou daňově uznatelným nákladem. Nevýhodou tohoto způsobu jsou především náklady spojené s poskytnutím úroku. Banky si žádají poplatky za zpracování

---

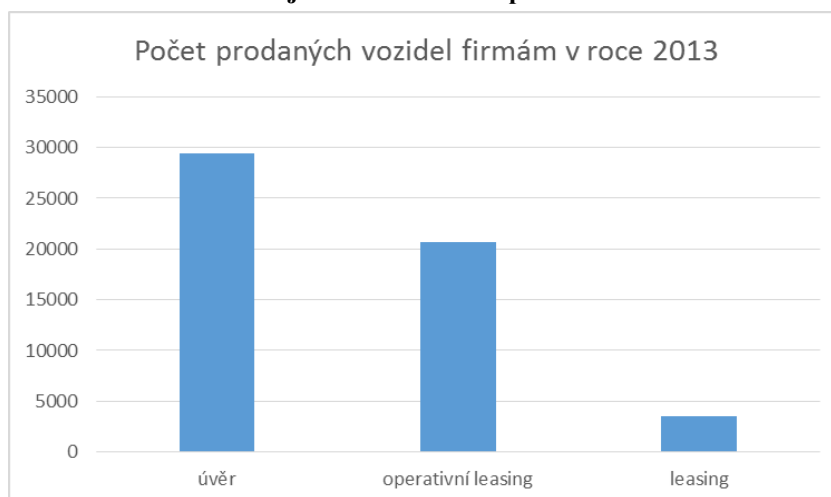
<sup>10</sup> BĚHOUNEK, Pavel. *Automobil v daňovém systému ČR.*

úvěru, vedení úvěrového účtu a úroky bývají značně vysoké. Úvěr se také negativně zobrazí v účetní rozvaze společnosti a zhoršuje tak jeho pozici v případě hodnocení rizikovitosti. Další výhodou při pořízení vozidla na úvěr je možnost nárokování hodnoty DPH najednou z celé pořizovací hodnoty.

### 3.3.1 Podnikatelský úvěr

Pro účel financování vozidel si firmy žádají o tzv. podnikatelský úvěr. Tento úvěr je poskytován jak fyzickým osobám – podnikatelům, tak právnickým osobám na financování jejich podnikání. Paleta podnikatelských úvěrů je rozsáhlá, úvěry se liší způsobem zajištění, dobou splatnosti nebo účelem. Úrokové sazby banka určuje mimo jiné na základě bonity klienta, způsobu zajištění a výše úvěru. Klient si může vybrat, jak velkou část z pořizovací ceny zaplatí z vlastních zdrojů a zbytek úvěrem. Většinou se jedná o násobky deseti procent z pořizovací ceny, a čím vyšší část klient financuje z vlastních zdrojů, tím nižší je poskytován úrok. Nejnižší úrokové sazby jsou běžné u podnikatelských hypoték. Úvěr je dnes nejčastěji používaným cizím zdrojem financování firemních automobilů. Finanční leasing je dnes méně používaný z důvodů znevýhodnění legislativou. Minimální délka odepisování financovaného produktu byla nastavena na 54 měsíců (u ojetých automobilů). Úvěr takto limitován není, a tak je atraktivnější pro firmy, které dávají přednost rychlejšímu průběhu kontraktu.

**Graf 1 - Prodej vozidel v ČR dle způsobu financování**



Zdroj: ČLFA statistiky 2007 – 2015<sup>11</sup>, vlastní úprava

<sup>11</sup> ČLFA statistiky 2007 - 2015 [online]. Dostupné z: <http://www.clfa.cz/index.php?textID=65>.

Následná správa vozidla probíhá podobným způsobem jako u pořízení vozidla v hotovosti. Automobil se stává majetkem firmy, a tak se na něj vztahuje povinnost úhrady silniční daně, rozhlasového poplatku a samozřejmě i povinného ručení.

### 3.3.2 Odpisy

Jelikož se vozidlo stejně jako při pořízení hotovostí stalo majetkem firmy, je tato společnost povinna tento majetek odepisovat. Průběh těchto odpisů bude stejný, jako tomu je při pořízení vozidla hotovostí. Rozdíl je ten, že daňově uznatelným nákladem jsou i úroky z poskytnutého úvěru.

## 3.4 Leasing

Dalším způsobem pořízení vozidel je leasing. Jak už název napovídá, jedná se o pronájem vozidla. Předmět leasingu je majetkem poskytovatele leasingu a nájemce platí předem smlouvenou částku za pronájem vozidla. Vozidlo se stává majetkem nájemce až po jeho úplném splacení. To je hlavní rozdíl mezi úvěrem a leasingem. Při pořízení úvěrem byla vlastníkem samotná společnost. U leasingu je majitelem pronajímatel a nájemce vozidlo pouze užívá. Za toto užívání platí nájemce pronajímateli předem určené měsíční splátky, které zahrnují mimo pořizovací ceny i leasingovou marži, pojištění, servisní a ostatní náklady. Měsíční splátky musí nájemce pronajímateli platit, i když vozidlo momentálně nepoužívá. Stejně jako při úvěru, společnost nepotřebuje při pořízení disponovat finanční hotovostí. Leasingem je rozuměn takový pronájem, kdy po uplynutí doby pronájmu dochází k odkupu předmětu nájmu do majetku nájemce. Nájemce má možnost po uzavření smlouvy o finančním leasingu užívat daný předmět, nemusí však platit celou pořizovací cenu najednou<sup>12</sup>

Pronajímatel přenáší na nájemce povinnosti spojené s údržbou, opravami či servisními službami. Doba pronájmu se většinou kryje s dobou ekonomické životnosti takto financovaného majetku.<sup>13</sup> Doba leasingu je určena nájemcem. Minimální doba je stanovena zákonem. U nových vozidel je tato doba stanovena podle odpisové skupiny, tedy

---

<sup>12</sup> VYCHOPENĚ, Jiří. *Finanční leasing z účetního a daňového pohledu*.

<sup>13</sup> VALOUCH, Petr. *Leasing v praxi*.

u osobního automobilu na 5 let. Dobu splácení je však možné podle požadavku nájemce upravit na 3 nebo 4 roky s tím, že další splátky jsou v nulové výši.

### 3.4.1 Odpisy

Účetně je tento způsob velmi výhodný. Měsíční splátky leasingu jsou daňově uznatelným nákladem, a jelikož vozidlo není majetkem společnosti (nájemce), neplatí na něj povinnost odpisů a nepředstavuje zvýšení zadluženosti podniku. Nájemce je dle druhu smlouvy povinen uhradit první zvýšenou splátku a tu pak časově rozlišit. Časové rozlišení se vypočítává z celkové výše akontace podle počtu měsíců, na které je dle smlouvy vozidlo pronajímáno.<sup>14</sup> U leasingového pronájmu nemůže nájemce vůz odepisovat, protože není jeho vlastník. Odepisovat lze jenom technické zhodnocení automobilu<sup>15</sup> Leasingová společnost vozidlo koupí od výrobce, je tudíž majitelem vozidla a musí toto vozidlo odepisovat.

Při výpočtu peněžních výdajů se vypočítají rozdílem příjmů a výdajů. Výdaji se rozumí měsíční splátky a příjmy jsou součtem daňové úspory a DPH. Výše daňových úspor vychází z následujícího vzorce. Kde MS je mimořádná splátka, LS počet leasingových splátek za dané období, ml počet leasingových splátek celkem, mlk počet leasingových splátek v daném roce, a SD sazba daně z příjmu. Pokud je společnost plátcem DPH, jsou při výpočtu dosazovány hodnoty bez DPH.

#### Vzorec 4 - Daňová úspora z leasingu

$$DÚ = \frac{MS + \sum LS}{ml} * mlk * SD$$

### 3.4.2 Havarijní pojištění

Společnosti poskytující leasing požadují mít na vozidlo sjednané havarijní pojištění, které následně nájemci započítávají do měsíčních splátek. Havarijní pojištění je na rozdíl od povinného ručení dobrovolné a vztahuje se na vozidlo pojistníka pro minimalizaci rizik. Havarijní pojištění se dle druhu a rozsahu smlouvy vztahuje na náhradu škod vzniklých na

---

<sup>14</sup> JANOUŠEK, Karel. *Automobil v podnikání*.

<sup>15</sup> VALOUCH, Petr. *Leasing v praxi*.

vozidle po havárii, vandalizmu, živelné katastrofě či na odcizení. Toto pojištění je poměrně nákladné a většinou nese pojistník stále část rizika, jelikož se platí sjednaná spoluúčást na případné škodě.

### 3.4.3 Leasingové společnosti

V České republice působí velké množství finančních společností. Většina těchto společností jsou členy České leasingové a finanční asociace. Na webových stránkách se činnosti ČLFA prezentují takto: „Asociace se podílí na přípravě závažnějších právních předpisů souvisejících s nebankovními finančními produkty a s postavením společností poskytujících leasing, spotřebitelské úvěry, splátkové prodeje a factoring. Napomáhá svým členům i při výkladu a aplikaci platných právních předpisů.“<sup>16</sup> Asociace zároveň plní řadu dalších funkcí. Podává informace o svých členech zájemcům o uzavření konkrétních leasingových, splátkových a úvěrových obchodů. Organizuje výměnu zkušeností svých členů a zaměřuje se i na hlubší analýzu řady aktuálních problémů domácího leasingu, spotřebitelských úvěrů, úvěrů pro podnikatele a prodejů na splátky a factoringu, včetně trendů dalšího rozvoje nebankovních finančních produktů v české ekonomice.

Největší společností nabízející financování osobních automobilů je v České republice Volkswagen financial services (dříve ŠkoFIN), viz tabulka č. 4.

**Tabulka 4 - Poskytovatelé financování automobilů v ČR**

Pořadí členských společností ČLFA podle vstupního dluhu v souhrnu všech produktů sloužících k financování osobních a užitkových vozidel a motocyklů v r. 2014		
		vstupní dluh v mil. Kč
01.	ŠkoFIN s.r.o.	9 824,39
02.	UniCredit Leasing CZ, a.s. */	5 968,20
03.	ČSOB Leasing, a.s.	3 813,29
04.	s Autoleasing, a.s.	3 293,35
05.	GE Money Auto, s.r.o.	2 237,20
06.	Mercedes Benz Financial Services Česká republika s.r.o.	2 231,73
07.	LeasePlan Česká republika, s.r.o.	2 163,17
08.	ALD Automotive s.r.o.	2 157,90
09.	ESSOX, s.r.o.	1 990,38
10.	ARVAL CZ s.r.o.	1 632,11
11.	GE Money Leasing, s.r.o.	1 492,31

Zdroj: ČLFA statistiky 2007 – 2015<sup>17</sup>

<sup>16</sup> ČLFA se představuje [online]. Dostupné z: <http://www.clfa.cz/index.php?textID=1>.

<sup>17</sup> ČLFA statistiky 2007 - 2015 [online]. Dostupné z: <http://www.clfa.cz/index.php?textID=65>.

### **3.4.4 Produkty leasingových společností**

Leasingové společnosti nabízejí k finančnímu leasingu i mnoho bonusů a benefitů jako například:

- Zvýhodněné havarijní pojištění
- Připojištění čelního skla
- Výměnu a uskladnění pneumatik
- Asistenční služby, apod.

## **3.5 Operativní leasing**

Další možností financování firemních vozidel je operativní leasing. Od klasického leasingu se liší především v tom, že po dovršení splatnosti leasingové smlouvy se vozidlo nestává majetkem nájemce, ale zůstává majetkem pronajímatele. Nejedná se tedy o pořízení vozidla ve svém slova smyslu, jako spíše o jeho pronájem. Operativní leasing bývá většinou uzavírán na kratší dobu než finanční leasing. Podle doby, na kterou se smlouva mezi nájemcem a pronajímatelem uzavírá, se mění výše úroku. Veškeré náklady spojené s údržbou vozidla hradí pronajímatel a na nájemce přenáší tyto náklady v podobě měsíčních splátek.

U tohoto druhu financování je nakládání s vozidlem velmi striktně omezováno. V rámci smlouvy je omezeno například kolik smí vozidlo ročně naježdit kilometrů, nebo kdo může vozidlo užívat. Dalším omezením může být například zpoplatnění opuštění vozidla území ČR nebo EU.

### **3.5.1 Full-service leasing**

Nadstavbou a hlavním důvodem stále narůstající oblíby operativního leasingu je možnost tzv. full-service leasingu. Jedná se o operativní leasing se službami nabízené pronajímatelem, které jsou nezbytné k provozování vozidla. Jedná se tedy o outsourcing v oblasti správy vozového parku. Seznam těchto služeb je velmi obsáhlý. Pronajímatel se stará o záruční a pozáruční servis, údržbu, výměny a uskladnění pneumatik veškeré zákonné povinnosti, jako je silniční daň, koncesionářské poplatky, zákonné pojištění odpovědnosti, havarijní pojištění, včetně vedení veškeré administrativy. Další, co zajišťuje pronajímatel jsou dálniční známky, tankovací karty, asistenční služba a náhradní vozidlo.

Full-service leasing je speciální formou operativního leasingu. Tento produkt využívají jak velké nadnárodní korporace, tak malé tuzemské firmy nebo podnikatelé a v poslední době také soukromé osoby. V České republice využívají tyto služby například společnosti Česká pošta, Vodafone, Valeo, Veolia, Česká televize, ČSA a další, které mají flotily čítající až stovky vozidel.

Další, stále oblíbenější službou, kterou nabízejí leasingové společnosti pro osobní vozidla je on-line reporting, jehož prostřednictvím lze analyzovat provozní a nákladové aspekty dané flotily vozidel. Poskytují monitor pohybu vozidel pomocí GPS, nebo vedení knihy jízd. Konečným cílem je, aby se klient mohl soustředit na svůj předmět podnikání a služba full-service leasingu mu zajistila komfortní, flexibilní a bezrizikové fungování jeho mobility, bez nároků na vlastní zdroje.

### **3.6 Správa vozového parku**

Činnosti spojené se správou vozového parku spadají do kompetence fleet managementu. Tyto činnosti je potřeba neustále kontrolovat, aby byl provoz firemního fleetu efektivní. Zahrnují výběr vozidla, přihlášení vozidla, včetně sjednání pojištění, řešení pojistných událostí, servisní agendu, nákup pohonných hmot, kontroly vozidel, zda jsou způsobilá k provozu na pozemních komunikacích, dle platných zákonů a vyhlášek, výměny a uskladnění zimních pneumatik, nákupu dálničních známek, až po následné vyřazení vozidla z užívání.

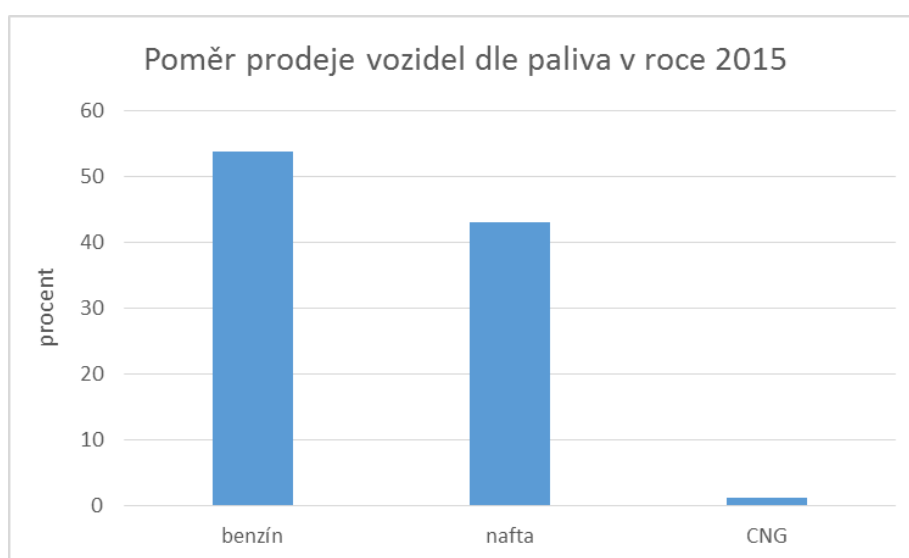
#### **3.6.1 Výběr vozidla**

Nejdůležitějším aspektem k docílení snížení nákladů spojených s užíváním vozidla je především správně zvolený druh automobilu. K tomuto slouží dokument zvaný CarPolicy, ve kterém je vymezen model, barva motorizace, výbava a další specifikace automobilu, které bude společnost využívat. Analýzou těchto požadavků se u větších společností zabývá fleet management. U obnovy vozového parku se tato analýza skládá z měření počtu najetých kilometrů, spotřeby, poruchovosti a dalších technických specifikací u vozidel, které společnost využívá. Pokud se jedná o první nákup vozidel do společnosti, vychází se z předpokladů, k čemu budou vozidla určena.

Spotřebu vozidel je potřeba měřit, jelikož se skutečná spotřeba od udávané tabulkové hodnoty liší, někdy i v řádu desítek procent. To lze změřit jednoduchou

metodou, tedy vydělením počtu najetých kilometrů, objemem spotřebovaného paliva. Spotřeba vozidel se liší podle druhu paliva, hmotnosti a podle profilu trasy. Z níže uvedeného grafu č. 2, lze vyčíst, že poměr prodeje vozidel s benzínovými a naftovými motory je skoro stejný. Především u firemních vozidel je stále populárnější alternativní palivo CNG, tedy pohon na zemní plyn. Další a v dnešní době poměrně rychle rozvíjejícím se oborem jsou elektrické automobily, které hledají uplatnění především ve firemních flotilách, protože se vyznačují nižšími náklady na provoz a také osvobozením od silniční daně.

**Graf 2 - Prodej vozidel dle paliva**



Zdroj: Sdružení automobilového průmyslu<sup>18</sup>, vlastní úprava

Technické parametry automobilu jsou nezanedbatelnou součástí správného výběru flotilových vozidel. Velikost a hmotnost automobilu ovlivňuje jeho spotřebu. Čím menší a lehčí automobil, tím nižší je jeho spotřeba. Je ale důležité brát v potaz jeho použití při výkonu povolání. Proto jsou vozidla srovnávána i z hlediska velikosti zavazadlového prostoru, nebo maximální přípustné hmotnosti nákladu.

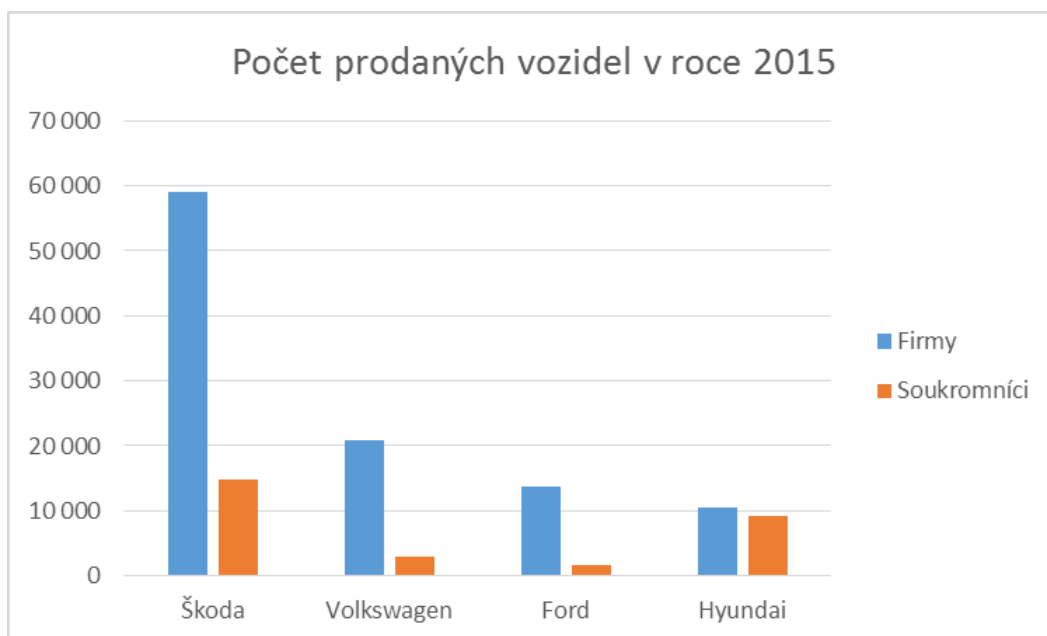
Hlavním měřítkem při výběru konkrétního vozidla je jeho pořizovací cena. Ta byla v roce 2004 pro firemní vozidla kategorie M1 stanovena na maximální výši 900 000Kč. V roce 2005 se tento limit zvýšil na 1 500 000 a od roku 2008 se tento limit zrušil úplně.

<sup>18</sup> Sdružení automobilového průmyslu [online]. Dostupné z: <http://www.autosap.cz/zakladni-prehledy-a-udaje/prvni-registrace-vozidel/>.



Pro firemní zákazníky se při koupi více vozidel kupní cena většinou liší od cen katalogových. Z tohoto důvodu je výhodnější pořídit vozidla při větším počtu od jednoho prodejce, jelikož prodejci nabízejí celkem výrazné množstevní slevy. Nejrozšířenější značkou firemních vozidel je v České republice Škoda auto, která má největší podíl na prodeji firemních vozidel. Dalšími značkami jsou Volkswagen, Ford a v posledních pár letech také Hyundai, jejichž počet prodaných vozidel firmám stále stoupá. Firemní zákazníci upoutává především nízkou pořizovací cenou. Oblíbenost těchto značek je dána jejich cenou, distribuční a servisní sítí a v neposlední řadě i nižší ztrátou hodnoty vozidla.

**Graf 3 - Prodej vozidel v ČR dle druhu klienta**



Zdroj: ČLFA statistiky 2007 – 2015<sup>19</sup>, vlastní úprava

### 3.6.2 Přihlášení vozidla

Pokud je vozidlo připravené u dodavatele na převzetí, je možné vozidlo přihlásit na příslušném úřadě. Přihlášení vozidla je v České republice zpoplatněno částkou 800 Kč a je k němu potřeba mít sjednané povinné ručení, kupní nebo leasingovou smlouvu, velký technický průkaz a výpis z obchodního rejstříku.

<sup>19</sup> ČLFA statistiky 2007 - 2015 [online]. Dostupné z: <http://www.clfa.cz/index.php?textID=65>.

### 3.6.3 Povinné ručení

Dle zákona je povinné mít na vozidlo sjednané povinné ručení. Povinné ručení je pojištění odpovědnosti za újmu způsobenou vozidlem druhým stranám. V České republice ho upravuje zákon č. 168/1999 Sb.<sup>20</sup> Z tohoto pojištění je v případě dopravní nehody uhrazena škoda, které toto vozidlo způsobilo, jako například opravu vozidla druhé strany, újmu na zdraví, škodu ve formě ušlého zisku apod. Pod toto pojištění nespadá oprava vozidla pojistníka. K tomuto účelu jsou uzavírána havarijní pojištění, které hradí opravy na vozidle pojistníka obvykle s předem dohodnutou spoluúčastí. Každá firma je povinna sjednat si povinné ručení od poskytovatele před registrací vozidla. Bez uzavřeného povinného ručení není vozidlo možné úspěšně registrovat na úřadě. Po uzavření pojistné smlouvy je pojistníkovi vydána zelená karta, která je mezinárodně uznávaným dokladem o pojištění vozidla. Výše povinného ručení je vypočítávána na základě zdvihového objemu motoru vozidla. Povinné ručení je uznatelným nákladem společnosti, která má vozidlo vloženo do majetku firmy.

### 3.6.4 Havarijní pojištění

Kromě povinného ručení se na vozidla uzavírá také havarijní pojištění. To je na rozdíl od povinného ručení dobrovolné a vztahuje se na vozidlo pojistníka pro minimalizaci rizika nákladů spojených se škodou na vozidle. Havarijní pojištění se dle druhu a rozsahu smlouvy vztahuje na náhradu škod vzniklých na vozidle po havárii, vandalizmu, živelné katastrofě či na odcizení. Toto pojištění je poměrně nákladné a většinou nese pojistník stále část rizika, jelikož, dle druhu smlouvy, platí předem dohodnutou spoluúčast na škodě.

### 3.6.5 Silniční daň

U osobních vozidel, která jsou předmětem daně je povinnost za toto vozidlo zaplatit silniční daň. Tato daň je podle §5<sup>21</sup> zákona o dani silniční vypočítána podle objemu motoru např. 1 500 – 2 000 cm<sup>3</sup> = 3 000,- Kč / rok / vozidlo. Poplatníkem této daně je majitel vozidla, který je zapsán v technickém průkazu. Tato daň je součástí daňového

---

<sup>20</sup> *Zákon o pojištění odpovědnosti z provozu vozidla* [online]. Dostupné z: <https://portal.gov.cz/portal/obcan/>.

<sup>21</sup> *Zákon o dani silniční* [online]. Dostupné z: <https://portal.gov.cz/portal/obcan/>.

přiznání. Od této daně jsou osvobozena vozidla na alternativní pohon (CNG, LPG, elektromobily).

Kromě silniční daně jsou vozidla, která se pohybují po zpoplatněných dálnicích povinna mít zakoupenou a řádně vyplněnou dálniční známku.

Každé vozidlo, které jede mimo Českou republiku, je povinno být vybaveno náležitostmi, které daná země vyžaduje. Například pro vjezd do měst v Německu je povinnost mít vozidlo označené EKO plaketou.

### **3.6.6 Koncesionářské poplatky**

Dalším poplatkem, který je firma povinna uhradit při pořízení vozidla je koncesionářský poplatek za rozhlas, který je v České republice stanoven na výši 45 Kč měsíčně za každý rozhlasový přijímač, který má společnost ve vlastnictví. Kvůli tomuto poplatku se některé společnosti při pořízení vozidel rozhodnou pořídit vozidla bez radiových přijímačů. Díky tomu jsou o rozhlasové poplatky osvobozeny, sníží se tím zároveň komfort zaměstnanců, kteří dané vozidlo využívají při výkonu své práce.

### **3.6.7 Výměna zimních pneumatik**

V České republice je dle zákona č.361/2000 Sb.<sup>22</sup> povinností v období od 1. listopadu do 31. března mít na vozidle, které se pohybuje na pozemní komunikaci, zimní pneumatiky. Je tedy potřeba zajistit aby fleetová vozidla byla včas na zimní pneumatiky přezuta. Pro velké vozové parky, jejichž vozidla se pohybují po celé České republice nebo v rámci Evropy, se jedná o logisticky složitou činnost. Nákup pneumatik a objednání přezutí v servise je tedy potřeba zajistit s dostatečným předstihem. Mnoho pneuservisů dnes nabízí službu uskladnění letních, respektive zimních pneumatik mimo sezónu což je výhodné pokud je vozidlo majetkem společnosti, která si přezouvání koordinuje sama. Pokud je vozidlo ve společnosti na operativní leasing, o přezutí se stará leasingová společnost, která pouze domluví se zaměstnancem, který vozidlo užívá, datum návštěvy pneuservisu dle jeho časových možností.

---

<sup>22</sup> *Zákon o silničním provozu* [online]. Dostupné z: <https://portal.gov.cz/portal/obcan/>.

### 3.6.8 Pohonné hmoty

Jelikož se jedná o velmi nákladnou položkou provozu vozového parku, je pro firmy efektivní využití palivových karet. Mezi nejrozšířenější společnosti nabízející tuto službu patří CCS. Tato společnost nabízí více druhů karet, které akceptuje naprostá většina čerpacích stanic v České republice. Díky této kartě se dají řídit a kontrolovat náklady spojené s provozem vozidla. Za tyto služby si společnost CCS účtuje poplatky.<sup>23</sup> Cenově výhodnější jsou palivové karty, které vydávají přímo čerpací stanice, například OMW, SHELL<sup>24</sup>, Benzina apod. Tyto karty nabízejí podobné výhody jako CCS karta a nabízejí různé bonusy ve formě slevy na pohonné hmoty. Jejich nevýhodou je, že většina čerpacích stanic neakceptuje karty konkurenčních společností.

### 3.6.9 Pojistné události

Pokud se zaměstnanci s firemním vozidlem stane pojistná událost, je povinen nahlásit tuto skutečnost odpovědné osobě a postupovat podle jeho pokynů. Pokud má firma sjednanou asistenční službu, dle druhu a rozsahu smlouvy tato asistenční služba odveze vozidlo zpravidla do nejbližšího smluvního servisu, pokud danou závadu není možno opravit na místě. Tato událost se nahlásí pojišťovně, která na místo pošle svého likvidátora k prohlídce vozidla. Po schválení rozsahu a následné opravě vozidla pojišťovna tuto opravu uhradí a firma, která je vlastníkem vozidla zaplatí sjednanou spoluúčast. Tento postup je při likvidaci pojistných událostí, kde byl viníkem nehody nebo poškození na vozidle jeho uživatel a na dané vozidlo bylo sjednané havarijní pojištění. Pokud je poškozené vozidlo majetkem firmy a není na něj sjednáno havarijní pojištění, je plný rozsah opravy a poplatky za asistenční službu nákladem společnosti, která vozidlo vlastní. Odpovědnost zaměstnance za užívané vozidlo a jeho případná spoluúčast by měla být definována v rámci jeho zaměstnanecké smlouvy.

V době kdy je vozidlo v servise, je možnost využití náhradního vozidla, které může mít firma vyčleněné pro tyto situace. Pokud takovým vozidlem společnost nedisponuje, je možné si náhradní vozidlo zapůjčit přímo v servise. Tuto službu již mnoho servisů nabízí, je ale zpoplatněna často velmi vysokou částkou. Další a často levnější variantou je

---

<sup>23</sup> CCS - palivové karty [online]. Dostupné z: <http://www.ccs.cz/jak-to-funguje>.

<sup>24</sup> EuroShell Card [online]. Dostupné z: <http://www.shell.cz/products-services/on-the-road/shell-fuel-card-for-businesses-tpkg.html>.

zapůjčení vozidla od autopůjčovny. Tato služba, tedy zapůjčení náhradního vozidla, je často nabízena v rámci asistenční služby, havarijního pojištění nebo povinného ručení.

### 3.6.10 Kniha jízd

Vedení knihy jízd je pro společnosti ze zákona povinné. Od roku 2009 je možné nahradit knihu jízd paušálním odpočtem stanoveným na 5000 Kč za vozidlo na měsíc. Tuto možnost mají podnikatelé, v jejichž majetku jsou maximálně tři vozidla. Společnosti s větším počtem vlastněných vozidel jsou povinny knihu jízd vést především pro finanční a daňové účely. Musí být prokázáno, že je vozidlo využíváno pro pracovní účely a tak je zde zapisována podrobná evidence, jako například kompletní údaje o cestě, datum a účel cesty, počet ujetých kilometrů, objem načapaného paliva.

Administrativou spojenou s jejím vedením je pověřen fleet management. Knihu jízd lze vést papírovou, nebo dnes již modernější elektronickou formou.

Obrázek 1 - ukázka knihy jízd

Datum	Čas poč.	Místo počátek	Čas kon.	Místo konec	Delka [km]	Doba [hod]	Služební [km]	Služební [hod]	Soukromá [km]	Soukromá [hod]	Prům. [km/h]	Max. [km/h]	Stání [hod]	Jízda [hod]
1.9.2011	11:26:37	Pardubice	12:53:48	Pardubice	8,79	00:22:43	8,79	00:22:43	0	00:00:00	23,21	45	00:03:49	00:18:54
5.9.2011	7:57:38	Pardubice	16:33:47	Pardubice	6,15	00:15:39	6,15	00:15:39	0	00:00:00	23,58	47,99	00:02:21	00:13:18
6.9.2011	6:53:05	Pardubice	17:56:20	Pardubice	15,79	00:35:48	15,79	00:35:48	0	00:00:00	26,46	69,01	00:02:58	00:32:50
7.9.2011	7:47:35	Pardubice	16:37:35	Pardubice	9,05	00:21:30	9,05	00:21:30	0	00:00:00	25,26	58	00:02:08	00:19:22
8.9.2011	19:53:57	Pardubice	22:05:30	Pardubice	3,79	00:10:25	3,79	00:10:25	0	00:00:00	21,83	58	00:06:32	00:03:53
9.9.2011	6:56:27	Pardubice	18:01:03	Pardubice	6,06	00:14:58	6,06	00:14:58	0	00:00:00	24,31	52,99	00:02:39	00:12:19
11.9.2011	10:55:15	Pardubice	21:28:37	Pardubice	29,17	00:54:45	29,17	00:54:45	0	00:00:00	31,97	70,99	00:04:53	00:49:52
12.9.2011	7:51:08	Pardubice	20:36:48	Pardubice	18,56	00:36:10	18,56	00:36:10	0	00:00:00	30,79	78,98	00:03:52	00:32:18
13.9.2011	6:51:25	Pardubice	17:37:20	Pardubice	12,23	00:26:34	12,23	00:26:34	0	00:00:00	27,61	52,99	00:03:46	00:22:48
14.9.2011	7:48:39	Pardubice	16:18:45	Pardubice	6,13	00:09:24	6,13	00:09:24	0	00:00:00	1	38,99	05:57:25	00:11:59
15.9.2011	20:03:00	Pardubice	22:02:41	Pardubice	4,41	00:10:36	4,41	00:10:36	0	00:00:00	24,99	69,01	00:01:37	00:08:59
16.9.2011	6:50:18	Pardubice	16:24:20	Pardubice	10,71	00:26:13	10,71	00:26:13	0	00:00:00	24,5	70,99	00:04:21	00:21:52
17.9.2011	6:13:22	Pardubice	21:59:43	Pardubice	141,7	02:42:57	141,7	02:42:57	0	00:00:00	52,18	112	00:08:43	02:34:14
18.9.2011	0:59:21	Pardubice	1:02:11	Pardubice	0,79	00:02:51	0,79	00:02:51	0	00:00:00	16,53	46,01	00:00:12	00:02:39
19.9.2011	7:50:46	Pardubice	21:03:31	Pardubice	13,75	00:30:29	13,75	00:30:29	0	00:00:00	27,06	67	00:04:41	00:25:48
20.9.2011	6:54:58	Pardubice	17:29:24	Pardubice	14,96	00:30:29	14,96	00:30:29	0	00:00:00	29,44	65,99	00:03:11	00:27:18
21.9.2011	7:50:11	Pardubice	16:28:51	Pardubice	5,25	00:16:20	5,25	00:16:20	0	00:00:00	19,3	54	00:05:00	00:11:20
22.9.2011	16:52:47	Pardubice	22:04:15	Pardubice	154	02:32:13	154	02:32:13	0	00:00:00	60,7	119,02	00:04:44	02:27:29
23.9.2011	6:51:55	Pardubice	22:18:54	Pardubice	10,53	00:21:50	10,53	00:21:50	0	00:00:00	28,94	74,02	00:01:50	00:20:00
24.9.2011	11:52:16	Pardubice	21:20:30	Pardubice	19,86	00:35:10	19,86	00:35:10	0	00:00:00	33,89	77	00:03:23	00:31:47
25.9.2011	9:08:56	PCE-Autobusové nádraží	20:52:11	Pardubice	14,23	00:21:26	14,23	00:21:26	0	00:00:00	39,85	82,01	00:06:08	00:15:18
26.9.2011	7:53:57	Pardubice	16:16:31	Pardubice	5,88	00:13:53	5,88	00:13:53	0	00:00:00	25,43	32	00:01:19	00:12:34
27.9.2011	7:21:49	Pardubice	18:09:21	Pardubice	14,96	00:28:43	14,96	00:28:43	0	00:00:00	31,26	59	00:04:50	00:23:53

Zdroj: Auto Awacs - Elektronická kniha jízd<sup>25</sup>

<sup>25</sup> Elektronická kniha jízd [online]. Dostupné z: <http://www.autoawacs.com/sluzby/elektronicka-kniha-jezd>.

### 3.6.11 Vyřazení vozidla z užívání

Pokud je automobil využíván v rámci operativního leasingu, je jeho obměna jasně daná a poměrně jednoduchá. Po dovršení smlouvy je vozidlo navraceno poskytovateli operativního leasingu. Tyto smlouvy jsou nejčastěji uzavírány na dobu tří až pěti let. Často se ale můžeme setkat se smlouvami, uzavřenými do najetí určitého počtu kilometrů. Pro poskytovatele operativního leasingu je výhodné vozidlo obměnit po dosažení 20 000 najetých kilometrů. Takové vozidlo je možné prodat jako zánovní za stále vysokou prodejní cenu.

U automobilů, které jsou v majetku společnosti, je proces jejich prodeje poměrně náročný. Nejdůležitějším aspektem je zvolení správné doby vyřazení vozidla z užívání. Doba prodeje může být předem stanovena buďto dobou užívání, nebo počtem najetých kilometrů. Tato doba se projevuje zvyšujícími se náklady na servis a provoz vozidla. K tomuto se přímo vztahuje také dosažení co nejvyšší prodejní ceny vozidla. Vozidlo je možné nabízet k prodeji přímo přes inzertní servery. Další možností je prodej do autobazaru, kde je výkupní cena nižší, ale prodej je uskutečněn rychleji než při inzertním prodeji. Další možností je prodej vozidla na protiúčet při nákupu nového automobilu.

Poslední možností je nabídka vozidla zaměstnancům. Jedná se většinou o nižší prodejní částku, než kterou by společnost nabízela při prodeji přes inzerát, ale jedná se o určitý zaměstnanecký benefit. Pokud se při této formě prodeje přihlásí více zájemců, je výběr zaměstnance, kterému bude vozidlo prodáno většinou losován.

## **4 Praktická část**

Tato část práce je zaměřena na jednu vzorovou fiktivní společnost podnikající v České republice, která se rozhodla pro rozšíření vozového parku o deset osobních vozidel. Prvním krokem je analýza potřeb firmy a následný výběr konkrétního vozidla, které těmto potřebám nejlépe vyhovuje. Následně bude provedena kalkulace pořizovací ceny a daňových dopadů při pořízení vozidla za hotové, na úvěr nebo při financování leasingem a operativním leasingem.

### **4.1 Charakteristika vzorové společnosti**

Společnost CzechMarket s.r.o. se zabývá maloobchodním prodejem a má pobočky na různých místech po České republice. Pro své obchodní zástupce se rozhodla rozšířit svůj vozový park a nakoupit deset nových firemních vozidel, pro deset zaměstnanců. Předpokládá se, že obchodní zástupce s vozidlem ročně najezdí 25 000 kilometrů, převážně po dálnici. Každý obchodní zástupce s sebou převáží náklad pro svou obchodní činnost o hmotnosti 200kg a rozměrech 100x80x50 cm. Důraz je také kladen na zachování určitého komfortu cestujících. Obchodní zástupce by měl být i po absolvování delší jízdy odpočatý. Výbava vozidla by tedy měla obsahovat klimatizaci, rádio s CD přehrávačem, tempomat, nastavitelné sedačky (minimálně sedadlo řidiče) a bluetooth systém pro telefonování. Neméně důležitá by měla být také určitá úroveň reprezentativnosti společnosti a barevné sjednocení fleetu. Firma by si představovala vozidlo nižší střední třídy a chce vozidlo provozovat po dobu pěti let. Poté chce vozový park obměnit. Společnost má také podmínku, aby případná první mimořádná platba byla v rozmezí od 5% do 15%.

### **4.2 Výběr vozidla**

Pro splnění všech požadavků společnosti je potřeba zanalyzovat trh s osobními vozidly a vybrat automobil, které dané požadavky nejlépe splňuje. Vozidla se nabízejí v mnoha stupních výbavy a s různými motorizacemi. Ceny základních a vrcholných verzí stejného vozidla se mohou lišit až v řádu desetitisíců, a proto je důležité se správně rozhodnout co je pro firmu nezbytné a co mohou fleetová vozidla postrádat. Důležité je také si uvědomit, že vozidla s vyšší výbavou a s výkonnějšími motory budou při

následném prodeji lépe zhodnocena. Při výběru vozidla budou srovnána tři nejběžnější firemní vozidla v ČR, tedy Škoda Octavia, VW golf a Ford Focus.

#### **4.2.1 Škoda Octavia**

Škoda Octavia se již vyrábí ve třetí generaci a patří k nejprodávanějším vozům v České republice. Jedná se o vůz nižší střední třídy, ale vnějšími rozměry spadá spíše do plnohodnotné střední třídy. Interiér vozidla je velmi dobře zpracovaný a nabízí cestujícím vysoký komfort. Předností tohoto automobilu je na svou třídu nezvykle objemný zavazadlový prostor. Ten má v provedení liftback objem 590l a ve verzi kombi 610l. V základní výbavě vozidla nechybí prvky pasivní bezpečnosti jako například ESC, ABS nebo ASR. Za příplatek lze dokoupit systém zabraňující kolizi v nízkých rychlostech. Octavia se nabízí v pěti stupních výbavy s benzínovými nebo naftovými motory. V nabídce je také verze G-TEC s pohonem na zemní plyn CNG. Tabulka č. 6 zobrazuje ceny za jednotlivé stupně výbavy a motorizaci při zakoupení vozidla v hotovosti. Octavia se nabízí ve dvou typech provedení, liftback a kombi. Verze kombi má oproti liftback větší objem zavazadlového prostoru o 20l. Pro účely dané společnosti objem zavazadlového prostoru verze liftback vystačí, nemá proto smysl vybrat verzi kombi, která je o 30 000 Kč dražší.

Vozidlo bude absolvovat cesty především po dálnicích a při ročním nájezdu 25 000 kilometrů, je potřeba vybrat vozidlo, s co nejnižší spotřebou, aby nedocházelo k zbytečně vysokým nákladům za pohonné hmoty. Z tohoto důvodu je výhodnější vybrat vozidlo s naftovým motorem, které má podle výrobcem udávaných tabulkových hodnot nižší spotřebu. Alternativou by mohl být nabízený agregát s pohonem na zemní plyn CNG, který je na provoz levnější a je osvobozený od silniční daně. Nevýhodou Oktávií G-TEC je dlouhá dodací lhůta, která je kvůli velkému zájmu v řádech měsíců. Nejnižším a nejlevnějším stupněm výbavy je Active. Jsou to vozidla pouze se základní výbavou, ve které chybí například tempomat, elektrické stahování zadních oken, přední mlhová světla, kryty zpětných zrcátek v barvě laku, nastavitelná sedadla, bederní opěrka a klimatizace (za příplatek). Tato výbava snižuje komfort cestujících a je nevýhodná i z pohledu budoucího prodeje vozidla. Nejvýhodnějším stupněm výbavy je pro dané potřeby firmy Ambition s dnes akční nadstavbou Fresh. V tomto stupni je zahrnuta klimatizace, tempomat, přední mlhová světla, kožený multifunkční volant a další poměrně bohatá výbava. Další



nespornou výhodou je úsporný motor, díky kterému se při daném nájezdu 25 000 km ročně ušetří nemalé náklady za pohonné hmoty.

Požadavky dané společnosti tedy nejlépe splňuje Octavia liftback se stupněm výbavy Fresh, motorem 1,6 TDI a manuální převodovkou (viz tabulka č. 6)

#### **4.2.2 VW Golf Variant**

Volkswagen Golf se vyrábí již v sedmé generaci a je to jedno z nejprodávanějších vozidel v celé Evropě. Stal se jakýmsi měřítkem své třídy. Po designové i technické stránce jde o velmi vydařený vůz, který nabízí cestujícím velmi vysoký komfort. Jelikož je tento automobil na stejném technologickém základu jako Škoda Octavia, oba vozy nabízejí již od základní výbavy podobné technické a bezpečnostní prvky. VW Golf se prodává ve třech stupních výbavy: Trendline, Comfortline a Highline a ve dvou verzích, klasický hatchback a variant (kombi). U naftové motorizace je přidán stupeň výbavy Blue motion. Jelikož jeden z požadavků firmy je možnost přepravy zavazadla o rozměrech 100x80x50 cm, musí se vybrat verze Variant, která disponuje delším zavazadlovým prostorem než je tomu u verze hatchback, která nabízí na délku pouze 74 cm.

Z nabízených stupňů výbavy je pro účel dané společnosti nevhodnější Blue Motion s motorem 1,6 TDI. Je z nabízených verzí nejúspornější a nabízí dvou zónovou klimatizaci, tempomat, přední mlhová světla, rádio s dotykovou obrazovkou a další prvky, které zvyšují komfort cestujících a zvyšují jejich bezpečnost.

#### **4.2.3 Ford Focus**

Dalším vozidlem, které stojí za úvahu je Ford Focus, který je jako firemní vozidlo velmi oblíbený. Po technologické a designové stránce se jedná opět o špičku nižší střední třídy. Objemem zavazadlového prostoru o rozměrech 104x87x50 splňuje požadavky společnosti a dá se říci, že se i jedná o reprezentativní vůz. Nabízí se ve třech provedeních výbavy: Trend, Trend Sport a Titanium.

Z nabídky vozu Ford Focus nejlépe splňuje dané požadavky ve výbavě Titanium, která má mimo jiné tempomat, multifunkční volant, rádio s bluetooth a motorizaci 1,5 TDCi.

**Tabulka 5 - Srovnání vozidel**

	Škoda Octavia	VW Golf	Ford Focus
Klimatizace	ano	ano	ano
Tempomat	ano	ano	ano
Rádio s CD	ano	ano	ano
Bluetooth	ano	ano	ano
Bezpečnost dle NCAP	93%	94%	92%
Zavazadlový prostor (l)	590	605	363
Výkon (kW)	81	77	88
Spotřeba (l / 100km)	3,8	3,6	3,8
Cena (Kč)	489 900	537 900	492 990

Zdroj: katalog Škoda Octavia<sup>26</sup>, Ford Focus<sup>27</sup>, VW Golf<sup>28</sup>, vlastní úprava

Komparací těchto tří vybraných vozidel je zjevné, že nejvýhodnější variantou bude pořízení vozidel Škoda Octavia liftback se stupněm výbavy Ambition a momentální akční nabídkou Fresh s motorem 1,6 TDI a manuální převodovkou. Je z těchto vozidel cenově nejvýhodnější a s udávanou tabulkovou spotřebou, která v reálném provozu bude vyšší, ušetří společnost značné náklady na pohonné hmoty. Zavazadlový prostor je pro potřeby společnosti více než dostačující a nabízí bohatou výbavu, která zvýší komfort cestujícím. Další výhodou pořízení vozu značky Škoda, je velmi rozsáhlá servisní síť po celé České republice a krátká doba dodání náhradních dílů na vozidlo.

### 4.3 Porovnání možností financování

Tato část práce je zaměřena na celkové peněžní výdaje při pořízení vybraných vozidel Škoda Octavia zvlášť pro všechny čtyři způsoby financování. Prvním způsobem je financování vlastními zdroji, tedy nákupem v hotovosti. Další tři způsoby jsou financování cizími zdroji, tedy úvěr, finanční a operativní leasing.

<sup>26</sup> Škoda auto [online]. Dostupné z: <http://www.skoda-auto.cz/models/octavia-fresh/prehled/>.

<sup>27</sup> Ford [online]. Dostupné z: <http://www.ford.cz/Cars/Ford-Focus>.

<sup>28</sup> Volkswagen [online]. Dostupné z: <http://www.volkswagen.cz/modely/golf>.

### 4.3.1 Pořízení v hotovosti

U tohoto způsobu pořízení je výhodné nakupovat vozidla u jednoho dodavatele, protože prodejci nabízejí při nákupu většího počtu vozidel množstevní slevy, které se pohybují v řádech procent z původní katalogové ceny, což je při větším počtu vozidel nezanedbatelná částka. Nevýhodou nákupu většího počtu vozidel je, že ne vždy je daný počet vozidel v dané výbavě a barvě dostupný skladem, a tak je stanovena dodací lhůta, která může být až několik měsíců.

Pro vybrání nejvýhodnějšího místa nákupu vozidel, je nejlepší zjistit nejvýhodnější ceny prodejců daného automobilu. Mnoho dealerů automobilů nabízí také různé sezonní akce, které je výhodné sledovat a uzpůsobit tak tomu nákup vozidel.

Pořizovací cena vybraného modelu je dle tabulky č. 5, 489 900 Kč včetně 21% DPH. Pro všech deset vozidel je tedy celková cena 4 899 000 Kč.

**Tabulka 6 - Ceník Škoda Octavia**

Motorizace	Kombinovaná spotřeba [l/100 km]	Kombinované emise CO <sub>2</sub> [g/km]	Active	Ambition	Fresh	Style	L&K
<b>Octavia</b>							
1,2 TSI/63 kW	4,8	112	354 900	415 900	-	-	-
1,2 TSI/81 kW	4,9	114	390 900	446 900	427 900	496 900	-
1,2 TSI/81 kW AP	4,9	113	-	493 900	474 900	543 900	-
1,4 TSI/81 kW G-TEC	5,3*	94	448 900	504 900	-	554 900	-
1,4 TSI/110 kW	5,1	118	432 900	488 900	-	538 900	-
1,4 TSI/110 kW AP	4,8	112	-	538 900	-	588 900	-
1,8 TSI/132 kW	5,9	135	-	527 900	-	577 900	663 900
1,8 TSI/132 kW AP	5,6	128	-	577 900	-	627 900	713 900
1,8 TSI/132 kW 4*4 AP	6,4	149	-	630 900	-	680 900	766 900
1,6 TDI/66 kW	3,7	99	412 900	468 900	-	518 900	-
1,6 TDI/81 kW	3,8	99	452 900	508 900	489 900	558 900	-
1,6 TDI/81 kW AP	3,7	99	-	558 900	539 900	608 900	-
1,6 TDI/81 kW 4*4	4,4	118	-	563 900	544 900	613 900	-
2,0 TDI/110 kW	4,0	106	-	563 900	-	613 900	699 900
2,0 TDI/110 kW AP	4,4	115	-	613 900	-	663 900	749 900
2,0 TDI/110 kW 4*4	4,6	120	-	618 900	-	668 900	754 900
2,0 TDI/135 kW 4*4 AP	4,9	125	-	670 900	-	720 900	806 900

Zdroj: katalog Škoda Octavia<sup>29</sup>

### Odpisy a peněžní toky

Jelikož se stanou vozidla majetkem společnosti, je tato společnost povinna vozidla odepisovat. Společnost si může zvolit, zda použije rovnoměrný či zrychlený odpis. Roční

<sup>29</sup> Škoda auto [online]. Dostupné z: <http://www.skoda-auto.cz/models/octavia-fresh/prehled/>.

odpisy u rovnoměrného odepisování probíhají dle následující tabulky č. 7. Výše odpisu se vypočítá na základě vzorce v kapitole 3.1.

**Tabulka 7 - Rovnoměrné odepisování – odpisy**

Rok	Výše odpisu
1	445 364
2	900 849
3	900 849
4	900 849
5	900 849
Celkem (bez DPH)	4 048 760

Zdroj: Autor

V následující tabulce č. 8, jsou zachyceny peněžní toky, které jsou rozdílem příjmů a výdajů. Výdajem se rozumí platba vozidla v hotovosti a příjmem jsou následné daňové úspory z odpisů, které jsou 19% z odpisu v každém roce.

**Tabulka 8 - Peněžní toky – hotovost**

Rok	výdaje	náklady		příjmy		Kumulované peněžní toky
	Platba (Kč)	Odpisy	Platba bez DPH	Daňová úspora z odpisů	DPH	
	4899000		4048760		850240	-4 048 760
1		445363,6		84619,084		-3 964 141
2		900849,1		171161,329		-3 792 980
3		900849,1		171161,329		-3 621 818
4		900849,1		171161,329		-3 450 657
5		900849,1		171161,329		<b>-3 279 496</b>

Zdroj: Autor dle podkladových dat

#### 4.3.2 Úvěr

Poskytovatele úvěru si může každý žadatel zvolit sám, nebo může využít poskytovatele, který je smluvně sjednán prodejcem vozidla. Tyto úvěry mohou být výhodnější. Mezi největší poskytovatele úvěrů (viz tabulka č. 4) patří GE Money leasing, Česká spořitelna a Volkswagen financial service. V rámci této práce byli osloveni všichni

tří poskytovatelé. Svou nabídku poskytl Volkswagen financial services (dále VFS) a GE Money Leasing (dále GEML). Kompletní kalkulace jsou k nahlédnutí v přílohách č. 1 a 3. Srovnání výše úroku, klientem hrazená část kupní ceny a výše měsíčních splátek v kalkulaci od společností VFS a GEML jsou uvedeny v následující tabulce č. 9.

**Tabulka 9 - Srovnání nabídek úvěru**

	Volkswagen financial services			GE Money Leasing		
	0 %	10 %	20 %	0 %	10 %	20 %
Klientem hrazená část kupní ceny	0 %	10 %	20 %	0 %	10 %	20 %
Klientem hrazená část kupní ceny (Kč)	0	48 990	97 980	0	48 990	97 980
Výše spotřebitelského úvěru (Kč)	489 900	440 910	391 920	489 900	440 910	391 920
RPSN	5,83 %	5,83 %	5,83 %	5,10 %	5,10 %	5,10 %
Pravidelná měsíční splátka úvěru bez pojištění	9 397	8 456	7 516	9 241	8 317	7 393
Pojištění odpovědnosti – limit (Kč)	70 mil.	70 mil.	70 mil.	70 mil.	70 mil.	70 mil.
Havarijní pojištění – spoluúčast	5 %	5 %	5 %	10 %	10 %	10 %
Pojištění čelního skla	ano	ano	ano	ne	ne	ne
Pojištění celkem	1 277	1 277	1 277	832	832	832
Poplatek za uzavření smlouvy (Kč)	0	0	0	0	0	0
Pravidelná měsíční splátka úvěru vč. pojištění	10 674	9 734	8 793	10 073	9 149	8 225

Zdroj: přílohy A, C - vlastní úprava

Výše poskytnutého úvěru se liší od klientem hrazené části kupní ceny a odvíjí se také od toho výše úrokové sazby. Až do dvaceti procent se velikost úrokové sazby u obou poskytovatelů nemění. Pokud se firma rozhodne celou částku financovat úvěrem od VFS, je velikost měsíční splátky 10 674 Kč za jedno vozidlo včetně pojištění. Celková splacená částka by tedy byla 563 820 Kč bez pojištění, které celkem činí 76 620 Kč. Velikost úroku z poskytnutého úvěru 73 920 Kč je dána vysokou úrokovou sazbou 5,67 %. GEML nabízí úrokovou sazbu nižší a stejně tak poskytuje nižší cenu pojištění. Pokud se klient rozhodne čerpat úvěr v celé výši pořizovací ceny automobilu, je velikost měsíční splátky 10 073 Kč

včetně pojištění. Celkově za vozidlo společnost zaplatí 604 380 Kč, což je o 36 060 Kč méně, než nabízí VFS. Tento rozdíl je zapříčiněn rozdílnou výší úrokové sazby, levnějším havarijním pojištěním a absencí pojištění čelního skla.

Výhodnější nabídkou pro podnik je varianta, kdy uhradí 10% kupní ceny, tedy 48 990 Kč za jedno vozidlo a výše úvěru by tedy byla 440 910 Kč. Konečná splacená částka poskytovateli GEML s měsíční splátkou 9 149 Kč, je 597 930 Kč, což je o 6 450 Kč méně, než je tomu v případě, kdy klient neplatí část kupní ceny.

Vhodnou variantou financování úvěrem pro danou společnost je v takového podobě. Celková měsíční splátka za všech deset vozidel je při využití čerpání úvěru od společnosti GE Money Leasing 91 490 Kč včetně pojištění odpovědnosti a havarijního pojištění se spoluúčastí 10% (viz příloha č. 1). Celková výše poskytnutého úvěru je 4 409 100 a první mimořádná platba je 10% z pořizovací ceny.

### **Odpisy a peněžní toky**

Jelikož se stanou vozidla majetkem společnosti, je tato společnost povinna vozidla odepisovat stejně jako je tomu v případě zakoupení vozidla v hotovosti. Společnost si opět může zvolit, zda použije rovnoměrný či zrychlený odpis. Roční odpisy u rovnoměrného odepisování budou probíhat dle tabulky č. 10. Výše odpisu se vypočítá na základě vzorce v kapitole 3.1.

**Tabulka 10 - Rovnoměrné odepisování – odpisy**

<b>Rok</b>	<b>Výše odpisu</b>
1	445 364
2	900 849
3	900 849
4	900 849
5	900 849
<b>Celkem (bez DPH)</b>	<b>4 048 760</b>

Zdroj: Autor

V následující tabulce č. 11 jsou podrobně zachyceny peněžní toky, které jsou dány rozdílem příjmů a výdajů. Příjmem se rozumí daňová úspora z úroků a odpisů. Výdajem se rozumí měsíční splátka. Nákladem jsou úroky a odpisy. V příloze F jsou tyto peněžní toky

zobrazeny měsíčně. Jak je tabulky patrné, celkové peněžní výdaje spojené s financování úvěrem, činí 3 312 618,95 Kč.

**Tabulka 11 - peněžní výdaje – úvěr**

Rok	Výdaje	Náklady			Příjmy			Příjmy-výdaje
	Splátka (CZK)	Úrok (CZK)	Odpisy DPH	Náklady celkem	DPH	Daňová úspora z úroků	Daňová úspora z odpisů	Kumulované peněžní toky
0	489 900,00							- 489 900,00
1	1 097 880,00	201 558,03	445 363,60	646 921,63	1 024 902,73	38 296,03	84 619,08	- 439 962,16
2	1 097 880,00	160 978,43	900 849,10	1 061 827,53	190 541,16	30 585,90	171 161,33	-1 145 553,77
3	1 097 880,00	118 331,21	900 849,10	1 019 180,31	190 541,16	22 482,93	171 161,33	-1 859 248,36
4	1 097 880,00	73 510,98	900 849,10	974 360,08	190 541,16	13 967,09	171 161,33	-2 581 458,78
5	1 097 880,00	26 407,08	900 849,10	927 256,18	190 541,16	5 017,35	171 161,33	<b>-3 312 618,95</b>

Zdroj: Autor dle podkladových dat

### 4.3.3 Finanční leasing

Pro poskytnutí cenové kalkulace finančního leasingu byli osloveni tři největší poskytovatelé leasingu. Opět svou cenovou kalkulaci financování jednoho vozidla poskytla společnost Volkswagen financial services a GE Money Leasing. Podrobný přehled kalkulace je v příloze č. 2 a 4. Jak jde vyčíst z následující tabulky č. 11, obě cenové kalkulace mají stejnou velikost první mimořádné splátky, která činí 10% pořizovací ceny automobilu.

**Tabulka 12 – Srovnání nabídek leasingu**

	VFS	GEML
mimořádná splátka	10%	10%
mimořádná splátka celkem v Kč	48 990	48 990
měsíční splátka bez pojištění	8 635	8 266
Pojištění odpovědnosti – limit v Kč	70 mil.	70 mil.
Havarijní pojištění - spoluúčast	5%	10 %
Pojištění čelního skla	ne	ne
pojištění celkem	1 152	832
Poplatek za uzavření smlouvy v Kč	0,00	0,00
měsíční splátka včetně pojištění	9 787	9 098

Zdroj: přílohy B, D - vlastní úprava

Cenově výhodnější nabídka je opět od společnosti GEML, což je způsobeno nižší úrokovou sazbou a levnějším pojištěním, stejně jako tomu bylo v případě nabídky úvěru. Jak je z tabulky patrné, poskytovatelé si neúčtují žádný poplatek za uzavření smlouvy. Celková výše měsíční splátky za všech deset vozidel v případě nabídky společnosti GEML je 90 980 Kč včetně DPH a pojištění. Celkově splacená částka by tedy byla 5 458 800 Kč.

### Peněžní toky

Jak již bylo v kapitole 3.4.1. zmíněno, vozidlo je v majetku poskytovatele leasingu. Z tohoto důvodu není možné vozidlo odepisovat. Daňově uznatelným nákladem jsou měsíční splátky včetně první mimořádné splátky, která musí být rozpočtena do období, po které trvá leasingový vztah. V následující tabulce č. 13 jsou zachyceny výdaje, které jsou tvořeny splátkami, náklady, které jsou rozděleny na splátky bez DPH a rozloženou první mimořádnou splátkou do jednotlivých období. Příjmy, jsou opět tvořeny daňovou úsporou z leasingu a DPH z jednotlivých splátek. Podrobný přehled peněžních toků při financování leasingem jsou zobrazeny v příloze č. 7 a 8. Celkové peněžní výdaje při financování vozového parku leasingem tedy činí 3 675 810 Kč.

Tabulka 13 - peněžní výdaje - leasing

Rok	Výdaje	Náklady			Příjmy		Příjmy-výdaje
	Splátka (CZK)	Splátka bez DPH	1. Mimořádná splátka	Náklady celkem	DPH	Daňová úspora	Kumulované peněžní toky
0	489 900,00						- 489 900,00
1	1 081 176,00	854 129,04	97 980,00	952 109,04	293 146,38	33 323,80	- 1 244 605,82
2	1 081 176,00	854 129,04	97 980,00	952 109,04	227 046,96	199 942,90	- 1 898 791,96
3	1 081 176,00	854 129,04	97 980,00	952 109,04	227 046,96	199 942,90	- 2 552 978,10
4	1 081 176,00	854 129,04	97 980,00	952 109,04	227 046,96	199 942,90	- 3 207 164,24
5	1 081 176,00	854 129,04	97 980,00	952 109,04	227 046,96	199 942,90	- 3 861 350,38
6	-	-	-	-	18 920,58	166 619,10	<b>- 3 675 810,70</b>

Zdroj: Autor dle podkladových dat

#### 4.3.4 Operativní leasing

Poslední možností financování vozového parku je operativní leasing. Požadavku na poskytnutí cenové kalkulace pro potřeby vzorové společnosti vyhotovily dvě společnosti.



UniCredit fleet management a Speed Lease. Shrnutí nabídek pro jednotlivé vozidlo od obou společností je k nahlédnutí v následující tabulce č. 12.

**Tabulka 14 - Srovnání nabídek operativního leasingu**

	UniCredit Fleet	Speed Lease
kupní cena vozu	489 900	489 900
celkový nájezd km	125 000	125 000
nadlimitní km (Kč/km)	1,80	1,50
podlimitní km (Kč/km)	1,15	0,00
Silniční daň	ano	ano
Poplatek za rádio	ano	ano
Asistenční služba	UCFM Standard	ACA Fleet
Povinné ručení	limit 100 mil. Kč	limit 100 mil. Kč
Havarijní pojištění	spoluúčast 10%	spoluúčast 5%
Pojištění čelního skla	ano	ano
Servis	ano	ano
Dálniční známka	v rámci ČR	v rámci ČR
Tankovací karta	CCS	CCS / Benzina / OMW
Pneuservis	přezutí, uskladnění	přezutí, uskladnění
Splátka nájemného celkem	10 679	9 854

Zdroj: příloha E vlastní úprava

Nabídky obou poskytovatelů na požadované vozidlo Škoda Octavia s kupní cenou 489 900 Kč jsou poměrně podobné, ale liší se například výší spoluúčastí na havarijním pojištění. To nabízí společnost Speed Lease nižší o 5 % při nižším nájemném. Obě společnosti mají zpoplatněn nadlimitní nájezd kilometrů. Společnost UniCredit si navíc účtuje podlimitní nájezd kilometrů a to 1,15 Kč za kilometr. Při srovnání těchto dvou nabídek je patrné, že výhodnějším poskytovatelem operativního leasingu je v tomto případě společnost Speed Lease. Měsíční splátka nájemného je 9 854 Kč včetně DPH za jedno vozidlo. Za celkový počet deseti vozidel by měsíční nájemné činilo 98 540 Kč.

### **Peněžní toky**

Jak bylo v kapitole 3.5 zmíněno, vozidlo není majetkem společnosti a nevztahuje se tedy na ní povinnost toto vozidlo odepisovat. Jedinou kladnou položkou v peněžních tocích je pouze DPH z měsíčních splátek. Jak je z následující tabulky č. 15 patrné, celkové

peněžní výdaje činí 4 670 796 Kč. Je potřeba si uvědomit, že do těchto výdajů jsou započteny veškeré náklady spojené s údržbou vozidla.

**Tabulka 15 - peněžní výdaje - operativní leasing**

	<b>výdaje</b>	<b>náklady</b>	<b>příjmy</b>	<b>Příjmy - výdaje</b>
<b>Rok</b>	<b>Splátka (CZK)</b>	<b>Splátka bez DPH</b>	<b>DPH</b>	<b>Kumulované peněžní toky</b>
1	1 182 480,00	934 159,20	248 320,80	- 934 159,20
2	1 182 480,00	934 159,20	248 320,80	- 1 868 318,40
3	1 182 480,00	934 159,20	248 320,80	- 2 802 477,60
4	1 182 480,00	934 159,20	248 320,80	- 3 736 636,80
5	1 182 480,00	934 159,20	248 320,80	<b>- 4 670 796,00</b>

Zdroj: Autor dle podkladových dat

#### **4.3.5 Porovnání peněžních výdajů**

V posledních čtyřech kapitolách byly vypočítány rozdílné daňové dopady na podnik a s tím spojené peněžní toky. Je patrné, že jsou u každého druhu financování rozdílné, proto nyní dojde k jejich komparaci. V následující tabulce č. 16, jsou zachyceny peněžní výdaje a případné další dodatečné náklady spojené s provozem vozidla, například pojištění, údržba, daně a poplatky. Pro lepší orientaci jsou náklady na údržbu vozidel uvedené v průměrné ceně a na vozidla je u každého způsobu financování uzavřeno havarijní pojištění. Jejich cena je uvedena za všechna vozidla za celou dobu provozu 5 let. Náklady na provoz a údržbu jsou uvedeny v průměrné výši 25 000 Kč na vozidlo za rok a nejsou do nich započítány náklady na pohonné hmoty. Prodejní cena 250 000 Kč za jedno vozidlo vychází z průměrné hodnoty vozidel Škoda Octavia v podobné výbavě, ve stáří 5 let a s počtem 125 000 najetých kilometrů, které jsou aktuálně nabízeny na inzertním serveru tipcars.cz.

**Tabulka 16 - porovnání peněžních toků**

	<b>V hotovosti</b>	<b>Úvěr</b>	<b>Finanční leasing</b>	<b>Operativní leasing</b>
Peněžní výdaje	3 279 495,60	3 312 618,95	3 675 810,70	4 670 796,00
Pojištění odpovědnosti	175 000,00	-	-	-
Havarijní pojištění	475 000,00	-	-	-
Dálniční známky	75 000,00	75 000,00	75 000,00	-
Silniční daň	150 000,00	150 000,00	-	-
Koncesionářské poplatky	27 000,00	27 000,00	-	-
Náklady na provoz a údržbu	1 250 000,00	1 250 000,00	1 250 000,00	-
Prodejní cena	2 500 000,00	2 500 000,00	2 500 000,00	-
<b>celkem</b>	<b>2 931 495,60</b>	<b>2 314 618,95</b>	<b>2 500 810,70</b>	<b>4 670 796,00</b>

Zdroj: Autor dle podkladových dat

Z tabulky porovnání peněžních toků se může zdát, že pořízení vozidel na operativní leasing je oproti ostatním způsobům finančně velmi nevýhodný. Je ale potřeba si uvědomit výhody s ním spojené, například odpadá část administrativních úkonů spojených s provozem vozidla. Nevýhodou této varianty je velmi striktně omezeno nakládání s vozidly, například přesně daný nájezd kilometrů. Hlavním důvodem nevýhodnosti této varianty je ten, že se vozidlo po ukončení smlouvy nestane majetkem společnosti. Nesmíme zapomenout, že po uplynutí doby pěti let, má vozidlo stále vysokou hodnotu a jeho následným prodejem se dá spolufinancovat následná obnova vozového parku.

Finanční leasing je oproti financování úvěrem cenově nevýhodný o 186 191 Kč. Další nevýhodou je to, že po ukončení smlouvy vstupuje do majetku společnosti již odepsaný majetek a nelze na něj tedy uplatnit úsporu z odpisů. Společnost s takto financovaným vozidlem nemůže volně disponovat a při jakýchkoli úpravách a změnách na majetku je povinna informovat pronajímatele.

Finančně nejvýhodnější variantou a zároveň doporučení pro vzorovou společnost je financování vozidel úvěrem. Oproti zakoupení vozidel v hotovosti jde o úsporu 616 876 Kč a vozidla se taktéž stávají majetkem společnosti. Ta s nimi může nakládat bez výraznějších omezení jako je tomu v případě leasingu. Nevýhodou financování úvěrem je negativní promítnutí tohoto závazku v rozvaze.

## 5 Závěr

Tato práce je zaměřena na financování vozového parku a jejím cílem je navržení optimální varianty financování pro vzorovou společnost.

V první části práce jsou prezentovány základní formy financování firemních vozidel a jsou vysvětleny základní rozdíly mezi financováním vlastním a cizím kapitálem.

Praktická část této práce vychází z poznatků v teoretické části a je zaměřena na financování vozového parku vzorové společnosti působící v České republice. Jsou zde nastíněny základní požadavky této společnosti, která uvažuje o pořízení deseti osobních vozidel. Analýzou těchto požadavků je vybráno vozidlo Škoda Octavia v prodejní ceně 489 900 Kč, včetně DPH, které ze tří srovnávaných vozidel, VW Golf, Škoda Octavia a Ford Focus nejlépe splňovalo požadavky společnosti. Pro poskytnutí cenové kalkulace úvěru a leasingu byly kontaktovány společnosti Volkswagen financial services, GE Money Leasing, UniCredit fleet management a Speed Lease, které patří v České republice k největším poskytovatelům financování osobních automobilu (viz tabulka č. 4). Poptávka na financování deseti vozidel o celkové hodnotě 4 899 000 Kč byla nastavena na 10% spoluúčast na kupní ceně a dobou splácení 60 měsíců. Nabídky od jednotlivých poskytovatelů byly mezi sebou porovnány a byla vybrána cenově nejvýhodnější varianta pro každý způsob financování.

Pro financování úvěrem byla vybrána nabídka společnosti GE Money Leasing, která je finančně výhodnější než nabídka poskytnutá společností Volkswagen Financial services. Měsíční splátka činí 91 490 Kč včetně DPH. Celkové peněžní výdaje, ve kterých jsou zohledněny měsíční splátky, DPH, daňové úspory z úroků a odpisů a následná prodejní cena, byly vyčísleny na 2 314 618 Kč.

Výhodnější nabídku finančního leasingu z nabídnutých kalkulací od společností Volkswagen Financial services a GE Money Leasing poskytla rovněž společnost GE Money Leasing. Měsíční splátka činí 90 980 Kč, což je méně než měsíční splátka v případě financování úvěrem, ale výpočtem celkových peněžních výdajů, které dosahují 2 500 810 Kč, bylo patrné, že se jedná o méně výhodný způsob financování. To je zapříčiněno především nemožností uplatnění daňových úspor z odpisů.

Dalším způsobem financování je operativní leasing. Cenovou kalkulaci poskytly společnosti UniCredit fleet management a Speed Lease. Cenově výhodnější nabídku poskytla společnost Speed Lease, kde měsíční splátka za pronájem vozidel dosahuje

98 540 Kč včetně DPH. Celkové peněžní výdaje při tomto způsobu financování dosahují 4 670 796 Kč. Výše peněžních výdajů je v porovnání s ostatními způsoby financování nejvyšší. To je zapříčiněno tím, že po ukončení smlouvy je vozidlo navráceno pronajímateli a nelze ho tedy následně prodat.

Porovnáním peněžních výdajů všech způsobů financování, včetně možnosti pořízení vozidel v hotovosti, bylo zjištěno, že cenově nejvýhodnějším způsobem financování vozového parku této vzorové společnosti, je financování úvěrem. To dosahuje, po přičtení veškerých nákladů na pořízení a provoz vozidel a odečtením následné prodejní ceny za vozidla částky 2 314 618 Kč, což bylo ze všech způsobů financování nejméně. To je zapříčiněno především tím, že přesto, že jsou vozidla pořízena cizím kapitálem, mohou se odepisovat. Díky tomu si může společnost nárokovat daňovou úsporu z odpisů a úroků, tím dojde ke značné úspoře finančních prostředků a menšímu zatížení peněžních toků společnosti.

## 6 Bibliografie

**VALOUCH, Petr.** *Leasing v praxi - praktický průvodce.* Praha: Grada Publishing, a.s., 2012. ISBN 978-80-247-4081-2.

**VYCHOPEŇ, Jiří.** *Finanční leasing z účetního a daňového pohledu.* Praha: Wolters Kluwer ČR, a.s., 2010. ISBN 978-80-7357-590-8.

**BĚHOUNEK, Pavel.** 2002. *Automobil v daňovém systému ČR.* 4. aktualiz. vyd. Praha: Linde. Daňová a hospodářská kartotéka. ISBN 8086131300.

**KISLINGEROVÁ, Eva.** 2010. *Manažerské finance.* 3. vyd. V Praze: C.H. Beck. Beckova edice ekonomie. ISBN 9788074001949.

**JINDROVÁ, Blanka.** *Leasing: chyby a problémy.* Praha: Grada Publishing, 2002. ISBN 80-247-0132-4.

**DUŠEK, Jiří. SEDLÁČEK, Jaroslav.** 2015. *Daňová evidence podnikatelů 2015.* 12. vyd. Praha: Grada. Účetnictví a daně (Grada). ISBN 9788024754369.

**JANOUSEK, Karel.** 2011. *Automobil v podnikání: u právnické osoby, u fyzické osoby - podnikatele : vozidlo zaměstnavatele a zaměstnance : z hlediska daně z příjmů, daně z přidané hodnoty, daně silniční a účetnictví.* 1. vyd. Olomouc: ANAG. Účetnictví (ANAG). ISBN 9788072636686.

**ULIRCH, M.,** 2005. *Bankovníctví.* Praha: Česká zemědělská univerzita v Praze.

**BENDA, Václav.** 2006. *Leasing v praxi: právní, účetní a daňové postupy včetně příkladů.* 3., aktualiz. a dopl. vyd. Praha: BOVA POLYGON, ISBN 80-7273-132-7.

**REŽŇÁKOVÁ, Mária.** 2012. *Efektivní financování rozvoje podnikání.* 1. vyd. Praha: Grada, Finance (Grada). ISBN 978-80-247-1835-4.

**ŠIMAN, Josef a Petr PETERA.** 2010. *Financování podnikatelských subjektů: teorie pro praxi.* Vyd. 1. V Praze: C. H. Beck, ISBN 978-80-7400-117-8.

**VALDER, Antonín, LÖRINCZOVÁ, Enikö.** 2007. *Účetnictví 1.* 1. vydání., 5. dotisk. Praha: Česká zemědělská univerzita v Praze. ISBN 978-80-213-0934-0

Internetové zdroje:

**BĚHOUNEK, Pavel.** 2010. Výše daňových odpisů při pořízení automobilů. In: *Účetní kavárna* [online]. Praha: Wolters Kluwer ČR, a. s. [cit. 2016-01-03]. Dostupné z: [http://www.ucetnikavarna.cz/archiv/dokument/doc-d8598v11398-vyse-danovych-odpisu-pri-porizeni-automobilu/?search\\_query=\\$index=1242](http://www.ucetnikavarna.cz/archiv/dokument/doc-d8598v11398-vyse-danovych-odpisu-pri-porizeni-automobilu/?search_query=$index=1242)

**Sdružení automobilového průmyslu.** 2013. *AutoSAP* [online]. Praha: SDRUŽENÍ AUTOMOBILOVÉHO PRŮMYSLU [cit. 2016-03-03]. Dostupné z: <http://www.autosap.cz/zakladni-prehledy-a-udaje/prvni-registrace-vozidel/>

**Zákon o dani silniční.** 2015. *Portál veřejné správy* [online]. Praha: Ministerstvo vnitra [cit. 2016-01-04]. Dostupné z: <https://portal.gov.cz/portal/obcan/>

**Zákon o daních z příjmů.** 2015. *Portál veřejné správy* [online]. Praha: Ministerstvo vnitra [cit. 2016-01-05]. Dostupné z: <https://portal.gov.cz/app/zakony/zakonPar.jsp?idBiblio=40374&nr=586~2F1992&rpp=15#local-content>

**Zákon o pojištění odpovědnosti z provozu vozidla.** 2015. *Portál veřejné správy* [online]. Praha: Ministerstvo vnitra [cit. 2016-01-04]. Dostupné z: <https://portal.gov.cz/portal/obcan/>

**Zákon o silničním provozu.** 2015. *Portál veřejné správy* [online]. Praha: Ministerstvo vnitra [cit. 2016-01-04]. Dostupné z: <https://portal.gov.cz/portal/obcan/>

**Zákon o účetnictví.** 2015. *Portál veřejné správy* [online]. Praha: Ministerstvo vnitra [cit. 2016-01-04]. Dostupné z: <https://portal.gov.cz/portal/obcan/>

**CCS - palivové karty.** 2016. *CCS* [online]. Praha: CCS [cit. 2016-03-03]. Dostupné z: <http://www.ccs.cz/jak-to-funguje>

**ČLFA se představuje.** 2006. *Česká leasingová a finanční asociace* [online]. Praha: ČLFA [cit. 2016-01-10]. Dostupné z: <http://www.clfa.cz/index.php?textID=1>

**ČLFA statistiky 2007 - 2015.** 2003-12. *Česká leasingová a finanční asociace* [online]. Praha: ČLFA [cit. 2016-03-03]. Dostupné z: <http://www.clfa.cz/index.php?textID=65>

**Ford** [online]. 2016. [online]. Praha: Ford Motor Company [cit. 2016-01-20]. Dostupné z: <http://www.ford.cz/Cars/Ford-Focus>

**Škoda auto** [online]. 2016. [online]. Praha: ŠKODA AUTO a.s. [cit. 2016-01-15]. Dostupné z: <http://www.skoda-auto.cz/models/octavia-fresh/prehled/>

**Volkswagen** [online]. 2016. [online]. Praha: Volkswagen Group [cit. 2016-01-17]. Dostupné z: <http://www.volkswagen.cz/modely/golf>

## 7 Přílohy

Příloha A - nabídka úvěru - GEML .....	49
Příloha B - nabídka finančního leasingu - GEML .....	50
Příloha C - nabídka úvěru - VFS .....	50
Příloha D - nabídka finančního leasingu - VFS .....	51
Příloha E - nabídka finančního leasingu - VFS .....	52
Příloha F - peněžní výdaje - úvěr .....	53
Příloha G - peněžní výdaje - finanční leasing 1/2.....	54
Příloha H - peněžní výdaje - finanční leasing 2/2.....	55
Příloha I - peněžní výdaje - operativní leasing 1/2 .....	56
Příloha J - peněžní výdaje - operativní leasing 2/2 .....	57
Příloha K - Škoda Octavia .....	58
Příloha L - VW Golf Variant .....	58
Příloha M - Ford Focus .....	58



## Příloha A - nabídka úvěru - GEML

### Nezávazná kalkulace komerčního úvěru



Nové osobní a lehké užitkové vozy

Značka: Škoda Octavia  
 Kategorie: osobní  
 Kubatura: nad 1400 cm3 do 1850 cm3  
 Typ kalkulace: Nové osobní (M1)  
 Měna kalkulace: Kč  
 Pořizovací cena bez DPH: 404 876  
 DPH: 21 % 85 024  
 Pořizovací cena včetně DPH: 489 900  
 Délka splácení v měsících: (počet splátek) 60

Zpracoval: Daniel Svoboda  
 Tel.: +420 725 896 240  
 Dodavatel: ostatní - 5 a více let v branži  
 Klient: Luboš Machata  
 Zastoupen: Dne: 6.1.2016  
 Nabídka pro podnikatelský subjekt: ano  
 Nabídka pro plátce DPH: ano  
 Zpracovatelský poplatek vč. DPH: 0

Výše úvěru v %	100%	95%	90%	85%	80%	75%	70%
Výše úvěru v Kč	489 900	465 405	440 910	416 415	391 920	367 425	342 930
Klientem hrazená část kupní ceny dodavatel	0	24 495	48 990	73 485	97 980	122 475	146 970
Splátka celkem 1 - 60	9 241	8 779	8 317	7 855	7 393	6 931	6 469
<b>Splátka celkem k úhradě vč. pojištění</b>	<b>10 073</b>	<b>9 611</b>	<b>9 149</b>	<b>8 687</b>	<b>8 225</b>	<b>7 763</b>	<b>7 301</b>
RPSN	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----

Havarijní pojištění: 10%, min. 10 tis.	560 PSA	fix	
Pojištění odpovědnosti: 70/70 mil.	272 PSA	fix	Pojistná cena: 404 876
Čelní sklo ne	0	pojištění všech výhledových skel	Pojistné ve splátce celkem: 832
Sedadla: bez spoluúčasti	0	D.A.S. - pojištění právní ochrany: 0	
Zavazadla:	0		
Náhradní vozidlo:	0		

Zabezpečení:

- a) u vozidel s pořizovací cenou do 1 mil. Kč
  - řádně uzamčeno a imobilizér, nebo řádně uzamčeno a alarm, nebo řádně uzamčeno a mechanické zabezpečení
- b) u vozidel s pořizovací cenou od 1 mil. Kč do 1,5 mil. Kč
  - řádně uzamčeno a imobilizér a alarm, nebo řádně uzamčeno a imobilizér a mechanické zabezpečení, nebo řádně uzamčeno a alarm a mech. zabezpečení.
- c) u vozidel s pořizovací cenou nad 1,5 mil. Kč
  - řádně uzamčeno a AKTIV

Územní rozsah: Geografické území Evropy a celé území Turecka

Akontace: 0%	Zápis do TP: ANO
scoring: 8	Zapsání GE Money Leasing do TP jako vlastník vozidla
Nutno doložit doklady typu:	A+C B C
občan: dva doklady totožnosti	Kompletní výpis z bankovního účtu za poslední měsíc
podnikatel: VOR, živnostenský list a osvědčení DIČ	podnikatel: DP za poslední rok s razítkem FÚ (u podvojného účetnictví včetně rozvahy a výkazu zisků a ztrát) a ekonomické podklady za aktuální rok.

Kalkulace byla vystavena na bázi CZK s neměnnou úrokovou sazbou. Použitá úroková sazba může být revidována každých 30 dnů.

Zdroj: GE Money Leasing

## Příloha B - nabídka finančního leasingu - GEML

### Nezávazná kalkulace finančního leasingu



Nové osobní a lehké užitkové vozy

Značka: **Škoda Octavia**  
 Kategorie: **osobní**  
 Kubatura: **nad 1400 cm3 do 1850 cm3**  
 Typ kalkulace: **Nové osobní (M1)**  
 Měna kalkulace: Kč  
 Pořizovací cena bez DPH: **404 876**  
 DPH: 21 % **85 024**  
 Pořizovací cena včetně DPH: **489 900**  
 Délka splácení v měsících: **60**  
 Délka trvání v měsících: **60**

Zpracoval: Daniel Svoboda  
 Tel.: +420 725 896 240  
 Dodavatel: ostatní - 5 a více let v branži  
 Klient: Luboš Machata  
 Zastoupen: ano  
 Dne: 6.1.2016  
 Nabídka pro podnikatelský subjekt: ano  
 Nabídka pro plátce DPH: ano  
 Zpracovatelský poplatek vč. DPH: 0  
 Odkupní cena vč. DPH: 1 210  
 Zůstatková hodnota vč. DPH: 0

Mimořádná splátka v %	0%	5%	10%	15%	20%	25%	30%
Mimořádná splátka celkem	0	24 495	48 990	73 485	97 980	122 475	146 970
Mimořádná splátka bez DPH	0	20 244	40 488	60 731	80 975	101 219	121 463
DPH k mimořádné splátce	0	4 251	8 502	12 754	17 005	21 256	25 507
Splátka bez DPH 1 - 60	7 591	7 211	6 832	6 452	6 073	5 693	5 314
DPH k předmětu 21%	1 417	1 346	1 275	1 205	1 134	1 063	992
DPH k fin. činnosti 21%	177	168	159	150	142	133	124
DPH	1 594	1 514	1 434	1 355	1 276	1 196	1 116
Splátka celkem	9 185	8 725	8 266	7 807	7 349	6 889	6 430
<b>Splátka celkem k úhradě vč. pojištění</b>	<b>10 017</b>	<b>9 557</b>	<b>9 098</b>	<b>8 639</b>	<b>8 181</b>	<b>7 721</b>	<b>7 262</b>
Leasingová cena bez DPH	455 460	452 904	450 408	447 851	445 355	442 799	440 303
Leasingová cena celkem	601 020	597 915	594 870	591 825	588 840	585 735	582 690
Leasingový koeficient	1,1249	1,1186	1,1125	1,1061	1,1000	1,0937	1,0875
Uhradit celkem při podpisu*	10 017	34 052	58 088	82 124	106 161	130 196	154 232
Havarijní pojištění 10%, min. 10 tis.		560 PSA					
Pojištění odpovědnosti: 70/70 mil.		272 PSA					
Čelní sklo ne	0						
Sedadla: bez spoluúčasti	0						
Zavazadla:	0						
Náhradní vozidlo:	0						
Pojištění všech výhledových skel							
D.A.S. - pojištění právní ochrany: 0							
Pojištná cena:							404 876
Pojištné ve splátce celkem:							832

Zdroj: GE Money Leasing

## Příloha C - nabídka úvěru - VFS

NABÍDKA ÚVĚRU		VOLKSWAGEN FINANCIAL SERVICES									
		ÚVĚR, LEASING, POJIŠTĚNÍ, MOBILITA.									
Klient:	VIP	Cena vozu vč. DPH: <b>489 900 Kč</b> Cena vozu bez DPH: 404 876 Kč DPH (21%): 85 024 Kč Zůstatková hodnota: 0 Kč									
Značka vozu:	Škoda Octavia	Poplatek za uzavření smlouvy vč. DPH: 0 Kč									
Model:	Octavia 1,6 TDI										
Druh vozu:	nový osobní										
Pojistitel:	Kooperativa; bezeskladní průběh: 0 až 47 měsíců; Užití: Běžný provoz										
Havarijní pojištění:	9312 Kč ročně	spoluúčast: 5%; pojištná sazba: 2,3%; zabezpečení: ; ; pojištná cena: 404876 Kč									
Pojištění odpovědnosti:	4514 Kč ročně	obsah motoru: 1351 - 1850 ccm; limit pojištného plnění zdravotní majetek [mio Kč] 70/70									
Pojištění skla:	1500 Kč ročně	limit plnění: 10000 Kč									
Pojištění sedadel:	----- Kč ročně										
Pojištění zavazadel:	----- Kč ročně										
GAP pojištění:	----- Kč ročně										
Pojištění Asistent:	----- Kč ročně										
Počet měsíčních splátek	60										
Klientem hrazená část kupní ceny (%)		0%	10%	20%	30%	40%	50%	60%	70%	80%	90%
<b>Klientem hrazená část kupní ceny (Kč)</b>	<b>0</b>	<b>48 990</b>	<b>97 980</b>	<b>146 970</b>	<b>195 960</b>	<b>244 950</b>	<b>293 940</b>	<b>342 930</b>	<b>391 920</b>	<b>440 910</b>	
Výše spotřebitelského úvěru (Kč)	489 900	440 910	391 920	342 930	293 940	244 950	195 960	146 970	97 980	48 990	
<b>Pravidelná měsíční splátka úvěru bez pojištění</b>	<b>9 397</b>	<b>8 456</b>	<b>7 516</b>	<b>6 557</b>	<b>5 593</b>	<b>4 599</b>	<b>3 641</b>	<b>2 683</b>	<b>1 725</b>	<b>817</b>	
Havarijní pojištění	776	776	776	776	776	776	776	776	776	776	
Pojištění odpovědnosti	376	376	376	376	376	376	376	376	376	376	
Pojištění skla	125	125	125	125	125	125	125	125	125	125	
Pojištění sedadel	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	
Pojištění zavazadel	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	
ŠkoFIN GAP	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	
ŠkoFIN Asistent	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	
<b>Pojištění celkem</b>	<b>1 277</b>	<b>1 277</b>	<b>1 277</b>	<b>1 277</b>	<b>1 277</b>	<b>1 277</b>	<b>1 277</b>	<b>1 277</b>	<b>1 277</b>	<b>1 277</b>	
<b>Pravidelná měsíční splátka úvěru vč. pojištění</b>	<b>10 674</b>	<b>9 734</b>	<b>8 793</b>	<b>7 834</b>	<b>6 870</b>	<b>5 877</b>	<b>4 919</b>	<b>3 960</b>	<b>3 002</b>	<b>2 094</b>	
Roční úroková sazba (p.a.)	5,67%	5,67%	5,67%	5,64%	5,34%	4,79%	4,37%	3,65%	2,18%	0,00%	
RPSN	5,83%	5,83%	5,83%	5,70%	5,48%	4,91%	4,46%	3,71%	2,20%	0,00%	
Zkalkulová(a):	Dominika Klůžáková	tel.: 224 992 413									Datum a čas: 22.1.2016 16:32
Tato nabídka má charakter předběžné kalkulace a nezavazuje žádnou stranu k uzavření smlouvy. Nabídka je platná pro právnické osoby nebo pro fyzické osoby podnikající. Nabídka platí dva týdny od data zhotovení, nedojde-li ke změně vstupních podmínek. Není-li uvedeno jinak, je pojištění kalkulováno na celou dobu trvání financování.											
SkoFIN s.r.o.	Pekarská 6	155 00 Praha 5	C 11881 vedená u Městského soudu v Praze				T +420 224 992 410	E klient@vdfs.cz		W vdfs.cz	

Zdroj: Volkswagen Financial services

## Příloha D - nabídka finančního leasingu - VFS

<b>NABÍDKA LEASINGU</b>		<b>VOLKSWAGEN FINANCIAL SERVICES</b>	
		ÚVĚR, LEASING, POJIŠTĚNÍ, MOBILITA.	
Klient:	VIP	Cena vozu vč. DPH:	489 900 Kč
Značka vozu:	Škoda Octavia	Cena vozu bez DPH:	404 876 Kč
Model:	Octavia 1,6 TDI	DPH (21%):	85 024 Kč
Druh vozu:	nový osobní	<b>Zůstatková hodnota vč. DPH:</b>	<b>1 210 Kč</b>
		bez DPH:	1 000 Kč
		<b>Poplatek za uzavření smlouvy vč. DPH:</b>	<b>0 Kč</b>
Pojistitel:	Kooperativa; bezeškodní průběh: 0 až 47 měsíců; Užití: Běžný provoz		
Havarijní pojištění:	9312 Kč ročně	spoluúčast: 5%; pojistná sazba: 2,3%; zabezpečení: ; ; ; pojistná cena: 404876 Kč	
Pojištění odpovědnosti:	4514 Kč ročně	obsah motoru: 1351 - 1850 ccm; limit pojistného plnění zdraví/majetek [mio Kč] 70/70	
Pojištění skla:	---- Kč ročně		
Pojištění sedadel:	---- Kč ročně		
Pojištění zavazadel:	---- Kč ročně		
GAP pojištění:	---- Kč ročně		
Pojištění Asistent:	---- Kč ročně		
Počet měsíčních splátek	60		
Splátka předem	10%		
<i>Splátka předem v Kč vč. DPH</i>	48 990		
<i>DPH ze splátky předem</i>	8 502		
<b>Měsíční splátka bez pojištění s DPH</b>	<b>8 636</b>		
<i>Kapitálová část splátky</i>	6 056		
<i>Finanční služba</i>	1 080		
<i>DPH z kapitálové části</i>	1 272		
<i>DPH z finanční služby</i>	227		
<i>Havarijní pojištění</i>	776		
<i>Pojištění odpovědnosti</i>	376		
<i>Pojištění skla</i>	----		
<i>Pojištění sedadel</i>	----		
<i>Pojištění zavazadel</i>	----		
<i>ŠkoFIN GAP</i>	----		
<i>ŠkoFIN Asistent</i>	----		
<b>Pojištění celkem</b>	<b>1 152</b>		
<b>Pravidelná měsíční splátka úvěru vč. pojištění</b>	<b>9 787</b>		
<i>Roční úroková sazba (p.a.)</i>	6,62%		
Zkalkuloval(a):	Dominika Kluzáková	tel.:	224 992 413
		Datum a čas:	22.1.2016 16:35
Tato nabídka má charakter předběžné kalkulace a nezavazuje žádnou stranu k uzavření smlouvy. Nabídka je platná pro právnické osoby nebo pro fyzické osoby podnikající. Nabídka platí dva týdny od data zhotovení, nedojde-li ke změně vstupních podmínek. Není-li uvedeno jinak, je pojištění kalkulováno na celou dobu trvání financování.			
ŠkoFIN s.r.o.	Pekařská 6	155 00 Praha 5	C 11881 vedená u Městského soudu v Praze
			T +420 224 992 410
			E klient@vwfs.cz
			W vwfs.cz

Zdroj: Volkswagen Financial services


## Příloha E - nabídka finančního leasingu - VFS

### Nabídka OPERATIVNÍHO LEASINGU

### Uzavřená kalkulace

nabídka číslo: K000003573

ze dne: 23.2.2016  
platná do: 22.3.2016

PRONAJÍMATEL				
		UniCredit Fleet Management, s.r.o. Želetavská 1525/1, Praha 4, PSČ: 140 10 IČ: 62582836 DIČ: CZ62582836 OR: Městský soud v Praze, oddíl C, složka 33481	Vypracoval: Miloš Selfert tel: +420 257 091 233 e-mail: milos.selfert@unicreditleasing.cz	
NÁJEMCE				
Obchodní jméno: ANONYMOUS Sídlo/místo podnikání: Neznámá 11, Praha, PSČ: 100 00 Poštovní adresa: Neznámá 11, Praha, PSČ: 100 00		IČ: 1011010	DIČ: CZ01011010	
VOZIDLO / PŘEDMĚT NÁJMU <b>Skoda Octavia 1.6 TDI Fresh Ambition</b>				
ZÁKLADNÍ ÚDAJE O NÁJMU				
Předmět nájmu: Osobní automobil	Ceníková cena vozu bez DPH:	404 876 Kč	Délka nájemní smlouvy:	60 měsíců
Stav předmětu nájmu: nové vozidlo	š. vč. DPH:	489 900 Kč	Plánovaný nájezd kilometrů:	125 000 km
	Příplatková výbava bez DPH:	0 Kč	Počet km za rok:	25 000 km
	š. vč. DPH:	0 Kč	Volná hranice:	5 000 km
Objem motoru: 1 598 cm <sup>3</sup>	Poskytnutá sleva v %:	0,00 %	Nadlimitní km:	1,80 Kč / km
Výkon motoru: 81 kW	š. bez DPH:	0 Kč	Podlimitní km:	1,15 Kč / km
Celková nosnost: 1 855 kg	Dopřítková výbava bez DPH:	0 Kč		
	CELKEM kupní cena bez DPH:	404 876 Kč		
	š. vč. DPH:	489 900 Kč		
Vybava vozu: viz cenová nabídka prodejce				
OBSAH MĚSÍČNÍ SPLÁTKY				
Finanční spíátka:	ano			
Síniční daň:	ano			
Poplatek za rádo:	ano			
Poplatky a služby Management fee:	ano			
Asistenční služba UCFM Standard NVS:	ano			
Povinné ručení, Česká pojišťovna a.s.:	ano	limit na věcné škody a ušlý zisk 100 mil. Kč/limit na škody na zdraví a usmrcením 100 mil. Kč		
Havarijní vč. GAP, Česká pojišťovna a.s.:	ano	Spolučást 10%, min. 10 000 Kč		
Pojštění skel vozidla, Česká pojišťovna a.s.:	ano	pojistná částka 20 000,-Kč, pro vozidla do 3,5t		
Servis:	ano			
Dálniční známka roční ČR:	ano			
Tankovací karta:	ano	CCS		
Pneuservis:	ano	pneumatiky, prezouvání, uskladnění		
Letní pneu:		4 x Přední+Zadní Basic 205/55 R16		
Zimní pneu:		8 x Přední+Zadní Basic 205/55 R16		
SPLÁTKA NÁJEMNĚHO				
<b>Mimořádná splátka k úhradě:</b>	0,00 %	<b>Řádná splátka nájemného k úhradě:</b>		
Mimořádná splátka bez DPH:	0 Kč	Splátka nájemného:	8 825 Kč bez DPH	
DPH mimořádné splátky:	0 Kč	DPH splátky nájemného:	1 853 Kč	
Mimořádná splátka včetně DPH:	0 Kč	Splátka nájemného celkem:	10 679 Kč včetně DPH	

Tato nabídka vychází z aktuálních cen, nákladů, úroků a tarifů. V případě změny některé z položek si budoucí pronajímatel vyhrazuje právo změny odpovídajících částek. Obsah nabídky může být upraven po upřesnění podrobné specifikace předmětu nájmu.

Tato cenová nabídka bude po odsouhlasení nabídky nájemcem a písemném potvrzení považována za nabídku závaznou.

Souhlasím s předloženou nabídkou

razítko a podpis zodpovědné osoby

Zdroj: UniCredit Fleet Management



## Příloha F - peněžní výdaje - úvěr

Rok	Měsíc	Výdaje		Náklady		Příjmy			Příjmy - výdaje
		Splátka (CZK)	Úrok (CZK)	Odpisy DPH	Náklady celkem	DPH	Daňová úspora z úroků	Daňová úspora z odpisů	
		<b>489 900,00</b>							- 489 900,00
1	1	91 490,00	18 297,77		18 297,77	850 240,00	3 476,58		- 272 326,58
1	2	91 490,00	18 028,57		18 028,57	15 878,43	3 425,43		200 140,43
1	3	91 490,00	17 758,25		17 758,25	15 878,43	3 374,07		127 902,93
1	4	91 490,00	17 486,81		17 486,81	15 878,43	3 322,49		55 613,86
1	5	91 490,00	17 214,25		17 214,25	15 878,43	3 270,71		- 16 727,01
1	6	91 490,00	16 940,56		16 940,56	15 878,43	3 218,71		- 89 119,87
1	7	91 490,00	16 665,73		16 665,73	15 878,43	3 166,49		- 161 564,95
1	8	91 490,00	16 389,76		16 389,76	15 878,43	3 114,05		- 234 062,47
1	9	91 490,00	16 112,64		16 112,64	15 878,43	3 061,40		- 306 612,64
1	10	91 490,00	15 834,37		15 834,37	15 878,43	3 008,53		- 379 215,68
1	11	91 490,00	15 554,95		15 554,95	15 878,43	2 955,44		- 451 871,81
1	12	91 490,00	15 274,37	445 363,60	460 637,97	15 878,43	2 902,13	84 619,08	- 439 962,16
2	1	91 490,00	14 992,63		14 992,63	15 878,43	2 848,60		- 512 725,13
2	2	91 490,00	14 709,71		14 709,71	15 878,43	2 794,84		- 585 541,86
2	3	91 490,00	14 425,62		14 425,62	15 878,43	2 740,87		- 658 412,56
2	4	91 490,00	14 140,36		14 140,36	15 878,43	2 686,67		- 731 337,46
2	5	91 490,00	13 853,90		13 853,90	15 878,43	2 632,24		- 804 316,79
2	6	91 490,00	13 566,26		13 566,26	15 878,43	2 577,59		- 877 350,77
2	7	91 490,00	13 277,43		13 277,43	15 878,43	2 522,71		- 950 439,63
2	8	91 490,00	12 987,40		12 987,40	15 878,43	2 467,61		- 1 023 583,60
2	9	91 490,00	12 696,16		12 696,16	15 878,43	2 412,27		- 1 096 782,90
2	10	91 490,00	12 403,72		12 403,72	15 878,43	2 356,71		- 1 170 037,76
2	11	91 490,00	12 110,06		12 110,06	15 878,43	2 300,91		- 1 243 348,42
2	12	91 490,00	11 815,18	900 849,10	912 664,28	15 878,43	2 244,88	171 161,33	- 1 145 553,78
3	1	91 490,00	11 519,08		11 519,08	15 878,43	2 188,63		- 1 218 976,72
3	2	91 490,00	11 221,75		11 221,75	15 878,43	2 132,13		- 1 292 456,16
3	3	91 490,00	10 923,19		10 923,19	15 878,43	2 075,41		- 1 365 992,32
3	4	91 490,00	10 623,39		10 623,39	15 878,43	2 018,44		- 1 439 585,45
3	5	91 490,00	10 322,34		10 322,34	15 878,43	1 961,24		- 1 513 235,77
3	6	91 490,00	10 020,04		10 020,04	15 878,43	1 903,81		- 1 586 943,54
3	7	91 490,00	9 716,49		9 716,49	15 878,43	1 846,13		- 1 660 708,97
3	8	91 490,00	9 411,68		9 411,68	15 878,43	1 788,22		- 1 734 532,32
3	9	91 490,00	9 105,61		9 105,61	15 878,43	1 730,07		- 1 808 413,83
3	10	91 490,00	8 798,26		8 798,26	15 878,43	1 671,67		- 1 882 353,73
3	11	91 490,00	8 489,64		8 489,64	15 878,43	1 613,03		- 1 956 352,27
3	12	91 490,00	8 179,74	900 849,10	909 028,84	15 878,43	1 554,15	171 161,33	- 1 859 248,36
4	1	91 490,00	7 868,55		7 868,55	15 878,43	1 495,02		- 1 933 364,91
4	2	91 490,00	7 556,07		7 556,07	15 878,43	1 435,65		- 2 007 540,82
4	3	91 490,00	7 242,29		7 242,29	15 878,43	1 376,04		- 2 081 776,36
4	4	91 490,00	6 927,22		6 927,22	15 878,43	1 316,17		- 2 156 071,76
4	5	91 490,00	6 610,83		6 610,83	15 878,43	1 256,06		- 2 230 427,27
4	6	91 490,00	6 293,13		6 293,13	15 878,43	1 195,69		- 2 304 843,14
4	7	91 490,00	5 974,11		5 974,11	15 878,43	1 135,08		- 2 379 319,63
4	8	91 490,00	5 653,77		5 653,77	15 878,43	1 074,22		- 2 453 856,99
4	9	91 490,00	5 332,10		5 332,10	15 878,43	1 013,10		- 2 528 455,46
4	10	91 490,00	5 009,10		5 009,10	15 878,43	951,73		- 2 603 115,30
4	11	91 490,00	4 684,75		4 684,75	15 878,43	890,10		- 2 677 836,77
4	12	91 490,00	4 359,06	900 849,10	905 208,16	15 878,43	828,22	171 161,33	- 2 581 458,79
5	1	91 490,00	4 032,02		4 032,02	15 878,43	766,08		- 2 656 304,27
5	2	91 490,00	3 703,61		3 703,61	15 878,43	703,69		- 2 731 212,16
5	3	91 490,00	3 373,85		3 373,85	15 878,43	641,03		- 2 806 182,70
5	4	91 490,00	3 042,72		3 042,72	15 878,43	578,12		- 2 881 216,15
5	5	91 490,00	2 710,21		2 710,21	15 878,43	514,94		- 2 956 312,78
5	6	91 490,00	2 376,33		2 376,33	15 878,43	451,50		- 3 031 472,85
5	7	91 490,00	2 041,05		2 041,05	15 878,43	387,80		- 3 106 696,62
5	8	91 490,00	1 704,39		1 704,39	15 878,43	323,83		- 3 181 984,35
5	9	91 490,00	1 366,33		1 366,33	15 878,43	259,60		- 3 257 336,32
5	10	91 490,00	1 026,87		1 026,87	15 878,43	195,11		- 3 332 752,79
5	11	91 490,00	685,99		685,99	15 878,43	130,34		- 3 408 234,02
5	12	91 490,00	343,71	900 849,10	901 192,81	15 878,43	65,30	171 161,33	- 3 312 618,96

Zdroj: Autor dle podkladových dat

## Příloha G - peněžní výdaje - finanční leasing 1/2

Rok	Měsíc	Výdaje	Náklady			Příjmy		Příjmy - výdaje
		Splátka (CZK)	Splátka bez DPH	1. Mimořádná splátka	Náklady celkem	DPH	Daňová úspora	Kumulované peněžní toky
0	0	489 900,00						- 489 900,00
1	1	90 098,00	71 177,42	8 165,00	79 342,42	85 020,00		- 494 978,00
1	2	90 098,00	71 177,42	8 165,00	79 342,42	18 920,58		- 566 155,42
1	3	90 098,00	71 177,42	8 165,00	79 342,42	18 920,58	33 323,80	- 604 009,04
1	4	90 098,00	71 177,42	8 165,00	79 342,42	18 920,58		- 675 186,46
1	5	90 098,00	71 177,42	8 165,00	79 342,42	18 920,58		- 746 363,88
1	6	90 098,00	71 177,42	8 165,00	79 342,42	18 920,58		- 817 541,30
1	7	90 098,00	71 177,42	8 165,00	79 342,42	18 920,58		- 888 718,72
1	8	90 098,00	71 177,42	8 165,00	79 342,42	18 920,58		- 959 896,14
1	9	90 098,00	71 177,42	8 165,00	79 342,42	18 920,58		-1 031 073,56
1	10	90 098,00	71 177,42	8 165,00	79 342,42	18 920,58		-1 102 250,98
1	11	90 098,00	71 177,42	8 165,00	79 342,42	18 920,58		-1 173 428,40
1	12	90 098,00	71 177,42	8 165,00	79 342,42	18 920,58		-1 244 605,82
2	1	90 098,00	71 177,42	8 165,00	79 342,42	18 920,58		-1 315 783,24
2	2	90 098,00	71 177,42	8 165,00	79 342,42	18 920,58		-1 386 960,66
2	3	90 098,00	71 177,42	8 165,00	79 342,42	18 920,58	199 942,90	-1 258 195,18
2	4	90 098,00	71 177,42	8 165,00	79 342,42	18 920,58		-1 329 372,60
2	5	90 098,00	71 177,42	8 165,00	79 342,42	18 920,58		-1 400 550,02
2	6	90 098,00	71 177,42	8 165,00	79 342,42	18 920,58		-1 471 727,44
2	7	90 098,00	71 177,42	8 165,00	79 342,42	18 920,58		-1 542 904,86
2	8	90 098,00	71 177,42	8 165,00	79 342,42	18 920,58		-1 614 082,28
2	9	90 098,00	71 177,42	8 165,00	79 342,42	18 920,58		-1 685 259,70
2	10	90 098,00	71 177,42	8 165,00	79 342,42	18 920,58		-1 756 437,12
2	11	90 098,00	71 177,42	8 165,00	79 342,42	18 920,58		-1 827 614,54
2	12	90 098,00	71 177,42	8 165,00	79 342,42	18 920,58		-1 898 791,96
3	1	90 098,00	71 177,42	8 165,00	79 342,42	18 920,58		-1 969 969,38
3	2	90 098,00	71 177,42	8 165,00	79 342,42	18 920,58		-2 041 146,80
3	3	90 098,00	71 177,42	8 165,00	79 342,42	18 920,58	199 942,90	-1 912 381,32
3	4	90 098,00	71 177,42	8 165,00	79 342,42	18 920,58		-1 983 558,74
3	5	90 098,00	71 177,42	8 165,00	79 342,42	18 920,58		-2 054 736,16
3	6	90 098,00	71 177,42	8 165,00	79 342,42	18 920,58		-2 125 913,58
3	7	90 098,00	71 177,42	8 165,00	79 342,42	18 920,58		-2 197 091,00
3	8	90 098,00	71 177,42	8 165,00	79 342,42	18 920,58		-2 268 268,42
3	9	90 098,00	71 177,42	8 165,00	79 342,42	18 920,58		-2 339 445,84
3	10	90 098,00	71 177,42	8 165,00	79 342,42	18 920,58		-2 410 623,26
3	11	90 098,00	71 177,42	8 165,00	79 342,42	18 920,58		-2 481 800,68

Zdroj: Autor dle podkladových dat

### Příloha H - peněžní výdaje - finanční leasing 2/2

3	12	90 098,00	71 177,42	8 165,00	79 342,42	18 920,58		-2 552 978,10
4	1	90 098,00	71 177,42	8 165,00	79 342,42	18 920,58		-2 624 155,52
4	2	90 098,00	71 177,42	8 165,00	79 342,42	18 920,58		-2 695 332,94
4	3	90 098,00	71 177,42	8 165,00	79 342,42	18 920,58	199 942,90	-2 566 567,46
4	4	90 098,00	71 177,42	8 165,00	79 342,42	18 920,58		-2 637 744,88
4	5	90 098,00	71 177,42	8 165,00	79 342,42	18 920,58		-2 708 922,30
4	6	90 098,00	71 177,42	8 165,00	79 342,42	18 920,58		-2 780 099,72
4	7	90 098,00	71 177,42	8 165,00	79 342,42	18 920,58		-2 851 277,14
4	8	90 098,00	71 177,42	8 165,00	79 342,42	18 920,58		-2 922 454,56
4	9	90 098,00	71 177,42	8 165,00	79 342,42	18 920,58		-2 993 631,98
4	10	90 098,00	71 177,42	8 165,00	79 342,42	18 920,58		-3 064 809,40
4	11	90 098,00	71 177,42	8 165,00	79 342,42	18 920,58		-3 135 986,82
4	12	90 098,00	71 177,42	8 165,00	79 342,42	18 920,58		-3 207 164,24
5	1	90 098,00	71 177,42	8 165,00	79 342,42	18 920,58		-3 278 341,66
5	2	90 098,00	71 177,42	8 165,00	79 342,42	18 920,58		-3 349 519,08
5	3	90 098,00	71 177,42	8 165,00	79 342,42	18 920,58	199 942,90	-3 220 753,60
5	4	90 098,00	71 177,42	8 165,00	79 342,42	18 920,58		-3 291 931,02
5	5	90 098,00	71 177,42	8 165,00	79 342,42	18 920,58		-3 363 108,44
5	6	90 098,00	71 177,42	8 165,00	79 342,42	18 920,58		-3 434 285,86
5	7	90 098,00	71 177,42	8 165,00	79 342,42	18 920,58		-3 505 463,28
5	8	90 098,00	71 177,42	8 165,00	79 342,42	18 920,58		-3 576 640,70
5	9	90 098,00	71 177,42	8 165,00	79 342,42	18 920,58		-3 647 818,12
5	10	90 098,00	71 177,42	8 165,00	79 342,42	18 920,58		-3 718 995,54
5	11	90 098,00	71 177,42	8 165,00	79 342,42	18 920,58		-3 790 172,96
5	12	90 098,00	71 177,42	8 165,00	79 342,42	18 920,58		-3 861 350,38
6	1					18 920,58		-3 842 429,80
6	2							-3 842 429,80
6	3						166 619,10	-3 675 810,70

Zdroj: Autor dle podkladových dat

**Příloha I - peněžní výdaje - operativní leasing 1/2**

		vádaje	náklady	příjmy	
Rok	Měsíc	Splátka (CZK)	Splátka bez DPH	DPH	Kumulované peněžní toky
0	0	98 540,00	77 846,60	20 693,40	- 77 846,60
1	1	98 540,00	77 846,60	20 693,40	- 155 693,20
1	2	98 540,00	77 846,60	20 693,40	- 233 539,80
1	3	98 540,00	77 846,60	20 693,40	- 311 386,40
1	4	98 540,00	77 846,60	20 693,40	- 389 233,00
1	5	98 540,00	77 846,60	20 693,40	- 467 079,60
1	6	98 540,00	77 846,60	20 693,40	- 544 926,20
1	7	98 540,00	77 846,60	20 693,40	- 622 772,80
1	8	98 540,00	77 846,60	20 693,40	- 700 619,40
1	9	98 540,00	77 846,60	20 693,40	- 778 466,00
1	10	98 540,00	77 846,60	20 693,40	- 856 312,60
1	11	98 540,00	77 846,60	20 693,40	- 934 159,20
1	12	98 540,00	77 846,60	20 693,40	- 1 012 005,80
2	1	98 540,00	77 846,60	20 693,40	- 1 089 852,40
2	2	98 540,00	77 846,60	20 693,40	- 1 167 699,00
2	3	98 540,00	77 846,60	20 693,40	- 1 245 545,60
2	4	98 540,00	77 846,60	20 693,40	- 1 323 392,20
2	5	98 540,00	77 846,60	20 693,40	- 1 401 238,80
2	6	98 540,00	77 846,60	20 693,40	- 1 479 085,40
2	7	98 540,00	77 846,60	20 693,40	- 1 556 932,00
2	8	98 540,00	77 846,60	20 693,40	- 1 634 778,60
2	9	98 540,00	77 846,60	20 693,40	- 1 712 625,20
2	10	98 540,00	77 846,60	20 693,40	- 1 790 471,80
2	11	98 540,00	77 846,60	20 693,40	- 1 868 318,40
2	12	98 540,00	77 846,60	20 693,40	- 1 946 165,00
3	1	98 540,00	77 846,60	20 693,40	- 2 024 011,60
3	2	98 540,00	77 846,60	20 693,40	- 2 101 858,20
3	3	98 540,00	77 846,60	20 693,40	- 2 179 704,80
3	4	98 540,00	77 846,60	20 693,40	- 2 257 551,40
3	5	98 540,00	77 846,60	20 693,40	- 2 335 398,00
3	6	98 540,00	77 846,60	20 693,40	- 2 413 244,60
3	7	98 540,00	77 846,60	20 693,40	- 2 491 091,20

Zdroj: Autor dle podkladových dat



**Příloha J - peněžní výdaje - operativní leasing 2/2**

3	8	98 540,00	77 846,60	20 693,40	- 2 568 937,80
3	9	98 540,00	77 846,60	20 693,40	- 2 646 784,40
3	10	98 540,00	77 846,60	20 693,40	- 2 724 631,00
3	11	98 540,00	77 846,60	20 693,40	- 2 802 477,60
3	12	98 540,00	77 846,60	20 693,40	- 2 880 324,20
4	1	98 540,00	77 846,60	20 693,40	- 2 958 170,80
4	2	98 540,00	77 846,60	20 693,40	- 3 036 017,40
4	3	98 540,00	77 846,60	20 693,40	- 3 113 864,00
4	4	98 540,00	77 846,60	20 693,40	- 3 191 710,60
4	5	98 540,00	77 846,60	20 693,40	- 3 269 557,20
4	6	98 540,00	77 846,60	20 693,40	- 3 347 403,80
4	7	98 540,00	77 846,60	20 693,40	- 3 425 250,40
4	8	98 540,00	77 846,60	20 693,40	- 3 503 097,00
4	9	98 540,00	77 846,60	20 693,40	- 3 580 943,60
4	10	98 540,00	77 846,60	20 693,40	- 3 658 790,20
4	11	98 540,00	77 846,60	20 693,40	- 3 736 636,80
4	12	98 540,00	77 846,60	20 693,40	- 3 814 483,40
5	1	98 540,00	77 846,60	20 693,40	- 3 892 330,00
5	2	98 540,00	77 846,60	20 693,40	- 3 970 176,60
5	3	98 540,00	77 846,60	20 693,40	- 4 048 023,20
5	4	98 540,00	77 846,60	20 693,40	- 4 125 869,80
5	5	98 540,00	77 846,60	20 693,40	- 4 203 716,40
5	6	98 540,00	77 846,60	20 693,40	- 4 281 563,00
5	7	98 540,00	77 846,60	20 693,40	- 4 359 409,60
5	8	98 540,00	77 846,60	20 693,40	- 4 437 256,20
5	9	98 540,00	77 846,60	20 693,40	- 4 515 102,80
5	10	98 540,00	77 846,60	20 693,40	- 4 592 949,40
5	11	98 540,00	77 846,60	20 693,40	- 4 670 796,00
5	12	98 540,00	77 846,60	20 693,40	- 4 748 642,60

Zdroj: Autor dle podkladových dat

**Příloha K - Škoda Octavia**



Zdroj: Škoda auto

**Příloha L - VW Golf Variant**



Zdroj: Volkswagen

**Příloha M - Ford Focus**



Zdroj: Ford Motor Company