



POSUDEK VEDOUcíHO DIPLOMOVÉ PRÁCE

Jméno studenta: Slavomil Štefán

Název práce: Modelování business procesů ŠKODA Parts Center

Autor posudku: Ing. Pavel Čech, Ph.D.

Cíl práce: Vytvořit a popsat modely, provést analýzu při návrhu optimalizace procesů odbavení řidičů ve ŠKODA Parts Center

Povinná kritéria hodnocení práce	Stupeň hodnocení (známka)			
	A	C	E	F
Práce svým zaměřením odpovídá studovanému oboru	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Vymezení cíle a jeho naplnění	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Zpracování teoretických aspektů tématu	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Zpracování praktických aspektů tématu	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Adekvátnost použitých metod, způsob jejich použití	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Hloubka a správnost provedené analýzy	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Práce s literaturou	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Logická stavba a členění práce	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Jazyková a terminologická úroveň	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Formální úprava a náležitosti práce	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Vlastní přínos studenta	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Využitelnost výsledků práce v teorii (v praxi)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Dílejší připomínky a náměty:

V úvodní části práce autor rozebírá základy procesního modelování. Autor vcelku vhodně využívá literárních zdrojů a prokazuje dostatečnou orientaci ve zvolené oblasti. Poněkud zbytečně však působí výčet elementů v BPMN. Výčet je pouze velice stručným přehledem některých prvků, a proto by bylo vhodnější takový podklad přesunout do příloh. Podobně působí i srovnání nástrojů pro modelování firemních procesů. Dané srovnání je poměrně povrchní a je spíše odklonem od vytčeného cíle. V praktické části autor podrobně a zasvěceně rozebírá proces exportu náhradních dílů. Návrh pro zlepšení procesů je formalizován pomocí BPMN. I k praktické části je možné mít určité připomínky. Při analýze současného stavu a návrhu nových řešení by bylo vhodné vycházet z dostupných metodik. Podobně chybí mapování do PDCA cyklu, který byl představen v teoretické části

práce. Návrh nového řešení postrádá také určitou variantnost. Vhodné by bylo i stanovení odpovídajících hodnotících metrik ověření, k jakému zlepšení nové řešení přispívá.

Celkové posouzení práce a zdůvodnění výsledné známky:

Předložená práce svědčí o autorově velmi dobré orientaci v daném oboru. Vlastní zpracování praktické části mohlo být lépe metodicky podloženo a navrženému řešení by prospělo podrobnější zdůvodnění. I přes uvedené nedostatky však autor prokázal velmi dobrou znalost procesního modelování a schopnost připravit poklady pro zlepšení vybraných procesů v konkrétní firmě.

Práci doporučuji k obhajobě.

Navržená výsledná známka: C - velmi dobře

V Hradci Králové, dne 22. května 2017

podpis