

Česká zemědělská univerzita v Praze

Provozně ekonomická fakulta

Katedra řízení



Teze bakalářská práce

Controlling a jeho význam v řízení podniku

Martina Klepetková

© 2015 ČZU v Praze

Souhrn

Bakalářská práce s názvem Controlling a jeho význam v řízení podniku je zaměřena na posouzení významu controllingových nástrojů a jejich aplikací do prostředí controllingu, zaměřeného na spolupráci projektového managementu a projektového controllingu. Práce je zpracována v prostředí výrobního podniku, jehož specializace je letecký průmysl a zabývá se vývojem, výrobou, prodejem a servisem vojenské i civilní letecké techniky.

Ve spolupráci s projektovým controllerem, byl zpracován metodický postup kalkulace, na jehož základě byly zpracovány dokumenty, které pomáhají sledovat peněžní prostředky u posuzovaného projektu. Na základě získaných znalostí o společnosti byla navržena nadstavba softwarového produktu pro efektivnější reporting, a také návrhové opatření orientované na pohyblivé měnové kurzy.

Klíčová slova: podnikání, řízení podniku, controlling, controller, reporting, strategické plánování, operativní plánování, podnikový informační systém, projektový management, manažerské účetnictví

Summary

The bachelor thesis named Controlling and its importance in business management aims to evaluate the importance of controlling tools and its applications in the field of controlling, in relation to the mutual cooperation between project management and project controlling.

The thesis was realized in the environment of a company, which specialization lies in the aviation industry field, that means, it focuses on the development, sale and also service of the military and civilian aerial technology.

In cooperation with the project controller, the methodic calculation procedure was created, on which the documents, helping to get notion of the financial resources available to the company were based on.

Furthermore, based on the gained knowledge about the company, new approach, considering software product, that would lead to the better reporting options was suggested, as well as multiple suggestions regarding the shifting exchange rate.

Keywords: business, business management, controlling, controller, reporting, strategic planning, operational planning, company informational system, project management, management accounting

Cíl práce a metodika

Cílem autora práce je posouzení funkce controllingu jako konceptu úspěšného vedení výrobní společnosti, dlouhodobě působící v leteckém průmyslu. Vymezení teoretických východisek je zaměřeno na objasnění potencionálního přínosu controllingu a jeho nástrojů ve vybraných oblastech řízení průmyslových podniků. V analytické části práce jsou posuzovány a hodnoceny možnosti využívání controllingu v nové oblasti rozvoje - projektovém controllingu. V návrhové části práce je za pomoci teoretických poznatků vypracována doporučení ke zdokonalování vybraných metodických nástrojů controllingu, tzn. kalkulace nákladů při přípravě a plánování projektů a reportingu.

Úvod

V poslední době se stále častěji objevuje potřeba znát a umět řídit podnikové systémy. Důvodů může být hned několik. Jedná se o účely dlouhodobé strategie firemních procesů nebo pro potřeby managementu. V souvislosti se stálým tlakem společností na snižování nákladů je v poslední době hojně využívaná úloha controllingu, jež napomáhá snižování nákladů a poskytuje přehled o peněžních tocích.

Bakalářská práce se týká společnosti AERO Vodochody AEROSPACE a.s., která má na našem území dlouholetou tradici a zvučné jméno.

Práce je rozdělena do dvou hlavních částí. V teoretické části je čtenář seznámen se základními poznatky, které je vhodné a nutné znát pro lepší orientaci v práci a lepšímu porozumění analytické části. Praktická část se bude věnovat projektové kalkulaci při vývoji a výrobě nového výrobku a výkazům, které jsou s touto problematikou spojené.

Závěry

Autor se v práci soustředil na prozkoumání a zhodnocení systému controlling ve výrobním podniku. Zkoumal a posuzoval jednotlivé kroky při přípravě a sestavování projektové

kalkulace a hodnotil ji ze získaných vědomostí. Zaměřil se též na oblasti interního auditu, jehož úloha je pro letecký průmysl nenahraditelná a posuzoval na základě konzultací s projektovým controllerem systém reportingu ve společnosti.

Controlling v dnešní době nabývá na svém významu ve všech výrobních i nevýrobních odvětvích. Tato bakalářská práce byla orientována na controlling ve výrobním podniku, přesněji na projektový controlling v rozsahu uplatňovaném ve sledovaném výrobním závodě.

Autor podal návrhová opatření, která povedou k zefektivnění práce s reporty a vylepšení výpočtů při projektových kalkulacích v závislosti na měnových kurzech.

Nejprve byla prozkoumána činnost společnosti a na základě toho zpracována podrobná charakteristika podniku, která uvedla čtenáře do sledované situace.

Při zpracování projektové kalkule na vývoj a výrobu elektronického držáku se autor zaměřil na výsledek hospodaření, který je součástí kalkule a je upraven pro potřeby projektu a výkaz cash flow posuzovaného projektu. Na základě kalkule, výkazů výsledku hospodaření a plánu cash flow autor konstatoval, že je projekt ziskový.

V návrhovém opatření pro systém reporting se autor zaměřil na efektivnější řízení projektů a snadnější a urychlující práci controllerů v podniku. Reporty jsou v daném podniku považovány za významný nástroj controllingu, protože odrážejí práci controllerů na sestavovaných kalkulacích, ale i v dalších činnostech controllingového úseku.

Seznam vybrané použité literatury

1. ESCHENBACH, Rolf. *Controlling*. Vyd. 2. Praha: ASPI, 2004, 814 s. ISBN 80-735-7035-1.
2. HORVÁTH & Partners. *Nová koncepce controllingu: cesta k účinnému controllingu*. 5. přeprac. vyd. / . Praha: Profess Consulting, 2004, xiv, 288 s. ISBN 80-725-9002-2.
3. SYNEK, Miloslav. *Manažerská ekonomika*. 5., aktualiz. a dopl. vyd. Praha: Grada, 2011, 471 s. Expert (Grada). ISBN 978-80-247-3494-1.
4. VODÁČEK, Leo a Oľga VODÁČKOVÁ. *Moderní management v teorii a praxi*. 2., rozš. vyd. Praha: Management Press, 2009, 324 s. ISBN 978-80-7261-197-3.
5. VYSUŠIL, Jiří. *Integrované názvosloví v controllingu: výkladový slovník pojmů, metod a nástrojů moderního řízení podniku*. Praha: Profess Consulting, 1999, 143 s. ISBN 80-725-9007-3.