

POSUDEK VEDOUCÍHO ZÁVĚREČNÉ PRÁCE

Název práce: Návrh optimalizace kritických oblastí procesu projektového řízení v IT společnosti

Typ práce: Diplomová práce

Jméno studenta: Staněk Pavel

Vedoucí práce: Ing. Petra Crhák, Ph.D.

Práce splňuje zadání	Ano	X
	Ne	
Aktuálnost tématu	Velmi aktuální	X
	Aktuální	
	Nadčasové-neutrální	
	Neaktuální	
Náročnost tématu	Náročné teoreticky i metodologicky	X
	Teoreticky náročné	
	Metodologicky náročné	
	Relativně jednoduché	
Struktura práce	Úplná, logická	X
	Úplná, logicky špatně koncipovaná	
	Neúplná, logická	
	Neúplná, logicky špatně koncipovaná	
Literatura a práce s ní	Originální prameny	X
	Aktuální prameny	
	Zastaralé prameny	
	Aktivně využité, organicky zapracované	X
	Využité pasivně, věcně správně citované	
	Nedostatečně využité	
Vybavení práce (tabulky, grafy, přílohy)	Optimální množství	X
	Postačující množství	
	Příliš četné na úkor textu	
	Nedostatečné	
	Organicky spojené s textem	X
	Vhodné doplnění textu	
	Formální bez užších vazeb na text	

VYSOKÁ ŠKOLA EKONOMIE A MANAGEMENTU

Nárožní 2600/9a, 158 00 Praha 5

Vlastní přínos práce	Formulace původních závěrů	X
	Formulace závěrů kompilovaných ze zdrojů	
	Chybí formulace vlastních závěrů	

Další hodnocení:

Práce je aktuální, ucelená, zpracovává téma systematicky a se zaměřením na objektivní popis procesu Projektového řízení ve vybrané organizaci. V práci jsou vhodně doplněny obrázky, tabulky a samotné popisy procesu. Vybraná metodologie zpracování práce je adekvátní a dobře slouží k samotnému popisu úzkých míst, stejně jako k vyslovení možných návrhů na optimalizaci vybraných procesů. Návrhy jsou vysloveny 3 základní a jsou konkrétně rozpracovány a popsán jejich vliv na samotný proces. Ocenila bych vysokou úroveň detailů, kompaktnost této práce a její přesah do dalších oblastí, které úzce souvisí s vybraným optimalizovaným procesem ve vybrané organizaci.

Otázka č. 1 vztahující se k tématu práce:

Jakou roli hraje PMO (project management office) v samotné optimalizaci procesu? Jaké jsou jeho hlavní výhody v organizaci? Jak navrhujete optimální zahrnutí PMO do samotné organizace?

Otázka č. 2 vztahující se k tématu práce:

K popisu procesu jste využil nástroj draw.io Jaké jsou další možné nástroje pro modelování procesů, obzvláště v projektovém řízení?

Otázka č. 3 vztahující se k tématu práce:

V kapitole 3.6.1 uvádíte jako jeden z návrhů na zlepšení: Lepší využití zaměstnanců a postupně i optimální řízení kompetencí členů týmů. Jak toto doporučujete v praxi nastavit a jaká rizika v implementaci tohoto doporučení vidíte?

Ostatní otázky vztahující k tématu práce:

Výsledné hodnocení	doporučuji k obhajobě	X
	nedoporučuji k obhajobě	

Datum: 14.09.2023

Podpis vedoucího práce

VYSOKÁ ŠKOLA EKONOMIE A MANAGEMENTU, A.S.

info@vsem.cz, www.vsem.cz