

# VYSOKÁ ŠKOLA EKONOMIE A MANAGEMENTU

Nárožní 2600/9a, 158 00 Praha 5

## POSUDEK VEDOUcíHO ZÁVĚREČNÉ PRÁCE

**Název práce:** Návrh optimalizace kritických oblastí procesu projektového řízení v IT společnosti

**Typ práce:** Diplomová práce

**Jméno studenta:** Staněk Pavel

**Vedoucí práce:** Ing. Petra Crhák, Ph.D.

<b>Práce splňuje zadání</b>	Ano	<b>X</b>
	Ne	
<b>Aktuálnost tématu</b>	Velmi aktuální	<b>X</b>
	Aktuální	
	Nadčasové-neutrální	
	Neaktuální	
<b>Náročnost tématu</b>	Náročné teoreticky i metodologicky	<b>X</b>
	Teoreticky náročné	
	Metodologicky náročné	
	Relativně jednoduché	
<b>Struktura práce</b>	Úplná, logická	<b>X</b>
	Úplná, logicky špatně koncipovaná	
	Neúplná, logická	
	Neúplná, logicky špatně koncipovaná	
<b>Literatura a práce s ní</b>	Originální prameny	<b>X</b>
	Aktuální prameny	
	Zastaralé prameny	
	Aktivně využité, organicky zapracované	<b>X</b>
	Využité pasivně, věcně správně citované	
	Nedostatečně využité	
<b>Vybavení práce (tabulky, grafy, přílohy)</b>	Optimální množství	<b>X</b>
	Postačující množství	
	Příliš četné na úkor textu	
	Nedostatečné	
	Organicky spojené s textem	<b>X</b>
	Vhodné doplnění textu	
	Formální bez užších vazeb na text	

VYSOKÁ ŠKOLA EKONOMIE A MANAGEMENTU, A.S.

info@vsem.cz, www.vsem.cz

# VYSOKÁ ŠKOLA EKONOMIE A MANAGEMENTU

Národní 2600/9a, 158 00 Praha 5

<b>Vlastní přínos práce</b>	Formulace původních závěrů	<b>X</b>
	Formulace závěrů kompilovaných ze zdrojů	
	Chybí formulace vlastních závěrů	

## **Další hodnocení:**

Práce je aktuální, ucelená, zpracovává téma systematicky a se zaměřením na objektivní popis procesu Projektového řízení ve vybrané organizaci. V práci jsou vhodně doplněny obrázky, tabulky a samotné popisy procesu. Vybraná metodologie zpracování práce je adekvátní a dobře slouží k samotnému popisu úzkých míst, stejně jako k vyslovení možných návrhů na optimalizaci vybraných procesů. Návrhy jsou vysloveny 3 základní a jsou konkrétně rozpracovány a popsán jejich vliv na samotný proces. Ocenila bych vysokou úroveň detailů, kompaktnost této práce a její přesah do dalších oblastí, které úzce souvisí s vybraným optimalizovaným procesem ve vybrané organizaci.

## **Otázka č. 1 vztahující se k tématu práce:**

Jakou roli hraje PMO (project management office) v samotné optimalizaci procesu? Jaké jsou jeho hlavní výhody v organizaci? Jak navrhujete optimální zahrnutí PMO do samotné organizace?

## **Otázka č. 2 vztahující se k tématu práce:**

K popisu procesu jste využil nástroj draw.io Jaké jsou další možné nástroje pro modelování procesů, obzvláště v projektovém řízení?

## **Otázka č. 3 vztahující se k tématu práce:**

V kapitole 3.6.1 uvádíte jako jeden z návrhů na zlepšení: Lepší využití zaměstnanců a postupně i optimální řízení kompetencí členů týmů. Jak toto doporučujete v praxi nastavit a jaká rizika v implementaci tohoto doporučení vidíte?

## **Ostatní otázky vztahující k tématu práce:**

<b>Výsledné hodnocení</b>	doporučuji k obhajobě	<b>X</b>
	nedoporučuji k obhajobě	

**Datum: 14.09.2023**

\_\_\_\_\_  
**Podpis vedoucího práce**

**VYSOKÁ ŠKOLA EKONOMIE A MANAGEMENTU, A.S.**

info@vsem.cz, www.vsem.cz