

Univerzita Palackého v Olomouci
Fakulta tělesné kultury

FINANČNÍ ANALÝZA SPORTOVNÍHO PLAVECKÉHO ODDÍLU
TJ LOKOMOTIVA TRUTNOV, z.s.

Diplomová práce
(bakalářská)

Autor: Tomáš Břeň, trenérství a sport
Vedoucí práce: Mgr. Jiří Skoumal, Ph.D.

Olomouc 2019

Bibliografická identifikace

Jméno a příjmení autora: Tomáš Břeň

Název diplomové práce: Finanční analýza sportovního plaveckého oddílu TJ LOKOMOTIVA Trutnov, z.s.

Pracoviště: Katedra sportu Fakulty tělesné kultury

Vedoucí diplomové práce: Mgr. Jiří Skoumal, Ph.D.

Rok obhajoby diplomové práce: 2019

Abstrakt: Bakalářská práce se zabývá analýzou financování sportovního plaveckého oddílu TJ LOKOMOTIVA Trutnov, z.s. Dále postihuje možnosti vícezdrojového zabezpečení finančních prostředků na činnost oddílu. V přehledu poznatků bakalářské práce je prostor věnován obecným informacím o plavání, vícezdrojovém financování a o možnostech finanční analýzy. V praktické části se práce zabývá analýzou financování sportovního plaveckého oddílu. V závěrečné části bakalářské práce jsou návrhy a doporučení na změny.

Klíčová slova: plavání, sportovní klub, spolek, výkaz zisku a ztráty, rozvaha

Bibliographical identification

Author's name: Tomáš Břeň

Title of the master thesis: Financial analysis of the sports swimming club TJ LOKOMOTIVA Trutnov, z.s.

Department: Department of Sport

Supervisor: Mgr. Jiří Skoumal, Ph.D.

The year of presentation: 2019

Abstract:

The bachelor thesis deals with the analysis of financing of the sports swimming club TJ LOKOMOTIVA Trutnov, z.s .. It also deals with the possibilities of multi-source security of funds for the club activity. In the overview of the bachelor thesis, there is a space devoted to general information about swimming, multi-source financing and possibilities of financial analysis. The practical part of the thesis focuses on the analysis of the financing of the swimming club. In the final part there are suggestions and recommendations for changes.

Keywords: swimming, sports club, club, profit and loss statement, balance sheet

Prohlášení

Prohlašuji, že jsem tuto práci vypracoval samostatně, pod vedením Mgr. Jiřího Skoumala, Ph.D. Všechny zdroje a použitou literaturu, ze kterých jsem čerpal, řádně uvádím v referenčním seznamu. Řídil jsem se zásadami vědecké etiky.

Souhlasím, aby tato práce byla uložena na Univerzitě Palackého v univerzitní knihovně a zpřístupněna ke studijním účelům.

V Olomouci, dne: 19.6.2019

.....

Tomáš Břeň

Poděkování

Chtěl bych velmi poděkovat Mgr. Jiřímu Skoumalovi, Ph.D. za vedení bakalářské práce, cenné rady a podněty při zpracování.

OBSAH

1 ÚVOD.....	10
2 PŘEHLED POZNATKŮ.....	11
2.1 Charakteristika plavání.....	11
2.1.1 Organizace plavání v ČR.....	11
2.1.2 Mezinárodní plavecké federace.....	11
2.1.3 Význam, úkoly a cíle plavání.....	12
2.1.4 Význam plavání – preventivní a zdravotní vliv plavání.....	12
2.1.5 Význam plavání – výchovně-vzdělávací.....	14
2.1.6 Význam plavání – společenský a rekreační.....	14
2.1.7 Charakteristika sportovního klubu.....	15
2.1.8 Právní formy řízení sportovního klubu.....	16
2.1.9 Spolek.....	17
2.1.10 Úkoly a cíle sportovního klubu.....	19
2.2 Sport a ekonomie sportu.....	20
2.3 Vícezdrojové financování sportu.....	21
2.4 Finanční zdroje sportovního (plaveckého) klubu.....	23
2.4.1 Členské a oddílové příspěvky.....	24
2.4.2 Reklama a sponzorink.....	24
2.4.3 Dary.....	25
2.4.4 Dotace.....	25
2.4.5 Další možné finanční zdroje.....	26
2.5 Finanční analýza.....	26
2.5.1 Zdroje vstupních dat.....	26
2.5.2 Rozvaha.....	26
2.5.3 Výkaz zisku a ztráty.....	27
2.5.4 Postup finanční analýzy.....	27
2.5.5 Základní metody finanční analýzy.....	28

2.5.6 Horizontální analýza.....	28
2.5.7 Vertikální analýza.....	28
2.5.8 Finanční poměrové ukazatele.....	28
2.5.9 Koeficient samofinancování.....	29
2.6 Daně a rozpočty.....	29
2.6.1 Daně ve sportu.....	30
3 CÍLE.....	32
3.1 Cíl práce.....	32
3.2 Úkoly práce.....	32
3.3 Výzkumná otázka.....	32
4 METODIKA.....	33
4.1 Vybrané metody výzkumu a postup při sběru a zpracování dat.....	33
4.1.1 Analýza sekundárních dat.....	33
4.1.2 Horizontální analýza Výkazu zisku a ztráty (výsledovky).....	34
4.1.3 Vertikální analýza Výkazu zisku a ztráty (výsledovky).....	34
4.1.4 Koeficient samofinancování.....	34
5 VÝSLEDKY.....	35
5.1 Situační analýza TJ LOKOMOTIVA Trutnov, z.s. a oddílu plavání.....	35
5.2 Historie a sportovní úspěchy plaveckého oddílu.....	36
5.3 Zpracování dat.....	36
5.3.1 Situační analýza interního prostředí.....	36
5.3.2 Hmotné zdroje oddílu plavání TJ Loko.....	36
5.3.3 Lidské zdroje.....	37
5.3.4 Finanční zdroje.....	37
5.3.5 Nehmotné zdroje.....	37
5.3.6 Finanční analýza plaveckého oddílu TJ LOKOMOTIVA Trutnov, z.s. za roky 2016 – 2018.....	38

5.3.7 Horizontální analýza Výkazu zisku a ztráty (výsledovky).....	40
5.3.8 Vertikální analýza Výkazu zisku a ztráty (výsledovky).....	42
5.3.9 Analýza možných úspor	44
5.3.10 Srovnání variant.....	46
5.4 Koeficient samofinancování.....	47
6 DISKUZE.....	48
7 ZÁVĚRY	51
8 SOUHRN.....	53
9 SUMMARY	54
10 REFERENČNÍ SEZNAM.....	55
11 PŘÍLOHY	57

SEZNAM POUŽITÝCH ZKRATEK

APŠ – Asociace plaveckých škol

a.s. – akciová společnost

ČSTV – Český svaz tělesné výchovy

ČSPS – Český svaz plaveckých sportů

ČUS – Česká unie sportu

ČUŠP – Česká unie školního plavání

DPČ – dohoda o pracovní činnosti

DPH – daň z přidané hodnoty

DPP – dohoda o provedení práce

EET – elektronická evidence tržeb

FINA – Fédération Internationale de Natation, Mezinárodní plavecká federace

LEN – Ligue Européenne de Natation, Evropská plavecká liga

Kč – koruna česká

MŠMT – Ministerstvo školství mládeže a tělovýchovy

OZ – Občanský zákoník

SK – sportovní klub

s.r.o. – společnost s ručením omezeným

TJ – tělovýchovná jednota

TJ Loko – oficiální zkratka TJ LOKOMOTIVA Trutnov, z.s.

TSUT – Tělovýchovná a sportovní unie trutnovska

VH – valná hromada

1 ÚVOD

Zvolené téma mé bakalářské práce je finanční analýza sportovního klubu. Jedním z důvodů pro zvolení tohoto tématu je nedostatečně prozkoumané prostředí financování sportovních klubů, především v právní formě spolků. Druhým důvodem je situace konkrétního sportovního oddílu, který nemá právní subjektivitu a je organizační jednotkou velké tělovýchovné jednoty. Vedení organizační jednotky již nějakou dobu uvažuje o možnosti osamostatnění sportovního odvětví plavání a založení subjektu s vlastní právní subjektivitou. Jako podklad pro jednání a věcnou argumentaci by dobře mohla posloužit právě tato bakalářská práce.

Finanční analýza ve sportovním prostředí bude pravděpodobně odlišná od finanční analýzy výrobního podniku vzhledem k tomu, že základním produktem jsou služby a zabezpečení finančních prostředků je realizováno vícezdrojovým financováním.

Zkoumaným subjektem je oddíl plavání, který je součástí jedné z největších tělovýchovných jednot v České republice TJ LOKOMOTIVA Trutnov, z.s.. Velikost a rozsah činností, které mateřská organizace s více než 20 sportovními oddíly zajišťuje, je natolik složitá, že se neobejde bez profesionálního aparátu. Na financování profesionálních zaměstnanců, zvoleného výkonného výboru a služeb dodavatelských firem se tak značnou měrou musejí podílet sportovní oddíly formou různých příspěvků. Ve své práci se budu zabývat tím, zda by nebylo efektivnější použít takto vynakládané prostředky pouze pro vlastní činnost.

V přehledu poznatků se budu zabývat obecnými poznatky z plavání, vícezdrojového financování sportovního klubu a možnostmi finanční analýzy podniku.

V praktické části využiji teoretických poznatků a provedu analýzu hospodaření a financování sportovního oddílu plavání.

V závěru formuluji možnosti a doporučení dalšího směřování plaveckého oddílu.

2 PŘEHLED POZNATKŮ

2.1 Charakteristika plavání

Plavání je možno charakterizovat jako pohybovou aktivitu cyklického (lokomočního) charakteru. Základními faktory výkonu jsou dokonale zvládnutá technika pohybu ve vodním prostředí a specifická plavecká vytrvalost. Pokud nejsou zvládnuty oba faktory, stávají se pro plavání limitujícími (Neuls, Viktorjenik, Dub, Kunicki, & Svozil, 2018).

Plavání patří mezi sportovní odvětví s vysokou mírou popularity, především v rámci olympijských her. Plavecké disciplíny jsou součástí olympijských her v celé novodobé historii, od roku 1896 (Neuls et al., 2018)

2.1.1 Organizace plavání v ČR

Organizaci plavání v ČR můžeme rozdělit na dvě linie. První je linie sportovní. Sportovní plavání je řízeno Českým svazem plaveckých sportů (ČSPS), který mimo jiné řídí mistrovské soutěže, reprezentace, články talentované mládeže, krajské svazy apod. Druhá linie je charakterizována v podobě výuky plavání, která je podporována MŠMT a zodpovídají za ní ředitelé škol, kteří ji zapracovávají do svých školních vzdělávacích plánů. Plaveckou výuku buď zajišťují vlastními silami, nebo ji zajišťují prostřednictvím plaveckých škol, případně jiných právnických a fyzických osob s patřičnou kvalifikací. Tyto subjekty jsou zastřešovány Asociací plaveckých škol (APŠ) a Českou unií školního plavání (ČUŠP) (Neuls et al., 2018).

2.1.2 Mezinárodní plavecké federace

V roce 1908 byla založena mezinárodní plavecká federace FINA (Fédération Internationale de Natation), která postupně tvořila pravidla a směrnice. Tím dala základ k soutěžení v mezinárodním měřítku. V průběhu vývoje byly kromě plavání zřízeny další komise, které řídily jednotlivá odvětví – skoky do vody a vodní pólo (1928), synchronizované plavání (1956).

Evropská plavecká liga LEN (Ligue Européenne de Natation) byla založena v roce 1927. Tato instituce řídí plavání na evropské úrovni. Československo a později Česká republika je členem těchto mezinárodních federací (Neuls et al., 2018).

2.1.3 Význam, úkoly a cíle plavání

Plavání má mnohostranný význam, jeho účinky jsou rozdílné na základě toho, k jakému účelu a za jakých podmínek je prováděno. Plavání je kvalitním prostředkem tělesné výchovy, jejíž je povinnou součástí. Je také sportovní aktivitou, kterou mohou provozovat osoby bez rozdílu věku a také osoby s určitými zdravotními problémy. Bez dovednosti plavání se v současné době neobejdou ani některé profese (Hoch, 1983).

Podle Hocha se z metodického a organizačního hlediska plavání dělí na 3 etapy: základní, zdokonalovací a sportovní.

Úkolem základní etapy, která probíhá většinou v plaveckých školách (dříve střediska plavecké výuky), je naučit žáka plavat alespoň jedním plaveckým způsobem a zvládnout vodní prostředí v relativně jednoduchých podmínkách. Je obecným zájmem státu, který tuto aktivitu finančně podporuje, aby každý občan uměl plavat.

Etapa zdokonalovacího plavání si klade za cíl naučit plavce osvojit si další plavecké způsoby a umět zvládnout obtížnější nástrahy vodního prostředí, včetně zvládnutí základních prvků záchrany tonoucího či dopomoci unavenému plavci. Důležitým úkolem této etapy je rovněž snaha o odstranění případných chyb a zafixování správných plaveckých návyků a pohybů, které následně mohou být základem pro sportovní plavání. Tato etapa může být realizována v plaveckých školách, plaveckých oddílech či v rámci komerčních aktivit různých zařízení.

Etapou sportovního plavání se rozumí systematická činnost, která vede k dosažení maximální výkonnosti a sportovních cílů jednotlivých sportovců. V této etapě je cílem rozvoj jednotlivých složek výkonu, formou speciálního tréninku. Jde jak o rozvoj techniky, tak o rozvoj funkčních schopností organismu a v neposlední řadě o posilování morálně-volních vlastností. Tato etapa je prováděna ve sportovních klubech a střediscích, kde nadaní jedinci mohou dosáhnout vrcholných výkonů na úrovni klubu, kraje, republiky, a ti nejnadanější a nejpracovitější i na úrovni mezinárodní. V této fázi je již třeba kvalitního materiálního, trenérského a dalšího zabezpečení (Hoch, 1983).

2.1.4 Význam plavání – preventivní a zdravotní vliv plavání

Odhlédneme-li od sportovního a soutěžního plavání, je plavecký sport a výuka plavání důležitým zdrojem fyzické aktivity a životních dovedností, které zabraňují utopení (Pharr, Irwin, Layne, & Irwin, 2018). Pharr a kol. se ve své studii zabývali faktory, které jsou předpoklady pro plavání dětí a dospívajících ve Spojených státech. Pozitivními byly například

povzbuzení od rodiče, doporučení přítelem, bazén otevřený po celý rok apod., naopak některé byly negativně spojeny s plaveckou schopností a například se strachem z utopení.

Plavání má kladný vliv na zdraví, což naznačují pozorovací studie u astmatu, nejčastějšího chronického onemocnění s běžným důvodem hospitalizace. Plavání je doporučováno jako ideální forma fyzické aktivity ke zlepšení kondice a snížení zátěže astmatu (Beggs et al., 2013).

Podle Tanaky (2009) je plavání velmi vhodnou metodou pro podporu zdraví a prevenci nemocí. Je rovněž jednou z nejoblíbenějších a nejčastěji používaných forem fyzické aktivity. Dostupné důkazy ukazují, že podobně jako u ostatních fyzicky aktivních dospělých (chůze, kolo, běh) jsou rizikové faktory onemocnění srdce pro plavce příznivější než pro jejich sedavé protějšky (Tanaka, 2009). K obdobným závěrům došel Lazar a kol. (Lazar, Khanna, Chesler, & Salciccioli, 2013), který uvádí, že plavání a jeho trénink jsou přínosné pro snížení morbidit (nemocnosti) a mortality (úmrtnosti) u pacientů se srdečním onemocněním. Je to jedinečná forma cvičení, která se liší od pozemních cvičení, jako je běh v mnoha aspektech včetně polohových, dýchacích a zapojení svalových skupin, včetně fyziologických účinků při ponoření.

Plavání, korekční plavání a cvičení ve vodě si získává stále větší popularitu, neboť neexistují věkové hranice pro jeho použití. Ve fyzioterapii a ve sportu je plavání a cvičení ve vodě s oblibou používáno, jelikož umožňuje harmonický rozvoj celého těla s minimálním rizikem zranění i bez ohledu na případný stupeň postižení. Důležité je použití správných metod (Pasek et al., 2009).

V posledních letech je diskutován vliv kojeneckého a batolecího plavání na zdraví a správný psychomotorický vývoj dětí do osmnácti měsíců věku včetně vlivu na respirační onemocnění (Nystad, Håberg, London, Nafstad, & Magnus, 2008).

I přes jednoznačně pozitivní vlivy plavání na zdravotní stav sportující populace je třeba brát v potaz i negativní vlivy, které vycházejí z případných alergických reakcí na chlór (Schoefer et al., 2008), tak z možných problémů se záněty a infekcemi uší (Wade, Sams, Beach, Collier, & Dufour, 2013). Problematická může být i čistota vodních ploch, většinou přírodních či mořských, o čemž svědčí například studie z Tchaj-wanu (Jang & Liang, 2018). Velmi nebezpečný je alkohol, který je považován za velmi významný faktor utopení především u mužů ve věkové kategorii 18 – 34 let. Problematikou motivace pít a plavat se zabývala studie Hamiltona, jejíž znalosti by mohly napomoci k intervenci a prevenci k zabraňování tohoto jevu (Hamilton & Schmidt, 2014).

Plavání, cvičení ve vodě a další různé aktivity ve vodě mají kladný vliv na zdraví, proto se doporučuje tyto aktivity provádět preventivně. Důležitou součástí umění a výuky plavání je zvládnutí případných krizových situací. Vždy je třeba dodržovat hygienické zásady a předcházet rizikům s vodním prostředím spojených.

2.1.5 Význam plavání – výchovně-vzdělávací

Podle Hocha není výchovný význam plavání dostatečně doceněn, s čímž lze souhlasit i v dnešní době. Při plavecké výuce se uplatňuje výchovný vliv jak doprovázejících pedagogů, tak instruktorů a trenérů plavání. Tito pedagogičtí pracovníci vedou žáky a svěřence k osobní hygieně, otužování, správnému chování ve vodě v době tréninku či výuky, tak i po ní. Dalšími aspekty výchovného působení jsou překonávání překážek, se kterými je výuka plavání spojena, a tím posilování sebevědomí. Žák musí při nácviu vyvinout určitou vůli, odvalu a také musí zkoncentrovat pozornost, naučit se kázni a přizpůsobit se organizaci lekce. Všechny výše uvedené aspekty může následně využít ve svém budoucím životě (Hoch, 1983).

2.1.6 Význam plavání – společenský a rekreační

Život je od svého začátku spojen s vodou. Děti se musejí seznámit s vodním prostředím, neboť k vodě jsme přitahováni v různých podobách, ale zároveň v nás vzbuzuje respekt (Čechovská, 2002).

Jednoznačným cílem plavecké výuky je naučit dítě plavat, to znamená technicky obstojným způsobem zvládnout pohyb ve vodním prostředí. Schopnost sblížit se s vodním prostředím a radost z pohybu ve vodě je společná většině dětí. V průběhu výuky plavání a zdokonalování plavání je třeba směřovat k pohybům, které jsou technicky správně prováděné (Bělková, 1994).

Čechovská uvádí důležitou skutečnost, že všechny statě o plavání začínají jeho významem pro život společnosti. Plavání bylo pro společnost důležité již ve starověkých kulturách a mezi základní dovednosti patřilo umět číst a plavat. Také uvádí, že umět plavat pouze pro případ tonutí je málo a možnosti plavání se tím nevyčerpávají (Čechovská & Miler, 2001).

Plavání není spojeno jen s dětským věkem v podobě plavání kojenců, batolat a dětí předškolního a školního věku, nýbrž i s kondičním využitím, protože i s nižší plaveckou úrovní lze plavání využívat k udržení či budování kondice jak v dospělém, tak seniorském věku. Kvalitní zvládnutí plavání je rovněž předpokladem pro bezpečné provozování některých

činností nebo sportů. Jako příklad můžeme uvést potápění, surfování, rafting, kanoistiku a další. V neposlední řadě je plavání také součástí jiných sportů, jako jsou triatlon nebo moderní pětiboj (Čechovská & Miler, 2001).

Rekreační účel plavání spočívá v obnově sil po pracovním vypětí. Jeho účinek ještě zesiluje plavání v přírodě v součinnosti s vlivy vzduchu, slunce, případně slané vody při zahraničních rekreacích u moře (Hoch, 1983).

Důležitým aspektem je také bezpečnost, kdy znalost a umění plavat může zabránit tragédiím v podobě utonutí, spojeným se soukromými bazény a případnou nepozorností rodičů při výchově dětí. V této souvislosti se doporučuje svěřit děti do odborné péče sportovních klubů zaměřených na plavání.

2.1.7 Charakteristika sportovního klubu

Sportovní klub (tělovýchovná jednota) je základním článkem tělovýchovné institucionální sportovní hierarchie. Sportovní kluby v ČR spadají pod zastřešující sportovní organizace například ČSTV (dnes ČUS), Sokol apod. (Novotný, 2011).

Čáslavová uvádí, že sportovní klub bývá často propojen se zastřešující organizací. Prostřednictvím těchto zastřešujících organizací může sportovní klub čerpat dotace ze státního rozpočtu na jednotlivé účely. Pokud klub žádá o dotace z veřejných rozpočtů, tak již vystupuje jako samostatný právní subjekt. Sportovní klub může fungovat i jako forma obchodní společnosti, většinou se však jedná o občanská sdružení (spolky) (Čáslavová, 2009)

Největší zastřešující a servisní organizací v ČR je Česká Unie sportu (ČUS), která vznikla transformací a změnou názvu Českého svazu tělesné výchovy (ČSTV) 27. dubna 2013. Historická kontinuita ČUS sahá až do 19. století, od kterého se několikrát přejmenovala až po současný název (Česká unie sportu, 2017).

Členy ČUS jsou dle jejích stanov národní sportovní svazy v počtu 74, sportovní kluby a tělovýchovné jednoty v počtu 7 241. Členská základna pak čítá okolo jednoho milionu členů. Servisní činnost pro národní sportovní svazy je zajišťována v pražském sídle ČUS. Služby pro krajské a okresní svazy, sportovní kluby a tělovýchovné jednoty poskytují krajská a okresní servisní centra sportu. Ta jsou zřízena při třinácti krajských organizacích ČUS, při Pražské tělovýchovné unii a při sedmdesáti pěti okresních sdruženích ČUS (Www.cuscz.cz, 2019).

Novotný uvádí, že sportovní svaz v českém institucionálním pojetí je střešní organizací, která sdružuje oddíly tělovýchovných jednot jednoho sportovního odvětví a má propojení na mezinárodní sportovní organizace (Www.cuscz.cz, 2019). Jako příklad můžeme uvést ČSPS

(Český svaz plaveckých sportů), který v současné době zastřešuje více než 200 plaveckých klubů a oddílů tělovýchovných jednot v právní formě spolků.

2.1.8 Právní formy řízení sportovního klubu

Kubíček uvádí, že řízení sportovního prostředí v České republice vychází z vládní koncepce podpory sportu z roku 2011. Sport rozděluje do několika kategorií, pro něž je příznačná nejvhodnější právní forma řízení.

Základem pomyslné pyramidy je tzv. sport pro všechny a všeobecné sportovní činnosti, kde je cílem provozovat sportovní aktivity pro vylepšení fyzické a psychické kondice, upevňování zdraví a společenských vztahů. Motivací a hodnotami pro provozování tohoto sportu jsou zábava, pohybové vyžití, sociální kontakt a další aspekty. Jedná se o veškeré formy tělesné aktivity, ať už organizované či neorganizované, formou rekreačního, soutěžního i nesoutěžního charakteru. Většinou tato činnost je na každém jedinci a mimo sportovní kluby.

U sportu na školách, kde je užíván i název „školní sport“, se jedná o zájmové soutěžní i nesoutěžní aktivity ve školních sportovních klubech. Někdy jsou součástí soutěže v rámci struktury základních a středních škol. Cílem „školního“ sportu není výkonnostní motivace (spíše soutěživost), ale spíše všestrannost a zvládnutí různých pohybových činností a vytvoření kladného vztahu ke sportu. Nejedná se zde o povinnou tělesnou výchovu.

Výkonnostní sport je charakterizován jako zájmová činnost, která má soutěžní charakter a je organizovaná ve sportovních klubech či tělovýchovných jednotách. Sportovci se účastní pravidelných soutěží podle věkových kategorií a výkonnostní úrovně. Soutěže jsou řízeny národními sportovními svazy. Sportovci vytvářejí sportovní hodnoty a sami jsou jejich „spotřebiteli“ v podobě prožitků, seberealizace, zvyšování výkonnosti a setkávání.

Vrcholový sport se organizuje ve sportovních klubech a specializovaných pracovištích a představuje nejvyšší výkonnostní úroveň sportu. Většinou je vrcholový sport řízen profesionálními pracovníky a sportovní soutěže řídí sportovní svazy. Vrcholový sport produkuje hodnoty, jejichž spotřebitelem je veřejnost a plní funkci propagační, když působí na veřejnost v podobě vzorů a je také prostředkem reprezentace České republiky.

Profesionální a vrcholový sport je organizován většinou v obchodních společnostech (např. nejvyšší soutěže ve fotbale, či ledním hokeji). Výkonnostní sport je organizován v podobě Spolků (Kubíček, 2018). V právní formě spolků například působí všechny sportovní kluby sdružené v České unii sportu (Česká unie sportu, 2017).

2.1.9 Spolek

Kubíček uvádí: „Spolek od 1. 1. 2014, tedy od účinnosti Zákona č. 89/2012 Sb. občanský zákoník (dále jen ObčZ) vzniká zápisem do spolkového rejstříku, jehož úpravu najdeme v Zákoně č. 304/2013 Sb., o veřejných rejstřících právnických osob (rejstříkový zákon), a který je veden rejstříkovým soudem (místně příslušný krajský soud). Vznik spolků tak byl převeden k 1. 1. 2014 z gesce Ministerstva vnitra pod Ministerstvo spravedlnosti www.justice.cz“ (Kubíček, 2018).

Pravidla, která musí být splněna pro založení spolku:

- Spolek mohou založit minimálně tři osoby, mohou to být osoby fyzické i právnické, které jsou vedeny společným zájmem, shodnou se na obsahu stanov ve formě zakladatelské smlouvy nebo prostřednictvím usnesení z ustavující schůze.
- Hlavní činností spolku může být uspokojování zájmů a ochrana zájmů, pro něž byl spolek založen.
- Vedle hlavní činnosti, pro niž byl spolek založen, může také vyvíjet vedlejší hospodářskou činnost. Její účel musí spočívat v podpoře hlavní činnosti nebo v hospodárném využití spolkového majetku. Zisk z vedlejší činnosti je možno použít pro spolkovou činnost, včetně správy spolku (Česká unie sportu, 2017).

Dle § 216 OZ musí název spolku obsahovat slova „spolek“ nebo „zapsaný spolek“. Je možno také použít zkratku „z.s.“ (Eliáš, 2012)

Ustavující schůze je svolána tak, že svolavatel vhodným způsobem svolá další zájemce o členství v nově zakládaném spolku. Na ustavující schůzi se všichni zapíší do prezenční listiny přítomných, která obsahuje jméno, příjmení, bydliště nebo sídlo a podpis dotyčného. Součástí by měl být i podepsaný souhlas s použitím osobních údajů pro potřeby činnosti spolku. Každý takto zapsaný se považuje za osobu, která podala přihlášku do spolku. Základním úkolem ustavující schůze je schválení znění stanov spolku a zvolení členů orgánů spolku, jako je výkonný výbor a kontrolní komise. Pokud některý z členů hlasuje proti přijetí stanov, může od přihlášky odstoupit a o této skutečnosti musí být pořízen záznam.

Jak již bylo uvedeno výše, spolek vzniká okamžikem zápisu do spolkového rejstříku vedeného příslušným krajským soudem. Na tzv. inteligentním formuláři návrh na zápis podává osoba určená ustavující schůzí spolku společně s předkládanými listinami, kterými jsou:

- Zápis z ustavující schůze včetně prezenční listiny přítomných
- Čestná prohlášení osob zvolených do orgánů spolku
- Stanovy spolku

- Souhlas vlastníka budovy s umístěním sídla spolku

Do spolkového rejstříku je třeba průběžně zapisovat jakékoliv změny v organizaci, které se týkají např. změny názvu, sídla, členů orgánů apod. Do sbírky listin rejstříkového soudu se pravidelně zakládají například účetní uzávěrky, výroční zprávy, výše uvedené listiny při zakládání, ale třeba také skutečnosti, které mohou nastat, jako je například rozhodnutí o zrušení spolku, smlouva o rozdělení či sloučení spolku apod. (Česká unie sportu, 2017).

Základním dokumentem, kromě obecně platných zákonů a předpisů, jsou stanovy, na základě, kterých se činnost spolku řídí. Stanovy spolku musí obsahovat alespoň základní parametry, kterými jsou:

- Název a sídlo spolku, přičemž název musí obsahovat dle znění zákona uvedeného výše (OZ) slova spolek nebo zapsaný spolek nebo alespoň zkratku z.s.
- Účel spolku, který je v zásadě libovolný
- Práva a povinnosti členů vůči spolku, případně určení, jak jim budou práva a povinnosti vznikat
- Určení statutárního orgánu, který tvoří osoby oprávněné jednat jménem spolku

Ve stanovách je zakotveno, je-li statutární orgán kolektivní (výkonný výbor), nebo individuální (předseda). Dle § 243 OZ jsou povinné orgány spolku minimálně dva, a to orgán statutární (předseda / výbor) a nejvyšší (členská schůze / valná hromada). OZ ponechává spolkům možnost zřídit orgány fakultativní, zejména kontrolní komisi a rozhodčí komisi, ale i jiné komise zpravidla skládající se ze tří členů. Samotné znění stanov není kromě výše uvedeného nijak předepsáno, mohou tedy být sepsány podle potřeb spolku (Kubíček, 2018).

Spolkem může být rovněž založen pobočný spolek, jako organizační jednotka. Není to však obvyklá praxe v případě sportovních klubů (Česká unie sportu, 2017). Tuto možnost, ale například využívá ČSPS, který zřídil pobočné krajské (svazy) spolky, které řídí činnost v jednotlivých krajích (poznámka autora).

Každý spolek musí kromě svého založení a zapsání do veřejného rejstříku plnit další povinnosti. Jedná se především o tyto:

- Registrace u příslušného správce daně
- Vedení účetnictví
- Vytvoření návštěvního řádu, pokud provozuje vlastní či pronajaté sportoviště
- Dodržovat povinnosti spojené s ochranou osobních údajů
- Dodržovat povinnosti zaměstnavatele v případě, že spolek má zaměstnance

- Vyžadovat zdravotní prohlídky v souladu s právními předpisy
- Pravidelně alespoň jedenkrát ročně svolat zasedání nejvyššího orgánu spolku
- Průběžně plnit daňové a účetní povinnosti (Česká unie sportu, 2017)
- Zajistit patřičná živnostenská oprávnění

Samotná sportovní činnost, která spočívá v činnosti tréninkové, soutěžní nebo vzdělávací, by měla vycházet z metodiky doporučené příslušným sportovním svazem. Veškeré aktivity by měly být plánované s přihlédnutím k pedagogickým zásadám a přiměřené vzhledem k věku, dovednostem a schopnostem sportovců. Sportovní činnost by měli zabezpečovat vyškolení trenéři či instruktoři, kteří by měli klást zvýšenou pozornost na bezpečnost a mít na vědomí příslušnou odpovědnost pověřených osob, včetně statutárních orgánů. Také by zodpovědné osoby měly, kromě seznámení s pravidly, metodikou a systémem soutěží, zajistit osvětu v oblasti fair-play, antidopingovou prevenci, předcházení diskriminace, obtěžování či zneužívání sportovců (Česká unie sportu, 2017).

Každý spolek má své specifické úkoly a cíle, které se snaží činností svých členů naplňovat.

2.1.10 Úkoly a cíle sportovního klubu

Čáslavová uvádí, že dle Freyera (1991) je možno cíle sportovního klubu rozčlenit do tří skupin:

- Sportovní cíle
- Ekonomické cíle
- Sociální cíle

Z hlediska realizovatelnosti strategických cílů je třeba brát v úvahu jejich provázanost s operativním řízením klubu. Konkrétně se jedná o sladění dlouhodobých, střednědobých a krátkodobých cílů v časové ose. Dlouhodobé cíle jsou míněny na dobu delší než tři roky, střednědobé cíle do tří let a krátkodobé jsou uváděny jako roční.

V oblasti sportovních cílů dlouhodobých jsou uváděny například podpora zdraví, seberealizace a radost z pohybu. Ke střednědobým cílům patří podpora výkonnostního sportu, podpora volného času a sportu pro všechny, mnohostranně vytvořená sportovní nabídka, podpora talentů, zlepšení kvality tréninků a cvičení, vzdělávání ve sportu a odstranění nedostatků na sportovištích. Střednědobé cíle jsou následně rozpracovány do cílů krátkodobých, kam můžeme zahrnout například zadávání úkolů v návaznosti na výkonnostní cíle, motivaci, rozšíření skupin, opatření k prevenci zranění, cílevědomé vyhledávání talentů

a jejich individuální podpora, pokračování vzdělávání trenérů a cvičitelů, zlepšení tréninkových a materiálních podmínek atd.

V oblasti cílů ekonomických je dlouhodobým cílem úspěšné ekonomické vedení sportovního klubu. Mezi střednědobými cíli mohou být zlepšení řízení klubu, zlepšení finanční situace nebo nový image sportovního klubu pro veřejnost. Mezi cíle krátkodobé můžeme například zařadit nový systém řízení, který zahrnuje plánování, organizování, účetní evidenci, rozvoj komerčních aktivit, přizpůsobení nabídky služeb poptávce, získání či udržení kvalifikovaných pracovníků, zvýšení doplňkových finančních zdrojů, úsporná opatření, aktivní využívání médií a PR včetně posílení reklamy.

Dlouhodobé sociální cíle podle Čáslavové zahrnují podporu příslušnosti ke sportovnímu klubu a spokojenost jeho členů. Střednědobé cíle jsou vnímány jako podpora společenských forem, hledání nových společenských forem nebo povzbuzování atmosféry porozumění. Tyto cíle by měly naplnit cíle krátkodobé, mezi něž řadíme například podporu koordinátorské práce, zohlednění mezilidských vztahů, odstraňování egoismu, hledání v jiných klubech, zahraniční nevyjímaje, dotazování členů, vlastní experimenty nebo identifikace se sportovním klubem (Čáslavová, 2009).

2.2 Sport a ekonomie sportu

Kubíček popisuje: „Celkově se uvádí, že v zemích EU sport ročně vygeneruje až 3,7 % HDP [8, p. 10]. Judikatura ESD uvádí, že sport je záležitostí EU jen do té doby, dokud má povahu ekonomické aktivity dle článku čl. 2 Smlouvy o založení Evropského Společenství (ES).

Obsahem naplnění ekonomické funkce jsou především tyto činnosti: organizace sportovních akcí, výstavba sportovních objektů a zařízení, výroba zařízení pro sportovní objekty, výroba náradí a náčiní, obchod se sportovním zbožím, služby (např. fitcentra, posilovny, organizované kurzy pro děti, mládež i dospělé), doprava sportovců a diváků, cestovní ruch – sportovní turistika, modernizace infrastruktury ve spojitosti se sportem, mediální sféra“ (Kubíček, 2018).

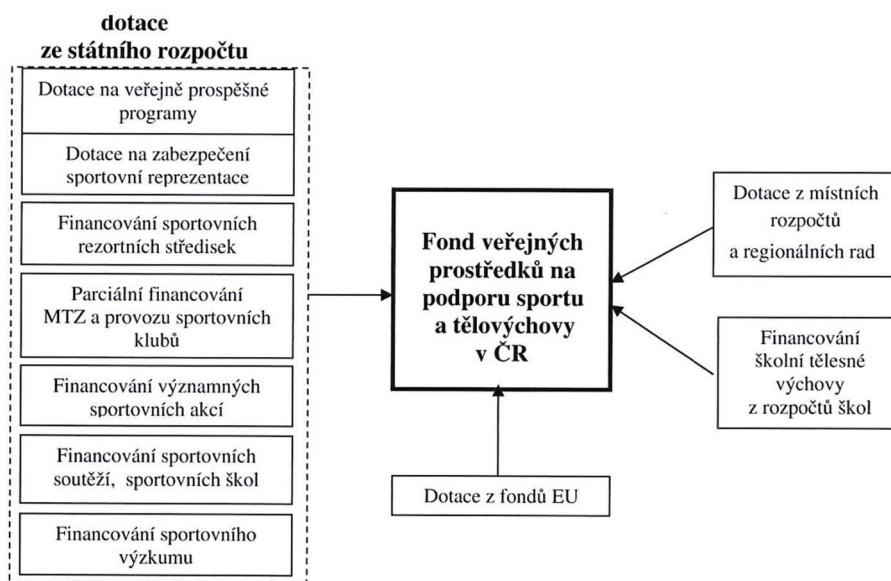
2.3 Vícezdrojové financování sportu

Podle Hobzy je financování sportu zabezpečováno ze dvou zdrojů – z veřejných a ze soukromých. Obě oblasti zdrojů mají své ekonomické opodstatnění a často dochází k prolínání financování z obou zdrojových oblastí. V této souvislosti je zmiňováno vícezdrojové financování sportu, které zjednodušeně znázorňuje obrázek 1 (Hobza, 2014).



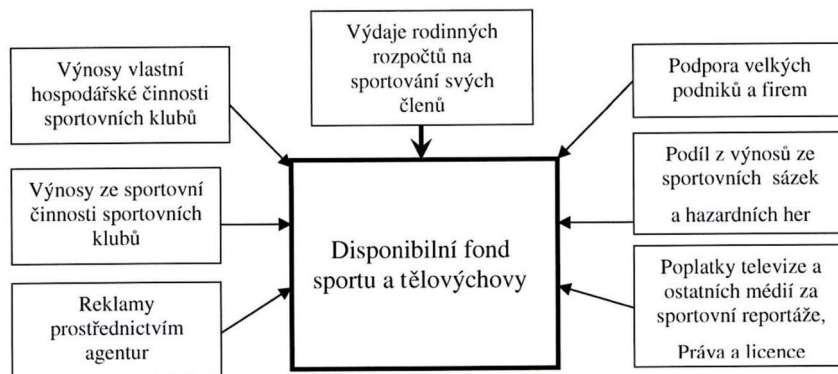
Obrázek 1. Vícezdrojové financování sportu (zdroj: Hobza, 2014)

Z veřejných zdrojů je sport podporován, protože produkce produktů a služeb sportu je v podmínkách tržní ekonomiky nedostatečná. Tato podpora je založena na deklaraci příslušného subjektu poskytovat veřejně prospěšnou službu. Významnou zdrojovou složkou sportu je státní rozpočet a zdroje krajských a místních rozpočtů. Podpora sportu z veřejných zdrojů je znázorněna na obrázku 2 (Hobza, 2014).



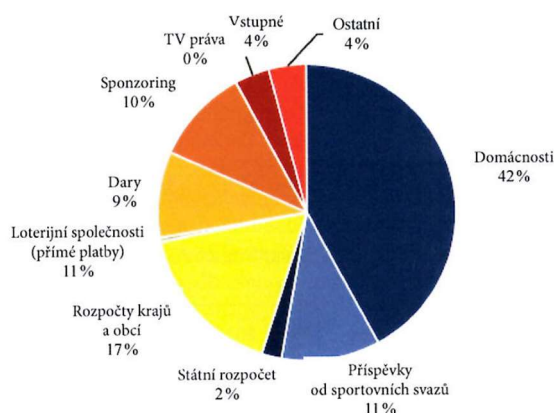
Obrázek 2. Podpora sportu z veřejných prostředků (zdroj: Hobza, 2014)

Soukromé zdroje jsou nejvýznamnějším zdrojem financování sportu, bez nich v mnoha případech nelze zabezpečit plnou funkčnost velké většiny sportovních subjektů a jejich finanční stabilitu. Financování sportu ze soukromých zdrojů znázorňuje obrázek 3 (Hobza, 2014).



Obrázek 3. Financování sportu ze soukromých zdrojů (zdroj: Hobza, 2014)

Významným donátorem sportu jsou rodinné rozpočty, které se na vícezdrojovém financování sportu dle studie KPMG podílejí více než 40 %. Procentuální podíl jednotlivých zdrojů je vyobrazen na obrázku 4. (Hobza, 2014).



Obrázek 4. Grafické znázornění vícezdrojového financování sportovních klubů (zdroj: Hobza, 2014, KPMG, 2012)

Sportovní kluby mají rozmanité a široké možnosti získávání finančních zdrojů pro financování své sportovní činnosti. Struktura příjmů klubu závisí na sportovním odvětví a druhu sportovní činnosti, kterou provozuje. Obecně platí následující schéma:



Obrázek 5. Financování sportovního klubu (zdroj: Česká unie sportu, 2017)

Novotný uvádí: „Pro klasifikaci ekonomických zdrojů existuje několik klasifikačních hledisek. Proč se mluví o ekonomických zdrojích? Je to z toho důvodu, že v TJ a SK ve formě občanských sdružení (dnes spolků – poznámka autora) ve velké míře využívají neplacenou dobrovolnou práci svých členů. Klasická podniková ekonomie a účetnictví používá hledisko původu zdroje a pak se mluví o vlastních a cizích zdrojích. Dále můžeme rozlišovat finanční a nefinanční zdroje a podrobněji peněžní a nepeněžní zdroje. Daně nám rozlišují příjmy z hlavní činnosti a vedlejší činnosti neboli zkráceně daňové a nedaňové příjmy. Z jiného hlediska u neziskových organizací, kam TJ a SK v rozhodující míře patří, používáme hledisko samofinancování. Zde rozeznáváme zdroje získané, vytvořené vlastní činností klubu a ty, které pro svoji činnost získává z jiných (cizích) zdrojů mimo sportovní prostředí, zejména z veřejných rozpočtů, firem apod. Mluvíme-li o jiných zdrojích, pak jejich nevýhodou je, že jsou značně nestabilní, s jejich využíváním je spojeno značné riziko. Orientuje-li se TJ v převážné míře na tyto zdroje, pak je neustále ohrožena její další existence“ (Novotný, 2011).

2.4 Finanční zdroje sportovního (plaveckého) klubu

Jak vyplývá z výše uvedeného schématu, je možné finanční zdroje získávat z různých míst. Novotný dělí zdroje na:

- Tradiční zdroje financování TJ a sportovních klubů z hlavních činností, k těmto zdrojům patří členské a oddílové příspěvky, dary, patronáty, příspěvky municipalit, příspěvky od zastřešující sportovní organizace, dotace od státu, vstupné na sportovní akce, startovné, úroky z uložených vkladů.
- Zdroje financování z doplňkových činností, mohou být následující, sponzorské příspěvky (reklama), klubové suvenýry a upomínkové předměty, nájemné z klubových sportovních zařízení, provozování klubových restaurací a ubytovacích zařízení,

výnosy ze Sazky (již neplatí – poznámka autora), výpůjčky od členů klubu, bankovní půjčky.

- Speciální aktivity poskytující zdroje pro zabezpečení sportovního procesu, nabízejí sportovní i nespportovní vyžití také nečlenům klubu, mezi tyto aktivity patří například taneční zábavy, diskotéky, burzy sportovního vybavení, aktivní výpomoc v místě bydliště, zde mluvíme o nespportovních aktivitách. Mezi sportovní aktivity pak řadíme například organizaci různých sportovních kurzů, tréninkových táborů, sportovních akademií nebo třeba prodej členy klubu při sportovních akcích (Novotný, 2011).

V kapitolách níže jsou prezentovány nejčastější zdroje finančních prostředků pro sportovní plavecké oddíly a kluby.

2.4.1 Členské a oddílové příspěvky

Novotný dělí příspěvky na členské, ze kterých se platí činnost aparátu TJ, sportovního klubu nebo zastřešující organizace, a oddílové, ze kterých je financována činnost oddílu (Novotný, 2011). Takto to může být dodnes, pokud je TJ/SK víceborová. U jednooborových sportovních klubů postačí pouze členské příspěvky. Povinnost platit členský (oddílový) příspěvek vyplývá ze stanov a o jeho výši rozhoduje příslušný orgán a musí o něm být písemný záznam, nejčastěji usnesení. Pokud jejich placení vyplývá ze stanov, jsou osvobozeny od daně z příjmu podle Zákona o dani z příjmu § 19 odstavec 1 (Česká unie sportu, 2017).

2.4.2 Reklama a sponzorink

Reklama je jednou z forem propagačního působení. Kromě reklamy je to ještě přímý osobní prodej, public-relation, podpora prodeje a přímý marketing (Mikuláščík, 2007).

Ve sportu v této oblasti jsou mnohé nejasnosti a někteří si sponzorské smlouvy pletou s darovacími. Činnost v oblasti reklamy je zahrnována mezi vedlejší či doplňkovou činnost, která je plně zdaňována. Za tuto službu se vyžaduje vždy nějaká protislužba. Například sponzor či firma, která poskytne peněžní či nepeněžní plnění, požaduje za své peníze reklamu na sportovním oblečení, různých propagačních materiálech, plůtcích či mantinelech, webových stránkách, klubových automobilech a dalších plochách určených k propagaci a reklamě. V současné praxi se vyskytují smlouvy o reklamě a sponzorské smlouvy (Novotný, 2011).

2.4.3 Dary

Dary jsou častým zdrojem příjmů sportovních klubů. Důležitým předpokladem pro zajištění těchto finančních prostředků bývají osobní kontakty na majitele firem či osoby, které rozhodují. Kromě darů finančních je někdy snadnější získání darů hmotných, například věcných cen do soutěží, různého vybavení apod. (Česká unie sportu, 2017). Za poskytnutý dar není možné požadovat protislužbu (Novotný, 2011). Jednou z forem získávání darů je individuální dárcovství. Většinou se jedná o záležitost jednorázovou, příležitostnou, někdy i náhodnou a příjmy z těchto darů se plánují velmi těžce. Tato forma získávání prostředků je založená na značné aktivitě klubů (Česká unie sportu, 2017).

2.4.4 Dotace

Dotace sportovním klubům je v zásadě možné získat trojím způsobem z veřejných rozpočtů.

První způsob je ze státního rozpočtu prostřednictvím MŠMT, které v posledních letech vypisuje program VIII – Organizace sportu ve sportovních klubech, a také přes střešní organizace (např. ČUS, ČOS). Střešní organizace na základě přidělených prostředků rozhodne o přerozdělení do klubů. Takto získané prostředky z právního hlediska pro konečného příjemce již nejsou dotacemi, jelikož ministerstvem byly poskytnuty jinému příjemci v podobě střešní organizace (Česká unie sportu, 2017). Střešní organizace tuto problematiku řeší objednáváním sportovních služeb u jednotlivých klubů (poznámka autora).

Druhým způsobem je získávání dotací od územních samospráv (tzv. municipalit). Příspěvky (dotace) získané tímto způsobem bývají velice významným zdrojem finančních prostředků pro kluby. Často mívají regionální či místní charakter a většinou bývají i cíleně zaměřené a naplňují priority měst, obcí či krajů. Tyto samosprávné celky mívají zpracovanou grantovou politiku a vypisují grantové programy na stanovené účely, které zveřejňují na webových stránkách. Jednodušší je to v malých obcích, kde sportovní kluby získávají prostředky z obecního rozpočtu na základě osobního jednání s představiteli obce, nevýhodou může být jejich výše s ohledem na možnosti rozpočtu (Česká unie sportu, 2017).

Třetí možností jsou zdroje z Evropské unie. Bohužel sportovní kluby nejsou typickou cílovou skupinou pro tyto prostředky, přesto je mohou získat například z regionálních strukturálních fondů, nebo z programů vyhlašovaných místními akčními skupinami (Česká unie sportu, 2017).

2.4.5 Další možné finanční zdroje

Sportovní (plavecké) kluby mohou získávat další prostředky například ze startovného, kterým kryjí náklady při pořádání sportovních akcí, ze vstupného, z prodeje oddílového oblečení a suvenýrů s logem klubu (Novotný, 2011). Sportovní kluby mohou finanční prostředky získávat také z vlastního podnikání, které je podmíněné respektováním příslušných právních předpisů a je třeba získat odpovídající živnostenské oprávnění (Česká unie sportu, 2017). Takto plavecké kluby mohou například organizovat plavecké kurzy pro veřejnost, kurzy plavání kojenců a batolat a další aktivity. O příspěvky na akce a činnost je možné žádat různé nadační fondy – poznámka autora.

Je také možné získat finanční zdroje sjednáním půjčky či úvěru. Zde však musí management klubu velmi dobře zvážit účel použití takových prostředků, jelikož takto získané prostředky jsou jen na omezenou dobu s povinností vrácení (Česká unie sportu, 2017).

Zda je finanční zabezpečení z výše uvedených zdrojů dostatečné pro činnost sportovního klubu, jeho vývoj a jaké je složení jednotlivých položek zjistíme provedením finanční analýzy.

2.5 Finanční analýza

Podle Hobzy a kol. není žádný manažer zabezpečující ucelenější činnost podniku schopen provést bez řádné finanční analýzy, správná ekonomická rozhodnutí vedoucí k optimalizaci alokace finančních zdrojů podniku. Finanční analýza je prováděna v podniku průběžně a pravidelně za určitá časová účetní období a slouží k běžnému vrcholovému řízení (Hobza, Vladimír, Hobza Vladimír Jr., 2015).

2.5.1 Zdroje vstupních dat

Vstupními údaji pro rozhodování o ekonomických otázkách jsou především materiály převzaté z oficiálních dokumentů podniku, výročních zpráv a dalších podkladů. K základním dokumentům patří Výkaz zisku a ztráty, Rozvaha, Cash-flow, audit, vnitřní audit a další dokumenty (Hobza, Vladimír, Hobza Vladimír Jr., 2015).

2.5.2 Rozvaha

Rozvaha je účetním výkazem, který zobrazuje bilanční formou stav dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku (aktiva) a zdrojů jejich financování (pasiva) a to vždy k určitému datu. Rozvaha se nejčastěji sestavuje k poslednímu dni každého roku, případně

v kratších obdobích. Zobrazuje základní přehled o majetku podniku ve statické podobě. Jedná se tedy o získání důvěryhodného obrazu ve třech základních oblastech – majetkové situaci podniku, zdrojích financování a finanční situaci podniku. V oblasti majetkové situace podniku zjišťujeme, v jakých konkrétních druzích je majetek vázán a jak je oceněn, jak rychle se obrací, optimálnost složení majetku, nakolik je opotřeben atd. Druhou oblastí jsou zdroje financování, z nichž byl majetek pořízen. Zajímáme se především o výši vlastních a cizích zdrojů financování a jejich strukturu. Poslední jsou informace o finanční situaci podniku, kde se zobrazují informace, jakého zisku podnik dosáhl a jak jej rozdělil, či zprostředkovaná informace, zda je podnik schopen plnit své závazky (Růčková, 2011).

2.5.3 Výkaz zisku a ztráty

Výkaz zisku a ztráty je účetní dokument, který obsahuje výnosy, náklady a výsledek hospodaření provozní, finanční a mimořádné činnosti za běžné období.

Výnosy podniku jsou peněžní částky, které podnik utržil z veškerých svých činností za určité období bez ohledu na to, zda v tomto období došlo k jejich uhrazení.

Náklady vyjadřují v peněžních jednotkách účelově orientovanou spotřebu vstupních faktorů při činnosti podniku za určité období, zaměřenou na získání určitého výsledku činnosti podniku v tomto období.

Výsledek hospodaření za účetní období je rozdíl mezi výnosy a náklady (Konečný, 2006)

V rámci analýzy výkazu zisku a ztráty většinou hledáme odpověď na otázku, jak jednotlivé položky výkazu zisku a ztráty ovlivňovaly výsledek hospodaření. Získané informace jsou následně důležitým podkladem pro hodnocení podnikové ziskovosti a dalšího řízení (Růčková, 2011).

2.5.4 Postup finanční analýzy

Postup finanční analýzy je obvykle vymezen následujícími kroky:

Obecné vymezení postupu:

1. Výběr ukazatelů vhodných pro stanovenou úroveň cílového rozhodnutí
2. Prozkoumání vztahů mezi odbornými oblastmi a ekonomicko-finančními oblastmi podniku (vztahy odbytu-finance, výroba-finance, investice-finance atd.)

Specializované vymezení postupu:

1. Horizontální analýza, vertikální analýza rozvahy a výsledovky, výpočet poměrových ukazatelů
2. Porovnání poměrových ukazatelů s odvětvími i konkurencí
3. Hodnocení poměrových ukazatelů a jejich vzájemných vztahů
4. Návrhy na následná opatření, způsob ekonomického řízení (Hobza, Vladimír, Hobza Vladimír Jr., 2015)

2.5.5 Základní metody finanční analýzy

K základním metodám finanční analýzy patří horizontální analýza a vertikální analýza finančních výkazů. Oba postupy zobrazují původní absolutní údaje z účetních výkazů v určitých relacích a v určitých souvislostech (Kislingerová & Hnilica, 2008).

2.5.6 Horizontální analýza

Horizontální analýza je jedním z výchozích bodů finanční analýzy. Zaměřuje se na jednotlivé pohyby ať už stavových veličin (rozvaha) či tokových veličin (výkaz zisků a ztrát). A to vždy ve vztahu k hodnotě minulého období. Změnu můžeme vyjádřit buď v absolutních číslech, tedy o kolik jednotek se námi sledovaná veličina změnila, nebo v relativních hodnotách, a tedy o kolik procent se daná veličina změnila oproti předcházejícímu období. Výhodou této metody je především její snadnost výpočtu a rychlá názornost změn jednotlivých položek v čase (Kislingerová & Hnilica, 2008).

2.5.7 Vertikální analýza

Druhý stěžejní bod finanční analýzy se zajímá o to, jak se na celkové sumě podílely jednotlivé položky. V případě rozvahy se všechny veličiny vztahují k celkové bilanční sumě a v případě výsledovky jde o jednotlivé podíly veličin na velikosti celkových výkonů (tržeb) (Kislingerová & Hnilica, 2008).

2.5.8 Finanční poměrové ukazatele

Hobza uvádí, že jedním z nejdůležitějších i nejužívanějších metodických nástrojů finanční analýzy jsou finanční poměrové ukazatele. Ty vyjadřují vztah mezi dvěma položkami účetních výkazů, mezi nimiž obvykle existují určité souvislosti. Dokládá to na definici Konečného: „Konstrukce a výběr poměrových ukazatelů závisí na tom, co chce analytik změřit a zkoumat, musí odpovídat zkoumanému problému. Ukazatele umožňují nejen výpočet

výsledné hodnoty a porovnání s normativem, ale vytvářejí především předpoklady pro analýzu příčin stavu a vývoje. Poměrové ukazatele je nutné vyhodnocovat na základě srovnání s těmito základnami: srovnání s plánem, srovnání s jinými podniky v oboru, srovnání na základě expertních zkušeností, srovnání v čase.“ (Hobza, Vladimír, Hobza Vladimír Jr., 2015)

Poměrové ukazatele se dělí na skupiny podle toho, na které oblasti činnosti podniku se zaměřují. Uvádí se členění na pět základních skupin:

- Ukazatele rentability – vyjadřují výnosnost.
- Ukazatele aktivity – měří využití majetku a jak efektivně s ním podnik hospodaří, případně s jeho jednotlivými složkami.
- Ukazatele zadluženosti – vypovídají o tom, kolik majetku podniku je financováno cizím kapitálem.
- Ukazatele likvidity – zaměřují se na schopnost podniku platit svoje závazky.
- Ukazatele kapitálového trhu – ukazují možnost výplaty dividend, vývoj tržní kapitalizace apod. Jedná se o nejsledovanější ukazatele z hlediska vlastníka, akcionáře (Hobza, Vladimír, Hobza Vladimír Jr., 2015).

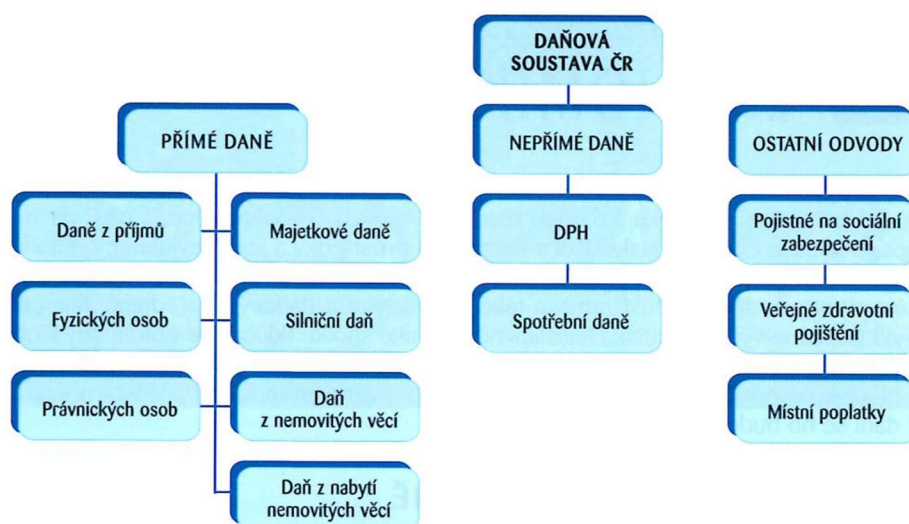
2.5.9 Koeficient samofinancování

Hobza uvádí, že jedním z ukazatelů, který se používá k měření zadluženosti je koeficient samofinancování ER (Equity Ratio), který vyjadřuje poměr vlastního kapitálu k celkovým aktivům. Je ukazatelem stability a u podniků se doporučuje, aby neklesal pod 0,30 (30 %). Společně s ukazatelem celkové zadluženosti DR (Debt Ratio), by měl jejich součet činit okolo 1 (100 %) (Hobza, Vladimír, Hobza Vladimír Jr., 2015). Jeho hodnota se vypočítá podle vzorce:

$$\text{Koeficient samofinancování} = \frac{\text{vlastní jmění}}{\text{celková aktiva}} \cdot 100 [\%]$$

2.6 Daně a rozpočty

Hobza uvádí, že v rozpočtové soustavě hraje klíčovou úlohu státní rozpočet. Jeho příjmy se dělí na běžné (daňové a nedaňové) a kapitálové. Výdaje potom na běžné, kapitálové a čisté půjčky. Příjmem státního rozpočtu jsou především daně, které tvoří 50-60 % všech příjmů státu a společně ze zdravotním a sociálním pojištěním až okolo 90-95 %. Daňová soustava se dělí na přímé a nepřímé daně. Do státního rozpočtu plyne nejvíce peněz z DPH (Hobza, 2016).



Obrázek 6. Zjednodušené schéma daňové soustavy ČR (Česká unie sportu, 2017)

2.6.1 Daně ve sportu

Také subjekty ze sportovního prostředí jsou povinny se řídit daňovými zákony. Obchodní korporace (a.s., s.r.o.) se musí chovat jako podnikatelské subjekty, avšak také na spolky, přestože se jedná o neziskové organizace, se daňové normy vztahují. Kluby se musí řídit zákonem o dani z příjmu (č. 586/1992 sb.) v platném znění. Klub vykonává dle svých stanov hlavní činnost, kde platí, že, nepřekročí-li příjmy z této činnosti výdaje na ní vynaložené, není předmětem daně. Klub však může vykonávat také činnost vedlejší (hospodářskou), jejíž zdaňování se neliší od zdaňování podnikatelských subjektů. Vždy jsou předmětem daně příjmy z reklamy a nájemného.

Od daňové povinnosti je osvobozen příjem z členských příspěvků, pokud jejich vybírání upravují stanovy spolku. Výhodou spolku je možnost snížení základu daně až o 30 %, maximálně však o 1 milion korun, za podmínky, že prostředky získané touto úsporou použije klub nejpozději ve třech bezprostředně následujících zdaňovacích obdobích ke krytí výdajů, které souvisejí s hlavní činností, a nejsou tedy předmětem daně. V případě, že 30 % snížení základu daně nedosahuje výše 300 tisíc Kč, může klub odečíst právě tuto částku, maximálně však do výše základu daně. Pokud klub tuto úsporu na stanovený účel nevyužije, je povinen o zbytek úspory navýšit základ daně v tom zdaňovacím období, kdy končí lhůta pro použití.

Jsou také situace, kdy klub nemusí podávat daňové přiznání, například když nemá příjmy, které jsou předmětem daně (převyšují-li výdaje příjmy a vedlejší činnost) nebo má pouze příjmy od daně osvobozené (členské příspěvky).

Daň z přidané hodnoty dle zákona č. 235/2004 Sb. se nebude týkat pravděpodobně většiny klubů (spolků). Je třeba ohlídat a zachytit moment, kdy klub přestává být osvobozen od uplatňování daně z přidané hodnoty. To se stane v momentě, kdy obrat přesáhne 1 milion korun za 12 bezprostředně předcházejících po sobě jdoucích kalendářních měsíců. Do obratu se nezapočítávají členské příspěvky ani služby úzce související se sportem. Problematika je však složitá a je dobré se v případě nejasností obrátit na odborníky.

Dále je třeba sledovat daňové povinnosti v oblasti silniční daně, daně z nemovitostí, ale třeba také problematiku EET (Česká unie sportu, 2017).

3 CÍLE

3.1 Cíl práce

Cílem práce je analyzovat financování plaveckého oddílu. Dále posoudit a vyhodnotit reálnost úvah o osamostatnění plaveckého oddílu z velké sportovní organizace TJ LOKOMOTIVA Trutnov, z.s.

3.2 Úkoly práce

- Nastudovat literaturu
- Analyzovat interní prostředí oddílu plavání
- Analyzovat financování oddílu plavání TJ Loko v letech 2016-2018
- Vypočítat samofinancování mateřské organizace oddílu
- Navrhnout možnosti dalšího směřování plaveckého oddílu a doporučit možná opatření

3.3 Výzkumná otázka

Bude pro plavecký oddíl TJ LOKOMOTIVA Trutnov, z.s. z ekonomického hlediska výhodné založit nový právní subjekt a osamostatnit se?

4 METODIKA

V rámci přípravy a tvoření bakalářské práce jsem studoval odbornou literaturu a vyhledával z online zdrojů. Zpracovával jsem data z interních zdrojů plaveckého oddílu TJ Loko, kterými byly převážně výsledovky (Výkaz zisku a ztráty) hospodaření za poslední tři roky (2016 – 2018), výroční zprávy a přehled majetku. Z těchto materiálů jsem provedl horizontální a vertikální finanční analýzu Výkazu zisku a ztráty, jejíž výsledky jsou na stranách 40-42. Vzhledem k tomu, že oddíl plavání je součástí velké mateřské organizace, neprováděl jsem analýzu Rozvahy. Analyzoval jsem položky, které plaveckému oddílu unikají. Ty jsem sestavil do přehledných tabulek na straně 44. Dále jsem vytvořil srovnávací tabulku obou možných variant (stávající stav a modelovaný stav), která se nachází na straně 46. Vypočítal jsem koeficient samofinancování mateřské organizace (strana 47). Výsledky jsem následně využil pro výsledné doporučení a zodpovězení výzkumné otázky, včetně návrhů opatření na straně 51.

4.1 Vybrané metody výzkumu a postup při sběru a zpracování dat

4.1.1 Analýza sekundárních dat

Tahal uvádí, že sekundární data bývají nejčastěji data z výročních zpráv, ročenek a různých jiných databází. Jedná se tedy o data, která existují již před započítáním výzkumu. Je důležité, aby se ten, kdo provádí výzkum se sekundárními daty, vždy na začátku práce s dostupnými sekundárními zdroji seznámil (Tahal, 2017).

Pro finanční analýzu a rozbor hospodaření plaveckého oddílu TJ Loko, jsem si v průběhu prvního čtvrtletí roku 2019 vyžádal od účetní (P. Suková), která má na starost zpracování výsledků hospodaření a zaúčtování prvotních dokladů, výkaz zisku a ztráty (výsledovku) za sledované období roků 2016 – 2018 a soupis majetku oddílu plavání. Z webových stránek (www.lokotrutnov.cz) jsem si opatřil výroční zprávy za uvedené období. Před zahájením finanční analýzy jsem provedl situační analýzu interního prostředí oddílu plavání, která se nachází na straně 36. Následně jsem do přehledné tabulky a grafů (strana 38) zpracoval položky, které má oddíl na účtech na straně příjmů (výnosů) a výdajů (nákladů). Poté jsem zpracoval také položky, které budou pravděpodobně zásadní pro konečné doporučení o odchodu či setrvání v mateřské organizaci. To jsou položky, které oddíl víceméně solidárně odvádí ve prospěch mateřské organizace, ale možná by nemusel. Těmito rozbory se zabývám na straně 44.

4.1.2 Horizontální analýza Výkazu zisku a ztráty (výsledovky)

V této analýze budou popsány jednotlivé vybrané (důležité) účty, a to jak účty zobrazující meziroční vývoj výnosů, tak účty zobrazující meziroční vývoj nákladů ve sledovaných letech. Výsledky jsou zobrazeny na straně 40.

4.1.3 Vertikální analýza Výkazu zisku a ztráty (výsledovky)

Tato analýza, která je vyobrazena na straně 42, charakterizuje procentuální podíl jednotlivých účtů na straně výnosů a nákladů, vůči celkovým výnosům a nákladům v jednotlivých letech.

4.1.4 Koeficient samofinancování

K výpočtu koeficientu samofinancování byla použita data z Rozvahy mateřské organizace (viz příloha 1) za rok 2018. Na tomto výpočtu bylo deklarováno finanční zdraví mateřské organizace. Koeficient samofinancování oddílu plavání jsem chtěl vypočítat na základě modelové Rozvahy s „vytaženými“ položkami pouze oddílu plavání. Bohužel paní účetní tuto rozvahu v účetním programu nedokázala vygenerovat. Výpočet se nachází na straně 47, komentář v diskuzi.

5 VÝSLEDKY

5.1 Situační analýza TJ LOKOMOTIVA Trutnov, z.s. a oddílu plavání

Na schématu níže (Obrázek 3.) je znázorněna hierarchie a strategie řízení organizace k datu 31. 12. 2018. Nejvyšším orgánem spolku je valná hromada složená z předsedů jednotlivých sportovních oddílů. Valné hromadě podléhá výkonný výbor, který řídí organizaci mezi valnými hromadami a rozhoduje o všech záležitostech, které nejsou ve výlučné pravomoci valné hromady. Výkonný výbor je pětičlenný a skládá se z předsedy, místopředsedy a tří členů. Statutárními zástupci jednajícími navenek jsou předseda a místopředseda (Bc. Petr Musil a Ing. arch. Vladimír Smilnický). Na činnost a hospodaření organizace dohlíží tříčlenná kontrolní komise, která ze svého středu volí předsedu.

Nejvyšším orgánem oddílu plavání je členská schůze, složená ze členů oddílu starších osmnácti let. Té podléhá pětičlenný výbor oddílu složený z předsedy a čtyř členů s jasně stanovenými oblastmi odpovědnosti. Jak již píše výše, oddíl plavání nemá právní subjektivitu, tudíž zásadní dokumenty musí podepsat a odsouhlasit statutární zástupce organizace, případně výkonný výbor. Vedení účetnictví zajišťuje externí společnost.



5.2 Historie a sportovní úspěchy plaveckého oddílu

Oddíl plavání je největším oddílem celé TJ Loko, jeho členská základna pravidelně převyšuje 350 členů. Historie oddílu plavání sahá do roku 1962, kdy byl založen a s většími či menšími úspěchy působí na sportovním poli dodnes. Mezi největší úspěchy můžeme řadit:

- 18x účast na vrcholných evropských a světových soutěžích v posledních 13ti letech
- Stříbrná medaile Anety Pechancové ve štafetě na ME v Chartres
- Titul mistryň ČR v soutěži družstev 2009, stříbro 2014 a bronz 2007 a 2008
- Vítězství ve všech mistrovských soutěžích žen v ČR
- Úspěšné výsledky průřezově všemi kategoriemi od žáků po dospělé
- Pravidelně v TOP TEN hodnocení klubů v ČR v jednotlivých kategoriích



Obrázek 8. Titul mistryň ČR 2009 (zdroj: vlastní tvorba)

5.3 Zpracování dat

5.3.1 Situační analýza interního prostředí

Analýzou interního (vnitřního) prostředí se rozumí pohled na zdroje, které má klub k dispozici pro svoji činnost a svůj růst. Ve sportovním prostředí a životě sportovního klubu lze zdroje rozdělit do čtyř základních oblastí. Jsou to hmotné zdroje, lidské zdroje, finanční zdroje a nehmotné zdroje. K těmto oblastem je nutné sledovat i další faktory jako cenovou politiku, reklamu a klubový marketing.

5.3.2 Hmotné zdroje oddílu plavání TJ Loko

Oddíl plavání nedisponuje velkým hmotným majetkem. Oddíl vlastní základní vybavení kanceláře v podobě nábytku a výpočetní techniky. Vlastní také vybavení sportoviště

pro pořádání sportovních soutěží (plavecké dráhy, plůtky, židle, lavice, rozdělovací praporky, stupně vítězů, koše apod.). Oddíl vlastní vybavení a pomůcky pro tréninkovou činnost (tréninkové dráhy, posilovací trenažéry a další drobné vybavení jako medicinbaly, švihadla, činky, expandéry, stopky atp.). Další hmotný majetek, který je pro činnost oddílu zásadní, si pronajímá. Mezi pronajímaná zařízení patří plavecké bazény pro trénink, soutěže a výuku plavání. Dále tělocvična, posilovna a regenerační zařízení v podobě vířivky či sauny. Pro dopravu na soutěže si oddíl najímá dopravní firmy, nebo plavce přepravují trenéři či rodiče.

5.3.3 Lidské zdroje

Pro členy, kteří jsou součástí oddílu plavání, je celá činnost organizována. Základním zdrojem je členská základna v podobě dětí od nejtělejšího věku až po vrcholové sportovce. Oddíl dále disponuje nepostradatelnými lidskými zdroji, které se o sportovce starají. Jsou to především kvalifikovaní trenéři a instruktoři plavání v počtu sedmnácti osob, kteří jsou zaměstnání na DPČ, DPP nebo poskytují oddílu trenérské a jiné služby. Management oddílu v podobě výboru oddílu se k uvedenému datu skládal ze čtyř osob, které se rekrutují z trenérů a rozhodčích s jasně vymezenými pravomocemi v oblasti ekonomiky, reklamy, PR, oblasti sportovní, oblasti pořádání soutěží a oblasti rozhodčích. Důležitou součástí na poli lidských zdrojů jsou vlastní rozhodčí, pomáhající rodiče a obchodní partneři klubu. Všechny spolupracující osoby, včetně sportovců, by měly být motivované k podávání co nejlepších výkonů se zájmem o další vzdělávání v oboru.

5.3.4 Finanční zdroje

Finanční zdroje jsou klíčem a základním nástrojem fungování každého sportovního klubu, oddíl plavání TJ Loko nevyjímá. Finančními zdroji oddílu, včetně rezervního fondu, se zabývám na straně 38.

5.3.5 Nehmotné zdroje

K nehmotným zdrojům oddílu plavání určitě patří trenérské a instruktorské licence a také licence rozhodčích, které sice vlastní fyzické osoby, ale bez nich by v oddíle plavání nemohly působit. Oddíl vlastní licenci k programu zpracování soutěží. K nehmotným zdrojům bychom mohli též zařadit trenérské know-how, které zajišťuje určitou výkonnostní úroveň, nebo umění manažerů zajistit například propagaci nebo finanční prostředky na činnost.

5.3.6 Finanční analýza plaveckého oddílu TJ LOKOMOTIVA Trutnov, z.s. za roky 2016 – 2018

V této analýze (Tabulka 1.) jsem na základě prostudování výsledovek (výkaz zisku a ztráty) oddílu plavání za roky 2016 – 2018 sestavil srovnávací tabulku. Do ní jsem pro přehlednost uvedl zásadní položky v hospodaření na straně výnosů a nákladů. Z uvedené tabulky vyplývá, že v posledních třech letech hospodaření plaveckého oddílu vykazuje stabilitu. Výbor oddílu (management) se snažil s finančními prostředky nakládat s péčí řádného hospodáře a průběžně vyhodnocuje stav hospodaření. Výsledkům hospodaření následně přizpůsobuje další činnost a s ní spojené výdaje, ale také hledá další možnosti finančních zdrojů. Cílem výboru oddílu je hospodaření s vyrovnaným rozpočtem, lépe s mírně přebytkovým, aby se posiloval rezervní fond, což se při pohledu na výsledky hospodaření (Tabulka 1.) a stav rezervního fondu daří.

Výnosy (Kč)

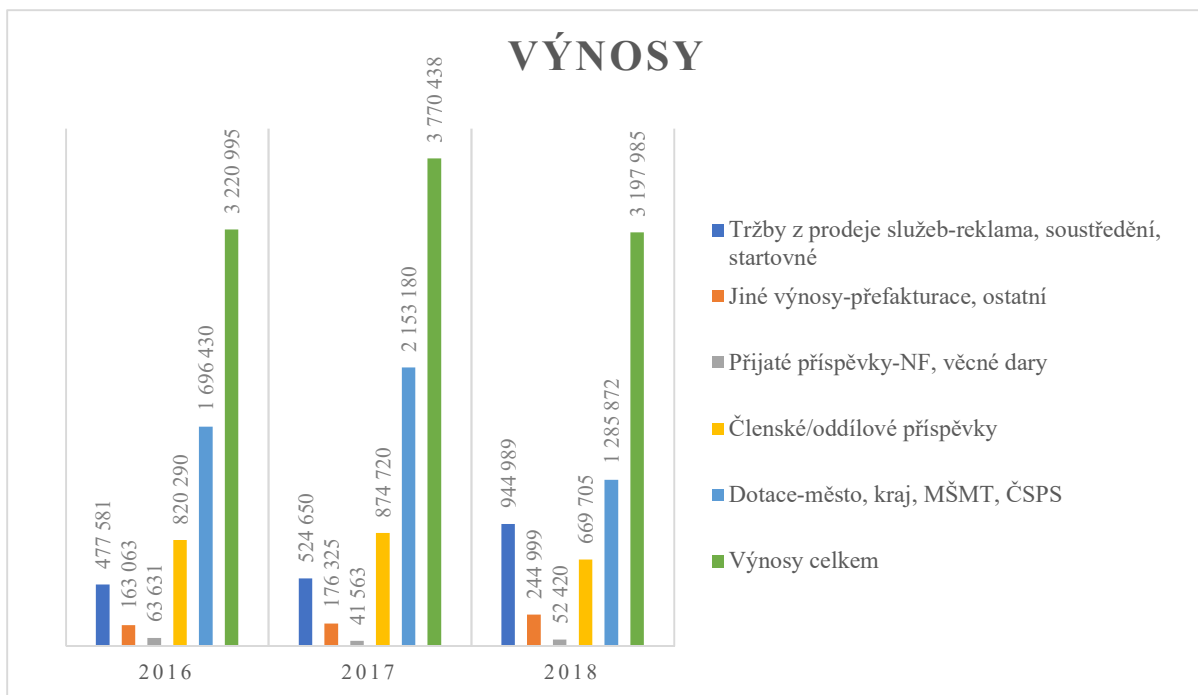
	2016	2017	2018
Tržby z prodeje služeb – reklama, soustředění, startovné	477 581	524 650	944 989
Jiné výnosy – přefakturace, ostatní	163 063	176 325	244 999
Přijaté příspěvky – NF, věcné dary	63 631	41 563	52 420
Členské/oddílové příspěvky	820 290	874 720	669 705
Dotace – město, kraj, MŠMT, ČSPS	1 696 430	2 153 180	1 285 872
Výnosy celkem	3 220 995	3 770 438	3 197 985

Náklady (Kč)

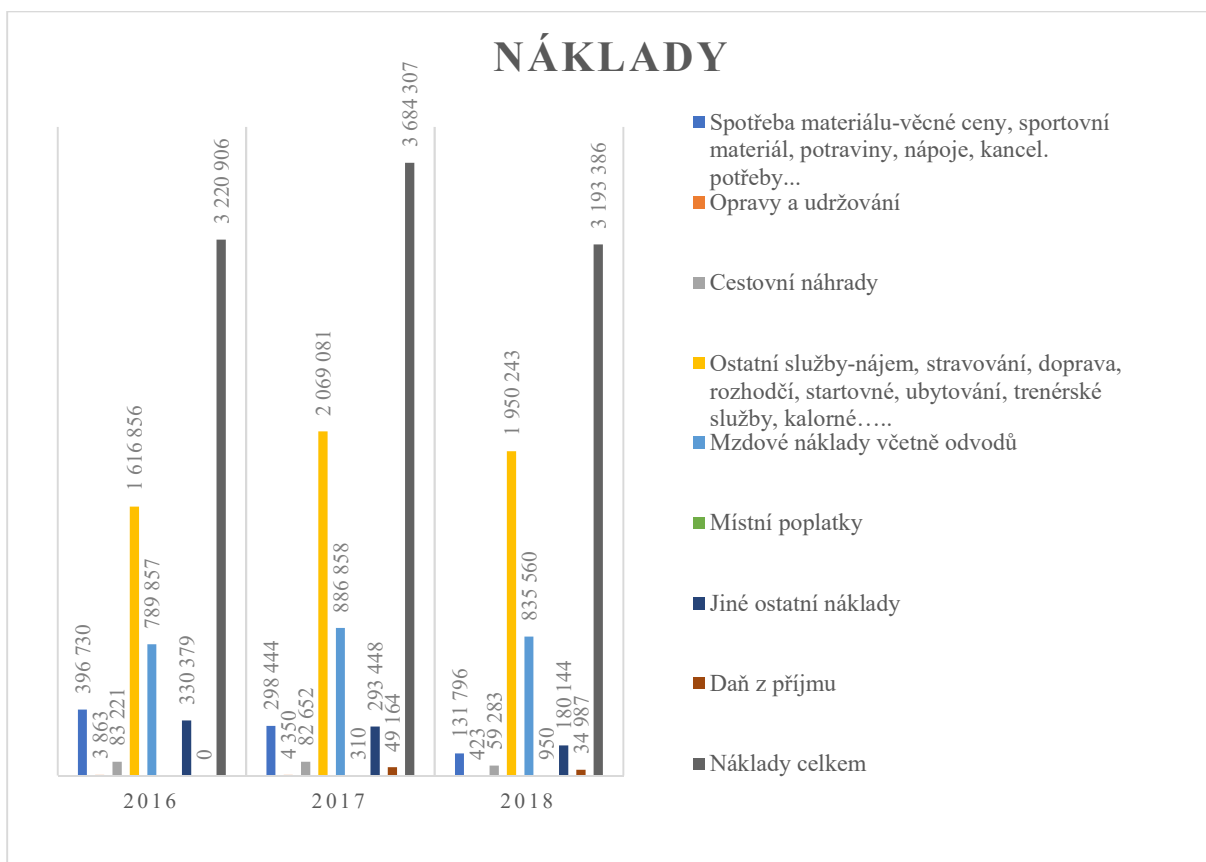
	2016	2017	2018
Spotřeba materiálu – věcné ceny, sportovní materiál, potraviny, nápoje, kancel. potřeby atd.	396 730	298 444	131 796
Opravy a udržování	3 863	4 350	423
Cestovní náhrady	83 221	82 652	59 283
Ostatní služby – nájem, stravování, doprava, rozhodčí, startovné, ubytování, trenérské služby	1 616 856	2 069 081	1 950 243
Mzdové náklady včetně odvodů	789 857	886 858	835 560
Místní poplatky		310	950
Jiné ostatní náklady	330 379	293 448	180 144
Daň z příjmu	0	49 164	34 987
Náklady celkem	3 220 906	3 684 307	3 193 386

Hospodářský výsledek	89	86 131	4 599
Rezervní fond k 31. 12. 2018			2 507 422

Tabulka 1. Srovnání výsledků hospodaření oddílu plavání v letech 2016-2018 (zdroj: vlastní tvorba)



Obrázek 9. Grafické znázornění výnosů oddílu plavání v letech 2016-2018 (zdroj: vlastní tvorba)



Obrázek 10. Grafické znázornění výdajů oddílu plavání v letech 2016-2018 (zdroj: vlastní tvorba)

5.3.7 Horizontální analýza Výkazu zisku a ztráty (výsledovky)

Výnosy (tis. Kč)

	2016	2017	2018
Tržby z prodeje služeb – reklama, soustředění, startovné	478	525	945
		+10%	+80%
Jiné výnosy	163	176	245
		+8%	+39%
Přijaté příspěvky – dary	64	42	52
		-35%	+24%
Členské/oddílové příspěvky	820	875	670
		+7%	-23%
Dotace – město, kraj, ČSPS, MŠMT	1 696	2 153	1 286
		+27%	-40%
Výnosy celkem	3 221	3 770	3 198
		+17%	-15%

Tabulka 2. Horizontální analýza Výkazu zisku a ztráty oddílu plavání ve sledovaných letech 2016 – 2018 – Výnosy (zdroj: vlastní tvorba)

Tato horizontální analýza se zabývá procentuálním vývojem položek v meziročním srovnání.

Z výše uvedené tabulky vyplývá, že celkové výnosy ve sledovaném období se pohybují na poměrně stabilní úrovni s nárůstem o 17% v roce 2017 a následným poklesem v roce 2018 o 15% zhruba na úroveň roku 2016.

Z jednotlivých (dílčích) položek je zajímavý nárůst tržeb z prodeje v obou letech oproti roku 2016. V roce 2017 činil nárůst 10%. Růst v roce 2018 ve výši 80% oproti roku předešlému byl způsoben změnou poskytování příspěvku střešní organizace (ČSPS) z dotací na objednávání služeb. Došlo tak ke změně zaúčtování. Touto operací došlo k významnému meziročnímu poklesu v položce dotace, kde po 27% nárůstu v roce 2017 oproti roku 2016, došlo v roce 2018 k poklesu o 40% proti roku 2017.

V roce 2018 došlo k poklesu důležité položky vlastních zdrojů v podobě členských a oddílových příspěvků oproti roku 2017 o 23%, po předchozím nárůstu o 7% proti roku 2016.

Náklady (tis. Kč)

	2016	2017	2018
Spotřeba materiálu	397	298	132
		-25%	-56%
Opravy a udržování	4	4	0
		0%	-100%
Cestovní náhrady	83	83	59
		0%	-29%
Ostatní služby – nájem, stravování, doprava, rozhodčí, startovné, ubytování, trenérské služby, kalorné...	1 617	2 069	1 950
		+28%	-6%
Mzdové náklady vč. odvodů	790	887	836
		+12%	-6%
Místní poplatky	0	0	1
		0%	+100%
Jiné ostatní náklady	330	293	180
		-11%	-39%
Daně	0	49	35
		+100%	-29%
Náklady celkem	3 221	3 684	3 193
		+14%	-13%

Tabulka 3. Horizontální analýza Výkazu zisku a ztráty oddílu plavání ve sledovaných letech 2016 – 2018 – Náklady (zdroj: vlastní tvorba)

Ve sledovaných letech 2016-2018 celkové náklady kopírovaly celkové výnosy. V roce 2017 byl nárůst celkových nákladů 14% oproti roku 2016. V roce 2018 potom poklesly o 13% proti roku 2017.

Dominantní položkou byly ostatní služby. Tato položka zahrnuje sportovní činnost v podobě nákladů na ubytování, stravování, startovné, dopravu, nájemné a dalších služeb, včetně trenérských. V roce 2017 byl významný nárůst této položky o 28%. V roce 2018 byla tato položka snížena o 6% proti roku 2017.

Zásadní položkou v nákladech jsou mzdové náklady včetně povinných odvodů. V roce 2017 tato položka narostla o 12% oproti roku 2016. V roce 2018 klesla o 6% proti roku 2017.

Výrazných úspor bylo dosaženo v položce spotřeba materiálu, kde bylo dosaženo snížení o 25% v roce 2017 oproti předcházejícímu roku a dokonce o 56% v roce 2018 proti roku 2017.

V položce daní je v roce 2017 stoprocentní nárůst, vzhledem k tomu, že v roce 2016 byla tato položka nulová. V roce 2018 se daňová zátěž oddílu snížila o 29% proti roku 2017.

5.3.8 Vertikální analýza Výkazu zisku a ztráty (výsledovky)

Výnosy (tis. Kč)

	2016	2017	2018
Tržby z prodeje služeb – reklama, soustředění, startovné	478	525	945
	15%	14%	30%
Jiné výnosy	163	176	245
	5%	5%	8%
Přijaté příspěvky – dary	64	42	52
	2%	1%	2%
Členské/oddílové příspěvky	820	875	670
	25%	23%	21%
Dotace – město, kraj, ČSPS, MŠMT	1 696	2 153	1 286
	53%	57%	40%
Výnosy celkem	3 221	3 770	3 198

Tabulka 4. Vertikální analýza Výkazu zisku a ztráty oddílu plavání ve sledovaných letech 2016 – 2018 – Výnosy (zdroj: vlastní tvorba)

Tato vertikální analýza se zabývá procentuálním poměrem jednotlivých položek k celkové sumě výnosů či nákladů.

Největší položkou vzhledem k celkovým výnosům jsou dotace, které v roce 2016 činily 53% celkových výnosů, v roce 2017 se ještě zvýšily na 57%. V roce 2018 se snížily na 40% celkových nákladů vlivem změny zaúčtování příspěvku ČSPS do položky tržby z prodeje služeb. Tím se poměr této položky dostal na 30% z celkových výnosů. V roce 2017 činil 14% a v téměř stejném poměru 13% byl i v roce 2016.

Členské a oddílové příspěvky se na celkových výnosech podílely 25% v roce 2016, 23% v roce 2017 a 21% v roce 2018. Dary a jiné výnosy se na celkových výnosech podílely v jednotkách procent.

Náklady (tis. Kč)

	2016	2017	2018
Spotřeba materiálu	397	298	132
	12%	8%	4%
Opravy a udržování	4	4	0
	0%	0%	0%
Cestovní náhrady	83	83	59
	3%	2%	2%
Ostatní služby – nájem, stravování, doprava, rozhodčí, startovné, ubytování, trenérské služby, kalorné...	1 617	2 069	1 950
	50%	56%	53%
Mzdové náklady vč. odvodů	790	887	836
	25%	24%	23%
Místní poplatky	0	0	1
	0%	0%	0%
Jiné ostatní náklady	330	293	180
	10%	8%	5%
Daně	0	49	35
	0%	1%	1%
Náklady celkem	3 221	3 684	3 193

Tabulka 5. Vertikální analýza Výkazu zisku a ztráty oddílu plavání ve sledovaných letech 2016 – 2018 – Náklady (zdroj: vlastní tvorba)

Na straně nákladů je vůči celkovým nákladům největší položkou položka ostatní služby, která zahrnuje sportovní činnost v podobě nákladů na ubytování, stravování, startovné, dopravu, nájemné a dalších služeb, včetně trenérských. Tato položka činila v roce 2016 50%, v roce 2017 56% a v roce 2018 53% celkových nákladů.

Mzdové náklady včetně odvodů se pohybují okolo čtvrtiny celkových nákladů. V roce 2016 to bylo 25%, v roce 2017 24% a v roce 2018 23%.

Položka spotřeba materiálu se meziročně snižovala a vůči celkovým nákladům činila v roce 2016 12%, v roce 2017 8% a v roce 2018 4%.

Ostatní položky byly statisticky méně významné v objemu jednotek procent vůči celkovým nákladům.

5.3.9 Analýza možných úspor

V této kapitole jsou rozebrány klíčové položky, které vedou k úvahám osamostatnit oddíl plavání. Jsou zde vyčísleny částky, které oddíl vynakládá na základě rozhodnutí valné hromady a výkonného výboru na financování „společných“ činností a financování personálního aparátu TJ Loko Trutnov.

Rok	Počet členů	Odvedená částka
2016	412	23 920
2017	367	23 400
2018	361	36 100

Tabulka 6. Členské příspěvky oddílu plavání mateřské organizaci (zdroj: vlastní tvorba)

Členské příspěvky jsou standardním příspěvkem každého člena vyplývajícím ze stanov organizace. V letech 2016 a 2017 byl členský příspěvek 50 Kč (děti do 15 let a důchodci nad 65 let, ostatní 100 Kč). V roce 2018 všichni 100 Kč. Příspěvky byly stanoveny rozhodnutím valné hromady. Výše členských příspěvků odvedená oddílem plavání v jednotlivých letech je vyjádřena v tabulce 6. Kromě těchto příspěvků členové platí ještě oddílový příspěvek na činnost.

Rok	Počet členů	Odvedená částka
2016	412	163 698
2017	367	152 110
2018	361	141 532

Tabulka 7. Příspěvek oddílu do rozpočtu mateřské organizace (zdroj: vlastní tvorba)

Příspěvek oddílu na provoz sekretariátu byl odsouhlasen valnou hromadou. Výše příspěvku se rovná 41% dotace na činnost od města Trutnov. Tato částka je účetně převedena na sekretariát mateřské organizace a do nákladů oddílu plavání (a poměrně i dalších oddílů). Částky odvedené ve sledovaných letech jsou v přehledu tabulky 7.

Rok	Odvedená částka
2016	0
2017	49 164
2018	34 987

Tabulka 8. Daň z příjmu odvedená oddílem plavání (zdroj: vlastní tvorba)

V letech 2017 a 2018 byla na oddíly přenesena daň z příjmu, která se v nákladech oddílu projevila v řádu desítek tisíc korun. Částky jsou uvedeny v tabulce 8.

Rok	Počet členů	Odvedená částka
2016	412	8 240
2017	367	7 340
2018	361	7 220

Tabulka 9. Příspěvek oddílu plavání do okresní servisní organizace ČUS (zdroj: vlastní tvorba)

TSUT (Tělovýchovná a sportovní unie trutnovska) – okresní servisní organizace ČUS, nárokuje příspěvek 20 Kč/rok. Tento odvádí každý člen prostřednictvím mateřské organizace za servisní služby. Za oddíl plavání byly odvedeny částky uvedené v tabulce 9.

Rok	Počet členů	Přijatá částka
2016	412	560 266
2017	367	552 840
2018	361	292 617

Tabulka 10. Podíl z dotace MŠMT (program VIII – MŮJ KLUB) pro oddíl plavání (zdroj: vlastní tvorba)

Přidělení části dotace z programu VIII MŠMT vypočítává výkonný výbor. Prostředky přidělené plaveckému oddílu ve sledovaných letech jsou zaznamenány v tabulce 10.

5.3.10 Srovnání variant

Výnosy v Kč	2016 – 2018		
	Varianta A stávající	Varianta B model	Rozdíl
Tržby z prodeje služeb – reklama, soustředění, startovné	1 947 220	1 947 220	0
Jiné výnosy	584 387	584 387	0
Přijaté příspěvky – dary	157 614	157 614	0
Členské/oddílové příspěvky	2 364 715	2 928 275	+563 560
Dotace – město, kraj, ČSPS, MŠMT	5 135 482	5 135 482	0
Výnosy celkem	10 189 418	10 752 978	+563 560

Náklady v Kč	2016 – 2018		
	Varianta A stávající	Varianta B model	Rozdíl
Spotřeba materiálu	826 970	826 970	0
Opravy a udržování	8 636	8 636	0
Cestovní náhrady	225 156	225 156	0
Ostatní služby – nájem, stravování, doprava, rozhodčí, startovné, ubytování, trenérské služby, kalorné...	5 636 180	5 744 180	+108 000
Mzdové náklady vč. odvodů	2 512 275	2 512 275	0
Místní poplatky	1 260	1 260	0
Jiné ostatní náklady	803 971	803 971	0
Daně	84 151	0	-84 151
Náklady celkem	10 098 599	10 122 448	+23 849

Zisk	90 819	630 530	+539 711
-------------	---------------	----------------	-----------------

Tabulka 11. Výkaz zisku a ztráty (výsledovek) – srovnání variant se započtením položek úspor a dalších nákladů (zdroj: vlastní tvorba)

V tabulce 11. je uvedeno finální srovnání zkoumaných variant na základě. Varianta A je součtem výnosů a nákladů za sledované roky 2016 – 2018. V modelované variantě B byly do výnosů započítány ve sledovaných letech odvedené platby na středisko sekretariátu ve výši

563 560 Kč. Na straně nákladů byly připočteny odhadované náklady za služby spojené s vedením účetnictví ve výši 3 000 Kč měsíčně. A také byly odečteny náklady na úctu daně ve výši 84 151 Kč.

5.4 Koeficient samofinancování

Do vzorce pro výpočet koeficientu samofinancování:

Koeficient samofinancování = $\frac{\text{vlastní jmění}}{\text{celková aktiva}} \cdot 100$ [%] byly dosazeny odpovídající údaje z rozvahy mateřské organizace. Koeficient samofinancování = $\frac{25149}{26125} \cdot 100$ [%]. Výsledkem je koeficient 0,96 (96%).

6 DISKUZE

Na základě zpracovaných výsledků lze konstatovat, že oddíl plavání je velmi dobře veden a ve sledovaných letech se podařilo dobře zajistit jeho fungování jak po sportovní, personální i finanční stránce. Vždy hospodaření skončilo v kladných číslech. Oddíl navíc disponuje poměrně velkým rezervním fondem, ze kterého je schopen pokrýt i větší krátkodobé finanční propady. Oddíl nemá žádné dluhy a své závazky hradí ve lhůtách splatnosti.

Při pohledu na výnosy plaveckého oddílu se tyto skládají z vícezdrojového financování. Hlavními pilíři výnosů jsou vlastní prostředky v podobě oddílových příspěvků, které tvoří okolo jedné čtvrtiny příjmů. Příjmy z prodeje služeb tvoří okolo patnácti procent a po změně financování ze strany střešní organizace se tato položka zvýšila na dvojnásobek v posledním roce sledování. Zde je hlavním zdrojem příjmu prodej reklamy. Klíčovým příjmem oddílu s podílem nad padesát procent jsou dotace střešní organizace, municipalit a státu. Výše těchto dotací jsou závislé na sportovních výsledcích oddílu, ale především na členské základně. Ve sledovaných letech bylo financování velmi stabilní, stejně jako sportovní výkonnost a počty členů. Tento stav však nemusí trvat stále, jelikož i v Trutnově je konkurenční prostředí mnoha sportovních odvětví, včetně konkurentů v oblasti plavání (triatlon, plavecká škola, kroužek plavání...), kteří oslabují členskou základnu oddílu. Bylo by proto dobré v budoucnu navýšit podíl vlastních zdrojů v podobě navýšení oddílových příspěvků, které jsou v Trutnově jedny z nejnižších v ČR na osobu. Důležité bude pracovat na udržení a rozšíření reklamních partnerů s možností navýšení ceny za reklamu. Důležitým úkolem bude udržet dotační prostředky, bez kterých by oddíl jen těžko přežil. Především dotace na pronájem sportovišť (bazén), činnost a sportovní středisko jsou klíčové, stejně jako dotace z programu VIII MŠMT – MŮJ KLUB.

Náklady plaveckého oddílu jsou víceméně spojeny se zabezpečením materiálních podmínek pro sportovní činnost a personálním zabezpečením tréninkové, závodní a organizační činnosti. Výbor oddílu nejvíce investuje do oblastí s touto činností bezprostředně spojenými. Proto největší položkou v nákladech jsou Ostatní služby (nájem, stravování, doprava, rozhodčí, startovné, ubytování, trenérské služby, kalorné), které tvoří více než polovinu celkových nákladů. Při podrobné analýze je možné dále rozebrat jednotlivé položky a jejich zastoupení. Mzdové náklady v podobě DPP a DPČ trenérů a instruktorů tvoří čtvrtinu celkových nákladů. Ostatní položky jsou minoritní, vyjma materiálního zabezpečení, které tvořilo v prvním sledovaném roce dvanáct procent, ale v dalších letech se částka v této položce snižovala. V dalších letech není pravděpodobné, že by se náklady oddílu mohly snižovat, spíše

naopak. Nicméně výhodou výboru oddílu je možnost přenesení části nákladů na rodiče sportovců, neboť podpora závodních plavců je v Trutnově velmi významná. Na druhé straně, plavci a jejich rodiče jsou na podporu oddílu zvyklí a zřejmě by se jim to nelíbilo.

Jedním ze zásadních bodů diskuze a pravděpodobně klíčovým momentem při rozhodování jsou vyčíslené částky, které oddíl musí vydávat na příspěvcích mateřské organizaci. Tyto příspěvky se pohybují v řádu okolo dvou set tisíc korun ročně. To odpovídá více než pěti procentům celkového rozpočtu. Vzhledem k obtížnosti zajišťování finančních prostředků pro sportovní odvětví plavání, by měla tato částka být považována za významnou a rozhodující při jednáních o případném osamostatnění oddílu plavání.

Samofinancování mateřské organizace je na úrovni 96% což je vynikající výsledek, který hovoří o takřka nulové zadluženosti a finanční stabilitě, což by mohl být argument pro setrvání a akceptování stávajícího stavu. Nicméně je třeba brát v potaz, že ve sledovaných letech organizace hospodařila se ztrátou, vyjma roku 2017, kdy prodala nemovitost za významnou cenu, čímž zajistila prostředky na průběžné financování činnosti (viz <https://www.lokotrutnov.cz/159-o-nas/2424-vyrocní-zpravy>). Samofinancování plaveckého oddílu by mělo být podobné, nebylo však možné ho spočítat, vzhledem k neexistenci samostatné rozvahy. Přesto je třeba mít stále na mysli, že oddíl ve velké míře hospodaří s cizími prostředky, kam dotace a reklamní služby patří, i když po vyúčtování a podepsání smluv takto získané prostředky oddílu zůstávají.

Výsledky ve vztahu k výzkumnému cíli napovídají, že úvahy o osamostatnění oddílu stojí na reálných základech a pokud členská schůze rozhodne o osamostatnění a tento krok schválí valná hromada, může si samostatný subjekt finančně i organizačně polepšit. Tento fakt podporuje skutečnost, že většina plaveckých klubů v ČR jsou jednooborové spolky zaměřené na plavání.

Je však třeba situaci posoudit i v širších souvislostech a brát v potaz i nezpochybnitelné výhody velké tělovýchovné jednoty, která má dlouhou historii a s ní spojené jméno (obchodní značka), má dostatečné finanční rezervy, kterými může pomoci překlenout případné výpadky, či krátkodobou ztrátu ve financování jednotlivých oddílů. Má také personální aparát, který zpracovává podklady jednotlivých oddílů pro dotace, zpracovává podklady pro mzdy, připravuje valné hromady, jedná s představiteli města a jiných organizací, zajišťuje vedení účetnictví s předáním podkladů o hospodaření jednotlivých středisek. Toto vše jsou argumenty pro setrvání.

Na druhé straně je třeba vyhodnotit i některé faktory, které by samostatný právní subjekt mohl zajistit lépe, rychleji a pravděpodobně i ekonomicky efektivněji. Mezi takové záležitosti

by jistě patřilo využití dotace MŠMT z programu MŮJ KLUB v plné výši a spravedlivě přidělené. Rovněž dotační prostředky z Královéhradeckého kraje by samostatný subjekt mohl žádat v maximálních částkách, nikoli společně s dalšími oddíly, jak je tomu dnes. Operativa a schvalovací procesy by se zjednodušily a zrychlily a snížily by se náklady na personální aparát. V současné době je rovněž nevýhodou, že v některých záležitostech oddílu plavání rozhodují členové jiných oddílů, kteří jsou momentálně ve výkonném výboru organizace. Další nevýhodou je, že z právního hlediska je majetek oddílu včetně finančních rezerv majetkem organizace jako celku. Nový subjekt by pravděpodobně mohl optimalizovat daňovou povinnost snížením daňového základu dle zákona a pravděpodobně by se nemusel hlásit k dani z přidané hodnoty.

Rozhodování o osamostatnění, pokud k němu dojde, zcela jistě nebude jednoduchou záležitostí. Obě strany by měly zvážit všechna pro a proti, vyhodnotit rizika a zodpovědně rozhodnout především v zájmu sportovců.

7 ZÁVĚRY

Financování sportovního klubu není jednoduchá záležitost, vzhledem ke stále se měnícímu prostředí dotací, ochotě sponzorů podporovat sportovní činnost a dalším aspektům, které financování ovlivňují. Proto je důležitá pravidelná finanční analýza.

Vzhledem k tomu, že oddíl plavání se nachází v relativně dobré ekonomické kondici a ve sledovaných letech vždy hospodaření skončilo v kladných číslech, tak není velký tlak na radikální řešení situace, tedy oddíl osamostatnit. Tento fakt podporuje i významná částka v rezervním fondu. Na druhé straně, dle finanční analýzy, by oddíl mohl po osamostatnění a při zachování stávajícího počtu členů a výkonnosti disponovat každoročně částkou v řádu jednotek statisíců, kterou by nemusel na straně nákladů vynaložit především v podobě různých příspěvků na financování aparátu mateřské organizace a daní. Spravedlivější by bylo i přidělování dotace MŠMT z programu MŮJ KLUB na základě skutečnosti a v plné výši. Takto ušetřené finanční prostředky by oddíl mohl využít k financování sportovní činnosti svých členů, posílení trenérského týmu či posílení odměn stávajících trenérů. Samozřejmě po odečtení nezbytných položek, které by oddíl musel vydat na služby spojené s vedením účetnictví a realizací nezbytných administrativních úkonů, které v současné době zajišťuje mateřská organizace. Je reálný předpoklad, že účetnictví by bylo zadáno externí firmě a administrativní činnost by byla rozdělena do pracovní náplně mezi členy výboru oddílu.

Ve vztahu k hlavnímu cíli práce a odpovědi na výzkumnou otázku, je možné konstatovat, že osamostatnění oddílu by mělo přinést oddílu ekonomický profit a zjednodušit organizaci a řízení. Osamostatněním by odpadly mezičlánky, které zabírají především drahocenný čas.

Autor navrhuje, čímž odpovídá na výzkumnou otázku, aby členská schůze hlasovala o osamostatnění sportovního odvětví plavání od mateřské organizace a založení nového jednooborového právního subjektu. Vzhledem k významnému čerpání dotací z veřejných zdrojů je doporučena právní forma Spolku. V případě většinového souhlasu a pověření k jednání by management oddílu měl vyjednat pro oddíl výhodné „odchodné“ smluvní podmínky při jednání s výkonným výborem. Osamostatnění za vyjednaných podmínek by mělo být předloženo valné hromadě, která by měla rozhodnout s přihlédnutím k již realizovaným osamostatněním některých oddílů v minulosti a případně odsouhlasit odchod za obdobných podmínek.

Pro případný nově vzniklý subjekt autor navrhuje následující doporučení:

- změnit organizační strukturu se zachováním pětičlenného výkonného výboru
- organizační a řídicí práci rozdělit na všechny členy výkonného výboru

- angažovat účetní společnost se zkušenostmi v oblasti dotací
- uzavřít víceleté smlouvy s partnery
- do pozice generálního a hlavních partnerů najít ekonomicky silné společnosti
- ekonomiku oddílu postavit na více pilířích
- realizovat vedlejší (hospodářskou) činnost
- snížit závislost na dotačních finančních zdrojích
- optimalizovat daňové povinnosti
- udržet a ještě posílit personální zázemí
- udržet a dále zkvalitňovat mediální obraz a komunikaci s veřejností

Dle provedené finanční analýzy se lze oprávněně domnívat, že případný nově vzniklý subjekt bude životaschopný. Důležité bude, aby případný, nově vzniklý subjekt udržel stávající manažery a zajistil odpovídající trenérské zázemí a podmínky pro sportovní přípravu a soutěžení.

Bakalářská práce bude nabídnuta členské schůzi oddílu plavání pro věcnou diskuzi k danému tématu a následně vedení mateřské organizace pro případná jednání.

8 SOUHRN

Bakalářská práce se ve své teoretické části zabývá charakteristikou a významem jednoho z nejrozšířenějších sportů na světě – plavání. Nejde zde však jen o sportovní plavání, ale také o budování plavecké gramotnosti a předcházení rizikům, která jsou spojena s plaveckou negramotností a nebezpečnými situacemi a ve kterých se každý neplavec může ocitnout.

Aby mohl být tento krásný, ale náročný sport provozován, je třeba zajistit financování s ním spojených aktivit a sportovních klubů, které se na plavecký sport zaměřují. Možnostmi vícezdrojového financování se zabývá další teoretická část, která následně přechází do přehledu možností finanční analýzy. Ta má za úkol zmapovat finanční prostředí a „zdraví“ sportovních klubů, včetně daňových povinností. Tato část je spojovacím článkem mezi teoretickou a praktickou částí bakalářské práce.

Praktická část se věnuje finanční analýze a mapování finančních zdrojů a nákladů konkrétního sportovního oddílu. Využívá přitom analýzy dat, která byla zajištěna z Výkazu zisku a ztráty. Výsledky finanční analýzy spolu s poznatky teoretické části slouží k posouzení a zodpovězení výzkumné otázky, zda je výhodné setrvání sportovního oddílu ve velké mateřské organizaci, nebo zda bude výhodnější tuto organizaci opustit a založit vlastní organizaci s právní subjektivitou.

Práce tak poukazuje na reálné možnosti řízení a financování sportovních klubů s efektivním skloubením pohybových aktivit a zajištěním jejich bezpečného financování.

V budoucnu by mohly být získané poznatky této práce dobrým nástrojem či pomůckou manažerům nově vznikajících, či transformujících se sportovních plaveckých klubů.

9 SUMMARY

The bachelor thesis deals with the characteristics and importance of one of the most widespread sports in the world - swimming. However, this is not just about swimming, but also about building swimming literacy and preventing risks that are associated with swimming illiteracy and dangerous situations in which every non-swimmer can find themselves.

In order to run this beautiful but challenging sport, it is necessary to provide funding for the associated activities and sports clubs that focus on swimming. Another theoretical part deals with the possibilities of multi-source financing, which then passes into an overview of the possibilities of financial analysis. It maps the financial environment and "health" of sports clubs, including tax obligations. This part is the link between the theoretical and practical part of the thesis.

The practical part is devoted to financial analysis and mapping of financial resources and costs of a particular sports section. It uses the analysis of data that has been collected from the profit and loss statement. The results of the financial analysis, together with the findings of the theoretical part, are used to assess and answer the research question whether it is advantageous to stay in a large parent organization or whether it will be preferable to leave the organization and set up an organization with legal subjectivity.

The work points to real possibilities of management and financing of sports clubs with effective combination of physical activities and ensuring their safe financing.

In the future, the findings of this work could be a good tool or clue for managers of newly emerging or transforming sports clubs.

10 REFERENČNÍ SEZNAM

- Beggs, S., Foong, Y. C., Le, H. C. T., Noor, D., Wood-Baker, R., & Walters, J. A. (2013). Swimming training for asthma in children and adolescents aged 18 years and under. *Cochrane Database of Systematic Reviews*. <https://doi.org/10.1002/14651858.CD009607.pub2>
- Bělková, T. (1994). *Didaktika plavecké výuky*. Praha: Univerzita Karlova.
- Čáslavová, E. (2009). *Management a marketing sportu*. Praha: Olympia.
- Čechovská, I. (2002). *Plavání dětí s rodiči*. Praha: Grada Publishing, a. s.
- Čechovská, I., & Miler, T. (2001). *Plavání*. Praha: Grada Publishing, spol. s r.o.
- Česká unie sportu, kolektiv autorů. (2017). *Manuál řízení sportovního klubu*. Praha: Nakladatelství Olympia, s.r.o.
- Eliáš, K. (2012). *Občanský zákoník zák. č. 89/2012*. Praha.
- Hamilton, K., & Schmidt, H. (2014). Drinking and Swimming: Investigating Young Australian Males' Intentions to Engage in Recreational Swimming While Under the Influence of Alcohol. *Journal of Community Health*, 39(1), 139–147. <https://doi.org/10.1007/s10900-013-9751-4>
- Hobza, Vladimír, Hobza Vladimír Jr., S. E. (2015). *Manažerská ekonomika-Kapitoly k finanční analýze*. Olomouc: Univerzita Palackého, Fakulta tělesné kultury.
- Hobza, V. (2014). *Aplikovaná ekonomie sportu*. Olomouc: Univerzita Palackého, Fakulta tělesné kultury.
- Hobza, V. (2016). *Ekonomie - Základy makro a mikroekonomie pro rekreology*. Olomouc: Univerzita Palackého, Fakulta tělesné kultury.
- Hoch, M. a kolektiv. (1983). *Plavání teorie a didaktika*. Praha: Státní pedagogické nakladatelství.
- Jang, C.-S., & Liang, C.-P. (2018). Characterizing health risks associated with recreational swimming at Taiwanese beaches by using quantitative microbial risk assessment. *Water Science and Technology*, 77(2), 534–547. <https://doi.org/10.2166/wst.2017.571>
- Kislingerová, E., & Hnilica, J. (2008). *Finanční analýza krok za krokem*. Praha: C.H. Beck.
- Konečný, M. (2006). *Finanční analýza a plánování*. Brno: VUT Brno.
- Kubíček, J. (2018). *Sport a právo*. Brno: Masarykova Univerzita.
- Lazar, J. M., Khanna, N., Chesler, R., & Saliccioli, L. (2013). Swimming and the heart. *International Journal of Cardiology*, 168(1), 19–26. <https://doi.org/10.1016/j.ijcard.2013.03.063>
- Mikuláščík, M. (2007). *Manažerská psychologie*. Praha: Grada Publishing, a. s.

- Neuls, F., Viktorjeník, D., Dub, J., Kunicki, M., & Svozil, Z. (2018). *Plavání-teorie, didaktika, trénink*. Olomouc: Univerzita Palackého, Fakulta tělesné kultury.
- Novotný, J. (2011). *Sport v ekonomice*. Praha: Wolters Kluwer.
- Nystad, W., Håberg, S. E., London, S. J., Nafstad, P., & Magnus, P. (2008). Baby swimming and respiratory health. *Acta Paediatrica*, 97(5), 657–662. <https://doi.org/10.1111/j.1651-2227.2008.00756.x>
- Pasek, J., Wołyńska-Ślężyńska, A., Ślężyński, J., Pasek, T., Witiuk-Misztalska, A., & Sieroń, A. (2009). Significance of corrective swimming and water exercises in physiotherapy. *Physiotherapy*, 17(1). <https://doi.org/10.2478/v10109-009-0042-7>
- Pharr, J., Irwin, C., Layne, T., & Irwin, R. (2018). Predictors of Swimming Ability among Children and Adolescents in the United States. *Sports*, 6(1), 17. <https://doi.org/10.3390/sports6010017>
- Růčková, P. (2011). *Finanční analýza*. Praha: Grada Publishing, a. s.
- Schoefer, Y., Zutavern, A., Brockow, I., Schäfer, T., Krämer, U., Schaaf, B., ... LISA study group. (2008). Health risks of early swimming pool attendance. *International Journal of Hygiene and Environmental Health*, 211(3–4), 367–373. <https://doi.org/10.1016/j.ijheh.2007.08.001>
- Tahal, R. a kolektiv. (2017). *Marketingový výzkum Postupy, metody, trendy*. Praha: Grada Publishing, a. s.
- Tanaka, H. (2009). Swimming Exercise. *Sports Medicine*, 39(5), 377–387. <https://doi.org/10.2165/00007256-200939050-00004>
- Wade, T. J., Sams, E. A., Beach, M. J., Collier, S. A., & Dufour, A. P. (2013). The incidence and health burden of earaches attributable to recreational swimming in natural waters: a prospective cohort study. *Environmental Health*, 12(1), 67. <https://doi.org/10.1186/1476-069X-12-67>
- Www.cuscz.cz. (2019). www.cuscz.cz.
- www.lokotrutnov.cz

11 PŘÍLOHY

Příloha č. 1 – Rozvaha TJ Loko Trutnov za rok 2018

Hospodářská zpráva

Rozvaha v plném rozsahu

ke dni 31.12.2018
(v celých tis. Kč)

IČO:

47462965

NÁZEV: TJ LOKOMOTIVA
TRUTNOV, z.s.

SÍDLO: Národní 199, 541 01
Trutnov

PŘÁVNÍ FORMA: Spolek

Vypracováno v souladu
s vyhláškou č. 504/2002 Sb.,
ve znění pozdějších předpisů.

Položka	Stav	Stav
	k prvnímu dni účetního období	k poslednímu dni účetního období
AKTIVA	28832	26125
A. Dlouhodobý majetek celkem	10303	11911
I. Dlouhodobý nehmotný majetek celkem	0	0
1. Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje	0	0
2. Software	0	0
3. Ocenitelná práva	0	0
4. Drobný dlouhodobý nehmotný majetek	0	0
5. Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	0	0
6. Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	0	0
7. Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek	0	0
II. Dlouhodobý hmotný majetek celkem	19521	21682
1. Pozemky	10	10
2. Umělecká díla, předměty a sbírky	0	0
3. Stavby	13893	16095
4. Hmotné movité věci a jejich soubory	2781	2781
5. Pěstitelské celky trvalých porostů	0	0
6. Dospělá zvířata a jejich skupiny	0	0
7. Drobný dlouhodobý hmotný majetek	0	0
8. Ostatní dlouhodobý hmotný majetek	2837	2796
9. Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	0	0
10. Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	0	0
III. Dlouhodobý finanční majetek celkem	0	0
1. Podíly - ovládaná nebo ovládající osoba	0	0
2. Podíly - podstatný vliv	0	0
3. Dluhové cenné papíry držené do splatnosti	0	0
4. Zápůjčky organizačním složkám	0	0
5. Ostatní dlouhodobé zápůjčky	0	0
6. Ostatní dlouhodobý finanční majetek	0	0
IV. Oprávky k dlouhodobému majetku celkem	-9218	-9771
1. Oprávky k nehmotným výsledkům výzkumu a vývoje	0	0
2. Oprávky k softwaru	0	0
3. Oprávky k ocenitelným právům	0	0
4. Oprávky k drobnému dlouhodobému nehmotnému majetku	0	0
5. Oprávky k ostatnímu dlouhodobému nehmotnému majetku	0	0
6. Oprávky ke stavbám	-4235	-4700
7. Oprávky k samostatným hmotným movitým věcem a souborům hmotných movitých věcí	-2146	-2275
8. Oprávky k pěstitelským celkům trvalých porostů	0	0
9. Oprávky k základnímu stádu a tažným zvířatům	0	0
10. Oprávky k drobnému dlouhodobému hmotnému majetku	0	0
11. Oprávky k ostatnímu dlouhodobému hmotnému majetku	-2837	-2796
B. Krátkodobý majetek celkem	18529	14214
I. Zásoby celkem	0	0
1. Materiál na skladě	0	0
2. Materiál na cestě	0	0
3. Nedokončená výroba	0	0
4. Polotovary vlastní výroby	0	0
5. Výrobky	0	0
6. Mladá a ostatní zvířata a jejich skupiny	0	0
7. Zboží na skladě a v prodejnách	0	0

8. Zboží na cestě	0	0
9. Poskytnuté zálohy na zásoby	0	0
II. Pohledávky celkem	998	1892
1. Odběratelé	770	1201
2. Směnky k inkasu	0	0
3. Pohledávky za eskontované cenné papíry	0	0
4. Poskytnuté provozní zálohy	196	258
5. Ostatní pohledávky	0	0
6. Pohledávky za zaměstnanci	0	0
7. Pohledávky za institucemi sociálního zabezpečení a veřejného zdravotního pojištění	0	0
8. Daň z příjmů	0	381
9. Ostatní přímé daně	0	0
10. Daň z přidané hodnoty	0	0
11. Ostatní daně a poplatky	0	0
12. Nároky na dotace a ostatní zúčtování se státním rozpočtem	0	0
13. Nároky na dotace a ostatní zúčtování s rozpočtem orgánů územních samosprávných celků	0	0
14. Pohledávky za společníky sdruženými ve společnosti	0	0
15. Pohledávky z pevných termínovaných operací a opcí	0	0
16. Pohledávky z vydaných dluhopisů	0	0
17. Jiné pohledávky	31	22
18. Dohadné účty aktivní	1	30
19. Opravná položka k pohledávkám	0	0
III. Krátkodobý finanční majetek celkem	17513	12314
1. Peněžní prostředky v pokladně	25	100
2. Ceniny	0	0
3. Peněžní prostředky na účtech	17488	12214
4. Majetkové cenné papíry k obchodování	0	0
5. Dluhové cenné papíry k obchodování	0	0
6. Ostatní cenné papíry	0	0
7. Peníze na cestě	0	0
IV. Jiná aktiva celkem	18	8
1. Náklady příštích období	18	8
2. Příjmy příštích období	0	0
PASIVA	28832	26125
A. Vlastní zdroje celkem	25743	24548
I. Jméni celkem	20404	25149
1. Vlastní jmění	20404	25149
2. Fondy	0	0
3. Oceňovací rozdíly z přecenění finančního majetku a závazků	0	0
II. Výsledek hospodaření celkem	5339	-601
1. Účet výsledku hospodaření	0	-601
2. Výsledek hospodaření ve schvalovacím řízení	9953	0
3. Nerozdělený zisk, neuhrzená ztráta minulých let	-4614	0
B. Cizí zdroje celkem	3089	1577
I. Rezervy celkem	0	0
1. Rezervy	0	0
II. Dlouhodobé závazky celkem	0	0
1. Dlouhodobé úvěry	0	0
2. Vydané dluhopisy	0	0
3. Závazky z pronájmu	0	0
4. Přijaté dlouhodobé zálohy	0	0
5. Dlouhodobé směnky k úhradě	0	0
6. Dohadné účty pasivní	0	0
7. Ostatní dlouhodobé závazky	0	0
III. Krátkodobé závazky celkem	3074	1577
1. Dodavatelé	72	622
2. Směnky k úhradě	0	0
3. Přijaté zálohy	0	41
4. Ostatní závazky	0	0
5. Zaměstnanci	321	361
6. Ostatní závazky vůči zaměstnancům	0	0

7. Závazky k institucím sociálního zabezpečení a veřejného zdravotního pojištění	98	114
8. Daň z příjmů	2099	0
9. Ostatní přímé daně	46	54
10. Daň z přidané hodnoty	112	47
11. Ostatní daně a poplatky	0	0
12. Závazky ze vztahu k státnímu rozpočtu	0	0
13. Závazky ze vztahu k rozpočtu orgánů územních samosprávných celků	107	76
14. Závazky z upsaných nesplacených cenných papírů a podílů	0	0
15. Závazky ke společníkům sdruženým ve společnosti	0	0
16. Závazky z pevných termínových operací a opcí	0	0
17. Jiné závazky	22	47
18. Krátkodobé úvěry	0	0
19. Eskontní úvěry	0	0
20. Vydané krátkodobé dluhopisy	0	0
21. Vlastní dluhopisy	0	0
22. Dohadné účty pasivní	197	215
23. Ostatní krátkodobé finanční výpomoci	0	0
IV. Jiná pasiva celkem	15	0
1. Výdaje příštích období	0	0
2. Výnosy příštích období	15	0

Odesláno dne:
17. 03. 2019

Razítko:

Jméno a podpis odpovědné osoby:
Břetislav Novák

Jméno a podpis osoby odpovědné za sestavení:
Bc. Petr Musil

Datum sestavení:
17. 03. 2019