



# VYSOKÉ UČENÍ TECHNICKÉ V BRNĚ

BRNO UNIVERSITY OF TECHNOLOGY

## FAKULTA PODNIKATELSKÁ

FACULTY OF BUSINESS AND MANAGEMENT

## ÚSTAV FINANCÍ

INSTITUTE OF FINANCES

# ZHODNOCENÍ HOSPODAŘENÍ VYBRANÉ NEZISKOVÉ ORGANIZACE

EVALUATION OF ECONOMY OF A SELECTED NON PROFIT ORGANIZATION

## BAKALÁŘSKÁ PRÁCE

BACHELOR'S THESIS

## AUTOR PRÁCE

AUTHOR

Veronika Dořáková

## VEDOUCÍ PRÁCE

SUPERVISOR

doc. Ing. Eva Lajtkepová, Ph.D.

BRNO 2021

# Zadání bakalářské práce

Ústav:	Ústav financí
Studentka:	<b>Veronika Dořáková</b>
Studijní program:	Ekonomika a management
Studijní obor:	Účetnictví a daně
Vedoucí práce:	<b>doc. Ing. Eva Lajtkepová, Ph.D.</b>
Akademický rok:	2020/21

Ředitel ústavu Vám v souladu se zákonem č. 111/1998 Sb., o vysokých školách ve znění pozdějších předpisů a se Studijním a zkušebním řádem VUT v Brně zadává bakalářskou práci s názvem:

## Zhodnocení hospodaření vybrané neziskové organizace

### Charakteristika problematiky úkolu:

Úvod

Cíle práce, metody a postupy zpracování

Teoretická východiska práce: neziskové organizace v národním hospodářství

Analýza a zhodnocení současného hospodaření neziskové organizace

Vlastní návrhy řešení, posouzení jejich přínosu

Závěr

Seznam použité literatury

Přílohy

### Cíle, kterých má být dosaženo:

Cílem práce je na základě analýzy nákladů a výnosů a vybraných ukazatelů modifikované finanční analýzy zhodnotit dosavadní hospodaření vybrané neziskové organizace, navrhnout a posoudit nové možnosti získávání finančních prostředků pro její činnost.

### Základní literární prameny:

DOBROZEMSKÝ, Václav a Jan STEJSKAL. Nevýdělečné organizace v teorii. 1. vyd. Praha: Wolters Kluwer, 2015. ISBN 978-80-7478-799-7.

KRECHOVSKÁ, Michaela, Pavlína HEJDUKOVÁ a Dita HOMMEROVÁ. Řízení neziskových organizací: klíčové oblasti pro jejich udržitelnost. 1. vyd. Praha: Grada Publishing, 2018. ISBN 978-8-247-3075-2.

PELIKÁNOVÁ, Anna. Účetnictví, daně a financování pro nestátní neziskovky. 3. aktual. vyd. Praha: Grada Publishing, 2018. ISBN 978-80-271-2117-5.

STEJSKAL, Jan, Helena KUVÍKOVÁ a Kateřina MAŽÁTKOVÁ. Neziskové organizace – vybrané problémy ekonomiky: se zaměřením na nestátní neziskové organizace. 1. vyd. Praha: Wolters Kluwer, 2012. ISBN 978-807357-973-9.

Termín odevzdání bakalářské práce je stanoven časovým plánem akademického roku 2020/21

V Brně dne 28.2.2021

L. S.

---

doc. Ing. Mgr. Karel Brychta, Ph.D.  
ředitel

---

doc. Ing. Vojtěch Bartoš, Ph.D.  
děkan

## **Abstrakt**

Bakalářská práce je zaměřena na zhodnocení hospodaření vybrané neziskové organizace, Azylového domu pro ženy a matky s dětmi o.p.s. V úvodu jsou vymezeny cíle práce, metody a postupy zpracování. Další část zahrnuje teoretická východiska potřebná pro zpracování analytické části. Analytická část obsahuje analýzu nákladů a výnosů a vybrané ukazatele modifikované finanční analýzy. Na základě provedených analýz následuje celkové zhodnocení hospodaření, ze kterého vychází vlastní návrhy řešení.

## **Klíčová slova**

nezisková organizace, nestátní nezisková organizace, obecně prospěšná společnost, náklady a výnosy, modifikovaná finanční analýza

## **Abstract**

The bachelor's thesis is focused on the evaluation of economy of a selected non-profit organization, *Azylový dům pro ženy a matky s dětmi o.p.s.* At the beginning of the thesis there are determined the goals, applied methodical approaches and processing procedures. The next part includes theoretical approaches required for the processing of the analytical part. The analytical part contains the analysis of costs and revenue and selected indicators of modified financial analysis. Based on the performer analysis I followed the evaluation of organization's economy. Due to this evaluation, there are based new solutions.

## **Keywords**

non-profit organization, non-governmental non-profit organization, public benefit companies, costs and revenues, modified financial analysis

### **Bibliografická citace**

DORÁKOVÁ, Veronika. *Zhodnocení hospodaření vybrané neziskové organizace* [online]. Brno, 2021 [cit. 2021-05-11]. Dostupné z: <https://www.vutbr.cz/studenti/zav-prace/detail/134992>. Bakalářská práce. Vysoké učení technické v Brně, Fakulta podnikatelská, Ústav financí. Vedoucí práce Eva Lajtkepová.

### **Čestné prohlášení**

Prohlašuji, že předložená bakalářská práce je původní a zpracoval/a jsem ji samostatně. Prohlašuji, že citace použitých pramenů je úplná, že jsem ve své práci neporušil/a autorská práva (ve smyslu Zákona č. 121/2000 Sb., o právu autorském a o právech souvisejících s právem autorským).

V Brně dne 16. května 2021

.....

podpis studenta

## **Poděkování**

Tímto bych chtěla poděkovat paní doc. Ing. Evě Lajtkepové, Ph.D. za její odborné vedení, cenné rady, připomínky k práci a za čas, který mi věnovala. Děkuji také paní Bc. De La Hozové Johaně, vedoucí ekonomicko-personálního oddělení Azylového domu pro ženy a matky s dětmi o.p.s., za spolupráci a poskytnutí potřebných podkladů a informací. V neposlední řadě patří velké poděkování mé rodině, která je mi oporou v průběhu celého studia.

# OBSAH

<b>ÚVOD</b> .....	<b>10</b>
<b>1 CÍLE PRÁCE, METODY A POSTUPY ZPRACOVÁNÍ</b> .....	<b>11</b>
<b>2 TEORETICKÁ VÝCHODISKA PRÁCE</b> .....	<b>12</b>
2.1 Členění národního hospodářství.....	12
2.2 Neziskové organizace.....	13
2.2.1 Význam neziskových organizací .....	14
2.2.2 Zdroje financování neziskových organizací .....	14
2.2.3 Druhy neziskových organizací v České republice .....	15
2.2.4 Nestátní neziskové organizace.....	16
2.3 Obecně prospěšné společnosti.....	17
2.3.1 Vznik a zánik OPS .....	18
2.3.2 Orgány společnosti .....	19
2.3.3 Činnost a hospodaření OPS .....	20
2.3.4 Postavení OPS v nové právní úpravě.....	20
2.3.5 Účetnictví OPS .....	21
2.3.6 Daňová specifika OPS .....	24
<b>3 ANALÝZA A ZHODNOCENÍ SOUČASNÉHO HOSPODAŘENÍ NEZISKOVÉ ORGANIZACE</b> .....	<b>28</b>
3.1 Základní informace o organizaci.....	28
3.2 Organizační struktura .....	29
3.3 Hlavní činnost .....	30
3.4 Hospodářská činnost .....	31
3.5 Vedení účetnictví .....	32
3.6 Financování .....	33
3.7 Analýza nákladů a výnosů .....	33



3.7.1	Náklady hlavní činnosti .....	34
3.7.2	Výnosy hlavní činnosti .....	41
3.7.3	Náklady hospodářské činnosti .....	46
3.7.4	Výnosy hospodářské činnosti .....	49
3.8	Výsledek hospodaření .....	50
3.9	Modifikovaná finanční analýza.....	54
3.9.1	Ukazatele autarkie.....	54
3.9.2	Ukazatele likvidity .....	55
3.9.3	Ukazatele rentability .....	59
3.10	Shrnutí .....	63
3.11	Celkové zhodnocení hospodaření.....	69
<b>4</b>	<b>VLASTNÍ NÁVRHY ŘEŠENÍ A POSOUZENÍ JEJICH PŘÍNOSU.....</b>	<b>72</b>
4.1	Dary a fundraising.....	73
4.2	Propagace .....	75
4.3	Zhodnocení volných finančních prostředků.....	77
	<b>ZÁVĚR .....</b>	<b>80</b>
	<b>SEZNAM POUŽITÉ LITERATURY A ZDROJŮ .....</b>	<b>81</b>
	<b>SEZNAM TABULEK.....</b>	<b>84</b>
	<b>SEZNAM GRAFŮ .....</b>	<b>85</b>
	<b>SEZNAM OBRÁZKŮ .....</b>	<b>86</b>
	<b>SEZNAM PŘÍLOH.....</b>	<b>87</b>
	<b>PŘÍLOHY.....</b>	<b>88</b>

## ÚVOD

Tato bakalářská práce se zabývá zhodnocením hospodaření vybrané neziskové organizace, konkrétně Azylového domu pro ženy a matky s dětmi o.p.s. Obecně prospěšné společnosti se řadí mezi nestátní neziskové organizace, jejichž účelem je poskytování obecně prospěšných služeb.

Azylový dům pro ženy a matky s dětmi o.p.s. se zaměřuje na ubytování žen a matek s dětmi, nabízí poradenství, pomoc a také podporu lidem v situacích, které nejsou schopni vlastními silami zvládnout.

Bakalářská práce je rozdělena do tří hlavních částí. První část zahrnuje teoretická východiska pro zpracování analytické části. Vymezuje pojmy jako jsou národní hospodářství, neziskové organizace a v neposlední řadě také obecně prospěšné společnosti. Závěr teoretické části je věnován účetnictví a daňovým specifickým obecně prospěšných společností.

Analytická část bakalářské práce se věnuje výše zmíněné obecně prospěšné společnosti – Azylovému domu pro ženy a matky s dětmi o.p.s. V úvodu této části jsou zmíněny základní informace o organizaci, dále je popsána hlavní a vedlejší činnost organizace a poté následuje analýza nákladů a výnosů v členění na hlavní a hospodářskou činnost, která je doplněna o vybrané ukazatele modifikované finanční analýzy. Následuje shrnutí a celkové zhodnocení hospodaření organizace na základě provedených analýz.

Poslední část bakalářské práce se zaměřuje na návrhy zlepšení hospodaření a nové možnosti získávání finančních prostředků pro činnost Azylového domu pro ženy a matky s dětmi o.p.s.

# 1 CÍLE PRÁCE, METODY A POSTUPY ZPRACOVÁNÍ

**Hlavním cílem** předložené bakalářské práce je na základě analýzy nákladů a výnosů a vybraných ukazatelů modifikované finanční analýzy provést zhodnocení hospodaření vybrané neziskové organizace – Azylového domu pro ženy a matky s dětmi o.p.s. v letech 2015-2019. V návaznosti na provedené analýzy a zhodnocení navrhnout a posoudit nové možnosti získávání finančních prostředků pro činnost organizace. Podkladem pro analýzu jsou účetní výkazy organizace a také výroční zprávy.

Pro splnění hlavního cíle je nutné stanovit **dílčí cíle**, mezi které patří:

- na základě vhodně zvolené odborné literatury a zdrojů vypracovat teoretickou část, zabývající se neziskovými organizacemi, a především obecně prospěšnými společnostmi
- v úvodu analytické části představit vybranou organizaci, zmínit základní informace o organizaci a popsat její hlavní a vedlejší činnost
- provést analýzu nákladů a výnosů a vybraných ukazatelů modifikované finanční analýzy a na základě provedených analýz zhodnotit hospodaření organizace
- na základě zjištěných poznatků z analytické části vypracovat vlastní návrhy na zlepšení hospodaření organizace

## Metody a postupy zpracování

V teoretické a analytické části bakalářské práce je použito několik metod. V teoretické části je použita zejména metoda deskripce, tedy popis jednotlivých pojmů týkajících se národního hospodářství, neziskových organizací a obecně prospěšných společností. V analytické části je využita metoda analýzy nákladů a výnosů a metoda komparace, která slouží k porovnání jednotlivých výsledků v analyzovaných letech. Dále následuje metoda syntézy, která odhaluje především souvislosti a vzájemné vztahy výsledků modifikované finanční analýzy. V závěru jsou na základě indukce vypracovány návrhy na zlepšení hospodaření a nové možnosti získávání finančních prostředků. Postup zpracování je následující – od vytvoření teoretického základu na základě související literatury, přes analýzu nákladů, výnosů, výsledku hospodaření a modifikovanou finanční analýzu, ke zhodnocení hospodaření organizace k vlastním návrhům.

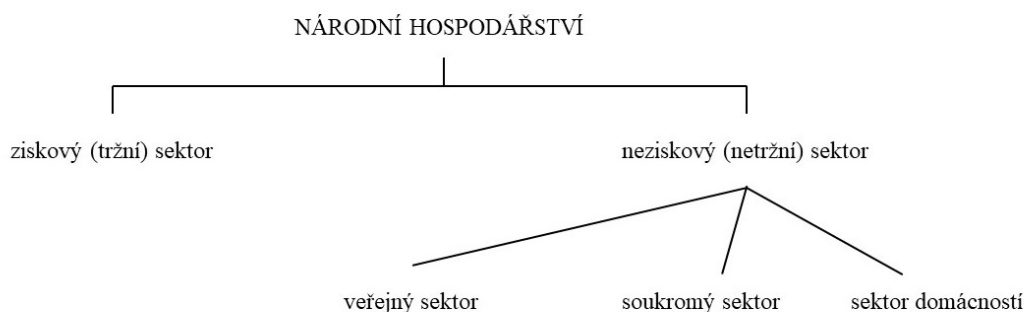
## 2 TEORETICKÁ VÝCHODISKA PRÁCE

Teoretická část bakalářské práce, která vychází z odborné literatury, bude věnována vymezení základních pojmů souvisejících s neziskovým sektorem. V úvodu bude popsáno členění národního hospodářství, poté se zaměřím na členění neziskových organizací a jejich význam a zejména na nestátní neziskové organizace, do kterých spadají obecně prospěšné společnosti, kterým je věnována další část bakalářské práce. V této zmíněné části se zaměřím především na vznik a zánik obecně prospěšných společností a jejich činnost a hospodaření. V závěru budou uvedena účetní a daňová specifika obecně prospěšných společností.

### 2.1 Členění národního hospodářství

Abychom mohli pochopit existenci neziskových organizací a principy, na kterých fungují, je důležité znát vymezení prostoru, který je jim určen v rámci národního hospodářství (Rektořík, 2010).

Rozdělení národního hospodářství z hlediska principu financování je zobrazeno na obrázku 1:



**Obrázek 1 Členění národního hospodářství podle principu financování**  
(zdroj: vlastní zpracování podle Rektoříka, 2010, s. 13)

**Ziskový (tržní) sektor** – sdružuje ekonomické subjekty, jejichž cílem je dosažení zisku. Organizace působící v ziskovém sektoru, získávají prostředky na svůj provoz a rozvoj z tržeb za realizované výrobky a poskytnuté služby – tyto statky umisťují na trhu za tržní ceny (Tetřevová, 2008).

**Neziskový (netržní) sektor** – je sektor, v němž organizace nejsou zakládány za účelem dosažení zisku, nýbrž jejich cílem je dosažení přímého užitku. Neziskové organizace mohou vytvářet zisk, ten ale musí být použit výhradně na rozvoj organizace (Pelikánová, 2018).

Neziskový sektor se dále dělí na 3 části:

- **Veřejný sektor** – je ta část neziskového sektoru, která je financována z veřejných financí. Řídí a spravuje její veřejná správa, ve které se rozhoduje veřejnou volbou a také podléhá veřejné kontrole. Svých cílů dosahuje poskytováním veřejné služby (Rektořík, 2010).
- **Soukromý sektor (též třetí sektor)** – představuje tu část národního hospodářství, která je financována na základě přerozdělovacích procesů, kdy se fyzické a soukromé právnické osoby dobrovolně rozhodnou vložit své finanční prostředky do konkrétní aktivity. Jejich cílem není dosažení zisku, ale očekávají jiný užitek, například ve formě seberealizace nebo osobního uspokojení. Organizace tohoto sektoru mohou získat i příspěvky z veřejných financí (Tetřevová, 2008).
- **Sektor domácností** – v rámci národního hospodářství hraje významnou roli svým začleněním do koloběhu finančních toků, také má význam pro formování občanské společnosti (Rektořík, 2010).

## 2.2 Neziskové organizace

V České republice není jednoznačná definice pojmu nezisková organizace, proto ji autoři literatury zabývající se těmito organizacemi definují různě:

- Například podle Stejskala (2010) označuje organizaci, která vznikla za účelem výkonu veřejně prospěšné činnosti, nikoliv za účelem dosažení zisku (cit. podle Stejskal a kol., 2012).
- „*Neziskové organizace jsou organizace, které nebyly založeny či zřízeny za účelem podnikání. Jsou to organizace, o jejichž činnost je jiný zájem, ať už státu, společnosti či určité skupiny lidí. Tyto organizace působí v rámci neziskového sektoru, a to jak veřejného, tak i soukromého*“ (Tetřevová, 2008, s. 35).
- Podle Hejdukové (2015) lze neziskové organizace označit jako subjekty, které jsou založeny na nekomerčním principu, například za účelem dosažení

společného dobra a slouží veřejnému prospěchu (cit. podle Krechovská a kol., 2018).

### 2.2.1 Význam neziskových organizací

*„Neziskové organizace mají v ekonomice nezastupitelnou roli. Důvodů je hned několik, avšak asi mezi ty nejzásadnější patří skutečnosti, že neziskové organizace působí zejména v oblastech, které jsou pro subjekty ziskového sektoru neatraktivní, jelikož nepřinášejí primárně zisk, nebo stát ani nenabízí možnost poskytovat služby v daných oblastech na tržním principu, jelikož chce mít nad danými službami zásadní dohled.“* (Krechovská a kol., 2018, s. 14)

Neziskový sektor a organizace v něm působící plní významnou úlohu ve společnosti. Všechny organizace jsou ekonomickými subjekty, které na trhu poptávají a nabízejí, což představuje ekonomický přínos. Většina organizací v neziskovém sektoru navíc plní i sociální roli – poskytují určité služby nebo statky, které zájemci jiným způsobem nemohou získat. Tyto organizace díky své existenci napravují jak tržní selhání (trh není schopen neboli ochoten zajistit příslušné statky) tak i vládní selhání, protože doplňují nabídku statků a služeb, které stát poskytuje pouze minimálně (Dobrozemský a Stejskal, 2015).

### 2.2.2 Zdroje financování neziskových organizací

Jednou ze základních podmínek úspěšného fungování NO je vícezdrojové financování. Je nutné pro neziskovou organizaci zajistit více zdrojů, ze kterých je financována a to proto, aby nebyla závislá pouze na jednom z nich (Šedivý a Medlíková, 2017).

Mezi základní zdroje financování neziskových organizací patří:

- **Vlastní zdroje** – obvykle tuto skupinu příjmů označujeme jako samofinancování.

Patří zde zejména:

- členské příspěvky,
- příjmy z výkonu hlavní činnosti,
- příjmy z doplňkových činností,
- podnikání.

- **Cizí zdroje** – jedná se o zdroje, které organizace získá na určitou dobu a po sjednané době je musí vrátit. Poskytovateli těchto prostředků jsou např. banky.
- **Potenciální zdroje** – za potenciální zdroje považujeme všechny zdroje, ze kterých neziskové organizace mohou získat prostředky pro svoji činnost. Do této skupiny zdrojů patří:
  - příspěvky ze zdrojů Evropské unie,
  - přímé dotace ze státního rozpočtu,
  - nepřímé dotace ze státního rozpočtu,
  - příspěvky územních samosprávných celků,
  - příspěvky od nadací a nadačních fondů,
  - firemní dárcovství,
  - individuální dárcovství (Stejskal a kol., 2012).

### 2.2.3 Druhy neziskových organizací v České republice

Z globálního hlediska můžeme neziskové organizace členit takto:

- **Organizace veřejně prospěšné** – posláním těchto organizací je produkce veřejných a smíšených statků, které uspokojují potřeby veřejnosti (např. charita, zdravotnictví, vzdělávání) (Pelikánová, 2018).
- **Organizace vzájemně prospěšné** – jsou založeny za účelem vzájemné podpory skupiny občanů, které spojuje společný zájem. Jejich posláním je tedy uspokojování svých vlastních zájmů, které neodporují zájmům druhých občanů. Můžeme zde zařadit například realizaci aktivit v oblasti kultury, profesních zájmů a ochrany zájmů skupin (Pelikánová, 2018).

V minulosti uváděl taxativní výčet právních forem neziskových organizací zákon č. 586/1992 Sb., o daních z příjmů, podle kterého je možné neziskové organizace vyjmenovávat ve dvou skupinách (Dobrozemský a Stejskal, 2015):

- **státní (vládní) neziskové organizace**
  - školské právnické osoby
  - organizační složky
  - příspěvkové organizace
- **nestátní (nevládní) neziskové organizace**

- zájmová sdružení právnických osob
- občanská sdružení
- politické strany a politická hnutí
- registrované církve a náboženské společnosti
- nadace, nadační fondy
- honební společenstva
- sdružení vlastníků jednotek
- obecně prospěšné společnosti
- veřejné vysoké školy
- veřejné výzkumné organizace

Podle **zákona č. 89/2012 Sb., občanského zákoníku** lze neziskové organizace v České republice členit takto:

- Korporace
  - spolek
  - zájmové sdružení právnických osob
  - sociální družstvo
- Fundace
  - nadace
  - nadační fondy
- Ústavy
  - ústav
  - obecně prospěšná společnost

#### **2.2.4 Nestátní neziskové organizace**

Nestátní neziskové organizace jsou v České republice početnější skupinou neziskových organizací (Stejskal a kol., 2012).

Jedná se o soukromé organizace, zřizované zdola občany, které mají charakter právnických i fyzických osob. Jejich existence často vychází z principu samořízení společnosti a schopnosti vzájemného usměrňování jednání společenství lidí (Stejskal a kol., 2012).



Pomocí NNO je občanům umožněno vykonávat své sdružovací právo. Tyto organizace rozšiřují nabídku zaměstnání a přispívají ke snížení výdajů státu (jelikož zajišťují činnosti, které by jinak musel stát obstarat sám) i přes to, že pro svoji činnost potřebují určité finanční zdroje z veřejných rozpočtů (Dobrozemský a Stejskal, 2015).

Vědci Salamon a Anheier chápou nestátní neziskový sektor jako soubor institucí, které existují uvnitř státních struktur, ale zásadně slouží veřejným zájmům (cit. podle Stejskal a kol., 2012).

Podle Salamona a Anheiera (1998) lze **nestátním neziskovým organizacím** přiřadit pět níže uvedených charakteristik (cit. podle Krechovská a kol., 2018):

- **Institucionalizované** – mají organizační strukturu, bez ohledu na to, zda jsou formálně nebo právně registrovány
- **Soukromé** – nejsou řízeny státní správou a jsou od ní odděleny, fungují na základě soukromého práva
- **Neziskové** – mohou svou činností vytvářet zisk, ten ale musí být použit na cíle organizace, které vyplývají z jejího poslání.
- **Samosprávné a nezávislé** – zavádí vlastní postupy a struktury, svoji činnost provádí a kontrolují samostatně
- **Dobrovolné** – na činnostech neziskových organizací se podílejí dobrovolníci (Krechovská a kol., 2018).

### 2.3 Obecně prospěšné společnosti

Obecně prospěšná společnost je právnickou osobou, která se řadí mezi nestátní neziskové organizace. Tyto organizace vznikaly na základě zákona o obecně prospěšných společnostech s účinností od 1.1.1996 (Dobrozemský a Stejskal, 2015).

*„Obecně prospěšná společnost je právnickou osobou, která:*

*a) je založena podle tohoto zákona,*

*b) poskytuje veřejnosti obecně prospěšné služby za předem stanovených a pro všechny uživatele stejných podmínek a*

*c) její výsledek hospodaření (zisk) nesmí být použit ve prospěch zakladatelů, členů jejích orgánů nebo zaměstnanců a musí být použit na poskytování obecně prospěšných služeb,*

*pro které byla obecně prospěšná společnost založena.*“ (Zákon č. 248/1995 Sb., § 2, odst. 1)

Podle Nového občanského zákoníku má svým vymezením OPS nejbližší k ústavům (Dobrozemský a Stejskal, 2015).

Cílem OPS je poskytovat obecně prospěšné služby pro společnost za předem stanovených podmínek v oblasti sportu, kultury, sociální péče, ochrany zvířat, životního prostředí apod. (Pelikánová, 2018).

### **2.3.1 Vznik a zánik OPS**

Obecně prospěšné společnosti jako samostatná právní forma nemohou s účinností od 1.1.2014 nově vznikat, protože NOZ s takovou právní formou nepočítá (Dobrozemský a Stejskal, 2015).

Zákon o obecně prospěšných společnostech stanovil dvoufázový vznik těchto společností – založení a vznik (Dobrozemský a Stejskal, 2015).

*„Obecně prospěšná společnost se zakládá zakládací smlouvou podepsanou všemi zakladateli. Pravost podpisů zakladatelů musí být úředně ověřena. Je-li zakladatel jediný, nahrazuje zakládací smlouvu zakládací listina vyhotovená ve formě notářského zápisu.“* (Zákon č. 248/1995 Sb., § 4, odst. 1)

*„Obecně prospěšná společnost vzniká dnem zápisu do rejstříku obecně prospěšných společností (...).“* (Zákon č. 248/1995 Sb., § 5, odst. 1)

Návrh na zápis do rejstříku podával zakladatel nebo osoba k tomu zakladatelem zmocněná (Dobrozemský a Stejskal, 2015).

Zakladatelská listina nebo smlouva má zákonem dané, níže uvedené, náležitosti:

- název, sídlo, IČO zakladatele (pokud se jedná o právnickou osobu) nebo jméno, bydliště a datum narození nebo rodné číslo (pokud jde o fyzickou osobu),
- název a sídlo společnosti,
- druh obecně prospěšných služeb, které bude OPS poskytovat a vymezení podmínek pro jejich poskytování,
- doba, na kterou se zakládá,
- jméno, rodné číslo a bydliště členů správní a dozorčí rady (pokud je zřizována),

- hodnota a označení majetkových vkladů jednotlivých zakladatelů,
- způsob zveřejnění výroční zprávy (Stejskal a kol., 2012).

Společnost zaniká výmazem z rejstříku Obecně prospěšných společností, který je možné provést až po jejím zrušení (Dobrozemský a Stejskal, 2015).

*„Obecně prospěšná společnost se zrušuje:*

- a) uplynutím doby, na kterou byla založena,*
- b) dosažením účelu, pro který byla založena,*
- c) dnem uvedeným v rozhodnutí správní rady o zrušení obecně prospěšné společnosti,*
- d) vnitrostátní fúzí nebo rozdělením,*
- e) dnem uvedeným v rozhodnutí soudu o zrušení obecně prospěšné společnosti, jinak dnem, kdy toto rozhodnutí nabude právní moci,*
- f) prohlášením konkursu na její majetek.“ (Zákon č. 248/1995 Sb., § 8, odst. 1)*

Společnost může být zrušena s likvidací nebo bez likvidace. Likvidace se nemusí provádět v případě, že se společnost slučuje s jinou společností nebo se rozděluje na jiné obecně prospěšné společnosti (Pelikánová, 2018).

OPS může být na návrh státního orgánu nebo zakladatele zrušena i soudem, a také správní rada ji může svým rozhodnutím zrušit. Musí však svůj záměr písemně oznámit zakladateli nejméně dva měsíce přede dnem zrušení a zakladatel má právo tento proces zastavit, pokud zajistí fungování společnosti v takovém rozsahu jako před rozhodnutím správní rady o zrušení (Stejskal a kol., 2012).

### **2.3.2 Orgány společnosti**

Výkonným orgánem obecně prospěšné společnosti je **ředitel** (Rektořík, 2010), ten řídí činnost OPS a jedná jejím jménem. Ředitele jmenuje a odvolává správní rada a může jím být pouze fyzická osoba, která je bezúhonná a má způsobilost k právním úkonům. Ředitel nemůže být členem správní ani dozorčí rady, ale může se účastnit jejich zasedání (Stejskal a kol., 2012).

Statutární orgány tvoří správní rada a dozorčí rada (Rektořík, 2010).

**Správní rada** je vrcholný orgán společnosti s kontrolní pravomocí. Konkrétní počet členů určuje zakládací listina, ale musí mít nejméně 3 členy (Dobrozemský a Stejskal,

2015). Funkční období členů rady je tříleté, pokud zakládací listina nestanoví jinak. Členové správní rady volí předsedu, který svolává a řídí jednání (Stejskal a kol., 2012).

**Dozorčí rada** je kontrolním orgánem. Každá OPS ji povinně zřizuje. Stejně jako správní rada, je i dozorčí rada nejméně tříčlenná a počet členů musí být vždy dělitelný třemi. I členové dozorčí rady si volí svého předsedu, který svolává a řídí jednání. První dozorčí radu jmenuje zakladatel (Stejskal a kol., 2012).

### **2.3.3 Činnost a hospodaření OPS**

Jak již bylo řečeno, obecně prospěšné společnosti byly zakládány za účelem poskytovat obecně prospěšné služby veřejnosti za předem stanovených podmínek, které jsou pro všechny stejné (Dobrozemský a Stejskal, 2015).

Kromě hlavní činnosti mohou vykonávat také činnost doplňkovou nebo hospodářskou. Doplňkovou činností se rozumí například nájem vlastního majetku nebo reklamní činnost pro podporu hlavní činnosti. Hospodářská činnost je podnikání na základě živnostenského nebo jiného oprávnění, která musí být odsouhlasena správní radou a doložena do rejstříku obecně prospěšných společností (Pelikánová, 2018).

Doplňkovou i hospodářskou činnost však může vykonávat pouze za podmínky, že těmito činnostmi dosáhne lepšího využití prostředků společnosti a neohrozí tím kvalitu, rozsah a dostupnost obecně prospěšných služeb, k nimž byla OPS založena (Stejskal a kol., 2012).

Případný zisk z jakékoliv činnosti OPS musí být použit na poskytování obecně prospěšných služeb, pro které byla společnost založena a není možné tento zisk rozdělit mezi zakladatele ani členy orgánů společnosti (Dobrozemský a Stejskal, 2015).

OPS hospodaří vždy na základě schváleného rozpočtu, který je schvalován správní radou (Stejskal a kol., 2012).

### **2.3.4 Postavení OPS v nové právní úpravě**

Jak již bylo výše uvedeno, s účinností od 1.1.2014 není možné zakládat obecně prospěšné společnosti. Subjekty vzniklé do 31.12.2013 mohou nadále existovat a řídit se zrušeným zákonem o obecně prospěšných společnostech (Dobrozemský a Stejskal, 2017).

Obecně prospěšná společnost má podle Nového občanského zákoníku právo změnit svoji právní formu na ústav, nadaci nebo nadační fond (Vít, 2015).

Zákon pro tuto přeměnu nestanoví žádnou lhůtu ani sankce pro společnosti, které se netransformují – jedná se o dobrovolné rozhodnutí OPS (Dobrozemský a Stejskal, 2017).

### 2.3.5 Účetnictví OPS

Úkolem účetnictví je zaznamenání hospodářského dění, tedy zachycení přírůstků a úbytků majetku a závazků tak, aby věrně, úplně a správně zachycovalo skutečný stav majetku, finanční situaci a průběh hospodaření účetní jednotky.

Tyto získané poznatky slouží jako podklady pro finanční řízení, analýzu současného stavu a rozhodování o budoucnosti. Jedná se tedy o soubor ekonomicko-správních činností, které vedou k vytvoření soustavy účetních informací a jsou organizovány v souladu s pravidly zákona o účetnictví (Dobrozemský a Stejskal, 2015).

V závislosti na objemu celkových aktiv, ročním úhrnu čistého obratu a průměrného počtu zaměstnanců lze účetní jednotky dělit do čtyř kategorií (Dobrozemský a Stejskal, 2017):

- mikro účetní jednotka
- malá účetní jednotka
- střední účetní jednotka
- velká účetní jednotka

Začlenění účetní jednotky do příslušné kategorie závisí na dosažení hraničních hodnot vybraných ukazatelů k rozvahovému dni (Krechovská a kol., 2018).

Tyto hraniční hodnoty uvádí následující tabulka:

**Tabulka 1 Kategorie účetních jednotek a skupin účetních jednotek platné od 1.1.2016**

(zdroj: vlastní zpracování podle Krechovské a kol., 2018, s. 72)

Ukazatel		Kategorie účetní jednotky			
		Mikro	Malá	Střední	Velká
Hraniční hodnota	Aktiva celkem (Kč)	9 mil.	100 mil.	500 mil.	500 mil.
	Roční úhrn čistého obratu (v Kč)	18 mil.	200 mil.	1 mld.	1 mld.
	Průměrný počet zaměstnanců	10	50	250	250

Mikro, malá a střední účetní jednotka je taková, která k rozvahovému dni nepřekračuje alespoň dvě z hraničních hodnot. Velká účetní jednotka k rozvahovému dni překračuje alespoň dvě z hraničních hodnot (Krechovská a kol., 2018).

Účetní jednotky mohou podle **zákona č. 563/1991 Sb., o účetnictví** vést účetnictví ve dvou rozsazích:

- v plném rozsahu
- ve zjednodušeném rozsahu

Obecně prospěšné společnosti mohou účetnictví vést ve zjednodušeném rozsahu, pokud se tak samy rozhodnou (Dobrozemský a Stejskal, 2015).

Základními právními předpisy, kterými se nestátní neziskové organizace řídí při vedení účetnictví, jsou:

- zákon č. 563/1991 Sb., o účetnictví;
- vyhláška č. 504/2002 Sb., kterou se provádějí některá ustanovení zákona č. 563/1991 Sb., o účetnictví, ve znění pozdějších předpisů, pro účetní jednotky, u kterých hlavním předmětem činnosti není podnikání;
- české účetní standardy pro nepodnikatelské subjekty (Krechovská a kol., 2018).

**Vyhláška č. 504/2002 Sb.**, kterou se řídí obecně prospěšné společnosti, stanovuje:

- rozsah a způsob sestavování účetní závěrky
- uspořádání, označování a obsahové vymezení položek rozvahy
- uspořádání, označování a obsahové vymezení položek výkazu zisku a ztráty
- uspořádání a obsahové vymezení informací v příloze v účetní závěrce
- směrnou účtovou osnovu
- účetní metody
- metodu přechodu z jednoduchého účetnictví na účetnictví vedené v plném nebo ve zjednodušeném rozsahu

Účetní závěrku je možné sestavovat v plném nebo zkráceném rozsahu, přičemž ve zkráceném rozsahu ji mohou sestavovat pouze organizace, které jsou mikro nebo malou účetní jednotkou a nemají povinnost mít účetní závěrku ověřenou auditorem (Krechovská a kol., 2018).

V případě, že OPS jsou příjemci dotací nebo jiných příjmů ze státního rozpočtu, rozpočtu obce, jiného územního orgánu nebo státního fondu přesahující částku 1 mil. Kč, musí mít účetní závěrku ověřenou auditorem. Audit je nutný také v případě, že čistý roční obrat překročí 10 mil. Kč (Pelikánová, 2018).

Podle **zákona č. 563/1991 Sb., o účetnictví** tvoří účetní závěrku:

- rozvaha
- výkaz zisků a ztrát
- příloha

Obecně prospěšná společnost může vést jednoduché účetnictví, pokud splňuje tři podmínky – není plátcem DPH, její celkové příjmy za poslední uzavřené účetní období nepřesáhnou 3 000 000 Kč a hodnota jejího majetku nepřesáhne 3 000 000 Kč (Dobrozemský a Stejskal, 2017).

Základními právními předpisy, kterými se organizace řídí při vedení jednoduchého účetnictví jsou:

- zákon č. 563/1991 Sb., o účetnictví, ve znění pozdějších předpisů;
- vyhláška č. 325/2015 Sb., kterou se provádějí některá ustanovení zákona č. 563/1991 Sb., o účetnictví, pro účetní jednotky, které vedou jednoduché účetnictví (Krechovská a kol., 2018).

V souladu s vyhláškou č. 325/2015 Sb. vedou účetní jednotky účtující v soustavě jednoduchého účetnictví tyto účetní knihy:

- peněžní deník,
- knihu pohledávek a závazků,
- pomocné knihy o ostatních složkách majetku (Dobrozemský a Stejskal, 2017).

Právní předpisy upravující právní formy nestátních neziskových organizací uvádějí povinnost sestavení výroční zprávy bez ohledu na případnou povinnost auditu (Krechovská a kol., 2018).

Účelem výroční zprávy je informovat o činnosti a hospodaření obecně prospěšné společnosti. Výroční zpráva se sestavuje a zveřejňuje v termínu stanoveném správní radou, nejpozději však do 6 měsíců po skončení účetního období. Kromě zákona o

účetnictví se obecně prospěšná společnost při zpracování výroční zprávy řídí **zákonem č. 248/1995 Sb., o obecně prospěšných společnostech** (Krechovská a kol., 2018), který uvádí:

*„Výroční zpráva kromě náležitostí stanovených zákonem upravujícím účetnictví musí obsahovat také informace o*

*a) všech činnostech uskutečněných v účetním období v rámci obecně prospěšných služeb a doplňkové činnosti a jejich zhodnocení,*

*b) lidských zdrojích,*

*c) výnosech v členění podle zdrojů,*

*d) vývoji a stavu fondů obecně prospěšné společnosti k rozvahovému dni,*

*e) stavu majetku a závazků obecně prospěšné společnosti k rozvahovému dni a o jejich struktuře,*

*f) celkovém objemu nákladů v členění na náklady vynaložené pro plnění obecně prospěšných služeb, pro plnění doplňkových činností a na vlastní činnost obecně prospěšné společnosti, včetně výše nákladů na odměnu ředitele a na odměny členů správní rady a členů dozorčí rady,*

*g) změně zakládací listiny a změně ve složení správní rady a dozorčí rady a o změně osoby ředitele, k nimž došlo v průběhu účetního období.“ (Zákon č. 248/1995 Sb., § 21, odst. 1)*

### **2.3.6 Daňová specifika OPS**

Obecně prospěšné společnosti jako jedny z forem neziskových organizací mohou být plátcí a poplatníky všech daní, ale většinou je u nich uplatňován omezený daňový režim a díky vazbě na veřejně prospěšnou činnost jsou využívána různá zvýhodnění (Rektořík, 2010).

#### **2.3.6.1 Daň z příjmů právnických osob**

Právní úpravu daní z příjmů vymezuje zákon č. 586/1992 Sb., o daních z příjmů, ve znění pozdějších předpisů. Zákon upravuje problematiku ziskových i neziskových subjektů. U daně z příjmů neziskových organizací sehrál důležitou roli nový občanský zákoník (Krechovská a kol., 2018).



Daňové výhody neziskových organizací jsou vázány na status veřejně prospěšného poplatníka, který vymezuje zákon o daních z příjmů (Vít, 2015).

*„Veřejně prospěšným poplatníkem je poplatník, který v souladu se svým zakladatelským právním jednáním, statutem, stanovami, zákonem nebo rozhodnutím orgánu veřejné moci jako svou hlavní činnost vykonává činnost, která není podnikáním.“* (Zákon č. 586/1992 Sb., § 17a, odst. 1)

V případě, že obecně prospěšná společnost podniká v rámci své hlavní činnosti, není považována za veřejně prospěšného poplatníka, a tudíž nemůže využívat většinu daňových výhod (Vít, 2015).

Podle § 18a jsou u veřejně prospěšného poplatníka vždy předmětem daně příjmy:

- z reklamy,
- z členského příspěvku,
- v podobě úroku,
- z nájmného s výjimkou nájmu státního majetku (Krechovská a kol., 2018).

Zákon o daních z příjmů rozeznává dva způsoby stanovení základu daně veřejně prospěšného poplatníka – široký a úzký základ daně (Vít, 2015).

Poplatníci se širokým základem daně, tudíž i obecně prospěšné společnosti, nemusí dělit v účetnictví své výnosy do okruhů podle činností, protože veškeré jejich příjmy jsou předmětem daně z příjmů právnických osob (Dobrozemský a Stejskal, 2017).

**Zákon č. 586/1992 Sb.** uvádí, že si obecně prospěšná společnost může snížit základ daně až o 30 %, maximálně však o 1 000 000 Kč, použije-li prostředky získané touto úsporou na dani v následujícím zdaňovacím období ke krytí nákladů prováděných nepodnikatelských činností. V případě, že 30 % snížení činí méně než 300 000 Kč, lze odečíst částku ve výši 300 000 Kč, maximálně však do výše základu daně.

### **2.3.6.2 Daň z přidané hodnoty**

Daň z přidané hodnoty je upravena zákonem č. 235/2004 Sb., o dani z přidané hodnoty, ve znění pozdějších předpisů (Krechovská a kol., 2018).

Mezi nejdůležitější pojmy u daně z přidané hodnoty patří pojem osoba povinná k dani. Neziskové organizace jsou osobami povinnými k dani pouze pokud uskutečňují

ekonomickou činnost – za tu je považována soustavná činnost výrobců, obchodníků, osob poskytujících služby nebo činnost vykonávaná podle zvláštních právních předpisů a také využití majetku k získání příjmů (Rektořík, 2010).

Zákon o dani z přidané hodnoty má dlouhý výčet mnoha typů osvobození. V kontextu neziskových právnických osob lze osvobozená plnění rozdělit na:

- bez nároku na odpočet,
- s nárokem na odpočet (Krechovská a kol., 2018).

Mezi nejčastější osvobozená plnění v souvislosti s neziskovými organizacemi patří například výchova, vzdělávání, zdravotní služby, dodání zdravotního zboží a sociální pomoc (Krechovská a kol., 2018).

### **2.3.6.3 Daň z nemovitých věcí**

Daň z nemovitých věcí je upravena zákonem č. 338/1992 Sb., o dani z nemovitých věcí, který je rozdělen do dvou částí:

- daň z pozemků,
- daň ze staveb a jednotek (Dobrozemský a Stejskal, 2015).

Od daně z pozemků podle § 4 a od daně ze staveb a jednotek podle § 9 jsou u obecně prospěšné společnosti osvobozeny například pozemky tvořící jeden funkční celek se zdanitelnou stavbou, která je budovou, nebo se zdanitelnou jednotkou ve vlastnictví obecně prospěšné společnosti – tyto pozemky však nemohou být využívány k podnikání nebo nájmu (Krechovská a kol., 2018).

### **2.3.6.4 Daň silniční**

Problematiku silniční daně upravuje zákon č. 16/1993 Sb., o dani silniční, ve znění pozdějších předpisů (Krechovská a kol., 2018).

Předmětem daně jsou silniční motorová vozidla a jejich přípojná vozidla registrovaná a provozovaná v České republice, která jsou používána k podnikání (Stejskal a kol., 2012).

Neziskové organizace mohou být poplatníky této daně pouze za přesně specifikovaných podmínek (Dobrozemský a Stejskal, 2015).

### 2.3.6.5 Spotřební daně

Spotřební daně upravuje zákon č. 353/2003 Sb., o spotřebních daních, ve znění pozdějších předpisů (Krechovská a kol., 2018).

*„Vybranými výrobky se pro účely spotřebních daní rozumí*

*a) minerální oleje,*

*b) líh,*

*c) pivo,*

*d) víno a meziprodukty,*

*e) tabákové výrobky, které jsou předmětem daně z tabákových výrobků.“ (Zákon č. 323/2003 Sb., § 1, odst. 2)*

Neziskových organizací se tyto daně až na výjimky netýkají – těmi mohou být poplatníci, kteří produkují výrobky obsahující líh nebo vykonávají zemědělskou činnost a k pohonu strojů spotřebovávají minerální oleje (Dobrozemský a Stejskal, 2015).

### 3 ANALÝZA A ZHODNOCENÍ SOUČASNÉHO HOSPODAŘENÍ NEZISKOVÉ ORGANIZACE

V analytické části bakalářské práce je provedena analýza hospodaření konkrétní neziskové organizace, Azylového domu pro ženy a matky s dětmi o.p.s. za období 2015-2019.

V úvodu jsou uvedeny základní informace o organizaci, následuje analýza nákladů a výnosů z hlavní a hospodářské činnosti, která je doplněna o vybrané ukazatele modifikované finanční analýzy.

Veškeré informace o organizaci byly pro účely předložené bakalářské práce poskytnuty vedením organizace, některé informace se také nachází na webových stránkách organizace a ve zveřejněných Výročních zprávách. Účetní výkazy byly také poskytnuty vedením organizace, nicméně jsou obsaženy i ve Výročních zprávách, které jsou veřejně dostupné na webových stránkách Azylového domu pro ženy a matky s dětmi o.p.s.

#### 3.1 Základní informace o organizaci

**Název společnosti** – Azylový dům pro ženy a matky s dětmi o.p.s.

**Sídlo** – Hrbová 1561, 755 01 Vsetín, Zlínský kraj

**Právní forma** – obecně prospěšná společnost

**IČ** – 25909614

**Rok založení** – 2002

**Zakladatel** – Město Vsetín, Svárov 1080

**Ředitel společnosti, statutární zástupce** – Mgr. Michal Trčálek

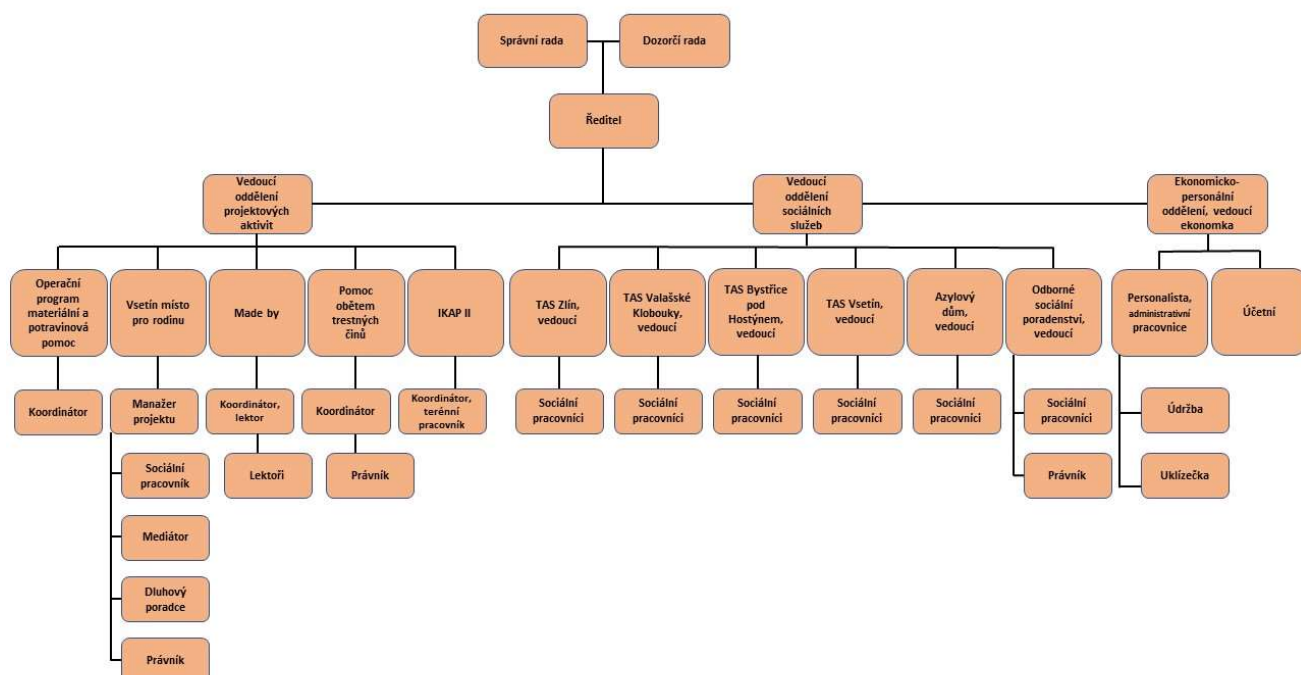


Obrázek 2 Logo Azylového domu pro ženy a matky s dětmi o.p.s.  
(zdroj: Azylový dům pro ženy a matky s dětmi o.p.s.)

**Poslání** – „Posláním Azylového domu pro ženy a matky s dětmi o.p.s. je poskytovat poradenství, pomoc a podporu lidem v situacích, které nejsou schopni zvládnout vlastními silami.“ (Výroční zpráva, 2019, s. 5)

**Vize** – „Transparentní, stabilní a významná organizace poskytující komplexní, profesionální a kvalitní služby, aktivně spolupracující s dalšími partnery.“ (Výroční zpráva, 2019, s. 5)

### 3.2 Organizační struktura



**Obrázek 3 Organizační struktura Azylového domu pro ženy a matky s dětmi o.p.s.**  
(zdroj: vlastní zpracování podle informací poskytnutých vedením organizace)

Jak již bylo uvedeno v teoretické části, mezi orgány obecně prospěšné společnosti patří správní rada, dozorčí rada a ředitel.

Ředitel je statutární zástupce společnosti a zajišťuje běžnou správu Azylového domu. Pod něj spadá vedoucí oddělení projektových aktivit, vedoucí oddělení sociálních služeb a vedoucí ekonomicko-personálního oddělení.

Oddělení projektových aktivit realizuje různé projekty, které doplňují hlavní činnost organizace. Organizační struktura se tedy mění v závislosti na těchto projektech. V současné době realizují 5 projektů, které jsou uvedeny na obrázku 3.

Oddělení sociálních služeb poskytuje služby, pro které byl Azylový dům založen. Patří zde terénní asistenční služba, pobytová služba a poradenství. Tyto služby jsou podrobněji popsány v následující kapitole 3.3 Hlavní činnost. Každou z uvedených služeb má na starost vedoucí pracovník, pod kterého spadají sociální pracovníci.

Posledním oddělením je ekonomicko-personální oddělení, pod které spadá účetní organizace, která má na starost zejména řádné vedení účetnictví, dále personalista a administrativní pracovnice. Také zde patří údržbář, který má na starost různé revize, údržby a opravářské práce a uklízečka, která zabezpečuje běžný úklid a udržování čistoty v prostorách Azylového domu.

### 3.3 Hlavní činnost

Hlavní činností Azylového domu pro ženy a matky s dětmi o.p.s. je poskytování sociálního poradenství a sociálních služeb podle zákona č. 108/2006 Sb. o sociálních službách. (Výroční zpráva, 2019)

Dále poskytuje pomoc v sociálně-právních problémech, provozuje schránku důvěry na internetu, vykonává sociálně-právní ochranu dětí, realizuje projekty zaměřené na zvýšení vzdělanosti s cílem lepšího uplatnění na trhu práce. Také pořádá besedy a výukové programy pro žáky škol a v neposlední řadě realizuje akce pro veřejnost se zaměřením na rodiny s dětmi. (Veřejný rejstřík a Sběrka listin)

Hlavní činnost představují služby, poskytované **oddělením sociálních služeb**:

- **pobytová služba** – posláním je umožnit osobám v nepříznivé sociální situaci, většinou spojené se ztrátou bydlení, zůstat součástí přirozeného společenství a podporovat je v návratu k běžnému způsobu života. V Azylovém domě naleznou přechodné ubytování a pomoc ženy a matky s dětmi, které se ocitly v situaci, kdy ztratily domov, jsou bez finančních prostředků, bez pomoci partnera, rodiny nebo přátel, potřebují najít nový začátek ve svém životě a chtějí o tom s někým mluvit. (Výroční zpráva, 2019)

- **terénní asistenční služba** – cílem je podpořit sociální začlenění osob a poskytnout podporu a praktickou pomoc rodinám, které z různých důvodů nedokážou zajistit svým dětem podmínky, ale mají snahu svou situaci zlepšit. (Výroční zpráva, 2019)
- **poradna pro rodinu** – posláním je prostřednictvím ambulantních a terénních služeb a aktivit pomoci rodinám s nezletilými dětmi a osobám v krizi se zlepšením své nepříznivé životní a vztahové situace a vytvořit tak bezpečné prostředí pro zdárný vývoj dětí. (Výroční zpráva, 2019)

**Tabulka 2 Poskytnuté sociální služby v letech 2015-2019**  
(zdroj: vlastní zpracování podle výročních zpráv 2015-2019)

<b>SOCIÁLNÍ SLUŽBY V ČÍSLECH</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>
Počet ubytovaných žen a matek s dětmi	29	29	29	31	31
Počet rodin, které využívají terénní asistenční služby	307	324	300	305	330
Počet osob využívající poradenství	197	173	236	327	517

Hlavní činnost doplňují také projekty realizované **oddělením projektových aktivit**. Patří zde například:

- **Made by... finanční gramotnost pro ženy v Azylovém domě** – program finanční gramotnosti pomáhá ženám ke změně přístupu v otázce osobních financí, možnosti vytvoření finanční rezervy, získání praktických dovedností a umožnění lepšího přístupu k získání zaměstnání. (Výroční zpráva, 2019)
- **Vsetín – Místo pro rodinu** – Záměrem projektu je posílení funkcí rodiny a rozšíření návazných služeb pro rodiny s dětmi ohrožené sociálním vyloučením s bydlištěm na území města Vsetín. (Výroční zpráva, 2019)

### **3.4 Hospodářská činnost**

Kromě hlavní činnosti provozuje organizace také činnost hospodářskou. Jedná se o pronájem nebytových prostor Azylového domu, vhodných pro vzdělávání, konference, prezentace, porady a firemní jednání. (Azylový dům pro ženy a matky s dětmi o.p.s.)

### 3.5 Vedení účetnictví

Azylový dům pro ženy a matky s dětmi o.p.s. vede účetnictví v plném rozsahu v souladu se zákonem č. 563/1991 Sb., o účetnictví, vyhláškou č. 504/2002 Sb. a Českými účetními standardy pro účetní jednotky, u kterých hlavním předmětem činnosti není podnikání. Organizace vede účetnictví v ekonomickém systému POHODA. Účetním obdobím je kalendářní rok, trvá tedy od 1.1. do 31.12. daného roku. (Výroční zpráva, 2019)

Odpisování dlouhodobého majetku začíná měsícem následujícím od zařazení podle odpisového plánu. Účetní jednotka zvolila v souladu s ustanovením § 7 zákona o účetnictví, účetní odpisy rozdílně od daňových odpisů. Účetní odpisy budou stanoveny pro každý předmět samostatně, a to vždy při zařazení předmětu do užívání. Evidence účetních i daňových odpisů je vedena na inventárních kartách nebo v příslušném účetním softwaru. (Vnitřní směrnice o hmotném a nehmotném majetku)

Délka odpisování je stanovena na základě předpokládané doby využitelnosti a použitelnosti majetku. Z jednotlivých položek majetku je stanovena tato doba odpisování:

- Stavby – 360 měsíců (30 let)
- Nově vyrobené automobily – 60 měsíců (5 let)
- Dříve používané automobily – 36 měsíců (3 roky) (Vnitřní směrnice o hmotném a nehmotném majetku)

Majetek se oceňuje pořizovací cenou, která se skládá z ceny pořízení a z vedlejších pořizovacích nákladů. Pořizovací cena se zvyšuje o případné technické zhodnocení. (Vnitřní směrnice o hmotném a nehmotném majetku)

Inventura dlouhodobého majetku je prováděna jednou ročně. Inventurní komise je nejméně tříčlenná a její složení určuje ředitel společnosti. (Vnitřní směrnice o hmotném a nehmotném majetku)

Z hlediska daně z příjmů právnických osob je Azylový dům pro ženy a matky s dětmi o.p.s. veřejně prospěšným poplatníkem a má tedy povinnost ze zákona odděleně sledovat náklady a výnosy spojené s hlavní činností a náklady a výnosy spojené s hospodářskou činností. Daňové priznání je zpracováváno auditorskou a daňovou kanceláří, která zpracovává také povinný audit účetní závěrky.



Organizace je plátcem silniční daně a není plátcem DPH.

### **3.6 Financování**

Azylový dům hospodaří s finančními prostředky získanými především:

- z hlavní a hospodářské činnosti,
- z provozních dotací,
- z darů fyzických a právnických osob,
- z finančních příspěvků měst a obcí.

Mezi nejvýznamnější zdroje financování patří zdroje poskytované Městem Vsetín, Městem Bystřice pod Hostýnem, Městem Valašské Klobouky, Městem Brumov-Bylnice, dále zdroje poskytované Zlínským krajem, Evropským sociálním fondem a státním rozpočtem České republiky, v neposlední řadě Ministerstvem spravedlnosti České republiky. Organizace je také podporována firmami, nadačními fondy a nadacemi. (Výroční zpráva, 2019)

Terénní asistenční služba je financována z projektu Podpora a rozvoj vybraných sociálních služeb ve Zlínském kraji financovaného z Evropského sociálního fondu. (Výroční zpráva, 2019)

Poskytované sociální služby jsou spolufinancovány z prostředků Zlínského kraje. (Výroční zpráva, 2019)

Projekt „Made by...“ financuje „Nadace Terezy Maxové dětem“. (Výroční zpráva, 2019)

### **3.7 Analýza nákladů a výnosů**

Tato část bakalářské práce se bude zabývat analýzou nákladů a výnosů. Vzhledem k tomu, že organizace své náklady a výnosy sleduje odděleně, z hlavní a hospodářské činnosti, bude tato analýza také rozdělena na dvě části. V první části se budu věnovat analýze nákladů a výnosů z hlavní činnosti a druhá část bude věnována analýze nákladů a výnosů z hospodářské činnosti.

### **3.7.1 Náklady hlavní činnosti**

Tabulka 3 zobrazuje náklady hlavní činnosti v letech 2015-2019. Mezi nejvýznamnější položky nákladů patří zejména mzdové náklady, zákonné sociální pojištění, ostatní služby a spotřeba materiálu a energie.

**Tabulka 3 Náklady hlavní činnosti (v Kč)**

(zdroj: vlastní zpracování podle výkazů organizace)

<b>NÁKLADY HLAVNÍ ČINNOSTI (V KČ)</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>
Spotřeba materiálu a energie	918 000	862 000	1 098 000	1 031 000	989 000
Opravy a udržování	585 000	131 000	73 000	121 000	129 000
Náklady na cestovné	55 000	74 000	72 000	55 000	55 000
Náklady na reprezentaci	6 000	8 000	0	0	0
Ostatní služby	984 000	633 000	1 161 000	1 335 000	1 525 000
Mzdové náklady	9 100 000	8 744 000	11 572 000	12 398 000	13 225 000
Zákonné sociální pojištění	2 677 000	2 710 000	3 700 000	4 079 000	4 305 000
Zákonné sociální náklady	5 000	13 000	11 000	5 000	6 000
Daně a poplatky	4 000	6 000	13 000	3 000	6 000
Ostatní pokuty a penále	6 000	0	0	0	0
Nákladové úroky	21 000	9 000	0	0	2 000
Manka a škody	5 000	0	0	0	9 000
Jiné ostatní náklady	412 000	138 000	178 000	190 000	244 000
Odpisy dlouhodobého majetku	245 000	258 000	256 000	131 000	141 000
Poskytnuté členské příspěvky	8 000	0	0	1 000	0
<b>NÁKLADY CELKEM</b>	<b>15 031 000</b>	<b>13 586 000</b>	<b>18 134 000</b>	<b>19 349 000</b>	<b>20 636 000</b>

První položkou v tabulce 3 je **spotřeba materiálu a energie**. Mezi tyto položky patří náklady vynaložené na kancelářské potřeby, pohonné hmoty, ochranné pracovní pomůcky, ostatní nákupy, drobný hmotný majetek, elektrickou a tepelnou energii, zemní plyn, vodné a stočné.

V rámci účtování se tyto položky zachycují na účtech 501 a 502 a jednotlivě se rozlišují na analytických účtech.

Tabulka 4 zobrazuje podrobnější informace o výše zmíněných nákladech.

**Tabulka 4 Spotřeba materiálu a energie (v Kč)**  
(zdroj: vlastní zpracování podle výkazů organizace)

	2015	2016	2017	2018	2019
<b>Spotřeba materiálu – celkem</b>	<b>677 000</b>	<b>603 000</b>	<b>822 000</b>	<b>769 000</b>	<b>726 000</b>
Kancelářské potřeby	107 000	103 000	120 000	166 000	151 000
Pohonné hmoty	78 000	100 000	96 000	86 000	89 000
Ochranné pracovní pomůcky	0	0	59 000	35 000	59 000
Ostatní nákupy	217 000	176 000	218 000	174 000	280 000
Drobný hmotný majetek	275 000	224 000	329 000	308 000	147 000
<b>Spotřeba energie – celkem</b>	<b>241 000</b>	<b>259 000</b>	<b>276 000</b>	<b>262 000</b>	<b>263 000</b>
Elektrická energie	72 000	66 000	78 000	72 000	71 000
Zemní plyn	23 000	24 000	16 000	15 000	16 000
Tepelná energie	89 000	107 000	117 000	106 000	92 000
Vodné a stočné	57 000	62 000	65 000	69 000	84 000
<b>Celkem</b>	<b>918 000</b>	<b>862 000</b>	<b>1 098 000</b>	<b>1 031 000</b>	<b>989 000</b>

Z tabulky 4 je jasné patrné, že nejnákladnější položkou je spotřeba materiálu, konkrétně se jedná o drobný hmotný majetek, ostatní nákupy a také kancelářské potřeby. Drobný hmotný majetek zahrnuje nakoupený majetek, který organizace zařazuje do evidence majetku, v hodnotě zpravidla vyšší 3 000 Kč. Patří zde tedy například nákupy telefonů, notebooků a nábytku. Mezi ostatní nákupy se řadí běžné nákupy čistících prostředků, různých kancelářských potřeb a všechny drobné nákupy, které jsou potřebné během roku. V roce 2017 vzrostla spotřeba materiálu což bylo způsobeno tím, že organizace začala nakupovat ochranné pracovní pomůcky a také nákupy drobného hmotného majetku se zvýšily. Nejméně prostředků organizace každoročně vynaloží na zemní plyn a ochranné pracovní pomůcky. Náklady na vodné a stočné v čase rostou a náklady na elektrickou energii se pohybují v průměru kolem 72 000 Kč.

Další položkou jsou **opravy a udržování**. V tabulce 3 vidíme, že v roce 2015 byly tyto náklady nejvyšší za sledované období, což bylo způsobeno opravami elektroinstalace a svítidel, podlah, topení a místností v prvním patře budovy Azylového domu. Naopak nejnižší náklady byly vynaloženy v roce 2017, jednalo se o částku 73 000 Kč. V ostatních letech se částka pohybuje v průměru kolem 127 000 Kč.

Náklady na **cestovné** zahrnují tuzemské pracovní cesty. Výše těchto nákladů se odvíjí od uskutečněných pracovních cest. Nejvyšší náklady byly vynaloženy v roce 2016 a 2017, v ostatních letech byly částky stejné – jednalo se o náklady v hodnotě 55 000 Kč.

**Náklady na reprezentaci** zahrnují náklady na občerstvení a ve výkazu zisku a ztráty se objevují pouze v letech 2015 a 2016. V obou letech se jednalo o zanedbatelnou částku.

Položka **ostatní služby** patří mezi nejvíce nákladově náročné a zahrnuje několik druhů nákladů, které se v účetnictví zachycují na analytických účtech účtu 518.

Tabulka 5 zobrazuje rozčlenění ostatních služeb podle analytických účtu.

**Tabulka 5 Ostatní služby (v Kč)**

(zdroj: vlastní zpracování podle výkazů organizace)

	2015	2016	2017	2018	2019
Propagace	36 000	27 000	27 000	30 000	16 000
Školení, semináře	455 000	83 000	296 000	245 000	179 000
Účetnictví	28 000	31 000	24 000	18 000	48 000
Poštovné	9 000	6 000	6 000	5 000	5 000
Telefony	74 000	77 000	82 000	84 000	91 000
Internet	7 000	8 000	3 000	6 000	7 000
Ostatní služby	222 000	251 000	388 000	510 000	628 000
Nájemné	88 000	52 000	105 000	247 000	317 000
Operativní leasing	65 000	98 000	230 000	190 000	234 000
<b>Ostatní služby – celkem</b>	<b>984 000</b>	<b>633 000</b>	<b>1 161 000</b>	<b>1 335 000</b>	<b>1 525 000</b>

Mezi nejnákladnější položky, které jsou obsaženy v tabulce 5 patří školení a semináře, nejvyšší částka je zaznamenána v roce 2015, jednalo se o částku v hodnotě 455 000 Kč, z toho 400 000 Kč bylo vynaloženo na kurzy a semináře související s realizovaným projektem „Vzdělávání k rozvoji“, v následujícím roce je částka naopak nejnižší za celé analyzované období. Náklady na nájemné a operativní leasing se také řadí mezi nákladově náročnější, stejně tak položka ostatní služby. Náklady na nájemné jsou vynakládány v souvislosti s pronájmem kanceláří. Azylový dům má ve svém vlastnictví

pouze hlavní budovu Azylového domu a ostatní kanceláře, které slouží k vykonávání sociálních služeb ve Zlíně, Valašských Kloboukách a v Bystřici pod Hostýnem a také Poradna pro rodinu, probíhají v pronajatých prostorách. Operativní leasing zahrnuje pronájem čtyř vozidel pro potřeby terénní asistenční služby. Mezi ostatní služby se řadí náklady na služby právníka, psychologa, auditora, také IT služby, grafické práce, školení BOZP a v neposlední řadě také různé servisní poplatky. Náklady na ostatní služby, zobrazené v tabulce 5 mají rostoucí charakter. Nejnižší částky jsou každoročně vynakládány na internet, v průměru se jedná o částku 6 200 Kč.

Největší položku nákladů, vyjmenovaných v tabulce 3, tvoří každoročně **mzdové náklady**. V účetnictví je organizace zachycuje na nákladovém účtu 521. Do těchto nákladů se řadí mzdy za zaměstnance na hlavní pracovní poměr, dohodu o provedení práce a dohodu o pracovní činnosti. V neposlední řadě sem patří také náhrady mzdy při pracovní neschopnosti. Tyto jednotlivé položky se účtují na analytických účtech zvlášť – viz tabulka 6.

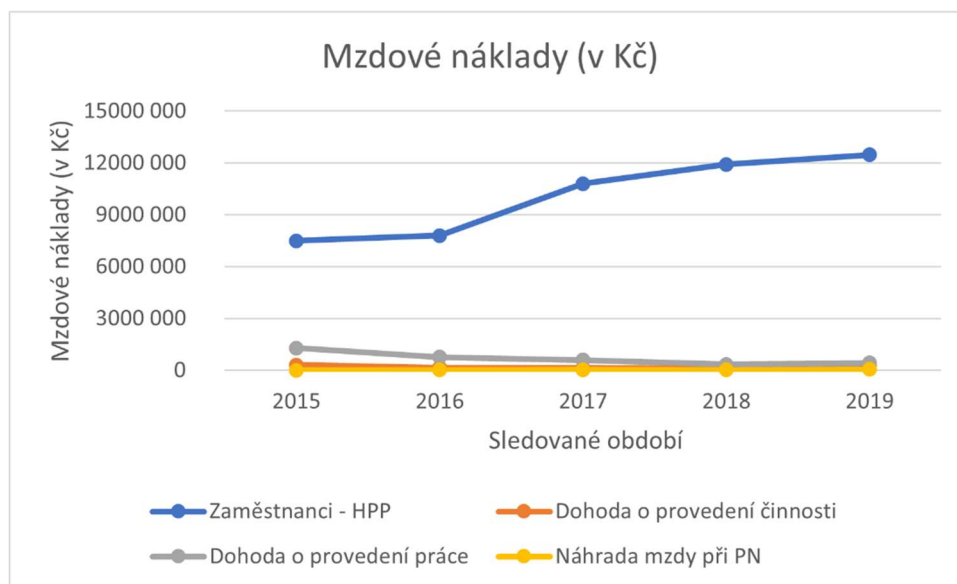
**Tabulka 6 Mzdové náklady (v Kč)**

(zdroj: vlastní zpracování podle výkazů organizace)

	2015	2016	2017	2018	2019
Zaměstnanci – HPP	7 502 000	7 806 000	10 808 000	11 916 000	12 477 000
Dohoda o provedení činnosti	308 000	156 000	140 000	113 000	263 000
Dohoda o provedení práce	1 279 000	760 000	593 000	343 000	426 000
Náhrada mzdy při PN	11 000	22 000	31 000	26 000	59 000
<b>Mzdové náklady – celkem</b>	<b>9 100 000</b>	<b>8 744 000</b>	<b>11 572 000</b>	<b>12 398 000</b>	<b>13 225 000</b>

Náklady na pracovníky zaměstnané na hlavní pracovní poměr tvoří největší část mzdových nákladů ve všech analyzovaných letech. Tyto náklady se meziročně zvyšují, kdežto náklady vynaložené na mzdy pracovníků zaměstnaných na dohodu o provedení práce a dohodu o pracovní činnosti kolísají. Největší náklady na mzdy z těchto dohod organizace vynaložila v roce 2015, jednalo se o částku přesahující 1 milion Kč a byla vynaložena na mzdy z dohod o provedení práce. Pracovníci zaměstnaní na DPP vypomáhali s pobytovou službou. U nákladů vynaložených na dohodu o pracovní činnosti byla nejvyšší částka zaznamenána také v roce 2015, důvodem byla realizace několika projektů, na kterých pracovníci zaměstnaní na DPČ také pomáhali. Poté tyto náklady v průběhu let 2016-2018 klesaly a v roce 2019 vzrostly na částku 263 000 Kč.

Vývoj mzdových nákladů zachycuje graf 1, ze kterého je jasně patrné, že v porovnání se mzdovými náklady pracovníků na hlavní pracovní poměr, jsou náklady na dohody o provedení práce a dohody o pracovní činnosti a stejně tak náklady na náhrady mezd mnohem nižší.



**Graf 1 Mzdové náklady (v Kč)**  
(zdroj: vlastní zpracování podle výkazů organizace)

Následující tabulka zachycuje počty pracovních smluv a dohod v jednotlivých letech. Tabulka neuvádí počet zaměstnanců z důvodu, že jeden pracovník může mít více smluv a dohod, což se týká převážně pracovníků zaměstnaných na částečný úvazek.

**Tabulka 7 Počet pracovních smluv a dohod v jednotlivých letech**

(zdroj: vlastní zpracování podle informací poskytnutých vedením organizace)

	2015	2016	2017	2018	2019
HPP	42	64	43	46	43
DPP	62	57	40	31	21
DPČ	11	8	4	4	6
<b>Celkem</b>	<b>115</b>	<b>129</b>	<b>87</b>	<b>81</b>	<b>70</b>

V roce 2016 měl Azylový dům uzavřených nejvíce pracovních smluv a dohod z celého sledovaného období, což bylo způsobeno realizací několika projektů, které vyžadovaly výpomoc pracovníků zaměstnaných na DPP a DPČ. V tomto roce bylo také nejvíce pracovníků zaměstnaných na částečný úvazek a někteří z těchto pracovníků měli zároveň

uzavřené dohody o provedení práce nebo dohody o pracovní činnosti. Po skončení realizovaných projektů byly ukončeny také některé z dohod a pracovních smluv, z toho důvodu se počty v dalších letech snížily. V roce 2019 již má Azylový dům stálý pracovní kolektiv.

**Zákonné sociální pojištění** úzce souvisí se mzdovými náklady a zahrnuje náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění. O těchto nákladech se účtuje odděleně na analytických účtech účtu 524. Náklady na zákonné sociální pojištění jsou druhou nejnákladnější položkou a jak můžeme vidět v tabulce 3, stále rostou. V roce 2019 dosahovaly tyto náklady částky bezmála 4,5 milionů korun.

Další položkou nákladů jsou **zákonné sociální náklady**, které zahrnují lékařské prohlídky zaměstnanců. Z tabulky 3 je patrné, že tyto náklady ve sledovaných letech kolísají. Nejvyšší zákonné sociální náklady byly vynaloženy v roce 2016, jednalo se o částku 13 000 Kč a v následujícím roce byly tyto náklady nižší o 2 000 Kč. V roce 2015 a 2018 byly vynaloženy náklady v hodnotě 5 000 Kč, což bylo nejméně za analyzované období.

Mezi další náklady, které organizace v rámci své hlavní činnosti vynakládá, patří také **daně a poplatky**. Jedná se o úhradu daně silniční a daně z nemovitosti, které se v rámci účetnictví zachycují na analytických účtech účtu 531 a správní poplatky, které organizace každoročně hradí, se účtují na účet 538. Tyto správní poplatky zahrnují poplatky za ověření podpisů na úřadech, dálniční známky a poplatky za akreditace. V roce 2017 bylo vynaloženo nejvíce prostředků na daně a poplatky ve sledovaných letech, jednalo se o částku 13 000 Kč. Důvodem byla úhrada správních poplatků souvisejících s akreditací pro činnost Poradny pro rodinu a registrací loga organizace, které přesahovaly 9 500 Kč a byly nejvyšší za celé analyzované období. V roce 2018 organizace neuhradila žádné správní poplatky a díky tomu byly náklady na daně a poplatky nejnižší.

Mezi položky, na které organizace vynaložila náklady pouze v několika letech sledovaného období, patří bezesporu **ostatní pokuty a penále**, které byly uhrazeny pouze v roce 2015 a to v částce 6 000 Kč.

Nejvyšší **nákladové úroky** byly zaznamenány v roce 2015, což bylo způsobeno půjčkou, kterou si organizace sjednala. V roce 2016 byly uhrazeny úroky v částce 9 000 Kč.



Nejnižší nákladové úroky byly zaznamenány v posledním analyzovaném roce, přičemž v předchozích dvou letech organizace žádné úroky nehradila.

Položka **manka a škody** se ve výkazu zisku a ztráty objevuje pouze v prvním a posledním sledovaném roce. V účetnictví se zachycuje na účtu 548. V obou letech se jednalo o nízké částky, nepřesahující 10 000 Kč.

Další položkou, na kterou byly vynaloženy náklady pouze ve dvou letech analyzovaného období jsou **poskytnuté členské příspěvky**. V roce 2015 se jednalo o částku 8 000 Kč a v roce 2018 to byla zanedbatelná částka v hodnotě 1 000 Kč. Členské příspěvky hradí organizace Potravinové bance ve Zlínském kraji, z. s., které je členem.

Mezi **jiné ostatní náklady**, které jsou uvedeny v tabulce 3 patří zejména poplatky bance, rozhlasové a televizní poplatky, platby za pojistky, cestovné, stravné, ubytování a refundace mezd. Cestovné, stravné a ubytování zahrnují náklady vynakládané na děti klientů, které jsou financovány ze zdrojů nadací. Položky jiných ostatních nákladů se v účetnictví zachycují na analytických účtech účtu 549. V roce 2015 byly zaznamenány náklady v hodnotě 412 000 Kč, což bylo nejvíce za sledované období, polovina z těchto nákladů byla tvořena náklady na refundaci mezd. V dalších letech analyzovaného období mají tyto náklady rostoucí charakter. Nejnižší náklady byly zaznamenány v roce 2016 a jednalo se o částku 138 000 Kč.

**Odpisy dlouhodobého majetku** zahrnují náklady na odpisy budov a aut, které organizace vlastní. Některé z těchto odpisů jsou hrazeny z dotací, které budou podrobněji objasněny v části zabývající se výnosy. V účetnictví se odpisy zachycují na analytických účtech účtu 551. V prvních třech letech sledovaného období se částky pohybují v průměru kolem 253 000 Kč. Nejnižší náklady na odpisy byly vynaloženy v roce 2018, v porovnání s průměrem z předchozích let byly tyto náklady bezmála poloviční.

### **3.7.2 Výnosy hlavní činnosti**

Mezi výnosy organizace patří zejména provozní dotace, tržby za vlastní výkony a v neposlední řadě také přijaté příspěvky. Tabulka 8 zachycuje dílčí položky výnosů organizace z hlavní činnosti v letech 2015-2019.

**Tabulka 8 Výnosy hlavní činnosti (v Kč)**

(zdroj: vlastní zpracování podle výkazů organizace)

<b>VÝNOSY HLAVNÍ ČINNOSTI (V KČ)</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>
Provozní dotace	12 038 000	7 735 000	5 098 000	5 623 000	6 048 000
Přijaté příspěvky (dary)	495 000	502 000	291 000	634 000	568 000
Tržby za vlastní výkony	2 285 000	4 984 000	12 440 000	12 961 000	13 869 000
Smluvní pokuty a úroky z prodlení	0	0	2 000	0	0
Výnosové úroky	1 000	0	0	0	0
Jiné ostatní výnosy	111 000	110 000	153 000	81 000	69 000
Tržby z prodeje materiálu	0	0	3 000	3 000	2 000
<b>VÝNOSY CELKEM</b>	<b>14 930 000</b>	<b>13 331 000</b>	<b>17 987 000</b>	<b>19 302 000</b>	<b>20 556 000</b>

**Provozní dotace** jsou určeny ke krytí nákladů souvisejících s provozem organizace. Tyto výnosy představují každoročně velkou část celkových výnosů z hlavní činnosti. V roce 2015 získala organizace provozní dotace přesahující 12 miliónů Kč, což bylo nejvíce za sledované období. Nejnižší dotace byly zaznamenány v roce 2017, jednalo se o částku 5 098 000 Kč. Provozní dotace se v účetnictví zachycují na výnosovém účtu 691 a organizace je sleduje odděleně, podle poskytovatelů – viz tabulka 9.

**Tabulka 9 Provozní dotace (v Kč)**

(zdroj: vlastní zpracování podle výkazů organizace)

	2015	2016	2017	2018	2019
Město Vsetín	298 000	435 000	321 000	402 000	401 000
Město Bystřice pod Hostýnem	150 000	150 000	96 000	128 000	150 000
Zlínský kraj	9 598 000	6 360 000	2 774 000	3 025 000	2 957 000
Město Zlín	76 000	76 000	0	0	0
Obec Pržno	6 000	0	0	0	0
Obec Jablůnka	13 000	0	0	0	0
Město Valašské Klobouky	15 000	25 000	20 000	25 000	22 000
Město Brumov-Bylnice	0	45 000	45 000	35 000	30 000
Město Vizovice	0	0	14 000	15 000	0
Obec Huslenky	7 000	0	0	0	0
Obec Držková	0	6 000	0	0	0
Úřad práce	5 000	103 000	154 000	0	0
Ministerstvo spravedlnosti ČR	0	49 000	99 000	152 000	147 000
Vzděláváním k rozvoji	424 000	0	0	0	0
Cesta k práci	1 446 000	0	0	0	0
Na cestě k rozvoji	0	168 000	596 000	511 000	0
Novým pohledem	0	318 000	979 000	0	0
Vsetín – místo pro rodinu	0	0	0	1 330 000	2 341 000
<b>Provozní dotace – celkem</b>	<b>12 038 000</b>	<b>7 735 000</b>	<b>5 098 000</b>	<b>5 623 000</b>	<b>6 048 000</b>

Z tabulky 9 je jasně patrné, že největší část dotací získává organizace každoročně od Zlínského kraje. Největší částku Zlínský kraj poskytl v roce 2015, jednalo se o největší získanou dotaci za celé analyzované období. Naopak nejnižší dotace byla poskytnuta v roce 2017 a v porovnání s dotací z roku 2015, byla bezmála 3,5 krát menší. Město Vsetín podporuje Azylový dům také každoročně, v průměru se jedná o dotace v hodnotě 371 400 Kč, přičemž nejvyšší dotaci Město Vsetín poskytlo v roce 2016, jednalo se o částku přesahující 430 000 Kč. Mezi další města, která organizaci podporují každoročně

patří zejména Bystřice pod Hostýnem, Valašské Klobouky a v neposlední řadě také Město Brumov-Bylnice, které organizaci podporuje od roku 2016. Občas organizace získá dotace také od okolních obcí a dalších měst, což můžeme vidět v tabulce 9. V letech 2015-2017 přijal Azylový dům dotace také od Úřadu práce – tyto dotace jsou určeny na vytvoření nového pracovního místa. Od roku 2016 je organizace podporována také Ministerstvem spravedlnosti České republiky – tyto dotace jsou určeny na projekty Poradna pro rodinu a Pomoc obětem trestné činnosti. Mezi další dotace, patří dotace určené na konkrétní projekty. Ve sledovaném období byly přijaty dotace na 5 projektů, přičemž nejvyšší částka byla určena na projekt „Vsetín – místo pro rodinu“, který je realizován od roku 2018, v souhrnu se dotace vyšplhala na částku 3 671 000 Kč. Naopak nejnižší dotace byla určena na projekt „Vzděláváním k rozvoji“, který byl realizován pouze v roce 2015.

Mezi další výnosy hlavní činnosti, které zobrazuje tabulka 8, patří **přijaté příspěvky (dary)**. V účetnictví jsou tyto výnosy zaznamenávány na účtu 682. Patří zde přijaté příspěvky od individuálních dárců, firem, obcí, nadací a nadačních fondů. Kromě roku 2017, ve kterém byly zaznamenány příspěvky v hodnotě 291 000 Kč, se v ostatních letech sledovaného období tyto výnosy pohybují v průměru kolem částky 439 800 Kč. V posledním sledovaném roce tvořily přijaté příspěvky ve formě darů necelé 3 % z celkových výnosů, což je velmi nepatrná částka.

**Tržby za vlastní výkony** se meziročně zvyšují a zahrnují platby klientek za pobyt a převážně tržby za poskytování sociálních služeb v rámci individuálních projektů kraje – tyto služby jsou hrazeny krajem. V posledním sledovaném roce tvoří tržby za vlastní výkony 67,4 % všech výnosů. V porovnání s rokem 2015 je to více o 52,1 p.b., tento nárůst lze hodnotit velmi pozitivně. Důvodem zvýšení tržeb byla realizace individuálního projektu kraje, který financoval terénní asistenční službu – což bylo v účetnictví vedeno jako tržby za vlastní výkony, a ne jako dotace. Tento projekt trval v letech 2016-2019. Díky realizaci tohoto projektu mají tržby za vlastní výkony rostoucí charakter. Z grafu 2 je jasně patrné, že největší nárůst byl zaznamenán v roce 2017, kdy tržby vzrostly na částku 12 440 000 Kč.



**Graf 2 Tržby za vlastní výkony (v Kč)**  
(zdroj: vlastní zpracování podle výkazů organizace)

Většina služeb, které Azylový dům svým klientům poskytuje, jsou zdarma, kromě Pobytové služby, která je zpoplatněna. Následující tabulka zobrazuje ceny za ubytování.

**Tabulka 10 Ceny za Pobytovou službu**

(zdroj: vlastní zpracování podle informací poskytnutých vedením organizace)

<b>Samotná žena</b>	120 Kč/den
<b>Matka s dítětem</b>	90 Kč/den
<b>Každé dítě</b>	60 Kč/den

**Smluvní pokuty a úroky z prodlení** se ve výkazu zisku a ztráty objevují pouze v roce 2017. Jednalo se o úroky z faktury hrazené po splatnosti z roku 2015. Tento výnos byl v hodnotě 2 000 Kč.

Další položkou, která byla zaznamenána pouze v jednom sledovaném roce, jsou **výnosové úroky**, které zahrnují úroky ze zůstatků financí na účtech. Jednalo se o nízkou částku, nepřesahující 1 000 Kč.

Tabulka 8, jako další výnos uvádí položku **jiné ostatní výnosy**. Organizace tuto položku zachycuje na výnosovém účtu 649. Mezi tyto výnosy se řadí dotace určené na odpisy majetku a technického zhodnocení budovy. Nejvyšší částka byla zachycena v roce 2017 a nejnižší v posledním sledovaném roce. V prvních dvou letech analyzovaného období byly částky totožné, v hodnotě 111 000 Kč.

Poslední položkou uvedenou v tabulce 8, která zobrazuje výnosy hlavní činnosti, jsou **tržby z prodeje materiálu**. Ve výkazu zisku a ztráty se objevují v letech 2017-2019. Tyto tržby jsou evidovány na účtu 654 a zahrnují tržby z prodeje nepotřebného materiálu, zejména tržby z prodeje textilu. Ve všech třech letech se jednalo o částky nepřesahující 3 000 Kč.

### 3.7.3 Náklady hospodářské činnosti

Následující tabulka zobrazuje náklady hospodářské činnosti ve sledovaných letech 2015-2019.

**Tabulka 11 Náklady hospodářské činnosti (v Kč)**  
(zdroj: vlastní zpracování podle výkazů organizace)

<b>NÁKLADY HOSPODÁŘSKÉ ČINNOSTI (V KČ)</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>
Spotřeba materiálu a energie	108 000	53 000	44 000	56 000	48 000
Opravy a udržování	23 000	39 000	8 000	11 000	47 000
Ostatní služby	32 000	30 000	31 000	32 000	21 000
Mzdové náklady	43 000	73 000	0	0	0
Zákonné sociální pojištění	11 000	24 000	0	0	0
Zákonné sociální náklady	1 000	0	0	0	0
Daně a poplatky	0	3 000	1 000	1 000	1 000
Jiné ostatní náklady	14 000	12 000	0	0	0
Odpisy dlouhodobého majetku	62 000	33 000	35 000	19 000	17 000
<b>NÁKLADY CELKEM</b>	<b>294 000</b>	<b>267 000</b>	<b>119 000</b>	<b>119 000</b>	<b>134 000</b>

Nejvýznamnější položkou nákladů hospodářské činnosti je **spotřeba materiálu a energie**. V účetnictví se spotřeba materiálu zachycuje na nákladovém účtu 501 a spotřeba energie na účtu 502. Mezi spotřebu materiálu patří ostatní nákupy, které zahrnují nákupy související s místnostmi, které organizace pronajímá. Patří zde například materiál nutný k opravám a drobný hmotný majetek, kterým je v rámci hospodářské činnosti například promítací plátno a počítač, který je v pronajímané místnosti k dispozici. Vzhledem k tomu, že hospodářskou činností organizace je pronájem nebytových prostor, musí tedy Azylový dům každoročně vynakládat náklady na spotřebu energie, konkrétně se jedná o elektrickou energii, tepelnou energii a vodné a stočné. Následující tabulka zobrazuje podrobnější informace k těmto jednotlivým položkám.

**Tabulka 12 Spotřeba materiálu a energie (v Kč)**  
(zdroj: vlastní zpracování podle výkazů organizace)

	2015	2016	2017	2018	2019
<b>Spotřeba materiálu – celkem</b>	<b>40 000</b>	<b>4 000</b>	<b>1 000</b>	<b>6 000</b>	<b>10 000</b>
Ostatní nákupy	30 000	4 000	1 000	6 000	9 000
Drobný hmotný majetek	10 000	0	0	0	1 000
<b>Spotřeba energie – celkem</b>	<b>68 000</b>	<b>49 000</b>	<b>43 000</b>	<b>50 000</b>	<b>38 000</b>
Elektrická energie	26 000	29 000	27 000	28 000	16 000
Tepelná energie	24 000	11 000	9 000	11 000	12 000
Vodné a stočné	18 000	9 000	7 000	11 000	10 000
<b>Celkem</b>	<b>108 000</b>	<b>53 000</b>	<b>44 000</b>	<b>56 000</b>	<b>48 000</b>

Z tabulky 12 je jasně patrné, že největší část nákladů na spotřebu materiálu a energie tvoří náklady na spotřebu energie, konkrétně spotřeba elektrické energie dosahuje ve všech sledovaných letech nejvyšších hodnot. V letech 2015-2018 se v průměru tyto náklady pohybují kolem částky 27 500 Kč a v roce 2019 byly vynaloženy nejnižší náklady na elektrickou energii, jednalo se o částku 16 000 Kč, což byl proti průměru z předchozích let, pokles téměř o 42 %. Tento pokles byl způsoben ukončením pronájmu nájemce, který elektrickou energii využíval pro provoz chladících boxů a lednic. Nejvyšší náklady na tepelnou energii a na vodné a stočné byly u obou položek zaznamenány v roce 2015, naopak nejnižší náklady byly vynaloženy v roce 2017. Položka drobný hmotný majetek se ve výkazu zisku a ztráty objevila pouze v prvním a posledním sledovaném roce. Náklady na ostatní nákupy v analyzovaných letech dost kolísají, nejvyšší byly v roce 2015, v hodnotě 30 000 Kč, naopak nejnižší náklady byly zaznamenány v roce 2017, kde se jednalo o bezvýznamnou částku, nepřesahující 1 000 Kč.

Další položkou v tabulce 11 jsou **opravy a udržování**, které zahrnují běžné revize a opravy a udržování budov, ve kterých je hospodářská činnost vykonávána. Tyto náklady ve sledovaných letech také kolísají, nejvyšší byly zaznamenány v roce 2019, což bylo způsobeno opravami chodeb a venkovního schodiště. Hodnota těchto nákladů se rovnala částce 47 000 Kč.

Mezi **ostatní služby**, které jsou zobrazeny v tabulce 11 patří zejména náklady spojené s úhradami oprav, servisních poplatků, IT služeb a školení BOZP. V letech 2015-2018 se tyto náklady pohybují kolem částky 30 000 Kč a v posledním sledovaném roce byly tyto náklady nejnižší, v porovnání s předchozími roky se jednalo o 30 % pokles.

Položka **mzdové náklady** se ve výkazu zisku a ztráty objevuje pouze v prvních dvou sledovaných letech, stejně tak položka **zákonné sociální pojištění**, která se mzdovými náklady úzce souvisí. Jedná se o náklady vynaložené na jednoho pracovníka zaměstnaného na hlavní pracovní poměr, který zastával pozici údržbáře a na dohodu o pracovní činnosti byl zaměstnán druhý pracovník, který měl na starost úklid. Mzdové náklady vynaložené na údržbáře byly v letech 2015-2016 vedeny jako náklady hospodářské činnosti, které byly z části hrazeny z příjmů z pronájmů, poté příjmy z hospodářské činnosti klesly a úvazek údržbáře se snížil na částečný úvazek a mzdové náklady se převedly do hlavní činnosti organizace. Z toho důvodu se mzdové náklady v dalších analyzovaných letech v hospodářské činnosti neobjevují.

Další položkou uvedenou v tabulce 11 jsou **zákonné sociální náklady**. Jak již bylo řečeno v kapitole 3.7.1. Náklady hlavní činnosti, jedná se o náklady vynaložené na lékařské prohlídky zaměstnanců. Tyto náklady se ve výkazu zisku a ztráty objevují pouze v prvním sledovaném roce a jejich hodnota nepřesáhla částku 1 000 Kč.

Mezi **daně a poplatky**, které organizace v rámci své hospodářské činnosti hradí, patří daň z nemovitosti, která je hrazena od roku 2016. V tomto roce byla také zaznamenána nejvyšší daň, v částce 3 000 Kč a v ostatních letech je výše daně stejná, jedná se o částku nepřesahující 1 000 Kč. Do roku 2016 byla organizace od placení daně z nemovitosti osvobozena.

Položka **jiné ostatní náklady** se ve výkazech organizace objevuje pouze v prvních dvou letech analyzovaného období, přičemž v roce 2015 se jednalo o částku 14 000 Kč a v roce 2016 to byla částka v hodnotě 12 000 Kč. Mezi tyto náklady se řadí náklady spojené s pojistnou smlouvou.

Poslední položkou uvedenou v tabulce 11 jsou **odpisy dlouhodobého majetku**. V rámci hospodářské činnosti se odpisuje část budovy, ve které je hospodářská činnost vykonávána. Nejvyšší odpisy byly zaznamenány v roce 2015, v následujícím roce se snížily téměř na polovinu. V roce 2017 dosahovaly hodnoty 35 000 Kč a poté se



meziročně snižovaly, přičemž v posledním sledovaném roce byly náklady na odpisy v částce 17 000 Kč.

### 3.7.4 Výnosy hospodářské činnosti

Tabulka 13 zachycuje výnosy hospodářské činnosti v analyzovaných letech 2015-2019. Největší část těchto výnosů tvoří tržby za vlastní výkony.

**Tabulka 13 Výnosy hospodářské činnosti (v Kč)**  
(zdroj: vlastní zpracování podle výkazů organizace)

<b>VÝNOSY HOSPODÁŘSKÉ ČINNOSTI (V KČ)</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>
Provozní dotace	39 000	90 000	0	0	0
Tržby za vlastní výkony	213 000	130 000	128 000	148 000	128 000
Jiné ostatní výnosy	22 000	13 000	13 000	7 000	10 000
<b>VÝNOSY CELKEM</b>	<b>274 000</b>	<b>233 000</b>	<b>141 000</b>	<b>155 000</b>	<b>138 000</b>

První položkou v tabulce 13 jsou **provozní dotace**, které organizace v rámci své hospodářské činnosti získala pouze v letech 2015 a 2016. V prvním sledovaném roce dosahovala dotace částky 39 000 Kč a v roce 2016 se jednalo o dotaci v hodnotě 90 000 Kč. Obě tyto dotace byly poskytnuty Úřadem práce a byly určeny na vytvoření nového pracovního místa – údržbáře. V ostatních letech organizace nerealizovala nic, co by souviselo s dotacemi od Úřadu práce, tudíž se žádné provozní dotace v dalších letech neobjevují.

Jak již bylo řečeno, nejvyšší výnosovou položku z hospodářské činnosti tvoří **tržby za vlastní výkony**. Tyto tržby organizace získává za pronájem nebytových prostor a úhrady energií souvisejících s pronájmem. Nejvyšší tržby byly zaznamenány v prvním analyzovaném roce, jednalo se o částku 213 000 Kč a nejnižších tržeb organizace dosahovala v letech 2017 a 2019, v obou případech se jednalo o částku 128 000 Kč. V roce 2015 využívala nabídku pronájmu Azylového domu Křesťanská pedagogicko-psychologická poradna, která měla pronajatou celou část v prvním patře budovy Azylového domu, díky tomu byly tržby za vlastní výkony v roce 2015 nejvyšší. Následující graf zobrazuje vývoj tržeb z hospodářské činnosti.



**Graf 3 Tržby za vlastní výkony (v Kč)**  
(zdroj: vlastní zpracování podle výkazů organizace)

Poslední položkou uvedenou v tabulce 13 jsou **jiné ostatní výnosy**. Stejně jako u hlavní činnosti se tyto výnosy účtují na výnosovém účtu 649 a zahrnují dotace určené na odpisy a technické zhodnocení budov. Nejvyšší dotace organizace získala v roce 2015, jednalo se o částku 22 000 Kč, v dalších dvou letech byly dotace stejně vysoké, v částce 13 000 Kč a nejnižší dotaci na odpisy dlouhodobého majetku získala organizace v roce 2018, jednalo se o dotaci nepřesahující 10 000 Kč.

### 3.8 Výsledek hospodaření

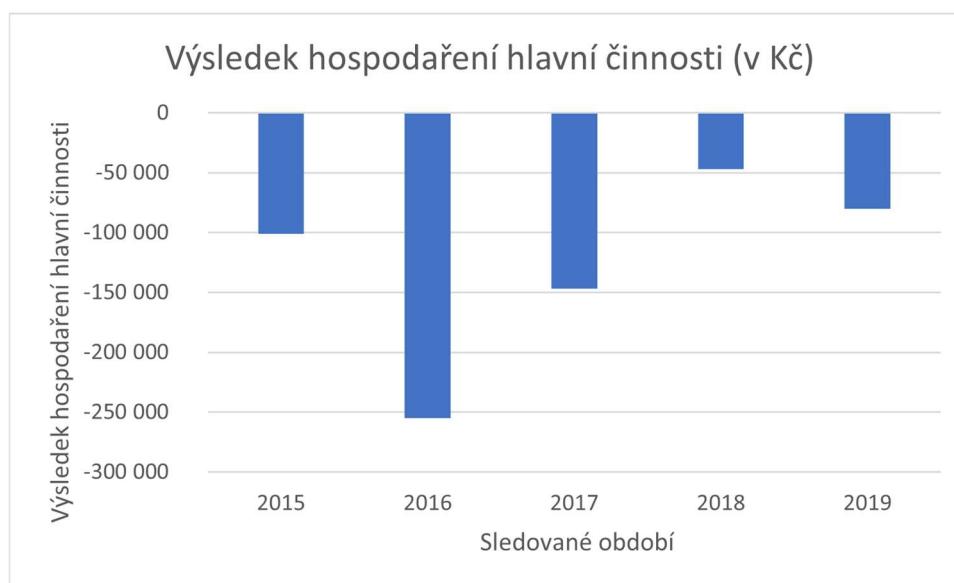
Výsledek hospodaření je rozdílem mezi náklady a výnosy organizace. V případě že je záporný, jedná se o ztrátu a v případě kladného výsledku hospodaření organizace dosahuje zisku. Tabulka 14 zachycuje výsledek hospodaření hlavní činnosti v analyzovaných letech 2015-2019.

**Tabulka 14 Výsledek hospodaření hlavní činnosti (v Kč)**

(zdroj: vlastní zpracování podle výkazů organizace)

<b>VÝSLEDEK HOSPODAŘENÍ HLAVNÍ ČINNOSTI (V KČ)</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>
Výnosy	14 930 000	13 331 000	17 987 000	19 302 000	20 556 000
Náklady	15 031 000	13 586 000	18 134 000	19 349 000	20 636 000
<b>ROZDÍL</b>	<b>-101 000</b>	<b>-255 000</b>	<b>-147 000</b>	<b>-47 000</b>	<b>-80 000</b>

Výsledek hospodaření hlavní činnosti je ve všech sledovaných letech záporný, což znamená, že organizace vykazuje ztrátu. Nejvyšší ztráta je zaznamenána v roce 2016, kdy náklady převyšovaly výnosy o 255 000 Kč. Z hlediska hodnocení výsledku hospodaření lze nejlépe hodnotit rok 2018, kde byla ztráta nejnižší, v hodnotě 47 000 Kč, což je v porovnání s rokem 2016 méně o necelých 82 %. Následující graf zachycuje kolísání výsledku hospodaření v letech 2015-2019.



**Graf 4 Výsledek hospodaření hlavní činnosti (v Kč)**

(zdroj: vlastní zpracování podle výkazů organizace)

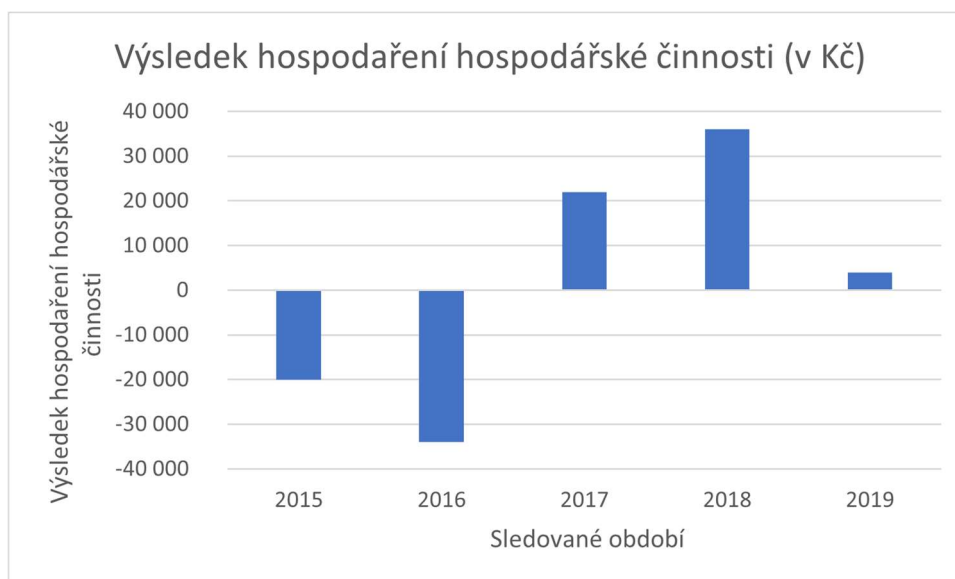
V tabulce 15 vidíme výsledek hospodaření hospodářské činnosti ve sledovaných letech.

**Tabulka 15 Výsledek hospodaření hospodářské činnosti (v Kč)**

(zdroj: vlastní zpracování podle výkazů organizace)

<b>VÝSLEDEK HOSPODAŘENÍ HOSPODÁŘSKÉ ČINNOSTI (V KČ)</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>
Výnosy	274 000	233 000	141 000	155 000	138 000
Náklady	294 000	267 000	119 000	119 000	134 000
<b>ROZDÍL</b>	<b>-20 000</b>	<b>-34 000</b>	<b>22 000</b>	<b>36 000</b>	<b>4 000</b>

V roce 2015 a 2016 organizace vykazovala ztrátu z hospodářské činnosti, ale od roku 2017 již dosahovala zisku, což lze hodnotit pozitivně. Nejvyšší ztráta byla zaznamenána v roce 2016, jednalo se o ztrátu v částce 34 000 Kč. Následující rok již bylo dosaženo zisku a v porovnání s předchozím rokem se jednalo o nárůst výsledku hospodaření o 56 000 Kč. V roce 2018 výnosy převyšovaly náklady o 36 000 Kč a v tomto roce bylo také dosaženo nejvyššího zisku ve sledovaných letech. Naopak v posledním sledovaném roce organizace dosahovala nejnižšího zisku, jednalo se o částku 4 000 Kč. Graf 5 zachycuje vývoj výsledku hospodaření hospodářské činnosti v letech 2015-2019.



**Graf 5 Výsledek hospodaření hospodářské činnosti (v Kč)**

(zdroj: vlastní zpracování podle výkazů organizace)

Celkový výsledek hospodaření organizace zjistíme při sečtení výsledku hospodaření hlavní a hospodářské činnosti.

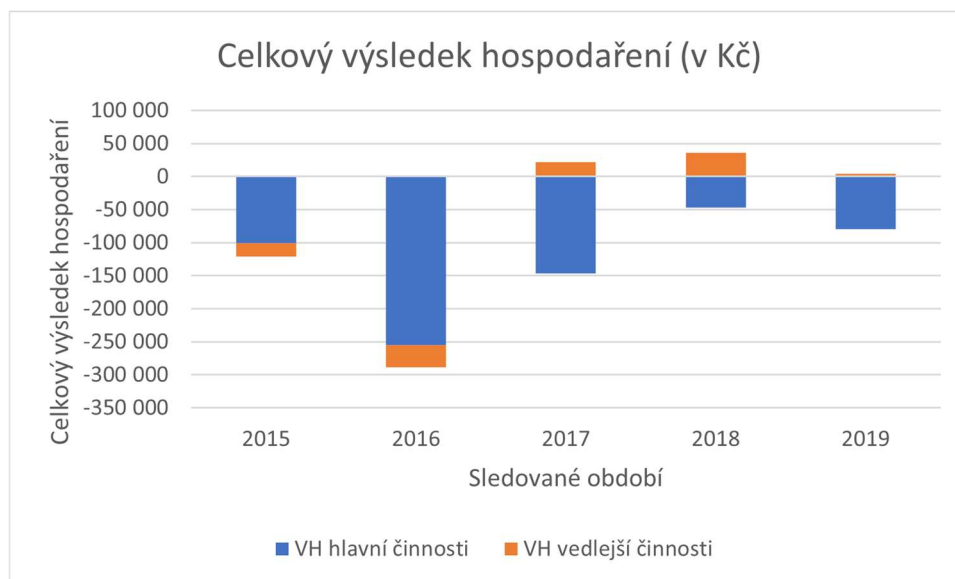
**Tabulka 16 Celkový výsledek hospodaření (v Kč)**

(zdroj: vlastní zpracování podle výkazů organizace)

	2015	2016	2017	2018	2019
VH hlavní činnosti	-101 000	-255 000	-147 000	-47 000	-80 000
VH vedlejší činnosti	-20 000	-34 000	22 000	36 000	4 000
<b>Celkový VH (v Kč)</b>	<b>-121 000</b>	<b>-289 000</b>	<b>-125 000</b>	<b>-11 000</b>	<b>-76 000</b>

Z tabulky 16 je jasně patrné, že sečtení výsledku hospodaření z hlavní a hospodářské činnosti v prvních dvou analyzovaných letech prohloubilo ztrátu, které organizace dosahovala. Od roku 2017 byla ztráta z hlavní činnosti z části kryta ziskem z hospodářské činnosti. V roce 2017 tento zisk pokryl bezmála 15 % ztráty, v roce 2018 bylo ziskem z hospodářské činnosti kryto 76,6 % ztráty, což bylo nejvíce za celé analyzované období a v roce 2019 toto pokrytí ztráty ziskem kleslo na pouhých 5 %.

Následující graf zobrazuje strukturu celkového výsledku hospodaření v letech 2015-2019.



**Graf 6 Celkový výsledek hospodaření (v Kč)**

(zdroj: vlastní zpracování podle výkazů organizace)

Z grafu 6 je jasně patrné, že výsledek hospodaření z hospodářské činnosti tvoří pouze nepatrnou část z celkového výsledku hospodaření Azylového domu.

### 3.9 Modifikovaná finanční analýza

V následující části bakalářské práce je zpracovaná modifikovaná finanční analýza za období 2015-2019. Pro analýzu Azylového domu pro ženy a matky s dětmi o.p.s. jsou vybrány tyto ukazatele:

- ukazatele autarkie
- ukazatele likvidity
- ukazatele rentability

#### 3.9.1 Ukazatele autarkie

Autarkie hlavní činnosti na výnosově nákladové bázi odráží míru soběstačnosti organizace z hlediska pokrytí svých nákladů hlavní činnosti z dosažených výnosů – v procentech. Pozitivně lze hodnotit, pokud je ukazatel roven 100 %, v případě nižší hodnoty je nedostatečné krytí nákladů výnosy. (Kraftová, 2002)

Vzorec pro výpočet je následující:

$$A_{HV-H\check{C}} = \frac{V_{H\check{C}}}{N_{H\check{C}}} \times 100$$

kde  $A_{HV-H\check{C}}$  je autarkie hlavní činnosti na nákladově výnosové bázi,

$V_{H\check{C}}$  – výnosy z hlavní činnosti,

$N_{H\check{C}}$  – náklady hlavní činnosti. (Kraftová, 2002, s. 102)

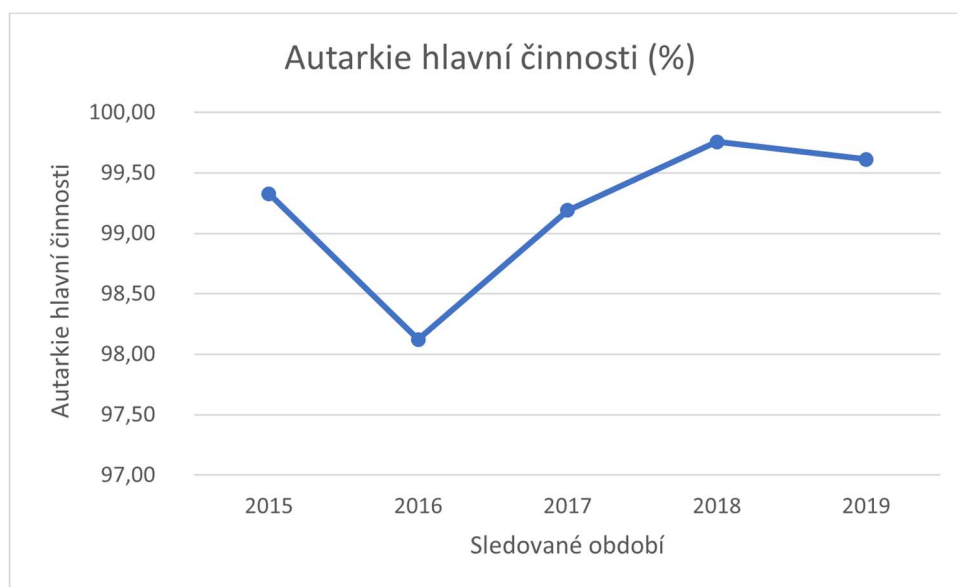
**Tabulka 17 Autarkie hlavní činnosti na bázi výnosů a nákladů**  
(zdroj: vlastní zpracování podle výkazů organizace)

	2015	2016	2017	2018	2019
$V_{H\check{C}}$	14 930 000	13 331 000	17 987 000	19 302 000	20 556 000
$N_{H\check{C}}$	15 031 000	13 586 000	18 134 000	19 349 000	20 636 000
$A_{HV-H\check{C}} (\%)$	99,33	98,12	99,19	99,76	99,61

Z tabulky 17, která zobrazuje hodnoty ukazatele autarkie na bázi výnosů a nákladů ve sledovaných letech lze obecně organizaci z hlediska pokrytí svých nákladů, tedy soběstačnosti hodnotit kladně. Doporučená hodnota ukazatele je 100 %. Této hodnoty sice v žádném roce nebylo dosaženo, ale odchylky jsou poměrně malé. Nejlépe můžeme

zhodnotit rok 2018, ve kterém byla organizace schopna ze svých výnosů pokrýt 99,76 % nákladů. Naopak nejméně příznivě se jeví rok 2016, kde organizaci ke krytí nákladů výnosy chybí 1,88 %. Průměrně se hodnota ve sledovaném období pohybuje kolem 99,20 %.

Na níže uvedeném grafu 7 můžeme vidět vývoj autarkie. V roce 2016 byl zaznamenán pokles oproti předchozímu roku, ale již v roce 2017 se hodnota ukazatele opět blíží hodnotě z roku 2015 a v roce 2018 je zaznamenán největší nárůst za celé sledované období.



**Graf 7 Autarkie hlavní činnosti na bázi výnosů a nákladů**  
(zdroj: vlastní zpracování podle výkazů organizace)

### 3.9.2 Ukazatele likvidity

Ukazatele likvidity patří mezi poměrové ukazatele stavových hodnot – ukazují tedy stav pouze k hodnocenému okamžiku. Dělí se na okamžité, pohotové a běžné. (Kraftová, 2002)

V předložené práci je použit ukazatel likvidity okamžité a pohotové.

**Okamžitá likvidita** – doporučená hodnota okamžité likvidity pro firmy soukromého ziskového sektoru by se měla pohybovat kolem hodnoty 0,2. U neziskových organizací

bývá tato hodnota zejména koncem roku zpravidla vyšší, což svědčí o potřebě řízení míry zhodnocování volných peněžních prostředků. (Kraftová, 2002)

Vzorec pro výpočet je následující:

$$L_I = \frac{Pe}{KZv}$$

kde  $L_I$  je okamžitá likvidita,

$Pe$  – peníze a jejich ekvivalenty (tj. vč. termínovaných vkladů a v krátké době obchodovatelných cenných papírů),

$KZv$  – krátkodobé závazky. (Kraftová, 2002, s. 115)

#### Tabulka 18 Okamžitá likvidita

(zdroj: vlastní zpracování podle výkazů organizace)

	2015	2016	2017	2018	2019
<b>Pe</b>	1 875 000	8 164 000	8 743 000	10 053 000	2 953 000
<b>KZv</b>	1 664 000	7 701 000	8 318 000	2 363 000	2 609 000
<b><math>L_I</math></b>	<b>1,13</b>	<b>1,06</b>	<b>1,05</b>	<b>4,25</b>	<b>1,13</b>

Tabulka 18 zobrazuje vývoj ukazatele okamžité likvidity Azylového domu. Jak již bylo řečeno, pro firmy soukromého ziskového sektoru je doporučená hodnota 0,2, ale u neziskových organizací bývá tato hodnota zpravidla vyšší, což je jasně patrné z výše uvedené tabulky.

Do krátkodobého finančního majetku patří peníze v pokladně a na bankovních účtech, přičemž velká většina peněžních prostředků se nachází na bankovních účtech. Mezi krátkodobé závazky patří takové závazky, které časově spadají do konce roku, ale hrazeny jsou až v lednu následujícího roku. Tudíž zde řadíme zálohy na energie, telefony apod. Také zde patří mzdy zaměstnanců za prosinec, které tvoří největší část krátkodobých závazků.

V roce 2016 je zaznamenám poměrně velký nárůst krátkodobého finančního majetku, stejně tak i krátkodobých závazků, oproti předchozímu roku, což bylo způsobeno realizací dvou velkých projektů – „Na cestě k rozvoji“ a „Novým pohledem“, na které organizace získala dotaci v přepočtu téměř 6 miliónů Kč.



V roce 2018 se krátkodobý finanční majetek zvýšil na hodnotu 10 053 000 Kč, což je nejvíce za sledované období a oproti tomu byl zaznamenán pokles krátkodobých závazků, které byly v hodnotě 2 363 000 Kč. Důvodem zvýšení krátkodobého finančního majetku byla realizace projektu „Vsetín – místo pro rodinu“. Jednalo se o projekt dotovaný Evropskou unií, jehož rozpočet byl téměř 7 miliónů Kč. Z toho důvodu se v tomto roce hodnota okamžité likvidity pohybovala mnohonásobně výše, než je doporučená hodnota u firem soukromého ziskového sektoru a zároveň byla nejvyšší za celé sledované období. V ostatních letech se hodnoty pohybovaly v rozmezí 1,05 – 1,13. Všechny výsledné hodnoty lze považovat za pozitivní.

Z výsledků vyplývá, že organizace by neměla mít žádný problém s úhradou svých závazků. Na níže uvedeném grafu lze lépe vidět vývoj okamžité likvidity.



**Graf 8 Okamžitá likvidita**

(zdroj: vlastní zpracování podle výkazů organizace)

**Pohotová likvidita** – někdy je označována jako rychlý test finančního zdraví. Měla by se pohybovat kolem hodnoty 1, která prezentuje vyrovnanost mezi krátkodobými pohledávkami a krátkodobými závazky. Hodnota pohotové likvidity pod hodnotu 1 ukazuje na nebezpečí neschopnosti splácet dluhy, naopak hodnota převyšující hodnotu 1 znamená neefektivní vázání prostředků v penězích a pohledávkách. (Kraftová, 2002)

Vzorec pro výpočet je následující:

$$L_{II} = \frac{Pe + Po}{KZv}$$

kde  $L_{II}$  je pohotová likvidita,

$Pe$  – peníze a jejich ekvivalenty (tj. vč. termínovaných vkladů a v krátké době obchodovatelných cenných papírů),

$Po$  – pohledávky, a to krátkodobé pohledávky,

$KZv$  – krátkodobé závazky. (Kraftová, 2002, s. 116)

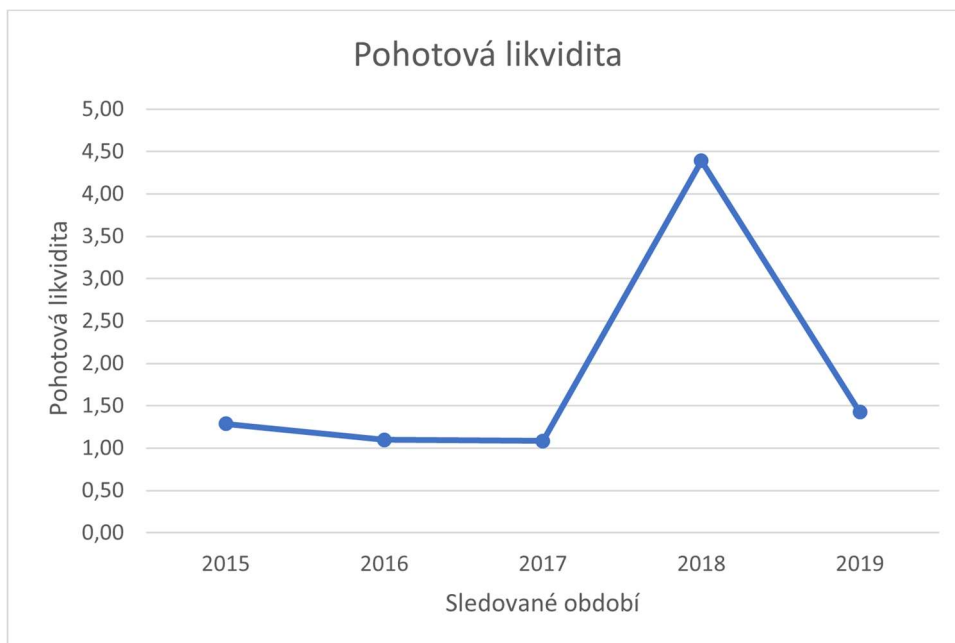
#### Tabulka 19 Pohotová likvidita

(zdroj: vlastní zpracování podle výkazů organizace)

	2015	2016	2017	2018	2019
<b>Pe</b>	1 875 000	8 164 000	8 743 000	10 053 000	2 953 000
<b>Po</b>	268 000	286 000	275 000	324 000	764 000
<b>KZv</b>	1 664 000	7 701 000	8 318 000	2 363 000	2 609 000
<b>L<sub>II</sub></b>	<b>1,29</b>	<b>1,10</b>	<b>1,08</b>	<b>4,39</b>	<b>1,42</b>

Výsledné hodnoty pohotové likvidity se ve všech sledovaných letech pohybují nad doporučenou hodnotou 1. V roce 2018 byla hodnota nejvyšší, což bylo způsobeno přijetím dotace od Evropské unie na realizovaný projekt. Tato hodnota byla více než čtyřnásobně vyšší proti doporučené hodnotě a stejně tak proti hodnotám z ostatních let sledovaného období. Naopak nejnižší výsledná hodnota byla v roce 2017, což lze hodnotit velmi pozitivně, protože organizace v tomto roce váže nejméně prostředků v penězích a pohledávkách. Od doporučené hodnoty se hodnota v roce 2017 odchyluje pouze o 0,08. Druhou nejnižší hodnotou je hodnota z roku 2016, která je od nejnižší hodnoty větší pouze o 0,02. Tyto hodnoty jsou tedy téměř identické.

Vývoj pohotové likvidity v letech 2015-2019 můžeme lépe vidět na níže uvedeném grafu.



**Graf 9 Pohotová likvidita**  
(zdroj: vlastní zpracování podle výkazů organizace)

### 3.9.3 Ukazatele rentability

U municipálních firem, kde zisk není smyslem jejich činnosti, představuje ukazatel rentability jeden z nejdiskutovanějších problémů. Cílem hlavní činnosti je vyrovnanost nákladů a výnosů, kdežto cílem hospodářské činnosti je dosažení zisku. (Kraftová, 2002)

K výpočtu rentability neziskové organizace jsou použity tyto ukazatele:

- rentabilita nákladů doplňkové činnosti
- míra pokrytí ztráty z hlavní činnosti ziskem z doplňkové činnosti

**Rentabilita nákladů doplňkové činnosti** – představuje „nejpřísnější“ ukazatel efektivnosti. Cílem je maximalizace nákladové rentability. Pokud by výsledek měl sklon k záporné hodnotě, je nutné přijmout opatření ke zvrácení tohoto trendu, jinak by municipální firma měla od své doplňkové činnosti upustit. (Kraftová, 2002)

Vzorec pro výpočet je následující:

$$r_{NDČ} = \frac{HV_{DČ}}{N_{DČ}} \times 100$$

kde  $r_{ND\check{c}}$  je rentabilita nákladů doplňkové činnosti,

$HV_{D\check{c}}$  – hospodářský výsledek doplňkové činnosti,

$N_{D\check{c}}$  – náklady doplňkové činnosti. (Kraftová, 2002, s. 106)

**Tabulka 20 Rentabilita nákladů doplňkové činnosti**

(zdroj: vlastní zpracování podle výkazů organizace)

	2015	2016	2017	2018	2019
<b>HV<sub>DČ</sub></b>	-20 000	-34 000	22 000	36 000	4 000
<b>N<sub>DČ</sub></b>	294 000	267 000	119 000	119 000	134 000
<b>r<sub>NDČ</sub> (%)</b>	<b>-6,80</b>	<b>-12,73</b>	<b>18,49</b>	<b>30,25</b>	<b>2,99</b>

V tabulce 20 je vypočtena rentabilita nákladů doplňkové činnosti. Ačkoliv cílem organizace by měla být maximalizace tohoto ukazatele, z tabulky je jasně patrné, že v letech 2015 a 2016 tomu tak nebylo. Výsledné hodnoty v obou letech byly záporné, což je pro organizaci a její doplňkovou činnost negativní výsledek. V roce 2017 se již hodnota pohybuje v kladných číslech a oproti předchozímu roku se zvýšila o 31,22 p.b., tento rostoucí trend trvá pouze do roku 2018 a v roce 2019 je zaznamenám pokles o více než 27 p.b. v porovnání s rokem předchozím.

Kolísání ukazatele rentability nákladů doplňkové činnosti zobrazuje graf 10. Z grafu je jasně patrné, že nejvyšší hodnota byla zaznamenána v roce 2018 a v roce 2019 byl opět zaznamenám hluboký pokles.

Vzhledem k nízkým výsledným hodnotám by měla organizace zvážit, zda je vhodné pokračovat ve své doplňkové činnosti, popřípadě přijmout opatření, které by vedly ke zvýšení nákladové rentability.



**Graf 10 Rentabilita nákladů doplňkové činnosti**  
(zdroj: vlastní zpracování podle výkazů organizace)

**Míra pokrytí ztráty z hlavní činnosti ziskem z doplňkové činnosti** – ukazatel zachycuje procentuální míru, v jaké je ziskem z doplňkové činnosti pokrývána ztráta z hlavní činnosti, tj. v jaké míře je funkce doplňkové činnosti naplňována. Pokud je hospodářský výsledek roven nule, ukazatel nelze kvantifikovat. (Kraftová, 2002)

Vzorec pro výpočet je následující:

$$Z'' = \frac{zisk_{DČ}}{ztráta_{HČ}} \times 100$$

kde  $Z''$  je míra pokrytí ztráty z hlavní činnosti ziskem z doplňkové činnosti,

$zisk_{DČ}$  – hospodářský výsledek z doplňkové činnosti implicitně v kladné hodnotě,

$ztráta_{HČ}$  – hospodářský výsledek z hlavní činnosti implicitně v záporné hodnotě.

(Kraftová, 2002, s. 107)

**Tabulka 21 Míra pokrytí ztráty z hlavní činnosti ziskem z doplňkové činnosti**  
(zdroj: vlastní zpracování podle výkazů organizace)

	2015	2016	2017	2018	2019
<b>zisk<sub>DČ</sub></b>	-20 000	-34 000	22 000	36 000	4 000
<b>ztráta<sub>HČ</sub></b>	101 000	255 000	147 000	47 000	80 000
<b>Z'' (%)</b>	-	-	14,97	76,60	5,00

Ukazatel míry pokrytí ztráty z hlavní činnosti ziskem z doplňkové činnosti je vázán na podmínku, že hlavní činnost organizace je ztrátová a doplňková činnost je zisková. Z tohoto důvodu jsou v tabulce uvedeny výsledné hodnoty pouze pro roky 2017-2019.

Ani v jednom sledovaném období zisk z doplňkové činnosti plně nepokrývá ztrátu z hlavní činnosti. Nejvyšší míra pokrytí ztráty z hlavní činnosti je zaznamenána v roce 2018, kdy byla organizace schopna pokrýt ziskem z doplňkové činnosti 76,60 % ztráty. Naopak nejnižší hodnota byla zaznamenána v roce 2019, ve kterém zisk z doplňkové činnosti pokrýval pouze 5 % ztráty z hlavní činnosti.

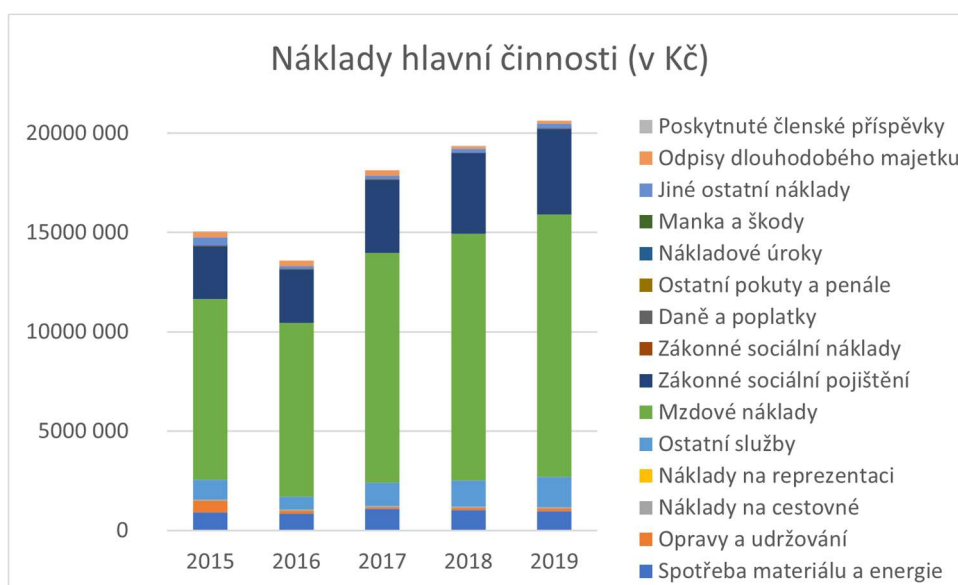
Na níže uvedeném grafu můžeme vidět postupný nárůst míry pokrytí ztráty z hlavní činnosti ziskem z doplňkové činnosti. Kladných hodnot bylo dosaženo až v roce 2017. V porovnání s rokem 2017 byl v roce 2018 zaznamenán nárůst o 61,63 p.b., ale již v roce 2019 se hodnoty rapidně snížily. Jednalo se o pokles bezmála o 72 p.b.



**Graf 11 Míra pokrytí ztráty z hlavní činnosti ziskem z doplňkové činnosti**  
(zdroj: vlastní zpracování podle výkazů organizace)

### 3.10 Shrnutí

**Náklady hlavní činnosti** meziročně rostou, s výjimkou roku 2016, kde byly náklady proti předchozímu roku nižší o 1 445 000 Kč. Od roku 2017 se náklady každým rokem zvyšují průměrně o 6,26 %. V posledním sledovaném roce dosahovaly náklady hlavní činnosti částky 20 636 000 Kč, což je v porovnání s prvním analyzovaným rokem více o 5 605 000 Kč. Následující graf zobrazuje podíl jednotlivých položek nákladů na celkových nákladech hlavní činnosti v letech 2015-2019.

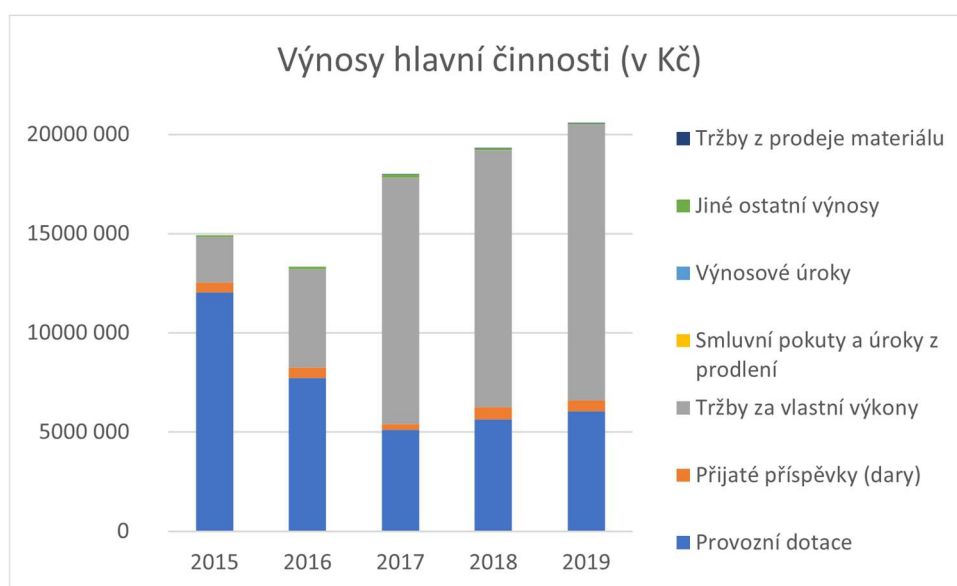


**Graf 12 Náklady hlavní činnosti (v Kč)**  
(zdroj: vlastní zpracování podle výkazů organizace)

Nejvyšší nákladovou položkou jsou ve všech sledovaných letech mzdové náklady, které v prvním analyzovaném roce tvořily necelých 61 % z celkových nákladů a v roce 2019 měly zastoupení 64 % na celkových nákladech organizace. Se mzdovými náklady úzce souvisí zákonné sociální pojištění. Obě tyto nákladové položky mají rostoucí charakter, pouze v roce 2016 zaznamenala organizace menší pokles mzdových nákladů v porovnání s rokem předchozím. V posledním sledovaném roce byly mzdové náklady ve výši 13 225 000 Kč, což je při srovnání s prvním analyzovaným rokem nárůst o 32 %. Další položkou, která je pro organizaci nákladově náročnější jsou ostatní služby, zahrnující zejména školení a semináře, nájemné a operativní leasing. Také náklady na tyto ostatní služby se meziročně zvyšují, s výjimkou roku 2016. V prvním sledovaném roce tyto náklady dosahovaly hodnoty 984 000 Kč a v posledním roce se vyšplhaly na částku

1 525 000 Kč, což tvořilo bezmála 7,4 % z celkových nákladů organizace. Spotřeba materiálu a energie se také řadí mezi nákladově náročnější položky. Tyto náklady v čase kolísají, nejvyšší byly v roce 2017, jednalo se o náklady v hodnotě 1 098 000 Kč a nejnižší náklady byly zaznamenány v roce 2016, což bylo v porovnání s rokem 2017 méně o 236 000 Kč. Odpisy dlouhodobého majetku zahrnují náklady na odpisy budov a aut, které organizace vlastní a využívá je v rámci své hlavní činnosti. Nejvíce nákladů na odpisy vynaložila organizace v roce 2016, jednalo se o náklady v hodnotě 258 000 Kč. V posledních dvou analyzovaných letech byly tyto náklady nejnižší, v roce 2018 byly v částce 131 000 Kč a v následujícím roce to bylo více pouze o 10 000 Kč.

**Výnosy hlavní činnosti** mají, stejně jako náklady, rostoucí charakter s výjimkou roku 2016, kde byly náklady nižší téměř o 1 600 000 Kč v porovnání s rokem předchozím. Od roku 2017 se výnosy meziročně zvyšují průměrně o 6,45 %, což je pro organizaci pozitivní skutečnost. Pokud ale tento nárůst srovnáme s nárůstem nákladů, zjistíme že výnosy rostou téměř úměrně s náklady, přičemž nárůst výnosů je větší pouze o 0,19 p.b. Graf 13 zachycuje jednotlivé položky výnosů v celkových výnosech organizace z hlavní činnosti v analyzovaných letech.



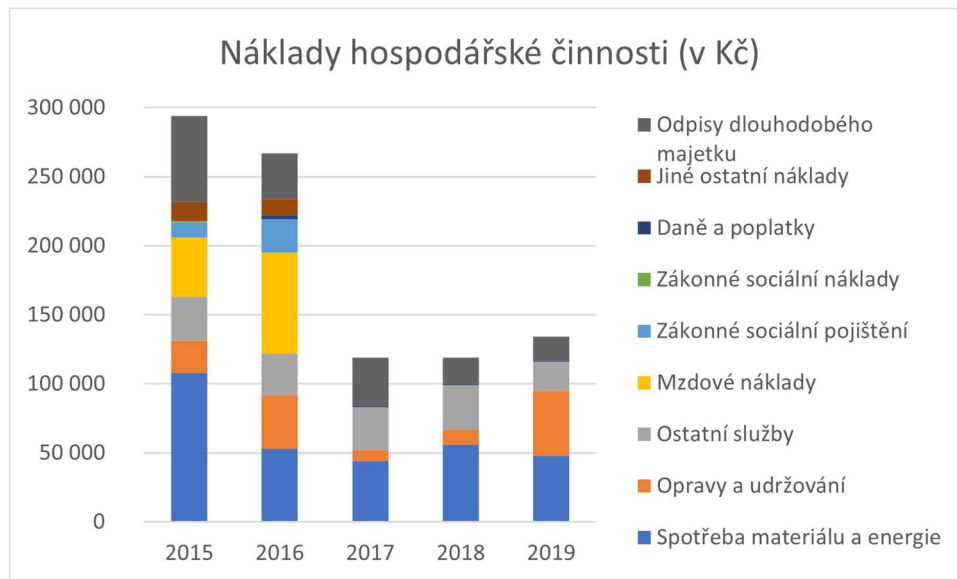
**Graf 13 Výnosy hlavní činnosti (v Kč)**  
(zdroj: vlastní zpracování podle výkazů organizace)

V letech 2015 a 2016 tvořily poměrnou část výnosů hlavní činnosti provozní dotace, v roce 2015 zastupovaly 80,62 % z celkových výnosů. Od roku 2017 tvoří největší část



výnosů tržby za vlastní výkony, které v čase rostou, což je pro organizaci pozitivní výsledek. Nejvyšší nárůst tržeb byl zaznamenán v roce 2017, ve kterém tržby dosahovaly hodnoty 12 440 000 Kč, což bylo v porovnání s předchozím rokem více o 7 456 000 Kč. V porovnání s prvním analyzovaným rokem se tržby za vlastní výkony zvýšily v posledním roce o 84 % a dosahovaly hodnoty 13 869 000 Kč. Naopak provozní dotace se meziročně snižují, přičemž nejnižší dotace byly přijaty v roce 2017, jednalo se o částku 5 098 000 Kč. V roce 2018 přijala organizace dotace v hodnotě 5 623 000 Kč a v posledním sledovaném roce to byla částka 6 048 000 Kč. Další položkou jsou přijaté příspěvky (dary), které tvoří v průměru pouze necelé 3 % z celkových výnosů. Nejvíce darů získala organizace v roce 2018 a tyto dary měly na celkových výnosech 3,28 % zastoupení. V roce 2017 byla zaznamenána nejnižší hodnota darů, jednalo se o částku 291 000 Kč, které tvořily 1,62 % celkových výnosů. Jiné ostatní výnosy, které zahrnují dotace určené na odpisy majetku, byly nejvyšší v roce 2017, jednalo se o částku 153 000 Kč a nejnižší částka byla zjištěna v posledním sledovaném roce, konkrétně se jednalo o výnos v hodnotě 69 000 Kč.

**Náklady hospodářské činnosti** byly nejvyšší v prvním sledovaném roce, poté se v průběhu let 2016-2018 snižovaly, přičemž v letech 2017 a 2018 byly náklady hospodářské činnosti ve stejné výši – 119 000 Kč. V posledním roce se tyto náklady opět zvýšily na částku 134 000 Kč. Na následujícím grafu můžeme vidět podíl jednotlivých položek nákladů hospodářské činnosti v letech 2015-2019.

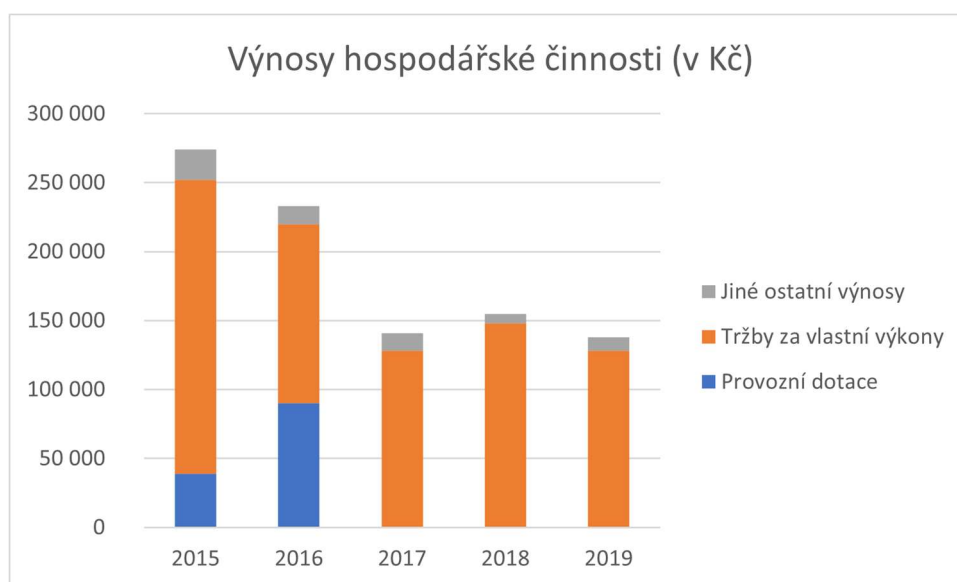


**Graf 14 Náklady hospodářské činnosti (v Kč)**  
(zdroj: vlastní zpracování podle výkazů organizace)

Nejvíce nákladů vynakládá organizace každoročně na spotřebu materiálu a energie, konkrétně elektrická energie, tepelná energie a vodné a stočné tvoří největší část těchto nákladů, což plyne z povahy hospodářské činnosti, kterou je pronájem nebytových prostor, se kterým se samozřejmě pojí úhrada těchto potřebných nákladů nutných pro běžný provoz. V roce 2015 bylo vynaloženo 108 000 Kč spojených s náklady na spotřebu materiálu a energie, což tvořilo 36,7 % z celkových nákladů. V posledním sledovaném roce klesl podíl těchto nákladů na celkových nákladech na 35,8 %, z čehož plyne, že náklady na spotřebu materiálu a energie se sice v porovnání s prvním analyzovaným rokem snížily, ale jejich podíl na celkových nákladech se stále pohybuje kolem 36 %. Nejméně nákladů na spotřebu materiálu a energie organizace vynaložila v roce 2017, v částce 44 000 Kč, ale i přes to tyto náklady zastupovaly téměř 37 % celkových nákladů hospodářské činnosti. Každoročně Azylový dům hradí náklady spojené s nezbytnými opravami a udržováním. V posledním sledovaném roce se tyto náklady vyšplhaly na částku 47 000 Kč, což bylo nevíce za analyzované období, naopak v roce 2017 vynaložila organizace pouhých 8 000 Kč na opravy a udržování, což tvořilo 6,7 % z celkových nákladů. Ostatní služby, zahrnující úhrady oprav a školení BOZP, měly největší podíl na celkových nákladech v letech 2017 a 2018, kde tyto náklady zastupovaly průměrně 26,5 % celkových nákladů. V roce 2019 bylo vynaloženo nejméně nákladů na ostatní služby ve sledovaných letech – 21 000 Kč. Mzdové náklady organizace v rámci hospodářské

činnosti vynaložila pouze v letech 2015 a 2016 a jejich podíl na celkových nákladech byl největší v roce 2016, kde zastupovaly 27,3 %. Odpisy dlouhodobého majetku v čase klesají. V roce 2015 se na celkových nákladech odpisy podílely z 21 % a v posledním sledovaném roce byly náklady vynaloženy v částce 17 000 Kč, což bylo nejméně za sledované období a tvořily 12,7 % celkových nákladů.

**Výnosy hospodářské činnosti** jsou tvořeny zejména tržbami za vlastní výkony. Organizace získala nejvíce výnosů v prvním sledovaném roce, jednalo se o výnosy v hodnotě 274 000 Kč. V roce 2019 byly tyto výnosy v hodnotě 138 000 Kč, což je proti prvnímu analyzovanému roku o polovinu méně. Na níže uvedeném grafu můžeme vidět strukturu výnosů hospodářské činnosti v letech 2015-2019.

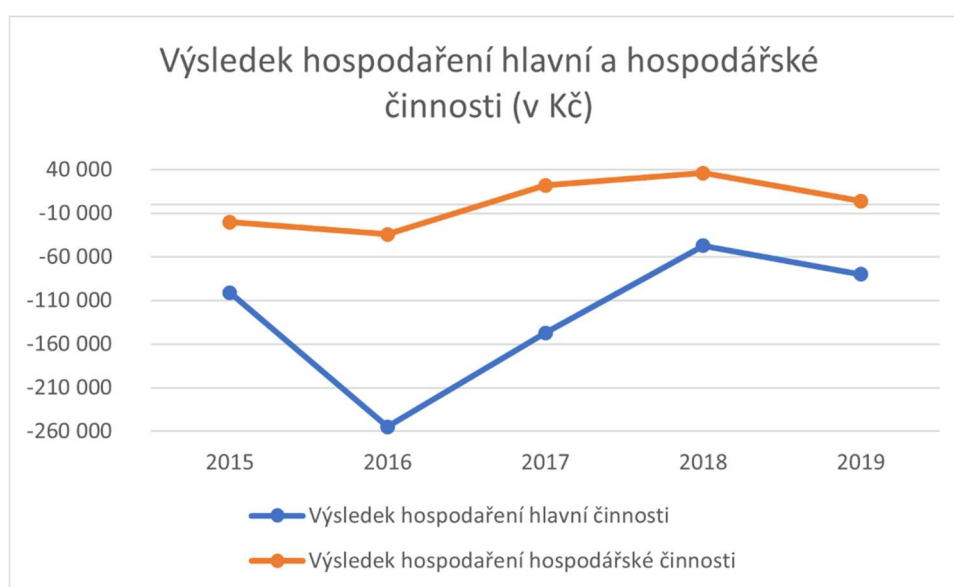


**Graf 15 Výnosy hospodářské činnosti (v Kč)**  
(zdroj: vlastní zpracování podle výkazů organizace)

Z grafu 15 je jasně patrné, že výnosy z hospodářské činnosti jsou tvořeny z velké části tržbami za vlastní výkony. Nejvíce tržeb je zaznamenáno v roce 2015 a tyto tržby tvořily 77,7 % z celkových výnosů. V letech 2017 a 2019 dosahovala organizace tržeb v hodnotě 128 000 Kč, což bylo nejméně za sledované období. V prvních dvou letech získala organizace také provozní dotace, v roce 2015 to byly dotace v hodnotě 39 000 Kč a v roce 2016 v částce 90 000 Kč. V ostatních analyzovaných letech se provozní dotace neobjevují. Třetí položkou, kterou zahrnují výnosy hospodářské činnosti, jsou jiné ostatní výnosy, které sestávají z dotací určených na odpisy dlouhodobého majetku. Nejvíce

těchto výnosů organizace získala v roce 2015, v částce 22 000 Kč, což tvořilo 8 % z celkových výnosů.

**Celkový výsledek hospodaření** byl vypočítán sečtením výsledku hospodaření hlavní a hospodářské činnosti. Tento výsledek hospodaření byl ve všech letech záporný, což pro organizaci není dobré. Nejvyšší ztráta byla zaznamenána v roce 2016 a dosahovala částky 289 000 Kč. Nejmenší ztráta byla zaznamenána v roce 2018, v hodnotě 11 000 Kč. Přestože hlavním cílem organizace není dosažení zisku, měla by se zaměřit na způsoby, jak eliminovat ztrátu. Následující graf uvádí výsledek hospodaření zvlášť z hlavní a zvlášť z hospodářské činnosti ve sledovaných letech.



**Graf 16 Výsledek hospodaření hlavní a hospodářské činnosti (v Kč)**  
(zdroj: vlastní zpracování podle výkazů organizace)

Nejhoršího výsledku hospodaření v rámci hlavní činnosti bylo dosaženo v roce 2016, kde se jednalo o ztrátu v hodnotě 255 000 Kč. Nejmenší ztráta byla zaznamenána v roce 2018, kde dosahovala hodnoty 47 000 Kč. V ostatních letech výsledek hospodaření dost kolísá a v žádném roce organizace nedosáhla kladného výsledku hospodaření.

V rámci hospodářské činnosti dosahuje organizace od roku 2017 zisku. Největší zisk byl zaznamenán v roce 2018, v částce 36 000 Kč. V prvních dvou sledovaných letech organizace vykazovala ztrátu, největší byla v roce 2016, jednalo se o ztrátu v hodnotě 34 000 Kč.

Další část bakalářské práce byla věnována **modifikované finanční analýze**. Pro potřeby předložené práce byly vybrány tři ukazatele.

Prvním z nich byl ukazatel autarkie na bázi výnosů a nákladů, který odráží míru soběstačnosti. Za pozitivní je považováno, pokud je ukazatel roven 100 %. Této hodnoty nebylo dosaženo v žádném analyzovaném roce, ale odchylky byly poměrně malé. Z analýzy vyplynulo, že organizace je schopna svými výnosy pokrýt náklady průměrně z 99 %, což lze hodnotit spíše pozitivně.

Dále byly použity ukazatele likvidity – okamžité a pohotové. Z analýzy ukazatele okamžité likvidity vyplynulo, že všechny zjištěné hodnoty se ve všech sledovaných letech pohybovaly nad doporučenou hodnotou a organizace by tedy neměla mít žádný problém s úhradou svých závazků. Pohotová likvidita by se měla pohybovat kolem hodnoty 1. Z analýzy bylo zjištěno, že ve všech sledovaných letech se výsledné hodnoty pohybovaly nad doporučenou hodnotou, nicméně ani tyto odchylky nebyly moc velké, s výjimkou roku 2018, kde byla hodnota čtyřnásobně vyšší, než je doporučená hodnota.

Posledním použitým ukazatelem byly ukazatele rentability, konkrétně rentabilita nákladů doplňkové činnosti a míra pokrytí ztráty z hlavní činnosti ziskem z doplňkové činnosti. Rentabilita nákladů doplňkové činnosti by měla vycházet v kladných hodnotách, což v případě Azylového domu bylo splněno až od roku 2017. V posledním sledovaném roce se výsledná hodnota rovnala 2,99 %, což je velmi málo a organizace by měla přijmout opatření, které by vedly ke zvýšení nákladové rentability. Míra pokrytí ztráty z hlavní činnosti ziskem z doplňkové činnosti zachycuje, v jaké míře je funkce doplňkové činnosti naplňována. Jelikož v letech 2015 a 2016 byla doplňková činnost organizace ztrátová, byly zjištěny hodnoty pouze v letech 2017-2019. Nejpozitivnější výsledek představovala hodnota 76,60 % z roku 2018, naopak nejhůře na tom organizace z hlediska schopnosti pokrýt ztrátu z hlavní činnosti ziskem z doplňkové činnosti byla v roce 2019, kde se výsledná hodnota rovnala 5 %.

### **3.11 Celkové zhodnocení hospodaření**

Na základě provedené analýzy nákladů a výnosů a vybraných ukazatelů modifikované finanční analýzy bude v této části bakalářské práce provedeno celkové zhodnocení

hospodaření neziskové organizace Azylový dům pro ženy a matky s dětmi o.p.s. ve sledovaných letech 2015-2019.

Hlavní činností organizace je poskytování sociálního poradenství a sociálních služeb podle zákona č. 108/2006 Sb. o sociálních službách. Organizace poskytuje tři základní služby, mezi které patří pobytová služba, terénní asistenční služba a poradna pro rodinu. Tyto služby jsou doplňovány různými projekty, které Azylový dům v rámci své hlavní činnosti realizuje.

Kromě zmíněné hlavní činnosti provozuje organizace také činnost hospodářskou, konkrétně se jedná o pronájem nebytových prostor Azylového domu pro ženy a matky s dětmi o.p.s.

Na základě provedených analýz lze konstatovat, že organizace nehospodáří příliš dobře. Vzhledem k tomu, že poskytované sociální služby a realizované projekty jsou financovány především z různých dotací, které ale nepokrývají všechny náklady spojené s poskytováním služeb, je potřeba, aby organizace zvýšila podíl financování od firem a individuálních dárců. Z analýzy výnosů hlavní činnosti vyplynulo, že přijaté příspěvky (dary) tvoří v posledním sledovaném roce pouhé 3 % z celkových výnosů, což není mnoho. Získávání darů a příspěvků je úkolem fundraisera. V Azylovém domě tuto pozici zastává především zástupkyně ředitele, která je zároveň vedoucí oddělení sociálních služeb. S touto činností jí pomáhají také dobrovolníci z řad zaměstnanců. Organizace také každoročně pořádá různé akce, ze kterých plynou finanční prostředky, ale i přes to se podíl darů stále pohybuje v ne moc velkých částkách. Silnými stránkami hlavní činnosti je široká nabídka služeb a projektů, které organizace realizuje, a které se v průběhu let obměňují. Například Poradna pro rodinu má nejvíce klientů ze všech poskytovaných služeb, což je patrné z tabulky 2, a stejně tak i terénní asistenční služba, která spočívá v pomoci rodinám přímo v místě jejich bydliště je hodně žádaná. Jak již bylo zmíněno, silnou stránkou jsou také realizované projekty, které doplňují hlavní činnost organizace a vedou zejména ke zkvalitnění života klientek Azylového domu a také jejich dětí a napomáhají k lepší vzdělanosti, jak klientek, tak samotných zaměstnanců – příkladem může být projekt „Na cestě k rozvoji“, jehož cílem bylo, aby sociální služby vykonávaly proškolení a kvalifikovaní zaměstnanci.

Za problémovou bych označila také hospodářskou činnost, která je málo výdělečná a svoji funkci plní pouze z malé části, což vyplynulo z modifikované finanční analýzy, konkrétně z ukazatele míry pokrytí ztráty z hlavní činnosti ziskem z doplňkové činnosti. Z tabulky 21 vyplynulo, že zisky z hospodářské činnosti v žádném roce nepokrývají 100 % ztráty hlavní činnosti, ale výsledky ukazatele se pohybují spíše v nižších hodnotách, kromě roku 2018, kde byla míra pokrytí ztráty ziskem zaznamenána v hodnotě 76,60 %. Z tabulek 3 a 11 je jasně patrné, že organizace každoročně vynakládá nemalé prostředky na opravy a udržování, což je spojeno se stářím budovy Azylového domu, který organizace v roce 2008 získala za 1 Kč od města Vsetín. Stáří budovy, která vyžaduje spoustu oprav, bych také označila za slabší stránku.

Z celkového hodnocení hospodaření tedy vyplývá, že mezi silné stránky organizace lze zařadit:

- velký podíl získaných dotací, které jsou určeny na různé realizované projekty a také na poskytované služby
- množství projektů, které organizace neustále realizuje a které doplňují její hlavní činnost
- široká nabídka služeb v rámci hlavní činnosti – především Poradna pro rodinu je velmi žádaná
- terénní asistenční služba, která spočívá v pomoci rodinám v místě jejich bydliště
- kvalifikovaní a školení zaměstnanci

Za slabé stránky lze označit:

- velmi malý podíl darů na celkových výnosech organizace
- organizace nemá samostatnou pracovní pozici fundraisera
- hospodářská činnost je málo výdělečná a neplní naplno svoji funkci
- stáří budovy, vyžadující každoročně spoustu oprav, na které jsou vynakládány nemalé náklady

Posláním organizace je poskytování poradenství, pomoc a podpora lidem v situacích, které nejsou schopni zvládnout vlastními silami – přestože má organizace své slabé stránky, své poslání se jí daří plnit.

## 4 VLASTNÍ NÁVRHY ŘEŠENÍ A POSOUZENÍ JEJICH PŘÍNOSU

Na základě celkového zhodnocení hospodaření budou v této kapitole vypracovány vlastní návrhy řešení, které by měly vést ke zlepšení současné situace organizace a k získání dalších finančních prostředků pro výkon její činnosti.

Ze zhodnocení vyplynulo, že výnosy organizace jsou tvořeny, pouze z velmi malé části, dary. Organizace by se tedy měla především zaměřit na oblast získávání finančních prostředků od individuálních dárců a firem. S tím může souviset chybějící samostatná pracovní pozice fundraisera. Tuto činnost v současné době vykonává převážně zástupkyně ředitele, která je zároveň vedoucí oddělení sociálních služeb. Vzhledem k tomu, že způsob získávání finančních prostředků se u neziskových organizací značně liší od způsobu získávání financí u firem, jejichž cílem je dosažení zisku a kde se finance získávají z tržeb za prodej vlastních výrobků nebo služeb, měl by být činnosti získávání financí u neziskových organizací věnován dostatek času a úsilí. Vzhledem k tomu, že paní zástupkyně ředitele má na starost i další činnosti v Azylovém domě, nemusí mít vždy potřebný dostatek času a energie na získávání finančních prostředků pro organizaci.

Hospodářská činnost by měla podporovat hlavní činnost a sloužit ke krytí ztráty z hlavní činnosti organizace. V případě Azylového domu tomu tak není. Hospodářskou činností Azylového domu je pronájem nebytových prostor, který nepokrývá v žádném ze sledovaných let ztrátu z hlavní činnosti organizace. V letech 2017-2019 bylo sice dosaženo zisku z hospodářské činnosti, nicméně tento zisk nebyl moc velký. Dá se tedy konstatovat, že hospodářská činnost neplní naplno svoji funkci.

Z výsledků modifikované finanční analýzy vyplynulo, že organizace má ve všech sledovaných letech hodnoty likvidity nad doporučenými hodnotami, bylo by tedy vhodné zaměřit se i na oblast zhodnocování volných finančních prostředků.

Vzhledem k tomu, že náklady hlavní činnosti jsou z více než 60 % tvořeny mzdovými náklady, jejichž snížení není žádoucí, budou se návrhy na zlepšení zaměřovat především na zvýšení výnosů.

Náklady hospodářské činnosti se skládají především z nákladů na spotřebu materiálu a energie a na opravy a udržování, které jsou nezbytné pro zajištění provozu pronajímaných



nebytových prostor. Z toho důvodu se návrhy na zlepšení v oblasti hospodářské činnosti budou také zaměřovat na zvýšení výnosů.

#### 4.1 Dary a fundraising

První návrh na zlepšení hospodaření organizace se zaměřuje na získávání finančních prostředků od individuálních dárců a firem. Jak již bylo řečeno, z analýzy vyplynulo, že dary tvoří pouhé 3 % z celkových výnosů hlavní činnosti organizace. Výnosy organizace jsou tvořeny především dotacemi.

Navrhují organizaci, aby založila sbírky na různých portálech, které slouží k získávání finančních prostředků pro neziskové organizace na předem stanovený účel. V České republice existuje takových portálů velmi mnoho, některé z nich organizace v minulosti již využila, ale v současné době nemá žádné otevřené sbírky.

Od roku 2016 je spuštěn portál pro neziskové organizace – Darujsprávně.cz. Azylový dům by zde mohl například vytvořit sbírku určenou na opravy budovy, které by vedly ke zkvalitnění života klientek. Na tento způsob získávání finančních prostředků by organizace nevytvořila žádné náklady. Vzhledem k tomu, že opravy budov Azylového domu jsou nezbytné a jsou realizovány každoročně, bylo by vhodné zvýšit snahu o získávání potřebných prostředků tímto způsobem. Dalším vhodným portálem pro účely získávání financí se jeví portál Darujme.cz. V minulosti již organizace pár sbírek na tomto portálu uskutečnila a ve většině případů bylo dosaženo cílové částky. Nicméně doporučuji organizaci, aby o těchto uskutečňovaných sbírkách více informovala veřejnost prostřednictvím nejenom svých webových stránek, ale také sociálních sítí – Facebooku a Instagramu, které jsou v dnešní době velmi populární – je důležité, aby se potenciální dárci nejenom z okolí Azylového domu o těchto sbírkách dozvěděli a v případě zájmu mohli darovat finanční prostředky.

Dalším nástrojem, který organizace v minulých letech využila, byl projekt od Skupiny ČEZ – Pomáhej pohybem. *„Při sportu či pouhé procházce sbírají uživatelé body, které mohou věnovat některému z veřejně prospěšných projektů. Pokud se u projektu sejde dostatek bodů, Nadace ČEZ jej finančně podpoří.“* (Skupina ČEZ, 2015) I tento způsob výběru finančních prostředků se osvědčil a bylo dosaženo cílové částky. Z tohoto důvodu bych organizaci doporučila zvážit obnovu využívání této možnosti financování.

Také bych organizaci doporučila, aby při oslovování potenciálních dárců zvolila osobní setkání, před telefonními hovory a zasíláním emailů. S tím souvisí potřeba dostatku času pro tuto činnost a organizace by tedy měla zvážit využití externího fundraisera, popřípadě vytvoření nové samostatné pracovní pozice fundraisera.

Vytvoření této pozice by navýšilo mzdové náklady organizace, nicméně v případě dobře vykonané práce fundraisera by vedlo ke zvýšení výnosů z hlavní činnosti. Pro Azylový dům bych ale spíše doporučila využití služeb externího fundraisera, který by nebyl zaměstnancem organizace, ale pomáhal by jí získávat potřebné finanční prostředky od různých firem a individuálních dárců. Jeho služby by byly organizaci fakturovány. Azylovému domu by se nová pracovní pozice z důvodu navýšení mzdových nákladů a s nimi spojeného zákonného sociálního pojištění nevyplatila. Náklady na externího fundraisera by byly menší a jejich výše by závisela na dohodnuté odměně za vykonané služby.

Odměňování externího fundraisera by záviselo na výši získaných finančních prostředků, za které by dostával provizi. K této provizi by měl také fixní odměnu. Částka fixní odměny a výše provize by byla předem sjednána mezi fundraiserem a organizací.

Podle portálu Jobs.cz se platy fundraiserů zaměstnaných na plný pracovní úvazek pohybují kolem 30 000 Kč/měsíc. V případě externího fundraisera by se uvažovalo o nižší fixní odměně. Pro následující modelovou kalkulaci je dána odměna ve výši 10 000 Kč/měsíc a provize za získané finanční prostředky ve výši 10 %.

**Tabulka 22 Modelová kalkulace nákladů a výnosů při využití služeb externího fundraisera**  
(zdroj: vlastní zpracování)

<b>Fixní odměna</b>	<b>10 000 Kč</b>
<b>Provize</b>	<b>10%</b>
Hodnota získaného finančního daru	250 000 Kč
Odměna fundraisera	35 000 Kč
<b>Výnos pro Azylový dům</b>	<b>215 000 Kč</b>

V tabulce 22 vidíme, že pokud by fundraiser získal dar ve výši 250 000 Kč, provize ze získaného daru by se rovnala částce 25 000 Kč a k tomu by fundraiser dostal fixní měsíční odměnu ve výši 10 000 Kč. Odměna fundraisera by tedy byla 35 000 Kč a výnos organizace ze získaného finančního daru by byl v částce 215 000 Kč. Fundraiser by poskytnuté služby organizaci každý měsíc fakturoval.

V případě darů vyšších hodnot by se dalo uvažovat také o vyšší provizi, což by ještě více motivovalo fundraisera k získávání finančních prostředků pro organizaci.

## 4.2 Propagace

Organizace by se měla zaměřit také na zlepšení propagace nabídky svých služeb a činností a informovat veřejnost o všem, co se v Azylovém domě děje. Pokud bude mít veřejnost dostatek informací a organizace se zviditelní, zvýší se i možnosti získávání finančních prostředků od různých dárců.

Azylový dům má své webové stránky, které obsahují dostatek informací o činnostech a nabízených službách. Doporučila bych pouze přidat do hlavního menu, které se nachází v záhlaví webových stránek, odkaz na Aktuality, který by obsahoval aktuální sbírky, dění v Azylovém domě, plánované akce apod.

Navrhuji organizaci aktivně využívat k propagaci také sociální sítě. Azylový dům má založen jak Facebook, tak Instagram – což jsou, dle mého názoru, dvě z nejpoužívanějších a nejpopulárnějších sociálních sítí v současnosti. Facebook organizace hojně využívá, nicméně propagace na Instagramu je velmi slabá. Doporučila bych tedy sdílet aktuální dění z Azylového domu a také plánované akce a výše zmíněné sbírky i na Instagramu. O tuto činnost by se starala pracovnice PR, která má v současné době na starost také propagaci a sdílení aktuálních informací na Facebooku Azylového domu. Vzhledem ke skutečnosti, že sdílení příspěvků na Facebooku a Instagramu lze propojit, nepřidala by tato činnost pracovníci PR téměř žádnou práci a dosah informací umístěných na sociálních sítích by se zvětšil. Také odkaz na možnost darování finančních příspěvků by měl být uveden jak na Facebooku, tak na Instagramu, a ne pouze na webových stránkách, jak je tomu nyní.

Z analýzy vyplynulo, že výnosy z hospodářské činnosti – tedy pronájmu se meziročně snižují, tudíž by se organizace měla zaměřit na větší propagaci a informovat veřejnost o této nabídce, aby se zájem o pronájem prostor zvýšil a stejně tak i výnosy plynoucí z hospodářské činnosti.

V případě zvýšení zájmu o nabízený pronájem nebytových prostor, by se v budoucnu dalo uvažovat o navýšení cen z pronájmů. V současné době organizace pronajímá prostory psychologům na základě nájemní smlouvy. Roční nájemné je ve výši 69 540 Kč, ke

kterému je navíc hrazena spotřeba energie, vypočtená podle aktuálního stavu spotřeby. Cena nájmu za měsíc tedy činí 5 795 Kč. V případě, že by se cena pronájmu zvýšila o 10 %, výnos organizace z jedné nájemní smlouvy za rok by se rovnal částce 76 494 Kč. Měsíčně by se jednalo o částku 6 375 Kč.

Organizaci doporučuji, aby zvažila uveřejnění nabídky pronájmu nebytových prostor na svých sociálních sítích, které již byly zmíněny výše. V současné době je tato nabídka uvedena pouze na webových stránkách Azylového domu.

V oblasti Azylového domu působí také několik regionálních novin, do kterých by organizace mohla přispět nabídkou pronájmu, informacemi o aktuálních sbírkách a účelu pro které jsou vytvořeny, nebo také o aktuálním dění a plánech do budoucna.

Mezi regionální noviny patří zejména Zlínský deník, Valašský deník, Vsetínské noviny a v neposlední řadě také týdeník Jalovec, který má své sídlo přímo ve městě Vsetín.

Jalovec vychází v celém okrese Vsetín, Zlín a v dalších městech, doporučila bych tedy organizaci propagaci prostřednictvím těchto novin. Následující tabulka zobrazuje náklady na reklamu v týdeníku Jalovec.

**Tabulka 23 Náklady na reklamu v týdeníku Jalovec**

(zdroj: vlastní zpracování podle webových stránek týdeníku Jalovec)

<b>1 řádek = 30 strojopisných úhozů</b>	
Cena za každý započatý řádek	79 Kč
Příplatek za fotku	60 Kč
<i>Sleva 20 % za otištění 2x a více</i>	

Cena za každý započatý řádek reklamy je v hodnotě 79 Kč. Pro propagaci např. nabídky pronájmu by měla organizaci bez problému stačit reklama v rozsahu do 10 řádků. Tato reklama v týdeníku Jalovec by obsahovala zejména základní informace o pronajímaných prostorech, tedy kde se nachází, jaké je cena za pronájem prostor a v krátkosti by mohlo být popsáno vybavení pronajímaných prostor. V případě reklamy v rozsahu 10 řádků by náklady na tuto reklamu byly v hodnotě 790 Kč. Pokud by organizace chtěla přidat také fotku, kterou by mohla lépe upoutat čtenáře, náklady by se zvýšily o 60 Kč. Reklama by tedy vyšla celkem na 850 Kč. V případě opakovaného otištění reklamy, za které týdeník Jalovec nabízí 20 % slevu, by se náklady pohybovaly v hodnotě 680 Kč/otištění.

### 4.3 Zhodnocení volných finančních prostředků

Tato závěrečná kapitola návrhů na zlepšení hospodaření organizace bude věnována zhodnocení volných finančních prostředků, které povedou ke zvýšení výnosů.

#### Spořicí účet

Z výsledků modifikované finanční analýzy, konkrétně z ukazatelů likvidity, vyplynulo že organizace má značný objem finančních prostředků na bankovních účtech. Peníze se na těchto běžných bankovních účtech znehodnocují a nepřinášejí žádný výnos. Vzhledem ke snaze zvýšit výnosy bych doporučila, aby organizace zvážila efektivnější zhodnocení těchto volných finančních prostředků. K tomuto účelu jsou vhodné spořicí účty, u kterých je v případě potřeby možné peníze vybrat okamžitě.

Následující tabulka zobrazuje stav peněžních prostředků na bankovním účtu ke dni 31.12.2019, který je výchozí pro stanovení výše vkladu. Vzhledem ke skutečnosti, že mzdy za prosinec se vyplácejí až v lednu následujícího roku a stejně tak zálohy na energie, telefony apod. je nutné ponechat rezervu na běžném bankovním účtu, která bude sloužit k úhradě těchto nezbytných výdajů.

**Tabulka 24 Stanovení výše vkladu (v Kč)**  
(zdroj: vlastní zpracování)

<b>Stav bankovního účtu k 31.12.2019</b>	<b>2 924 644</b>
Mzdové náklady za prosinec	1 125 085
Zákonné sociální pojištění za prosinec	363 963
<b>Vklad</b>	<b>900 000</b>
Zůstatek na bankovním účtu	535 596

Mzdové náklady a zákonné sociální pojištění za prosinec bylo odečteno z celkového zůstatku na bankovním účtu ke dni 31.12.2019. Při vkladu ve výši 900 000 Kč zůstane na bankovním účtu částka 535 596 Kč, která bez problémů pokryje nezbytné náklady, které se pojí se začátkem nového účetního období.

Tabulka 25 zachycuje vybrané poskytovatele spořicích účtů určené pro právnické osoby. V tabulce jsou uvedeny úrokové sazby platné ke dni 24. 4. 2021. Informace v tabulce jsou čerpány z internetových stránek jednotlivých poskytovatelů.

**Tabulka 25 Úrokové sazby jednotlivých poskytovatelů (p.a.)**  
(zdroj: vlastní zpracování podle webových stránek jednotlivých poskytovatelů)

Poskytovatel	Úroková sazba (p.a.)	Zdroj
Komerční banka	0,01	www.kb.cz
Banka Creditas	0,20	www.creditas.cz
Moneta Money Bank	0,20	www.moneta.cz
Fio banka	0,05	www.fio.cz
mBank	0,01	www.mbank.cz

Výše úrokových sazeb jsou ovlivňovány konkrétními smluvními podmínkami sjednanými mezi bankou a organizací, tudíž úrokové sazby uvedené v tabulce 25 jsou pouze orientační a stejně tak následující výpočet zhodnocení vkladu u jednotlivých bankovních institucí.

Z tabulky 25 vyplývá, že nejvhodnější by pro organizaci bylo zvolit založení spořicího účtu u Banky Creditas nebo u Moneta Money Bank, a to z toho důvodu, že nabízí nejvyšší zhodnocení vložených peněžních prostředků a založení spořicího účtu není ničím podmíněno. Naopak nejméně výhodné by bylo založení u Komerční banky a mBank, kde se úroková sazba rovná 0,01 %.

Následující tabulka zachycuje výpočet zhodnocení vkladu u jednotlivých bankovních institucí. Doba uložení je stanovena na 1 rok a vklad je ve výši 900 000 Kč.

**Tabulka 26 Zhodnocení vkladu (v Kč)**  
(zdroj: vlastní zpracování)

Poskytovatel	Banka Creditas / Moneta Money bank	Fio banka	Komerční banka / mBank
<b>Vklad</b>	900 000	900 000	900 000
<b>Doba uložení</b>	1 rok	1 rok	1 rok
<b>Úroková sazba (p.a.)</b>	0,20 %	0,05 %	0,01 %
<b>Výše úroku</b>	1 800	450	90
<b>Celková částka</b>	<b>901 800</b>	<b>900 450</b>	<b>900 090</b>

Tabulka 26 zobrazuje celkovou naspořenou částku u všech vybraných poskytovatelů. Při uložení peněžních prostředků na spořicí účet od Banky Creditas nebo Moneta Money Bank bude po ročním vkladu v částce 900 000 Kč připsán výnosový úrok ve výši 1 800 Kč, tedy celková naspořená částka bude po roce ve výši 901 800 Kč. V porovnání s výši připsaného úroku u ostatních poskytovatelů se tedy jako nejlepší možnost uložení

peněžních prostředků jeví využití spořicího účtu od Banky Creditas nebo Moneta Money Bank.

Výsledný výnos z uložení peněžních prostředků na spořicí účet sice není příliš velký, ale vzhledem k tomu, že peněžní prostředky se na běžných účtech nijak neúročí, je vhodné oddělit část volných finančních prostředků od běžného účtu a uložit je na spořicí účet, kde se původní vklad alespoň trochu navýší.

## ZÁVĚR

Hlavním cílem této bakalářské práce bylo na základě analýzy nákladů a výnosů a vybraných ukazatelů modifikované finanční analýzy zhodnotit hospodaření vybrané neziskové organizace, konkrétně Azylového domu pro ženy a matky s dětmi o.p.s. Práce byla vypracována za období 2015-2019 a vycházela zejména z informací a podkladů poskytnutých vedením organizace, kterými byly účetní výkazy.

Práce zahrnovala 3 hlavní části. První část se zabývala teoretickými východisky, která sloužila pro vypracování analytické části. Tato část vymezila základní pojmy týkající se národního hospodářství, neziskových organizací, a hlavně obecně prospěšných společností.

Analytická část se zabývala analýzou nákladů a výnosů Azylového domu pro ženy a matky s dětmi o.p.s. V úvodu byly zmíněny základní informace o analyzované organizaci, byla popsána organizační struktura a následně byla provedena analýza nákladů a výnosů v členění na hlavní a hospodářskou činnost za sledované období 2015-2019, která byla doplněna o vybrané ukazatele modifikované finanční analýzy. Poté následovalo shrnutí provedených analýz a celkové zhodnocení hospodaření organizace.

V poslední části byly představeny návrhy na zlepšení hospodaření a byly popsány nové možnosti získávání finančních prostředků potřebných pro činnost Azylového domu pro ženy a matky s dětmi o.p.s. Tyto návrhy se zaměřovaly především na fundraising, získávání darů, propagaci organizace a v neposlední řadě také možnosti zhodnocení volných finančních prostředků.



## SEZNAM POUŽITÉ LITERATURY A ZDROJŮ

*Azylový dům pro ženy a matky s dětmi o.p.s.: Pronájem vzdělávacích, konferenčních a jednacích prostor* [online], 2021. [cit. 2021-02-17]. Dostupné z: <https://www.azylovydum.cz/zapojujeme-se/pronajem-prostor/>

*Banka Creditas: Spoření a investice* [online], 2021. [cit. 2021-4-24]. Dostupné z: <https://www.creditas.cz/sporici-ucet>

DE LA HOZOVÁ, J. *Informace o organizaci* [ústní sdělení]. Azylový dům pro ženy a matky s dětmi o.p.s. Hrbová 1561, Vsetín. 26. 2. 2021.

DOBROZEMSKÝ, Václav a Jan STEJSKAL, 2015. *Nevýdělečné organizace v teorii*. Praha: Wolters Kluwer. ISBN 978-80-7478-799-7.

DOBROZEMSKÝ, Václav a Jan STEJSKAL, 2017. *Nevýdělečné organizace v praxi*. 2., aktualizované vydání. Praha: Wolters Kluwer. ISBN 978-80-7552-476-8.

*Fio banka: Spoření* [online], 2021. [cit. 2021-4-24]. Dostupné z: <https://www.fio.cz/bankovni-sluzby/sporeni/sporici-ucet-fio-konto>

*Jalovec: Řádková inzerce* [online], 2021. [cit. 2021-4-25]. Dostupné z: <https://www.jalovec.cz/zadat-inzerci/radkova-inzerce-2/>

*Jobs.cz: Nabídky práce* [online], 2021. [cit. 2021-5-3]. Dostupné z: <https://www.jobs.cz/prace/>

*Komerční banka: Ceny a sazby komerční banky* [online], 2021. [cit. 2021-4-24]. Dostupné z: <https://www.ms-kb.cz/ceny-a-sazby/podnikatele-podniky-a-municipality-v-obsluze-pobocek/>

KRAFTOVÁ, Ivana, 2002. *Finanční analýza municipální firmy*. Praha: C.H. Beck. C.H. Beck pro praxi. ISBN 80-717-9778-2.

KRECHOVSKÁ, Michaela, Pavlína HEJDUKOVÁ a Dita HOMMEROVÁ, 2018. *Řízení neziskových organizací: klíčové oblasti pro jejich udržitelnost*. Praha: Grada Publishing. Expert (Grada). ISBN 978-80-247-3075-2.

*Logo Azylový dům pro ženy a matky s dětmi o.p.s.* [online], 2021. [cit. 2021-02-10]. Dostupné z: <https://www.azylovydum.cz/>

*MBank: Spořicí účet eMax Business* [online], 2021. [cit. 2021-4-25]. Dostupné z: <https://www.mbank.cz/firemni/sporeni/emax-business/>

*Moneta Money Bank: Spoření a investice* [online], 2021. [cit. 2021-4-24]. Dostupné z: <https://www.moneta.cz/sporeni-a-investice/sporici-ucty-pro-podnikani>

PELIKÁNOVÁ, Anna, 2018. *Účetnictví, daně a financování pro nestátní neziskovky*. 3., aktualizované vydání. Praha: Grada Publishing. *Účetnictví a daně* (Grada). ISBN 978-80-271-2117-5.

REKTOŘÍK, Jaroslav, 2010. *Organizace neziskového sektoru: základy ekonomiky, teorie a řízení*. 3., aktualizované vydání. Praha: Ekopress. ISBN 978-80-86929-54-5.

*Skupina ČEZ: Charita a sponzoring* [online], 2015. [cit. 2021-04-22]. Dostupné z: <https://www.cez.cz/cs/pro-media/tiskove-zpravy/mobilni-aplikace-epp-pomahej-pohybem-nabizi-spojzeni-prijemneho-s-uzitecnym-47912>

STEJSKAL, Jan, Helena KUVÍKOVÁ a Kateřina MAŽÁTKOVÁ, 2012. *Neziskové organizace – vybrané problémy ekonomiky: se zaměřením na nestátní neziskové organizace*. Praha: Wolters Kluwer Česká republika. ISBN 978-807357-973-9.

ŠEDIVÝ, Marek a Olga MEDLÍKOVÁ, 2017. *Úspěšná nezisková organizace*. 3., aktualizované a rozšířené vydání. Praha: Grada. Manažer. ISBN 978-80-271-0249-5.

TETŘEVOVÁ, Liběna, 2008. *Veřejná ekonomie*. Praha: Professional Publishing. ISBN 978-80-86946-79-5.

Účetní výkazy za období 2015-2019 Azylového domu pro ženy a matky s dětmi o.p.s.

*Veřejný rejstřík a Sbirka listin: Úplný výpis z rejstříku obecně prospěšných společností* [online], 2021. [cit. 2021-02-17]. Dostupné z: <https://or.justice.cz/ias/ui/rejstrik-firma.vysledky?subjektId=246948&typ=UPLNY>

VÍT, Petr, 2015. *Praktický právní průvodce pro neziskové organizace*. Praha: Grada. Manažer. ISBN 978-80-247-5477-2.

Vnitřní směrnice o hmotném a nehmotném majetku Azylového domu pro ženy a matky s dětmi o.p.s.

Vyhláška 504/2002 Sb., ze dne 6. listopadu 2002.

Výroční zpráva Azylového domu pro ženy a matky s dětmi o.p.s. za rok 2015

Výroční zpráva Azylového domu pro ženy a matky s dětmi o.p.s. za rok 2016  
Výroční zpráva Azylového domu pro ženy a matky s dětmi o.p.s. za rok 2017  
Výroční zpráva Azylového domu pro ženy a matky s dětmi o.p.s. za rok 2018  
Výroční zpráva Azylového domu pro ženy a matky s dětmi o.p.s. za rok 2019  
Zákon č. 248/1995 Sb., o obecně prospěšných společnostech ze dne 28. září 1995  
Zákon č. 323/2003 Sb., o spotřebních daních ze dne 26. září 2003  
Zákon č. 563/1991 Sb., o účetnictví ze dne 12. prosince 1991  
Zákon č. 586/1992 Sb., o daních z příjmů ze dne 20. listopadu 1992  
Zákon č. 89/2012 Sb., občanský zákoník ze dne 3. února 2012

## SEZNAM TABULEK

Tabulka 1 Kategorie účetních jednotek a skupin účetních jednotek platné od 1.1.2016	21
Tabulka 2 Poskytnuté sociální služby v letech 2015-2019	31
Tabulka 3 Náklady hlavní činnosti (v Kč)	35
Tabulka 4 Spotřeba materiálu a energie (v Kč)	36
Tabulka 5 Ostatní služby (v Kč)	37
Tabulka 6 Mzdové náklady (v Kč)	38
Tabulka 7 Počet pracovních smluv a dohod v jednotlivých letech	39
Tabulka 8 Výnosy hlavní činnosti (v Kč)	42
Tabulka 9 Provozní dotace (v Kč)	43
Tabulka 10 Ceny za Pobytovou službu	45
Tabulka 11 Náklady hospodářské činnosti (v Kč)	46
Tabulka 12 Spotřeba materiálu a energie (v Kč)	47
Tabulka 13 Výnosy hospodářské činnosti (v Kč)	49
Tabulka 14 Výsledek hospodaření hlavní činnosti (v Kč)	51
Tabulka 15 Výsledek hospodaření hospodářské činnosti (v Kč)	52
Tabulka 16 Celkový výsledek hospodaření (v Kč)	53
Tabulka 17 Autarkie hlavní činnosti na bázi výnosů a nákladů	54
Tabulka 18 Okamžitá likvidita	56
Tabulka 19 Pohotová likvidita	58
Tabulka 20 Rentabilita nákladů doplňkové činnosti	60
Tabulka 21 Míra pokrytí ztráty z hlavní činnosti ziskem z doplňkové činnosti	61
Tabulka 22 Modelová kalkulace nákladů a výnosů při využití služeb externího fundraisera	74
Tabulka 23 Náklady na reklamu v týdeníku Jalovec	76
Tabulka 24 Stanovení výše vkladu (v Kč)	77
Tabulka 25 Úrokové sazby jednotlivých poskytovatelů (p.a.)	78
Tabulka 26 Zhodnocení vkladu (v Kč)	78

## SEZNAM GRAFŮ

Graf 1 Mzdové náklady (v Kč) .....	39
Graf 2 Tržby za vlastní výkony (v Kč) .....	45
Graf 3 Tržby za vlastní výkony (v Kč) .....	50
Graf 4 Výsledek hospodaření hlavní činnosti (v Kč) .....	51
Graf 5 Výsledek hospodaření hospodářské činnosti (v Kč) .....	52
Graf 6 Celkový výsledek hospodaření (v Kč) .....	53
Graf 7 Autarkie hlavní činnosti na bázi výnosů a nákladů .....	55
Graf 8 Okamžitá likvidita .....	57
Graf 9 Pohotová likvidita.....	59
Graf 10 Rentabilita nákladů doplňkové činnosti .....	61
Graf 11 Míra pokrytí ztráty z hlavní činnosti ziskem z doplňkové činnosti.....	62
Graf 12 Náklady hlavní činnosti (v Kč).....	63
Graf 13 Výnosy hlavní činnosti (v Kč).....	64
Graf 14 Náklady hospodářské činnosti (v Kč).....	66
Graf 15 Výnosy hospodářské činnosti (v Kč).....	67
Graf 16 Výsledek hospodaření hlavní a hospodářské činnosti (v Kč).....	68

## **SEZNAM OBRÁZKŮ**

Obrázek 1 Členění národního hospodářství podle principu financování.....	12
Obrázek 2 Logo Azylového domu pro ženy a matky s dětmi o.p.s.....	28
Obrázek 3 Organizační struktura Azylového domu pro ženy a matky s dětmi o.p.s.....	29

## SEZNAM PŘÍLOH

Příloha 1 Výkaz zisku a ztráty za rok 2015 .....	88
Příloha 2 Výkaz zisku a ztráty za rok 2016 .....	92
Příloha 3 Výkaz zisku a ztráty za rok 2017 .....	94
Příloha 4 Výkaz zisku a ztráty za rok 2018 .....	96
Příloha 5 Výkaz zisku a ztráty za rok 2019 .....	98

# PŘÍLOHY

## Příloha 1 Výkaz zisku a ztráty za rok 2015

Výkaz zisku a ztráty  
podle Přílohy č. 2  
vyhlášky č. 504/2002 Sb.

### VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY

k 31.12.2015  
( v celých tisících Kč )

Název a sídlo účetní jednotky

Azylový dům pro ženy a matky  
Hrbová 1561  
Vsetín  
755 01

Účetní jednotka doruč:  
1 x příslušnému finančnímu  
organu

IČO
25909614

Označení	Název ukazatele	Číslo řádku	Činnosti		
			Hlavní 5	Hospodářská 6	Celkem 7
<b>A.</b>	<b>Náklady</b>	1			
I.	Spotřebované nákupy celkem	Součet I.1. až I.4. 2	918	108	1 026
1.	Spotřeba materiálu	(501) 3	677	40	717
2.	Spotřeba energie	(502) 4	241	68	309
3.	Spotřeba ostatních neskladovatelných dodávek	(503) 5			
4.	Prodané zboží	(504) 6			
II.	Služby celkem	Součet II.5. až II.8. 7	1 630	55	1 685
5.	Opravy a udržování	(511) 8	585	23	608
6.	Cestovné	(512) 9	55		55
7.	Náklady na reprezentaci	(513) 10	6		6
8.	Ostatní služby	(518) 11	984	32	1 016
III.	Osobní náklady celkem	Součet III.9. až III.13. 12	11 782	55	11 837
9.	Mzdové náklady	(521) 13	9 100	43	9 143
10.	Zákonné sociální pojištění	(524) 14	2 677	11	2 688
11.	Ostatní sociální pojištění	(525) 15			
12.	Zákonné sociální náklady	(527) 16	5	1	6
13.	Ostatní sociální náklady	(528) 17			
IV.	Daně a poplatky celkem	Součet IV.14. až IV.16. 18	4		4
14.	Daň silniční	(531) 19	3		3
15.	Daň z nemovitosti	(532) 20			
16.	Ostatní daně a poplatky	(538) 21	1		1
V.	Ostatní náklady celkem	Součet V.17. až V.24. 22	444	14	458
17.	Smluvní pokuty a úroky z prodlení	(541) 23			
18.	Ostatní pokuty a penále	(542) 24	6		6
19.	Odpis nedobytné pohledávky	(543) 25			
20.	Úroky	(544) 26	21		21
21.	Kurzové ztráty	(545) 27			
22.	Dary	(546) 28			
23.	Manka a škody	(548) 29	5		5
24.	Jiné ostatní náklady	(549) 30	412	14	426
VI.	Odpisy, prodaný majetek, tvorba rezerv a opravných položek celkem	Součet VI.25. až VI.30. 31	245	62	307
25.	Odpis dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	(551) 32	245	62	307
26.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého nehmot. a hmot. majetku	(552) 33			
27.	Prodané cenné papíry a podíly	(553) 34			
28.	Prodaný materiál	(554) 35			
29.	Tvorba rezerv	(556) 36			



Označení	Název ukazatele	Číslo řádku	Činnosti		
			Hlavní	Hospodářská	Celkem
			5	6	7
30.	Tvorba opravných položek (559)	37			
VII.	Poskytnuté příspěvky celkem Součet VII.31. až VII.32.	38	8		8
31.	Poskytnuté příspěvky zúčtované mezi organ. složkami (581)	39			
32.	Poskytnuté členské příspěvky (582)	40	8		8
VIII.	Daň z příjmů celkem Hodnota VIII.33.	41			
33.	Dodatečné odvody daně z příjmů (586)	42			
	Náklady celkem Součet I. až VIII.	43	15 031	294	15 325

Označení	Název ukazatele	Číslo řádku	Činnosti		
			Hlavní 5	Hospodářská 6	Celkem 7
<b>B.</b>	<b>Výnosy</b>	44			
I.	Tržby za vlastní výkony a zboží celkem <span style="float:right">Součet I.1. až I.3.</span>	45	2 285	213	2 498
1.	Tržby za vlastní výroby (801)	46	10		10
2.	Tržby z prodeje služeb (802)	47	2 275	213	2 488
3.	Tržby za prodané zboží (804)	48			
II.	Změna stavu vnitroorganizačních zásob celkem <span style="float:right">Součet II.4. až II.7.</span>	49			
4.	Změna stavu zásob nedokončené výroby (811)	50			
5.	Změna stavu zásob polotovarů (812)	51			
6.	Změna stavu zásob výrobků (813)	52			
7.	Změna stavu zvířat (814)	53			
III.	Aktivace celkem <span style="float:right">Součet III.8. až III.11.</span>	54			
8.	Aktivace materiálu a zboží (821)	55			
9.	Aktivace vnitroorganizačních služeb (822)	56			
10.	Aktivace dlouhodobého nehmotného majetku (823)	57			
11.	Aktivace dlouhodobého hmotného majetku (824)	58			
IV.	Ostatní výnosy celkem <span style="float:right">Součet IV.12. až IV.18.</span>	59	112	22	134
12.	Smluvní pokuty a úroky z prodlení (841)	60			
13.	Ostatní pokuty a penále (842)	61			
14.	Platby za odepsané pohledávky (843)	62			
15.	Úroky (844)	63	1		1
16.	Kurzové zisky (845)	64			
17.	Zúčtování fondů (848)	65			
18.	Jiné ostatní výnosy (849)	66	111	22	133
V.	Tržby z prodeje majetku, zúčtování rezerv a opravných položek celkem <span style="float:right">Součet V.19. až V.25.</span>	67			
19.	Tržby z prodeje dlouhodobého nehmot. a hmot. majetku (852)	68			
20.	Tržby z prodeje cenných papírů a podílů (853)	69			
21.	Tržby z prodeje materiálu (854)	70			
22.	Výnosy z krátkodobého finančního majetku (855)	71			
23.	Zúčtování rezerv (858)	72			
24.	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku (857)	73			
25.	Zúčtování opravných položek (859)	74			
VI.	Přijaté příspěvky celkem <span style="float:right">Součet VI.26. až VI.28.</span>	75	495		495
26.	Přijaté příspěvky zúčtované mezi organizačními složkami (881)	76			
27.	Přijaté příspěvky (dary) (882)	77	495		495
28.	Přijaté členské příspěvky (884)	78			
VII.	Provozní dotace celkem <span style="float:right">Hodnota VII.29.</span>	79	12 038	39	12 077
29.	Provozní dotace (891)	80	12 038	39	12 077
	<b>Výnosy celkem</b> <span style="float:right">Součet I. až VII.</span>	81	14 930	274	15 204

Označení	Název ukazatele	Číslo řádku	Činnosti			
			Hlavní	Hospodářská	Celkem	
			5	6	7	
C.	Výsledek hospodaření před zdaněním	Výnosy - Náklady	82	-101	-20	-121
34.	Daň z příjmů	(501)	83			
D.	Výsledek hospodaření po zdanění	C. - 34.	84	-101	-20	-121

Sestaveno dne: 17.02.2021		Podpisový záznam statutárního orgánu účetní jednotky nebo podpisový vzor fyzické osoby, která je účetní jednotkou	
Právní forma účetní jednotky	Předmět podnikání	Pozn.:	

Příloha 2 Výkaz zisku a ztráty za rok 2016

**VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY**

VZV dle 504/2002 Sb. ve znění pro rok 2016  
Obchodní firma nebo název účetní jednotky  
**Azylový dům pro ženy a matky s dětmi o.p.s.**  
**Hrbová 1661**

Sídlo nebo bydliště účetní jednotky  
**Vsetín**  
**75601**  
**obecně prospěšná společnost**

K 3 1 . 1 2 . 2 0 1 6  
Od 1.1.2016 Do 31.12.2016  
v tisících Kč

IČ 2 5 9 0 9 6 1 4

otisk podacího razítka

Označ.	VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY	Číslo řádku	Běžné období		
			Hláskní	Hospodářská	Celkem
A.	Náklady	A.1+...+A.VI	13 586	267	13 853
A. I.	Spotřebované nákupy a nákupované služby	A.1.1+...+A.1.3	1 708	122	1 830
A. I. 1.	Spotřeba materiálu, energie a ostatních neukladovaných dodávek	001 301, 302, 303	862	53	915
2.	Prodané zboží	001 304			
3.	Opravy a udržování	001 311	131	39	170
4.	Náklady na cestovné	001 312	74		74
5.	Náklady na reprezentaci	001 313	8		8
6.	Ostatní služby	001 314	633	30	663
A. II.	Změna stavu zásob vlastních činností a aktivace	A. II.1+...+A. II.3			
A. II. 7.	Změna stavu zásob vlastních činností	001 321, 322, 323, 324			
8.	Aktivace materiálu, zboží a vnitřníorganizačních služeb	001 371, 372			
9.	Aktivace dlouhodobého majetku	001 373, 374			
A. III.	Obecní náklady	A. III.1+...+A. III.3	11 467	97	11 564
A. III. 10.	Mzdové náklady	001 321	8 744	73	8 817
11.	Zákonné sociální pojistění	001 324	2 710	24	2 734
12.	Ostatní sociální pojistění	001 325			
13.	Zákonné sociální náklady	001 327	13		13
14.	Ostatní sociální náklady	001 328			
A. IV.	Daně a poplatky	A. IV.1+...+A. IV.3	6	3	9
A. IV. 15.	Daně a poplatky	001 331, 332, 333	6	3	9
A. V.	Ostatní náklady	A. V.1+...+A. V.4	147	12	159
A. V. 15.	Smluvní pokuty, úroky z prodání, ostatní pokuty a penále	001 341, 342			
17.	Odpis neodbytné pohledávky	001 343			
18.	Nákladové úroky	001 344	9		9
19.	Kursová ztráty	001 345			
20.	Dary	001 346			
21.	Marža a škody	001 348			
22.	Jiné ostatní náklady	001 349	138	12	150
A. VI.	Odpisy, prodaný majetek, tvorba a použití rezerv a opravných položek	A. VI.1+...+A. VI.3	258	33	291
A. VI. 23.	Odpisy dlouhodobého majetku	001 321	258	33	291
24.	Prodaný dlouhodobý majetek	001 332			
25.	Prodané cenné papíry a podíly	001 333			
26.	Prodaný materiál	001 334			
27.	Tvorba a použití rezerv a opravných položek	001 335, 336			
A. VII.	Poskytnuté příspěvky	A. VII.1+...+A. VII.3			
A. VII. 28.	Poskytnuté členské příspěvky a příspěvky zúčtované mezi organizačními složkami	001 331, 332			
A. VIII.	Daň z příjmů	A. VIII.1+...+A. VIII.3			
A. VIII. 29.	Daň z příjmů	001 331			
	Náklady celkem	001 339	13 586	267	13 853
B.	Výnosy	040	13 331	293	13 564
B. I.	Provozní dotace	B. I.1+...+B. I.3	7 735	90	7 825
B. I. 1.	Provozní dotace	001 601	7 735	90	7 825
B. II.	Přijaté příspěvky	B. II.1+...+B. II.3	502		502
B. II. 2.	Přijaté příspěvky zúčtované mezi organizačními složkami	001 601			
3.	Přijaté příspěvky (dary)	001 602	502		502
4.	Přijaté členské příspěvky	001 604			
B. III.	Tržby za vlastní výkony a za zboží	001 301, 302, 303	4 984	130	5 114

Označ.	VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY	číslo řádku	Běžné období			
			Hlavní	Hospodářská	celkem	
B. IV.	Ostatní výnosy	B.V.1+...+B.V.x	046	110	13	123
B. IV. 5.	úrokové pokuty, úroky z prodání, ostatní pokuty a penále	úř. 041, 042	049			
6.	Platby za odepsané pohledávky	úř. 043	050			
7.	Výnosové úroky	úř. 044	051			
8.	Kursově zisky	úř. 045	052			
9.	Zúčtování fondů	úř. 048	053			
10.	Jiné ostatní výnosy	úř. 049	054	110	13	123
B. V.	Tržby z prodeje majetku	B.V.1+...+B.V.x	055			
B. V. 11.	Tržby z prodeje dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	úř. 052	056			
12.	Tržby z prodeje cenných papírů a podílů	úř. 053	057			
13.	Tržby z prodeje materiálu	úř. 054	058			
14.	Výnosy z krátkodobého finančního majetku	úř. 055	059			
15.	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku	úř. 057	060			
	Výnosy celkem	061	13 331	233	13 564	
C.	Výsledek hospodaření před zdaněním	B.-A.1+...+B.V.5+ C. x.	062	-255	-34	-289
D.	Výsledek hospodaření po zdanění	B.-A.+D. x.	063	-255	-34	-289

Doklad sestaven 26.6.2017	Podpisový záznam statutárního orgánu účetní jednotky:
Právní forma účetní jednotky: obecně prospěšná společnost	Mgr. Michal Trčálek
Představitel nebo účetní: Ostatní ambulantní nebo terénní sociální služby J. s.	 
	Azylový dům pro ženy a matky s dětmi o.p.s. Hrbová 1561, 755 01 Vsetín IČO: 25 90 96 14





Příloha 3 Výkaz zisku a ztráty za rok 2017

**VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY**

VZZ dle 504/2002 Sb. ve znění pro rok 2016  
Obchodní firma nebo název účetní jednotky

K 3 1 . 1 2 . 2 0 1 7  
Od 1.1.2017 Do 31.12.2017

v tisících Kč

IČ 2 5 9 0 9 6 1 4

Azylový dům pro ženy a matky s dětmi o.p  
Hrbová 1561

Sídlo nebo bydliště účetní jednotky  
Vsetín  
75501  
obecně prospěšná společnost

otisk podacího razítka

Označ.	VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY	číslo řádku	Běžné období			
			Hlavní	Hospodářská	Celkem	
A.	Náklady	A.I+...+A.VII	001	18 134	119	18 253
A. I.	Spotřebované nákupy a nákupované služby	A.I.1+...+A.I.4	002	2 404	83	2 487
A. I. 1.	Spotřeba materiálu, energie a ostatních neskladovaných dodávek	002.501, 502, 503	003	1 098	44	1 142
2.	Prodané zboží	002.504	004			
3.	Ópravy a udržování	002.511	005	73	8	81
4.	Náklady na cestovné	002.512	006	72		72
5.	Náklady na reprezentaci	002.513	007			
6.	Ostatní služby	002.518	008	1 161	31	1 192
A. II.	Změna stavu zásob vlastní činnosti a aktívace	A.II.1+...+A.II.4	009			
A. II. 7.	Změna stavu zásob vlastní činnosti	009.501, 502, 503, 504	010			
8.	Aktívace materiálu, zboží a vnitroorganizačních služeb	009.511, 512	011			
9.	Aktívace dlouhodobého majetku	009.513, 514	012			
A. III.	Centrální náklady	A.III.1+...+A.III.4	013	15 283		15 283
A. III. 10.	Mzdové náklady	002.521	014	11 572		11 572
11.	Základní sociální pojištění	002.524	015	3 700		3 700
12.	Ostatní sociální pojištění	002.525	016			
13.	Základní sociální náklady	002.527	017	11		11
14.	Ostatní sociální náklady	002.528	018			
A. IV.	Daně a poplatky	A.IV.1+...+A.IV.4	019	13	1	14
A. IV. 15.	Daně a poplatky	002.531, 532, 538	020	13	1	14
A. V.	Ostatní náklady	A.V.1+...+A.V.4	021	178		178
A. V. 16.	Skladovní pokuty, úroky z prodání, ostatní pokuty a penále	002.541, 542	022			
17.	Ódpis nedobytých pohledávek	002.543	023			
18.	Nákladové úroky	002.544	024			
19.	Kursové ztráty	002.545	025			
20.	Dary	002.546	026			
21.	Manka a škody	002.548	027			
22.	Jiné ostatní náklady	002.549	028	178		178
A. VI.	Ódpisy, prodaný majetek, tvorba a použití rezerv a opravných položek	A.VI.1+...+A.VI.4	029	256	35	291
A. VI. 23.	Ódpisy dlouhodobého majetku	002.551	030	256	35	291
24.	Prodaný dlouhodobý majetek	002.552	031			
25.	Prodané cenné papíry a podíly	002.553	032			
26.	Prodaný materiál	002.554	033			
27.	Tvorba a použití rezerv a opravných položek	002.558, 559	034			
A. VII.	Poskytnuté příspěvky	A.VII.1+...+A.VII.4	035			
A. VII. 28.	Poskytnuté členské příspěvky a příspěvky účtované mezi organizačními složkami	002.561, 562	036			
A. VIII.	Daň z příjmů	A.VIII.1+...+A.VIII.4	037			
A. VIII. 29.	Daň z příjmů	002.591	038			
	Náklady celkem	039	18 134	119	18 253	
B.	Výnosy	040	17 987	141	18 128	
B. I.	Provozní dotace	B.I.1+...+B.I.4	041	5 098		5 098
B. I. 1.	Provozní dotace	002.601	042	5 098		5 098
B. II.	Přijaté příspěvky	B.II.1+...+B.II.4	043	291		291
B. II. 2.	Přijaté příspěvky účtované mezi organizačními složkami	002.601	044			
3.	Přijaté příspěvky (dary)	002.602	045	291		291
4.	Přijaté členské příspěvky	002.604	046			
B. III.	Tržby za vlastní výkony a za zboží	002.601, 602, 603	047	12 440	128	12 568

Označ.	VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY	Číslo řádku	Běžné období			
			Hlavní	Hospodářská	Celkem	
B. IV.	Ostatní výnosy	B.V.1+...+B.V.x	048	155	13	168
B. IV. 5.	Smluvní pokuty, úroky z prodání, ostatní pokuty a penále	ostat 541, 542	049	2		2
6.	Platby za oděpsané pohledávky	ostat 543	050			
7.	Výnosové úroky	ostat 544	051			
8.	Kursově zisky	ostat 545	052			
9.	Zúčtování fondů	ostat 546	053			
10.	Jiné ostatní výnosy	ostat 548	054	153	13	166
B. V.	Tržby z prodeje majetku	B.V.1+...+B.V.x	055	3		3
B. V. 11.	Tržby z prodeje dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	ostat 552	056			
12.	Tržby z prodeje cenných papírů a podílů	ostat 553	057			
13.	Tržby z prodeje materiálů	ostat 554	058	3		3
14.	Výnosy z krátkodobého finančního majetku	ostat 555	059			
15.	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku	ostat 557	060			
	Výnosy celkem		061	17 987	141	18 128
C.	Výsledek hospodaření před zdaněním	B.-A.1+...+A.V.5+...+C.x	062	-147	22	-125
D.	Výsledek hospodaření po zdanění	B.-A.-D.z	063	-147	22	-125

Okamžik sestavení: 12.6.2018	Podpisový záznam statutárního orgánu účetní jednotky:
Právní forma: obecně prospěšná společnost účetní jednotky:	Mgr. Michal Trčálek
Předmět činnosti nebo účel: Ostatní ambulantní nebo terénní sociální služby j. n.	 



## Příloha 4 Výkaz zisku a ztráty za rok 2018

Výkaz zisku a ztráty  
podle Přílohy č. 2  
vyhlášky č. 504/2002 Sb.

### VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY v plném rozsahu

ke dni 31.12.2018  
(v celých tisících Kč)

Název, sídlo a právní forma účetní  
jednotky  
Azylový dům pro ženy a matky  
Hrbová 1561  
Vsetín  
755 01

Účetní jednotka doručit:  
1 x příslušnému finančnímu orgánu

IČO
25909614

Označení	TEXT	Číslo řádku	Činnosti		
			Hlavní	Hospodářská	Celkem
			5	6	7
<b>A.</b>	<b>Náklady</b>	1			
<b>A. I.</b>	<b>Spotřebované nákupy a nakupované služby</b> Součet A.I.1. až A.I.6.	2	2 542	99	2 641
A. I. 1.	Spotřeba materiálu, energie a ostatních neskladovaných dodávek	3	1 031	56	1 087
A. I. 2.	Prodané zboží	4			
A. I. 3.	Opravy a udržování	5	121	11	132
A. I. 4.	Náklady na cestovné	6	55		55
A. I. 5.	Náklady na reprezentaci	7			
A. I. 6.	Ostatní služby	8	1 335	32	1 367
<b>A. II.</b>	<b>Změny stavu zásob vlastní činnosti a aktivace</b> Součet A.II.7. až A.II.9.	9			
A. II. 7.	Změna stavu zásob vlastní činnosti	10			
A. II. 8.	Aktivace materiálu, zboží a vnitroorganizačních služeb	11			
A. II. 9.	Aktivace dlouhodobého majetku	12			
<b>A. III.</b>	<b>Osobní náklady</b> Součet A.III.10. až A.III.14.	13	16 482		16 482
A. III. 10.	Mzdové náklady	14	12 398		12 398
A. III. 11.	Zákonné sociální pojištění	15	4 079		4 079
A. III. 12.	Ostatní sociální pojištění	16			
A. III. 13.	Zákonné sociální náklady	17	5		5
A. III. 14.	Ostatní sociální náklady	18			
<b>A. IV.</b>	<b>Daně a poplatky</b> Hodnota A.IV.15.	19	3	1	4
A. IV. 15.	Daně a poplatky	20	3	1	4
<b>A. V.</b>	<b>Ostatní náklady</b> Součet A.V.16. až A.V.22.	21	190		190
A. V. 16.	Smluvní pokuty, úroky z prodlení, ostatní pokuty a penále	22			
A. V. 17.	Odpis nedobytné pohledávky	23			
A. V. 18.	Nákladové úroky	24			
A. V. 19.	Kursově ztráty	25			
A. V. 20.	Dary	26			
A. V. 21.	Manka a škody	27			
A. V. 22.	Jiné ostatní náklady	28	190		190
<b>A. VI.</b>	<b>Odpisy, prodaný majetek, tvorba a použití rezerv a opravných položek</b> Součet A.VI.23. až A.VI.27.	29	131	19	150
A. VI. 23.	Odpisy dlouhodobého majetku	30	131	19	150
A. VI. 24.	Prodaný dlouhodobý majetek	31			
A. VI. 25.	Prodané cenné papíry a podíly	32			
A. VI. 26.	Prodaný materiál	33			
A. VI. 27.	Tvorba a použití rezerv a opravných položek	34			
<b>A. VII.</b>	<b>Poskytnuté příspěvky</b> Hodnota A.VII.28.	35	1		1
A. VII. 28.	Poskytnuté členské příspěvky a příspěvky zúčtované mezi organizačními složkami	36	1		1



Označení	TEXT	Číslo řádku	Činnosti			
			Hlavní 5	Hospodářská 6	Celkem 7	
A. VIII.	Daň z příjmů	Hodnota A.VIII.29.	37			
A. VIII. 29.	Daň z příjmů		38			
	<b>Náklady celkem</b>	Součet A.I. až A.VIII.	39	19 349	119	19 468
B.	<b>Výnosy</b>		40			
B. I.	Provozní dotace	Hodnota B.I.1.	41	5 623		5 623
B. I. 1.	Provozní dotace		42	5 623		5 623
B. II.	Přijaté příspěvky	Součet B.II.2. až B.II.4.	43	634		634
B. II. 2.	Přijaté příspěvky zúčtované mezi organizačními složkami		44			
B. II. 3.	Přijaté příspěvky (dary)		45	634		634
B. II. 4.	Přijaté členské příspěvky		46			
B. III.	Tržby za vlastní výkony a za zboží		47	12 961	148	13 109
B. IV.	Ostatní výnosy	Součet B.IV.5. až B.IV.10.	48	81	7	88
B. IV. 5.	Smluvní pokuty, úroky z prodlení, ostatní pokuty a penále		49			
B. IV. 6.	Platby za odepsané pohledávky		50			
B. IV. 7.	Výnosové úroky		51			
B. IV. 8.	Kursově zisky		52			
B. IV. 9.	Zúčtování fondů		53			
B. IV. 10.	Jiné ostatní výnosy		54	81	7	88
B. V.	Tržby z prodeje majetku	Součet B.V.11. až B.V.15.	55	3		3
B. V. 11.	Tržby z prodeje dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku		56			
B. V. 12.	Tržby z prodeje cenných papírů a podílů		57			
B. V. 13.	Tržby z prodeje materiálu		58	3		3
B. V. 14.	Výnosy z krátkodobého finančního majetku		59			
B. V. 15.	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku		60			
	<b>Výnosy celkem</b>	Součet B.I. až B.V.	61	19 302	155	19 457
C.	<b>Výsledek hospodaření před zdaněním</b>	ř. 61 - (ř. 39 - ř.37)	62	-47	36	-11
D.	<b>Výsledek hospodaření po zdanění</b>	ř. 62 - ř. 37	63	-47	36	-11

Sestaveno dne: 19.02.2021		Podpisový záznam statutárního orgánu účetní jednotky nebo podpisový vzor fyzické osoby, která je účetní jednotkou
Právní forma účetní jednotky	Předmět podnikání	Pozn.:

## Příloha 5 Výkaz zisku a ztráty za rok 2019

Výkaz zisku a ztráty  
podle Přílohy č. 2  
vyhlášky č. 504/2002 Sb.

### VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY v plném rozsahu

ke dni 31.12.2019  
(v celých tisících Kč)

Název, sídlo a právní forma účetní  
jednotky  
Azylový dům pro ženy a matky  
Hrbová 1561  
Vsetín  
755 01

Účetní jednotka doručit:  
1 x příslušnému finančnímu orgánu

IČO
25909614

Označení	TEXT	Číslo řádku	Činnosti		
			Hlavní 5	Hospodářská 6	Celkem 7
<b>A.</b>	<b>Náklady</b>	1			
<b>A. I.</b>	<b>Spotřebované nákupy a nakupované služby</b> Součet A.I.1. až A.I.6.	2	2 698	116	2 814
A. I. 1.	Spotřeba materiálu, energie a ostatních neskladovaných dodávek	3	989	48	1 037
A. I. 2.	Prodané zboží	4			
A. I. 3.	Opravy a udržování	5	129	47	176
A. I. 4.	Náklady na cestovné	6	55		55
A. I. 5.	Náklady na reprezentaci	7			
A. I. 6.	Ostatní služby	8	1 525	21	1 546
<b>A. II.</b>	<b>Změny stavu zásob vlastní činnosti a aktivace</b> Součet A.II.7. až A.II.9.	9			
A. II. 7.	Změna stavu zásob vlastní činnosti	10			
A. II. 8.	Aktivace materiálu, zboží a vnitroorganizačních služeb	11			
A. II. 9.	Aktivace dlouhodobého majetku	12			
<b>A. III.</b>	<b>Osobní náklady</b> Součet A.III.10. až A.III.14.	13	17 536		17 536
A. III. 10.	Mzdové náklady	14	13 225		13 225
A. III. 11.	Zákonné sociální pojištění	15	4 305		4 305
A. III. 12.	Ostatní sociální pojištění	16			
A. III. 13.	Zákonné sociální náklady	17	6		6
A. III. 14.	Ostatní sociální náklady	18			
<b>A. IV.</b>	<b>Daně a poplatky</b> Hodnota A.IV.15.	19	6	1	7
A. IV. 15.	Daně a poplatky	20	6	1	7
<b>A. V.</b>	<b>Ostatní náklady</b> Součet A.V.16. až A.V.22.	21	255		255
A. V. 16.	Smluvní pokuty, úroky z prodlení, ostatní pokuty a penále	22			
A. V. 17.	Odpis nedobytné pohledávky	23			
A. V. 18.	Nákladové úroky	24	2		2
A. V. 19.	Kursově ztráty	25			
A. V. 20.	Dary	26			
A. V. 21.	Manka a škody	27	9		9
A. V. 22.	Jiné ostatní náklady	28	244		244
<b>A. VI.</b>	<b>Odpisy, prodaný majetek, tvorba a použití rezerv a opravných položek</b> Součet A.VI.23. až A.VI.27.	29	141	17	158
A. VI. 23.	Odpisy dlouhodobého majetku	30	141	17	158
A. VI. 24.	Prodaný dlouhodobý majetek	31			
A. VI. 25.	Prodané cenné papíry a podíly	32			
A. VI. 26.	Prodaný materiál	33			
A. VI. 27.	Tvorba a použití rezerv a opravných položek	34			
<b>A. VII.</b>	<b>Poskytnuté příspěvky</b> Hodnota A.VII.28.	35			
A. VII. 28.	Poskytnuté členské příspěvky a příspěvky zúčtované mezi organizačními složkami	36			

Označení	TEXT	Číslo řádku	Činnosti			
			Hlavní 5	Hospodářská 6	Celkem 7	
<b>A. VIII.</b>	<b>Daň z příjmů</b>	Hodnota A.VIII.29.	37			
A. VIII. 29.	Daň z příjmů		38			
	<b>Náklady celkem</b>	Součet A.I. až A.VIII.	39	20 636	134	20 770
<b>B.</b>	<b>Výnosy</b>		40			
<b>B. I.</b>	<b>Provozní dotace</b>	Hodnota B.I.1.	41	6 048		6 048
B. I. 1.	Provozní dotace		42	6 048		6 048
<b>B. II.</b>	<b>Přijaté příspěvky</b>	Součet B.II.2. až B.II.4.	43	568		568
B. II. 2.	Přijaté příspěvky zúčtované mezi organizačními složkami		44			
B. II. 3.	Přijaté příspěvky (dary)		45	568		568
B. II. 4.	Přijaté členské příspěvky		46			
<b>B. III.</b>	<b>Tržby za vlastní výkony a za zboží</b>		47	13 869	128	13 997
<b>B. IV.</b>	<b>Ostatní výnosy</b>	Součet B.IV.5. až B.IV.10.	48	69	10	79
B. IV. 5.	Smluvní pokuty, úroky z prodlení, ostatní pokuty a penále		49			
B. IV. 6.	Platby za odepsané pohledávky		50			
B. IV. 7.	Výnosové úroky		51			
B. IV. 8.	Kursově zisky		52			
B. IV. 9.	Zúčtování fondů		53			
B. IV. 10.	Jiné ostatní výnosy		54	69	10	79
<b>B. V.</b>	<b>Tržby z prodeje majetku</b>	Součet B.V.11. až B.V.15.	55	2		2
B. V. 11.	Tržby z prodeje dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku		56			
B. V. 12.	Tržby z prodeje cenných papírů a podílů		57			
B. V. 13.	Tržby z prodeje materiálu		58	2		2
B. V. 14.	Výnosy z krátkodobého finančního majetku		59			
B. V. 15.	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku		60			
	<b>Výnosy celkem</b>	Součet B.I. až B.V.	61	20 556	138	20 694
<b>C.</b>	<b>Výsledek hospodaření před zdaněním</b>	ř. 61 - (ř. 39 - ř.37)	62	-80	4	-76
<b>D.</b>	<b>Výsledek hospodaření po zdanění</b>	ř. 62 - ř. 37	63	-80	4	-76

Sestaveno dne: 19.02.2021		Podpisový záznam statutárního orgánu účetní jednotky nebo podpisový vzor fyzické osoby, která je účetní jednotkou	
Právní forma účetní jednotky	Předmět podnikání	Pozn.:	