



POSUDEK VEDOUcíHO DIPLOMOVÉ PRÁCE

Jméno studenta: Bc. Nikola Rampasová

Název práce: Analýza konkurenční schopnosti podniku.

Autor posudku: doc. Ing. Hana Mohelská, Ph.D.

Cíl práce: Provést strategickou a finanční analýzu podniku ke stanovení současné konkurenceschopnosti.

Povinná kritéria hodnocení práce	Stupeň hodnocení (známka)			
	A	C	E	F
Práce svým zaměřením odpovídá studovanému oboru	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Vymezení cíle a jeho naplnění	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Zpracování teoretických aspektů tématu	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Zpracování praktických aspektů tématu	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Adekvátnost použitých metod, způsob jejich použití	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Hloubka a správnost provedené analýzy	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Práce s literaturou	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Logická stavba a členění práce	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Jazyková a terminologická úroveň	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Formální úprava a náležitosti práce	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Vlastní přínos studenta	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Využitelnost výsledků práce v teorii (v praxi)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Dílčí připomínky a náměty:

Nevyváženost textu a obrázku – např. na str. 40, málo řádků na některých stranách, jedná se např. o str. 18, 22, 31, což je v rozporu s Výnosem děkana 1/2000 ve znění posledních úprav ze dne 12.1.2011, který uvádí doporučení 30 - 35 řádku na stránce.

SWOT analýza na str. 55 – chybí hodnocení personálu hotelu ve vnitřních činitelích (silné a slabé stránky).

Celkové posouzení práce a zdůvodnění výsledné známky:

Předmětem diplomové práce „Analýza konkurenční schopnosti podniku“ je provést strategickou a finanční analýzu vybraného podniku ke stanovení současné konkurenceschopnosti. Teoretická část je rozdělena do čtyřech částí. V první části je

popsána konkurence a konkurenceschopnost, jak z ekonomického tak z podnikatelského hlediska. Druhá část představuje popis strategického plánování, přesněji popis poslání a cílů, analýzu prostředí a zdrojů a nakonec analýzu portfolia. Třetí kapitola teoretické části popisuje finanční analýzu. Poslední kapitola představuje benchmarking a porovnání podniků. V aplikační části je vybrána konkrétní organizace, která je analyzována. V první kapitole této části je stručně charakterizovaný vybraný hotel a společnost, která ho vlastní. Dále jsou popsány cíle podniku a strategie. Další kapitoly analyzují hotel jak z vnějšího tak z vnitřního prostředí. K analýze jsou využity Porterův model pěti sil, SWOT analýza, matice BCG a nakonec finanční analýza společně s benchmarkingem. Výstupem práce je zhodnocení konkurenční schopnosti vybraného hotelu.

Cíl práce byl naplněn.

Práce je v souladu s Výnosem děkana 1/2000 ve znění posledních úprav ze dne 12.1.2011.

Otázky k obhajobě:

Je kvalita personálu hotel silnou nebo slabou stránkou hotelu?

Práci doporučuji k obhajobě.

Navržená výsledná známka: B - výborně-velmi dobře

V Hradec Králové, dne 16. května 2016

podpis