



# Lyžařská střediska v Libereckém kraji – geografická analýza

## Bakalářská práce

*Studijní program:*

B1301 Geografie

*Studijní obor:*

Aplikovaná geografie

*Autor práce:*

**Daniel Novotný**

*Vedoucí práce:*

RNDr. Artur Boháč, Ph.D.

Katedra geografie





## Zadání bakalářské práce

# Lyžařská střediska v Libereckém kraji – geografická analýza

*Jméno a příjmení:* Daniel Novotný  
*Osobní číslo:* P19000760  
*Studijní program:* B1301 Geografie  
*Studijní obor:* Aplikovaná geografie  
*Zadávací katedra:* Katedra geografie  
*Akademický rok:* 2020/2021

### Zásady pro vypracování:

1. Kompilační metoda – rešerše relevantní literatury
2. Analýza statistických zdrojů
3. Metoda dotazníkového šetření
4. Příprava kartografického materiálu
5. Zpracování do požadované formy

*Rozsah grafických prací:*  
*Rozsah pracovní zprávy:*  
*Forma zpracování práce:*  
*Jazyk práce:*

tištěná/elektronická  
Čeština



### **Seznam odborné literatury:**

GOELDNER, Charles R. a J. R. Brent RITCHIE. Cestovní ruch: principy, příklady, trendy. Brno: BizBooks, 2014. ISBN 978-80-251-2595-3.  
SYROVÁTKOVÁ, Jaroslava. Cestovní ruch v Libereckém kraji. Liberec: Technická univerzita v Liberci, 2011. ISBN 9788073727048.  
HAMPALA, Michal. Lyžařská střediska. Brno: Computer Press, 2004. Kam v České republice (Computer Press). ISBN 80-251-0477-x.  
KOTÍKOVÁ, Halina. Nové trendy v nabídce cestovního ruchu. Praha: Grada, 2013. ISBN 978-80-247-4603-6.

*Vedoucí práce:*

RNDr. Artur Boháč, Ph.D.  
Katedra geografie

*Datum zadání práce:*

19. května 2021

*Předpokládaný termín odevzdání:*

28. dubna 2022

prof. RNDr. Jan Pícek, CSc.  
děkan

L.S.

doc. RNDr. Kamil Zágoršek, Ph.D.  
vedoucí katedry

V Liberci dne 17. června 2021

## Prohlášení

Prohlašuji, že svou bakalářskou práci jsem vypracoval samostatně jako původní dílo s použitím uvedené literatury a na základě konzultací s vedoucím mé bakalářské práce a konzultantem.

Jsem si vědom toho, že na mou bakalářskou práci se plně vztahuje zákon č. 121/2000 Sb., o právu autorském, zejména § 60 – školní dílo.

Beru na vědomí, že Technická univerzita v Liberci nezasahuje do mých autorských práv užitím mé bakalářské práce pro vnitřní potřebu Technické univerzity v Liberci.

Užiji-li bakalářskou práci nebo poskytnu-li licenci k jejímu využití, jsem si vědom povinnosti informovat o této skutečnosti Technickou univerzitu v Liberci; v tomto případě má Technická univerzita v Liberci právo ode mne požadovat úhradu nákladů, které vynaložila na vytvoření díla, až do jejich skutečné výše.

Současně čestně prohlašuji, že text elektronické podoby práce vložený do IS/STAG se shoduje s textem tištěné podoby práce.

Beru na vědomí, že má bakalářská práce bude zveřejněna Technickou univerzitou v Liberci v souladu s § 47b zákona č. 111/1998 Sb., o vysokých školách a o změně a doplnění dalších zákonů (zákon o vysokých školách), ve znění pozdějších předpisů.

Jsem si vědom následků, které podle zákona o vysokých školách mohou vyplývat z porušení tohoto prohlášení.

25. dubna 2022

Daniel Novotný

## **Poděkování**

Na tomto místě bych chtěl poděkovat vedoucímu bakalářské, kterým byl RNDr. Artur Boháč, Ph.D. za cenné rady, pomoc a konzultace při zpracování této bakalářské práce.

## **Anotace**

Tato bakalářská práce se věnuje lyžařským střediskům v Libereckém kraji. První část práce se zabývá výběrem lyžařských areálů, které budou podrobněji charakterizovány v následujících kapitolách této práce. Dále je v práci zpracována typologie cestovního ruchu a specifikace lyžařských středisek. Následující kapitoly se věnují charakteristice Libereckého kraje a vybraných lyžařských středisek. Druhá část práce se skládá ze srovnání nabídky služeb a zázemí vybraných středisek, SWOT analýz a vyhodnocení dotazníkového šetření. Získané poznatky jsou popsány v závěru práce.

## **Klíčová slova**

Cestovní ruch, Jizerské hory, Krkonoše, Liberecký kraj, lyžařské středisko, lyžování, služby, umělé zasněžování.

## **Annotation**

This bachelor thesis focuses on ski resorts in the Liberec region. The first part of the thesis deals with the selection of ski resorts, which will be characterized in more detail in the following chapters of this thesis. Furthermore, the typology of tourism and specification of ski resorts is elaborated. The following chapters deal with the characteristics of the Liberec Region and selected ski resorts. The second part of the thesis consists of a comparison of services and facilities of the selected resorts, SWOT analyses and evaluation of the questionnaire survey. The obtained findings are described in the conclusion of the thesis.

## **Key Words**

Artificial snowmaking, Giant Mountains, Jizera Mountains, Liberec region, services, ski resort, skiing, tourism.

## Obsah

Seznam zkratk	10
Seznam tabulek	11
Seznam obrázků	12
Úvod	13
1. Cíl práce	14
2. Metodika a použití dat	15
2.1 Vybraná lyžařská střediska	15
2.2 SWOT analýzy	16
2.3 Dotazníkové šetření	16
3. Teoretická východiska	17
3.1 Typologie cestovního ruchu	17
3.2 Zimní rekreace a cestovní ruch	19
3.3 Lyžařská střediska v rámci cestovního ruchu	20
3.4 Lyžařské středisko a poskytované služby	21
3.5 Lyžařský resort a jeho dílčí části	23
3.6 Umělé zasněžování	25
4. Geografická charakteristika území	27
4.1 Geomorfologická charakteristika	27
4.2 Charakteristika vybraných geomorfologických celků	27
4.2.1 Krkonoše	27
4.2.2 Jizerské hory	28
4.2.3 Ještědsko-kozákovský hřbet	30
4.3 Klimatické podmínky Libereckého kraje	30
4.4 Hydrologické podmínky v Libereckém kraji	31
4.5 Ochrana přírody	32
5. Charakteristika vybraných lyžařských středisek	33
5.1 Ski areál Bedřichov	33
5.2 Ski areál Benecko	34
5.3 Ski areál Harrachov – Čertova hora	35
5.4 Ski areál Horní Domky – Rokytnice nad Jizerou	37
5.5 Ski areál Ještěd	39
5.6 Ski areál Paseky nad Jizerou	40
5.7 Ski areál Severák	41



<b>5.8 Ski areál Tanvaldský Špičák .....</b>	<b>42</b>
<b>6. Srovnání nabídky služeb a zázemí .....</b>	<b>44</b>
<b>7. SWOT analýzy .....</b>	<b>47</b>
7.1.1 SWOT analýza Bedřichov .....	47
7.1.2 SWOT analýza Benecko.....	48
7.1.3 SWOT analýza Harrachov – Čertova Hora .....	49
7.1.4 SWOT analýza Horní Domky – Rokytnice nad Jizerou.....	50
7.1.5 SWOT analýza Ještěd.....	51
7.1.6 SWOT analýza Paseky nad Jizerou .....	52
7.1.7 SWOT analýza Severák.....	53
7.1.8 SWOT analýza Tanvaldský Špičák .....	54
<b>8. Dotazníkové šetření .....</b>	<b>55</b>
<b>8.1 Struktura respondentů .....</b>	<b>56</b>
<b>8.2 Analýza výsledků výzkumu .....</b>	<b>57</b>
8.2.1 Návštěvnost vybraných lyžařských areálů .....	57
8.2.2 Délka návštěvy lyžařského střediska.....	58
8.2.3 Způsob dopravy .....	59
8.2.4 Forma ubytování.....	60
8.2.5 Hlavní důvody návštěvy lyžařského areálu .....	61
8.2.6 Největší nedostatky lyžařských areálů .....	62
<b>Závěr .....</b>	<b>63</b>
<b>Seznam použité literatury .....</b>	<b>65</b>
<b>Knižní zdroje.....</b>	<b>65</b>
<b>Internetové zdroje .....</b>	<b>66</b>

## Seznam zkratk

CR	Cestovní ruch
ČR	Česká republika
ČVUT	České vysoké učení technické v Praze
CHKO	Chráněná krajinná oblast
KRNAP	Krkonošský národní park
MHD	Městská hromadná doprava
NP	Národní park
TUL	Technická univerzita v Liberci

## Seznam tabulek

Tabulka 1 – Seznam lyžařských středisek národního významu v Libereckém kraji.....	15
Tabulka 2 – Typologie cestovního ruchu .....	17
Tabulka 3 – Nabídka služeb ve vybraných ski areálech.....	44
Tabulka 4 – Srovnání cen jednodenních a dvoudenních permanentek pro děti a dospělé v hlavní lyžařské sezóně .....	45
Tabulka 5 – Srovnání celkové délky sjezdových a jejich obtížností v jednotlivých ski areálech.....	45
Tabulka 6 – Srovnání počtu a typu přepravních zařízení a srovnání počtu sjezdovek ve vybraných ski areálech .....	46
Tabulka 7 – Struktura respondentů dotazníkového šetření .....	56

## Seznam obrázků

Obrázek 1 – Schéma ski areálu Bedřichov.....	34
Obrázek 2 – Schéma ski areálu Benecko .....	35
Obrázek 3 – Schéma ski areálu Harrachov .....	37
Obrázek 4 – Schéma ski areálu Horní Domky .....	38
Obrázek 5 – Schéma ski areálu Ještěd .....	40
Obrázek 6 – Schéma ski areálu Paseky nad Jizerou.....	41
Obrázek 7 – Schéma ski areálu Severák .....	42
Obrázek 8 – Schéma ski areálu Tanvaldský Špičák.....	43
Obrázek 9 – Návštěvnost vybraných lyžařských areálů.....	57
Obrázek 10 – Délka návštěvy lyžařského střediska .....	58
Obrázek 11 – Nejčastější způsob dopravy do lyžařského střediska.....	59
Obrázek 12 – Nejčastější forma ubytování při návštěvě lyžařského střediska .....	60
Obrázek 13 – Hlavní důvody návštěvy lyžařského střediska.....	61
Obrázek 14 – Nedostatky lyžařských areálů .....	62

## Úvod

Lyžařská střediska nebo také ski areály jsou vybudovány k lyžování, běhu na lyžích, snowboardingu a také k dalším zimním sportovním aktivitám, jako jsou sáňkování nebo skialpinismus. Lyžařská střediska jsou provozována zpravidla v zimní sezóně, výjimkou jsou areály, které se nacházejí na ledovcích, ty jsou v provozu i mimo zimní sezónu. V posledních letech se nejen česká střediska pokoušejí nalákat návštěvníky i v letních měsících a zajistit si celoroční příjem ekonomických prostředků. Lyžařská střediska v letních měsících už tedy nelákají jen na tradiční vysokohorskou turistiku, ale i na bobové dráhy, bikeparks, stezky korunami stromů nebo wellness pobyty.

Vzhledem k velkému počtu lyžařských středisek v Libereckém kraji, která souvisí se zdejším výškovým profilem a terénem, se v bakalářské práci autor nejdříve zaměří na výběr lyžařských středisek, které poté bude blíže charakterizovat. Dále se bakalářská práce bude věnovat cestovnímu ruchu, který bude typologizovat. Blíže pak bude popsána zimní rekreace a lyžařská střediska v rámci cestovního ruchu, poskytované služby v lyžařských areálech a jeho dílčí části. Vzhledem k tomu, že jde o geografickou analýzu, tak se autor zaměří i na charakteristiku geomorfologických celků, ve kterých se vybraná lyžařská střediska nacházejí, klimatickým a hydrologickým podmínkám Libereckého kraje a v neposlední řadě ochraně přírody.

V praktické části se bakalářská práce bude věnovat srovnání nabídky služeb a zázemí. Dále se zaměří na zachycení silných a slabých stránek vybraných lyžařských areálů, které budou spolu s příležitostmi a hrozbami popsány ve SWOT analýze. Pomocí dotazníkového šetření bude zkoumána délka a forma pobytu návštěvníků ve ski areálech, způsob dopravy, hlavní důvody návštěvy a nedostatky lyžařských středisek.

## **1. Cíl práce**

Cílem bakalářské práce je zhodnotit lyžařská střediska v Libereckém kraji a poukázat na jejich silné stránky a nedostatky.

## 2. Metodika a použití dat

### 2.1 Vybraná lyžařská střediska

Prvním úkolem při výběru lyžařských středisek bylo získání informací o všech lyžařských areálech na území Libereckého kraje. Dle portálu turistickyatlas.cz se zde nachází 40 lyžařských středisek. Pochopitelně není možné v rozsahu bakalářské práce kvalitně charakterizovat takto velký počet středisek. Proto jsem se rozhodl charakterizovat pouze střediska národního významu, které Vystoupil (2007) charakterizuje délkou tratí převyšující 4 kilometry a přepravou pomocí lanovek a vleků větší než 3500 zákazníků za hodinu. Po uspořádání informací ze všech lyžařských středisek splnilo tyto požadavky celkem 8 lyžařských středisek – viz. tabulka 1.

Tabulka 1 – Seznam lyžařských středisek národního významu v Libereckém kraji

Název střediska	Lokace	Celková délka sjezdovek [km]	Kapacita vleků a lanovek za hodinu	Vleky / lanovky	Sjezdovky	Pohoří
Ski areál Benecko	Benecko	5,5	10500	11	14	Krkonoše
Ski areál Ještěd	Liberec	11,01	9654	10	12	Ještědsko-kozákovský hřbet
Ski areál Horní Domky	Rokytnice nad Jizerou	13,5	7620	7	17	Krkonoše
Ski areál Paseky nad Jizerou	Paseky nad Jizerou	10,48	6440	5	12	Krkonoše
Ski areál Severák – Hrabětice	Janov nad Nisou	4,2	6240	10	12	Jizerské hory
Ski areál Tanvaldský Špičák	Albrechtice v Jizerských horách	8,2	6110	7	10	Jizerské hory
Ski areál Bedřichov	Bedřichov	4,5	5520	6	10	Jizerské hory
Ski areál Harrachov – Čertova hora	Harrachov	7,91	4612	6	7	Krkonoše

Zdroj: Vlastní tvorba v programu MS Excel na základě údajů jednotlivých lyž. středisek

## **2.2 SWOT analýzy**

SWOT analýza je metoda, jejíž pomocí lze identifikovat silné a slabé stránky, příležitosti a hrozby. SWOT je zkratka z angličtiny: Strengths (silné stránky), Weaknesses (slabé stránky), Opportunities (příležitosti), Threats (hrozby). Díky této analýze je možné komplexně vyhodnotit fungování lyžařských středisek, nalézt problémy a nové možnosti. Analýza předpokládá maximalizaci předností a příležitostí a minimalizaci nedostatků a hrozeb.

Pomocí SWOT analýzy budou zhodnoceny všechna vybraná střediska. Každé lyžařské středisko bude mít zpracovanou jednu SWOT analýzu. Do analýz budou zahrnuté všechny aspekty, které ovlivňují chod areálu nebo jsou specifické pro daný ski areál. Informace budou získávány z webových stránek jednotlivých středisek a také z recenzí zákazníků.

## **2.3 Dotazníkové šetření**

Dotazníkové šetření je kvantitativní metoda výzkumu veřejného mínění, která se používá v mnoha různých oborech. Tato metoda je velmi rozšířená v současných pracích především kvůli své nenáročnosti a možnosti oslovení velkého počtu respondentů. Respondent v dotazníku odpovídá na pevně dané otázky, které jsou stejné pro všechny dotazované.

Dotazník zkoumá názory, postoje a motivy dotazovaných lidí. Díky písemným otázkám v dotazníku se mohou pokládat složitější otázky a větší rozsah odpovědí. Metoda dotazníkového šetření umožňuje hromadné zpracování, proto je tato metoda časově i nákladově efektivnější než jiné metody. Nevýhodou této metody je, že musí být vhodně sestavené otázky. V případě nepochopení otázek už nejde nic opravit, zpřesnit či doplnit (Veselá, 2006).



### 3. Teoretická východiska

#### 3.1 Typologie cestovního ruchu

V literatuře se cestovní ruch dělí na jednotlivé druhy, formy a typy dle určitých specifikací. Dělení cestovního ruchu může být matoucí, a proto byla vytvořena tabulka (tab. 1), která shrnuje a popisuje níže uvedené definice druhů, typů a forem cestovního ruchu. V českých a slovenských odborných textech se cestovní ruch nejčastěji rozděluje na druhy a formy. U druhů se bere v potaz způsob realizace, zatímco u forem se zkoumají motivy účastí lidí. Pohledy na členění cestovního ruchu se v praxi často prolínají a v minulosti bylo toto členění v několika případech uváděno obráceně (Stejskalová, 2018).

Tabulka 2 – Typologie cestovního ruchu

Druhy cestovního ruchu	Formy cestovního ruchu	Typy cestovního ruchu
dle doby trvání pobytu	rekreační CR	aktivní CR
dle místa realizace	lázeňský CR	venkovská CR
dle způsobu plánování cesty	pobytový CR	incentivní CR
dle prostředí pobytu	poznávací CR	poznávací CR
dle počtu účastníků	socio-profesní CR	kongresový CR

Zdroj: vlastní zpracování v programu Excel

**Druh cestovního ruchu:** typ cestovního ruchu, pro který je klíčový způsob realizace a účinky v závislosti na ekonomických, geografických, společenských a jiných podmínkách. Dále se dělí podle objektivních faktorů (časové, prostorové, sociální a demografické) – například podle doby trvání pobytu (krátkodobý a dlouhodobý cestovní ruch), podle místa

realizace cestovního ruchu (domácí, zahraniční a mezinárodní cestovní ruch), podle způsobu plánování cesty (organizovaný, neorganizovaný) (Vystoupil, et al., 2011).

**Typy cestovního ruchu:** typy cestovního ruchu se odvíjí od motivace účastníků a od druhů cestovního ruchu, ale jsou často spojeny s menším okruhem typických činností (Galvasová, 2008). V dnešní době lze vytvářet mnoho typů cestovního ruchu. Nové typy vznikají díky nárůstu volného času lidí a touhou trávit volný čas novými a netradičními způsoby. Mezi typy cestovního ruchu patří aktivní, venkovská, incentivní, poznávací turistika atd. (Stejskalová, 2018)

**Forma cestovního ruchu:** pro určení formy cestovního ruchu je klíčovým kritériem motivace návštěvníka. Mezi základní motivace v cestovním ruchu považujeme odpočinek, kontakty s lidmi a poznávání prostředí. Z toho vyplývají základní formy cestovního ruchu: lázeňský, pobytový, rekreační, poznávací, lovecký a socio-profesní (Vystoupil, et al., 2011).

Nejvýznamnější formy cestovního ruchu, pro které má Česká republika nejlepší předpoklady a měly by tudíž být přednostně podporovány a rozvíjeny jsou (MMR ČR, 2013):

- **Městský a kulturně poznávací cestovní ruch** – historická města, kulturní dědictví, divadla, muzea atd.
- **Sportovní a aktivní dovolená** – všechny formy sportů, cykloturistika, turistika, zimní sporty, letní sporty, lov atd.
- **Dovolená v přírodě** – dovolená u vody, camping, venkovský cestovní ruch, pobyty v horách, agroturistika atd.
- **Lázeňský cestovní ruch** – wellness, zdravotní pobyty v lázních atd.
- **Kongresový a veletržní cestovní ruch** – kongresový cestovní ruch, obchodní cestovní ruch atd.

## 3.2 Zimní rekreace a cestovní ruch

Zimní sezóna je v rámci cestovního ruchu specifická tím, že je spojena především s aktivitami charakteristickými sportovním vyžitím. Mezi hlavní sporty z pohledu cestovního ruchu patří sjezdové a běžecké lyžování a také bruslení. Vzhledem k náročným podmínkám pro provozování obou lyžařských zimních sportů není překvapením, že jsou koncentrovány do území se specifickými podmínkami pro provoz těchto aktivit. K základním podmínkám rozvoje sjezdového lyžování patří:

- Příznivé fyziografické podmínky a vhodná konfigurace terénu
- Vysoké investiční náklady spojené s výstavbou a infrastrukturou vlastních lyžařských areálů
- Obtížná vyjednávací pozice provozovatelů ski areálů s orgány ochrany přírody, a to vzhledem k jejich vnímanému negativnímu enviromentálnímu vlivu

Běžecké lyžování je oproti lyžování sjezdovému méně náročné při výběru vhodného místa. Základní podmínkou pro jeho rozvoj je pouze dostatečně dlouhé období se souvislou sněhovou pokrývkou, ostatní fyziografické nároky nejsou tak přísné. Ve srovnání se sjezdovým lyžováním má běžecké lyžování menší investiční náklady a má menší enviromentální vliv na přírodní ekosystémy (Vystoupil, et al., 2011).

Využití podmínek pro sjezdové lyžování zohledňuje provedená kategorizace středisek sjezdového lyžování. Kategorizace zimních středisek představuje, že kromě vhodných fyzickogeografických předpokladů je důležité i infrastrukturní vybavení lyžařských středisek, což je celková délka sjezdových tratí a vybavenost střediska kvalitními a zároveň kapacitními přepravními zařízeními (vleký a lanovky). Na základě těchto faktorů lze v České republice vymežit tři kvalitativně odlišné kategorie (Vystoupil, 2007):

1. Střediska lokálního významu – do této kategorie patří všechna lyžařská střediska, která mají celkovou délku sjezdových tratí nižší než 1 000 metrů a zároveň celková hodinová přepravní kapacita instalovaných vleků nepřevyšuje 1 000 osob. Další podmínkou je, že ve středisku lokálního významu nesmí být žádná lanová dráha, která by sloužila potřebám lyžařů. Klientela středisek této kategorie bude tvořena pouze místními obyvateli a půjde tedy o místo realizace rekreačních aktivit místních obyvatel.

2. Střediska regionálního významu – do této kategorie patří střediska, která mají celkovou délku sjezdových tratí v intervalu 1 000 až 3 999 metrů a zároveň celková hodinová přepravní kapacita vleků a lanových drah je v rozmezí 1 000 až 3 499 osob. Vzhledem k vyšším standardům turistických služeb v této kategorii lyžařských středisek lze předpokládat využití středisek na úrovni regionů například příslušných krajů.
3. Střediska národního významu – do této kategorie řadíme střediska, v kterých je délka sjezdových tratí vyšší než 4 000 metrů a zároveň hodinová přepravní kapacita vleků a lanových drah převyšuje 3 500 osob. Využití tohoto typu středisek lze předpokládat na úrovni celé republiky, v menší míře i v rámci mezinárodního cestovního ruchu.

Vzhledem k tomu, že česká lyžařská střediska nemohou konkurovat lyžařským areálům v Alpách, tak bylo v rámci kategorizace upuštěno od samostatné kategorie středisek mezinárodního významu. Nejvíce středisek regionálního a národního významu se nachází v nejvyšších pohořích České republiky, jako jsou Krkonoše, Šumava, Jizerské hory, Krušné hory, Beskydy, Orlické hory a Hrubý Jeseník (Vystoupil, 2007).

### **3.3 Lyžařská střediska v rámci cestovního ruchu**

Cestovní ruch můžeme definovat jako krátkodobý přesun lidí mimo místo jejich bydliště, kdy hlavním účelem cesty je příjemná činnost. Proto se do cestovního ruchu nezahrnují například služební cesty, u kterých je hlavním smyslem práce a nikoli zábava. Část lidí nepovažuje cestovní ruch za samostatné odvětví, ale za činnost, která je výsledkem služeb jiných odvětví (ubytování, doprava a stravování) (Horner, c2003). Cestovní ruch se začal rozvíjet pod vlivem politicko-ekonomické situace ve vyspělé společnosti, především díky vzniku každoroční dovolené pro zaměstnance. Po druhé světové válce se zlepšila finanční situace lidí a ti mohli využít své finanční prostředky na odpočinek a krátkodobé cestování za účelem relaxace. Největší podíl na cestovním ruchu mají podle statistických údajů víkendové pobyty, poté zájezdy trvající 6 až 7 dní a mnohem menší část zájezdů o délce 8 až 12 dní. Ostatní dlouhodobější zájezdy mají tak nepatrný podíl, že statisticky nehrají významnější roli (Beránek, 2013).

Cestovní ruch hraje významnou roli i při rozvoji území. Dříve nebyly enviromentální dopady cestovního ruchu brány nijak vážně. Z počátku se soustředila pozornost na energetický, chemický a těžební průmysl nebo na zemědělství. Až v posledních letech, kdy se cestovní ruch díky růstu životní úrovně ve vyspělých zemích mohutně rozvíjel, tak se ukázalo, že je nutné řešit otázky trvalé udržitelnosti. Cestovní ruch sebou nese pozitivní i negativní dopady. Mezi ty pozitivní patří vytvoření nových pracovních příležitostí, ať jde o zajištění služeb cestovního ruchu nebo služeb v odvětvích, které souvisejí s cestovním ruchem. Dalším přínosem jsou příjmy z cestovního ruchu, které jsou významnou součástí příjmů nejen státních rozpočtů, ale i rozpočtů krajů či obcí. Cestovní ruch také přispívá k poznání nových míst a pomáhá lépe pochopit mentalitu různých národů, jejich zvyky a tradice a tím rozvíjí myšlenku mírového soužití. Oproti tomu může mohutný rozvoj cestovního ruchu postupně devastovat vlastní předpoklady svého rozvoje. Jde například o poškozování přírodního prostředí (sjezdovky, vleky a nekontrolovaná turistika), které způsobuje devastaci flóry a fauny. Dalším negativem může být tlak na přírodní zdroje, jde například o zvýšenou spotřebu vody, větší množství odpadů, vyšší množství škodlivých zplodin atd. Zvýšená hlučnost, prašnost apod. může způsobit konflikt s domácím obyvatelstvem. Všechny zmíněné skutečnosti naznačují, že je nezbytné zabývat se otázkou udržitelného rozvoje i v oblasti cestovního ruchu (MMR ČR, 2014).

### **3.4 Lyžařské středisko a poskytované služby**

Lyžařské středisko je oblast, která byla vytvořena a splňuje veškerá zákonná kritéria pro provozování zimních sportů a zimních pohybových aktivit. Pod lyžařským střediskem si můžeme představit nejen sjezdové a běžecké tratě, ale zároveň i dopravní zařízení k přepravě osob nebo také ostatní vybavenost, která slouží k bezpečnému pohybu všech osob na území lyžařského střediska. Běžecké a sjezdové tratě musí být v odpovídajícím stavu a definované náročnosti, aby se mohl zákazník rozhodnout pro trať, která odpovídá jeho schopnostem. V lyžařském středisku je zákazník schopen uspokojovat své potřeby napříč spektrem všech služeb. Velice důležitá je kombinace všech subjektů, kteří poskytují služby v rámci lyžařského střediska. Lze je rozdělit následovně (Asociace lanové dopravy 2019, s.6).

## **Úroveň a stav dopravních komunikací**

Provozovatel lyžařského střediska nemá na tento faktor téměř žádný vliv. V zimních měsících je v horských oblastech silniční doprava velmi problematická. Jedním z hlavních faktorů při výběru lyžařského střediska je u zákazníka stav silniční komunikace a časová dostupnost. V posledních letech je zaznamenáván pokles využití veřejné dopravy do lyžařských středisek a zákazník častěji využívá dopravu vlastním autem po bezpečné a dobře ošetřené komunikaci (Asociace lanové dopravy, 2019).

## **Parkovací služby ve středisku**

Zákazník preferuje parkování v bezprostřední blízkosti sjezdové tratě. Vyhledávanými jsou především hlídaná a bezpečná parkoviště. Pro zákazníka je ideální varianta bezplatné parkování, ovšem za nadstandardní bezpečnosti služby je ochoten si připlatit.

## **Servis a půjčovna lyžařského vybavení**

Díky možnosti zapůjčení lyžařského vybavení lze lyžování zpřístupnit širšímu spektru osob, jelikož pro méně aktivní lyžařské jedince je investice do vlastního vybavení příliš nákladná. Proto je tato služba v posledních letech čím dál tím více žádaná a tvoří nemalé finanční příjmy lyžařských středisek. Půjčovny lyžařského vybavení proto přispívají ke zvýšení počtu osob, které navštíví střediska. Lyžařský servis eliminuje důsledky opotřebení lyžařského vybavení zákazníků, které při nedostatečné údržbě snižují bezpečnost (Asociace lanové dopravy, 2019).

## **Lyžařská škola a hlídání dětí**

Stále více rodičů využívá služeb lyžařských škol pro své děti namísto toho, aby je učili základy lyžařských dovedností oni sami. Velkým pozitivem je, že kvalita a rozšíření těchto služeb na českých horách mnohdy dosahuje kvalit zahraničních středisek. Po vzoru alpských států se v českých střediscích objevují i vyhřáté herny, kde se kvalifikovaní pedagogové věnují těm nejmenším dětem. Tato služba je u rodičů oblíbenou a velmi vyhledávanou službou (Asociace lanové dopravy, 2019).

## **Gastronomie a občerstvení**

V posledních letech je často vyhledávána zážitková gastronomie a krajové speciality. Daleko více se zákazníci zaměřují na českou kuchyni. Velice vyhledávanou formou gastronomie jsou rychlé občerstvení v podobě tzv. ledových barů, které umožňují občerstvení v krátkém časovém intervalu a často jsou umístěny do vytápěného objektu (Asociace lanové dopravy, 2019).

### **3.5 Lyžařský resort a jeho dílčí části**

#### **Lyžařský resort**

Lyžařský resort je sdružení několika lyžařských středisek, které vystupují jako jeden celek pod soudržným názvem. Největším pozitivem pro zákazníka je, že takto spojená střediska mají jednotný skipas pro všechny sjezdovky a jsou vzájemně propojená ski-busem, nebo mezi nimi lze přejíždět na lyžích či snowboardu (Asociace lanové dopravy, 2019).

#### **Sjezdová trať**

Sjezdová trať je místem vymezeným pro sjezdové lyžování, snowboarding nebo jiný zimní sport. Za tímto účelem je sjezdová trať kontrolovaná, označená a zabezpečená především proti atypickému nebezpečí. Sjezdové tratě jsou pro veřejnost označeny podle

stupně obtížnosti a většina z nich je strojově upravována. Systém pro značení sjezdových tratí je určen technickou normou ČSN 01 8027.

Používá se třístupňová škála:

1. Lehká obtížnost (modrá barva) – podélný příčný sklon nesmí přesáhnout 25 %. Trať je vhodná pro začínající a méně zdatné lyžaře. Většinou se jedná o přehledný a dobře čitelný terén pro lyžaře.
2. Středně těžká (červená barva) – podélný příčný sklon nesmí přesáhnout 40 %. Obtížnost těchto tratí je určena středně pokročilým a pokročilým lyžařům. Na těchto tratích je větší sklon a často se měnící terén. Tyto okolnosti kladou na pozornost a koordinaci lyžaře velké nároky.
3. Těžká trať (černá barva) – vykazuje hodnoty, které jakýmkoliv způsobem překračují hodnoty středně těžké tratě. Černě označená trať vyžaduje velmi vysokou úroveň lyžařských nebo snowboardových dovedností a odpovídající výstroj (Asociace lanové dopravy 2019, s.8)

### **Délka sjezdových tratí**

Do celkové délky sjezdových tratí se počítají délky jednotlivých délek, objezdy (např. objezd lesního remízku) a spojovací úseky mezi sjezdovými tratěmi. Do celkové délky sjezdových tratí se nepočítá lyžařská cesta, snowpark, snowboardový areál, U-rampa, fun-park, boarder-crossová, ski-crossová trať a akrobatický areál (Asociace lanové dopravy, 2019).

### **Snowpark**

Snowpark je místem, které je vyhrazené pro jízdu na snowboardu a vyskytují se zde překážky a konstrukce pro jízdu s akrobatickými prvky. Svou obtížností a sklonem spadají snowparks do modré až červené kategorie. Jízda ve snowparku vyžaduje velmi dobrou technickou a fyzickou vyspělost snowboardisty a vstup do prostoru snowparku je na vlastní



nebezpečí. V současné době lze nalézt v českých horách velké množství těchto snowparků, které jsou často na velmi vysoké úrovni (Asociace lanové dopravy, 2019).

## **Skibus**

Jde o typ dopravy do ski areálů prostřednictvím skibusů. V dřívějších letech měl tento způsob dopravy přínos u vzdálených areálů, kdy auto ještě nebylo tak běžným dopravním prostředkem jako je dnes. Dnes již veřejnost nejeví takový zájem o tento typ dopravy. U příměstských areálů tato služba naprosto postrádá význam. Z tohoto pohledu tedy nelze klasifikačně zvýhodnit střediska, které skibus provozují (Asociace lanové dopravy, 2019).

## **3.6 Umělé zasněžování**

První umělý sníh byl vyroben Mohawk Mountain v Connecticutu ve Spojených státech amerických v roce 1947. Tento sníh byl vyráběn drcením ledu, což byla velmi nákladná činnost a sníh nebyl ani příliš kvalitní. První patent na výrobu a distribuci umělého sněhu,

Jak ho známe dnes získal Wayne Pierce v roce 1954. Umělé zasněžování se uchytilo nejdříve ve Spojených státech amerických, v 60. letech můžeme sledovat rozvoj v Kanadě a v 70. letech se umělé zasněžování dostává do Evropy, především do Alp a Skandinávie (Murdychová, 2012).

V České republice se o rozmach umělého zasněžování zasloužil především Vladimír Chlumský, který byl profesorem na ČVUT a pokoušel se o výrobu umělého sněhu na našem území. V roce 1965 nechal přivést první exemplář sněžného děla do krušnohorského střediska v Zadní Telnici. Další sněžná děla se objevila například ve Špindlerově Mlýně, kde zasněžovala skokanské můstky nebo v Novém Městě na Moravě (Zezula, 2011).

K opravdovému rozmachu umělého zasněžování v České republice dochází ale až v posledních desetiletích. Procentuální podíl sjezdových tratí, které jsou zasněžovány

umělým sněhem se liší areál od areálu. V Krkonoších se nachází více jak 10 areálů, které zasnežují 100 % svých sjezdovek (Velká Úpa, Harrachov). Značná část lyžařských středisek v Krkonoších zasnežuje více jak 75 % (Janské Lázně, Vítkovice). V intervalu 45-70 % se pohybují areály jako Špindlerův Mlýn nebo Malá Úpa a některá lyžařská střediska nevyužívají technický sníh vůbec (Studenov, Pěnkavčí vrch) (Murdychová, 2012).

## 4. Geografická charakteristika území

### 4.1 Geomorfologická charakteristika

Podle geomorfologického členění České republiky lze říct, že celé území Libereckého kraje stejně jako téměř celé území Čech náleží do provincie Česká vysočina. Z této subprovincie zasahují na území Libereckého kraje tři subprovincie, které se dále dělí na menší celky. Subprovincie na území kraje jsou:

1. **Krkonoško-jesenická subprovincie** (Krkonoše, Krkonošské podhůří, Jizerské hory, Lužické hory, Ještědsko-kozákovský hřbet, Žitavská pánev a Frýdlantská pahorkatina)
2. **Krušnohorská subprovincie** (České středohoří)
3. **Česká tabule** (Ralská pahorkatina, Jizerská tabule a Jičínská pahorkatina)

### 4.2 Charakteristika vybraných geomorfologických celků

Pro bližší charakteristiku byly vybrány celky, ve kterých se nachází vybraná lyžařská střediska.

#### 4.2.1 Krkonoše

Krkonoše zasahují do Libereckého kraje (severní část okresu Semily), do Královohradeckého kraje a na severu do Polska. Krkonoše jsou nejvyšším a také nejznámějším pohorím České republiky. V Krkonoších lze nalézt také nejvyšší vrchol Libereckého kraje horu Kotel (1435 m n. m.). Hlavní hřeben Krkonoš se nachází na česko-polské hranici. Česká strana Krkonoš má mírnější charakter než polská, která strmě spadá do Jelenohorské kotliny. Rozloha Krkonoš je 631 km<sup>2</sup> (454 km<sup>2</sup> na území Česka), délka Krkonoš je necelých 40 km a největší šířka dosahuje zhruba 25 km.

Krkonoše jsou složené z intenzivně zvrásněných starohorních a prvohorních krystalických břidlic, které tvoří rozsáhlou klenbu, do jejíhož středu pronikly žuly

krkonoško-jizerského plutonu. Krkonoše lze označit jako kernou hornatinu se zbytky zarovnaného a starých mělkých údolních depresí ve vrcholové části. V Krkonoších lze nalézt četné množství tvarů způsobených mrazovým zvětráváním a také tvary vytvořené působením ledovců (ledovcové kary, izolované skály aj.) (Demek, 2006). Půdním typem v nižších oblastech je dystrická (značně nasycené hliníkem) kambizem. Na pohraničním hřbetu převládají kambizemní podzoly, na českých hřbetech jsou často zrašeliněné, humusovo-železité podzoly (Culek, 1995).

Na úpatí hor převládaly před příchodem člověka husté listnaté hory nebo smíšené horské pralesy. Obvyklými dřevinami byly buky, javory, jasany a oproti dnešku se zde více vyskytovala jedle. Dnes se zde nejčastěji nacházejí smrkové monokultury, louky a pole. Montánní (horský) vegetační stupeň v minulosti pokrývaly husté smíšené a smrkové horské lesy, které se díky člověku přeměnili na druhově bohatě květnaté horské louky s význačnou květenou. Pro subalpínský stupeň jsou v Krkonoších typické klečové porosty, které jsou jedním z nejhodnotnějších ekosystémů Krkonoš, dále se zde vyskytují subarktické rašeliniště a smilkové louky. V alpínském stupni (1450 až 1603 m n. m.) se už nevyskytují stromy nebo keře. Nahrazují ji drobné křoviny borůvek nebo brusinek, traviny a byliny jako prvosenky nebo rozrazil (Štursa, 2012). Velká část Krkonoš leží podle Klimatických oblastí Československa (Quitt, 1971) v chladné oblasti CH7 a CH6. Nejvyšší nadmořské výšky V Krkonoších dokonce spadají do nejchladnější oblasti CH4.

#### **4.2.2 Jizerské hory**

Jizerské hory jsou nejsevernějším pohořím České republiky, nejvyšší horou na českém území je hora Smrk (1124 m n. m.). Třetina pohoří se nachází na území Polska, kde se nachází i nejvyšší vrchol celého pohoří, hora Wysoka kopa (1126 m n. m.). Jizerské hory oddělují od vnitrozemí Frýdlantský výběžek. Toto pohoří tvoří Smrčská hornatina, kde se nachází oba zmíněné vrcholy. Většinu plochy pohoří však tvoří Jizerská hornatina. Severní svahy Jizerských hor prudce spadají do Frýdlantské hornatiny, jižní svahy spadají pozvolněji do kotliny pod hřebenem Černé Studnice a Ještědského hřbetu. Jizerské hory se vyznačují ostrými přechody mezi pohořím a okolní krajinou a také silně homogenním prostředím na celém svém území. Ve čtvrtohorách se do Jizerských hor dostal souvislý kontinentální ledovec, který se zastavil na severním úpatí, a proto byly Jizerské hory jen částečně

zaledněny. Jizerské hory mají rozlohu 417 km<sup>2</sup> z nichž je 368 km<sup>2</sup> Chráněnou krajinnou oblastí.

Z geologického hlediska jsou Jizerské hory tvořeny z největší části žulou. Výjimkou je severní hřeben s horou Smrk, který je stavěn ortorulami, rulami, granulity a přeměněnými horninami. Na Bukovci u Jizerky (1005 m n. m.) jsou tyto horniny proraženy ojedinělými čediči. Na území Jizerských hor jsou běžné balvanité sutě a rašeliniště, a to především v okolí Velké a Malé Jizerské louky (Culek, 1995). Georeliéf Smrčské hornatiny má kernou stavbu s dvěma hřbety směrem od severozápadu k jihovýchodu, které jsou omezené vysokými zlomovými svahy. Jizerská hornatina se vyznačuje v okrsku Smědavská hornatina členitou hornatinou s rozsáhlými klenbovitými vrcholy a hlubokými údolími potoku s vodopády v povodí Smědé. Charakteristické jsou četné tvary odnosu granitoidů a působení zvětrávání, jako jsou skalní hradby, kamenná moře, izolované skály, mrazové sruby a jiné. Výšková členitost je zde až 720 m, což odpovídá rázu velehornatin. Podobnou stavbu má i okrsek Soušská hornatina, kde je ovšem nižší výšková členitost (Demek, 2006).

Oproti sousednímu pohoří Krkonoše je květena Jizerských hor mnohem chudší. Nevyskytuje se zde subalpínské pásmo a chybí zde i ledovcové kary s lavinovými dráhami, které jsou útočištěm horským druhům rostlin nesnášejících konkurenci lesa. Vzhledem k chudému geologickému podkladu se zde vyskytuje malý počet druhů v lesních i bylinných společenstvech. Před příchodem člověka zde převládali jedlobukové pralesy s příměsí jilmu horského a javoru klenu. Nejvyšší polohy Jizerských hor byly porostlé klimaxovými smrčínami, které se do dnešní doby zachovaly pouze ve fragmentech. Unikátní rostlinná společenstva se dodnes zachovala na rašeliništích. Mimo původní porosty borovice klečen nebo například borůvky bahenní se v okolí rašelinných jezírek nachází i řada vzácných rostlin – např. blatnice bahenní nebo suchopýrek trsnatý (Správa CHKO Jizerské hory, 2022). Dle Klimatické oblasti Československa (Quitt, 1971) leží krajina Jizerských hor v chladných oblastech CH7 a CH6. Vrcholy Jizerských hor se nachází v oblasti CH4, což je nejchladnější stupeň klimatu v ČR.

### 4.2.3 Ještědsko-kozákovský hřbet

Ještědsko-kozákovský hřbet, kterému se též přezdívá Podještědí se nachází na jihozápadě střední části Krkonošské oblasti. Většina jeho území leží v Libereckém kraji v okresech: Liberec, Jablonec nad Nisou a Semily. Malá část území leží v kraji Královéhradeckém, konkrétně v okrese Jičín. Nejvyšším bodem pohoří je Ještěd (1012 m n. m.), který je jedinou tisícovkou pohoří. Ještěd se svým televizním vysílačem je dominantou nejen Liberce, ale celého Libereckého kraje. Mezi další výrazné vrcholy patří např.: Kozákov (744 m n. m.), Javorník (684 m n. m.) a Tábor (678 m n. m.).

Hora ještěd a celá severní část Ještědsko-kozákovského hřbetu jsou tvořeny převážně z prvohorních zvrásněných a metamorfovaných hornin, jako jsou fylity nebo svory. Údolí Jizery je tvořeno čtvrtohorními horninami, jako jsou: spraše, hlíny, šterky a písky. Kozákovský hřbet, který se nachází v jihovýchodní části tohoto celku je tvořen třetihorními vulkanickými horninami (čediče, tufy a fonolity). Jih geomorfologického celku Ještědsko-kozákovský hřbet je tvořen horninami z mladších prvohor (jílovce, pískovce a slepence).

Podle Hor a Nížin (Demek, 2006) je Ještědsko-kozákovský hřbet úzkým hřbetem ve směru od severozápadu k jihovýchodu a vyznačuje se výrazným hrást'ovým antiklinálním hřbetem s reliéfem ploché hornatiny. Na hřbetu lze nalézt skalní tvary, které byly modelovány kryogenními procesy v pleistocénu (kamenné moře, balvanové haldy, izolované kvarcovité skály). V některých oblastech Ještědsko-kozákovského hřbetu se objevují tvary způsobené zvětráváním a odnosem pískovců.

Dle Klimatických oblastí Československa (Quitt, 1971) má podnebí Ještědsko-kozákovského hřbetu poměrně velkou disperzi. Nacházejí se zde oblasti od chladné charakteristiky CH6 až po mírně teplou MT7. Nejchladnější oblast s charakteristikou CH6 se nachází na vrcholu Kozákova, zatímco vrchol Ještědu je charakterizován CH7.

## 4.3 Klimatické podmínky Libereckého kraje

Liberecký kraj lze rozdělit do několika oblastí podle klimatických charakteristik. Důvodem tohoto dělení na oblasti je proměnlivá nadmořská výška, srážkový stín u hraničních hor a jiné mezoklimatické vlivy. První touto oblastí jsou prostory Krkonoš,

Jizerských a Lužických hor. V těchto oblastech převažuje chladné a vlhké klima. Další oblastí jsou navazující vrchoviny a aphorkatiny, které jsou relativně teplé a sušší než předchozí oblast v horách. Nejteplejší oblastí Libereckého kraje je niva Jizery na jih od Turnova a okolí Hrádku nad Nisou. Na většině území kraje jsou dlouhodobé průměrné roční teploty mezi 6 a 8 °C.

Vzhledem k nízkým teplotám v horských oblastech, se kterým úzce souvisí délka období se sněhovou pokrývkou, disponuje Liberecký kraj výbornými podmínkami pro rozvoj zimní části turistické sezóny, zejména se to týká oblastí Krkonoš, Jizerských hor a Ještědu. Výška sněhové pokrývky je z pohledu České republiky nadprůměrná a často přesahuje 100 cm. V horské oblasti krkonoš se výška sněhové pokrývky pohybuje mezi 150 až 200 cm (Syrovátková, 2011). V posledních letech je ale patrný značný pokles výšky i délky trvání sněhové pokrývky.

#### **4.4 Hydrologické podmínky v Libereckém kraji**

Územím Libereckého kraje prochází hlavní evropské rozvodí, které konkrétně zde odděluje úmoří Severního (povodí Labe) a Baltského (povodí Odry) moře. Rozvodí probíhá hřebeny Lužických hor, Ještědským hřbetem a centrální částí Jizerských hor. Nejvodnatější řekou kraje je Jizera, k jejímu povodí náleží i říčka Mohelka, která odvodňuje jižní část kraje. Řeka Ploučnice odvodňuje Podještědskou pahorkatinu. Liberecem protéká Lužická Nisa a oblast Frýdlantského výběžku je odvodňována říčkou Smědá.

Dle Geoportálu Libereckého kraje se na území kraje nachází i několik údolních nádrží. Většina z nich se nachází v povodí Lužické Nisy a mají vodárenský a ochranný účel. Mezi vodní nádrže s ochranným účelem patří: Harcov, Bedřichov, Mšeno, Fojtka a Mlýnice. Tyto nádrže účinně snižují možnosti povodní a zátop v oblasti Liberce, Jablonc nad Nisou a níže položených obcí. V povodí Jizery (podpovodí Kamenice) byly vybudovány nádrže Souš a Josefův důl, které zajišťují zdroje povrchové pitné vody.

## 4.5 Ochrana přírody

Na území Libereckého kraje se nachází celkem 6 velkoplošných zvláště chráněných území, které tvoří téměř třetinu území kraje. Mezi ně patří Krkonošský národní park a dále CHKO Český ráj, České středohoří, Jizerské hory, Kokořínsko-Máchův kraj a Lužické hory. V Libereckém kraji je vyhlášeno 125 maloplošných zvláště chráněných území (9 národních přírodních památek, 8 národních přírodních rezervací, 72 přírodních památek a 36 přírodních rezervací (Sýkorová, 2015).



## 5. Charakteristika vybraných lyžařských středisek

Lyžařská střediska budou seřazena abecedně A-Z. Budou zde popisovány délky sjezdovek a jejich obtížnost, nabídka služeb a zázemí, ceny pro zákazníky, dostupnost veřejnou dopravou atd.

### 5.1 Ski areál Bedřichov

Ski areál Bedřichov se nachází zhruba 5 km východně od krajského města Liberce a 5 km severně od okresního města Jablonec nad Nisou. Středisko leží v Jizerských horách, konkrétně mezi vrcholy: Malinový vrch (826 m n. m.) a Vysoký hřeben (809 m n. m.). Bedřichov je také znám jako nástupní místo 81 km upravovaných běžeckých tratí Jizerské magistrály. Ski areál Bedřichov patří spolu s lyžařskými středisky Tanvaldský Špičák a Severák do Skiarény Jizerky, ve které platí společný skipas pro všechny zmíněné ski areály.

Do Bedřichova se lze v zimní sezóně dostat pomocí skibusu, který má trasu:

- Jablonec nad Nisou - Janov nad Nisou - Bedřichov - Severák/Hrabětice - Horní Maxov - Josefův Důl - Albrechtice J/h a zpět.

Ke ski areálu je možné se dostat i pomocí městské hromadné dopravy, a to z Liberce nebo Jablonce nad Nisou. Dalším možným spojem je dálkový autobus číslo 532190 z Prahy. Mimo autobusovou dopravu se lze ke ski areálu i osobním automobilem. Pro návštěvníky je dostupných 50 parkovacích míst přímo u nástupu na vleky u Malinovky. V blízkosti jsou i další, placená parkoviště Maliník a Hřiště (SkiAréna Jizerky, 2022).

Středisko nabízí 4500 metrů sjezdovek. Jedná se o široké tratě střední a nízké obtížnosti. Vzhledem k tomu je Ski areál bedřichov vhodný pro začátečníky, rodiny s dětmi nebo pro lyžařské kurzy. Sjezdové tratě jsou vybaveny systémem technického zasněžování. Večerní lyžování je možné na 510 metrů dlouhé sjezdovce Malinovka. Ve ski areálu je 6 lyžařských vleků a 1 pohyblivý pás pro děti. 2 vleky jsou kotvové a zbylé 4 jsou typu poma. Kapacita vleků je 5520 osob za hodinu.

Pro návštěvníky je zde připravena lyžařská škola i dětská školička a půjčovna lyží. Jednodenní skipas pro dospělého lyžaře činí 480 Kč, pro juniory a seniory 410 Kč, pro děti 6-14 let 330 Kč a pro děti 0-5 let 220 Kč. Skipas zakoupený v Beřichově platí i ve ski areálu Severák a naopak (SkiAréna Jizerky, 2022). V blízkosti střediska se nachází velké množství ubytovacích zařízení (horských chat a chalup, penzionů a apartmánů).

Obrázek 1 – Schéma ski areálu Beřichov



Zdroj: (SkiAréna Jizerky, 2022)

## 5.2 Ski areál Benecko

Ski areál Benecko se nachází v okrese Semily. Lyžařské středisko leží zhruba 5 km severozápadně od Vrchlabí, 6 km severovýchodně od Jilemnice, 16 km severovýchodně od okresního města Semily a 35 km jihovýchodně od krajského města Liberec. Ski areál leží v pohoří Krkonoše, konkrétně na svazích hory Zadní Žalý (1036 m n. m.). V blízkosti lyžařského areálu se nachází i běžkařský areál. Běžkařské tratě jsou napojené na tratě do Vrchlabí, na Mísečky a dále na hřebeny Krkonoš.

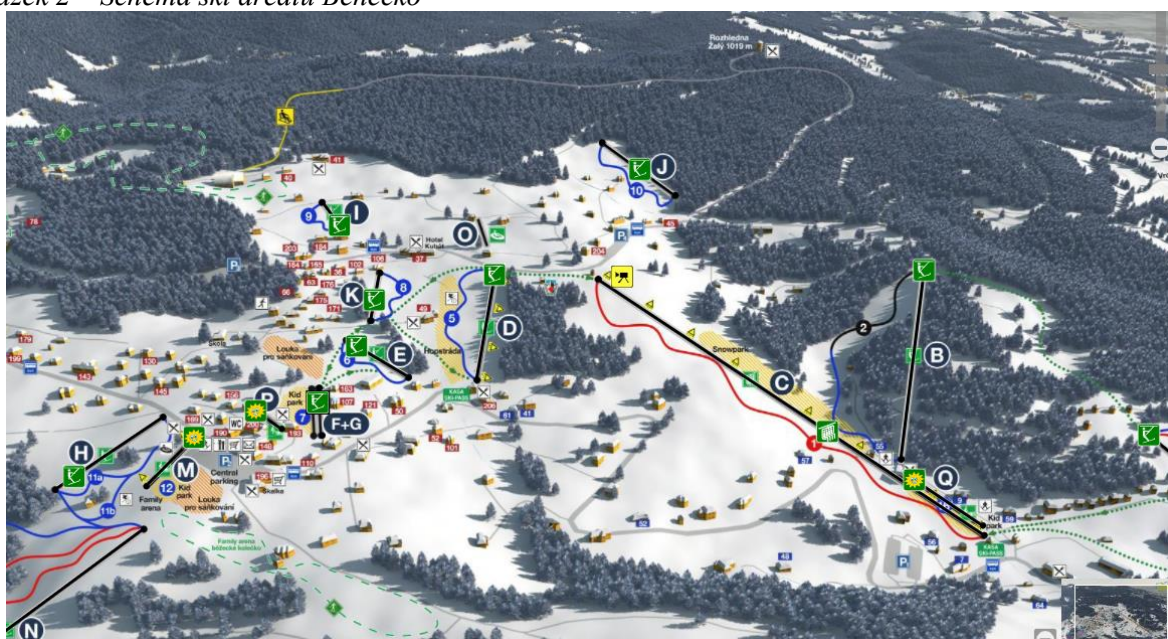
Nevýhodou je absence klasického skibusu, do blízkosti lyžařského areálu se lze dopravit běžnou linkou autobusu, a to z Vrchlabí nebo Jilemnice. Na Benecku se nachází celkem 4 parkoviště. 2 parkoviště u lanovky Kejnosa jsou zdarma, parkoviště v centru obce a u nástupu na běžecké tratě jsou v zimní sezóně placená (Benecko, 2022).

Středisko nabízí 5,5 km sjezdovek pro začátečníky a mírně pokročilé. Části dvou sjezdovek jsou označeny obtížností černá. Sjezdové tratě jsou vybavené technickým

zasněžováním. Každodenní večerní lyžování je možné na několika sjezdovkách (Kejnos, Zvon, HSK a snowtubing park). Ve ski areálu je k dispozici 10 vleků, 4sedačková lanovka a 3 dětské pásy. Kapacita vleků a lanovky je 10500 osob za hodinu.

Pro zákazníky je dostupná půjčovna a servis lyží, 2 snowparks, lyžařská škola, dětská školička, slalomový svah, snowtubing, sáňkování a bobování. Jednodenní skipas pro dospělého lyžaře činí 680 Kč, pro děti (0-11 let) a seniory 510 Kč. Každou sobotu v hlavní sezóně lze zakoupit celodenní jízdenku za cenu půldenní (Benecko, 2022). Stejně jako u ostatních středisek se i zde nachází velké množství ubytovacích kapacit.

Obrázek 2 – Schéma ski areálu Benecko



Zdroj: (Benecko, 2022)

### 5.3 Ski areál Harrachov – Čertova hora

Ski areál Harrachov se nachází v okrese Jablonec nad Nisou. Lyžařské středisko se nachází v jižní části obce Harrachov, na svazích Čertovy hory. Ski areál v Harrachově leží zhruba 26 km východně od krajského města Liberce a 19 km východně od okresního města Jablonce nad Nisou. Středisko se nachází v Krkonoších v těsné blízkosti státní hranice s Polskem. V okolí Harrachova je mnoho kilometrů udržovaných běžeckých tratí k běžeckému lyžování. Krkonošská magistrála je páteřní běžecká trasa, která prochází celými Krkonošemi od Žacléře až po Harrachov a měří 71 kilometrů.

V zimní sezóně lze v Harrachově využívat skibus, který rozveze lyžaře nejen ke sjezdovce, ale i na běžkařské tratě v polské Jakuszyce. Za jízdu skibusem zaplatí dospělý člověk 20 Kč a dítě do 15 let 10 Kč. Pro držitele Harrachov Card je skibus zdarma. Dříve mohli návštěvníci Harrachova využívat i dálkový skibus z Prahy (Černý Most) nebo z České Lípy. Provoz dálkového skibusu byl zrušen v zimní sezóně 2020–2021 a od té doby nebyl obnoven. Do Harrachova se lze dopravit i linkovým autobusem, který sem jezdí například z Prahy, Rokytnice nad Jizerou nebo Jablonce nad Nisou. K dispozici jsou tři parkoviště, první se nachází přímo u lanovky v centru, druhé je u lanovky Rýžoviště a posledním je centrální parkoviště, které je umístěno za autobusovým nádražím.

Lyžařské středisko v Harrachově nabízí 7,9 kilometru sjezdovek všech obtížností. Díky tomu jsou zde dobré lyžařské podmínky jak pro začátečníky, tak i pro pokročilé. Na všech sjezdovkách je vybudován zasněžovací systém a na třech sjezdovkách (Červená II., Zakoutí a Amálka) je k dispozici večerní lyžování. Sjezdové tratě obsluhují 3 lanové dráhy a 3 vleky s kapacitou 4612 osob za hodinu.

Pro návštěvníky areálu jsou dostupné mnohé služby. Samozřejmostí je lyžařská škola a dětská školička s dětským lanem a pohyblivým kobercem. Lze zde využít i půjčovny lyží, její součástí je i servis lyží. V areálu je i snowpark. V ceníku, který lze nalézt na oficiálních stránkách skiareálu se nenachází celodenní skipas. Nejdelší jednodenní skipas je 5 hodin (den Kombi (lze využít na 5 libovolných hodin za 1 den). Tento skipas stojí pro dospělého člověka 755 Kč, pro mládež a seniory stojí 685 Kč a pro dítě 530 Kč (Sportovní areál Harrachov, 2016).

Obrázek 3 – Schéma ski areálu Harrachov



Zdroj: (Sportovní areál Harrachov, 2016)

## 5.4 Ski areál Horní Domky – Rokytnice nad Jizerou

Lyžařský areál Horní Domky se rozkládá v Rokytnici nad Jizerou na jižních svazích Lysé hory v nadmořské výšce 657–1315 m n. m. Lyžařské středisko se nachází zhruba 30 km východně od krajského města Liberce a 19 km severovýchodně od okresního města Semily. Lyžařský areál se rozkládá v pohoří Krkonoše. V blízkém okolí se nachází Krkonošská magistrála, po které mohou běžkaři navštívit ostatní místa v Krkonoších.

Skibusem Rokytnice nad Jizerou se lze pohodlně dopravit až ke vleku. Tento skibus na trase Hostinec U Kroupů – Horní Domky lze využít vždy, kdy je ski areál otevřený. Do Rokytnice nad Jizerou je možné se dopravit i takzvaným dálkovým skibusem z Prahy a Pardubic, který poskytuje společnost CITY SKI a je ideální variantou pro jednodenní lyžařský zájezd. Cena balíčku dopravy a skiapsu v hlavní sezóně je 900 Kč, ve vedlejší sezóně stojí tento balíček 800 Kč. Pro zákazníky, kteří se rozhodnou použít osobní automobil jsou zde připravené 4 parkoviště z nichž jsou 3 zdarma (P2, P3 a P4) a na parkovišti P1 se platí 180 Kč za celodenní parkování.

Zdejší sjezdovky dosahují celkové délky 13,5 km a místy šířky až 100 m. Ve ski areálu se nacházejí 2 černé sjezdovky, 6 červených a 9 modrých sjezdovek. Areál je tudíž vhodný jak pro pokročilé lyžaře, tak i pro začátečníky nebo rodiny s dětmi. O dopravu se starají 2 čtyřsedačkové lanovky a 5 vleků s kapacitou 7620 osob za hodinu.

Návštěvníci mohou využít lyžařskou školu nebo dětskou školičku s pohyblivým kobercem. Pro návštěvníky, kteří nevlastní lyže je zde připravena půjčovna lyží, ve které si lze zaplatit i servis lyží. Dále se zde nachází snowpark a umělé zasněžování. Pro návštěvníky zde není dostupné večerní lyžování. Zakoupení denního skipasu pro dospělého člověka vyjde na 850 Kč, pro mládež a seniory na 740 Kč a pro děti na 640 Kč (Skiareál Spartak Rokytnice nad Jizerou, 2022).

Obrázek 4 – Schéma ski areálu Horní Domky



Zdroj: (Skiareál Spartak Rokytnice nad Jizerou, 2022).

## 5.5 Ski areál Ještěd

Lyžařský areál se nachází na okraji krajského města Liberce v městské části Horní Hanychov. V okolí areálu se nacházejí skiaplinistické trasy, sánkařské trasy, a i trasy běžkařské. Lyžařský areál se nachází v pohoří Ještědsko-kozákovský hřbet. Vzhledem k poloze areálu je možné využít pro dopravu liberecké MHD, konkrétně tramvajovou linku č. 3 na konečnou stanici Horní Hanychov. Pokud návštěvník cestuje osobním automobilem, tak lze zaparkovat na centrálním parkovišti P1, kde celodenní parkování vyjde na 100 Kč.

Ski areál nabízí sjezdovky všech stupňů obtížnosti. Náročnější sjezdovky se nacházejí na severní straně areálu, zatímco sjezdovky s mírnějším profilem jsou na jižní straně. Součástí areálu je 12 sjezdovek s celkovou délkou lehce převyšující 11 km. Pro dopravu po lyžařském středisku slouží 2 čtyřsedačkové lanovky, 1 dvousedačková, 1 kabinová lanovka na vrchol Ještědu a 6 lyžařských vleků. V areálu je v provozu sjezdovka F10 pro večerní lyžování (Ještěd, 2022).

Pro začátečníky je k dispozici cvičiště Bucharka a další dvě cvičné louky přímo u konečné tramvaje. Pro děti je zde připravené dětské lyžařské hřiště a dětská lyžařská škola s pohyblivým kobercem. Přímo v areálu je i možnost využít službu hlídání dětí. Mezi další služby patří snowpark, půjčovna a servis lyží nebo umělé zasněžování sjezdovek. Denní skipas pro dospělého na Ještědu stojí 790 Kč a 550 Kč pro dítě (České hory, 2022).

Obrázek 5 – Schéma ski areálu Ještěd



Zdroj: (Ještěd, 2022)

## 5.6 Ski areál Paseky nad Jizerou

Ski areál se nachází v západní části Krkonoš nedaleko turistických center Harrachov a Rokytnice nad Jizerou. Lyžařské středisko je vzdálené zhruba 25 km východně od krajského města Liberce a 14 km severně od okresního města Semily. V okolí areálu se nachází spousta kilometrů upravovaných běžeckých tras. Z nichž některé patří do projektu Krkonoše – lyžařský běžecký ráj, další pak navazují na Jizerskohorskou magistrálu.

Vzhledem k absenci skibusu a autobusové dopravě pouze z Rokytnice nad Jizerou je zde primárním dopravním prostředkem osobní automobil. Zákazníci mohou využít 4 parkoviště v blízkosti lanovek a vleků. Všechna parkoviště jsou zdarma.

V areálu se nachází necelých 10,5 km sjezdovek s lehkou a středně těžkou obtížností. Návštěvníci, kteří s lyžováním teprve začínají mají možnost využít cvičné louky. Dostatek



sněhové pokrývky je zajišťován zasněžovacím systémem. Pro dopravu na svah mohou návštěvníci využít 2 čtyřsedačkové lanovky nebo 3 vleky. Pro děti jsou k dispozici 2 pohyblivé pásy. Na sjezdovce č. 10 je 3x týdně v provozu večerní lyžování. Denní skipas pro dospělého člověka lze zakoupit za 600 Kč, pro děti (4–14 let) za 430 Kč.

Obrázek 6 – Schéma ski areálu Paseky nad Jizerou



Zdroj: (Skiareál Paseky nad Jizerou, 2019)

## 5.7 Ski areál Severák

Ski areál Severák se nachází v Hraběticích v Jizerských horách. Lyžařské středisko leží zhruba 10 km východně od krajského města Liberec a 6 km severně od okresního města Jablonec nad Nisou. V Hraběticích se nachází jedno z nástupních míst na Jizerskou magistrálu, tudíž zde najdou vyžití nejen milovníci sjezdového lyžování, ale také běžkaři. V blízkosti nástupního místa na Jizerskou magistrálu se nachází parkoviště s kapacitou 110 automobilů.

Pro návštěvníky, kteří přijedou osobním automobilem jsou připravené parkoviště v blízkosti nástupu na vleky s kapacitou 350 automobilů. Všechna parkoviště jsou zdarma. Do Ski areálu Severák je možné dojet i skibusem z Jablonce nad Nisou.

V areálu je k dispozici 4,2 km sjezdových tratí nízké a střední obtížnosti (modrá a červená). Díky tomu jsou vhodné pro výuku lyžování. Večerní lyžování je na 320 m dlouhé

sjezdovce U Arniky I. Pro dopravu na svah slouží 10 lyžařských vleků a jeden pohyblivý koberec. 9 vleků je typu poma a jeden je kotvový. V areálu lze využít půjčovnu a servis lyží, lyžařskou školu, uzavřené dětské lyžařské hřiště nebo hlídání dětí. Jednodenní skipas pro dospělého stojí 480 Kč, pro juniory a seniory 410 Kč a pro děti 330 Kč (SkiAréna Jizerky, 2022).

Obrázek 7 – Schéma ski areálu Severák



Zdroj: (SkiAréna Jizerky, 2022)

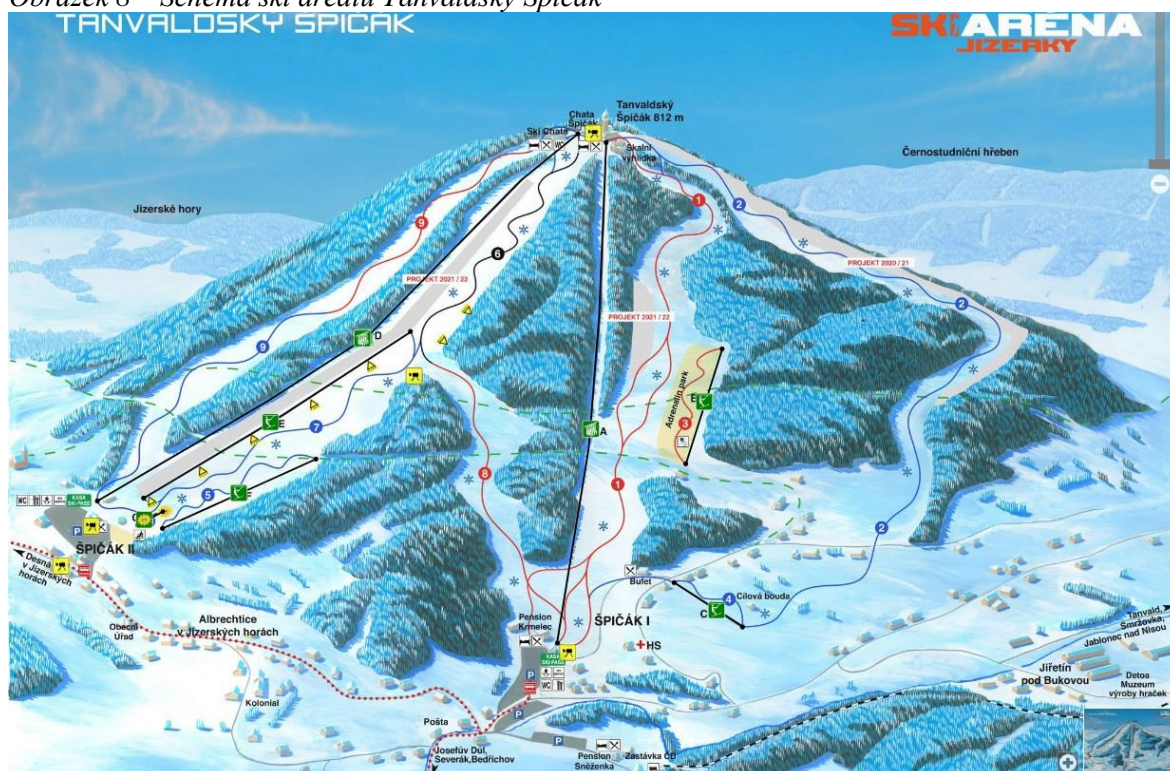
## 5.8 Ski areál Tanvaldský Špičák

Ski areál Tanvaldský Špičák je největší skiareál v Jizerských horách. Nachází se v obci Albrechtice v Jizerských horách, v okrese Jablonec nad Nisou. Ski areál leží zhruba 15 km východně od krajského města Liberce a 8 km severovýchodně od okresního města Jablonec nad Nisou. Oproti ostatním popisovaným skiareálům se zde nenachází příliš mnoho běžkařských tratí. Nejbližší nástupní bod na Jizerskou magistrálu je severně od prostoru lyžařského areálu v obci Mariánská Hora.

Do lyžařského areálu Tanvaldský Špičák se lze dopravit skibusem z Jablonce nad Nisou. Návštěvníci, kteří zvolí automobilovou dopravu mají k dispozici 4 bezplatná parkoviště v blízkosti nástupu na lanovku.

Návštěvníci areálu mohou využít 8,2 km sjezdovek všech obtížností. Večerní lyžování je možné na 580 metrů dlouhé sjezdovce Zalomená, která má lehkou obtížnost. Na všech sjezdovkách je k dispozici umělé zasněžování. Pro dopravu na svah lze využít 2 čtyřsedačkové lanovky z nichž jedna má takzvanou bublinu, dále jsou zde 4 vleky typu poma a pojízdný koberec. Lanovky a vleky mají kapacitu 6110 osob za hodinu. Samozřejmostí jsou služby jako: půjčovna a servis lyží, lyžařská a dětská škola. Cena denního skipasu je 890 Kč pro dospělého, 760 Kč pro juniory a seniory, 640 Kč pro děti (SkiAréna Jizerky, 2022).

Obrázek 8 – Schéma ski areálu Tanvaldský Špičák



Zdroj: (SkiAréna Jizerky, 2022)

## 6. Srovnání nabídky služeb a zázemí

Vzhledem k vysoké popularitě lyžování v České republice musí majitelé a provozovatelé lyžařských středisek dbát nejen na modernizaci vybavení, ale i na kvalitu sněhu, sjezdovek a také na zkvalitnění služeb. Právě rozsah a kvalita služeb, které střediska nabízejí potencionálním zákazníkům jsou při rozhodování návštěvníků jedním z nejdůležitějších faktorů výběru. Srovnání nabídky služeb, které jsou či nejsou dostupné v jednotlivých ski areálech je uvedeno v tabulce 3.

Tabulka 3 – Nabídka služeb ve vybraných ski areálech

Název ski areálu	Služby							Snowpark
	Lyžařská škola	Půjčovna vybavení	Servis lyží	Umělé zasněžování	Parkoviště zdarma	Večerní lyžování	Občerstvení	
Bedřichov	Ano	Ano	Ne	Ano	Obojí	Ano	Ano	Ne
Benecko	Ano	Ano	Ano	Ano	Obojí	Ano	Ano	Ano
Harrachov	Ano	Ano	Ano	Ano	Ne	Ano	Ano	Ano
Horní Domky	Ano	Ano	Ano	Ano	Obojí	Ne	Ano	Ano
Ještěd	Ano	Ano	Ano	Ano	Ne	Ano	Ano	Ano
Paseky nad Jizerou	Ano	Ano	Ano	Ano	Ano	Ano	Ano	Ano
Severák	Ano	Ano	Ano	Ano	Ano	Ano	Ano	Ano
Tanvaldský Špičák	Ano	Ano	Ano	Ano	Ano	Ano	Ano	Ano

**Poznámka:** Obojí = placené i neplacené (Vlastní tvorba v programu Excel)

Všechny zmíněné služby nabízejí ski areály Paseky nad Jizerou, Severák a Tanvaldský Špičák. Nejčastěji chybějící službou jsou bezplatná parkoviště. Kromě parkovišť jsou služby ve většině skiareálů dost podobné.

Dalším důležitým faktorem při rozhodování návštěvníků je cena skipasů. Níže v tabulce 4 jsou srovnány ceny jednodenních a dvoudenních skipasů pro děti a dospělé v hlavní sezóně.

Tabulka 4 – Srovnání cen jednodenních a dvoudenních permanentek pro děti a dospělé v hlavní lyžařské sezóně

Název ski areálu	Jednodenní		Dvoudenní	
	Dospělí (Kč)	Dítě (Kč)	Dospělí (Kč)	Dítě (Kč)
Bedřichov	480	330	900	640
Benecko	680	510	1260	950
Harrachov	-	-	1620	1130
Horní Domky	850	640	1500	1130
Ještěd	790	550	1530	1070
Paseky nad Jizerou	600	430	1160	810
Severák	480	330	900	640
Tanvaldský Špičák	890	640	1470	1060

Vlastní tvorba v programu Excel (zdroj dat: weby jednotlivých ski areálů, vlastní úprava)

Nejlevnějšími zkoumanými ski areály jsou Bedřichov a Severák, které mají zároveň sdílené skipasy a lze tedy použít jeden skipas pro obě střediska. Jako nejdražší lyžařské středisko můžeme označit Harrachov, kde si nelze zakoupit jednodenní skipas, a tudíž pokud chce návštěvník lyžovat jeden celý den, tak si musí zakoupit více skipasů na určitý počet hodin. V Harrachově je nejdražší i dvoudenní permanentka.

Jedním z dalších ukazatelů, podle kterého se potencionální návštěvník řídí jsou celkové délky tratí a jejich obtížnost. Toto srovnání je znázorněno v Tabulce 5.

Tabulka 5 – Srovnání celkové délky sjezdových a jejich obtížností v jednotlivých ski areálech

Název ski areálu	Celková délka sjezdových tratí (m)	Obtížnost (m)		
		Lehká	Střední	Těžká
Bedřichov	4500	3990	510	0
Benecko	5500	2850	1700	950
Harrachov	7910	3160	3490	1260
Horní Domky	11010	7615	4540	1345
Ještěd	9030	2410	6040	580
Paseky nad Jizerou	10480	6730	3750	0
Severák	4200	3055	1145	0
Tanvaldský Špičák	8200	4240	1430	2530

Vlastní tvorba v programu Excel (zdroj dat: weby jednotlivých ski areálů, vlastní úprava)

Pro začínající a méně zkušené lyžaře jsou vhodná lyžařská střediska Bedřichov, Paseky nad Jizerou a Severák. Naopak největší délku těžkých tratí má ski areál Tanvaldský

Špičák, který je spolu s lyžařskými středisky Harrachov a Horní Domky vhodný pro nejvíce zkušené a schopné lyžaře.

Dalším důležitým faktorem pro srovnání vybraných lyžařských středisek je počet a typ přepravních zařízení a spolu s tím počet sjezdovek (Tabulka 6).

Tabulka 6 – Srovnání počtu a typu přepravních zařízení a srovnání počtu sjezdovek ve vybraných ski areálech

Název ski areálu	Počet přepravních zařízení	Vlek	Sedačková lanovka	Počet sjezdovek
Bedřichov	6	6	0	10
Benecko	11	10	1	14
Harrachov	6	3	3	7
Horní Domky	7	5	2	17
Ještěd	10	6	4	12
Paseky nad Jizerou	5	3	2	12
Severák	10	10	0	12
Tanvaldský Špičák	7	5	2	10

Vlastní tvorba v programu Excel (zdroj dat: weby jednotlivých ski areálů, vlastní úprava)

Největší počet přepravních zařízení má ski areál Benecko spolu s Ještědem a Severákem. Největší počet sedačkových lanovek se nachází na Ještědu. Ski areály Bedřichov a Severák naopak nemají ani jednu sedačkovou lanovku.

## 7. SWOT analýzy

### 7.1.1 SWOT analýza Bedřichov

Ski areál Bedřichov		
Vnitřní (atributy organizace)	<b>Pomocné</b> (k dosažení cíle)	<b>Škodlivé</b> (k dosažení cíle)
	<b>Silné stránky</b> (Strengths)	<b>Slabé stránky</b> (Weaknesses)
	Večerní lyžování Skibus z Jablonce n/N Společný skipas s areálem Severák Běžkařské tratě v okolí MHD z Liberce a Jablonce nad Nisou Nízké ceny Ideální pro začátečníky a rodiny s dětmi Lyžařská škola a dětská školička Půjčovna lyží	Staré a poruchové vleky Nedostatečná kapacita parkovišť Neudržovaná parkoviště Krátké sjezdovky Placená parkoviště Chybí servis lyží Absence sedačkové lanovky
Vnější (atributy prostředí)	<b>Příležitosti</b> (Opportunities)	<b>Hrozby</b> (Threats)
	Modernizace vleků Rozšíření parkovišť Solení či šterkování parkovišť Zavedení lyžařského servisu Vybudování zázemí pro návštěvníky	Odliv návštěvníků (nedostatečné zázemí) Nižší nadmořská výška Konkurenční ski areály CHKO Jizerské hory Zvyšující se počet závad na vlecích Kratší sezóna kvůli nedostatku sněhu

Zdroj: vlastní tvorba v programu Excel

## 7.1.2 SWOT analýza Benecko

Ski areál Benecko		
Vnitřní (atributy organizace)	Pomocné (k dosažení cíle)	Škodlivé (k dosažení cíle)
	Silné stránky (Strengths)	Slabé stránky (Weaknesses)
	<p>Čtyřsedačková lanovka                      Slalomový svah                      Akce Veselé soboty                      Výrazně levnější než blízký Špindlerův Mlýn                      Běžkařské tratě v okolí                      Každodenní večerní lyžování                      2 snowparky, 3 dětské skiparky                      Součást Skiarény Jizerky</p>	<p>Propojení sjezdovek                      Časté stížnosti na špatnou úpravu sjezdovek                      Problematictější kvalita sněhu                      Při sněžení horší sjízdnost příjezd. komunikace                      Sedačková lanovka bez krytí ("bublina")                      Mezi lidmi není tak známý</p>
Vnější (atributy prostředí)	Příležitosti (Opportunities)	Hrozby (Threats)
	<p>Ošetření příjezdových komunikací                      Zavedení skibusu (např. z Vrchlabí)                      Zlepšení propojení sjezdovek                      Lépe upravovat sjezdovky                      Společný skipas s okolními ski areály                      Propagace areálu</p>	<p>NP Krkonoše                      Horší sněhové podmínky                      Stav příjezdové komunikace</p>

Zdroj: vlastní tvorba v programu Excel



### 7.1.3 SWOT analýza Harrachov – Čertova Hora

Ski areál Harrachov – Čertova hora		
<b>Vnitřní</b> (atributy organizace)	<b>Pomocné</b> (k dosažení cíle)	<b>Škodlivé</b> (k dosažení cíle)
	<b>Silné stránky</b> (Strengths)	<b>Slabé stránky</b> (Weaknesses)
	Jedno z nejznámějších středisek v ČR 3 sedačkové lanovky Běžkařské trasy v okolí Orientace svahů na sever Místní skibus vedoucí až do Jakuszyc Bohatá nabídka doplňkových aktivit Sjezdovky všech obtížností	Uzavření dvou největších skokanských můstků Vysoké ceny Poměrně dlouhé fronty V nabídce není jednodenní skipas Zrušení dálkových skibusů Zpoplatněné parkoviště
<b>Vnější</b> (atributy prostředí)	<b>Příležitosti</b> (Opportunities)	<b>Hrozby</b> (Threats)
	Obnovení společného skipasu s okolními areály Zavedení jednodenního skipasu Rekonstrukce skokanských můstků Parkování zdarma	Chátrající skokanské můstky Odliv návštěvníků kvůli vysokým cenám Nárůst automobilové dopravy Snížení dopravní obslužnosti Ztráta konkurenceschopnosti

Zdroj: vlastní tvorba v programu Excel

## 7.1.4 SWOT analýza Horní Domky – Rokytnice nad Jizerou

Ski areál Horní Domky – Rokytnice nad Jizerou		
<b>Vnitřní</b> (atributy organizace)	<b>Pomocné</b> (k dosažení cíle)	<b>Škodlivé</b> (k dosažení cíle)
	<b>Silné stránky</b> (Strengths)	<b>Slabé stránky</b> (Weaknesses)
	<p>Největší celková délka sjezdovek  Nástupní místo na Krkonošskou magistrálu  2 čtyřsedačkové lanovky  Skibus – dálkový i po městě  Množství občerstvení na sjezdovkách  Vysoká nadmořská výška  Snowpark s vlastním vlekem  Nabídka doplňkových aktivit</p>	<p>Část areálu v I. Zóně KRNAP  Několik nedořešených přejezdů v areálu  Často se měnící skipasy v regionu  Větší vzdálenost mezi parkovišti a lanovkami  Dlouhé fronty na sedačkových lanovkách  Pomalé lanovky  Vyšší cena skipasu  Absence večerního lyžování</p>
<b>Vnější</b> (atributy prostředí)	<b>Příležitosti</b> (Opportunities)	<b>Hrozby</b> (Threats)
	<p>Spojení Rokytnice a Harrachova lanovkou  Obnovení společného skipasu s okolními areály  Večerní lyžování</p>	<p>NP Krkonoše  Stagnace propagace ski areálu  Odliv návštěvníků kvůli vysokým cenám  Nadměrné využívání kapacity areálu</p>

Zdroj: vlastní tvorba v programu Excel

### 7.1.5 SWOT analýza Ještěd

Ski areál Ještěd		
<b>Vnitřní</b> (atributy organizace)	<b>Pomocné</b> (k dosažení cíle)	<b>Škodlivé</b> (k dosažení cíle)
	<b>Silné stránky</b> (Strengths)	<b>Slabé stránky</b> (Weaknesses)
	Dostupnost areálu Tratě s rozmanitým profilem Nedávná modernizace ski areálu Zastřešené parkoviště Slalomový svah GOPASS 3 sedačkové lanovky Maxiland – dětská aréna pro výuku lyžování Zázemí krajské metropole	Delší přejezdové cesty mezi sjezdovkami Několik velmi úzkých míst na tratích Méně přírodního sněhu Méně možností občerstvení Kratší zimní sezóna
<b>Vnější</b> (atributy prostředí)	<b>Příležitosti</b> (Opportunities)	<b>Hrozby</b> (Threats)
	Vybudování více pokladen v areálu Vybudování více občerstvovacích zařízení Rozšíření úzkých částí sjezdovek	Úbytek turistů po pádu lanovky Nebezpečné úseky sjezdovek Konkurence atraktivit v Liberci Nedostatečná kapacita parkoviště

Zdroj: vlastní tvorba v programu Excel

## 7.1.6 SWOT analýza Paseky nad Jizerou

Ski areál Paseky nad Jizerou		
<b>Vnitřní</b> (atributy organizace)	<b>Pomocné</b> (k dosažení cíle)	<b>Škodlivé</b> (k dosažení cíle)
	<b>Silné stránky</b> (Strengths)	<b>Slabé stránky</b> (Weaknesses)
	Nižší ceny než okolní areály Široké sjezdovky Parkoviště zdarma 2 čtyřsadačkové lanovky Běžkařské tratě v okolí Ideální pro rodiny s dětmi	Horší sjezdnost komunikace z Vysoké n/J. Absence skibusu Nižší nadmořská výška
<b>Vnější</b> (atributy prostředí)	<b>Příležitosti</b> (Opportunities)	<b>Hrozby</b> (Threats)
	Nalézt mimosezónní využití areálu Propagace areálu Rekonstrukce příjezdové cesty z Vysoké n/J. Propojení se ski areálem Šachty	NP Krkonoše Konkurenční ski areály

Zdroj: vlastní tvorba v programu Excel

### 7.1.7 SWOT analýza Severák

Ski areál Severák		
Vnitřní (atributy organizace)	Pomocné (k dosažení cíle)	Škodlivé (k dosažení cíle)
	Silné stránky (Strengths)	Slabé stránky (Weaknesses)
	Součást Skiarény Jizerky Parkoviště zdarma Skibus z Jablonce nad Nisou Večerní lyžování Vhodné pro výuku lyžování Nízká cena skipasu Dostatek parkovacích míst Dostatek občerstvovacích zařízení	Absence sedačkové lanovky Pouze modré a červené sjezdovky Kratší sjezdovky Zastaralé lanovky Zasněžování i přes den
Vnější (atributy prostředí)	Příležitosti (Opportunities)	Hrozby (Threats)
	Modernizace stávajících lanovek Vybudování sedačkové lanovky Propagace areálu Nalézt mimosezónní využití areálu	Nižší nadmořská výška CHKO Jizerské hory Zastaralé lanovky – úplné rozbití, závady

Zdroj: vlastní tvorba v programu Excel

## 7.1.8 SWOT analýza Tanvaldský Špičák

Ski areál Tanvaldský Špičák		
<b>Vnitřní</b> (atributy organizace)	<b>Pomocné</b> (k dosažení cíle)	<b>Škodlivé</b> (k dosažení cíle)
	<b>Silné stránky</b> (Strengths)	<b>Slabé stránky</b> (Weaknesses)
	Součást Skiarény Jizerky Největší ski areál v Jizerských horách Večerní lyžování Sedačková lanovka s "bublinou" Mimosezónní využití areálu Rozšiřování areálu Parkoviště zdarma	Technické problémy vleku "Přibližovák" Malé množství ochranných prvků Fronty u vleků Fronty u pokladen Vyšší cena skipasu
<b>Vnější</b> (atributy prostředí)	<b>Příležitosti</b> (Opportunities)	<b>Hrozby</b> (Threats)
	Modernizace některých vleků Použití více ochranných prvků Zavedení většího počtu pokladen Přímé vlakové spojení z Liberce	Odliv zákazníků kvůli vyšším cenám Nižší nadmořská výška areálu – sněhové podmínky Zvyšující se počet závad na vleku Přibližovák Zvyšující se počet zranění – málo ochran. prvků

Zdroj: vlastní tvorba v programu Excel

## **8. Dotazníkové šetření**

V této kapitole jsou analyzovány výsledky dotazníkového šetření, které proběhlo online formou. Odkaz na dotazník byl odeslán studentům Technické univerzity v Liberci a dále byl umístěn na sociální síť do zájmových skupin spojených s lyžováním a zimní rekreací.

## 8.1 Struktura respondentů

Dotazníkového šetření se zúčastnilo 359 respondentů a byly zde položeny 2 identifikační otázky – pohlaví a místo bydliště (kraje).

Tabulka 7 – Struktura respondentů dotazníkového šetření

Pohlaví	Absolutní četnost	Relativní četnost
Žena	206	57,4
Muž	153	42,6
Bydliště	Absolutní četnost	Relativní četnost
Liberecký kraj	166	46,2
Středočeský kraj	71	19,8
Hl. m. Praha	53	14,8
Královohradecký kraj	23	6,4
Ústecký kraj	21	5,8
Pardubický kraj	5	1,4
Jihomoravský kraj	4	1,1
Jihočeský kraj	3	0,8
Moravskoslezský kraj	3	0,8
Olomoucký kraj	3	0,8
Plzeňský kraj	3	0,8
Kraj Vysočina	2	0,6
Karlovarský kraj	1	0,3
Zlínský kraj	1	0,3

Vlastní tvorba v programu Excel

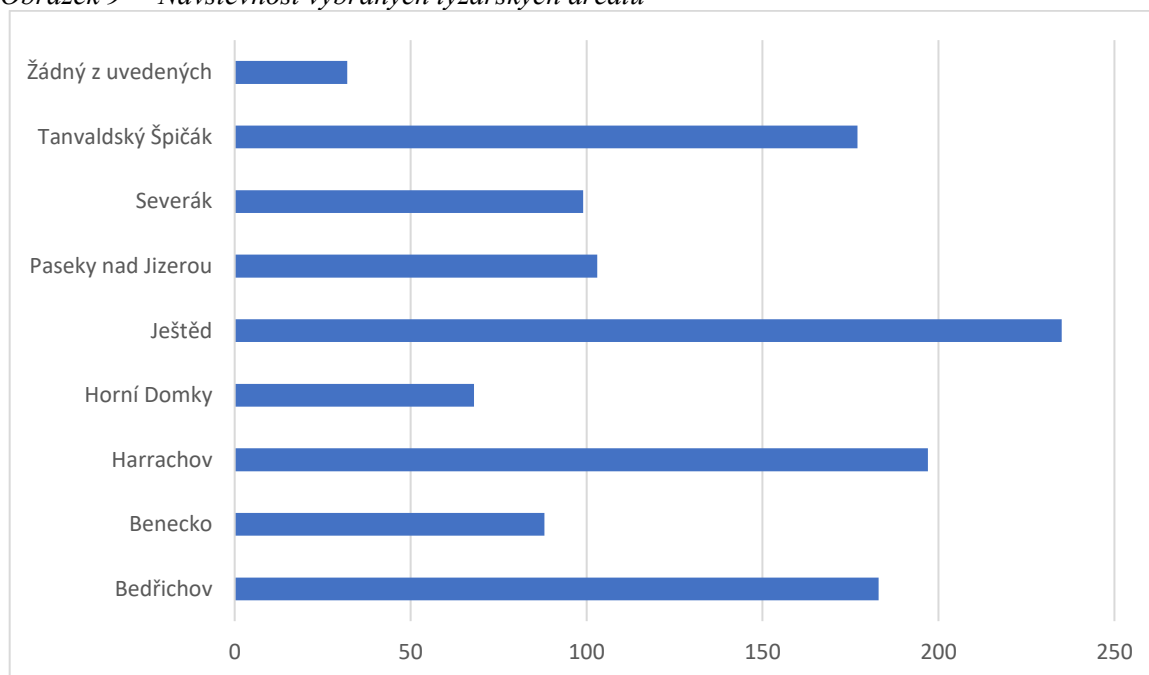


## 8.2 Analýza výsledků výzkumu

V této kapitole jsou analyzovány výsledky výzkumu metodou dotazníkového šetření.

### 8.2.1 Návštěvnost vybraných lyžařských areálů

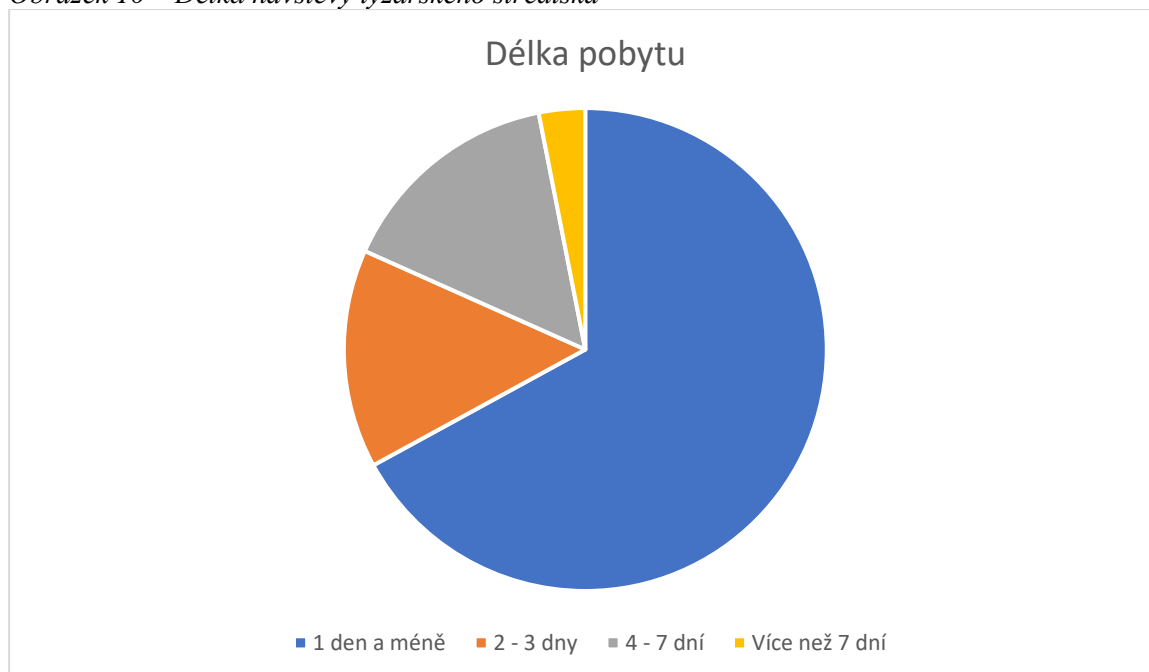
Obrázek 9 – Návštěvnost vybraných lyžařských areálů



Nejnavštěvovanějším lyžařským střediskem národního významu v Libereckém kraji je podle dotazníkového šetření ski areál Ještěd, který navštívilo 65,5 % respondentů. Mezi lyžařská střediska, která navštívila alespoň polovina dotazovaných patří Harrachov (54,9 %) a Bedřichov (51 %). Tanvaldský Špičák se nachází těsně pod hranicí 50 % (49,3 %). Nejméně navštěvovaným lyžařským střediskem jsou Horní Domky (18,9 %). Důvodem tak nízké návštěvnosti u tohoto lyžařského areálu by mohlo být, že lidé neznají tento název a znají tento ski areál jako Rokytnici nad Jizerou. Druhým nejméně navštěvovaným střediskem je pak Benecko (24,5 %). Ani jedno z vybraných lyžařských středisek nenavštívilo 8,9 %.

## 8.2.2 Délka návštěvy lyžařského střediska

Obrázek 10 – Délka návštěvy lyžařského střediska



Více než  $\frac{2}{3}$  respondentů (67 %) navštěvuje lyžařská střediska na den a méně. Na 4–7 dní 15,2 % a na 2–3 dny 14,6 %. Na déle jak týden jsou to pouhá 3,1 procenta.

### 8.2.3 Způsob dopravy

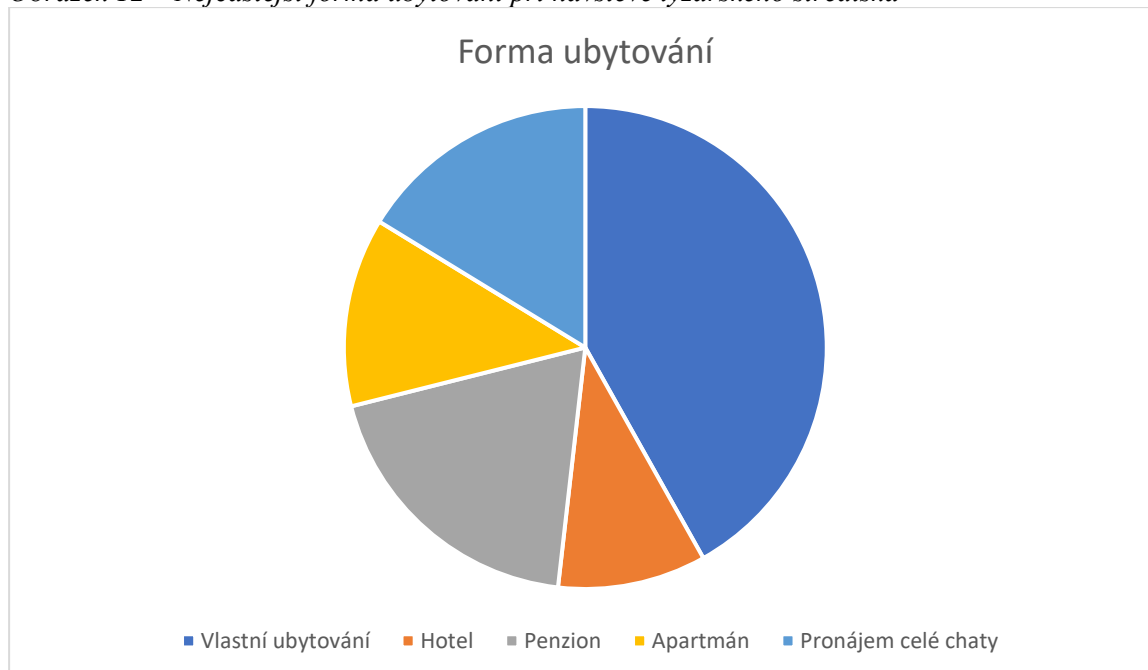
Obrázek 11 – Nejčastější způsob dopravy do lyžařského střediska



Jasně nejčastějším způsobem dopravy do lyžařského střediska je osobní automobil (91 %). Z tohoto důvodu je v mnoha ski areálech nedostatečná kapacita parkovišť a vlastníci či provozovatelé lyžařských středisek musí vynakládat finanční prostředky na rozšíření parkovišť, které by mohli jinak použít do modernizace areálu nebo zkvalitnění služeb. Druhým nejčastějším způsobem je doprava pomocí MHD (6 %).

## 8.2.4 Forma ubytování

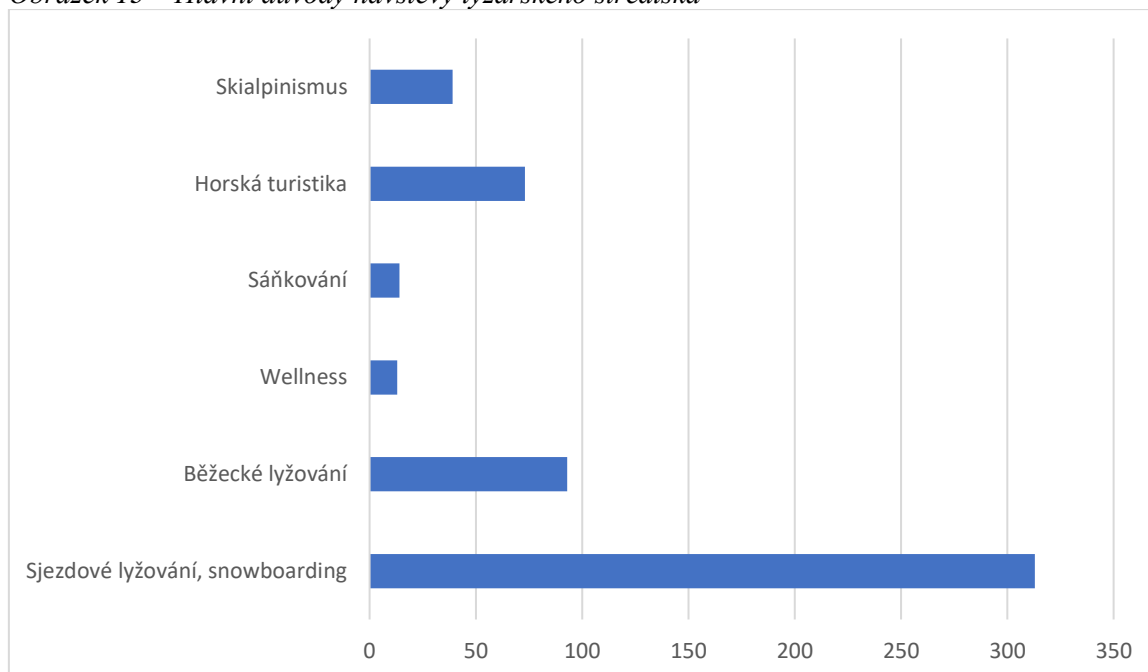
Obrázek 12 – Nejčastější forma ubytování při návštěvě lyžařského střediska



Nejčastější formou ubytování je vlastní ubytování, do kterého byly započítány i odpovědi, že respondent nevyužívá žádnou formu ubytování. Tuto formu nejčastěji využívá 41,9 % dotazovaných. Vzhledem k tomu, že většina navštívuje lyžařské středisko pouze na jeden den, tak se jedná o očekávaný výsledek. Druhou nejčastější formou ubytování je penzion (19,2 %). Následuje pronájem celé chaty (16,3 %) a apartmán (12,6 %). Nejméně využívanou formou ubytování je hotel (10 %).

## 8.2.5 Hlavní důvody návštěvy lyžařského areálu

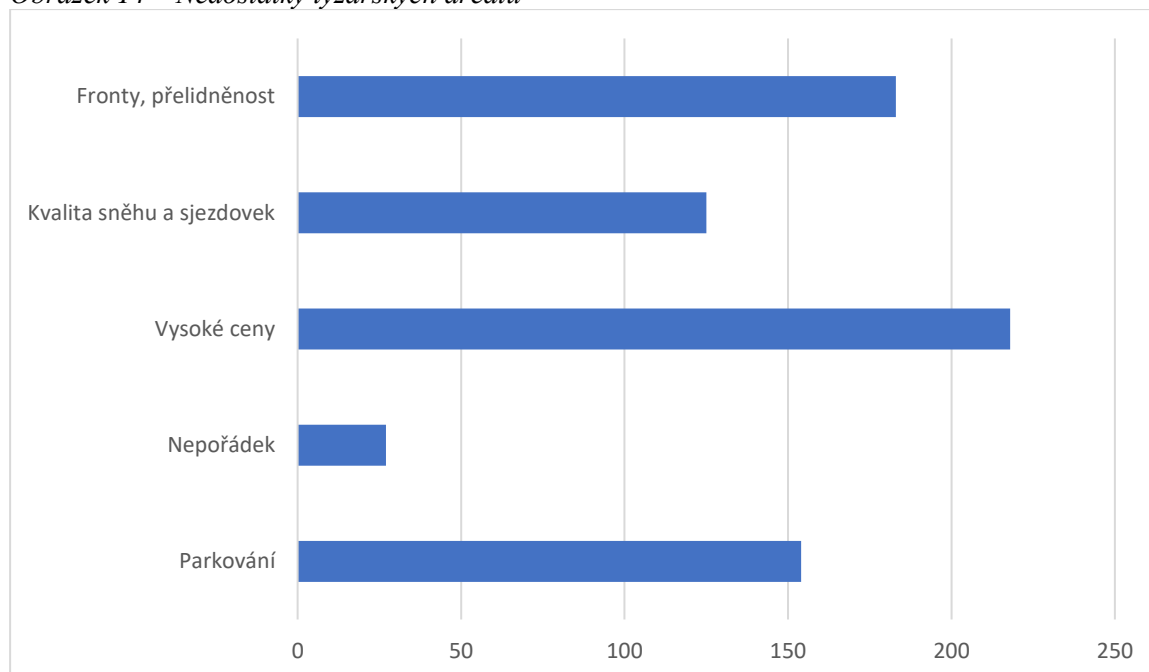
Obrázek 13 – Hlavní důvody návštěvy lyžařského střediska



Hlavním důvodem návštěvy lyžařského areálu je sjezdové lyžování a snowboarding, pro které jsou ski areály primárně dělané. Dalším v pořadí je běžecské lyžování. V blízkosti lyžařských středisek jsou často nástupová místa na běžecské tratě. Zároveň zde mohou běžkaři využít služby jako parkování, občerstvení a servis lyží, které na jiných nástupních místech nemusí být k dispozici. Poměrně velké oblibě se těší skialpinismus, který kombinuje výstup na lyžích a následný sjezd.

## 8.2.6 Největší nedostatky lyžařských areálů

Obrázek 14 – Nedostatky lyžařských areálů



Největším nedostatkem lyžařských středisek jsou dle dotazovaných vysoké ceny, které by se měly z důvodu zrušení loňské lyžařské sezóny, zvyšujících cen energií a podobně nadále zvyšovat. Dalším nedostatkem jsou fronty a přelidnění v tuzemských ski areálech, které zřejmě nemají dostatečnou kapacitu. S tím souvisí i problémy s parkováním na které má vliv využívání vyhradně automobilové dopravy do středisek. Vzhledem k mírným zimám v posledních letech mají provozovatelé i přes modernizaci a posílení zasněžovacích systémů problém s udržováním ucházející kvality sněhové pokrývky.

## Závěr

Tato bakalářská práce se zabývala lyžařskými středisky v Libereckém kraji, konkrétněji se zaměřila na střediska národního významu, kterých je zde osm. Cílem této práce bylo na základě teoretických poznatků a následného výzkumu poukázat na silné stránky a nedostatky nejen vybraných, ale i dalších tuzemských ski areálů.

V teoretické části byl vysvětlen pojem cestovní ruch a bylo poukázáno na základní typy a formy cestovního ruchu. Následně byla blíže popsána zimní rekreace, která zahrnuje lyžování a s ním spojená lyžařská střediska. Bylo popsáno, jaké služby by měly být dostupné ve ski areálech, aby měl návštěvník vyšší komfort a také jaké jsou dílčí části jednotlivých lyžařských středisek. Byla zde uvedena specifika obtížností sjezdových tratí a dalších částí lyžařských resortů. V poslední části kapitoly bylo popsáno umělé zasněžování a jeho historie v České republice.

V další kapitole je charakterizováno území Libereckého kraje, práce se poté blíže věnuje geomorfologickým celkům, ve kterých se nachází vybraná lyžařská střediska, klimatickým a hydrologickým podmínkám nebo ochraně přírody. Následuje charakteristika vybraných lyžařských středisek, kde se práce zaměřuje na dostupnost, parkování, celkovou délku sjezdovek a jejich obtížnost, kapacitu vleků a lanovek, doprovodné služby a také na cenu skipasů.

Díky poznatkům z bližší charakteristiky lyžařských středisek bylo možné provést srovnání nabídky služeb a zázemí. Všechna zkoumaná střediska měla ve svém areálu dostupné téměř všechny služby, kterým se srovnání věnovalo. Nejméně ze zkoumaných služeb nabízí ski areál Bedřichov, který nenabízí servis lyží a snowpark. Vzhledem k tomu, že areál nabízí především sjezdovky lehké obtížnosti, tak by zde tyto služby pravděpodobně neměli příliš velké využití. Ceny skipasů odpovídají velikosti ski areálu. Za zmínku stojí ceny v Harrachově, který nenabízí jednodenní skipas a návštěvník si tedy musí zakoupit více permanentek na určité hodiny. Jelikož se podle dat získaných z dotazníkového šetření střediska navštěvují nejčastěji na jeden den, tak to lze označit za poměrně velký nedostatek, který může způsobit odliv návštěvníků.

Ze SWOT analýz vyplývá, že častým nedostatkem je přelidněnost areálů. U středisek s tímto problémem by pomohlo rozšíření, které je ale závislé na stanovisku KRNAP nebo CHKO Jizerské hory a zároveň velmi nákladné. Další často se opakující slabou stránkou jsou nedostatečné kapacity parkovišť, bylo by proto vhodné nějakým způsobem zvýhodnit návštěvníky cestující hromadnou dopravu nebo posílit autobusové spoje.

Z výsledků dotazníkového šetření je patrné, že nejvíce navštěvované jsou ty největší střediska a Bedřichov, u kterého je ale vyhledávané především běžkařské lyžování. Výjimkou jsou Horní Domky, které jsou ale spíše známé jako Rokytnice nad Jizerou, a proto mají v dotazníku nejmenší návštěvnost. Jasně nejčastějším způsobem dopravy dotazovaných je osobní automobil, proto není překvapivé, že je častým problémem nedostačující kapacita parkovišť. Mezi další největší nedostatky považují respondenti vysoké ceny a již zmíněnou přelidněnost a fronty.



## Seznam použité literatury

### Knižní zdroje

- BERÁNEK, Jaromír, 2013. *Ekonomika cestovního ruchu*. Praha: Mag Consulting. ISBN 978-80-86724-46-1.
- CULEK, Martin, 1995. *Biogeografické členění České republiky*. Praha: ENIGMA. 347 s. ISBN 80-85368-80-3.
- DEMEK, Jaromír a Peter MACKOVČIN, ed., 2006. *Hory a nížiny: Zeměpisný lexikon ČR*. Vyd. 2. Brno: AOPK ČR. ISBN 80-86064-99-9.
- GALVASOVÁ, Iva. 2008. *Průmysl cestovního ruchu*. Praha: Ministerstvo pro místní rozvoj ČR. ISBN 978-80-87147-06-1.
- MURDYCHOVÁ, Pavlína, 2012. *Vliv umělého zasněžování na bilanci odtoku v horských povodích*. Praha. Bakalářská práce. Univerzita Karlova v Praze.
- QUITT, Evžen, 1971. *Klimatické oblasti Československa*. Brno: Studia Geographica 16. Geografický ústav ČSAV.
- RYBAŘÍK, Václav, 1994. *Ušlechtilé stavební a sochařské kameny České republiky*. Hořice v Podkrkonoší: Nadace Střední průmyslové školy kamenické a sochařské. ISBN 80-900-0415-6.
- STEJSKALOVÁ, Veronika, 2018. *Využití specifických forem cestovního ruchu v Libereckém kraji*. Liberec. Bakalářská práce. Technická univerzita v Liberci.
- SÝKOROVÁ, Jarmila, Radka VLČKOVÁ a Martin MODRÝ, 2015. *Maloplošná chráněná území Libereckého kraje: Jarmila Sýkorová, Radka Vlčková, Martin Modrý a kolektiv*. 3., přepracované a doplněné vydání. Liberec: Liberecký kraj, 144 s. ISBN 978-80-260-9841-6
- SYROVÁTKOVÁ, Jaroslava, 2011. *Cestovní ruch v Libereckém kraji*. Liberec: Technická univerzita v Liberci. ISBN 978-80-7372-704-8.
- ŠTURSA, Jan, 2012. *Květena Krkonoš*. Vrchlabí: Správa Krkonošského národního parku. ISBN 978-808-6418-889.

VESELÁ, Jana, 2006. Sociologický výzkum a jeho metody. Vyd. 2. Pardubice: Univerzita Pardubice. ISBN 80-719-4847-0.

VYSTOUPIL, Jiří a Martin ŠAUER, 2011. *Geografie cestovního ruchu České republiky*. Plzeň: Vydavatelství a nakladatelství Aleš Čeněk. ISBN 978-80-7380-340-7.

VYSTOUPIL, Jiří, 2007. Návrh nové rajonizace cestovního ruchu ČR. Brno: Masarykova univerzita. ISBN 978-80-210-4263-6.

## Internetové zdroje

Asociace lanové dopravy, 2019. Klasifikace lyžařských středisek 2019-2021 [online]. [cit. 2022-01-09]. Dostupné z: <https://bit.ly/3MrgqNw>

*Benecko* [online]. Benecko: Sdružení pro rozvoj cestovního ruchu na Benecku a okolí, o.s., 2022 [cit. 2022-03-06]. Dostupné z: <https://bit.ly/3k9J9KF>

České hory: Skiareál Ještěd [online]. 2022 [cit. 2022-03-28]. Dostupné z: <https://bit.ly/3EMYKJr>

Český statistický úřad. *Obce Libereckého kraje 2018* [online]. Liberec, 2018, 220 [cit. 2022-02-07]. Dostupné z: <https://bit.ly/3vJLlxI>

Geoportál Libereckého kraje: Hydrologie [online]. Liberec, 2019 [cit. 2022-03-05]. Dostupné z: <https://bit.ly/3rKK2h1>

Ještěd: Hory za rohem [online], 2022 [cit. 2022-03-28]. Dostupné z: <https://bit.ly/3LgmCb2>

Ministerstvo pro místní rozvoj, 2013. Koncepce státní politiky cestovního ruchu v České republice na období 2014–2020 [online]. [cit. 2022-01-16]. Dostupné z: <https://bit.ly/3w0SkTp>

Ministerstvo pro místní rozvoj, 2014. Cestovní ruch pro všechny [online]. [cit. 2022-01-09]. Dostupné z: <https://bit.ly/37IIPjp>

Skiareál Paseky nad Jizerou [online]. 2019 [cit. 2022-03-28]. Dostupné z: <https://bit.ly/3xNRH1J>

Skiareál Spartak Rokytnice nad Jizerou [online]. Horní Rokytnice, 2022 [cit. 2022-03-28]. Dostupné z: <https://bit.ly/3rRwUGZ>

- Skiaréna Jizerky* [online]. SKI BIŽU, 2022 [cit. 2022-03-06]. Dostupné z: <https://bit.ly/3ELprhZ>
- Sportovní areál Harrachov* [online]. 2016 [cit. 2022-03-28]. Dostupné z: <https://bit.ly/3kc70tk>
- Správa CHKO Jizerské hory, 2022. *Správa CHKO Jizerské hory: Základní údaje o CHKO* [online]. Liberec: AOPK ČR [cit. 2022-03-02]. Dostupné z: <https://bit.ly/3rQFRjB>
- Tisícovky Čech, Moravy a Slezska [online]. 2015 [cit. 2022-02-07]. Dostupné z: <https://bit.ly/3kgbYoB>
- ZEZULA, Petr, 2011: Historie výroby umělého sněhu [online]. [cit. 2022-01-09]. Dostupné z: <https://bit.ly/3ODhzTW>