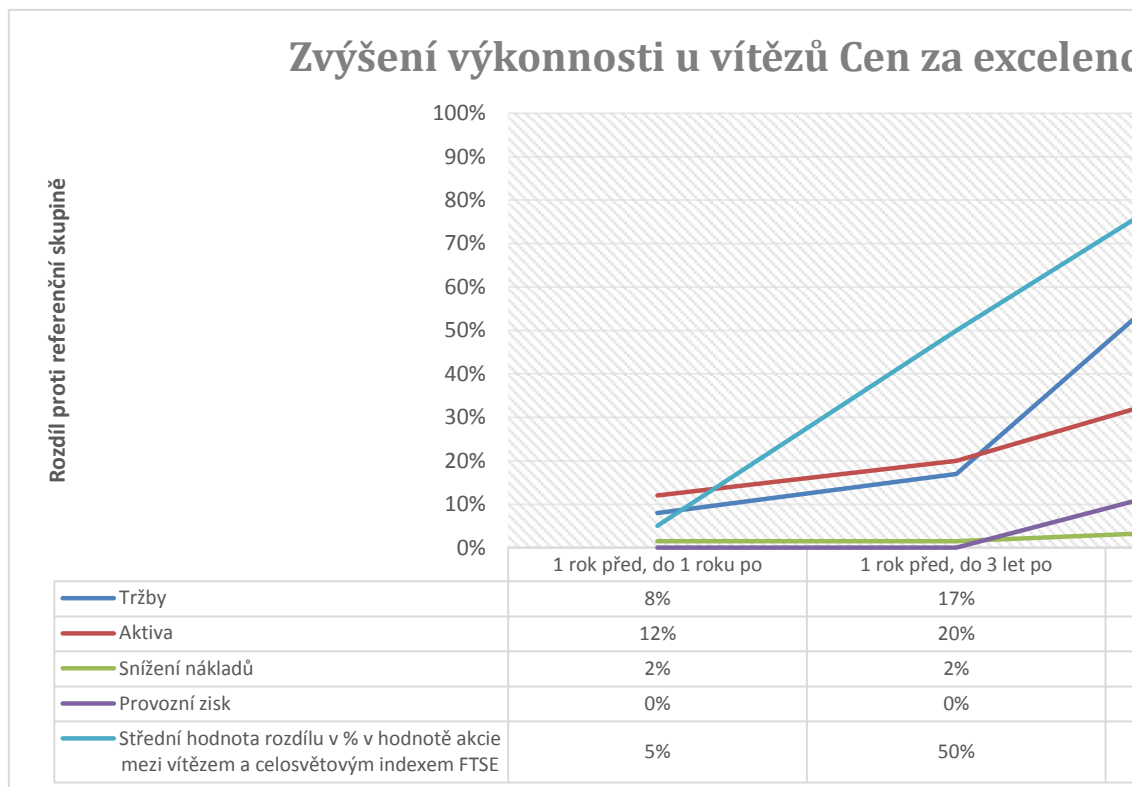


Ukazatel	1 rok před, do 1 roku po	1 rok před, do 3 let po
Tržby	8%	17%
Aktiva	12%	20%
Snížení nákladů	2%	2%
Provozní zisk	0%	0%
Střední hodnota rozdílu v % v hodnotě akcie mezi vítězem a celosvětovým indexem FTSE	5%	50%



Náklady na první hodnocení vlastním pracovníkem bez školení

Kroky	Čas	Náklady na pracovníka
Příprava hodnocení	35	250 Kč
Hodnocení	40	250 Kč
Vyhodnocení a zpracování dat	40	250 Kč
Prezentace dat vedení podniku	4	250 Kč
Celkem	115	

Náklady na první hodnocení vlastním pracovníkem

Kroky	Čas	Náklady na pracovníka
Kurz	16	250 Kč
Příprava hodnocení	35	250 Kč
Hodnocení	40	250 Kč
Vyhodnocení a zpracování dat	40	250 Kč
Prezentace dat vedení podniku	4	250 Kč
Celkem		

Náklady na první hodnocení certifikovaným hodnotitelem

Možnosti hodnocení	Čas	Mzda hodnotitele
Hodnocení na místě	150	800 Kč
Hodnocení od stolu (mail, telco)	150	500 Kč

1 rok před, do 5 let po

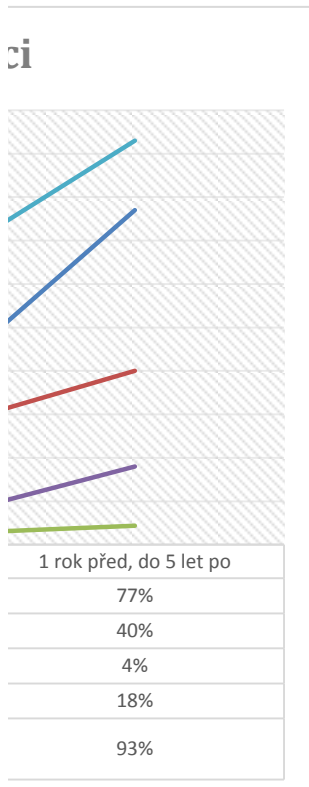
77%

40%

4%

18%

93%



Fixní náklady	Náklady
- Kč	8,750 Kč
- Kč	10,000 Kč
- Kč	10,000 Kč
- Kč	1,000 Kč
	29,750 Kč

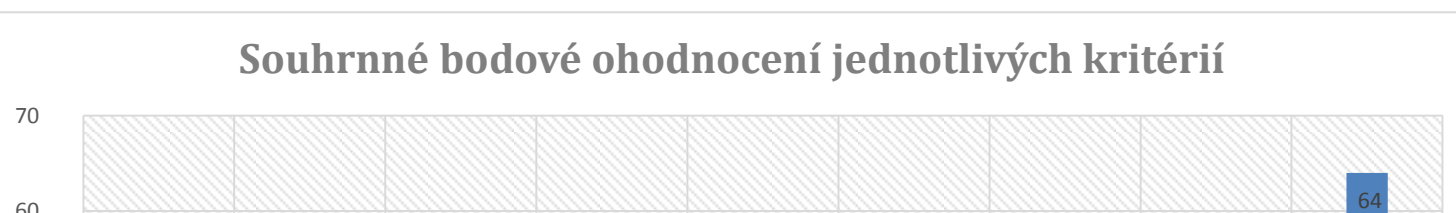
Fixní náklady	Náklady
30,000 Kč	34,000 Kč
- Kč	8,750 Kč
- Kč	10,000 Kč
- Kč	10,000 Kč
- Kč	1,000 Kč
	63,750 Kč

Fixní náklady	Náklady
- Kč	120,000 Kč
- Kč	75,000 Kč

	Vedení					Strategie				Pracovníci					Partnerství a zdroje					Procesy, výrobky a služby				
	a	b	c	d	e	a	b	c	d	a	b	c	d	e	a	b	c	d	e	a	b	c	d	e
	32%	32%	35%	21%	21%	25%	25%	32%	15%	11%	14%	29%	36%	32%	11%	54%	29%	39%	21%	18%	54%	29%	36%	54%
Average	28%					24%				24%					31%					38%				

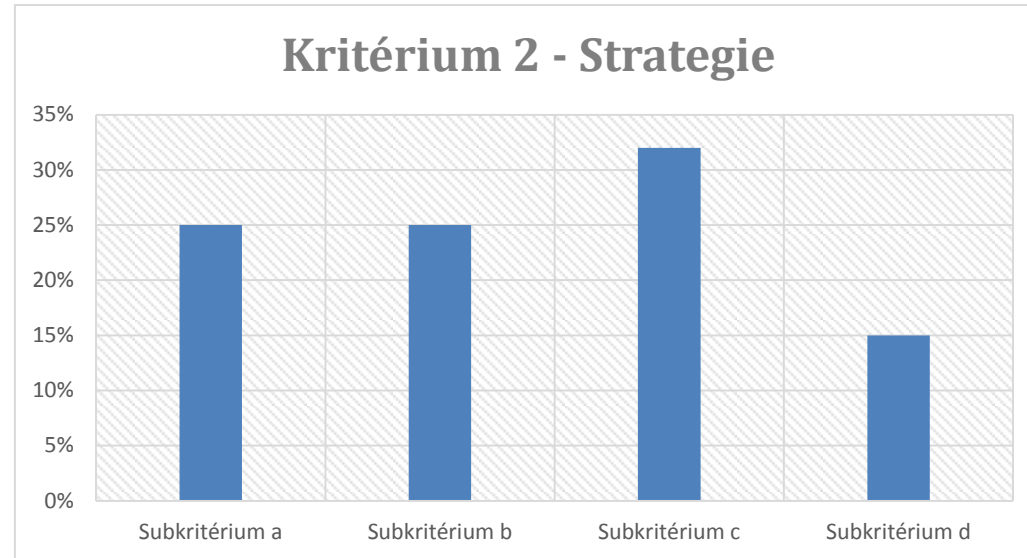
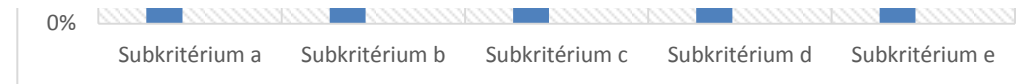
267				
145			122	
Vedení	Pracovníci	Procesy, výrobky a služby	Pracovníci - výsledky	Ekonomické výsledky
	Strategie		Zákazníci - výsledky	
	Partnerství a zdroje		Společnost - výsledky	
28	24	38	18	64
	24		29	
	31		11	

Kritérium	Skóre
Vedení	28
Pracovníci	24



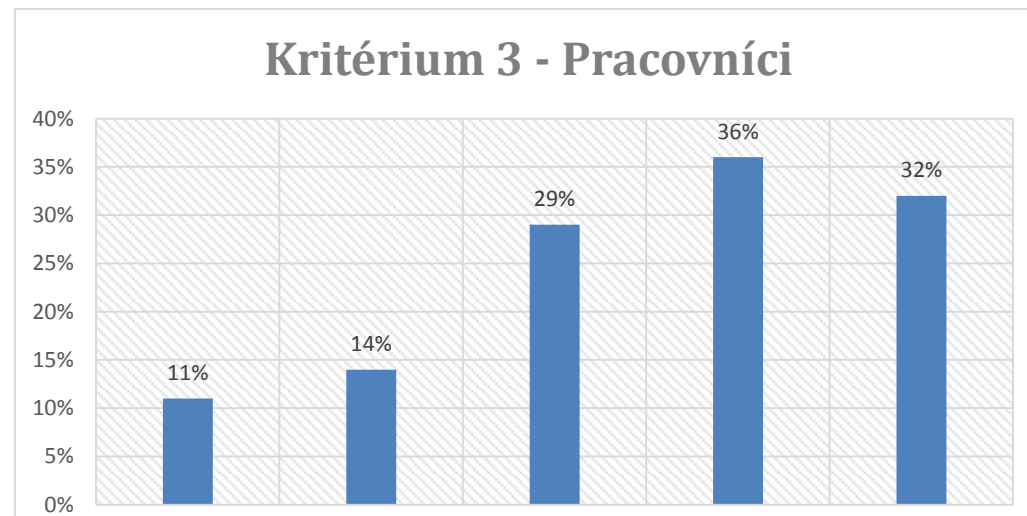
Strategie

Subkriterium a | Subkriterium b | Subkriterium c | Subkriterium d
25% | 25% | 32% | 15%



Pracovníci

Subkriterium a | Subkriterium b | Subkriterium c | Subkriterium d | Subkriterium e
11% | 14% | 29% | 36% | 32%

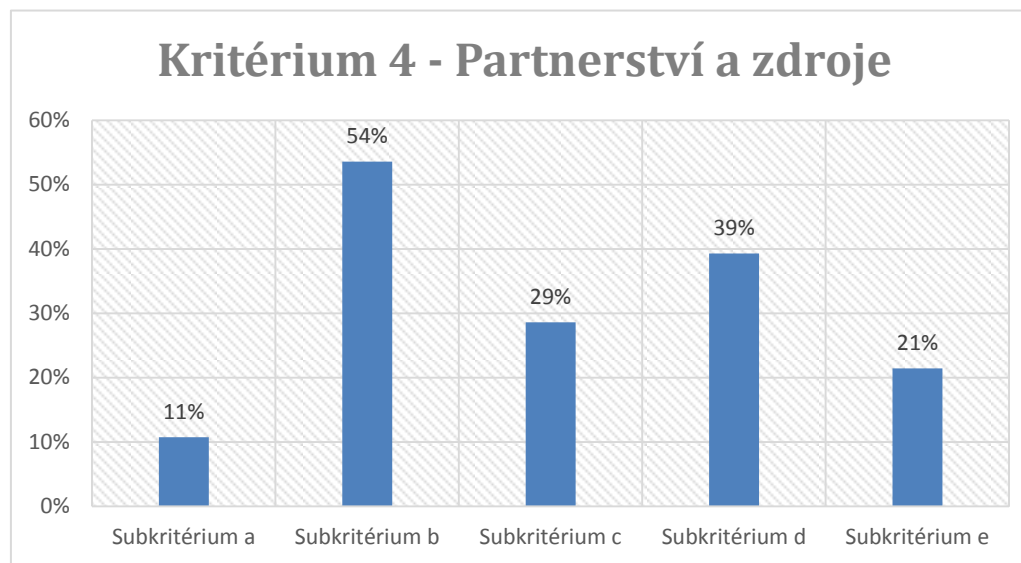


Subkritérium a Subkritérium b Subkritérium c Subkritérium d Subkritérium e

Partnerství a zdroje

Subk|Subk|Subk|Subk|Subkritérium e

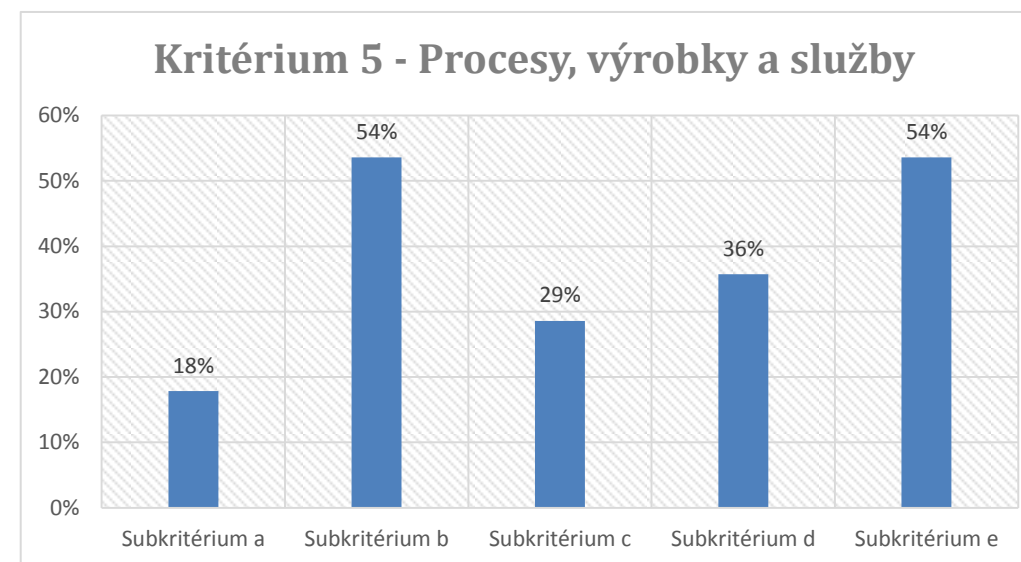
11% 54% 29% 39% 21%



Procesy, výrobky a služby

Subk|Subk|Subk|Subk|Subkritérium e

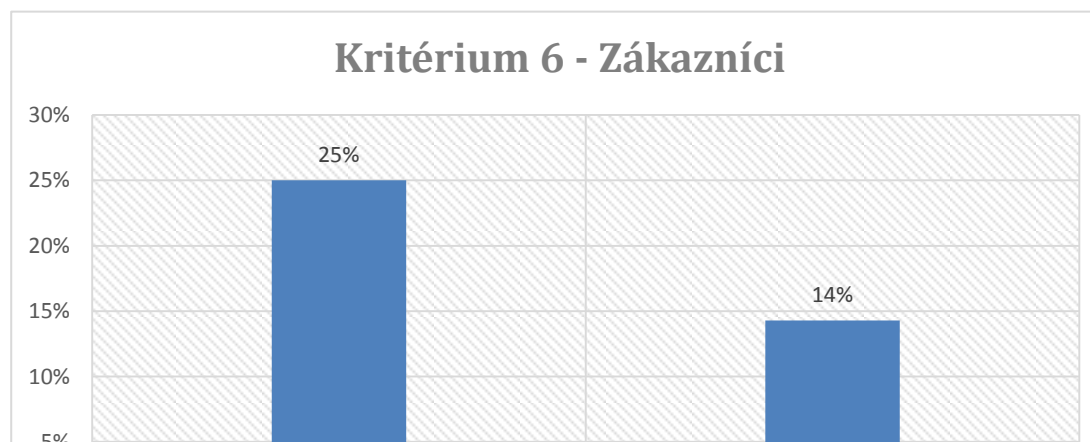
18% 54% 29% 36% 54%



Zákazníci - výsledky		Pracovníci - výsledky		Společnost - výsledky		Ekonomické výsledky	
a	b	a	b	a	b	a	b
25%	14%	21%	14%	11%	11%	36%	50%
20%		18%		11%		43%	

26%

Zákazníci - výsledky
Měřítko vní Ukazatele výkonnosti
25% 14%

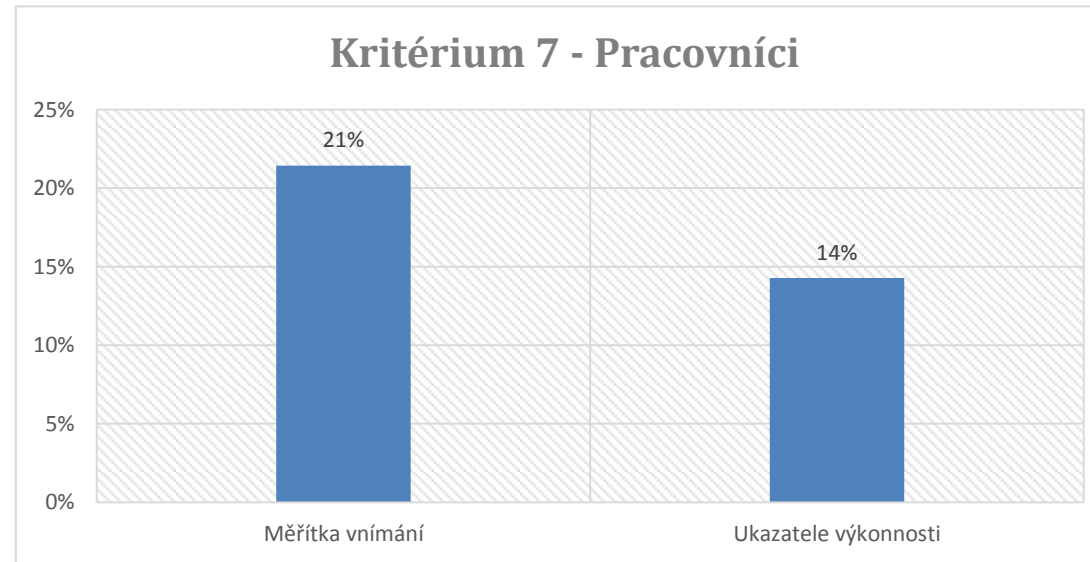




Pracovníci - výsledky

Měřítko vní Ukazatele výkonnosti

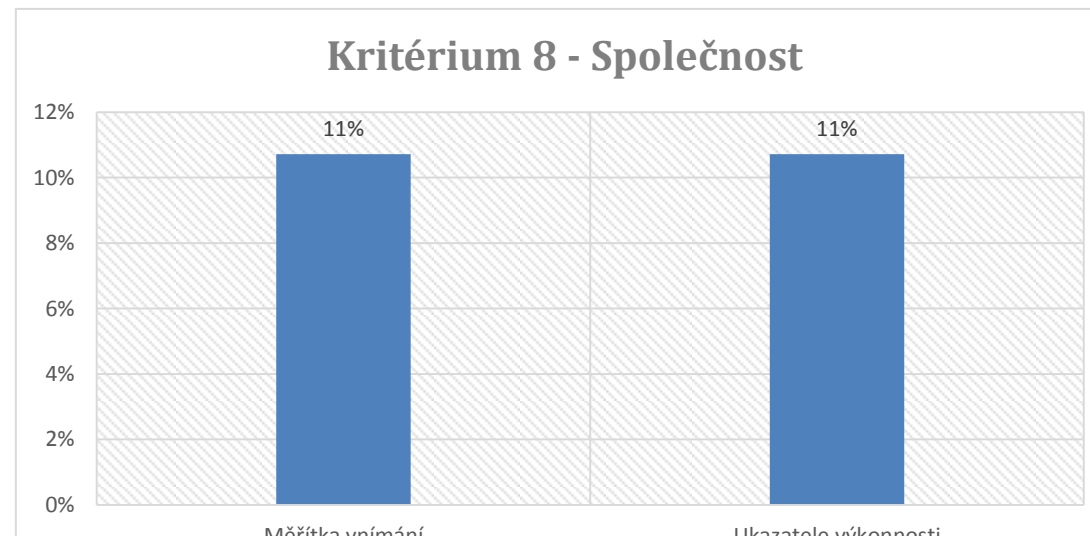
21% 14%



Společnost - výsledky

Měřítko vní Ukazatele výkonnosti

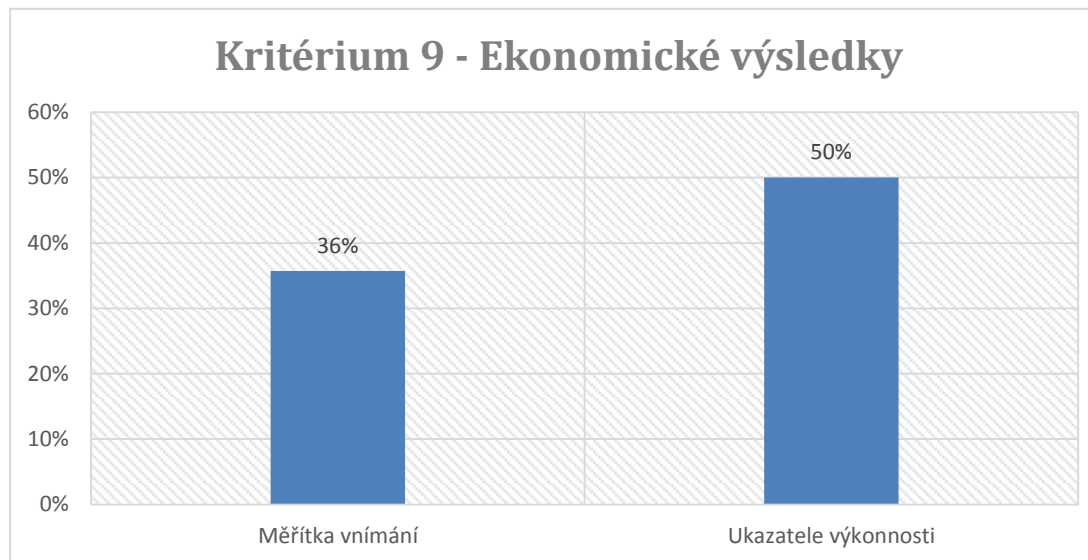
11% 11%



Ekonomické výsledky
Měřítko vní Ukazatele výkonnosti
36% 50%

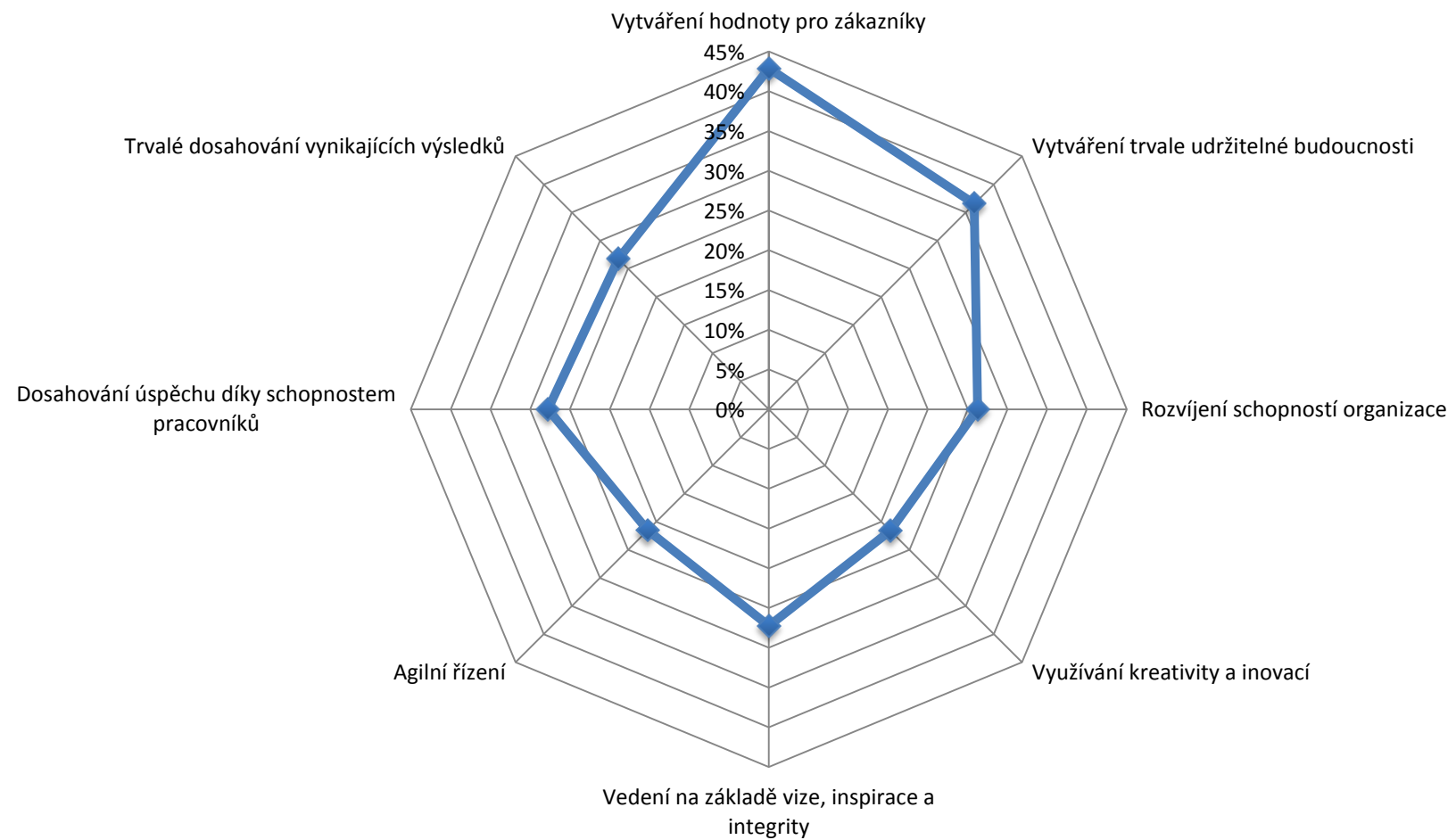
MĚŘÍTKA VNÍMÁNÍ

UKAZATELE VÝKONNOSTI



Základní koncepce a kritéria	Vedení					Strategie				Pracovníci					Partnerství a zdroje					Procesy, výrobky a služby					Integrovaní základních koncepcí a kritérií
	a	b	c	d	e	a	b	c	d	a	b	c	d	e	a	b	c	d	e	a	b	c	d	e	
	32%	32%	35%	21%	21%	25%	25%	32%	15%	11%	14%	29%	36%	32%	11%	54%	29%	39%	21%	18%	54%	29%	36%	54%	
Vytváření hodnoty pro zákazníky																					54%	29%	36%	54%	43%
Vytváření trvale udržitelné budoucnosti	32%		35%		21%			32%								54%	29%				54%				37%
Rozvíjení schopností organizace			35%				25%		15%				36%		11%								36%		26%
Využívání kreativity a inovací					21%				15%			29%							21%						22%
Vedení na základě vize, inspirace a integrity	32%		35%	21%	21%																				27%
Agilní řízení					21%	25%			15%	11%								39%		18%					22%
Dosahování úspěchu díky schopnostem pracovníků											14%	29%	36%	32%											28%
Trvalé dosahování vynikajících výsledků		32%	35%			25%		32%	15%										21%						27%

Integrovaní základních koncepcí a kritérií



Sub kritérium 1a	Přístup	Vodítko	Není možné prokázat	Omezená schopnost prokázat
	Solidní	Přístupy mají jasné zdůvodnění, zaměřují se na relevantní zainteresované strany a jsou podloženy procesy.		
	Integrovaný	Přístupy podporují strategii a jsou propojeny s dalšími relevantními přístupy.		
	Aplikace	Vodítko	Není možné prokázat	Omezená schopnost prokázat
	Uplatněn	Přístupy jsou uplatněny v příslušných oblastech a včas.		
	Strukturovaně	Uplatnění je strukturované a umožňuje flexibilitu a agilnost organizace.	x	
	Hodnocení a zdokonalování	Vodítko	Není možné prokázat	Omezená schopnost prokázat
	Měření	Učelnost a účinnost přístupů a jejich aplikace jsou vhodně měřeny.	x	
	Učení se a kreativita	Učení se a kreativita se používá pro generování příležitostí pro zlepšování nebo inovace.		x
	Zlepšování a inovace	Výstupy z měření, učení se a kreativity jsou používány k hodnocení, prioritizování a implementaci zlepšení a inovací.		x
	Stupnice		0%	25%
	Celkové bodové hodnocení			
Sub kritérium 1b	Přístup	Vodítko	Není možné prokázat	Omezená schopnost prokázat
	Solidní	Přístupy mají jasné zdůvodnění, zaměřují se na relevantní zainteresované strany a jsou podloženy procesy.		
	Integrovaný	Přístupy podporují strategii a jsou propojeny s dalšími relevantními přístupy.		
	Aplikace	Vodítko	Není možné prokázat	Omezená schopnost prokázat
	Uplatněn	Přístupy jsou uplatněny v příslušných oblastech a včas.		x
	Strukturovaně	Uplatnění je strukturované a umožňuje flexibilitu a agilnost organizace.	x	
	Hodnocení a zdokonalování	Vodítko	Není možné prokázat	Omezená schopnost prokázat

	Měření	Učelnost a účinnost přístupů a jejich aplikace jsou vhodně měřeny.	x	
	Učení se a kreativita	Učení se a kreativita se používá pro generování příležitostí pro zlepšování nebo inovace.		x
	Zlepšování a inovace	Výstupy z měření, učení se a kreativity jsou používány k hodnocení, prioritizování a implementaci zlepšení a inovací.		
	Stupnice		0%	25%
	Celkové bodové hodnocení			
Sub kritérium 1c	Přístup	Vodítko	Není možné prokázat	Omezená schopnost prokázat
	Solidní	Přístupy mají jasné zdůvodnění, zaměřují se na relevantní zainteresované strany a jsou podloženy procesy.		
	Integrovaný	Přístupy podporují strategii a jsou propojeny s dalšími relevantními přístupy.		
	Aplikace	Vodítko	Není možné prokázat	Omezená schopnost prokázat
	Uplatněn	Přístupy jsou uplatněny v příslušných oblastech a včas.		
	Strukturovaně	Uplatnění je strukturované a umožňuje flexibilitu a agilnost organizace.		x
	Hodnocení a zdokonalování	Vodítko	Není možné prokázat	Omezená schopnost prokázat
	Měření	Učelnost a účinnost přístupů a jejich aplikace jsou vhodně měřeny.	x	
	Učení se a kreativita	Učení se a kreativita se používá pro generování příležitostí pro zlepšování nebo inovace.		x
	Zlepšování a inovace	Výstupy z měření, učení se a kreativity jsou používány k hodnocení, prioritizování a implementaci zlepšení a inovací.	x	
	Stupnice		0%	25%
	Celkové bodové hodnocení			
	Přístup	Vodítko	Není možné prokázat	Omezená schopnost prokázat
	Solidní	Přístupy mají jasné zdůvodnění, zaměřují se na relevantní zainteresované strany a jsou podloženy procesy.		
	Integrovaný	Přístupy podporují strategii a jsou propojeny s dalšími relevantními přístupy.		

Sub kritérium 1d	Aplikace	Vodítko	Není možné prokázat	Omezená schopnost prokázat
	Uplatněn	Přístupy jsou uplatněny v příslušných oblastech a včas.		
	Strukturovaně	Uplatnění je strukturované a umožňuje flexibilitu a agilnost organizace.	x	
	Hodnocení a zdokonalování	Vodítko	Není možné prokázat	Omezená schopnost prokázat
	Měření	Učelnost a účinnost přístupů a jejich aplikace jsou vhodně měřeny.	x	
	Učení se a kreativita	Učení se a kreativita se používá pro generování příležitostí pro zlepšování nebo inovace.	x	
	Zlepšování a inovace	Výstupy z měření, učení se a kreativity jsou používány k hodnocení, prioritizování a implementaci zlepšení a inovací.	x	
	Stupnice		0%	25%
	Celkové bodové hodnocení			
	Sub kritérium 1e	Přístup	Vodítko	Není možné prokázat
Solidní		Přístupy mají jasné zdůvodnění, zaměřují se na relevantní zainteresované strany a jsou podloženy procesy.		x
Integrovaný		Přístupy podporují strategii a jsou propojeny s dalšími relevantními přístupy.		x
Aplikace		Vodítko	Není možné prokázat	Omezená schopnost prokázat
Uplatněn		Přístupy jsou uplatněny v příslušných oblastech a včas.		x
Strukturovaně		Uplatnění je strukturované a umožňuje flexibilitu a agilnost organizace.	x	
Hodnocení a zdokonalování		Vodítko	Není možné prokázat	Omezená schopnost prokázat
Měření		Učelnost a účinnost přístupů a jejich aplikace jsou vhodně měřeny.		x
Učení se a kreativita		Učení se a kreativita se používá pro generování příležitostí pro zlepšování nebo inovace.		x
Zlepšování a inovace		Výstupy z měření, učení se a kreativity jsou používány k hodnocení, prioritizování a implementaci zlepšení a inovací.		x
Stupnice			0%	25%

	Celkové bodové hodnocení		
--	-----------------------------	--	--

Toal average

Je možné prokázat	Je možní zcela prokázat	Uznaný jako globální vzor
	x	
x		
Je možné prokázat	Je možní zcela prokázat	Uznaný jako globální vzor
x		
Je možné prokázat	Je možní zcela prokázat	Uznaný jako globální vzor
50%	75%	100%
32%		
Je možné prokázat	Je možní zcela prokázat	Uznaný jako globální vzor
x		
	x	
Je možné prokázat	Je možní zcela prokázat	Uznaný jako globální vzor
Je možné prokázat	Je možní zcela prokázat	Uznaný jako globální vzor

x		
50%	75%	100%
32%		
Je možné prokázat	Je možní zcela prokázat	Uznaný jako globální vzor
	x	
	x	
Je možné prokázat	Je možní zcela prokázat	Uznaný jako globální vzor
x		
Je možné prokázat	Je možní zcela prokázat	Uznaný jako globální vzor
50%	75%	100%
35%		
Je možné prokázat	Je možní zcela prokázat	Uznaný jako globální vzor
x		
x		

Je možné prokázat	Je možní zcela prokázat	Uznaný jako globální vzor
x		
Je možné prokázat	Je možní zcela prokázat	Uznaný jako globální vzor
50%	75%	100%
21%		
Je možné prokázat	Je možní zcela prokázat	Uznaný jako globální vzor
Je možné prokázat	Je možní zcela prokázat	Uznaný jako globální vzor
Je možné prokázat	Je možní zcela prokázat	Uznaný jako globální vzor
50%	75%	100%

21%

28%

Sub kritérium 2a	Přístup	Vodítko	Není možné prokázat	Omezená schopnost prokázat
	Solidní	Přístupy mají jasné zdůvodnění, zaměřují se na relevantní zainteresované strany a jsou podloženy procesy.		
	Integrovaný	Přístupy podporují strategii a jsou propojeny s dalšími relevantními přístupy.		x
	Aplikace	Vodítko	Není možné prokázat	Omezená schopnost prokázat
	Uplatněn	Přístupy jsou uplatněny v příslušných oblastech a včas.		x
	Strukturovaně	Uplatnění je strukturované a umožňuje flexibilitu a agilnost organizace.		x
	Hodnocení a zdokonalování	Vodítko	Není možné prokázat	Omezená schopnost prokázat
	Měření	Účelnost a účinnost přístupů a jejich aplikace jsou vhodné měřeny.	x	
	Učení se a kreativita	Učení se a kreativita se používá pro generování příležitostí pro zlepšování nebo inovace.		x
	Zlepšování a inovace	Výstupy z měření, učení se a kreativity jsou používány k hodnocení, prioritizování a implementaci zlepšení a inovací.		x
	Stupnice		0%	25%
	Celkové bodové hodnocení			
Sub kritérium 2b	Přístup	Vodítko	Není možné prokázat	Omezená schopnost prokázat
	Solidní	Přístupy mají jasné zdůvodnění, zaměřují se na relevantní zainteresované strany a jsou podloženy procesy.		
	Integrovaný	Přístupy podporují strategii a jsou propojeny s dalšími relevantními přístupy.		
	Aplikace	Vodítko	Není možné prokázat	Omezená schopnost prokázat
	Uplatněn	Přístupy jsou uplatněny v příslušných oblastech a včas.		x
	Strukturovaně	Uplatnění je strukturované a umožňuje flexibilitu a agilnost organizace.	x	
	Hodnocení a zdokonalování	Vodítko	Není možné prokázat	Omezená schopnost prokázat

	Měření	Učelnost a účinnost přístupů a jejich aplikace jsou vhodně měřeny.	x	
	Učení se a kreativita	Učení se a kreativita se používá pro generování příležitostí pro zlepšování nebo inovace.		x
	Zlepšování a inovace	Výstupy z měření, učení se a kreativity jsou používány k hodnocení, prioritizování a implementaci zlepšení a inovací.		x
	Stupnice		0%	25%
	Celkové bodové hodnocení			
Sub kritérium 2c	Přístup	Vodítko	Není možné prokázat	Omezená schopnost prokázat
	Solidní	Přístupy mají jasné zdůvodnění, zaměřují se na relevantní zainteresované strany a jsou podloženy procesy.		
	Integrovaný	Přístupy podporují strategii a jsou propojeny s dalšími relevantními přístupy.		
	Aplikace	Vodítko	Není možné prokázat	Omezená schopnost prokázat
	Uplatněn	Přístupy jsou uplatněny v příslušných oblastech a včas.		
	Strukturovaně	Uplatnění je strukturované a umožňuje flexibilitu a agilnost organizace.		x
	Hodnocení a zdokonalování	Vodítko	Není možné prokázat	Omezená schopnost prokázat
	Měření	Učelnost a účinnost přístupů a jejich aplikace jsou vhodně měřeny.	x	
	Učení se a kreativita	Učení se a kreativita se používá pro generování příležitostí pro zlepšování nebo inovace.		x
	Zlepšování a inovace	Výstupy z měření, učení se a kreativity jsou používány k hodnocení, prioritizování a implementaci zlepšení a inovací.		x
	Stupnice		0%	25%
	Celkové bodové hodnocení			
	Přístup	Vodítko	Není možné prokázat	Omezená schopnost prokázat
	Solidní	Přístupy mají jasné zdůvodnění, zaměřují se na relevantní zainteresované strany a jsou podloženy procesy.		x
	Integrovaný	Přístupy podporují strategii a jsou propojeny s dalšími relevantními přístupy.	x	

Sub kritérium 2d	Aplikace	Vodítko	Není možné prokázat	Omezená schopnost prokázat
	Uplatněn	Přístupy jsou uplatněny v příslušných oblastech a včas.		x
	Strukturovaně	Uplatnění je strukturované a umožňuje flexibilitu a agilnost organizace.	x	
	Hodnocení a zdokonalování	Vodítko	Není možné prokázat	Omezená schopnost prokázat
	Měření	Učelnost a účinnost přístupů a jejich aplikace jsou vhodně měřeny.	x	
	Učení se a kreativita	Učení se a kreativita se používá pro generování příležitostí pro zlepšování nebo inovace.		x
	Zlepšování a inovace	Výstupy z měření, učení se a kreativity jsou používány k hodnocení, prioritizování a implementaci zlepšení a inovací.		x
	Stupnice		0%	25%
	Celkové bodové hodnocení			

Total average

Je možné prokázat	Je možní zcela prokázat	Uznaný jako globální vzor
x		
Je možné prokázat	Je možní zcela prokázat	Uznaný jako globální vzor
Je možné prokázat	Je možní zcela prokázat	Uznaný jako globální vzor
50%	75%	100%
25%		
Je možné prokázat	Je možní zcela prokázat	Uznaný jako globální vzor
x		
x		
Je možné prokázat	Je možní zcela prokázat	Uznaný jako globální vzor
Je možné prokázat	Je možní zcela prokázat	Uznaný jako globální vzor

50%	75%	100%
25%		
Je možné prokázat	Je možní zcela prokázat	Uznaný jako globální vzor
x		
x		
Je možné prokázat	Je možní zcela prokázat	Uznaný jako globální vzor
x		
Je možné prokázat	Je možní zcela prokázat	Uznaný jako globální vzor
50%	75%	100%
32%		
Je možné prokázat	Je možní zcela prokázat	Uznaný jako globální vzor

Je možné prokázat	Je možní zcela prokázat	Uznaný jako globální vzor
Je možné prokázat	Je možní zcela prokázat	Uznaný jako globální vzor
50%	75%	100%
15%		

24%

Sub kritérium 3a	Přístup	Vodítko	Není možné prokázat	Omezená schopnost prokázat
	Solidní	Přístupy mají jasné zdůvodnění, zaměřují se na relevantní zainteresované strany a jsou podloženy procesy.		x
	Integrovaný	Přístupy podporují strategii a jsou propojeny s dalšími relevantními přístupy.	x	
	Aplikace	Vodítko	Není možné prokázat	Omezená schopnost prokázat
	Uplatněn	Přístupy jsou uplatněny v příslušných oblastech a včas.		x
	Strukturovaně	Uplatnění je strukturované a umožňuje flexibilitu a agilnost organizace.	x	
	Hodnocení a zdokonalování	Vodítko	Není možné prokázat	Omezená schopnost prokázat
	Měření	Učelnost a účinnost přístupů a jejich aplikace jsou vhodně měřeny.	x	
	Učení se a kreativita	Učení se a kreativita se používá pro generování příležitostí pro zlepšování nebo inovace.		x
	Zlepšování a inovace	Výstupy z měření, učení se a kreativity jsou používány k hodnocení, prioritizování a implementaci zlepšení a inovací.	x	
	Stupnice		0%	25%
	Celkové bodové hodnocení			
Sub kritérium 3b	Přístup	Vodítko	Není možné prokázat	Omezená schopnost prokázat
	Solidní	Přístupy mají jasné zdůvodnění, zaměřují se na relevantní zainteresované strany a jsou podloženy procesy.		x
	Integrovaný	Přístupy podporují strategii a jsou propojeny s dalšími relevantními přístupy.		x
	Aplikace	Vodítko	Není možné prokázat	Omezená schopnost prokázat
	Uplatněn	Přístupy jsou uplatněny v příslušných oblastech a včas.		x
	Strukturovaně	Uplatnění je strukturované a umožňuje flexibilitu a agilnost organizace.	x	
	Hodnocení a zdokonalování	Vodítko	Není možné prokázat	Omezená schopnost prokázat

	Měření	Učelnost a účinnost přístupů a jejich aplikace jsou vhodně měřeny.	x	
	Učení se a kreativita	Učení se a kreativita se používá pro generování příležitostí pro zlepšování nebo inovace.		x
	Zlepšování a inovace	Výstupy z měření, učení se a kreativity jsou používány k hodnocení, prioritizování a implementaci zlepšení a inovací.	x	
	Stupnice		0%	25%
	Celkové bodové hodnocení			
Sub kritérium 3c	Přístup	Vodítko	Není možné prokázat	Omezená schopnost prokázat
	Solidní	Přístupy mají jasné zdůvodnění, zaměřují se na relevantní zainteresované strany a jsou podloženy procesy.		
	Integrovaný	Přístupy podporují strategii a jsou propojeny s dalšími relevantními přístupy.		x
	Aplikace	Vodítko	Není možné prokázat	Omezená schopnost prokázat
	Uplatněn	Přístupy jsou uplatněny v příslušných oblastech a včas.		
	Strukturovaně	Uplatnění je strukturované a umožňuje flexibilitu a agilnost organizace.	x	
	Hodnocení a zdokonalování	Vodítko	Není možné prokázat	Omezená schopnost prokázat
	Měření	Učelnost a účinnost přístupů a jejich aplikace jsou vhodně měřeny.	x	
	Učení se a kreativita	Učení se a kreativita se používá pro generování příležitostí pro zlepšování nebo inovace.		
	Zlepšování a inovace	Výstupy z měření, učení se a kreativity jsou používány k hodnocení, prioritizování a implementaci zlepšení a inovací.		x
	Stupnice		0%	25%
	Celkové bodové hodnocení			
	Přístup	Vodítko	Není možné prokázat	Omezená schopnost prokázat
	Solidní	Přístupy mají jasné zdůvodnění, zaměřují se na relevantní zainteresované strany a jsou podloženy procesy.		
	Integrovaný	Přístupy podporují strategii a jsou propojeny s dalšími relevantními přístupy.		

Sub kritérium 3d	Aplikace	Vodítko	Není možné prokázat	Omezená schopnost prokázat
	Uplatněn	Přístupy jsou uplatněny v příslušných oblastech a včas.		
	Strukturovaně	Uplatnění je strukturované a umožňuje flexibilitu a agilnost organizace.		x
	Hodnocení a zdokonalování	Vodítko	Není možné prokázat	Omezená schopnost prokázat
	Měření	Učelnost a účinnost přístupů a jejich aplikace jsou vhodně měřeny.	x	
	Učení se a kreativita	Učení se a kreativita se používá pro generování příležitostí pro zlepšování nebo inovace.		x
	Zlepšování a inovace	Výstupy z měření, učení se a kreativity jsou používány k hodnocení, prioritizování a implementaci zlepšení a inovací.		x
	Stupnice		0%	25%
	Celkové bodové hodnocení			
	Sub kritérium 3e	Přístup	Vodítko	Není možné prokázat
Solidní		Přístupy mají jasné zdůvodnění, zaměřují se na relevantní zainteresované strany a jsou podloženy procesy.		
Integrovaný		Přístupy podporují strategii a jsou propojeny s dalšími relevantními přístupy.		
Aplikace		Vodítko	Není možné prokázat	Omezená schopnost prokázat
Uplatněn		Přístupy jsou uplatněny v příslušných oblastech a včas.		
Strukturovaně		Uplatnění je strukturované a umožňuje flexibilitu a agilnost organizace.		x
Hodnocení a zdokonalování		Vodítko	Není možné prokázat	Omezená schopnost prokázat
Měření		Učelnost a účinnost přístupů a jejich aplikace jsou vhodně měřeny.	x	
Učení se a kreativita		Učení se a kreativita se používá pro generování příležitostí pro zlepšování nebo inovace.		x
Zlepšování a inovace		Výstupy z měření, učení se a kreativity jsou používány k hodnocení, prioritizování a implementaci zlepšení a inovací.		x
Stupnice			0%	25%

	Celkové bodové hodnocení		
--	-----------------------------	--	--

Toal average

Je možné prokázat	Je možní zcela prokázat	Uznaný jako globální vzor
Je možné prokázat	Je možní zcela prokázat	Uznaný jako globální vzor
Je možné prokázat	Je možní zcela prokázat	Uznaný jako globální vzor
50%	75%	100%
11%		
Je možné prokázat	Je možní zcela prokázat	Uznaný jako globální vzor
Je možné prokázat	Je možní zcela prokázat	Uznaný jako globální vzor
Je možné prokázat	Je možní zcela prokázat	Uznaný jako globální vzor

50%	75%	100%
14%		
Je možné prokázat	Je možní zcela prokázat	Uznaný jako globální vzor
x		
Je možné prokázat	Je možní zcela prokázat	Uznaný jako globální vzor
x		
Je možné prokázat	Je možní zcela prokázat	Uznaný jako globální vzor
x		
50%	75%	100%
29%		
Je možné prokázat	Je možní zcela prokázat	Uznaný jako globální vzor
	x	
x		

Je možné prokázat	Je možní zcela prokázat	Uznaný jako globální vzor
x		
Je možné prokázat	Je možní zcela prokázat	Uznaný jako globální vzor
50%	75%	100%
36%		
Je možné prokázat	Je možní zcela prokázat	Uznaný jako globální vzor
x		
x		
Je možné prokázat	Je možní zcela prokázat	Uznaný jako globální vzor
x		
Je možné prokázat	Je možní zcela prokázat	Uznaný jako globální vzor
50%	75%	100%

32%

24%

Sub kritérium 4a	Přístup	Vodítko	Není možné prokázat	Omezená schopnost prokázat
	Solidní	Přístupy mají jasné zdůvodnění, zaměřují se na relevantní zainteresované strany a jsou podloženy procesy.		x
	Integrovaný	Přístupy podporují strategii a jsou propojeny s dalšími relevantními přístupy.		x
	Aplikace	Vodítko	Není možné prokázat	Omezená schopnost prokázat
	Uplatněn	Přístupy jsou uplatněny v příslušných oblastech a včas.		x
	Strukturovaně	Uplatnění je strukturované a umožňuje flexibilitu a agilnost organizace.	x	
	Hodnocení a zdokonalování	Vodítko	Není možné prokázat	Omezená schopnost prokázat
	Měření	Učelnost a účinnost přístupů a jejich aplikace jsou vhodně měřeny.	x	
	Učení se a kreativita	Učení se a kreativita se používá pro generování příležitostí pro zlepšování nebo inovace.	x	
	Zlepšování a inovace	Výstupy z měření, učení se a kreativity jsou používány k hodnocení, prioritizování a implementaci zlepšení a inovací.	x	
	Stupnice		0%	25%
	Celkové bodové hodnocení			
Sub kritérium 4b	Přístup	Vodítko	Není možné prokázat	Omezená schopnost prokázat
	Solidní	Přístupy mají jasné zdůvodnění, zaměřují se na relevantní zainteresované strany a jsou podloženy procesy.		
	Integrovaný	Přístupy podporují strategii a jsou propojeny s dalšími relevantními přístupy.		
	Aplikace	Vodítko	Není možné prokázat	Omezená schopnost prokázat
	Uplatněn	Přístupy jsou uplatněny v příslušných oblastech a včas.		
	Strukturovaně	Uplatnění je strukturované a umožňuje flexibilitu a agilnost organizace.		
	Hodnocení a zdokonalování	Vodítko	Není možné prokázat	Omezená schopnost prokázat

	Měření	Učelnost a účinnost přístupů a jejich aplikace jsou vhodně měřeny.		x
	Učení se a kreativita	Učení se a kreativita se používá pro generování příležitostí pro zlepšování nebo inovace.		x
	Zlepšování a inovace	Výstupy z měření, učení se a kreativity jsou používány k hodnocení, prioritizování a implementaci zlepšení a inovací.		x
	Stupnice		0%	25%
	Celkové bodové hodnocení			
Sub kritérium 4c	Přístup	Vodítko	Není možné prokázat	Omezená schopnost prokázat
	Solidní	Přístupy mají jasné zdůvodnění, zaměřují se na relevantní zainteresované strany a jsou podloženy procesy.		
	Integrovaný	Přístupy podporují strategii a jsou propojeny s dalšími relevantními přístupy.		
	Aplikace	Vodítko	Není možné prokázat	Omezená schopnost prokázat
	Uplatněn	Přístupy jsou uplatněny v příslušných oblastech a včas.		x
	Strukturovaně	Uplatnění je strukturované a umožňuje flexibilitu a agilnost organizace.		x
	Hodnocení a zdokonalování	Vodítko	Není možné prokázat	Omezená schopnost prokázat
	Měření	Učelnost a účinnost přístupů a jejich aplikace jsou vhodně měřeny.	x	
	Učení se a kreativita	Učení se a kreativita se používá pro generování příležitostí pro zlepšování nebo inovace.		x
	Zlepšování a inovace	Výstupy z měření, učení se a kreativity jsou používány k hodnocení, prioritizování a implementaci zlepšení a inovací.		x
	Stupnice		0%	25%
	Celkové bodové hodnocení			
	Přístup	Vodítko	Není možné prokázat	Omezená schopnost prokázat
	Solidní	Přístupy mají jasné zdůvodnění, zaměřují se na relevantní zainteresované strany a jsou podloženy procesy.		
	Integrovaný	Přístupy podporují strategii a jsou propojeny s dalšími relevantními přístupy.		

Sub kritérium 4d	Aplikace	Vodítko	Není možné prokázat	Omezená schopnost prokázat
	Uplatněn	Přístupy jsou uplatněny v příslušných oblastech a včas.		
	Strukturovaně	Uplatnění je strukturované a umožňuje flexibilitu a agilnost organizace.		
	Hodnocení a zdokonalování	Vodítko	Není možné prokázat	Omezená schopnost prokázat
	Měření	Učelnost a účinnost přístupů a jejich aplikace jsou vhodně měřeny.		
	Učení se a kreativita	Učení se a kreativita se používá pro generování příležitostí pro zlepšování nebo inovace.		x
	Zlepšování a inovace	Výstupy z měření, učení se a kreativity jsou používány k hodnocení, prioritizování a implementaci zlepšení a inovací.		x
	Stupnice		0%	25%
	Celkové bodové hodnocení			
	Sub kritérium 4e	Přístup	Vodítko	Není možné prokázat
Solidní		Přístupy mají jasné zdůvodnění, zaměřují se na relevantní zainteresované strany a jsou podloženy procesy.		
Integrovaný		Přístupy podporují strategii a jsou propojeny s dalšími relevantními přístupy.		x
Aplikace		Vodítko	Není možné prokázat	Omezená schopnost prokázat
Uplatněn		Přístupy jsou uplatněny v příslušných oblastech a včas.		x
Strukturovaně		Uplatnění je strukturované a umožňuje flexibilitu a agilnost organizace.	x	
Hodnocení a zdokonalování		Vodítko	Není možné prokázat	Omezená schopnost prokázat
Měření		Učelnost a účinnost přístupů a jejich aplikace jsou vhodně měřeny.	x	
Učení se a kreativita		Učení se a kreativita se používá pro generování příležitostí pro zlepšování nebo inovace.		x
Zlepšování a inovace		Výstupy z měření, učení se a kreativity jsou používány k hodnocení, prioritizování a implementaci zlepšení a inovací.		x
Stupnice			0%	25%

	Celkové bodové hodnocení		
--	-----------------------------	--	--

Toal average

Je možné prokázat	Je možní zcela prokázat	Uznaný jako globální vzor
Je možné prokázat	Je možní zcela prokázat	Uznaný jako globální vzor
Je možné prokázat	Je možní zcela prokázat	Uznaný jako globální vzor
50%	75%	100%
11%		
Je možné prokázat	Je možní zcela prokázat	Uznaný jako globální vzor
	x	
	x	
Je možné prokázat	Je možní zcela prokázat	Uznaný jako globální vzor
	x	
	x	
Je možné prokázat	Je možní zcela prokázat	Uznaný jako globální vzor

50%	75%	100%
54%		
Je možné prokázat	Je možní zcela prokázat	Uznaný jako globální vzor
x		
x		
Je možné prokázat	Je možní zcela prokázat	Uznaný jako globální vzor
Je možné prokázat	Je možní zcela prokázat	Uznaný jako globální vzor
50%	75%	100%
29%		
Je možné prokázat	Je možní zcela prokázat	Uznaný jako globální vzor
x		
x		

Je možné prokázat	Je možní zcela prokázat	Uznaný jako globální vzor
x		
x		
Je možné prokázat	Je možní zcela prokázat	Uznaný jako globální vzor
x		
50%	75%	100%
39%		
Je možné prokázat	Je možní zcela prokázat	Uznaný jako globální vzor
x		
Je možné prokázat	Je možní zcela prokázat	Uznaný jako globální vzor
Je možné prokázat	Je možní zcela prokázat	Uznaný jako globální vzor
50%	75%	100%

21%

31%

Sub kritérium 5a	Přístup	Vodítko	Není možné prokázat	Omezená schopnost prokázat
	Solidní	Přístupy mají jasné zdůvodnění, zaměřují se na relevantní zainteresované strany a jsou podloženy procesy.		x
	Integrovaný	Přístupy podporují strategii a jsou propojeny s dalšími relevantními přístupy.		x
	Aplikace	Vodítko	Není možné prokázat	Omezená schopnost prokázat
	Uplatněn	Přístupy jsou uplatněny v příslušných oblastech a včas.		x
	Strukturovaně	Uplatnění je strukturované a umožňuje flexibilitu a agilnost organizace.	x	
	Hodnocení a zdokonalování	Vodítko	Není možné prokázat	Omezená schopnost prokázat
	Měření	Učelnost a účinnost přístupů a jejich aplikace jsou vhodně měřeny.	x	
	Učení se a kreativita	Učení se a kreativita se používá pro generování příležitostí pro zlepšování nebo inovace.		x
	Zlepšování a inovace	Výstupy z měření, učení se a kreativity jsou používány k hodnocení, prioritizování a implementaci zlepšení a inovací.		x
	Stupnice		0%	25%
	Celkové bodové hodnocení			
Sub kritérium 5b	Přístup	Vodítko	Není možné prokázat	Omezená schopnost prokázat
	Solidní	Přístupy mají jasné zdůvodnění, zaměřují se na relevantní zainteresované strany a jsou podloženy procesy.		
	Integrovaný	Přístupy podporují strategii a jsou propojeny s dalšími relevantními přístupy.		
	Aplikace	Vodítko	Není možné prokázat	Omezená schopnost prokázat
	Uplatněn	Přístupy jsou uplatněny v příslušných oblastech a včas.		
	Strukturovaně	Uplatnění je strukturované a umožňuje flexibilitu a agilnost organizace.		
	Hodnocení a zdokonalování	Vodítko	Není možné prokázat	Omezená schopnost prokázat

	Měření	Učelnost a účinnost přístupů a jejich aplikace jsou vhodně měřeny.	x	
	Učení se a kreativita	Učení se a kreativita se používá pro generování příležitostí pro zlepšování nebo inovace.		
	Zlepšování a inovace	Výstupy z měření, učení se a kreativity jsou používány k hodnocení, prioritizování a implementaci zlepšení a inovací.		x
	Stupnice		0%	25%
	Celkové bodové hodnocení			
Sub kritérium 5c	Přístup	Vodítko	Není možné prokázat	Omezená schopnost prokázat
	Solidní	Přístupy mají jasné zdůvodnění, zaměřují se na relevantní zainteresované strany a jsou podloženy procesy.		
	Integrovaný	Přístupy podporují strategii a jsou propojeny s dalšími relevantními přístupy.		x
	Aplikace	Vodítko	Není možné prokázat	Omezená schopnost prokázat
	Uplatněn	Přístupy jsou uplatněny v příslušných oblastech a včas.		x
	Strukturovaně	Uplatnění je strukturované a umožňuje flexibilitu a agilnost organizace.		x
	Hodnocení a zdokonalování	Vodítko	Není možné prokázat	Omezená schopnost prokázat
	Měření	Učelnost a účinnost přístupů a jejich aplikace jsou vhodně měřeny.	x	
	Učení se a kreativita	Učení se a kreativita se používá pro generování příležitostí pro zlepšování nebo inovace.		x
	Zlepšování a inovace	Výstupy z měření, učení se a kreativity jsou používány k hodnocení, prioritizování a implementaci zlepšení a inovací.		x
	Stupnice		0%	25%
	Celkové bodové hodnocení			
	Přístup	Vodítko	Není možné prokázat	Omezená schopnost prokázat
	Solidní	Přístupy mají jasné zdůvodnění, zaměřují se na relevantní zainteresované strany a jsou podloženy procesy.		
	Integrovaný	Přístupy podporují strategii a jsou propojeny s dalšími relevantními přístupy.		

Sub kritérium 5d	Aplikace	Vodítko	Není možné prokázat	Omezená schopnost prokázat
	Uplatněn	Přístupy jsou uplatněny v příslušných oblastech a včas.		
	Strukturovaně	Uplatnění je strukturované a umožňuje flexibilitu a agilnost organizace.		x
	Hodnocení a zdokonalování	Vodítko	Není možné prokázat	Omezená schopnost prokázat
	Měření	Učelnost a účinnost přístupů a jejich aplikace jsou vhodně měřeny.	x	
	Učení se a kreativita	Učení se a kreativita se používá pro generování příležitostí pro zlepšování nebo inovace.		x
	Zlepšování a inovace	Výstupy z měření, učení se a kreativity jsou používány k hodnocení, prioritizování a implementaci zlepšení a inovací.		x
	Stupnice		0%	25%
	Celkové bodové hodnocení			
	Sub kritérium 5e	Přístup	Vodítko	Není možné prokázat
Solidní		Přístupy mají jasné zdůvodnění, zaměřují se na relevantní zainteresované strany a jsou podloženy procesy.		
Integrovaný		Přístupy podporují strategii a jsou propojeny s dalšími relevantními přístupy.		
Aplikace		Vodítko	Není možné prokázat	Omezená schopnost prokázat
Uplatněn		Přístupy jsou uplatněny v příslušných oblastech a včas.		
Strukturovaně		Uplatnění je strukturované a umožňuje flexibilitu a agilnost organizace.		
Hodnocení a zdokonalování		Vodítko	Není možné prokázat	Omezená schopnost prokázat
Měření		Učelnost a účinnost přístupů a jejich aplikace jsou vhodně měřeny.	x	
Učení se a kreativita		Učení se a kreativita se používá pro generování příležitostí pro zlepšování nebo inovace.		
Zlepšování a inovace		Výstupy z měření, učení se a kreativity jsou používány k hodnocení, prioritizování a implementaci zlepšení a inovací.		x
Stupnice			0%	25%

	Celkové bodové hodnocení		
--	-----------------------------	--	--

Toal average

Je možné prokázat	Je možní zcela prokázat	Uznaný jako globální vzor
Je možné prokázat	Je možní zcela prokázat	Uznaný jako globální vzor
Je možné prokázat	Je možní zcela prokázat	Uznaný jako globální vzor
50%	75%	100%
18%		
Je možné prokázat	Je možní zcela prokázat	Uznaný jako globální vzor
	x	
	x	
Je možné prokázat	Je možní zcela prokázat	Uznaný jako globální vzor
	x	
	x	
Je možné prokázat	Je možní zcela prokázat	Uznaný jako globální vzor

x		
50%	75%	100%
54%		
Je možné prokázat	Je možní zcela prokázat	Uznaný jako globální vzor
	x	
Je možné prokázat	Je možní zcela prokázat	Uznaný jako globální vzor
Je možné prokázat	Je možní zcela prokázat	Uznaný jako globální vzor
50%	75%	100%
29%		
Je možné prokázat	Je možní zcela prokázat	Uznaný jako globální vzor
	x	
x		

Je možné prokázat	Je možní zcela prokázat	Uznaný jako globální vzor
x		
Je možné prokázat	Je možní zcela prokázat	Uznaný jako globální vzor
50%	75%	100%
36%		
Je možné prokázat	Je možní zcela prokázat	Uznaný jako globální vzor
	x	
	x	
Je možné prokázat	Je možní zcela prokázat	Uznaný jako globální vzor
x		
x		
Je možné prokázat	Je možní zcela prokázat	Uznaný jako globální vzor
x		
50%	75%	100%

54%

38%

Dílčí kritérium 6a	Relevantnost a použitelnost	Vodítko	Není možné prokázat	Omezená schopnost prokázat
	Rozsah a relevantnost	Je identifikován ucelený soubor výsledků zahrnující též klíčové výsledky, který prokazuje výkonnost organizace z hlediska strategie, cílů a potřeb a očekávaných relevantních zainteresovaných stran.		
	Integrita	Výsledky jsou časově vhodné, spolehlivé a přesné.		25
	Členění	Výsledky jsou vhodným způsobem členěny, aby poskytly smysluplný vhled do organizace.		25
	Hodnocení a zdokonalování	Vodítko	Není možné prokázat	Omezená schopnost prokázat
	Trendy	Pozitivní trendy nebo trvale dobrá výkonnost za více, než tříleté období.		25
	Cíle	Pro klíčové výsledky jsou stanoveny a trvale dosahovány vhodné cíle, které jsou v souladu se strategickými záměry.		25
	Porovnání	V souladu se strategickými záměry jsou prováděna vhodná externí porovnání, která jsou u klíčových výsledků příznivá.	0	
	Důvěra	Existuje důvěra, že úroveň výkonnosti bude v budoucnu trvale udržena, která vychází z pochopení vztahů mezi příčinami a následky.		25
	Stupnice		0%	25%
	Celkové bodové hodnocení			
Dílčí kritérium 6b	Relevantnost a použitelnost	Vodítko	Není možné prokázat	Omezená schopnost prokázat
	Rozsah a relevantnost	Je identifikován ucelený soubor výsledků zahrnující též klíčové výsledky, který prokazuje výkonnost organizace z hlediska strategie, cílů a potřeb a očekávaných relevantních zainteresovaných stran.		25
	Integrita	Výsledky jsou časově vhodné, spolehlivé a přesné.	0	
	Členění	Výsledky jsou vhodným způsobem členěny, aby poskytly smysluplný vhled do organizace.	0	
	Hodnocení a zdokonalování	Vodítko	Není možné prokázat	Omezená schopnost prokázat
	Trendy	Pozitivní trendy nebo trvale dobrá výkonnost za více, než tříleté období.		25

Díl	Cíle	Pro klíčové výsledky jsou stanoveny a trvale dosahovány vhodné cíle, které jsou v souladu se strategickými záměry.		25
	Porovnání	V souladu se strategickými záměry jsou prováděna vhodná externí porovnání, která jsou u klíčových výsledků příznivá.	0	
	Důvěra	Existuje důvěra, že úroveň výkonnosti bude v budoucnu trvale udržena, která vychází z pochopení vztahů mezi příčinami a následky.		25
	Stupnice		0%	25%
	Celkové bodové hodnocení			

Total average

Je možné prokázat	Je možní zcela prokázat	Uznáný jako globální vzor
50		
Je možné prokázat	Je možní zcela prokázat	Uznáný jako globální vzor
50%	75%	100%
25%		
Je možné prokázat	Je možní zcela prokázat	Uznáný jako globální vzor
Je možné prokázat	Je možní zcela prokázat	Uznáný jako globální vzor

50%	75%	100%
14%		

20%

Díličí kritérium 7a	Relevantnost a použitelnost	Vodítko	Není možné prokázat	Omezená schopnost prokázat
	Rozsah a relevantnost	Je identifikován ucelený soubor výsledků zahrnující též klíčové výsledky, který prokazuje výkonnost organizace z hlediska strategie, cílů a potřeb a očekávaných relevantních zainteresovaných stran.		25
	Integrita	Výsledky jsou časově vhodné, spolehlivé a přesné.		25
	Členění	Výsledky jsou vhodným způsobem členěny, aby poskytly smysluplný vhled do organizace.		25
	Hodnocení a zdokonalování	Vodítko	Není možné prokázat	Omezená schopnost prokázat
	Trendy	Pozitivní trendy nebo trvale dobrá výkonnost za více, než tříleté období.		25
	Cíle	Pro klíčové výsledky jsou stanoveny a trvale dosahovány vhodné cíle, které jsou v souladu se strategickými záměry.		25
	Porovnání	V souladu se strategickými záměry jsou prováděna vhodná externí porovnání, která jsou u klíčových výsledků příznivá.	0	
	Důvěra	Existuje důvěra, že úroveň výkonnosti bude v budoucnu trvale udržena, která vychází z pochopení vztahů mezi příčinami a následky.		25
	Stupnice		0%	25%
	Celkové bodové hodnocení			
Kritérium 7b	Relevantnost a použitelnost	Vodítko	Není možné prokázat	Omezená schopnost prokázat
	Rozsah a relevantnost	Je identifikován ucelený soubor výsledků zahrnující též klíčové výsledky, který prokazuje výkonnost organizace z hlediska strategie, cílů a potřeb a očekávaných relevantních zainteresovaných stran.		25
	Integrita	Výsledky jsou časově vhodné, spolehlivé a přesné.		25
	Členění	Výsledky jsou vhodným způsobem členěny, aby poskytly smysluplný vhled do organizace.	0	
	Hodnocení a zdokonalování	Vodítko	Není možné prokázat	Omezená schopnost prokázat

Dílčí kritéria	Trendy	Pozitivní trendy nebo trvale dobrá výkonnost za více, než tříleté období.		25
	Cíle	Pro klíčové výsledky jsou stanoveny a trvale dosahovány vhodné cíle, které jsou v souladu se strategickými záměry.	0	
	Porovnání	V souladu se strategickými záměry jsou prováděna vhodná externí porovnání, která jsou u klíčových výsledků příznivá.	0	
	Důvěra	Existuje důvěra, že úroveň výkonnosti bude v budoucnu trvale udržena, která vychází z pochopení vztahů mezi příčinami a následky.		25
	Stupnice		0%	25%
	Celkové bodové hodnocení			

Total average

Je možné prokázat	Je možní zcela prokázat	Uznáný jako globální vzor
Je možné prokázat	Je možní zcela prokázat	Uznáný jako globální vzor
50%	75%	100%
21%		
Je možné prokázat	Je možní zcela prokázat	Uznáný jako globální vzor
Je možné prokázat	Je možní zcela prokázat	Uznáný jako globální vzor

50%	75%	100%
14%		

18%

Dílčí kritérium 8a	Relevantnost a použitelnost	Vodítko	Není možné prokázat	Omezená schopnost prokázat
	Rozsah a relevantnost	Je identifikován ucelený soubor výsledků zahrnující též klíčové výsledky, který prokazuje výkonnost organizace z hlediska strategie, cílů a potřeb a očekávaných relevantních zainteresovaných stran.		25
	Integrita	Výsledky jsou časově vhodné, spolehlivé a přesné.	0	
	Členění	Výsledky jsou vhodným způsobem členěny, aby poskytly smysluplný vhled do organizace.	0	
	Hodnocení a zdokonalování	Vodítko	Není možné prokázat	Omezená schopnost prokázat
	Trendy	Pozitivní trendy nebo trvale dobrá výkonnost za více, než tříleté období.		25
	Cíle	Pro klíčové výsledky jsou stanoveny a trvale dosahovány vhodné cíle, které jsou v souladu se strategickými záměry.	0	
	Porovnání	V souladu se strategickými záměry jsou prováděna vhodná externí porovnání, která jsou u klíčových výsledků příznivá.	0	
	Důvěra	Existuje důvěra, že úroveň výkonnosti bude v budoucnu trvale udržena, která vychází z pochopení vztahů mezi příčinami a následky.		25
	Stupnice		0%	25%
	Celkové bodové hodnocení			
Dílčí kritérium 8b	Relevantnost a použitelnost	Vodítko	Není možné prokázat	Omezená schopnost prokázat
	Rozsah a relevantnost	Je identifikován ucelený soubor výsledků zahrnující též klíčové výsledky, který prokazuje výkonnost organizace z hlediska strategie, cílů a potřeb a očekávaných relevantních zainteresovaných stran.		25
	Integrita	Výsledky jsou časově vhodné, spolehlivé a přesné.	0	
	Členění	Výsledky jsou vhodným způsobem členěny, aby poskytly smysluplný vhled do organizace.	0	
	Hodnocení a zdokonalování	Vodítko	Není možné prokázat	Omezená schopnost prokázat
	Trendy	Pozitivní trendy nebo trvale dobrá výkonnost za více, než tříleté období.		25

Díl	Cíle	Pro klíčové výsledky jsou stanoveny a trvale dosahovány vhodné cíle, které jsou v souladu se strategickými záměry.	0	
	Porovnání	V souladu se strategickými záměry jsou prováděna vhodná externí porovnání, která jsou u klíčových výsledků příznivá.	0	
	Důvěra	Existuje důvěra, že úroveň výkonnosti bude v budoucnu trvale udržena, která vychází z pochopení vztahů mezi příčinami a následky.		25
	Stupnice		0%	25%
	Celkové bodové hodnocení			

Total average

Je možné prokázat	Je možní zcela prokázat	Uznáný jako globální vzor
Je možné prokázat	Je možní zcela prokázat	Uznáný jako globální vzor
50%	75%	100%
11%		
Je možné prokázat	Je možní zcela prokázat	Uznáný jako globální vzor
Je možné prokázat	Je možní zcela prokázat	Uznáný jako globální vzor

50%	75%	100%
11%		

11%

Díličí kritérium 9a	Relevantnost a použitelnost	Vodítko	Není možné prokázat	Omezená schopnost prokázat
	Rozsah a relevantnost	Je identifikován ucelený soubor výsledků zahrnující též klíčové výsledky, který prokazuje výkonnost organizace z hlediska strategie, cílů a potřeb a očekávaných relevantních zainteresovaných stran.		
	Integrita	Výsledky jsou časově vhodné, spolehlivé a přesné.		
	Členění	Výsledky jsou vhodným způsobem členěny, aby poskytly smysluplný vhled do organizace.		25
	Hodnocení a zdokonalování	Vodítko	Není možné prokázat	Omezená schopnost prokázat
	Trendy	Pozitivní trendy nebo trvale dobrá výkonnost za více, než tříleté období.		
	Cíle	Pro klíčové výsledky jsou stanoveny a trvale dosahovány vhodné cíle, které jsou v souladu se strategickými záměry.		25
	Porovnání	V souladu se strategickými záměry jsou prováděna vhodná externí porovnání, která jsou u klíčových výsledků příznivá.		25
	Důvěra	Existuje důvěra, že úroveň výkonnosti bude v budoucnu trvale udržena, která vychází z pochopení vztahů mezi příčinami a následky.		25
	Stupnice		0%	25%
	Celkové bodové hodnocení			
Díličí kritérium 9b	Relevantnost a použitelnost	Vodítko	Není možné prokázat	Omezená schopnost prokázat
	Rozsah a relevantnost	Je identifikován ucelený soubor výsledků zahrnující též klíčové výsledky, který prokazuje výkonnost organizace z hlediska strategie, cílů a potřeb a očekávaných relevantních zainteresovaných stran.		
	Integrita	Výsledky jsou časově vhodné, spolehlivé a přesné.		
	Členění	Výsledky jsou vhodným způsobem členěny, aby poskytly smysluplný vhled do organizace.		
	Hodnocení a zdokonalování	Vodítko	Není možné prokázat	Omezená schopnost prokázat
	Trendy	Pozitivní trendy nebo trvale dobrá výkonnost za více, než tříleté období.		

Díl	Cíle	Pro klíčové výsledky jsou stanoveny a trvale dosahovány vhodné cíle, které jsou v souladu se strategickými záměry.		
	Porovnání	V souladu se strategickými záměry jsou prováděna vhodná externí porovnání, která jsou u klíčových výsledků příznivá.		25
	Důvěra	Existuje důvěra, že úroveň výkonnosti bude v budoucnu trvale udržena, která vychází z pochopení vztahů mezi příčinami a následky.		25
	Stupnice		0%	25%
	Celkové bodové hodnocení			

Total average

Je možné prokázat	Je možní zcela prokázat	Uznáný jako globální vzor
50		
50		
Je možné prokázat	Je možní zcela prokázat	Uznáný jako globální vzor
50		
50%	75%	100%
36%		
Je možné prokázat	Je možní zcela prokázat	Uznáný jako globální vzor
	75	
50		
50		
Je možné prokázat	Je možní zcela prokázat	Uznáný jako globální vzor
	75	

50		
50%	75%	100%
50%		

43%