

**Česká zemědělská univerzita v Praze**

**Provozně ekonomická fakulta**

**Katedra obchodu a financí**



## **Bakalářská práce**

**Financování územní samosprávy v České republice –  
případová studie obce Zlatníky-Hodkovice**

**Lucie Ivanegová**

© 2022 ČZU v Praze



## ZADÁNÍ BAKALÁŘSKÉ PRÁCE

Lucie Ivanegová

Podnikání a administrativa

Název práce

**Financování územní samosprávy v České republice – případová studie obce Zlatníky-Hodkovice**

Název anglicky

**Financing of Local Government in Czech Republic– Case Study of Zlatníky-Hodkovice**

---

### Cíle práce

Cílem práce je zhodnocení struktury obecního rozpočtu a její relevance. Teoretická část se zabývá vysvětlením základních pojmů souvisejících s hospodařením obce a současně zmiňuje související zákonné předpisy. Dále se zaměřuje na metody a ukazatele finanční analýzy použité v další části práce. Úvod praktické části práce se věnuje stručné charakteristice vybrané municipality. Poté jsou rozpočty podrobeny obsahové analýze a následně finanční analýze za pomoci vybraných hodnotících ukazatelů.

### Metodika

Bakalářská práce je rozdělena na teoretickou a praktickou část.

V teoretické části bude autorka získávat data pomocí analýzy právních předpisů přílehlých zkoumanému tématu (zvl. zákona o obcích). Dále metodou kompilace (literární rešerše) z odborné literatury.

V praktické části půjde o metody kvantitativní a kvalitativní. Jako kvantitativní metodu použije autorka získávání dat pomocí dotazníkového šetření (dotazník mezi obyvateli obce) a kvalitativní metoda pomocí řízeného rozhovoru se starostou vybrané obce.

Dotazníkové šetření si klade za cíl objasnit, jak jsou obyvatelé obce spokojeni s jejím fungováním a prací zastupitelstva.

## Doporučený rozsah práce

30-40

## Klíčová slova

obec, obecní rozpočet, samospráva, rozpočet, struktura, hospodaření obce

---

## Doporučené zdroje informací

BALÍK, S. *Komunální politika : obce, aktéři a cíle místní politiky*. Praha: Grada, 2009. ISBN 978-80-247-2908-4.

ČMEJREK, J. – BUBENÍČEK, V. – ČOPÍK, J. *Demokracie v lokálním politickém prostoru : specifika politického života v obcích ČR*. Praha: Grada, 2010. ISBN 978-80-247-3061-5.

ČMEJREK, J. *Participace občanů na veřejném životě venkovských obcí ČR*. Davle: Alfa Nakladatelství, 2009. ISBN 978-80-87168-10-3.

PROVAZNÍKOVÁ, R. *Financování měst, obcí a regionů : teorie a praxe*. Praha: Grada, 2015. ISBN 978-80-247-5608-0.

---

## Předběžný termín obhajoby

2021/22 LS – PEF

## Vedoucí práce

Ing. Sylvie Kobzev Kotásková, Ph.D.

## Garantující pracoviště

Katedra obchodu a financí

Elektronicky schváleno dne 27. 2. 2022

**prof. Ing. Luboš Smutka, Ph.D.**

Vedoucí katedry

Elektronicky schváleno dne 2. 3. 2022

**doc. Ing. Tomáš Šubrt, Ph.D.**

Děkan

V Praze dne 10. 03. 2022

### **Čestné prohlášení**

Prohlašuji, že svou bakalářskou práci "Financování územní samosprávy v České republice – případová studie obce Zlatníky-Hodkovice" jsem vypracovala samostatně pod vedením vedoucího bakalářské práce a s použitím odborné literatury a dalších informačních zdrojů, které jsou citovány v práci a uvedeny v seznamu použitých zdrojů na konci práce. Jako autorka uvedené bakalářské práce dále prohlašuji, že jsem v souvislosti s jejím vytvořením neporušil autorská práva třetích osob.

V Praze dne 14. března 2022

---

## **Poděkování**

Ráda bych touto cestou poděkovala vedoucí mé práce Ing. Sylvii Kobzev Kotáskové za skvělé vedení, za její vstřícnost, četné konzultace a návrhy při zpracování bakalářské práce. Dále bych chtěla poděkovat starostovi obce Zlatníky-Hodkovice Ing. Jiřímu Rezkovi za ochotu poskytnout rozhovor pro praktickou část práce a v neposlední řadě děkuji všem respondentům za zúčastnění dotazníkového šetření.

# Financování územní samosprávy v České republice – případová studie obce Zlatníky-Hodkovice

## Abstrakt

V bakalářské práci se autorka zabývá územní samosprávou v České republice a jejím fungováním v dané obci. Jedná se o případovou studii obce Zlatníky-Hodkovice v okrese Praha-západ ve Středočeském kraji. Cílem práce je zhodnocení struktury obecního rozpočtu a její relevance mezi lety 2019-2021. Bakalářská práce je tvořena teoretickou a praktickou částí. Za pomoci odborné literatury jsou v teoretické části vysvětleny základní pojmy související s hospodařením obce a zmiňuje související právní předpisy. V úvodu praktické části je představena obec Zlatníky-Hodkovice její organizační struktura, historie, zájmové organizace a hospodaření obce. Dále jsou rozpočty za vybraná období podrobeny obsahové analýze za pomoci hodnotících ukazatelů. Bylo provedeno dotazníkové šetření mezi obyvateli obce a cílem bylo zjistit spokojenost občanů a zdali se občané zajímají o hospodaření obce.

**Klíčová slova:** obce, obecní rozpočet, hospodaření obce, územní samospráva, struktura, financování, zájmové organizace, příjmy, výdaje, hodnotící ukazatele

# **Financing of Local Government in Czech Republic – Case Study of Zlatníky-Hodkovice**

## **Abstract**

In the bachelor's thesis, the author deals with area of local administration in the Czech Republic and its functioning in the certain municipality. This is a case study of the municipality of Zlatníky-Hodkovice in the district of Prague-West in the Central Bohemian Region. The aim of the work is to evaluate the structure of the municipal budget and its relevance between 2019-2021. The bachelor thesis consists of a theoretical and practical part. With the help of technical literature, the theoretical part explains the basic concepts related to the management of the municipality and mentions related legislation. In the preface of the practical part, the municipality Zlatníky-Hodkovice is introduced, its organizational structure, history, interest organizations and management of the mentioned municipality. Furthermore, budgets for selected periods are subjected to content analysis using evaluation indicators. A questionnaire survey was conducted among the inhabitants of the municipality and the aim was to find out the satisfaction of citizens and whether citizens are interested in the management of the village.

**Keywords:** municipalities, municipal budget, municipal management, territorial self-government, structure, financing, interest organizations, revenues, expenditures, evaluation indicators



# Obsah

<b>1 Úvod .....</b>	<b>12</b>
<b>2 Cíl práce a metodika .....</b>	<b>13</b>
2.1 Cíl práce.....	13
2.2 Metodika.....	13
<b>3 Teoretická východiska .....</b>	<b>15</b>
3.1 Územní samospráva v ČR .....	15
3.2 Druhy obcí .....	15
3.3 Orgány obce.....	16
3.3.1 Starosta.....	16
3.3.2 Místostarosta.....	17
3.3.3 Rada obce .....	17
3.3.4 Zastupitelstvo obce.....	17
3.3.5 Obecní úřad.....	19
3.3.6 Tajemník.....	19
3.4 Politické strany a sdružení.....	19
3.4.1 Politická a nepolitická participace .....	20
3.4.2 Aktivní a pasivní volební právo .....	20
3.5 Hospodaření obce.....	21
3.5.1 Hospodaření s obecním majetkem .....	21
3.5.2 Rozpočet obce.....	21
3.5.3 Příjmy obce .....	22
3.5.4 Daňové příjmy .....	22
3.5.5 Nedaňové příjmy.....	23
3.5.6 Dotace.....	24
3.5.7 Úvěry.....	24
3.5.8 Výdaje obce .....	24
<b>4 Vlastní práce .....</b>	<b>26</b>
4.1 Obec Zlatníky – Hodkovice.....	26
4.2 Historie obce .....	29
4.3 Orgány obce.....	29
4.3.1 Obecní úřad a starosta obce .....	29
4.3.2 Zastupitelstvo obce.....	30
4.4 Zájmové organizace v obci.....	31
4.4.1 SK Sokol Zlatníky.....	31
4.4.2 Rybáři .....	31
4.4.3 Spolek včelařů Zlatníky.....	31

4.4.4	SDH Zlatníky a SDH Hodkovice .....	31
4.5	Hospodaření obce .....	31
4.5.1	Příjmy obce.....	32
4.5.2	Daňové příjmy .....	32
4.5.3	Nedaňové příjmy .....	33
4.5.4	Transfery .....	33
4.5.5	Výdaje obce.....	33
4.6	Obsahová analýza rozpočtů obce 2019-2021 .....	33
4.6.1	Účetní bilance rozpočtů obce 2019-2021.....	33
4.6.2	Příjmová analýza rozpočtů 2019-2021 .....	34
4.6.3	Výdajová analýza rozpočtů 2019-2021.....	36
4.7	Finanční analýza rozpočtů obce 2019-2021 .....	38
4.7.1	Ukazatele zadluženosti.....	38
4.7.2	Ukazatele likvidity.....	39
4.7.3	Pravidlo rozpočtové odpovědnosti .....	41
4.8	Dotazníkové šetření .....	41
4.8.1	Zhodnocení dotazníkového šetření .....	52
<b>5</b>	<b>Závěr .....</b>	<b>53</b>
<b>6</b>	<b>Seznam použitých zdrojů .....</b>	<b>55</b>
<b>7</b>	<b>Přílohy.....</b>	<b>57</b>

## Seznam obrázků

Obrázek 1 - Znak obce .....	26
Obrázek 2 - Kandidáti do voleb do zastupitelstva obce .....	30

## Seznam tabulek

Tabulka 1 - Počet členů do zastupitelstva na základě počtu obyvatelstva .....	18
Tabulka 2 - Dělení výdajů podle rozpočtové skladby.....	25
Tabulka 3 - Příjmy a výdaje schváleného rozpočtu 2019-2021 (v tis. Kč).....	34
Tabulka 4 - Příjmy a výdaje podle skutečných hodnot 2019-2021 (v tis. Kč).....	34
Tabulka 5 - Druhový rozpočet pro příjmy 2019-2021 (v tis. Kč) .....	35
Tabulka 6 - Druhový rozpočet pro výdaje 2019-2021 (v tis. Kč) .....	36
Tabulka 7 - Celková zadluženost obce 2019-2021 .....	38
Tabulka 8 - Míra zadluženosti obce 2019-2021 .....	39
Tabulka 9 - Koeficient samofinancování obce 2019-2021 .....	39
Tabulka 10 - Běžná likvidita obce 2019-2021.....	40
Tabulka 11 - Pohotová likvidita obce 2019-2021.....	40
Tabulka 12 - Okamžitá likvidita obce 2019-2021 .....	40
Tabulka 13 - Pravidlo rozpočtové odpovědnosti 2019-2021 .....	41

## Seznam grafů

Graf 1 - Vývoj počtu obyvatel v letech 2010-2021.....	27
Graf 2 - Průměrný věk obyvatelstva v letech 2010-2021 .....	27
Graf 3 - Míra nezaměstnanosti v obci .....	28
Graf 4 - Odvětvové členění výdajů obce 2019-2021 .....	37
Graf 5 - Služby obyvatelstvu v % .....	38
Graf 6 - Kolik Vám je let? .....	42
Graf 7 - Jaké je Vaše pohlaví? .....	43
Graf 8 - Jaké je Vaše nejvyšší dosažené vzdělání? .....	43
Graf 9 - Máte trvalý pobyt v obci Zlatníky-Hodkovice?.....	44
Graf 10 - Účastníte se voleb do obecního zastupitelstva? .....	45
Graf 11 - Účastníte se zasedání zastupitelstva obce?.....	45
Graf 12 - Zajímáte se o to, jaké jsou obecní příjmy a výdaje? .....	46
Graf 13 - Jste spokojen/a se stávajícím složením zastupitelstva obce?.....	47
Graf 14 - Jste spokojen/a se současnými rozhodnutími a výkony starosty obce? .....	48
Graf 15 - Pořádá podle Vás obec dostatek veřejných akcí? (pálení čarodějnic, Masopust) .....	49
Graf 16 - Je něco, co Vám v obci chybí nebo byste chtěli zlepšit?.....	50
Graf 17 - Činnost, kterého z výborů považujete za nejvíce prospěšnou?.....	51
Graf 18 - Jaká je Vaše celková spokojenost se životem v obci?.....	51

# 1 Úvod

Územní samosprávou se rozumí územní samosprávné celky, které mají menší území, než je stát a mohou vykonávat veřejnou správu. Jedná se o obce, kraje a země. Jde o formu veřejné moci a veřejné správy. „*Územní samosprávné celky jsou územními společenstvími občanů, která mají právo na samosprávu.*“ (Ústava České republiky, 1993)

V České republice se momentálně nachází 6 253 obcí. Podle zákona o obcích je obec definována jako základní územní samosprávný společenství občanů. Každá obec disponuje vlastním majetkem, se kterým nakládá dle potřeby a v souladu s jejími zájmy. K těmto účelům má každá obec vlastní rozpočet, který sestavuje každý kalendářní rok. Rozpočet schvaluje zastupitelstvo obce na základě potřeb obce a preferencí obyvatel. Obec je povinna o svůj majetek řádně pečovat a dále ho rozvíjet, aby mohla dopřát svým občanům kvalitní služby a spokojený život. A právě na rozpočet a hospodaření obce bude tato bakalářská práce zaměřena.

Bakalářská práce je tvořena teoretickou a analytickou částí. V teoretické části budou představena teoretická východiska týkající se územní samosprávy v České republice. Jsou představeny druhy obcí, orgány obce, sdružení a základní pojmy hospodaření obce. Je zaměřena především na zákon o obcích, ve kterém je vymezena základní úprava o obcích v České republice.

Analytická část se bude týkat základní charakteristiky municipality obce Zlatníky-Hodkovice. Bude představena historie obce, orgány obce a zájmové organizace. Po základní charakteristice se autorka zaměří na hospodaření obce. Nejdříve představí schválený rozpočet pro rok 2022 a přehled poplatků vybíraných na území obce. V další části bude provedena obsahová analýza a finanční analýza za určité roky, konkrétně za roky 2019-2021. Mimo jiné bude provedeno dotazníkové šetření mezi obyvateli obce a rozhovor se starostou obce. Dotazníkové otázky se zaměřují na spokojenost občanů, jestli je v obci vše pro ně potřebné a jestli se zajímají o hospodaření obce a rozpočet obce. Otázky pro pana starostu se zaměřují na investice, obecní rozpočet a jeho fungování a výkony v obci.

V závěru bakalářské práce bude zhodnoceno celkové hospodaření vybrané obce, zjištěny výsledky a navrženy možné postupy k případnému zlepšení.

## 2 Cíl práce a metodika

### 2.1 Cíl práce

Cílem práce je zhodnocení struktury obecního rozpočtu a její relevance. Teoretická část se zabývá vysvětlením základních pojmů souvisejících s hospodařením obce a současně zmiňuje související zákonné předpisy. Dále se zaměřuje na metody a ukazatele finanční analýzy použité v další části práce.

Úvod praktické části práce se věnuje stručné charakteristice vybrané municipality. Dílčím cílem práce je podrobit rozpočty obsahové analýze a následně finanční analýze za pomoci vybraných hodnotících ukazatelů. Pomocí metodických výzkumů autorka zjistí případné nedostatky ve fungování obce a navrhne jejich řešení. Jako zkoumaný vzorek si autorka zvolila obec Zlatníky-Hodkovice ve Středočeském kraji.

### 2.2 Metodika

Bakalářská práce je rozdělena na teoretickou a praktickou část.

Bakalářská práce bude pojata jako případová studie, objektem studie bude municipalita obce Zlatníky-Hodkovice.

V teoretické části budou data získávaná pomocí analýzy právních předpisů přilehajících zkoumanému tématu. Základními právními předpisy pro analýzu, budou především zákon o obcích, zákoník práce, zákon o rozpočtových pravidlech územních rozpočtů a Ústava České republiky. Dále metodou kompilace (literární rešerše) z odborné literatury. Základními publikacemi budou Komunální politika, Demokracie v lokálním politickém sektoru, Participace občanů na veřejném životě venkovských obcí ČR a Financování měst, obcí a regionů – teorie a praxe.

V praktické části bude představena základní charakteristika obce Zlatníky-Hodkovice. Potřebná data a informace ohledně charakteristiky obce budou získávána z oficiálních webových stránek obce (historie obce, zápisy ze zasedání zastupitelstva obce, vyhlášky obce, informace o poplatcích obce), dat dostupných prostřednictvím Českého statistického úřadu, dat dostupných prostřednictvím Ministerstva práce a sociálních věcí a od zaměstnanců obecního úřadu. Po její stručné charakteristice budou rozpočty podrobeny za období let 2019-2021 obsahové analýze a finanční analýze. Informace a potřebná data k analýze budou získávána z informačního portálu Ministerstva financí MONITOR, kde je

umožněn přístup k rozpočtovým a účetním informacím týkající se obce. Informace pocházejí ze systému Státní pokladny a Centrálního systému účetních informací. Na základě výsledku obsahové a finanční analýzy dojde k doporučení na zlepšení hospodaření obce. Dále v praktické části půjde o metody kvantitativní a kvalitativní. Jako kvantitativní metodu použije autorka získávání dat pomocí dotazníkového šetření (dotazník mezi obyvateli obce) a kvalitativní metoda pomocí řízeného rozhovoru se starostou vybrané obce. V dotazníkovém šetření budou otázky zaměřeny na spokojenost občanů, jestli je v obci vše potřebné a zdali se zajímají o hospodaření obce a její rozpočet. Otázky pro pana starostu budou zaměřeny na investice v obci, obecní rozpočet a jeho výkony a fungování v obci. Dotazníkové šetření si tedy klade za cíl objasnit, jak jsou obyvatelé obce spokojeni s jejím fungováním a prací zastupitelstva, dále budou mít obyvatelé možnost se v dotazníku vyjádřit co jim v obci chybí, pro jejich lepší celkový život v obci Zlatníky-Hodkovice. V celé bakalářské práci bude použita citační norma formou jméno-datum (Harvardský systém).

### 3 Teoretická východiska

Veškeré pojmy v teoretické části práce slouží k lepší orientaci v pojmech ohledně územní samosprávy v České republice.

#### 3.1 Územní samospráva v ČR

Územní samospráva na základě stanovené působnosti a ekonomických podmínek vykonává veřejnou správu na území menším, než je stát (obce, kraje, země). Někdy se lze setkat s pojmem **místní správa**, který označuje nejnižší úroveň územní veřejné správy (Provazníková, 2015). Jde o formu veřejné moci a veřejné správy. Je prováděna danou působností, která je stanovena ústavou a příslušnými zákony (Peková, 2004)

*„Územní samospráva tedy reprezentuje společenství občanů, jejich zájmy a preference; je reprezentantem pluralitního demokratického systému v dané obci nebo regionu. Rozhodování je založeno na veřejné volbě.“* (Provazníková, 2015).

#### 3.2 Druhy obcí

V dobách socialismu došlo k výraznému snížení počtu obcí. Po roce 1989 mnoho malých vesnic bylo obnoveno, ale města, která měla sto tisíc obyvatel tento proces nezaznamenala. Z toho důvodu je mnoho velkých měst v České republice typických svou větší rozlohou, protože také spravují menší obytné jednotky venkovského typu (Roubínek, a další, 2020). Dle zákona je obec územním samosprávným společenstvím občanů. Tvoří určitý územní celek, který je vymezen hranicemi. V České republice Zákon o obcích definuje tyto základní druhy obcí:

- Obce, které nejsou městy
- Městyse
  - obec, pokud tak na návrh obce stanoví předseda Poslanecké sněmovny po vyjádření vlády
  - obec, která používala označení městys před dnem 17. května 1954, je městysem, pokud podá žádost předsedovi Poslanecké sněmovny.

- Města
  - obce, které mají alespoň 3000 obyvatel a pokud tak na návrh obce stanoví předseda Poslanecké sněmovny po vyjádření vlády
  - obec, která byla městem před dnem 17. května 1954, je městem, pokud podá žádost předsedovi Poslanecké sněmovny.  
Předseda Poslanecké sněmovny stanoví a zároveň určí den, od kterého je obec městem.
- Statutární města
- Městské obvody
- Hlavní město Praha, které se člení na městské části (Zákon o hlavním městě Praze – Zákon č. 131/2000 Sb.)

Každá část na území České republiky je součástí území některé obce. Obce se také mohou slučovat. Dvě nebo více sousedících obcí, se na základě dohody mohou sloučit. Po sloučení se tomuto území říká území slučovaných obcí. Název obce po sloučení záleží na vzájemné dohodě slučovaných obcí. Pokud se na názvu obce nedohodnou o názvu rozhodne Ministerstvo vnitra (Zákon o obcích, 2000).

### 3.3 Orgány obce

Navenek obec může jednat pouze prostřednictvím svých orgánů, přesněji fyzických osob. Mezi orgány obce patří starosta, místostarosta, rada obce, zastupitelstvo obce, obecní úřad a tajemník (Balík, 2009).

#### 3.3.1 Starosta

Starosta stojí v čele obecního úřadu a je nadřazený všem zaměstnancům obecního úřadu. Starosta obce musí být občan České republiky a je volen z řad zastupitelstva, zastupuje obec navenek a reprezentuje ji (Zákon o obcích, 2000).

Starosta však nemá povahu statutárního orgánu, všechny úkony, které vyžadují schválení zastupitelstva nebo rady, může učinit až po jejich schválení, jinak jsou starosty schválení neplatné (Koudelka, a další, 2019).



Jedná se spíše o orgán bez pravomocí, svými výkony je zodpovědný zastupitelstvu. Starosta spolu s místostarostou podepisují právní předpisy obce (Provazníková, 2015).

Starostovi přísluší svolávání zastupitelstva obce a rady obce a zpravidla zasedání i řídí. Informuje veřejnost o činnosti obce, rozhoduje o náležitostech samostatné působnosti obce, které mu jsou svěřeny radou obce. Dále vykonává funkci tajemníka v přenesené působnosti v obcích, kde není tajemník obecního úřadu (Zákon o obcích, 2000).

### 3.3.2 Místostarosta

Místostarosta zastupuje starostu v době jeho nepřítomnosti nebo v době, kdy nemůže svou funkci vykonávat. Stejně jako starosta musí být občanem České republiky a je volen zastupitelstvem ze svých řad. Místostarostů může zastupitelstvo zvolit i více, poté zastupitelstvo určí pořadí, ve kterém starostu zastupují. Místostarosta je prvotně odpovědný zastupitelstvu, nikoli starostovi (Zákon o obcích, 2000).

### 3.3.3 Rada obce

Je výkonným orgánem obce v oblasti samostatné působnosti, za své výkony práce je odpovědná zastupitelstvu. Členové rady obce jsou voleni z řad zastupitelstva. Mezi členy patří starosta, místostarosta v případě, že má obec více místostarostů, tak jsou členy rady obce všichni a dále radní (Balík, 2009).

Rada obce má vždy lichý počet členů, v rozmezí 5-11 a členů nesmí překročit jednu třetinu počtu členů zastupitelstva. Dle zákona se rada obce nevolí, pokud má zastupitelstvo menší počet členů, než je 15 a všechny její funkce vykonává starosta. Radě obce je vyhrazeno zabezpečovat hospodaření obce podle schváleného rozpočtu, provádět rozpočtová opatření v rozsahu stanoveném zastupitelstvem vydávat nařízení obce a další úkoly stanovené zákonem (Zákon o obcích, 2000).

### 3.3.4 Zastupitelstvo obce

Zastupitelstvo je základní orgán obecní samosprávy a je voleno na dobu 4 let o jeho složení rozhodují přímo občané obce v obecních volbách (Čmejrek, a další, 2019)

Počet členů je stanoven v souladu se zákonem na základě počtu obyvatelstva. A to je:

Tabulka 1 - Počet členů do zastupitelstva na základě počtu obyvatelstva

Obyvatelstvo	Členové
Do 500	5–15
500 – 3 000	7–15
3 000 – 10 000	11–25
10 000 – 50 000	15–35
50 000 – 150 000	25–45
Nad 150 000	35–55

Zdroj: Vlastní zpracování (Čmejrek, a další, 2019)

Dle zákona se počet zvolených členů zastupitelstva, musí oznámit na úřední desce obecního úřadu nejpozději do 2 dnů od jeho stanovení. Pokud dojde ke sloučení obcí či oddělení části obce, stanoví počet členů zastupitelstva Ministerstvo vnitra (Zákon o obcích, 2000).

Na začátku prvního zasedání člen zastupitelstva skládá slib, jehož se zúčastní. Znění tohoto slibu: *"Slibuji věrnost České republice. Slibuji na svou čest a svědomí, že svoji funkci budu vykonávat svědomitě, v zájmu obce (města, městyse) a jejich (jeho) občanů a řídit se Ústavou a zákony České republiky."* (Zákon o obcích, 2000).

Dle zákona rozlišujeme dva druhy členů zastupitelstva, **uvolněný člen a neuvolněný člen**. Uvolněný člen zastupitelstva je ten, který je pro výkon funkce dlouhodobě uvolněn z hlediska předpisů pracovního práva (Hendrych, 2012). Uvolněnému členovi zastupitelstva obce náleží odměna. Odměna je poskytována ode dne zvolení do funkce každý měsíc a je hrazena z prostředků obce. Výše odměny uvolněného člena zastupitelstva a je stanovena právními předpisy (Zákon o obcích, 2000).

Neuvolněný člen zastupitelstva je ten, kterému zaměstnavatel poskytne pracovní volno s náhradou mzdy nebo platu na dobu určenou pro výkon funkce. Pracovní volno je poskytnuto v rozsahu nejvýše 20 pracovních dnů v kalendářním roce (Zákoník práce, 2006). Zastupitel má tři základní práva. První z nich je právo iniciativy, které opravňuje zastupitele předkládat návrhy zastupitelstvu, radě, výborům a komisím. Další je právo interpelace, které znamená, že zastupitel může vznést připomínky, dotazy a podněty na radu, její členy, předsedy výborů, na statutární orgány právnických osob, jejichž zakladatelem je obec. A také na další organizace, které obec založila nebo zřídila. Písemnou odpověď musí obdržet do 30 dnů. Třetí je právo informace, které je v zákoně definováno jako právo žádat od

zaměstnanců obce pracujících na obecním úřadu, informace, které souvisejí s výkonem jeho funkce. I zde platí časová lhůta 30 dnů, do kdy musí být informace poskytnuta. Zastupitel má povinnost mít aktivní účast na zasedání zastupitelstva a dalších orgánů, kde je zastupitel členem. A dále se musí vyvarovat střetu zájmů. Zastupitelstvo obce činí rozhodnutí ve věcech samostatné působnosti. Rozhodovat může pouze zastupitelstvo a nemůže pravomoc přenést na někoho jiného. K přijetí jakéhokoli usnesení musí hlasovat nadpoloviční většina všech členů zastupitelstva (Balík, 2009).

### 3.3.5 Obecní úřad

Obecní úřad je tvořen starostou, který je v čele úřadu. Dále úřad tvoří místostarosta nebo místostarostové v případě více místostarostů a tajemník obecního úřadu, pokud je tato funkce zřízena a také zaměstnanci obce kteří jsou zařazeni do obecního úřadu. Je zázemím pro jednotlivé činnosti obce a jeho sídlo může být rozděleno do více budov (Zákon o obcích, 2000).

Obecní úřad v samostatné působnosti plní úkoly stanovené zákonem. Konkrétně se jedná o úkoly, které mu uložilo zastupitelstvo nebo rada obce, pomáhá výborům a komisím při jejich činnosti a také rozhoduje v situacích stanovených zákonem o obcích nebo zvláštním zákonem (Kočí, 2012). Také vykonává přenesenou působnost, ve které vykonává státní správu, která mu je zákonem přenechána (Čmejrek, a další, 2019).

### 3.3.6 Tajemník

Tajemník je odpovědný starostovi za plnění úkolů obecního úřadu v samostatné i přenesené působnosti. Plní úkoly uložené starostou, zastupitelstvem nebo radou obce. Na zasedání zastupitelstva a schůzích rady obce, kterých se zúčastní má poradní hlas (Čmejrek, a další, 2019).

## 3.4 Politické strany a sdružení

Hlavní funkcí politických stran je zprostředkování mezi občany a politickou mocí. Politické strany se ucházejí o přízeň občanů a ti si mezi stranami vybírají (volí je). Ve stranických řadách se sdružují politicky aktivní občané. Sdílejí společné názory, postoje, zájmy a cíle. (Balík, 2009) Při sestavování kandidátních listin do obecních voleb si politické subjekty vytipují vhodné kandidáty. Jde o lidi, kteří nemají politickou příslušnost a dokážou voliče zaujmout (Čmejrek, 2009).

Sdružení je typ politických subjektů, které představuje jeden z charakteristických rysů české lokální politiky. V malých obcích sdružení představují hlavní a někdy i jediný způsob, jak formovat politické spektrum (Čmejrek, a další, 2019).

#### 3.4.1 Politická a nepolitická participace

**Politickou participaci** můžeme označit jako synonymum pro volební účast. Kromě volební účasti můžeme mezi další projevy politické participace řadit členství v zájmových skupinách, účast na sociálním hnutí apod. (Balík, 2009). Další formou nabývání politické participace mohou být různé petice či protesty. Některé tyto akce mohou vést až k účasti ve volbách.

Volební účast v České republice má od počátku 90. let, kdy byla vysoká, klesající tendenci, a to jak u voleb do Poslanecké sněmovny, tak u voleb obecních. Na volební účast v obecních volbách má vliv i velikost obce.

Obce, které nemají status města, mají ve srovnání s celostátním průměrem volební účast vyšší a její pokles je mnohem menší. (Čmejrek, 2009)

Jako **nepolitickou participaci** považujeme aktivity, které souvisejí se spolkovou a zájmovou činností. Tyto činnosti umožňují občanům se zapojit do veřejného života v obci. Nejčastějšími organizacemi jsou sdružení dobrovolných hasičů, chovatelů, zahrádkářů, myslivců a také sportovní tělovýchova obce. Tato sdružení se však potýkají se stárnutím svých členů a se ztrátou zájmu občanů o členství.

Dalším a důležitým příkladem nepolitické participace je zájem místních občanů o zasedání zastupitelstva a účast na něm. Avšak častěji se lze setkat se stížnostmi představitelů obcí na nezájem spoluobčanů, občané se zasedání zúčastní pouze jen, když se jich projednávané téma konkrétně týká (Čmejrek, 2009).

#### 3.4.2 Aktivní a pasivní volební právo

Aktivní a pasivní právo umožňuje občanům se účastnit voleb do státních i samosprávných orgánů či. Aktivní volební právo znamená, že občan smí volit a pasivní volební právo znamená, že občan smí kandidovat a být volen (Čmejrek, a další, 2019)

Již od roku 1990 platí stejné podmínky pro aktivní i volební právo. Tyto podmínky jsou dovršení 18 let, trvalý pobyt v obci, státní občanství ČR a právní způsobilost.

Od roku 2001 je podmínka pro státní občanství ČR změkčena, volit a být volen může být i neobčan ČR, pokud je občan Evropské unie. Negativně se aktivní volební právo staví proti

těm, kteří jsou ve výkonu trestu odnětí svobody, mají nařízené omezení svobody z důvodu ochrany zdraví lidu nebo jsou vojáci z povolání v zahraničí.

Přestože vojáci ani vězni nemohou volit, tak mohou být ve svých obcích zvoleni (Balík, 2009).

### **3.5 Hospodaření obce**

Financování obcí v České republice se od ostatních evropských zemí liší. Například tím, že ve větších městech mají větší příjem na obyvatele, protože plní funkce, které využívají i obyvatelé z menších obcí (Papcunová, a další, 2019). Aby obec mohla samostatně hospodařit, musí být ekonomicky samostatná a musí mít vlastní finanční zdroje a majetek. Obec je povinna pečovat o zachování a rozvoj svého majetku. Za hospodaření obce stát neručí ani nezodpovídá (Zákon o obcích, 2000).

Do hospodaření obce patří hospodaření s financemi, nemovitým i movitým majetkem, jejich nabývání, poskytování a přijímání půjček (Balík, 2009).

Pro dobré hospodaření obce, je nutné, aby obce byly ekonomicky samostatné a měly své vlastní finanční zdroje a majetek (Provazníková, 2015).

#### **3.5.1 Hospodaření s obecním majetkem**

Obec s obecním majetkem hospodaří v rámci samostatné působnosti. Majetek obce musí být užíván účelně v souladu se zákonem. Obec má povinnost svůj majetek chránit před zničením, poškozením, zcizením nebo zneužitím. Pokud se majetek stane pro obec nepotřebným, obec s majetkem musí naložit za podmínek stanovených zvláštními předpisy. Dále obec může majetek darovat, prodat nebo pronajmout, má povinnost tuto informaci vyvěsit nejméně 15 dnů na úřední desku před samotným schválením rozhodnutí, aby se obyvatelé mohli vyjádřit (Zákon o obcích, 2000).

#### **3.5.2 Rozpočet obce**

Každá obec se řídí rozpočtovým procesem, což jsou nepotřebné činnosti k řízení hospodaření obce v daném rozpočtovém období. Rozpočet je základ finančního hospodaření obce a sestavuje se na jeden kalendářní rok (Provazníková, 2015). Obec si sestavuje svůj vlastní rozpočet a tento rozpočet schvaluje zastupitelstvo obce (Balík, 2009).

Schválený rozpočet může být vyrovnaný, přebytkový nebo schodkový. Přebytkový rozpočet je typ rozpočtu, který umožňuje vytvářet finanční rezervu. Schodkový rozpočet musí být pokryt úvěrem, finanční výpomocí nebo finančními prostředky z minulých let (Provazníková, 2015). Je schválen pouze za podmínek, které jsou stanovené zákonem, kdy je zřetelné, že je obec schopna schodek uhradit (Zákon o rozpočtových pravidlech a o změně některých souvisejících zákonů, 2000).

Základem pro sestavení rozpočtu je tzv. Rozpočtový výhled, který se sestavuje na dobu 3-5 let. Dle zákona 477/2008 Sb. je rozpočtový výhled sestavován ve čtyřech základních ukazatelích. Těmito ukazateli jsou celkové příjmy, celkové výdaje, celkové pohledávky a celkové závazky. Zákon nezakazuje, aby si každá obec vypracovala výhled mnohem podrobněji než v těchto uvedených čtyřech ukazatelích. Tento výhled umožní obcím uvažovat o finančních zdrojích a potřebách obce v delším časovém horizontu, než je jeden kalendářní rok. Rozpočet obce musí být pravdivý, reálný a úplný (Provazníková, 2015).

### 3.5.3 Příjmy obce

Obecní příjmy lze definovat do čtyř skupin daňové, nedaňové, dotace a úvěry. Příjmy se dělí na nenávratné a návratné. Nenávratné příjmy tvoří naprostou většinu z celkových veřejných příjmů. Jsou to daňové i nedaňové příjmy. Návratné příjmy jsou k dispozici na určitou dobu a obec se zavazuje za určitých podmínek je splatit (Provazníková, 2015).

### 3.5.4 Daňové příjmy

Daňové příjmy jsou jedním z nejvýznamnějších příjmů obce. Do daňových příjmů řadíme sdílené daně, místní poplatky a správní poplatky.

U sdílených daní stát i obec sdílejí stejnou daňovou základnu a následně se rozdělují mezi státní rozpočet a rozpočty jednotlivých obcí. Stavba daně je stanovena na základě příslušných zákonů a obce nemají možnost ji ovlivnit.

Mezi tyto daně řadíme daně důchodového typu, daně majetkové a daně nepřímé.

Místní poplatky jsou tzv. obecní daně a tvoří velmi malou část rozpočtu, která nepřesahuje ani 2 % složení rozpočtu a rozhoduje o nich zastupitelstvo, stanovuje platnost v obecně závazné vyhlášce obce o místních poplatcích, dále rozhoduje o jejich prominutí, či slevách. Místními poplatky se rozumí poplatek za psa, poplatek z pobytu, poplatek za užívání veřejného prostranství, poplatky za vydávání povolení a jiné.

Správní poplatky obec vybírá povinně podle zákona o správních poplatcích. Výše poplatků je dána zákonem, přesněji sazebníkem. Obec nemá právo rozhodovat o jejich výši. Jsou to poplatky za provedení správních úkonů, kterými například jsou výpis z matrik, vystavení dokladů, povolení stavby, povolení nosit zbraň atd. (Provazníková, 2015).

### 3.5.5 Nedaňové příjmy

Nedaňové příjmy jsou závislé na množství majetku, jeho struktuře a na vlastní ekonomické činnosti územních samospráv (Provazníková, 2015). Mezi nedaňové příjmy řadíme příjmy z vlastního podnikání obce, uživatelské poplatky, příjmy z vlastní činnosti, příjmy za pokuty a dary (Provazníková, 2015).

#### **Příjmy z vlastního podnikání**

Příjmy z vlastního podnikání se řadí mezi typické příjmy obecního rozpočtu. Jde o různě významný zdroj financování místních potřeb, část příjmů je stabilních a část proměnlivá i přesto tyto příjmy mají podstatný význam pro obecní rozpočet.

Do této skupiny řadíme podíly na zisku podniků s majetkovým vkladem obcí, příjmy z pronájmu majetku, zisky z municipálních a regionálních podniků, příjmy z obchodování s cennými papíry (Provazníková, 2015).

#### **Uživatelské poplatky**

Uživatelské poplatky jsou vybírány za poskytování služeb pro občany. Mezi uživatelské poplatky se řadí:

- za dodávky pitné vody (vodné)
- za čištění odpadních vod (stočné)
- za svoz a likvidaci komunálního odpadu
- za sportovní, kulturní a rekreační služby
- za užívání hromadné dopravy
- za využívání skládek
- za hřbitovní služby

(Provazníková, 2015)

### 3.5.6 Dotace

Dotace jsou poskytovány ze státního rozpočtu a výše dotací daná bývá uvedena v přílohách k zákonu na daný rok. Poskytnuté dotace obec může použít na financování běžných i kapitálových výdajů. Rozlišují se dvě základní formy dotací – specifické účelové a všeobecné neúčelové. Specifické účelové jsou poskytovány na konkrétní účel, který je předem stanovený.

Všeobecné neúčelové mají pro obdržení taky stanovena určitá kritéria, ale jejich užití je zcela v kompetenci obce.

Dalším kritériem pro rozdělení dotací je způsob, jakým je obec získávají. Jedná se o nárokové a nenárokové dotace. Pokud obci automaticky vzniká nárok na dotace a obec je dostává pravidelně a nemusí o ně žádat, hovoříme o nárokových dotacích. Jestliže, obec o dotace musí zažádat a zároveň musí splnit určitá kritéria, jedná se o dotaci nenárokovou (Provazníková, 2015).

### 3.5.7 Úvěry

Úvěry jsou příjmy návratného charakteru, jsou to příjmy, které se musí vrátit svým věřitelům. Pro obce jsou důležité podmínky úvěru, jako je doba splatnosti – krátkodobý, střednědobý, dlouhodobý úvěr. Obce často využívají krátkodobé úvěry (překlenovací), ty jim pomáhají k překlenutí časového nesouladu mezi tokem příjmů a výdajů. Střednědobé a dlouhodobé úvěry se využívají na financování investičních akcí u kterých se očekává, že projekt bude generovat vlastní příjmy (Provazníková, 2015).

### 3.5.8 Výdaje obce

Rozsah výdajů obce ovlivňuje rozpočtové omezení, rozsah pravomocí a odpovědnosti obce. Obec je ze zákona povinna poskytovat řadu statků a služeb. Je odpovědná za fyzické územní plánování, péči o veřejné zdraví, parky a volná prostranství, rekreační zařízení, veřejnou dopravu a jiné.

Výdaje se člení dle několika hledisek:

- Podle ekonomického hlediska (běžné a kapitálové)
- Podle rozpočtové skladby (viz tabulka 2.)
- Podle infrastruktury (ekonomické a sociální)
- Podle funkcí veřejných financí (alokační, redistribuční, stabilizační)
- Podle rozpočtového plánování (plánované a neplánované)



**Běžné výdaje**, jsou výdaje, které se opakují. Jsou určeny na nákup materiálu, paliv, vody, platy zaměstnanců, nákup služeb a sociální dávky. **Kapitálové výdaje** jsou určeny k financování investičních potřeb, které přesahují období jednoho rozpočtového roku. **Ekonomické výdaje** jsou určeny na výrobní účely. Patří sem výdaje na výstavbu a údržbu veřejných komunikací, veřejného prostranství, parků, vodovodů, kanalizací, budování průmyslových zón atd. Do **sociálních výdajů** patří výdaje na sociální peněžní transfery, na vzdělání a péči o zdraví, výdaje na provoz sociálních zařízení. Do výdajů na alokační činnost patří výdaje na nákup služeb (zboží) od soukromých firem na zabezpečení veřejných statků pro obyvatele. Výdaje na **redistribuční činnost** jsou nenárokové sociální dávky, různé kompenzace, příspěvky na nájemné. **Plánované výdaje** lze určit předem, jsou běžné a opakují se. **Neplánované výdaje** nelze očekávat, jsou nahodilé (např. výdaje na odstranění škod způsobenými přírodními katastrofami) (Provazníková, 2015).

Tabulka 2 - Dělení výdajů podle rozpočtové skladby

<b>Podle rozpočtové skladby</b>	1. Zemědělství, lesní, hospodářství a rybářství – obhospodařování půdního fondu
	2. Průmyslová a ostatní odvětví hospodářství – provoz veřejné silniční dopravy
	3. Služby pro obyvatelstvo – základní a mateřské školy
	4. Sociální věci a politika zaměstnanosti – některé sociální dávky
	5. Bezpečnost státu a právní ochrana – obecní policie
	6. Všeobecná veřejná správa a služby – zastupitelské orgány

Zdroj: Vlastní zpracování (Provazníková, 2015)

## 4 Vlastní práce

V této části bakalářské práce bude představena obec Zlatníky-Hodkovice, její historie, hospodaření a fungování v rámci samostatné působnosti.

### 4.1 Obec Zlatníky – Hodkovice

Obrázek 1 - Znak obce



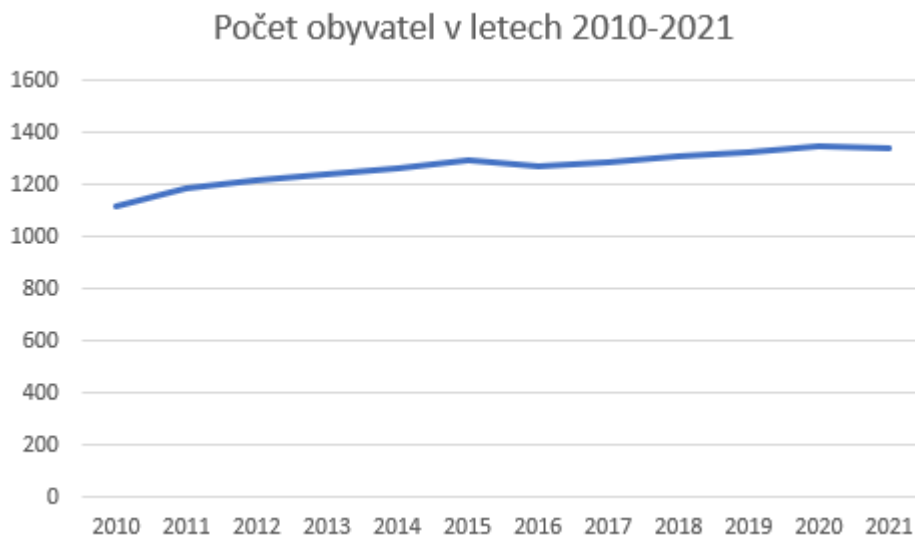
Zdroj: (Zlatníky-Hodkovice)

Obec Zlatníky-Hodkovice je malebná a klidná vesnice, která se nachází v okrese Praha-západ ve Středočeském kraji. Leží asi 16 km jižně od centra Prahy a má status obce. Obec se rozkládá na ploše 765 ha v nadmořské výšce 361 m, z toho zemědělská půda tvoří 653 ha a nezemědělská 112 ha. Největší plochu zabírá orná půda, což je asi 82 % z celkové plochy.

Na území obce k 1.1.2021 žilo 1345 obyvatel, z toho 668 mužů a 677 žen. Průměrný věk mužů činil 40,2 let a žen 41,5 let. Věková struktura obyvatelstva (index stáří) k 31.12.2020 je 93,6 %. Index stáří se používá jako charakteristika věkové struktury obyvatelstva a ta vypovídá o stárnutí populace. Pokud je velikost indexu nižší než sto, znamená to, že podíl sledovaného dětského obyvatelstva je vyšší než podíl starších osob (Český statistický úřad, 2021).

V následujících grafech je znázorněn vývoj počtu a průměrný věk obyvatelstva.

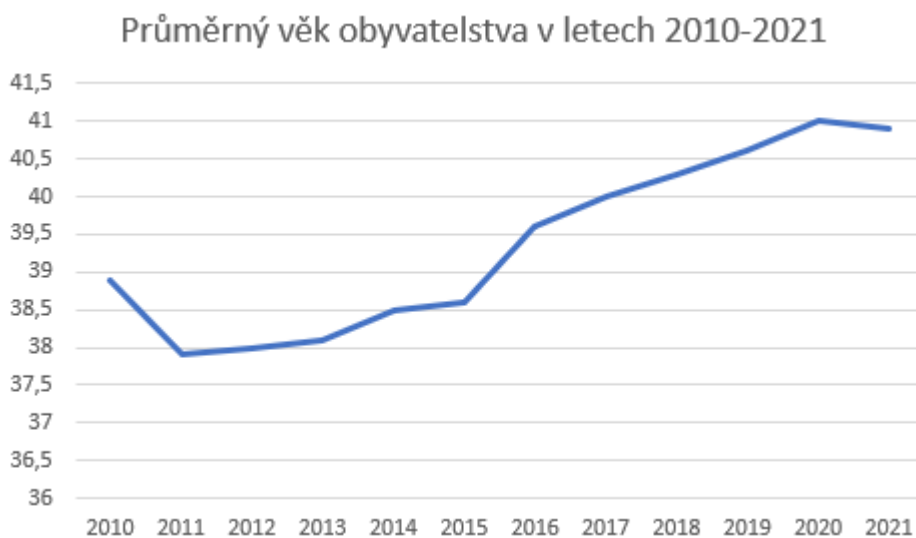
Graf 1 - Vývoj počtu obyvatel v letech 2010-2021



Zdroj: Vlastní zpracování (Český statistický úřad, 2021)

Z tohoto grafu je patrné, že celkový počet obyvatel v obci se od roku 2010 postupně, ale pozvolna zvyšuje. Příčinou není porodnost ani úmrtnost, ale přistěhování mladých rodin.

Graf 2 - Průměrný věk obyvatelstva v letech 2010-2021



Zdroj: Vlastní zpracování (Český statistický úřad, 2021)

Z grafu č. 2 je znatelné, že stáří obyvatelstva má rostoucí charakter. Je to způsobené tím, že i když se do obce stěhují mladé rodiny, tak v obci jsou stále místní obyvatelé, kteří tu žijí od svého dětství.

Je zde zavedena Pražská integrovaná doprava, a to linky 341 a 342. Tyto linky jezdí po celém území obce i do vedlejších obcí. V obci Dolní Břežany lze přestoupit na linky 331 a 333, které jezdí do hlavního města Prahy na zastávku Kačerov, přestup na linku metra C.

Jako největší podnikatelský subjekt v obci můžeme považovat akciovou společnost AGRO Jesenice. Tato společnost byla založena v roce 1992 a zaměřuje se na rostlinnou a živočišnou výrobu. Společnost zabezpečuje práci pro 165 pracovníků a výkony společnosti můžeme ohodnotit na cca. 500 mil. Kč. Je členěna na 8 samostatných divizí, kterými jsou rostlinná výroba, chov skotu, chov prasat, mražená zelenina, bioplynová stanice, doprava, kompostárna, kovo a pohonné hmoty.

V následujícím grafu uvidíme znázorněnou míru nezaměstnanosti v obci v letech 2014-2021.

Graf 3 - Míra nezaměstnanosti v obci



Zdroj: Vlastní zpracování (Ministerstvo práce a sociálních věcí, 2014)

Z výše uvedeného grafu je zřejmé, že v letech 2014-2015 se míra nezaměstnanosti v obci pohybovala slabě nad průměrem. Do roku 2019 si udržovala klesající trend poté se začala opět navyšovat, příčinou změny bylo především šíření nemoci COVID-19, kdy obyvatelé začali přicházet o zaměstnání.

## 4.2 Historie obce

I přesto, že Zlatníky a Hodkovice byly dříve dvě samostatné obce, historie obou obcí má mnoho společného.

První písemné zmínky v historických pramenech pocházejí z let 1300 (Zlatníky) a 1314 (Hodkovice). Již od začátku vzniku měly obce stejné majitele. Jako majitelé obce jsou zmiňováni bratři Dětrich a Konrád Velfovicové. Bratři pocházeli z bohatého rodu pražských patricijů. V roce 1314 postavili tvrz ve Zlatníkách, která byla za dvacet hřiven stříbra přenechána rychtáři Otovi a byla v ní zřízena rychta.

Později se k vlastnictví dostali bratři z Pardubic, Bohuš probošt litoměřický a Smil. Ti v roce 1356 vše přenechali pražské kapitule v chrámu sv. Víta na Pražském hradě výměnou za jiné vesnice.

Zlatníky byly farní vsí s kostelem sv. Petra a Pavla, první zmínky o kostele jsou činěny k roku 1377. V roce 1397 byl vlastníkem vsi Vítek z Černčic probošt kolegiátní kapituly v kostele sv. Jiljí v Praze na Starém Městě. V roce 1420 byla ves Zlatníky zkonfiskována Pražany a v roce 1438 byly jejich důchody staroměstskou radou určeny jako záduší na kostel sv. Jiljí, Betlémské kaple a kostela sv. Martina ve zdi. Ve vlastnictví Starého Města pražského byly Zlatníky až do roku 1547, kdy majetek byl zkonfiskován ve prospěch české královské komory. V roce 1625 daroval císař Ferdinand II. kostel u sv. Jiljí. Spolu s kostelem císař daroval i ves Zlatníky, která byla v jejich vlastnictví až do roku 1860.

Z katastrální mapy z roku 1841 vyplývá, že ves Zlatníky byla ohrazena hradbou s baštami a branou.

Ke sloučení obce Zlatníky a obce Hodkovice došlo v roce 2008.

## 4.3 Orgány obce

Zlatníky – Hodkovice je obec se samostatnou působností. Mezi orgány obce patří obecní úřad, starosta a zastupitelstvo obce.

### 4.3.1 Obecní úřad a starosta obce

Obecní úřad sídlí v části obce Zlatníky. Tvoří jej starosta, dva místostarostové, asistentka starosty, předsedové komisí a výborů a další zaměstnanci úřadu. Starostou obce

je Ing. Jiří Rezek, na postu starosty je 24 let, od roku 1998. Mezi lety 1994-1998 byl místostarostou obce.

#### 4.3.2 Zastupitelstvo obce

Zastupitelstvo obce, které je volené na období 4 let je tvořeno 11 členy a vykonává funkci rady obce. Z jeho řad byl zvolen starosta obce i místostarosta.

Zastupitelé obce předsedají výborům, které jsou v obci zřízeny. Dle zákona je v obci zřízen finanční a kontrolní výbor, dále je zřízen stavební výbor, kulturní a sociální výbor a jako poslední výbor pro sport, volný čas a vzdělávání.

V roce 2010 do zastupitelstva kandidovaly 4 strany, nejvíce mandátů získala strana „Pro šťastné děti...“. V dalších volbách v roce 2014 kandidovaly 4 stejné volební strany jako v roce 2010 a nejvíce mandátů získala opět stejná strana. V posledních volbách v roce 2018 se voleb zúčastnily pouze 3 strany a nejvíce mandátů získala strana Sportovci za rozvoj. Na následujícím obrázku č. 2 můžeme vidět, názvy všech volebních stran, které kandidovaly do zastupitelstva v letech 2010-2018 a také kolik každá strana získala mandátů.

Obrázek 2 - Kandidáti do voleb do zastupitelstva obce



Zdroj: Vlastní zpracování (Volby.cz)

Z obrázku je patrné, že v obci kandidují stále stejné volební strany, pouze se mění jejich název na kratší a lépe zapamatovatelný.

#### **4.4 Zájmové organizace v obci**

Mezi zájmové organizace v obci patří SK Sokol Zlatníky, Rybáři a Spolek včelařů Zlatníky, SDH Zlatníky a SDH Hodkovice.

##### **4.4.1 SK Sokol Zlatníky**

SK Sokol Zlatníky organizuje sportovní činnost formou fotbalu, lehké atletiky a moderní gymnastiky. Svou činností pomáhá rozšiřovat povědomí o sportu a jeho vlivu na lidské zdraví. Organizace je financována především z členských příspěvků, dotací z obecního rozpočtu, dotací od státu a ze sponzorských darů.

##### **4.4.2 Rybáři**

Jedná se o rybářský spolek, který se stará o blaho rybníka Obecňák ve Zlatníkách. Dále zařizují povolenky pro lov ryb, které platí na 1 rok. Součástí spolku je tzv. Rybářská Bašta, kde se rybáři scházejí.

##### **4.4.3 Spolek včelařů Zlatníky**

Spolek včelařů Zlatníky je samostatná včelařská organizace. Organizace pečuje o zvelebení a povznesení včelařství. Pořádá besedy, exkurze a šíří povědomí o včelařství i mezi mládeží. Spolek je financován zejména z členských příspěvků, z dědictví, ze státních příspěvků, z příjmů z vlastní činnosti a z výnosu svého majetku.

##### **4.4.4 SDH Zlatníky a SDH Hodkovice**

Obec Zlatníky-Hodkovice má dvě sdružení dobrovolných hasičů, a to za každou část obce. SDH Zlatníky má navíc vytvořenou jednotku sboru a ta je na seznamu výjezdních hasičských jednotek. Obě sdružení jsou financována z členských příspěvků a z dotací z obecního rozpočtu.

#### **4.5 Hospodaření obce**

Obec samostatně hospodaří s obecním majetkem a finančními zdroji podle obecního rozpočtu na daný rok. V uplynulých letech byl obecní rozpočet schvalován vždy jako přebytkový, pro rok 2022 je schválený také jako přebytkový. Schválený přebytek ve výši 6 360 100 Kč bude využit na financování splátky jistin úvěru a budoucích výdajů.

#### 4.5.1 Příjmy obce

Dle schváleného rozpočtu pro rok 2022 obec disponuje příjmy ve výši 110 896 000 Kč.

#### 4.5.2 Daňové příjmy

Mezi daňové příjmy zahrnujeme sdílené daně, místní poplatky a správní poplatky. Pro rok 2022 jsou schválené daňové příjmy ve výši 29 247 000 Kč.

#### Místní poplatky

Dle obecně závazných vyhlášek o místních poplatcích rozhodlo zastupitelstvo obce o poplatcích, které se vybírají na území obce. Správcem poplatků, které jsou vybírány na území obce je obecní úřad. Místní poplatky jsou vypočteny ve výši 1 295 000 Kč.

Obecně závazná vyhláška obce č.5/2019 o **místním poplatku ze psů** stanovuje sazbu poplatku ve výši 300 Kč/rok za jednoho psa. Za druhého a každého dalšího psa je stanovena sazba ve výši 350 Kč/rok. Pro osoby, které jsou staří 65 let a jsou držiteli jednoho psa, je stanovena sazba ve výši 200 Kč/rok a pokud mají dva a více psů je sazba stanovena na 300 Kč/rok. Dalším nezbytným poplatkem obce je **místní poplatek za odkládání komunálního odpadu z nemovité věci**, který je upraven obecně závaznou vyhláškou obce č.3/2021. Pro rok 2022 se obec rozhodla navýšit ceny za domovní odpad, cílem je, aby domácnosti produkovaly méně směsného odpadu a začali více třídít odpad, který je vhodný pro další využití. Ceny za odvoz komunálního odpadu v obci se pohybují mezi 770-7200 Kč. Záleží kolikrát za měsíc si domácnost popelnici nechá vyvézt a jak velká popelnice je. Obec nově otevřela sběrné místo na likvidaci vybraných druhů odpadů, které je pro občany obce Zlatníky-Hodkovice zdarma. **O místním poplatku za využívání veřejného prostranství** v obci rozhoduje obecně závazná vyhláška č.1/2020. Ve vyhlášce jsou popsány činnosti, za které je poplatek vybírán. Sazba poplatku je stanovena na 10 Kč za každý započatý m<sup>2</sup> a každý započatý den. Dále je poplatek vybírán i za vyhrazení trvalého parkovacího místa. Pokud je silniční vozidlo do 3,5 t a je ve vlastnictví fyzické osoby jakožto nepodnikatele je sazba poplatku 1 200 Kč/rok a pokud je ve vlastnictví fyzické či právnické osoby jakožto podnikatele sazba poplatku činí 3 600 Kč/rok. Pokud vozidlo převyšuje 3,5 t je sazba poplatku ve výši 5 000 Kč/rok.

**Sdílené daně** představují nejvyšší položku příjmů obce a jsou vypočteny na výši 27 762 000 Kč. **Správní poplatky** ve výši 190 000 Kč, které obec vybírá dle zákona o správních



poplaticích, výše poplatků je dána tzv. sazebníkem, jak bylo vysvětleno v podkapitole 3.5.4. v teoretické části práce.

#### **4.5.3 Nedaňové příjmy**

Pod nedaňové příjmy spadají kapitálové příjmy a užívatelské poplatky a tvoří největší část rozpočtu. Dle schváleného rozpočtu pro rok 2022 jsou nedaňové příjmy ve výši 80 519 000 Kč.

#### **4.5.4 Transfery**

Obec se snaží v rámci svých možností využívat finanční podporu z dotačních programů. Nejčastějšími dotacemi, o které obec žádá, jsou dotace týkající se zvelebování obce a dotace související se vzděláním. Podle schváleného rozpočtu pro rok 2022 jsou investiční i neinvestiční transfery ve výši 1 130 000 Kč.

#### **4.5.5 Výdaje obce**

Výdaje obce pro rok 2022 dle schváleného rozpočtu byly vyčísleny na 104 535 900 Kč. Obec z této částky pokryje běžné výdaje, platy zaměstnanců, opravy, výdaje na péči o vzhled obce a další výdaje, které jsou stanovené v rozpočtu obce Zlatníky-Hodkovice.

### **4.6 Obsahová analýza rozpočtů obce 2019-2021**

V této kapitole bude provedena struktura příjmové a výdajové stránky obce Zlatníky-Hodkovice v časovém intervalu tří let, a to mezi lety 2019-2021. Příjmy a výdaje budou rozděleny a porovnávány podle základních charakteristik. Data a informace budou získána z informačního portálu Ministerstva Financí Monitor.

#### **4.6.1 Účetní bilance rozpočtů obce 2019-2021**

Z účetní bilance příjmů a výdajů lze jednoduchým způsobem zjistit vyrovnanost nebo nevyrovnanost rozpočtu. Můžeme zjistit, zda byl rozpočet vyrovnaný, schodkový nebo přebytkový. V následujících dvou tabulkách jsou znázorněny příjmy a výdaje schválených rozpočtů obce Zlatníky-Hodkovice v letech 2019-2021 a příjmy a výdaje rozpočtů podle skutečných hodnot, které byly získány ze závěrečných účtů z let 2019-2021.

Tabulka 3 - Příjmy a výdaje schváleného rozpočtu 2019-2021 (v tis. Kč)

	2019	2020	2021
Příjmy	39 784	33 836	99 260
Výdaje	35 922	29 997	97 725
Saldo (P-V)	3 862	3 839	1 535

Zdroj: Vlastní zpracování (MONITOR, 2021)

Tabulka 4 - Příjmy a výdaje podle skutečných hodnot 2019-2021 (v tis. Kč)

	2019	2020	2021
Příjmy	69 911	74 031	117 122
Výdaje	75 293	76 587	126 352
Saldo (P-V)	-5 382	-2 556	-9 320

Zdroj: Vlastní zpracování (MONITOR, 2021)

Z výše uvedených tabulek lze snadno rozebrat skutečné stavy rozpočtové bilance v daných letech a dále lze sledovat vývojové trendy za celé sledované období. Z tabulek lze vyčíst, že i když rozpočet v letech 2019-2021 byl schválen vždy jako přebytkový, tak na konci účetního období byl rozpočet vždy schodkový. I přes to že skutečné hodnoty příjmů byly nakonec vždy vyšší než hodnoty ve schváleném rozpočtu. Dále můžeme vidět, že výše schodku v roce 2020 klesla na polovinu schodku v roce 2019, ale v roce 2021 se zase mnohem víc znásobila. Můžeme vidět že hodnoty schváleného rozpočtu a skutečných hodnot v roce 2021 mají daleko menší odchylku než hodnoty v letech 2019 a 2020.

#### 4.6.2 Příjmová analýza rozpočtů 2019-2021

Pro přesnější analýzu příjmů, lze příjmy rozdělit do čtyř základních skupin, které jsou členěny podle druhu příjmu. Data jsou získávána ze závěrečných účtů.

Tabulka 5 - Druhový rozpočet pro příjmy 2019-2021 (v tis. Kč)

Druh příjmu	2019	2020	2021
Daňové příjmy	21 153	23 728	25 502
Kapitálové příjmy	42 855	39 456	84 786
Nedaňové příjmy	2 591	3 084	4 677
Přijaté transfery	3 312	7 764	2 158
Celkem	69 911	74 031	117 122

Zdroj: Vlastní zpracování (MONITOR, 2021)

Z tabulky je patrné, že největší část příjmů tvoří **kapitálové příjmy**. V roce 2020 kapitálové příjmy tvořily 50 % z celkových příjmů obce. V letech 2019 a 2021 dokonce přesáhly 50 % příjmů obce, a to tak, že v roce 2019 tvořily 60 % z příjmů obce a v roce 2021 70 % z příjmů obce. Jedná se o příjmy z prodeje dlouhodobého majetku a příjmy z prodeje dlouhodobého finančního majetku. Především se jedná o prodej stavebních pozemků v obci nebo bytových jednotek. Druhou velmi důležitou příjmovou položkou jsou **daňové příjmy**. Tyto příjmy se podílejí z 30 % na celkových příjmech v letech 2019-2021. Daňové příjmy tvoří sdílené daně, místní poplatky a správní poplatky, jejichž hlavní část tvoří sdílené daně. Na meziročním nárůstu daňových příjmů je znatelná ekonomická situace státu. Největší část daňových příjmů tvoří daně z příjmu fyzických a právnických osob, obecné daně ze zboží a služeb v tuzemsku (DPH), místní poplatky a správní poplatky. Další příjmovou položkou jsou **přijaté transfery**, které v průměru tvoří 6 % z celkových příjmů obce. Velký objem přijatých transferů představují dotace z rozpočtu střeďočeského kraje, jedná se o dotace na obnovu komunikací či regeneraci sídelní zeleně, dotace na rozvoj výuky pro MŠ a ZŠ Zlatníky nebo dotace pro jednotky SDH anebo dotace z roku 2021 pro rozšíření Základní školy Zlatníky o 2. stupeň. Posledním sledovaným příjmem jsou **nedaňové příjmy**. Tyto příjmy tvoří poměrně malou část příjmů, která se pohybuje okolo 4 % z příjmů obce Zlatníky-Hodkovice. Jedná se o příjmy z vlastní činnosti, přijímání sankcí od organizací, přijaté dary a příjmy z pronájmu pozemku a nebytových prostor.

#### 4.6.3 Výdajová analýza rozpočtů 2019-2021

Pro přesnější analýzu výdajů, lze výdaje rozdělit dle ekonomického hlediska na běžné a kapitálové výdaje. Data jsou získávána ze závěrečných účtů.

Tabulka 6 - Druhový rozpočet pro výdaje 2019-2021 (v tis. Kč)

Druh výdajů	2019	2020	2021
Běžné výdaje	21 842	27 269	37 888
Kapitálové výdaje	53 451	49 318	88 464
Celkem	75 293	76 587	126 352

Zdroj: Vlastní zpracování (MONITOR, 2021)

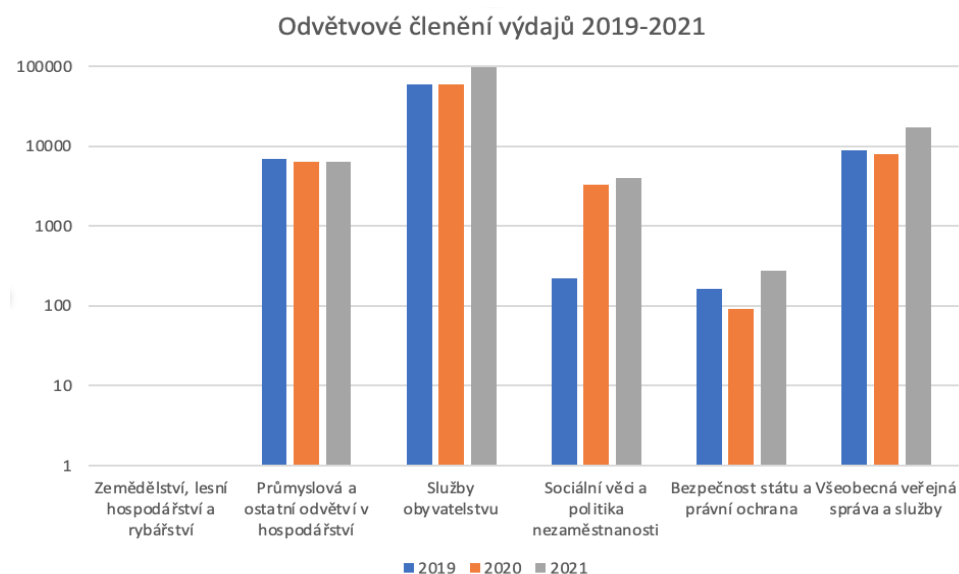
Z tabulky č. 6 lze vidět, že se výdaje obce v letech 2019-2021 postupně zvyšují. Nárůst lze zaznamenat jak u běžných výdajů, tak u kapitálových výdajů. V roce 2021 se výdaje zvýšily skoro o polovinu.

**Běžné výdaje**, které se v průměru pohybují okolo 29 mil. Kč jsou základní výdaje pro chod obce, které mají opakující se charakter. Jedná se o platy zaměstnanců, údržby a opravy, výdaje na péči o vzhled obce, opravy kanalizací a vodovodů, poradenskou činnost, peněžité dary věnované obyvatelstvu atd. Na opravy a udržování, obec vynakládá hodně finančních prostředků, jedná se o opravu komunikací, chodníků a celkové zvelebování vesnice. Obec rovněž poskytuje příspěvky, které posílá zájmovým organizacím (SK Sokol, Rybáři, Sousedé pod Kamínkem, SDH Zlatníky a SDH Hodkovice), které se pohybují v řádu stovek tisíc korun.

**Kapitálové výdaje** jsou určeny k financování investičních potřeb, které přesahují období jednoho rozpočtového roku. Jedná se o nákup pozemků a dlouhodobého hmotného i nehmotného majetku. Během sledovaných let obec uskutečnila řadu investičních akcí. Jedná se o koupi výjezdního auta pro Hasičský sbor Zlatníky v hodnotě 10 mil. Kč, nové fotbalové hřiště a automatickými závlahami a tenisové kurty v hodnotě cca. 8 mil. Kč. Jako zatím největší investicí pro obec je započatí výstavby druhého stupně Základní školy Zlatníky, kdy celá investice je vypočtena na cca. 130 mil. Kč.

Dále struktura výdajů může být členěna podle konkrétních účelů a využití, jedná se o odvětvové členění výdajů. Výdaje lze členit do šesti skupin, které jsou znázorněny v následujícím grafu.

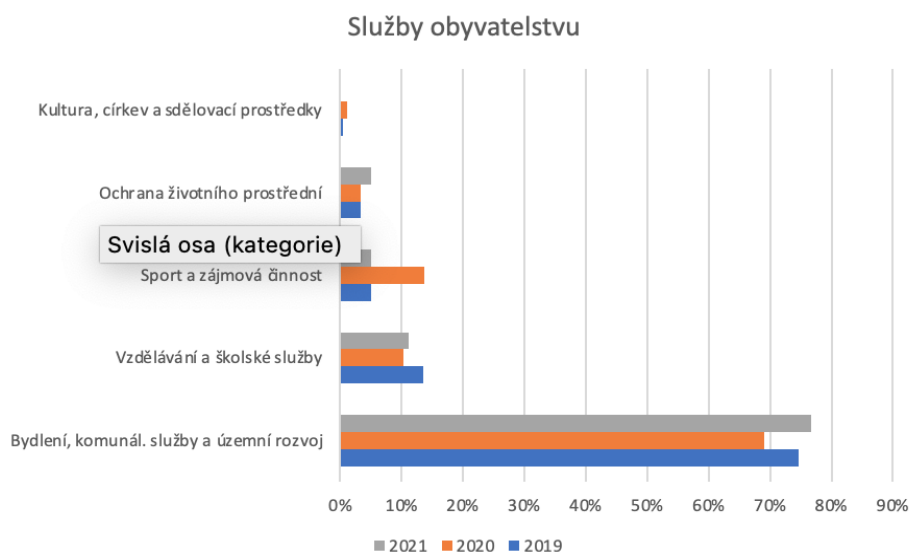
Graf 4 - Odvětvové členění výdajů obce 2019-2021



Zdroj: Vlastní zpracování (MONITOR, 2021)

Graf názorně ukazuje, že největší část představují výdaje na službu obyvatelstvu. Proto v následujícím grafu jsou názorně rozděleny jednotlivé složky, které ukazují, za jakým účelem jsou výdaje využívány a jaký na nich mají podíl.

Graf 5 - Služby obyvatelstvu v %



Zdroj: Vlastní zpracování ( MONITOR, 2021)

Z grafů je patrné, že největší podíl výdajů, které obec vynakládá a které se pohybují mezi 69-77 % jsou výdaje na bydlení, komunální služby a územní rozvoj. Jedná se tedy o výše zmíněné výdaje na údržbu a opravu komunikací a chodníků, opravy kanalizací a vodovodů, péče o vzhled obce a technické služby s tím spojené.

#### 4.7 Finanční analýza rozpočtů obce 2019-2021

Tématem této kapitoly bude zhodnocení finanční situace obce Zlatníky-Hodkovice podle ukazatelů z oblasti zadluženosti a likvidity.

##### 4.7.1 Ukazatele zadluženosti

V následující tabulce je uveden ukazatel celkové zadluženosti obce. Jedná se tedy o podíl cizích zdrojů a celkových aktiv, což udává, v jaké míře obec využívá dluhy ke svému financování.

Tabulka 7 - Celková zadluženost obce 2019-2021

	2019	2020	2021
<b>Cizí zdroje (v tis. Kč)</b>	42 175	57 223	83 888
<b>Aktiva celkem (v tis. Kč)</b>	331 016	356 054	400 187
<b>Zadluženost (%)</b>	13	16	21

Zdroj: Vlastní zpracování ( MONITOR, 2021)

Jako riziková výše zadluženosti se považuje 25 % z výše uvedené tabulky je patrné, že zadluženost obce v letech 2019 a 2020 se pohybuje poměrně na nízké úrovni. V roce 2021 stoupla na 21 %, ale stále nepřesahuje rizikovou výši zadluženosti.

Tabulka 8 - Míra zadluženosti obce 2019-2021

	2019	2020	2021
<b>Cizí zdroje (v tis. Kč)</b>	42 175	57 223	83 888
<b>Vlastní kapitál (v tis. Kč)</b>	288 891	298 831	316 299
<b>Míra zadluženosti (%)</b>	15	19	27

Zdroj: Vlastní zpracování (MONITOR, 2021)

V tabulce č. 8 je znázorněna míra zadluženosti, která byla zjištěna podílem cizích zdrojů a vlastního kapitálu. Stejně jako v předešlé tabulce můžeme vidět, že míra zadluženosti je na poměrně nízké úrovni, i když má rostoucí charakter.

Tabulka 9 - Koeficient samofinancování obce 2019-2021

	2019	2020	2021
<b>Vlastní kapitál (v tis. Kč)</b>	288 891	298 831	316 299
<b>Aktiva celkem (v tis. Kč)</b>	331 016	356 054	400 187
<b>Koeficient samofinancování (%)</b>	87	84	79

Zdroj: Vlastní zpracování (MONITOR, 2021)

Z tabulky č. 9 můžeme vyčíst poměrně vysoké hodnoty koeficientu samofinancování, jedná se o velmi vlídné hodnoty, které se v průměru pohybují okolo 83 %. Díky tomuto koeficientu lze konstatovat, že schopnost obce hradit dluhy je na vysoké úrovni.

#### 4.7.2 Ukazatele likvidity

Dalším důležitým ukazatelem je ukazatel likvidity. Jde o schopnost obce proměnit svůj majetek na peněžní prostředky a uhradit tak své závazky. V této kapitole se autorka bude zmiňovat o běžné likviditě, pohotové likviditě a okamžité likviditě obce.

Tabulka 10 - Běžná likvidita obce 2019-2021

	2019	2020	2021
<b>Oběžná aktiva (v tis. Kč)</b>	8 250	12 270	27 000
<b>Krátkodobé závazky (v tis. Kč)</b>	23 086	31 137	44 071
<b>Běžná likvidita</b>	0,35	0,39	0,61

Zdroj: Vlastní zpracování (MONITOR, 2021)

Jako riziková hodnota běžné likvidity se uvádí menší než 1, z tabulky č. 10 je zjevné, že ani v jednom roce běžná likvidita nepřesáhla rizikovou hodnotu. Obec tudíž nemůže uhradit krátkodobé závazky z oběžných aktiv, ale musí je uhradit z dlouhodobých zdrojů financování.

Tabulka 11 - Pohotová likvidita obce 2019-2021

	2019	2020	2021
<b>Oběžná aktiva (v tis. Kč)</b>	8 250	12 270	27 000
<b>Zásoby</b>	0	0	0
<b>Krátkodobé závazky (v tis. Kč)</b>	23 086	31 137	44 071
<b>Pohotová likvidita</b>	0,35	0,39	0,61

Zdroj: Vlastní zpracování (MONITOR, 2021)

Z tabulky č. 11 můžeme vidět, že pohotová likvidita dosahuje stejných hodnot jako běžná likvidita. Příčinou je to, že velikost zásob je nulová a nemají možnost snížit velikost oběžných aktiv.

Tabulka 12 - Okamžitá likvidita obce 2019-2021

	2019	2020	2021
<b>Finanční majetek (v tis. Kč)</b>	581	908	811
<b>Krátkodobé závazky (v tis. Kč)</b>	23 086	31 137	44 071
<b>Okamžitá likvidita</b>	0,03	0,03	0,02

Zdroj: Vlastní zpracování (MONITOR, 2021)

Okamžitá likvidita vyjadřuje schopnost okamžitého uhrazení svých závazků, na které může být použit finanční majetek. Z tabulky č. 11 je patrné, že obec nedisponuje velkým finančním majetkem, tudíž okamžitá likvidita dosahuje velmi malých hodnot.



#### 4.7.3 Pravidlo rozpočtové odpovědnosti

V zákonu o pravidlech rozpočtové odpovědnosti pro hospodaření samosprávných celků, bylo stanoveno pravidlo, které stanovuje, že výše dluhu obce nesmí překročit 60 % z průměru celkových příjmů za poslední čtyři roky.

Tabulka 13 - Pravidlo rozpočtové odpovědnosti 2019-2021

	2019	2020	2021
<b>Průměr příjmů za poslední 4 rok (v tis. Kč)</b>	44 781	51 974	72 408
<b>Zadlužení celkem (v tis. Kč)</b>	22 789	25 672	38 987
<b>Podíl dluhu k průměru příjmů (%)</b>	50,89	49,39	53,84

Zdroj: Vlastní zpracování (MONITOR, 2021)

Z tabulky č. 13 je patrné, že podíly k průměru příjmů se pohybují okolo 50 %, což jsou poměrně dobré výsledky, ale přibližují se k maximální výši podílu je stanovena na 60 %. Obec měla brát zřetel na to, aby maximální výši nepřekročila. Za překročení maximální výše jsou udělovány určité sankce.

#### 4.8 Dotazníkové šetření

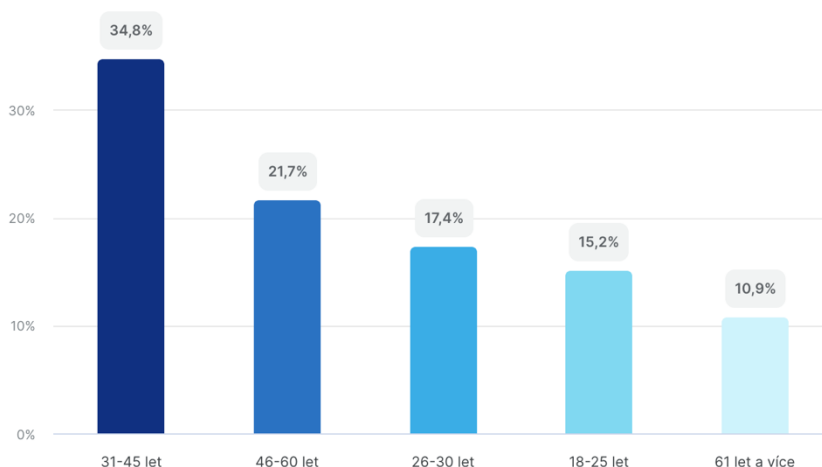
Dotazníkové šetření mezi obyvateli obce Zlatníky-Hodkovice bylo provedeno v lednu 2022. Dotazník byl distribuován pomocí sociální sítě Facebook a dotazník vyplnilo celkem 46 občanů. Cílem dotazníkového šetření bylo zjistit spokojenost občanů v obci Zlatníky-Hodkovice a jestli se občané zajímají o hospodaření obce a jestli se účastní voleb do zastupitelstva, schůzí zastupitelstva a který výbor je podle občanů nejvíce prospěšný. Dále jestli jsou občané spokojeni s výkony starosty a jestli jsou nějaké věci, které by v obci chtěli změnit nebo vylepšit.

Dotazník se skládal celkem z šestnácti otázek, 13 otázek bylo uzavřených a tři otázky byly formou otázek otevřených, kdy se občané mohli vyjádřit a napsat svůj názor.

##### Otázka č.1 Kolik Vám je let?

Otázka č. 1 se týká identifikace občanů podle věkové kategorie. Oslovení respondenti byli starší 18 let.

Graf 6 - Kolik Vám je let?



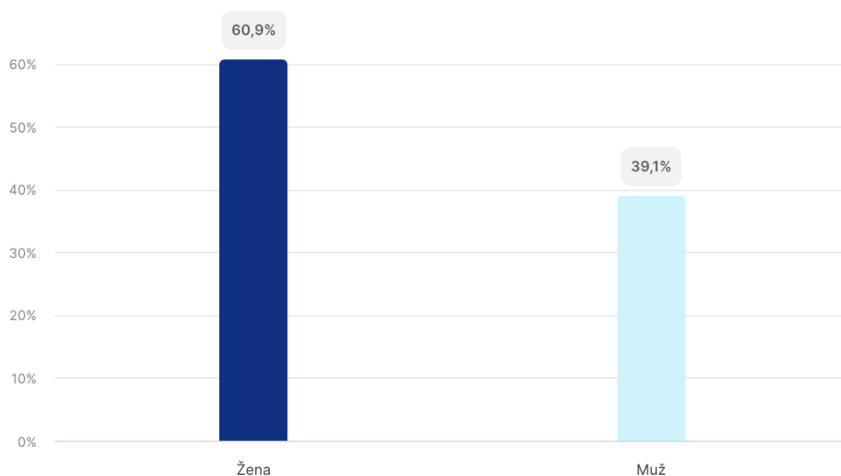
Zdroj: Vlastní zpracování

Tento graf zachycuje věkovou strukturu obyvatelstva obce Zlatníky-Hodkovice. Z grafu je zřejmé, že největší podíl dotázaných respondentů připadl na věkovou hranici 31-45 let. Příčinou je stěhování mladých rodin z hl. města Prahy. Četná kategorie je i ve věkové hranici 46-60 let, což je zapříčiněno tím, že i když se do obce stěhují mladé rodiny s dětmi, tak tu stále žijí občané, kteří v obci žijí od svého dětství.

## Otázka č. 2 Jaké je Vaše pohlaví?

Tato otázka byla položena, aby se zjistilo, v jakém poměru odpovídali ženy a v jakém muži.

Graf 7 - Jaké je Vaše pohlaví?



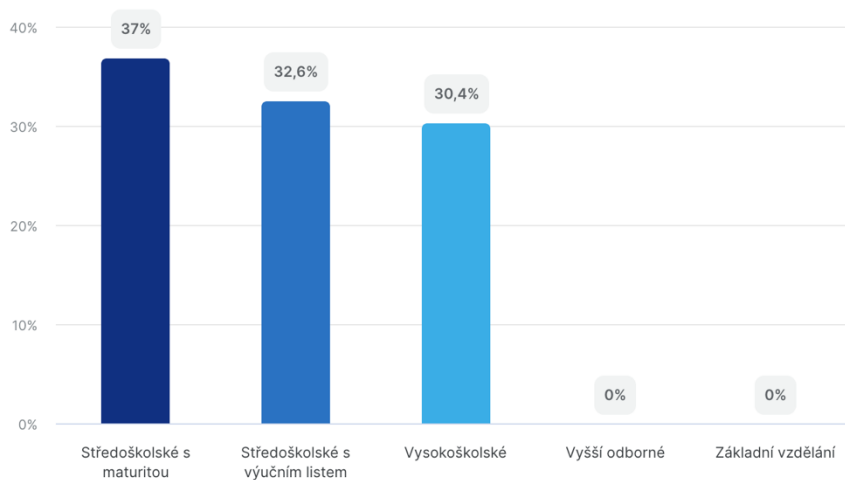
Zdroj: Vlastní zpracování

Z grafu vyplývá že větší podíl odpovědí je zastoupen u žen. Může to být způsobené tím, že v obci je celkově větší počet žen než mužů.

### Otázka č. 3 Jaké je Vaše dosažené vzdělání?

Poslední otázkou, která je zaměřena na identifikaci občanů je ohledně jejich dosaženého vzdělání.

Graf 8 - Jaké je Vaše nejvyšší dosažené vzdělání?



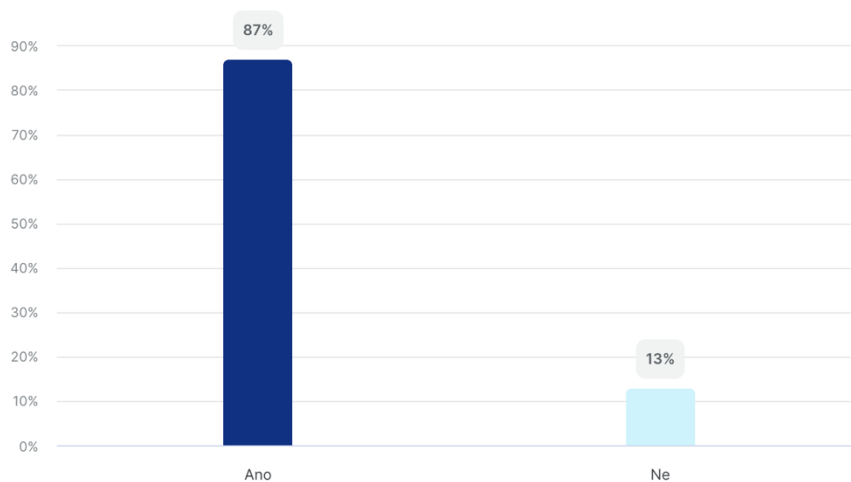
Zdroj: Vlastní zpracování

Tento graf znázorňuje, že nejvíce dotázaných respondentů což je 37 % má středoškolské vzdělání s maturitou. Další velký podíl zastupuje i středoškolské vzdělání s výučním listem, což může být zapříčiněno tím, že v obci jsou občané, kteří pracují v oblasti zemědělství nebo manuálních ručních prací.

#### Otázka č. 4 Máte trvalý pobyt v obci Zlatníky-Hodkovice?

Tato otázka slouží pouze jako kontrolní otázka, při následném zpracování dat.

Graf 9 - Máte trvalý pobyt v obci Zlatníky-Hodkovice?



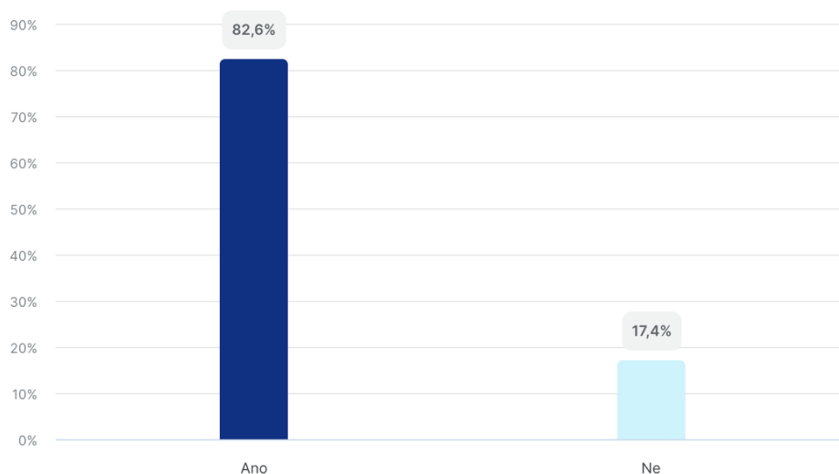
Zdroj: Vlastní zpracování

Z předešlého grafu je zřejmé, že 87 % dotázaných respondentů má trvalý pobyt na území obce Zlatníky – Hodkovice. Respondenti, kteří nemají trvalý pobyt v obci mohou být občané, které se přistěhovali a nezažádali si o trvalý pobyt v obci.

#### Otázka č. 5 Účastníte se voleb do obecního zastupitelstva?

Tato otázka byla zaměřena na to, zjistit, zdali se občané zajímají o chod a fungování obce a jestli na tom chtějí mít svůj podíl.

Graf 10 - Účastníte se voleb do obecního zastupitelstva?



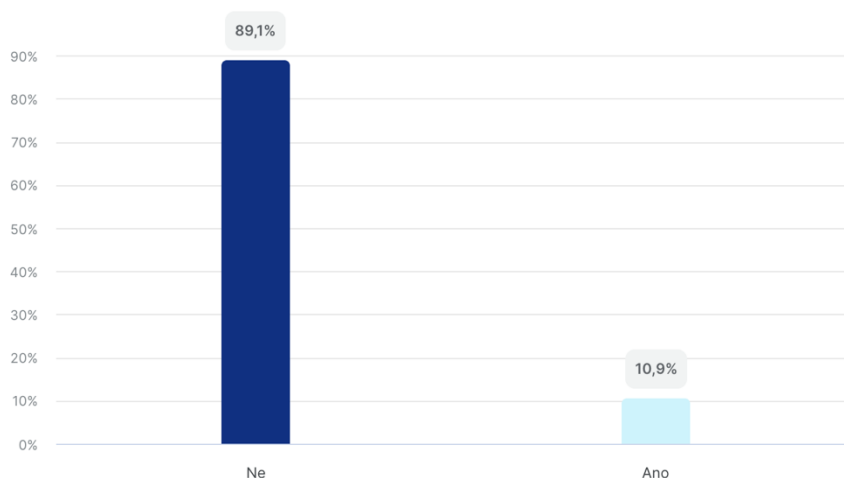
Zdroj: Vlastní zpracování

Z grafu č. 5 vyplývá, že aktivní volební účast v obci je poměrně vysoká a respondenti využívají své právo volit. Respondenti, kteří odpověděli, že se voleb neúčastní jsou voliči z předešlé otázky, kteří nemají trvalý pobyt v obci. Z dat vyplývá, že nejčastěji se voleb účastní respondenti ve věkové kategorii 31-45 let.

#### **Otázka č. 6 Účastníte se zasedání zastupitelstva obce?**

Tato otázka navazuje na otázku č. 5 zdali se respondenti účastní voleb do zastupitelstva, jelikož souvisí se zájmem občanů o chod a fungování obce.

Graf 11 - Účastníte se zasedání zastupitelstva obce?



Zdroj: Vlastní zpracování

Tento graf názorně ukazuje, že občané nevyužívají možnost, se účastnit zasedání zastupitelstva obce a podílet se tak na fungování a chodu obce. Je zde, ale malý podíl respondentů, kteří se zasedání účastní a chtějí tak o obci vědět co nejvíce.

#### **Otázka č. 7 Pokud ano, z jakého hlediska chodíte na zasedání, co Vás nejvíce zajímá?**

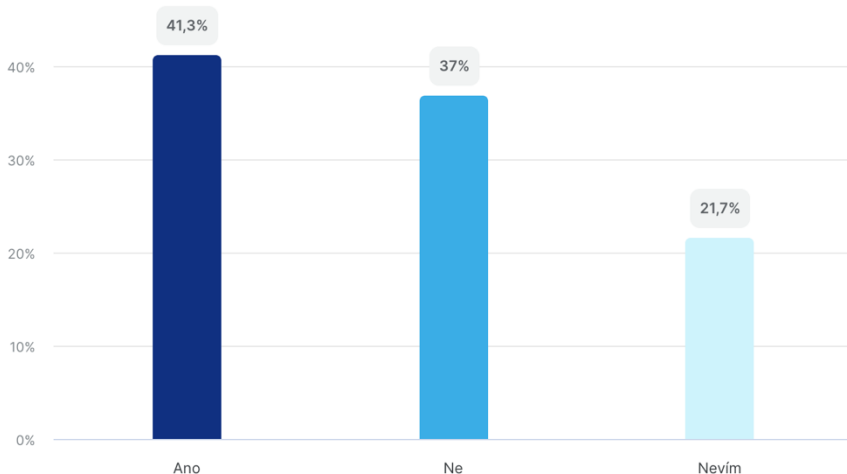
V předchozí otázce, malá většina respondentů uvedla, že se zasedání zastupitelstva obce účastní a otázka č.7 měla za úkol zjistit jaký je jejich důvod účasti.

Občany nejvíce zajímá chod obce, plnění plánů, výhled do budoucna, kulturní život v obci, jaké jsou naplánované výstavby v obci a kam směřuje vývoj obce. Respondenti, kteří v předchozí otázce zaškrtnuli odpověď „NE“, uvedli, že jim chybí informace, kdy se zasedání bude konat a někteří sledují zápisy a program zasedání online.

#### **Otázka č. 8 Zajímáte se o to, jaké jsou obecní příjmy a výdaje?**

Tato otázka souvisí s předchozími otázkami č.5 a č.6, jelikož také ukazuje, jestli se občané obce zajímají o chod obce, fungování a její hospodaření.

Graf 12 - Zajímáte se o to, jaké jsou obecní příjmy a výdaje?



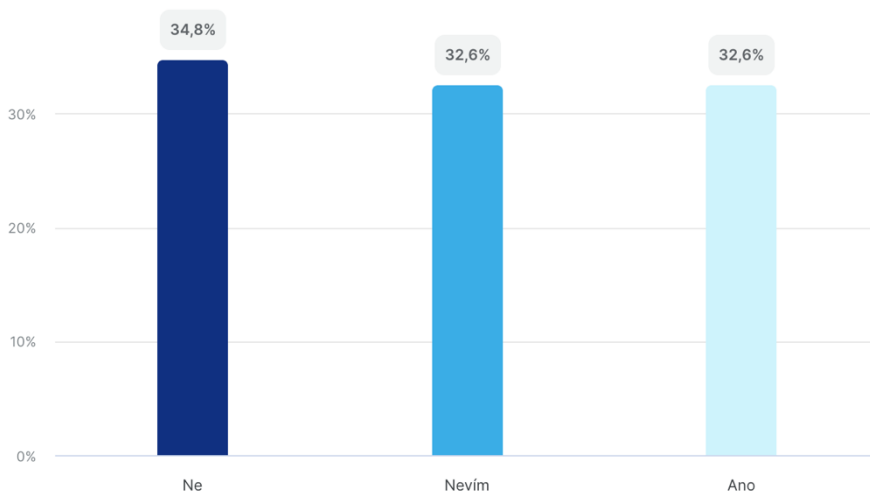
Zdroj: Vlastní zpracování

Z dotazovaných respondentů 41,3 % odpověděla, že se o obecní příjmy a výdaje zajímá. A tím pádem se zajímají i o hospodaření obce. Respondentů, kteří odpověděli, že se o obecní příjmy nezajímají bylo 37 % a zbytek respondentů vyplnili možnost „NEVÍM“.

### Otázka č. 9 Jste spokojen/a se stávajícím složením zastupitelstva obce?

Tato otázka ukazuje, zdali jsou občané spokojeni se stávajícím složením zastupitelstva nebo jestli by chtěli, aby nastala změna ve složení zastupitelstva.

Graf 13 - Jste spokojen/a se stávajícím složením zastupitelstva obce?



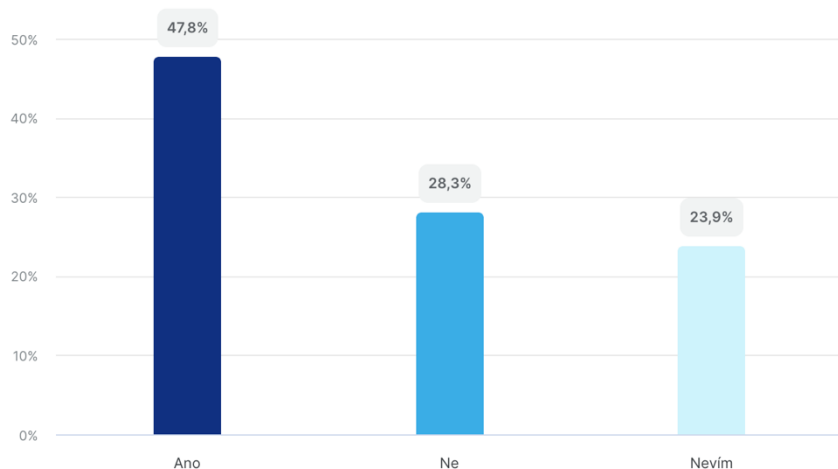
Zdroj: Vlastní zpracování

Odpovědi na tuto otázku jsou poměrně ve stejné výši, ale o malé procento převažuje odpověď, že respondenti se stávajícím složením zastupitelstva obce spokojení nejsou a někteří neví, jak na tuto otázku odpovědět. Respondenti budou mít příležitost v tomto roce vstoupit do složení zastupitelstva, jelikož se budou konat komunální volby.

### Otázka č. 10 Jste spokojen/a se současnými rozhodnutími a výkony starosty obce?

Vždy je potřeba určitá odezva, zda jsou obyvatelé v obci spokojeni či ne. Tato otázka měla za úkol zjistit, zdali jsou dotazovaní respondenti spokojeni s rozhodnutími starosty obce.

Graf 14 - Jste spokojen/a se současnými rozhodnutími a výkony starosty



Zdroj: Vlastní zpracování

Z grafu č. 12 vyplývá, že většina respondentů jsou s výkony a rozhodnutími, který starosta obce provedl spokojena. Jsou i respondenti, kteří s výkony starosty obce spokojeni nejsou. Respondenti dostanou prostor ke svému vyjádření v následující otázce.

**Otázka č. 11 Pokud Vaše odpověď byla ano, tak jaké rozhodnutí Vás nejvíce potěšilo a pokud Vaše odpověď byla ne, tak z čeho naopak nemáte radost?**

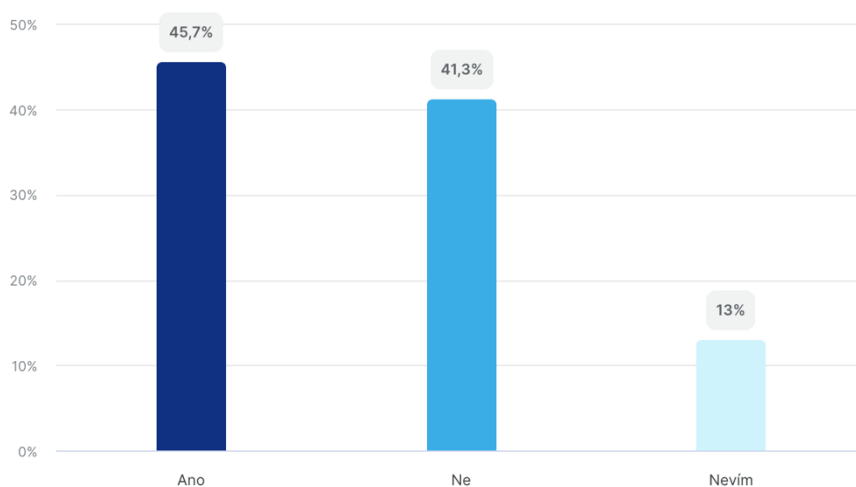
V této otázce respondenti dostali prostor k tomu se vyjádřit a sdělit svůj názor na to co je potěšilo nebo z jakých rozhodnutí radost nemají. Občané obce jsou spokojeni, jak se starosta stará o zvelebování obce a její vzhled, že chce vystavit druhý stupeň základní školy a jsou spokojeni s jeho jednáním s občany. Někteří si však myslí, že obec má malý a pomalý rozvoj a chybí jim transparence a informovanost občanů.

**Otázka č. 12 Pořádá podle Vás obec dostatek veřejných akcí? (pálení čarodejnic, Masopust, ...)**

Obec se snaží pořádat v rámci svých možností určité veřejné akce pro své občany, aby v obci byl dostačující společenský a kulturní život. Je vhodné tedy zjistit, zdali jsou dotazující respondenti spokojeni s jejich četností.



Graf 15 - Pořádá podle Vás obec dostatek veřejných akcí? (pálení čarodejnic, Masopust)



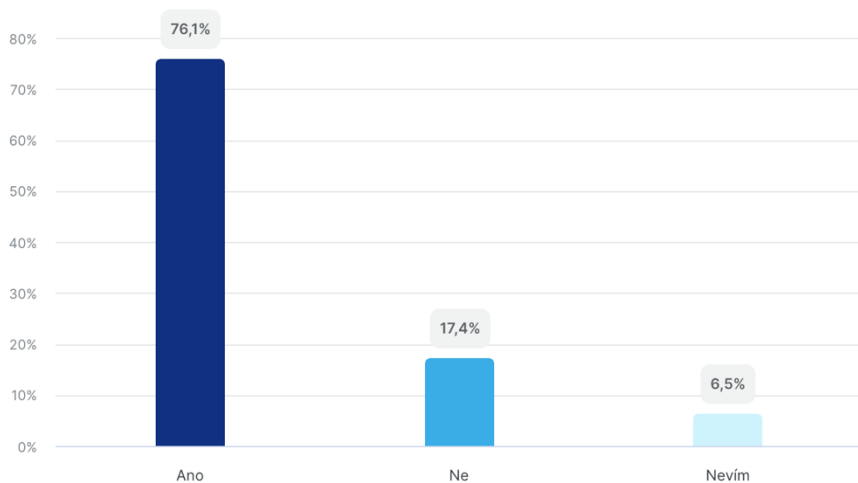
Zdroj: Vlastní zpracování

Z grafu je patrné, že spokojenost a nespokojenost s četností pořádaných akcí je poměrně na stejné úrovni, 45,7 % si myslí, že pořádaných akcí je dostatek, 41,3 % by uvítalo, aby se veřejných akcí v obci konalo více a zbytek respondentů neví, jak na tuto otázku odpovědět.

### **Otázka č. 13 Je něco, co Vám v obci chybí nebo byste chtěli zlepšit?**

Otázka č. 13 se opět zaměřuje na spokojenost občanů v obci. Zdali je něco o čem ví, že by obci prospělo v jejím vývoji anebo by jim umožnilo mít lepší život v obci.

Graf 16 - Je něco, co Vám v obci chybí nebo byste chtěli zlepšit?



Zdroj: Vlastní zpracování

Z grafu je zřejmé, že více jak polovina dotazovaných respondentů odpověděla, že jim něco v obci chybí anebo by chtěli nějakou určitou věc zlepšit. Část dotazovaných respondentů, což je 8 lidí, odpověděla, že v obci jim nic nechybí a nic by zlepšit nechtěli.

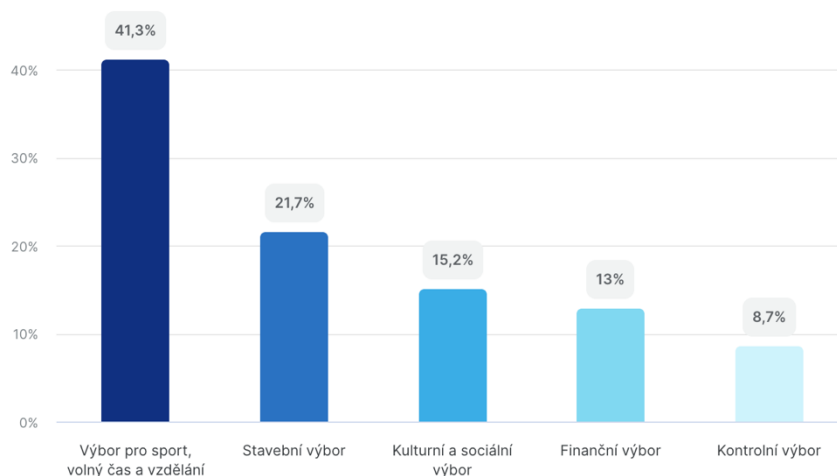
#### Otázka č. 14 Pokud ano, tak co Vám v obci chybí?

V otázce č. 14 měli respondenti možnost sdělit co je pro ně v obci potřebné. Většina respondentů se shodla na odpovědi, že by v obci měla být lepší dopravní obslužnost, cyklostezky a chodníky, které propojují obec s vedlejšími obcemi, podpora větší čistoty obce (více odpadkových košů), lepší zázemí pro děti a restaurace.

#### Otázka č. 15 Činnost, kterého z výborů považujete za nejvíce prospěšnou?

Tato otázka se zaměřuje na výbory zřízené zastupitelstvem, které poskytují prostor občanům se podílet na rozvoji obce ve svém volném čase.

Graf 17 - Činnost, kterého z výborů považujete za nejvíce prospěšnou?



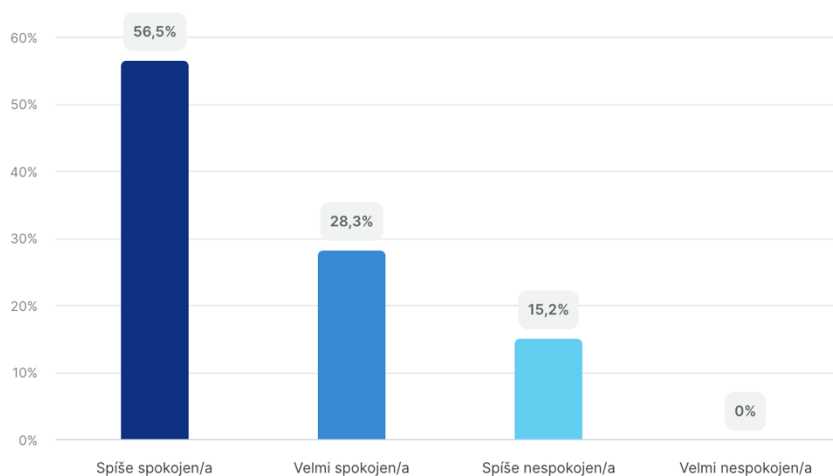
Zdroj: Vlastní zpracování

Za nejvíce prospěšný výbor dle grafu č.15 je považován Výbor pro sport, volný čas a vzdělávání, který se zabývá především kontrolou v oblasti školství, kultury a sportu. Na druhém pomyslném místě je Stavební výbor, pro který hlasovalo 10 respondentů.

#### Otázka č. 16 Jaká je vaše celková spokojenost s životem v obci?

Jelikož je důležité vědět, zdali jsou občané spokojeni je závěrečná otázka zaměřena na celkovou spokojenost s životem v obci.

Graf 18 - Jaká je Vaše celková spokojenost se životem v obci?



Zdroj: Vlastní zpracování

Z grafu je zřejmé, že většina dotazovaných respondentů jsou spíše spokojena se životem v obci, což je pro obec dobrá zpětná vazba. Někteří respondenti, však odpověděli, že v obci jsou spíše nespokojeni. Dostali prostor k vyjádření svých pocitů a je možné, že díky tomu by později mohli být spokojenější.

#### 4.8.1 **Zhodnocení dotazníkového šetření**

V obci Zlatníky-Hodkovice se dotazníkového šetření účastnilo 46 občanů, 28 žen a 18 mužů. Nejčastější vyplňovanou kategorií byla kategorie 31-45 let. V obci převažuje středoškolské vzdělání s maturitou a středoškolské vzdělání s výučním listem. Volební účast v obci je poměrně vysoká a občané využívají své právo volit. Ačkoliv většina dotazovaných respondentů odpověděla, že se zajímají o obecní příjmy a výdaje, veřejných zasedání zastupitelstva se účastní pouze 10 % z dotazovaných respondentů.

S výkony starosty je spokojeno 22 občanů s dotazovaných respondentů. Nejvíce četnou odpovědí na doplňující otázku ohledně rozhodnutí starosty, byla odpověď, že jsou rádi, jak se pan starosta stará o zvelebování obce a její vzhled. Na otázku „Je něco, co Vám v obci chybí nebo byste chtěli zlepšit?“ respondenti odpovídali, že by chtěli zlepšit dopravní obslužnost a nejvíce by chtěli cyklostezky a chodníky, které propojují obci s vedlejšími obcemi. Velmi dobrou zprávou je, že občané obce Zlatníky-Hodkovice jsou s celkovým životem v obci spíše spokojeni.

## 5 Závěr

Cílem bakalářské práce bylo zhodnocení struktury obecního rozpočtu dané obce a její relevance. Dále podrobit rozpočet obce obsahové a finanční analýze v časovém období tří let, konkrétně v letech 2019-2021. Pro lepší posouzení finanční situace obce byly vybrány ukazatele zadluženosti a likvidity.

V teoretické části byly představeny teoretická východiska týkající se předmětu této práce. Konkrétně o vymezení pojmu územní samospráva, druhy obcí, orgány obce a jejich pravomocí a obecního rozpočtu včetně všech druhů příjmů a výdajů. Bylo zjištěno, že všechny orgány obce Zlatníky-Hodkovice podléhají právním předpisům.

Analytická část je rozdělena na charakteristiku obce Zlatníky-Hodkovice, jaké orgány a sdružení v obci působí a dále na hospodaření obce. Příjmy obecního rozpočtu obce se pohybují ve výši cca. 60-100 mil. Kč. Podle výsledků příjmové analýzy bylo zjištěno, že největšími příjmy obce jsou kapitálové příjmy. Ty ve sledovaném časovém období dvakrát přesáhly 50 % z celkových příjmů, v roce 2019 tvořily 60 % z příjmů obce a v roce 2020 až 70 % z příjmů obce. Jedná se především o příjmy z prodeje stavebních pozemků v obci nebo nebytových jednotek. Druhou velmi důležitou položkou jsou daňové příjmy. Ty se podílejí z 30 % na celkových příjmech obce. Především se jedná o výběr sdílených daní, místních poplatků a správních poplatků. Dalšími příjmovými položkami jsou přijaté transfery a nedaňové příjmy. Přijaté transfery tvoří v průměru 6 % z celkových příjmů a nedaňové tvoří poměrně malou část příjmů a ta se pohybuje okolo 4 %. Výdaje obce byly tříděny dvěma způsoby, nejdříve druhově na běžné výdaje a kapitálové výdaje a následně podle konkrétních účelů a využití, jedná se o odvětvové členění výdajů. Podle druhového členění lze zjistit, že během sledovaných let obec uskutečnila řadu investic, které se pohybují v řádech milionů korun. Jedná se především o služby obyvatelstvu, kam jsou zahrnuty komunální služby, bydlení, územní rozvoj a příspěvky, které obec poskytuje zájmovým organizacím. Během sledovaných let obec uskutečnila i řadu kapitálových výdajů. Dále bylo zjištěno, že i když byl vždy rozpočet schvalován jako přebytkový, je vždy na konci účetního období schodkový. To je dáno tím, že obec má tendenci nadhodnocovat příjmy a podhodnocovat výdaje ve schváleném rozpočtu. Z finanční analýzy provedené pomocí poměrových ukazatelů vyplývá, že obec Zlatníky-Hodkovice je v poměrně dobré kondici. I když se zadluženost obce zvedla z 13 % na 21 % stále se pohybuje pod rizikovou výší zadluženosti, která je 25 %. Obec by tedy měla používat cizí zdroje s uvážením, v případě nějaké větší investice by

se mohla v průběhu dalších let zadlužit. Podle ukazatele běžné likvidity, ale obec není schopna uhradit své krátkodobé závazky z oběžných aktiv a musí je uhradit z dlouhodobých zdrojů financování. I když likvidita stoupla z 0,35 na 0,61, tak riziková hodnota běžné likvidity je 1. Podíl k dluhu průměru příjmu se v průběhu let pohybuje okolo 50 %, což je příznivé, protože maximální výše podílu je stanovena na 60 %. Jak už bylo zmíněno, tak obec by měla používat cizí zdroje s uvážením, protože při překročení stanovené výše by mohlo dojít k udělení sankcí.

Lze tedy konstatovat, že obec Zlatníky-Hodkovice se svými prostředky hospodáří s rozumem a snaží se o financování obce především z vlastních zdrojů a přijatých dotací. S ohlednutím na finanční situaci obce, můžeme tedy tvrdit, že prioritou obce je usilovat o zvýšení příjmů. Což by mohlo být realizováno tím, že obec zvýší ceny místních poplatků, majetkových daní nebo zvýšení nájemného obecních prostor. Celkově usilovat o zvýšení daňových příjmů. Tato opatření by se však neměla příliš dotknout obyvatel obce a měla by být prováděna s citem a nenarušit tím, fungování životní úrovně v obci. Není vhodné, aby obec snižovala své výdaje, které jsou především určeny na běžný chod obce a její zvelebování, což by opět mohlo narušit životní úroveň v obci. Doporučení se týkají i budoucího zaměření na sociální rozvoj a lepší komunikaci s občany, aby se obec stala lákavější a kvalitnější pro mladé rodiny s dětmi.

## 6 Seznam použitých zdrojů

### Bibliografie

Čmejrek Jaroslav, Bubeníček Václav, Čopík Jan. 2019. *Demokracie v lokálním politickém prostoru*. České Budějovice : Grada, 2019. 978-80-247-3061-5.

Čmejrek, Jaroslav. 2009. *Participace občanů na veřejném životě venkovských obcí ČR*. Davle : Alfa, 2009. 978-80-87168-10-3.

Balík, Stanislav. 2009. *Komunální politika obce, aktéři a cíle místní politiky*. Havlíčkův Brod : Grada, 2009. 978-80-247-2908-4.

Hendrych, Dušan. 2012. *Správní právo: obecná část, 8. vydání*. Praha : C.H.Beck, 2012. 978-80-7179-254-3.

Kočí, Roman. 2012. *Obecní samospráva v České republice*. Praha : Leges, 2012. 978-80-87576-28-1.

Koudelka, Průcha, Zwyrtek Hamplová. 2019. *Zákon o obcích (obecní zřízení)*. Praha : Leges, 2019. 978-80-7502-335-3.

Peková, Jitka. 2004. *Hospodaření a finance územní samosprávy*. Praha : Management Press, 2004. 80-7261-086-4.

Provazníková, Romana. 2015. *Financování měst, obcí a regionů - teorie a praxe*. Praha : Grada, 2015. 978-80-247-5608-0.

### Zákony

Zákon o obcích: (Zákon č. 128/2000 Sb.). In: . Dostupné také z: <https://www.zakonyprolidi.cz/cs/2000-128>

Zákon o rozpočtových pravidlech a o změně některých souvisejících zákonů (rozpočtová pravidla): (Zákon č. 218/2000 Sb.). In: . Dostupné také z: <https://www.zakonyprolidi.cz/cs/2000-218>

Zákon zákoník práce: (Zákon č. 262/2006 Sb.). In: . Dostupné také z: <https://www.zakonyprolidi.cz/cs/2006-262>

Ústava České republiky: (Ústavní zákon č. 1/1993 Sb.). In: . Dostupné také z: <https://www.zakonyprolidi.cz/cs/2006-262>

### Internetové zdroje

Roubínek, Pavel, Petr Kladivo, Marián Halás, Jaroslav Koutský a Zdeněk Opravil. Changes in the financing of municipalities and local governments of selected cities: possible effects on disintegration processes and municipal policy. E+M Ekonomie a

Management [online]. 2015, 18(1), 134-150 [cit. 2022-03-13]. ISSN 12123609. Dostupné z: doi:10.15240/tul/001/2015-1-011

Titulní stránka. Zlatníky-Hodkovice oficiální web obce [online]. [cit. 2022-03-13]. Dostupné z: <https://www.zlatniky-hodkovice.cz/>

Historie a turistické zajímavosti obce. Zlatníky-Hodkovice oficiální web obce [online]. [cit. 2022-03-13]. Dostupné z: <https://www.zlatniky-hodkovice.cz/historie-obce/ds-8912/p1=6042>

Zápisy ze zastupitelstva. Zlatníky-Hodkovice oficiální web obce [online]. [cit. 2022-03-13]. Dostupné z: <https://www.zlatniky-hodkovice.cz/zapisy-ze-zastupitelstva/ds-1204/p1=2115>

Vyhlášky obce. Zlatníky-Hodkovice oficiální web obce [online]. [cit. 2022-03-13]. Dostupné z: <https://www.zlatniky-hodkovice.cz/vyhlaskey-obce/ds-1104/p1=2120>

Nezaměstnanost v obcích od března 2014. Ministerstvo práce a sociálních věcí [online]. [cit. 2022-03-13]. Dostupné z: <https://data.mpsv.cz/web/data/otevrena-data5>

Počet obyvatel v obcích - k 1.1.2021. Český statistický úřad [online]. [cit. 2022-03-13]. Dostupné z: <https://www.czso.cz/csu/czso/pocet-obyvatel-v-obcich-k-112021>

Volby.cz. Český statistický úřad [online]. [cit. 2022-03-13]. Dostupné z: <https://www.volby.cz/>

Obec zlatníky - hodkovice (praha - západ). monitor [online]. [cit. 2022-03-13]. Dostupné z: <https://monitor.statnipokladna.cz/ucetni-jednotka/00241873/prehled?rad=t&obdobi=1912>

### **Zahraniční zdroje**

Papcunová, Viera, Eva Balážová a Peter Ágh. The evaluation of the relations between the state budget and the local self government budgets (case study of the Slovak Republic). In: XXII. mezinárodní kolokvium o regionálních vědách, Velké Bílovice, 12.–14. června 2019 [online]. Brno: Masarykova univerzita, 2019, 2019, s. 369-377 [cit. 2022-03-13]. ISBN 978-80-210-9268-6. Dostupné z: doi:10.5817/CZ.MUNI.P210-9268-2019-46



## **7 Přílohy**

Příloha 1 - Rozhovor se starostou obce .....	58
--	----

**1. Plánujete nějaké investice, když je schválený rozpočet pro rok 2022 přebytkový?**

*Ano plánujeme investice a poměrně rozhodující a největší investicí za 28 let co jsem starostou. Jedná se o výstavbu druhého stupně základní školy, která je řádově za 100 mil. Kč. Pozemek a příslušenství pro výstavbu jsme koupili v roce 2001, což bylo asi 30 mil. Kč. V součtu tedy celá investice vyjde na cca. 130 mil. Kč a tímto zvedne celkově naši obec, protože budeme mít plnohodnotnou základní školu s prvním i druhým stupněm. Další věc, která je důležitá, je tzv. motor, který táhne investice nebo finanční prostředky. A to je vědecko-technický park Hodkovice, kde díky blízké spolupráci s Arcibiskupstvím pražským rozšiřujeme vědecko-technický park o tzv. plochu H4, kde si určité subjekty vystaví svá sídla. Jedná se výhradně o firmy, které se zaměřují na vědu, výzkum a vzdělávání.*

**2. Ovlivnila nějakým způsobem současná pandemie COVID-19 obecní rozpočet?**

*Ano ovlivnila, jelikož jsme zřizovatelé základní školy a mateřské školy, tak se musely zvýšit náklady právě z různými stupni výuky. Nejdřív, když byla distanční výuka, tak se jednalo o dokoupení vybavení, protože byly některé děti, které nevlastnily notebooky nebo počítače, tak jsme je nakoupili a poskytli jsme jim je. Dále jsme vybavení doplnili o interaktivní tabule. Další část, která se týká našich obyvatelů, kdy se jedná o zvýšené náklady na nákup roušek a dezinfekčních prostředků, kdy díky hasičskému sboru a dobrovolníkům jsme mohli tyhle prostředky dodávat přímo obyvatelům.*

**3. Jste spokojen s fungováním obce nebo je něco co byste chtěl do budoucna zlepšit?**

*Vždycky je prostor na zlepšování a teď konkrétně tahle situace, kdy se za hranicemi válčí a umírají lidi. Jsou lidi, který vlastní řadu nemovitostí a jsou pouze ve fázi kritiky a co potřebují od obce. Pak jsou lidi skromní a prakticky na úkor svůj nabízejí pomoc. Jinak si myslím, že by bylo dobré, kdyby se vrátilo to heslo nebo výrok, který přisuzují Baťovi. Jde o to, aby si každý z lidí řekl „Co můžu udělat pro obec?“ a pak jako druhá věta je „Co obec může udělat pro mě?“.*

**4. Jaký význam má vzhled vlajky obce?**

*Vzhled vlajky šel poměrně dlouhým procesem, protože obec svou vlajku neměla. Obrátil jsem se na Parlament ČR, a tak jsem dostal kontakt na historiky. A*

*postupně jsme se dostávali ke kořenům těch jednotlivých částí Zlatníky a Hodkovice. Zadáním bylo, aby se promítla vazba, která je mezi jednotlivými sídelními útvary a aby to sahalo do 13. stol. kdy jsou první záznamy o obci.*

**5. Chtěl byste přilákat nové občany do obce? Jestli ano, máte nějakou strategii, jak to lze provést?**

*Tím, že máme společnou hranici s Prahou a jsme ve Středočeském kraji, tak ať už vezmu ten pohled těch fyzických osob, které tady jsou a hodnota jejich nemovitostí stoupá, protože jsme kompletně vybaveni infrastrukturou. Máme poměrně nadstandartní propojení s Prahou, a také se blíží výstavba metra D, které taky jeden okamžik bude a bude tady za humny. Dále je v obci poměrně klid a pohoda vzhledem k možnostem, které jsou u Prahy. Díky tomu, že obchodní centra se podařilo nepustit na území obce a jsou všude v okolí, tak to naplňuje tu filozofii, která vychází ze strategických plánů obce. Což znamená, že by se v obci mělo v klidu žít, být v pohodě, aby zde v rámci možností byly služby nebo byly v dosažitelné vzdálenosti. A co se týká podnikatelských aktivit, tak vzhledem k tomu, že tady bylo obrovské riziko toho, že se sem pohnou logistická centra, tak jsem rád a pyšný na to, že se podařilo prosadit, že pokud tu je rozvojové území pro investice a výstavbu, tak to je výhradně pro vědu, výzkum, vzdělávání. To znamená, že sem nejdou žádní developři, aby to tady „znásilnili“ svými stavbami a obrovskými halami, které přináší obrovskou dopravní zátěž.*

**6. Jste spokojen s volební účastí v obci?**

*Jsem rád, že jsme lehce nad průměrem a že občané se zajímají o dění ve státě a v obci. Vždycky jak jsem předeslal je co zlepšovat, ale zaplat' pán bůh za ty dary.*

**7. Co Vás vedlo k tomu se stát starostou?**

*To je zajímavá historie, protože se přiznám, že jsem úředníky naprosto nenáviděl. Začalo to tak, že můj kamarád tehdejší můj kolega v zastupitelstvu přišel v roce 1994 před volbami a řekl mi, abych šel s nimi na kandidátku. Tenkrát jsem s tím souhlasil, protože mi řekli, že to je nevolitelný a řekl jsem si, že alespoň pomůžu. Po volbách jsem přišel k vývěsce a viděl jsem, že jsem na prvním místě. Viděl jsem, že jsem na seznamu, který prošel tehdy do 15členného zastupitelstva. Zjistil jsem, že jsem byl zvolený, poté jsem zjistil, že jsem dostal největší počet*

preferenčních hlasů a na prvním zasedání zastupitelstva jsem zjistil, že mě všichni členové zastupitelstva doporučili na starostu. Vzhledem k tomu, že jsem s tou prací neměl žádné zkušenosti, tak jsem navrhl, abych byl na postu místostarosty a měl na starosti finance.

**8. Jaký si myslíte, že je důvod, že jste tak dlouho starostou?**

*Protože mám skvělý lidi v obci a skvělý voliče. Směřuju tu obec tak jak si to občani v drtivé většině přáli. Udělali jsme opakovaně sociologický průzkum, kde jako největší touhy bylo to, že by to měla být obec do 1500 obyvatel, kde se žije v pohodě a v klidu, že tu není žádná dopravní zátěž a aby tady byly sportovní aktivity a příroda.*

**9. Plynou pro zájmové organizace nějaké obecní příspěvky?**

*Ano plynou, konkrétní čísla z hlavy nevím, ale řádově se pohybujeme mezi 100-150 tis. Kč pro Sousedy pod kamínkem, pro SK Sokol cca. 250-300 tis. Kč a nějaká nepatrná část pro Rybáře. Co se týká hasičských sborů, tak je to třeba rozdělit, protože je SDH Hodkovice i SDH Zlatníky. V SDH Zlatníky je ještě vytvořena jednotka sboru, která je na seznamu výjezdních hasičských jednotek. Tak na takový běžný život to je v rádech 100 tis. Kč, ale pak jsou tady poměrně významné investice. Jako je nová hasičárna v Hodkovicích, která vyšla řádově na 7 mil. Kč nebo v 10 mil. hodnotě nové výjezdní auto Iveco a v loňském roce jsme pořídili něco typu tranzitu a výjezdní vozík. Takže ty peníze je potřeba rozdělit, jak jsem říkal ten Sokol, tak to je na takový ten běžný provoz, ale jsou tam i větší investice jako je například nové hřiště a tenisové kurty v řádu 8 mil. Kč, nové automatické závlahy a studna za 100 tis. Kč.*

**10. Chtěl byste zmínit něco zajímavého, na co jsem se nezeptala?**

*Mám radost, okruh otázek je poměrně zajímavý. Jsem vděčný mnoho lidem, protože kdykoliv se o čemkoliv zmíním, v čem potřebuje obec pomoc, tak okamžitě reagují.*