

**Česká zemědělská univerzita v Praze**

**Provozně ekonomická fakulta**

**Katedra obchodu a financí**



**Bakalářská práce**

**Proces tvorby strategického plánu u vybrané obce**

**Kulíková Milena**

© 2014 ČZU v Praze

# ČESKÁ ZEMĚDĚLSKÁ UNIVERZITA V PRAZE

Katedra obchodu a financí

Provozně ekonomická fakulta

## ZADÁNÍ BAKALÁŘSKÉ PRÁCE

Kulíková Milena

Veřejná správa a regionální rozvoj - k.s. Klatovy

Název práce

**Proces tvorby strategického plánu u vybrané obce**

Anglický název

**The Process of Creation of the Strategic Plan for the Selected Municipality**

### Cíle práce

Cílem bakalářské práce je popsat proces tvorby strategického plánu obce a zpracovat strategický plán pro vybranou obec.

### Metodika

Postup zpracování bakalářské práce vychází z předpokladu systematického zpracování teoretických východisek pro vytvoření vlastní práce v části literární rešerše. Literární rešerše bude zpracována na základě samostatného studia tematicky zaměřené odborné literatury. Zpracováním literární rešerše se zpřesní cíl bakalářské práce, jehož dosažení bude předmětem vlastní práce. Student použije metodu dedukce, která představuje způsob myšlení, při němž se vychází z obecnějších závěrů či tvrzení k méně obecným.

Ve vlastní práci bude na základě analyticko-syntetických postupů zpracován strategický plán vybrané obce. Tvorba strategického plánu bude vycházet z informací o historii obce, z územního plánu obce a ze současných požadavků a priorit obce v investiční činnosti.

Na základě uvedených skutečností bude zpracována swot analýza, která bude podkladem pro finální podobu strategického plánu obce.

### Harmonogram zpracování

1. část - syntéza znalostní báze	4/2013
2. část - syntéza znalostní báze	9/2013
Zpracování vlastní části práce	1/2014
Zhodnocení výsledků	2/2014

### Rozsah textové části

30 - 40 stran

### Klíčová slova

Obec, strategický plán, financování, evropské fondy, rozvoj a obnova obce

### Doporučené zdroje informací

BRŮNA, Miroslav. Veřejná správa (se zaměřením na obce a kraje), 2. vydání. Praha: Institut pro místní správu Praha, 2006. 88 s. ISBN 80-86976-09-2.

KEŘKOVSKÝ, Miloslav, VYKYPĚL, Oldřich, Strategické řízení, C.H. Beck, 2006, ISBN 978-80-7179-453-0, 206 s.

KOURDI, Jeremy, Podniková strategie, Computer Press, 2011, ISBN 978-80-251-2725-4, 300 s.

LHOTSKÝ, Jan, Strategický management, Computer Press, 2010, ISBN 978-80-251-3295-1, 144 s.

PETROVÁ, Helena. Finanční hospodaření územních samosprávných celků a jeho přezkum, 2. vydání. Praha: Institut pro místní správu Praha, 2008. 97 s. ISBN 80-86976-13-6

SCHNEIDEROVÁ, Ivana. Rozpočtová skladba 2012, 1. Vydání. Nakladatelství Acha obec účtuje, s.r.o. 2012. ISBN 978-80-260-1010-4

VEDRAL, Josef. Obecné principy organizace a činnosti veřejné správy, 1. vydání. Praha: Institut pro místní správu, 2006. 95 s. ISBN 80-86976-06-8

SCHNEIDEROVÁ, Ivana, NEJZCHLEB, Zdeněk. Účetní reforma 2012 pro ÚSC a jimi zřizované příspěvkové organizace, 1. vydání. Nakladatelství Acha obec účtuje, s.r.o., 2012. ISBN 978-80-2780-5

ZÁKON č. 1/1993 Sb., Ústava České republiky

ZÁKON č. 128/2000 Sb., o obcích (obecní zřízení), v pozdějším znění

ZÁKON č. 563/1991 Sb., o účetnictví, v pozdějším znění

ZÁKON č. 250/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech územních rozpočtů, v pozdějším znění

ZÁKON č. 320/2001 Sb., o finanční kontrole ve veřejné správě, v pozdějším znění

ZÁKON č. 420/2004 Sb., o přezkoumávání hospodaření územně samosprávných celků a dobrovolných svazků, v pozdějším znění

Vyhláška Ministerstva financí č. 323/2002 Sb., o rozpočtové skladbě, v pozdějším znění

### Vedoucí práce

Čermáková Helena, Ing., Ph.D.

### Termín odevzdání

březen 2014



**Ing. Helena Čermáková, Ph.D.**

Vedoucí katedry



**prof. Ing. Jan Hron, DrSc., dr. h. c.**

Děkan fakulty

V Praze dne 5.12.2013

## **Čestné prohlášení**

Prohlašuji, že svou bakalářskou práci "Proces tvorby strategického plánu u vybrané obce" jsem vypracovala samostatně pod vedením vedoucího bakalářské práce a s použitím odborné literatury a dalších informačních zdrojů, které jsou citovány v práci a uvedeny v seznamu literatury na konci práce. Jako autorka uvedené bakalářské práce dále prohlašuji, že jsem v souvislosti s jejím vytvořením neporušila autorská práva třetích osob.

V Praze dne 13. března 2014

---

## **Poděkování**

Ráda bych touto cestou poděkovala paní Ing. Heleně Čermákové, Ph. D. za vstřícný přístup, poskytnuté informace, odborné vedení a rady při vypracování mé bakalářské práce. Dále bych chtěla poděkovat všem lidem, kteří mi pomohli radami a připomínkami.

# Proces tvorby strategického plánu u vybrané obce

---

## The Process of Creation of the Strategic Plan for the Selected Municipality

### Souhrn

Předmětem této práce je popsat proces tvorby strategického plánu u vybrané obce. Vytvořením strategického plánu získá obec možnost řešit sociálně-ekonomický rozvoj spravovaného území hospodárným, účelným a komplexním způsobem. Vlastní práce je zaměřena na zpracování situační analýzy obce a analýzy rozpočtu obce, které jsou podkladem pro vypracování souhrnné SWOT analýzy. Je čerpáno z informací o historii obce, z územního plánu a ze současných požadavků a priorit obce v investiční činnosti. Hlavním výsledkem práce je vypracování Strategického plánu rozvoje a obnovy obce Bílichov. Zpracování strategického plánu je důležité pro čerpání dotací ze strukturálních fondů EU, ze státního rozpočtu a z rozpočtu kraje.

### Summary

The subject of this bachelor's work is to describe the process of creation of the village strategic plan. With such kind of the plan the village obtains possibilities to solve social and economical development of the administrated areas in the efficient and comprehensive way. Practical part of the work is focused on processing of the situational analysis and analysis of the village's budget. These analysis were the ground sources for SWOT analysis. The information for this bachelor's work were gained from the history of the village, local plan and from the recent requests and priorities of the village in investment activities. The main result of the work is a processing of the Strategic development and revitalisation plan of Bilichov village . The Strategic plan is important for obtaining the subventions from stuctural funds of European Union, state budget and regional budget.

**Klíčová slova:** Obec, strategický plán, financování, evropské fondy, rozvoj a obnova obce

**Keywords:** The village, strategic plan, financing, european funds, development and revitalisation of a village

## Obsah

1 Úvod.....	9
2 Cíl a metodika práce.....	10
3 Teoretická východiska.....	11
3.1 Právní východiska.....	11
3.2 Strategické řízení.....	12
3.3 Charakteristika strategického plánu.....	12
3.4 Fáze procesu tvorby strategického plánu.....	13
3.4.1 Přípravná část.....	13
3.4.2 Analytická část.....	14
3.4.3 Syntetická část.....	18
3.4.4 Plánovací část.....	20
3.4.5 Realizační část.....	22
3.5 Zpracování rozpočtu.....	22
3.6 Zpracování finančního rámce.....	28
3.7 Přínosy pro obyvatele a pro obec.....	29
4 Vlastní práce.....	30
4.1 Popis a historie obce.....	30
4.2 Územní plán obce.....	31
4.3 Současné požadavky a priority obce v investiční činnosti.....	32
4.4 Analýza očekávání rozhodujících stakeholders.....	32
4.5 Situační analýza.....	33
4.6 Analýza rozpočtu.....	37
4.7 SWOT analýza obce Bílichov.....	39
4.8 Strategický plán rozvoje a obnovy obce Bílichov.....	40
4.8.1 Úvod.....	42
4.8.2 Profil obce.....	42
4.8.3 Vize obce.....	44
4.8.4 Klíčové oblasti.....	45
4.8.5 SWOT analýza obce Bílichov.....	46
4.8.6 Realizace strategických opatření.....	51
4.8.7 Soulad strategie s dalšími rozvojovými dokumenty.....	53
4.8.8 Závěr strategického plánu.....	53
5 Zhodnocení a závěr.....	54
5.1 Zhodnocení.....	54
5.2 Závěr.....	56
7 Použité zdroje.....	57
8 Přílohy.....	59

## **Seznam tabulek**

Tabulka č. 1: Zhodnocení analýzy očekávání stakeholders.....	15
Tabulka č. 2: Schéma rozpočtu obce.....	17
Tabulka č. 3: SWOT analýza.....	18
Tabulka č. 4: SWOT analýza obce Bílichov.....	39
Tabulka č. 5: Klíčové oblasti.....	45
Tabulka č. 6: SWOT analýza - kvalita života v obci.....	47
Tabulka č. 7: SWOT analýza - rozvoj podnikání.....	49
Tabulka č. 8: SWOT analýza - kultura, sport, volnočasové aktivity a cestovní ruch.....	50
Tabulka č. 9: Realizace opatření strategického plánu.....	52

## **Seznam obrázků**

Obrázek č. 1: Obec Bílichov.....	30
Obrázek č. 2: Část územního plánu obce.....	31
Obrázek č. 3: Obchod.....	34
Obrázek č. 4: Dětské hřiště.....	34
Obrázek č. 5: Bílichovská kaplička.....	35
Obrázek č. 6: Přírodní park Džbán.....	36
Obrázek č. 7: Znak Obce Bílichov.....	41
Obrázek č. 8: Obecní úřad.....	43

## **Seznam příloh**

Příloha č. 1: Rozpočet pro rok 2010.....	59
Příloha č. 2: Rozpočet pro rok 2011.....	61
Příloha č. 3: Rozpočet pro rok 2012.....	63
Příloha č. 4: Rozpočet pro rok 2013.....	65



# 1 Úvod

V České republice je cca 6 300 měst a obcí, ve kterých žije více než 10 miliónů lidí. Každá obec má právní subjektivitu, je řízena voleným zastupitelstvem a má povinnost řádně a účelně spravovat svěřený majetek.

Obce, které si vytvoří strategický plán, získají možnost řešit sociálně-ekonomický rozvoj spravovaného území hospodárným, účelným a komplexním způsobem. Pouze územní plán obce, který vychází z dobře zpracovaného strategického plánu je efektivní a může být funkčním nástrojem udržitelného rozvoje obce. Je potřeba zapojit místní obyvatele, podnikatele a místní orgány veřejné správy do přípravy, tvorby a realizace strategického plánu. Vytvořený strategický plán rozvoje obce je klíčem k úspěšné budoucnosti. Pro obyvatele obce představuje jistotu dobře vynakládaných prostředků z obecního rozpočtu a pro zastupitele obce efektivní nástroj řízení. Pomocí strategického plánu mění obce problémy v příležitosti i s omezeným rozpočtem.

Obce získávají zdroje pro financování rozvoje a na obnovu z vlastních prostředků obecních rozpočtů, z prostředků vynakládaných místními podnikateli, korporacemi, samotnými občany a v neposlední řadě z dotací a úvěrů. Z rozpočtu obce je to ta část finančních prostředků, která zbyde z celkového objemu finančních prostředků po odečtení výdajů, které musí obce vynaložit, aby splnili svoji základní funkci (tzv. mandatorní výdaje).

Strategický plán rozvoje obce je dokument, který dlouhodobě koordinuje veřejné a soukromé aktivity v obci, které mají charakter demografický, sociální, kulturní, ekonomický nebo ekologický. Hlavním smyslem je organizace rozvoje obce a koordinace jednotlivých zájmů tak, aby obec prosperovala jako celek. Strategický plán poslouží k získání a čerpání dotací ze strukturálních fondů EU, dotací ze státního rozpočtu ČR a z rozpočtů krajů.

Každého občana by měl zajímat obsah dvou základních dokumentů - Strategického plánu rozvoje obce a Územního plánu, aby se mohl zapojit podle svých možností a schopností do jejich přípravy nebo aktualizace.

Vzhledem k tomu, že žiji v malé obci a snažím se aktivně zapojovat do řešení místních problémů, rozhodla jsem se na toto téma zpracovat svoji bakalářskou práci a svoje poznatky následně využít ve své další činnosti v obci.

## **2 Cíl a metodika práce**

### **Cíl práce**

Cílem bakalářské práce je popsat proces tvorby strategického plánu obce a zpracovat strategický plán rozvoje a obnovy pro vybranou obec.

### **Metodika**

Postup zpracování bakalářské práce vychází z předpokladu systematického zpracování teoretických východisek pro vytvoření vlastní práce v části literární rešerše. Literární rešerše bude zpracována na základě samostatného studia tematicky zaměřené odborné literatury. Zpracováním literární rešerše se zpřesní cíl bakalářské práce, jehož dosažení bude předmětem vlastní práce. Bude použita metoda dedukce, která představuje způsob myšlení, při němž se vychází z obecnějších závěrů či tvrzení k méně obecným.

Za účelem dosažení cíle bude zrealizována návštěva a prohlídka obce Bílichov. Z uskutečněného rozhovoru s místostarostou obce budou získány potřebné informace týkající se historie obce, zájmů jednotlivých skupin obyvatel a současných požadavků a priorit obce v investiční činnosti. Bude prostudován územní plán obce. Další podkladové materiály budou čerpány z internetových stránek Českého statistického úřadu a Regionálního informačního servisu.

Ve vlastní práci bude na základě analyticko-systematických postupů zpracován strategický plán vybrané obce. Vyhodnocením zjištěných dat dojde ke zpracování situační analýzy obce. Dále bude provedena komparace rozpočtů obce Bílichov za období roku 2010 až 2013 a sestavena analýza rozpočtu. Na základě zjištěných skutečností bude zpracována souhrnná SWOT analýza, která bude podkladem pro finální podobu strategického plánu rozvoje a obnovy obce.

## **3 Teoretická východiska**

Zpracování teoretických východisek k procesu tvorby strategického plánu u vybrané obce.

### **3.1 Právní východiska**

Obce v ČR jsou dle Ústavy ČR, čl. 99 - 101 základními územními samosprávnými celky a jsou územními společenstvími občanů, která mají právo na samosprávu. Obec má právní subjektivitu, je řízena zastupitelstvem, může mít vlastní majetek a hospodařit podle vlastního rozpočtu (Zákon č. 1/1993 Sb.).

Zákon o obcích v § 35 stanovuje, že obec je ve svém územním obvodu (jedno nebo více katastrálních území) povinna pečovat v souladu s místními předpoklady a s místními zvyklostmi o rozvoj sociální péče a uspokojování potřeb svých občanů. Jedná se především o uspokojování potřeby bydlení, ochrany a rozvoje zdraví, dopravy a spojů, potřeby informací, výchovy a vzdělávání, celkového kulturního rozvoje a ochrany veřejného pořádku. A dále nařizuje, že majetek obce musí být využíván účelně a hospodárně v souladu s jejími zájmy a úkoly, že obec je povinna pečovat o svůj majetek, který musí chránit před zničením, poškozením, odcizením nebo zneužitím (Zákon č. 128/2000 Sb.).

Strategické plánování není na rozdíl od územního plánování nijak upraveno v právních normách České republiky. Zastupitelstvo obce schvaluje dle zákona o obcích mimo jiné program rozvoje obce a rozpočet obce, zabezpečuje hospodaření obce podle schváleného rozpočtu a provádí rozpočtová opatření (Zákon č. 128/2000 Sb.). Strategií regionálního rozvoje je dle § 2 zákona o podpoře regionálního rozvoje střednědobý dokument, na období 3 - 7 let, který formuluje přístup státu k podpoře regionálního rozvoje, poskytuje potřebná východiska a stanovuje rozvojové cíle a zásady pro vypracování regionálních programů rozvoje. V zákoně je definována strategie regionálního rozvoje ČR a vymezena působnost jednotlivých orgánů, ale nejsou řešeny strategické dokumenty na úrovni obcí (Zákon č. 248/2000 Sb.).

### 3.2 Strategické řízení

Ústředními pojmy strategického řízení jsou **cíle**, které lze chápat jako žádoucí budoucí stavy, kterých má být dosaženo, a **strategie**, což jsou představy o tom, jakou cestou budou obecní cíle dosaženy (Keřkovský, 2006, s. 8). Důležité je, aby strategické řízení nejen reagovalo na probíhající změny, ale aby tyto změny také předvíдалo. K úspěšné strategii mohou vést následující pravidla:

- strategie musí být jasná, jednoduchá a co nejpřesvědčivější,
- vytvoření pro obec jedinečné strategické pozice,
- zvážení dostupnosti či potenciální dostupnosti zdrojů,
- pochopení důležitosti hodnot a stimulů,
- snaha vytvořit u obyvatel citové pouto ke strategii,
- otevřenost ke strategickým nápadům, ať vzejdou odkudkoliv,
- strategie musí zůstat flexibilní (Kroudi, 2011, s. 13-15).

### 3.3 Charakteristika strategického plánu

Veber definuje podnikatelský plán jako výstup strategických aktivit vrcholového vedení organizace, který zahrnuje cíle organizace, strategie organizace a projekty, které hodlá realizovat v určitém časovém období (Veber, 2000). Jeho podstatným rysem dle Lhotského je, že určuje a konkretizuje záměry pro budoucí období a stává se významným nástrojem řízení (2010, s. 15). Definicí podnikatelského plánu lze použít i pro strategický plán rozvoje obce. Strategický plán obce je určen nejen orgánům veřejné správy, ale hlavně široké veřejnosti (obyvatelům, podnikatelům, subjektům poskytujícím dotace, úvěry) a proto by měl být stručný a přehledný. Napsán srozumitelným způsobem i pro nezainteresované osoby (Lhotský, 2010, s. 17). Jeho cíle by měly být vymezeny tak, aby byly SMART. Vlastnostmi SMART cíle jsou: S - stimulativnost, M - měřitelnost, A - akceptovatelnost, R - reálnost a T - časová určenost.

Strategický plán rozvoje by měl obsahovat:

- vize - cíle, kterých má být dosaženo,

- teze - klíčové oblasti, které budou řešeny,
- identifikaci cílových skupin,
- popis současného stavu,
- SWOT analýzu (analýzu vnitřního a vnějšího prostředí),
- přehled oblastí, které budou rozvíjeny,
- realizace strategického plánu, časový harmonogram,
- soulad strategie s dalšími rozvojovými dokumenty
- závěr, schválení plánu zastupitelstvem a jeho platnost.

### **3.4 Fáze procesu tvorby strategického plánu**

Vzhledem k rozsáhlosti procesu tvorby strategie je vhodné, ne-li nutné, celý proces rozdělit do jednotlivých fází, a to na část přípravy, analýzy, syntézy, plánování a realizace. Jednotlivé fáze budou popsány podrobněji v následujících kapitolách.

#### **3.4.1 Přípravná část**

Důležitým krokem k zahájení procesu tvorby strategického plánu je rozhodnutí členů zastupitelstva obce o pořízení strategického plánu, dále pověření starosty vypracováním záměru o pořízení plánu (stanovení struktury a rozsahu plánu, cíle a účelu užití) a informování veřejnosti zveřejněním informací na úřední desce obecního úřadu, na internetových stránkách, v místním tisku a rozhlase. Vypracování plánu lze provést vlastními silami nebo pověřením odborné firmy. Zpracovatele strategického plánu je třeba vybrat na základě průzkumu trhu a v souladu se zákonem o veřejných zakázkách (Zákon č. 137/2006 Sb.). S vítězem veřejné zakázky je potřeba uzavřít dle § 269 obchodního zákoníku smlouvu o dílo (Zákon č. 513/1991 Sb.). Dále by mělo zastupitelstvo ustanovit osobu nebo komisi, která bude zodpovědná za zajištění přípravy. Důležitým faktorem je zapojení veřejnosti do procesu tvorby plánu a to především v diskuzi o vizi a cílech rozvoje, o budoucích aktivitách a prioritách.

### 3.4.2 Analytická část

V rámci této části procesu je důležité získávat potřebné informace, pečlivě se ptát, umět získané informace třídit podle jejich kvality a určit nejlepší postup k jejich vyhodnocení. Nejlepším zdrojem informací jsou ti, kteří v obci žijí, pracují a mají zájem na její prosperitě.

#### **Analýza očekávání rozhodujících stakeholders**

Keřkovský uvádí: „má-li být strategie úspěšná, je nutné, aby nebyla v rozporu se zájmy rozhodujících stakeholders“ (2006, s. 91). **Stakeholders** lze označit všechny aktéry, kteří mají s obcí něco společného. Patří sem obyvatelé obce, majitelé nemovitostí v obci, orgány místní správy, podnikatelé a provozovatelé služeb, zaměstnanci pracující v místních podnicích a službách, představitelé místních neziskových organizací a zájmových skupin.

Znalost očekávání, cílů a rovněž síly/významu rozhodujících stakeholders je při formulaci každé strategie důležitá především proto, že jsou to právě významní stakeholders, kdo s konečnou platností rozhodnou, zda se přijatou strategií podaří naplnit/zrealizovat. Jinak řečeno, strategie by měla být formulována s přihlédnutím k cílům, zájmům a síle rozhodujících stakeholders. Pokud by byl tento významný aspekt ignorován, nemusí strategie vést k úspěchu (Keřkovský, 2006, s. 91).

Analýzu očekávání stakeholders v obci lze zajistit průzkumem názorů a postojů obyvatel a reprezentantů dalších výše uvedených skupin. Při průzkumu lze využít dotazníkových metod a rozhovorů s respondenty. Pravdivost a objektivnost získaných informací lze zajistit dostatečným počtem a vzorkem kvalitních respondentů ze všech skupin stakeholders, informace je třeba ověřovat, porovnávat, třídit a průběžně vyhodnocovat.

K zhodnocení získaných informací poslouží následující tabulka č. 1.

**Tabulka č. 1: Zhodnocení analýzy očekávání stakeholders**

Stakeholders	Očekávání	Cíle	Síla a její příčiny	Ohodnocení
Obyvatelé				
Vlastníci nemovitostí				
Orgány místní správy				
Podnikatelé				
Provozovatelé služeb				
Zaměstnanci v obci				
Představitelé nezis. organizací				
Představitelé zájmových skupin				

Zdroj: vlastní zpracování dle (Keřkovský, 2006, s. 92-94)

### **Situační analýza**

Dalším podkladem pro proces zpracování strategického plánu je situační analýza obce. Jedná se o charakteristiku profilu obce a jejího okolí, kterou lze strukturovat do následujících kapitol:

1. identifikace obce a její geografická poloha,
2. charakteristika území obce:
  - demografická struktura obyvatel a sídel,
  - zaměstnanost a pracovní příležitosti,
  - sociální a občanská vybavenost,
  - průmyslová výroba a stavebnictví,
  - zemědělství, lesnictví a rybníkářství,
  - dopravní obslužnost,
  - technická infrastruktura (vodovod a kanalizace, telekomunikace, odpadové hospodářství),
  - cestovní ruch a možnosti rekreace,

- společenské a sportovní aktivity,
- kulturní památky a kulturní vyžití,
- ekonomická situace obce,
- ochrana životního prostředí v obci,

### 3. širší vztahy obce:

- vyhodnocení stávajících dokumentů (územního plánu obce),
- vnější vazby obce s okolím, spolupráce se sousedními obcemi v rámci svazku obcí,
- vyhodnocení strategických plánů rozvoje vyšších územních celků, např. kraje.

Profil obce je třeba posuzovat komplexně a zaměřit se na předcházející vývoj a současnou situaci.

### **Analýza rozpočtu**

Pro dosažitelnost strategického plánu je potřebné vyhotovení analýzy vývoje příjmů a výdajů rozpočtu obce. Rozpočet je významným finančním nástrojem realizace záměrů regionální politiky, finančním plánem a účetní bilancí každé obce. Návrh rozpočtu je sestavován příslušným orgánem veřejné správy. Rozpočet je schvalován a kontrolován zastupitelstvem obce.

Územní rozpočet, jehož tvorba a použití se plánuje, bilancuje příjmy s výdaji, potřebnými na zajištění potřeb regionálního veřejného sektoru, včetně přenesené působnosti, v příslušném rozpočtovém období (Peková, 2008, s. 262).

Pro zjednodušení lze uvést schéma územního rozpočtu obce dle jednotlivých položek v následující tabulce č. 2. Podrobnější charakteristika je uvedena v kapitole 3.5 Zpracování rozpočtu.



**Tabulka č. 2: Schéma rozpočtu obce**

<b>Příjmy</b>	<b>Výdaje</b>
<p><b>Běžné:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>daňové:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- svěřené (daň z nemovitostí)</li> <li>- sdílené daně (část DPFO, DPPO, DPH)</li> <li>- místní poplatky</li> <li>- správní poplatky</li> </ul> </li> <li>- <b>nedaňové:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- poplatky za služby</li> <li>- příjmy z pronájmu majetku</li> <li>- zisk z obecních podniků</li> <li>- dividendy z akcií, přijaté úroky</li> <li>- ostatní</li> <li>- doplňkové</li> <li>- přijaté sankční pokuty</li> </ul> </li> </ul> <p><b>Přijaté dotace:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- běžné neinvestiční dotace</li> </ul>	<p><b>Běžné - neinvestiční:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- mzdy a platy</li> <li>- povinné pojistné za zaměstnance</li> <li>- materiálové</li> <li>- energie</li> <li>- nájemné</li> <li>- sociální dávky</li> <li>- sankce za porušení rozpočtové kázně</li> <li>- placené pokuty</li> <li>- placené úroky</li> <li>- dotace vlastním organizačním složkám a jiným subjektům</li> <li>- neinvestiční příspěvky příspěvkovým organizacím</li> <li>- výdaje na sdružování finančních prostředků</li> <li>- ostatní (poskytnuté dary)</li> </ul>
<p><b>Kapitálové:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- z prodeje majetku nemovitého a movitého dlouhodobého majetku</li> <li>- z prodeje akcií a majetkových podílů</li> <li>- přijaté střednědobé a dlouhodobé úvěry</li> <li>- příjmy z emise komunálních obligací</li> <li>- přijaté splátky půjček</li> <li>- ostatní</li> </ul> <p><b>Přijaté dotace:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- kapitálové - investiční transfery <ul style="list-style-type: none"> <li>- účelové</li> <li>- neúčelové</li> </ul> </li> </ul>	<p><b>Kapitálové - investiční výdaje:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- na pořízení hmotného a nehmotného dlouhodobého majetku</li> <li>- na investiční příspěvky příspěvkovým organizacím</li> <li>- na kapitálové investiční poskytnuté dotace organizačním složkám a různým subjektům</li> <li>- na nákup cenných papírů</li> <li>- na investiční půjčky poskytnuté různým subjektům</li> <li>- splátky úvěrů</li> <li>- ostatní</li> </ul>

zdroj: Peková (2008, s. 263)

Analýza rozpočtu představuje důkladné zhodnocení rozpočtů z minulých let. Pro strategické plánování je důležité zmapovat vývoj jednotlivých příjmů a výdajů a stanovit jejich dlouhodobý výhled. Dobrým předpokladem je dlouhodobě vyrovnaný nebo přebytkový rozpočet obce a vytvořená rezerva formou Fondu rezerv a rozvoje.

Příjmy rozpočtu obce jsou různorodé. Z ekonomického hlediska je vhodné rozlišovat příjmy na ty, které může územní samospráva ovlivňovat svými rozhodnutími nebo svou činností a na ty, které ovlivňovat nemůže, neboť o nich rozhoduje stát. Závazné rozlišení příjmů určuje rozpočtová skladba (Vyhláška Ministerstva financí č. 323/2002 Sb.).

Výdaje rozpočtu územní samosprávy také závazně člení rozpočtová skladba. Důležité je členění výdajů z hlediska rozpočtového plánování na plánované, resp. plánovatelné a neplánované (nahodilé). Protože obec není úplně soběstačná, měla by respektovat rozpočtové omezení dané příjmy svého rozpočtu a rozhodující podíl výdajů by měl být dobře plánovatelný (Peková, 2008, s. 276).

Zásadní rozhodnutí týkající se hospodaření obce přijímá zastupitelstvo. Aby byla rozhodnutí optimální a efektivní, potřebují mít zastupitelé k dispozici analytické a hodnotící informace.

### 3.4.3 Syntetická část

Získané informace je potřeba setřídít a vyhodnotit, k tomuto účelu lze využít **SWOT analýzu**. Završením strategické analýzy je stanovení silných a slabých stránek obce a příležitostí a hrozeb (strengths, weaknesses, opportunities a threats, proto označení SWOT analýza). Silné a slabé stránky jsou identifikovány na základě analýzy vnitřního prostředí. Příležitosti a hrozby jsou definovány na základě analýzy vnějšího prostředí (Lhotský, 2010, s. 57).

#### Tabulka č. 3: SWOT analýza

<b>S - výčet silných stránek:</b> ◆ výhodná poloha obce	<b>W - výčet slabých stránek:</b> ◆ vysoká nezaměstnanost
--	--

<ul style="list-style-type: none"> <li>◆ zájem o výstavbu rodinných domů</li> <li>◆ dobrá dopravní obslužnost</li> <li>◆ plynofikace obce</li> <li>◆ kanalizace, ČOV</li> <li>◆ vodovodní řad s nezávadnou pitnou vodou</li> <li>◆ dobrá občanská vybavenost</li> <li>◆ přítomnost obchodu a služeb</li> <li>◆ mateřská a základní škola</li> <li>◆ zdravotnické zařízení, lékárna</li> <li>◆ kulturní zařízení, knihovna, kino</li> <li>◆ sportovní areál, hřiště</li> <li>◆ atraktivita pro turistiku a cestovní ruch</li> <li>◆ zpracovaný územní plán</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>◆ nedostatek pracovních příležitostí</li> <li>◆ vysoká migrace obyvatel</li> <li>◆ nedostatek parcel pro výstavbu RD</li> <li>◆ velká vzdálenost od města</li> <li>◆ chybějící železnice</li> <li>◆ nedostatečné zajištění veřejné dopravy</li> <li>◆ nedokončená nebo žádná kanalizace</li> <li>◆ chybějící obchod s potravinami</li> <li>◆ znečištěná příroda</li> <li>◆ absence turistických tras a cyklotras</li> <li>◆ zadluženost obce</li> <li>◆ pomalá revitalizace brownfields</li> </ul>
<p><b>O - výčet příležitostí:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>◆ možnost přestavby vylidňujících se obytných částí na rekreační objekty</li> <li>◆ podpora a rozvoj cestovního ruchu</li> <li>◆ vytváření podmínek pro sportovní a volnočasové aktivity</li> <li>◆ optimalizace veřejné dopravy</li> <li>◆ vykupování pozemků a budování inženýrských sítí pro výstavbu nových rodinných domů</li> <li>◆ podpora rozvoje podnikání a služeb</li> <li>◆ ochrana životního prostředí</li> <li>◆ příprava projektů a získávání dotací</li> </ul>	<p><b>T - výčet hrozeb:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>◆ vylidňování obce z důvodu nedostatku stavebních parcel</li> <li>◆ pokles počtu dětí</li> <li>◆ demografický vývoj</li> <li>◆ nízké vzdělání obyvatelstva</li> <li>◆ redukce stávající dopravní obslužnosti</li> <li>◆ pokles turistiky</li> <li>◆ kolaps zemědělství</li> <li>◆ znečištěná krajina</li> <li>◆ nárůst kriminality</li> </ul>

Zdroj: Vlastní zpracování dle (Keřkovský, 2006, s. 121)

Silné stránky charakterizují výhody obce, rozvoj aktivit. Slabé stránky představují faktory, které v obci tyto aktivity limitují nebo ohrožují. Při analýze vnějšího prostředí je důležité rozpoznat, které okolnosti a faktory jsou důležité pro rozvoj regionu a které mohou mít negativní dopad. SWOT analýzu je potřeba zaměřit na podstatná fakta, problémy a jednotlivé faktory hodnotit podle jejich významu (Keřkovský, 2006, s. 121). Závěry SWOT analýzy by měly být relevantní, objektivní a reálné (Lhotský, 2010, s. 57).

Rozvojový potenciál obce spočívá ve správném zhodnocení silných stránek a příležitostí k rozvoji.

### **3.4.4 Plánovací část**

V této fázi procesu je důležitá volba optimální strategie. Na základě představ obyvatel je vhodné definovat základní myšlenku. Dle Lhotského se vhodně definovaná vize stává důležitým faktorem pro presentaci společnosti vnějším směrem vůči zákazníkům, ale také podstatným motivačním faktorem směrem dovnitř pro zaměstnance (Lhotský, 2010, s. 59). Aplikováno do prostředí obce je vize důležitá k její presentaci vůči okolním obcím, návštěvníkům a motivací pro obyvatele.

Proces plánování má několik stupňů, každý z nich se opírá o důkladnou analýzu:

- definování záměru, stručné vyjádření současné situace, plánovaných cílů a předpokládaných změn,
- vysvětlení předností strategie k pochopení obyvatel, jak lze dosáhnout úspěchu a jak bude úspěch vypadat,
- stanovení hranic strategie, ujasnění záměru, mít jasno v tom, čím se zabývat a čím ne,
- zvolení priorit, zdůraznění těch nejvýznamnějších,
- stanovení rozpočtu, odhadu potřebných nákladů a výnosů (Kroudi, 2011, s. 111- 114).

Je důležité, aby zastupitelé nezapomněli sestavit rozpočet co nejdříve, radili se a komunikovali s obyvateli, byli realističtí a zvažovali různé scénáře strategie a ujišťovali

se, že rozpočty odpovídají plánům i současné situaci. Rozhodovali a jednali na základě informací, které jim poskytla analýza rozpočtu a o celém procesu soustavně informovali všechny obyvatele a stakeholders (Kroudi, 2011, s. 114).

Ve většině odborné literatury z oblasti strategického řízení se doporučuje, aby předložené návrhy strategií byly posouzeny z hlediska (kritéria) vhodnosti, přijatelnosti a uskutečnitelnosti (Keřkovský, 2006, s. 153).

Vhodná strategie je dle Keřkovského taková, která splňuje následující požadavky:

- hodnocená strategie je konzistentní s misí společnosti a s navazujícími funkčními strategiemi,
- návrh logicky vyplývá s uskutečněné strategické analýzy. Je formulován tak, že k dosažení cílů bude maximálně využito silných stránek a příležitostí. A budou eliminovány slabé stránky a hrozby,
- při dané strategické analýze a návrhu strategie byly vzaty v úvahu všechny relevantní faktory a skutečnosti, které se v současnosti neprojevují, ale mohou se projevit v budoucnosti,
- návrh využívá klíčové schopnosti, kterými obec disponuje,
- návrh nejde za hranice možného, tj. respektuje ekonomické zákonitosti, je v souladu s existujícím ekonomickým a politickým prostředím, s právním řádem a s etikou podnikání (Keřkovský, 2006, s. 153).

Přijatelná strategie je taková, která uspokojí všechny rozhodující stakeholders a bude přijatelná také pro stát, orgány místní správy, banky (ostatní aktéry finančních trhů), obchodní partnery a konkurenty firmy.

Kritérium uskutečnitelnosti dle Lhotského znamená, že uvažovaná strategie musí být v praxi proveditelná, faktory uskutečnitelnosti jsou:

- možnost zajištění výrobních faktorů potřebných pro realizaci strategie (ekonomický kapitál, technologie, pracovní síla s požadovanou kvalifikací),
- hledisko stabilního vývoje (schopnost organizace v průběhu realizace eliminovat neočekávané a rušivé vlivy využitím rezerv, dohodami o spolupráci v krizových

situacích a pojištěním proti možným rizikům),

- soulad strategie s kulturou organizace (reálnost pozitivního přínosu strategie) (Lhotský, 2010, s. 63).

### **3.4.5 Realizační část**

Schválením strategického plánu zastupitelstvem obce doje k završení procesu jeho přípravy, analýzy a plánování.

O úspěšnosti strategie rozhoduje její realizace. Má-li být strategické řízení při realizaci plánu efektivní, musí být k tomu vytvořeny následující předpoklady:

- management musí vyvíjet neustálý tlak na realizaci strategie,
- cíle a strategie musí být přesně formulované, srozumitelné a konzistentní,
- musí být vytvořené potřebné organizační podmínky,
- musí být zajištěna kvalitní informovanost všech zainteresovaných a jasně rozděleny jejich odpovědnosti, pravomoci a kompetence,
- musí být včas zajištěny potřebné zdroje krytí,
- musí být zajištěna motivace a stimulace k dosahování vytyčených cílů,
- úspěšnost realizace strategie musí být pravidelně kontrolována a hodnocena (Lhotský, 2010, s. 63).

Významnou fází je implementace strategie a plánování realizace strategie v praxi. Je nutné specifikovat klíčové úkoly, klíčové změny, stanovit časový harmonogram, stanovit odpovědnost za realizaci úkolů, za realizaci změn, opatření, nástrojů. Jednotlivé fáze strategického plánování se vzájemně ovlivňují a doplňují, což umožňuje provádět korekční změny. Důležité je výsledky monitorovat, průběžně hodnotit a porovnávat s plánem realizace a reagovat na změny ve vnitřním a vnějším prostředí (Peková, 2008, s. 171).

### **3.5 Zpracování rozpočtu**

Na financování jednotlivých druhů netržních činností územních samospráv je potřeba obstarat finanční prostředky. To je úkolem veřejných financí, rozpočtové soustavy. Každá

obec hospodaří podle svého rozpočtu (Peková, 2008, s. 196). Veřejný rozpočet je vytvářen, rozdělován a používán na principu nenávratnosti, neekvivalence a nedobrovolnosti. (Peková, 2008, s. 212).

Pro kvalitní hospodaření nestačí sestavovat jen roční rozpočet, důležitý je i krátkodobý plán typu platebního kalendáře, aby bylo možné krátkodobě finančně investovat dočasně nevyužité zdroje rozpočtu a půjčovat si drahé návratné finanční prostředky jen na nezbytně dlouhou dobu. Aby bylo dosaženo vyšší efektivity, měl by roční rozpočet vycházet z víceletého rozpočtového výhledu (prognózy). Rozpočtový výhled je významný i z hlediska plánování investic ve veřejném sektoru (Peková, 2008, s. 216).

Kvalita rozpočtu a jeho splnění je závislá na kvalitě odhadu:

- výnosů ze svěřených a sdílených daní, místních daní, poplatků, dotací, nedaňových příjmů a nových příjmů,
- výdajů rozpočtu, tj. na kvalitním odhadu budoucích potřeb, investičních i neinvestičních,
- výdajů na financování nových potřeb, zejména s ohledem na plánovaný sociálně - ekonomický rozvoj (Peková, 2008, s. 218).

**Nenávratné příjmy** rozpočtu obce jsou tvořeny dle § 7 odst. 1 zákona o rozpočtových pravidlech územních rozpočtů zejména:

- příjmy z vlastního majetku a majetkových práv,
- příjmy z výsledků vlastní činnosti,
- příjmy z hospodářské činnosti právnických osob, pokud jsou podle tohoto nebo jiného zákona příjmem obce, která organizaci zřídila nebo založila,
- příjmy z vlastní správní činnosti včetně příjmů z výkonů státní správy, k nimž je obec pověřena podle zvláštních zákonů, zejména ze správních poplatků z této činnosti, příjmy z vybraných pokut a odvodů uložených v pravomoci obce podle tohoto zákona nebo zvláštních zákonů, pokud není dále stanoveno jinak,
- příjmy z místních poplatků,
- výnosy daní nebo podíly na nich,

- dotacemi ze státního rozpočtu a ze státních fondů,
- dotacemi z rozpočtu kraje,
- prostředky získanými správní činností ostatních orgánů státní správy, např. z jimi ukládaných pokut a jiných peněžních odvodů a sankcí, jestliže jsou podle zvláštních zákonů příjmem obce,
- přijatými peněžními dary a příspěvky,
- jinými příjmy, které podle zvláštních zákonů patří do příjmů obce (Zákon č. 250/2000 Sb.).

Obce mohou využívat i **návratné příjmy**, jako krátkodobé, střednědobé a dlouhodobé úvěry, návratné půjčky a příjmy z emise obligací. Návratné finanční zdroje by měly sloužit převážně ke krytí investičních nákladů spojených s pořízením nového majetku obce, popřípadě s rekonstrukcí dosavadního. Dále mohou být použity prostředky poskytnuté prostřednictvím Národního fondu.

Významný podíl v příjmech rozpočtu obce je tvořen **příjmy daňového charakteru**. Ty představují výnos svěřených daní (daň z nemovitostí a daň z příjmů právnických osob, je-li poplatníkem sama obec), výnos sdílených daní (daň z přidané hodnoty, daň z příjmů fyzických osob a daň z příjmů právnických osob), místní a správní poplatky (Peková, 2008, s. 266 - 269).

Další významná složka rozpočtu obce je tvořena **nedaňovými příjmy**. Nejvýznamějšími jsou příjmy z pronájmu a příjmy z prodeje majetku obce. Z dlouhodobého hlediska jsou výhodnější příjmy z pronájmu majetku, neboť umožňují získávat v budoucnu příjmy pravidelně. Pokud obec disponuje potřebnými finančními prostředky, může svůj majetek zvětšovat nákupem cenných papírů, za nejbezpečnější je považován nákup státních dluhopisů. Z držby cenných papírů plynou příjmy do rozpočtu obce i v následujících letech. Dočasně volné finanční prostředky může obec ukládat na účty termínovaných vkladů u peněžních ústavů. Zhodnocení takto investovaných prostředků je vzhledem k úrokové míře nízké (Peková, 2008, s. 270).

Protože je obec pověřena zajišťováním úkolů v rámci přenesené působnosti státu, je



potřeba, aby docházelo k určitému přerozdělování finančních prostředků v soustavě veřejných rozpočtů a to formou dotací ze státního rozpočtu, které tvoří významnou část příjmů rozpočtu obce. Dalším zdrojem obce mohou být účelové **dotace** ze státních fondů, např. ze Státního fondu životního prostředí a dotace ze strukturálních fondů EU.

Z rozpočtu obce jsou hrazeny dle § 9 odst. 1 zákona o rozpočtových pravidlech územních rozpočtů zejména:

- závazky vyplývající pro obec z plnění povinností uložených jí zákony,
- výdaje na vlastní činnost obce v její samostatné působnosti, zejména výdaje spojené s péčí o vlastní majetek a jeho rozvoj,
- výdaje spojené s výkonem státní správy, ke které je obec pověřena zákonem,
- závazky vyplývající pro obec z uzavřených smluvních vztahů v jejím hospodaření a ze smluvních vztahů vlastních organizací, jestliže k nim přistoupila,
- závazky přijaté v rámci spolupráce s jinými obcemi nebo s dalšími subjekty, včetně příspěvků na společnou činnost,
- úroky z přijatých půjček a úvěrů,
- výdaje na emise vlastních dluhopisů a na úhradu výnosů z nich náležejících jejich vlastníkům,
- výdaje na podporu subjektů provádějících veřejně prospěšné činnosti a na podporu soukromého podnikání prospěšného pro obec,
- jiné výdaje uskutečněné v rámci působnosti obce, včetně darů a příspěvků na sociální nebo jiné humanitární účely (Zákon č. 250/2000 Sb.).

Největší skupina výdajů rozpočtu obce je tvořena alokačními výdaji spojenými se zabezpečením veřejných statků, mohou být běžné a kapitálové. Mezi **alokační výdaje** patří výdaje:

- na preferované veřejné statky, např. základní vzdělání,
- na zajištění veřejného pořádku a bezpečnosti, tzn. např. výdaje na financování obecní policie a hasičů,
- na veřejné osvětlení,

- na veřejné komunikace, tzn. ulice, chodníky apod.,
- na veřejnou zeleň, parkové úpravy apod.,
- na předcházení, případně likvidaci negativních externalit, např. na výstavbu a provoz čističek odpadních vod, budování skládek odpadu, třídění a likvidace odpadů apod.,
- na vlastní správu a samosprávu, tzn. výdaje obecního úřadu,
- na financování výdajových programů, např. výdaje na péči o rodinu a děti, péči o zdravotně postižené občany a přestárlé občany, programy financování zlepšení bydlení, programy zlepšení péče o zdraví, včetně zdravotní prevence, výdaje na financování penzionů pro přestárlé apod. (Peková, 2008, s. 277 - 278).

Výdaje na financování veřejných statků by měly být kryty výnosem svěřených a sdílených daní, místními poplatky, uživatelskými poplatky a z části dotacemi z rozpočtové soustavy. Na rozsah lokálních veřejných statků, a tím i výdajů rozpočtu obce na jejich financování, mají vliv preference obyvatelstva a ochota obyvatel přispívat na financování veřejných statků (a to jak místními daněmi, tak uživatelskými poplatky) (Peková, 2008, s. 277).

Obce alokačními výdaji mohou přispívat k sociálně ekonomickému rozvoji svého území. Prostřednictvím nákupů služeb od soukromých firem mohou ovlivňovat celkovou poptávku, a tím podporovat růst pracovních příležitostí a stabilizovat zaměstnanost, případně snižovat míru nezaměstnanosti v obci.

Obec může zajišťovat své investiční záměry různým způsobem. Každý způsob by měl být odborně posouzen, aby byla vybrána optimální varianta pořízení a financování investice.

**Investice** do veřejného sektoru lze pořídit:

- dodavatelským způsobem od soukromého sektoru, např. nákup hmotného majetku, investice na klíč,
- vlastní investiční činností,
- využitím komunálního leasingu, finančního nebo operativního pronájmu (Peková, 2008, s. 278).

Výhodou komunálního leasingu je rychlost pořízení investice, pružnost splátkového

kalendáře a pořízení investice i v případě, kdy nelze využít návratných finančních prostředků, nebo kapitálových dotací ze státního rozpočtu. Nevýhodou je jeho finanční náročnost. Placené nájemné z leasingové smlouvy je výdajem rozpočtu obce. (Peková, 2008, s. 279).

Kapitálové výdaje na investice jsou nenávratné. Pokud by obec použila na financování investic velký podíl návratných úvěrů a půjček, mohla by do budoucna výše jejich splátek neúměrně zatížit její rozpočet, a tím výrazně omezit ostatní běžné výdaje. Proto je potřeba správně analyzovat tyto možné důsledky do budoucího rozpočtového hospodaření.

Vedle rozpočtu může územní samospráva vytvářet i mimorozpočtové peněžní fondy, a to neúčelové (fond rezerv a rozvoje) a účelové, které lze vytvářet z předem účelově vymezených příjmů a prostředky z fondu lze použít pouze na financování předem určených potřeb. Vytváření **fondu rezerv a rozvoje** není pro obec povinné a peněžní prostředky lze použít pro úhradu schodku rozpočtu obce a financování neplánovaných potřeb (Peková, 2008, s. 281).

Sestavování rozpočtu by se mělo odvíjet od jeho příjmové strany. Nejdříve je nutné odhadnout, jaké příjmy může obec v příštím roce očekávat, a až následně plánovat výdaje. Nejméně polovinu příjmů obce tvoří sdílené daně a jejich výši nemůže obec ovlivnit, proto je odhad těchto příjmů obtížný. Snazší je již odhad z vlastní činnosti. Je vhodné přihlížet k plnění z minulých let. Kapitálové příjmy jsou dobře plánovatelné. Problémem může být odhad výsledné ceny při prodeji nemovitosti. Je-li sestaven návrh příjmů rozpočtu obce, lze přistoupit k plánování výdajů. Nejdříve by se měly plánovat běžné výdaje, aby bylo zřejmé kolik prostředků lze použít na výdaje kapitálové. Do návrhu běžných výdajů je potřeba zahrnout i roční splátky a úroky z přijatých úvěrů a půjček. Kladný rozdíl mezi navrhovanými příjmy a běžnými výdaji lze použít k plánování kapitálových výdajů (SMO ČR, 2010, s. 40-41).

Návrh rozpočtu musí být zveřejněn po dobu 15 dnů před jeho projednáváním v zastupitelstvu obce na úřední desce a na internetových stránkách obce. Rozpočet je schvalován zastupitelstvem obce.

### 3.6 Zpracování finančního rámce

Sestavením finančního rámce lze omezit finanční riziko a zajistit efektivní hospodaření s prostředky obce. Pomocí finančního rámce lze posoudit navrhovaný strategický plán z hlediska finanční možnosti obce a stanovit zdroje financování. Vychází z rozpočtových možností obce, skutečného vývoje uplynulých minimálně 3 let a výhledu na další 3 roky (Zákon č. 250/2000 Sb.).

Při zpracovávání finančního rámce na období platnosti strategického plánu je potřeba:

- vycházet z rámcového odhadu finančních potřeb strategického plánu,
- analyzovat vlastní zdroje krytí, sledovat vývoj příjmů a výdajů a vývoj kapitálových příjmů v předcházejících 3-5 letech, aktuální rozpočet a rozpočtový výhled,
- analyzovat cizí zdroje krytí, možnost využití dotací ze státních a strukturálních fondů, krátkodobých, střednědobých a dlouhodobých úvěrů,
- stanovit potřebu vlastních a cizích zdrojů krytí, včetně konkrétních částek a jejich dopadu do následujících let,
- posoudit reálnost financování strategického plánu s využitím vlastních i cizích zdrojů,
- v případě nereálnosti navrhnout zastupitelstvu omezení části realizace strategického plánu nebo doporučit delší období jeho realizace (Labounková, 2009, s. 23).

Finanční rámec by měl obsahovat:

- analýzu finančních zdrojů obce, rozpočtový výhled, přehled realizovaných investičních a neinvestičních projektů,
- současné finanční možnosti obce,
- přehled námětů dle potřebnosti a jednotlivých let realizace,
- zajištění možností financování jednotlivých námětů na projekty z vlastních a cizích zdrojů,
- závěrečná doporučení (Labounková, 2009, s. 24).

### **3.7 Přínosy pro obyvatele a pro obec**

Vytvořením strategie rozvoje a obnovy obce mohou obyvatelé získat informace o budoucím rozvoji území obce, ve které žijí a na které jim záleží. V průběhu jednotlivých etap procesu tvorby strategického plánu dostanou možnost se vyjadřovat k navrhovaným záměrům, mohou o problémech diskutovat a navrhnout vlastní řešení, iniciativně spolupracovat a nabízet vlastní služby k jejich realizaci.

Pokud se budou přímo účastnit procesu plánování, dostanou možnost efektivně rozhodovat o výběru prioritních problémů, které negativně ovlivňují kvalitu jejich života v obci. Mohou ovlivňovat způsob a pořadí řešených problémů a stanou se spoluodpovědnými za využívání finančních prostředků z rozpočtu obce a za zadluženost obce. Jsou-li vlastníky nemovitého majetku v katastru obce, mohou se svým majetkem s časovým předstihem a s ohledem na strategii rozvoje a obnovy obce nakládat. Přizpůsobit se zájmům většiny obyvatel obce.

Strategický plán rozvoje a obnovy obce bude pro obyvatele i zastupitele představovat jistotu dobře vynakládaných veřejných prostředků.

Zastupitelé a orgány veřejné moci získají efektivní nástroj řízení, který jim pomůže komplexně řešit sociálně-ekonomický rozvoj obce.

## 4 Vlastní práce

Příklad reálného provedení strategické analýzy a vypracování strategického plánu rozvoje a obnovy obce Bílichov.

### 4.1 Popis a historie obce

Malá obec Bílichov se nachází ve Středočeském kraji, na Kladensku, 25 km od města Kladna a 16 km od města Slaný, nad Bílichovským potokem. Nejvyšším místem je vrch Krychov v nadmořské výšce 414 m. První písemná zmínka pochází z roku 1407, kdy byla obec součástí žerotínského panství. Obec leží v přírodním parku Džbán, součástí katastru je národní přírodní památka Bílichovské údolí a Cikánský dolík a dále přírodní památka Na Pilavě, evropsky významná lokalita Bílichovské údolí a Smradovna. V obci Bílichov je trvale hlášeno 187 obyvatel a je vyhledávanou lokalitou k rekreaci osob, převažuje obytná funkce a rekreace. Chatová oblast vznikala živelně. Chatky se postupně mění na objekty k trvalému bydlení. Pokračování tohoto vývoje a rozšiřování takto využívaných ploch není pro obec do budoucna přijatelné ani žádoucí.

Obrázek č. 1: Obec Bílichov

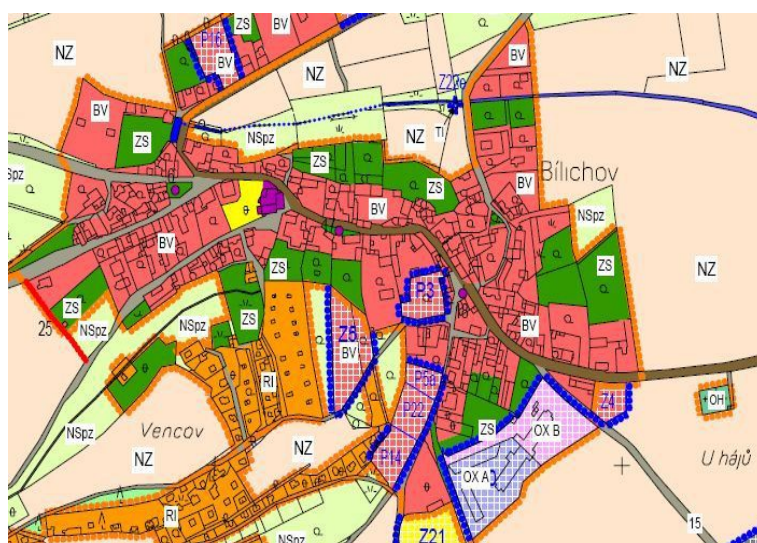


Zdroj: <http://www.bilichov.cz/> [online] 05.09.2013 17:20

## 4.2 Územní plán obce

Pro obec Bílichov byl dle zákona č. 183/2006 Sb., o územním plánování a stavebním řádu a v souladu s vyhláškou č. 500 ze dne 10. listopadu 2006 o územně analytických podkladech, územně plánovací dokumentaci a způsobu evidence územně plánovací činnosti vypracován Územní plán, který byl dne 20.10.2010 veřejně projednáván a schválen zastupitelstvem obce. Územní plán Bílichov nabył účinnosti dnem 14.02.2011.

Obrázek č. 2: Část územního plánu obce



Zdroj: <http://www.bilichov.cz/> [online] 18.01.2014 11:00

Územním plánem byly vymezeny plochy pro novou výstavbu 24 rodinných domů, sport a občanskou vybavenost, nebyly navrženy žádné nové plochy pro chatovou zástavbu. Nové plochy byly vymezeny se zajištěným přístupem místními komunikacemi.

Územním plánem byla změněna funkce stávajícího zemědělského areálu na občanskou vybavenost, byli vytvořeny předpoklady pro zlepšení občanské vybavenosti, které mohou mít vliv na životní úroveň obyvatel obce, a bylo navrženo vybavení pro chataře a chalupáře - veřejný kulturně společenský prostor.

Územním plánem byly navrženy plochy veřejného prostranství s převažující funkcí veřejné zeleně.

### **4.3 Současné požadavky a priority obce v investiční činnosti**

Prioritou občanů je zahájení rekonstrukce budovy obecního úřadu, přestavba 1. patra budovy na jednací sál a knihovnu a dále rekonstrukce přilehlých prostor - garáže na prodejnu se smíšeným zbožím. V dalších etapách je plánována půdní vestavba společenské místnosti se sociálním zázemím a výstavba tří bytových jednotek v přilehlých prostorách a nad vybudovaným obchodem a dále rekonstrukce sousedního kulturního domu.

Vzhledem k velkému počtu dětí je plánováno rozšíření stávajícího dětského hřiště tj. nákup a instalace nových komponentů. Další možnou investicí bude zřízení kamerového systému v obci popřípadě i v chatové oblasti.

Do budoucna je počítáno s výstavbou kanalizace spolu s čističkou odpadních vod a rekonstrukcí dešťové kanalizace. Další plánovanou akcí je rekonstrukce požární nádrže.

Mezi další priority obce je zařazena rekonstrukce místních komunikací včetně bezpečnostních prvků a to především cesty „Vencov“, cesty „Álej“, a části cesty od rybníka - přechod mezi asfaltovou a nezpevněnou částí. V další fázi bude probíhat rekonstrukce příjezdové komunikace ke hřbitovu a oprava obvodové zdi u místního hřbitova.

### **4.4 Analýza očekávání rozhodujících stakeholders**

Analýza očekávání a priorit místních obyvatel a chalupářů byla provedena na základě rozhovoru s místostarostou obce při osobní návštěvě dne 18. října 2013.

Rozhodující skupina v obci je zastoupena místními obyvateli, kterými je preferována rekonstrukce budovy obecního úřadu a přilehlých prostor, ve kterých by byly zřízeny prostory k využití pro místní obchod s potravinami.

Za další skupinu lze označit chataře a chalupáře, kteří by uvítali přestavbu stávajícího kulturního sálu na moderní prostory pro společenské a kulturní aktivity.

Místní podnikatelé vyjádřili zájem o revitalizaci stávajícího opuštěného zemědělského



areálu a sanaci přilehlých pozemků. Záměrem je do budoucna vybudovat krytou jízďárnu s ubytováním. V areálu by vznikla i dílna a opravná motorových vozidel.

## 4.5 Situační analýza

### Identifikace obce a její geografická poloha

- ◆ Obec Bílichov se nachází ve Středočeském kraji asi 16 km severozápadně od města Slaný. Identifikace obce: NUTS2: CZ02 - Střední Čechy, NUTS3: CZ020 - Středočeský kraj, LAU1: CZ0203 - Kladno, NUTS5: CZ0203535125. ZUJ (kód obce): 535125. Zeměpisné souřadnice (WGS-84): 13° 54' 59" v. d., 50° 15' 43" s. š..
- ◆ Rozloha katastrálního území Bílichov, které je tvořeno jedním katastrem, je 1220 ha, z toho připadá na lesní půdu 1037 ha, zemědělskou půdu 141 ha. Vodní plochy tvoří 7 ha, ostatní a zastavěné plochy zaujímají 35 ha.
- ◆ Území obce Bílichova se nachází mimo hlavní sídelní rozvojové osy. Katastrem obce neprochází technická infrastruktura republikového významu.

### Charakteristika území obce

- ◆ V obci je trvale hlášeno 187 obyvatel, z toho 36 dětí ve věku 0 - 14 let, 109 obyvatel v produktivním věku a 42 obyvatel ve věku nad 65 let. Průměrný věk obyvatelstva je 43 let. V obci je 103 domů s číslem popisným a 191 staveb s číslem evidenčním, které slouží k rekreaci osob.
- ◆ Míra nezaměstnanosti v obci dosahuje 17%. V obci působí 38 aktivních ekonomických subjektů, z toho 7 v oblasti zemědělství. V obci je evidováno 21 podnikajících fyzických osob a 5 obchodních společností. Firmy zaměstnávají malý počet zaměstnanců.
- ◆ Obcí vede silnice III. třídy. Spojení s okolními obcemi a městy je zajišťováno autobusem, železnice chybí. Nejbližší železniční zastávka je v Klobukách vzdálených 8 km.

- ◆ V obci není základní škola ani pošta. Zdravotnická péče je dostupná ve městě Slaný. Nejbližší pošta je v Klobukách. V obci je pouze místní obchod s potravinami ve stavební buňce, s otevírací dobou třikrát týdně dvě hodiny přes poledne.

Obrázek č. 3: Obchod



Zdroj: vlastní zpracování

- ◆ Kulturní a společenské aktivity v obci jsou realizované v místním kulturním sále. Ke sportovnímu vyžití dětí a mládeže slouží sportovní hřiště, kolem kterého bylo v roce 2013 vybudované bednění a dále dětské hřiště s instalovanou WEB kamerou.

Obrázek č. 4: Dětské hřiště



Zdroj: vlastní zpracování

- ◆ Obec nebyla plynofikována. Proběhla zde výstavba veřejného vodovodu v celkové výši 15 miliónů Kč, z toho náklady obce činily 3,5 miliónu Kč, příspěvky od obyvatel 0,5 miliónu Kč a dotace 11 miliónu Kč. Splašková kanalizace v obci zatím nebyla vybudována, likvidace odpadních vod je prováděna pomocí jímek. Je potřeba zrekonstruovat kanalizaci na odvod dešťové vody. Místní telefonní síť je vedena pod povrchem. V okolí obce není zřízena skládka komunálního odpadu. V roce 2013 zde byla provedena instalace bezdrátového rozhlasu.
- ◆ V obci se nachází bývalý zemědělský areál, který není v současné době využíván. Záměrem obce je změna jeho využití na objekty pro občanskou vybavenost, z čehož vyplynou požadavky na asanační úpravy pozemků.
- ◆ Kulturní památkou v obci je Bílichovská kaplička z 19 století a křížek z roku 1886. V roce 2012 byla kaplička opravena a v květnu 2013 provedena instalace automatického zvonění každý den v 12:00 a v 18:00 hodin.

Obrázek č. 5: Bílichovská kaplička



Zdroj: vlastní zpracování

- ◆ Obcí vede 21 km dlouhá turistická trasa od zámku v Panenském Týnci kolem zříceniny hradu Žerotín, přes Bílichov a dále do Třeboce. Jihozápadním směrem od obce se nachází myslivna Březina, původní lovecký zámeček Kinských z počátku 19. století, který byl v roce 1861 zapálen bleskem.
- ◆ Převážná část katastrálního území Bílichova se rozkládá na jihovýchodní straně území přírodního parku Džbán. Jižním okrajem území protéká Zlonický potok se soustavou čtyř rybníků (Velký a Malý Bílichovský rybník, Druhý Rybník a Třetí rybník), který plní rekreační i vodohospodářskou funkci.

Obrázek č. 6: Přírodní park Džbán



Zdroj: vlastní zpracování

- ◆ Katastr obce velkou částí zasahuje do území přírodního parku Džbán. V katastru obce se nachází národní přírodní památka Bílichovské údolí a Cikánský dolík, přírodní památka Na Pilavě, Evropsky významná lokalita Smradovna a Bílichovské údolí.
- ◆ Příjmy obce dosahují ročně 2.500.000,- až 3.000.000,- Kč. Obec hospodaří každoročně s přebytkovým rozpočtem. Ekonomická situace obce je stabilní, obec není zadlužená.

### **Širší vztahy obce:**

- ◆ Obec je členskou obcí svazku obcí Mikroregion Bakovského potoka a akční skupiny obecně prospěšné společnosti Přemyslovské střední Čechy. V rámci sdružení Voda 2007 byla realizována výstavba vodovodních sítí pro obce Bílichov, Zichovec, Hořešovičky, Hořešovice a Třebíz. Vodovod byl napojen na vodárenskou soustavu z vodojemu Panenský Týnec II. Z ekonomického hlediska má obec vazby na sídla střediskového významu - města Slaný a Louny.
- ◆ Území obce Bílichov je součástí středočeské limnické oblasti - kladenské pánve s nevýhradním ložiskem 3260700 Hříškov-Bílichov o rozloze cca 4.000 m<sup>2</sup>.
- ◆ Vzhledem k poloze katastrálního území Bílichov mimo hlavní sídelní rozvojové osy regionu a protože územím neprochází technická infrastruktura republikového ani mezinárodního významu není území řešeno ve strategických plánech rozvoje vyšších územních celků.

### **4.6 Analýza rozpočtu**

Pro analýzu rozpočtu byly využity rozpočty obce Bílichov za období roku 2010 až 2013, které byly získány od zastupitele obce a jsou uvedeny v příloze č. 1 až 4 této bakalářské práce.

Obec v posledních třech letech hospodařila s rozpočtovými příjmy 2.900.000,- Kč. Oproti roku 2010 došlo ke zvýšení příjmů o 350.000,- Kč. Rozdíl byl způsoben navýšením koeficientu u daně z nemovitostí na dvojnásobek.

Rozpočet obce je z 86% tvořen příjmy daňového charakteru. Sdílené daně představují příjem ve výši 1.800.000,- Kč a příjmy se svěřených daní (daně z nemovitostí) dosahují 700.000,- Kč. Obec z místních poplatků získává každoročně 23.500,- Kč a od roku 2013 je obec příjemcem také odvodů z výtěžku provozování loterií.

Další nezanedbatelná část příjmů je tvořena nedaňovými příjmy v průměrné výši 100.000,- Kč ročně (příjmy z pronájmu vlastních nemovitostí ve výši 18.000,- Kč, příjmy za sběr

a odvoz komunálního odpadu ve výši 25.000,- Kč a příjmy z poskytování vlastních služeb a výrobků ve výši 40.000,- Kč).

Na zajišťování úkolů v rámci přenesené působnosti státu je obci poukazována dotace ze státního rozpočtu ve výši 90.000,- Kč. V rámci tzv. aktivní politiky zaměstnanosti je obec příjemcem transferů přijatých od úřadu práce ve výši 200.000,- Kč.

Obec hospodaří s přebytkovým rozpočtem, tj. rozpočtové výdaje jsou plánovány do výše příjmů. Z rozpočtu obce jsou hrazeny alokační výdaje spojené se zabezpečováním veřejných statků, které představují ročně částku ve výši 1.835.000,- Kč, z toho:

- ◆ údržba místních komunikací.....40.000,- Kč
- ◆ dopravní územní obslužnost.....5.000,- Kč
- ◆ výdaje spojené s distribucí pitné vody.....15.000,- Kč
- ◆ výdaje spojené s odváděním a čištěním odpadových vod.....10.000,- Kč
- ◆ docházka dětí do školních a předškolních zařízení v okolních obcích.....125.000,- Kč
- ◆ výdaje spojené s kulturními záležitostmi v obci.....180.000,- Kč
- ◆ výdaje na opravy a udržování vlastních nemovitostí.....10.000,- Kč
- ◆ provoz veřejného osvětlení.....100.000,- Kč
- ◆ výdaje spojené s pohřebnictvím.....5.000,- Kč
- ◆ sběr a odvoz komunálního odpadu.....170.000,- Kč
- ◆ péče o vzhled obce a veřejnou zeleň.....400.000,- Kč
- ◆ výdaje spojené s činností místní správy.....500.000,- Kč
- ◆ výdaje na vlastní správu a samosprávu.....275.000,- Kč

**Volné rozpočtové prostředky**, tzn. prostředky, které zbydou po odečtení mandatorních výdajů od celkových rozpočtových prostředků, představují částku zhruba ve výši 1.000.000,- Kč. Tyto prostředky **mohou být použity v souladu se schváleným programem rozvoje a obnovy obce na financování prioritních projektů a aktivit.**

V roce 2011 obec uhradila splátky krátkodobého úvěru ve výši 1.500.000,- Kč, v roce 2012 splátky představovaly částku ve výši 900.000,- Kč, úvěr byl splacen. V současné době

nemá obec Bílichov uzavřenou žádnou smlouvu o úvěru s bankovními institucemi. Za rok 2013 hospodařila s přebytkem 550.000,- Kč.

#### 4.7 SWOT analýza obce Bílichov

SWOT analýza byla za obec Bílichov zpracována souhrně. Při posuzování vnitřní situace obce byly vyhodnoceny faktory, které představují nejen výhody, ale také nevýhody v klíčových oblastech:

- ◆ kvalita života v obci,
- ◆ rozvoj podnikání,
- ◆ kultura, sport, volnočasové aktivity a cestovní ruch.

Ve vnější analýze byly posuzovány příležitosti a hrozby, které jsou pro obec důležité a které mohou mít pozitivní nebo negativní dopad na rozvoj a obnovu obce. Při řešení kritických oblastí bude důležitá spolupráce s vnějším okolím, tj. s krajem, s státem, s okolními obcemi a neziskovými organizacemi pracujícími v dané oblasti.

#### Tabulka č. 4: SWOT analýza obce Bílichov

<b>S - výčet silných stránek:</b>	<b>W - výčet slabých stránek:</b>
<ul style="list-style-type: none"><li>◆ zájem o výstavbu rodinných domů</li><li>◆ zapojení místních občanů i chatařů do diskuze o budoucnosti obce</li><li>◆ zájem občanů o volnočasové aktivity</li><li>◆ vodovodní řad s nezávadnou pitnou vodou</li><li>◆ otevřené sportovní a dětské hřiště</li><li>◆ místní knihovna</li><li>◆ atraktivita pro turistiku a cestovní ruch</li><li>◆ dobrá časová i prostorová dostupnost</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>◆ chybějící kanalizace a ČOV</li><li>◆ vysoká nezaměstnanost</li><li>◆ nevyhovující obchod s potravinami</li><li>◆ nevyhovující veřejné prostory pro společenské a kulturní aktivity</li><li>◆ špatný stav místních komunikací</li><li>◆ nevyužívaný zemědělský areál</li><li>◆ nerozvinuté služby v oblasti cestovního ruchu</li><li>◆ absence zdravotnického zařízení</li><li>◆ chybějící mateřská a základní škola</li></ul>

<p><b>S - výčet silných stránek:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>◆ dobré životní prostředí</li> <li>◆ dostupnost přírodního parku a památek</li> <li>◆ univerzita třetího věku</li> <li>◆ stabilní ekonomická situace, nezadluženost obce</li> <li>◆ nově zpracovaný územní plán obce</li> </ul>	<p><b>W - výčet slabých stránek:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>◆ chybějící železnice</li> <li>◆ nedostatek ubytovacích kapacit</li> </ul>
<p><b>O - výčet příležitostí:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>◆ vybudování kanalizace</li> <li>◆ podpora rozvoje podnikání a služeb</li> <li>◆ podpora a rozvoj cestovního ruchu</li> <li>◆ spolupráce s okolními obcemi v oblasti cestovního ruchu</li> <li>◆ revitalizace opuštěného zemědělského areálu</li> <li>◆ zvyšování počtu dětí</li> <li>◆ organizace volnočasových aktivit dětí a mládeže</li> <li>◆ zvýšit bezpečnost v obci</li> <li>◆ ochrana životního prostředí</li> <li>◆ příprava projektů a získávání dotací</li> <li>◆ nové prostory pro obchod</li> <li>◆ nové bytové jednotky</li> </ul>	<p><b>T - výčet hrozeb:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>◆ odstěhování obyvatel za prací</li> <li>◆ zvyšování nezaměstnanosti</li> <li>◆ pokles turistiky z důvodu nedostatečné infrastruktury pro cestovní ruch</li> <li>◆ omezené prostředky na investice</li> </ul>

Zdroj: vlastní zpracování

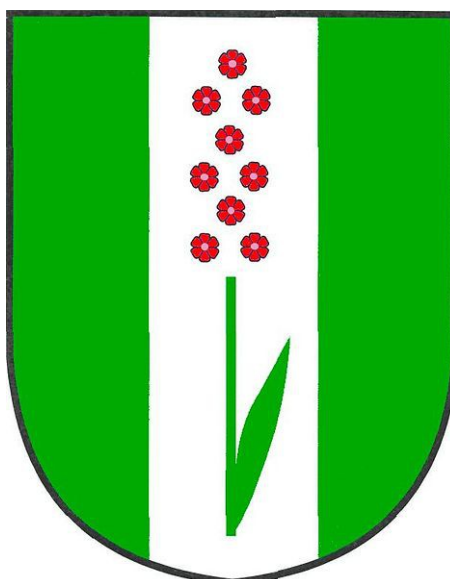
#### 4.8 Strategický plán rozvoje a obnovy obce Bílichov

Předchozí vypracované analýzy a materiál byly podkladem pro sestavení finálního Strategického plánu rozvoje a obnovy obce Bílichov.



## Obec Bílichov

Obrázek č. 7: Znak Obce Bílichov



Zdroj: <http://www.bilichov.cz/> [online] 18.01.2014 16:00

## Strategický plán rozvoje a obnovy obce

únor 2014

### **4.8.1 Úvod**

Strategický plán rozvoje a obnovy obce je dokument, který dlouhodobě koordinuje veřejné a soukromé aktivity v obci, které mají charakter demografický, sociální, kulturní, ekonomický nebo ekologický. Hlavním smyslem je organizace rozvoje obce a koordinace jednotlivých zájmů tak, aby obec prosperovala jako celek.

Vytvořený strategický plán rozvoje obce je klíčem k úspěšné budoucnosti. Pomocí strategického plánu lze dosáhnout zvýšení kvality života občanů v obci. Efektivně a účelně podporovat příležitosti rozvoje, omezit hrozby a minimalizovat negativní vývoj. Strategie pomůže zajistit koncentraci podpory rozvoje v předem jasně stanovených oblastech. Strategický plán poslouží k získání a čerpání dotací ze strukturálních fondů EU a z fondu soudržnosti, dotací ze státního rozpočtu ČR a z rozpočtů krajů.

Vzhledem k těmto skutečnostem se zastupitelé obce dne 15.11.2012 usnesli na vypracování strategického plánu rozvoje a obnovy obce Bílichov.

Před vypracováním strategie probíhala živá diskuze nejen mezi obyvateli a zastupiteli, ale také mezi místními podnikateli, chataři a chalupáři.

### **4.8.2 Profil obce**

Malá obec Bílichov se nachází ve středočeském kraji, na Kladensku, 25 km od města Kladna a 16 km od města Slaný, nad Bílichovským potokem. Nejvyšším místem je vrch Krychov v nadmořské výšce 414 m. První písemná zmínka pochází z roku 1407, kdy byla obec součástí žerotínského panství. Obec leží v přírodním parku Džbán, součástí katastru je národní přírodní památka Bílichovské údolí a Cikánský dolík a dále přírodní památka Na Pilavě, evropsky významná lokalita Bílichovské údolí a Smradovna. V obci Bílichov je trvale hlášeno 187 obyvatel a je vyhledávanou lokalitou k rekreaci osob, převažuje obytná funkce a rekreace. Chatová oblast vznikala živelně. Chaty se postupně mění na objekty k trvalému bydlení.

Obrázek č. 8: Obecní úřad



Zdroj: vlastní zpracování

### **Identifikace obce, její charakteristika a geografická poloha**

Obec Bílichov se nachází ve Středočeském kraji asi 16 km severozápadně od města Slaný. Identifikace obce: NUTS2: CZ02 - Střední Čechy, NUTS3: CZ020 - Středočeský kraj, LAU1: CZ0203 - Kladno, NUTS5: CZ0203535125. ZUJ (kód obce): 535125. Zeměpisné souřadnice (WGS-84): 13° 54' 59" v. d., 50° 15' 43" s. š..

Rozloha katastrálního území Bílichov, které je tvořeno jedním katastrem, je 1220 ha, z toho připadá na lesní půdu 1037 ha, zemědělskou půdu 141 ha. Vodní plochy tvoří 7 ha, ostatní a zastavěné plochy zaujímají 35 ha.

Území obce Bílichova se nachází mimo hlavní sídelní rozvojové osy. Katastrem obce neprochází technická infrastruktura republikového významu.

V obci je trvale hlášeno 187 obyvatel, z toho 36 dětí ve věku 0 - 14 let, 109 obyvatel v produktivním věku a 42 obyvatel ve věku nad 65 let. Průměrný věk obyvatelstva je 43 let. V obci je 103 domů s číslem popisným a 191 staveb s číslem evidenčním, které slouží k rekreaci osob.

Převážná část katastrálního území Bílichova se rozkládá na jihovýchodní straně území

přírodního parku Džbán. Jižním okrajem území protéká Zlonický potok se soustavou čtyř rybníků (Velký a Malý Bílichovský rybník, Druhý Rybník a Třetí rybník), který plní rekreační i vodohospodářskou funkci.

Obec je členskou obcí svazku obcí Mikroregion Bakovského potoka a akční skupiny obecně prospěšné společnosti Přemyslovské střední Čechy. V rámci sdružení Voda 2007 byla realizována výstavba vodovodních sítí pro obce Bílichov, Zichovec, Hořešovičky, Hořešovice a Třebíz. Vodovod byl napojen na vodárenskou soustavu z vodojemu Panenský Týnec II. Z ekonomického hlediska má obec vazby na sídla střediskového významu - města Slaný a Louny.

Území obce Bílichov je součástí středočeské limnické oblasti - kladenské pánve s nevýhradním ložiskem 3260700 Hříškov-Bílichov o rozloze cca 4.000 m<sup>2</sup>.

Příjmy obce dosahují ročně 2.500.000,- až 3.000.000,- Kč. Obec hospodaří každoročně s přebytkovým rozpočtem. Ekonomická situace obce je stabilní, obec není zadlužená. Na financování prioritních projektů a aktivit v souladu s programem rozvoje a obnovy obce lze použít volné rozpočtové prostředky zhruba ve výši 1.000.000,- Kč ročně.

### **4.8.3 Vize obce**

Strategická vize se opírá o situační analýzu, analýzu rozpočtu a SWOT analýzu obce. Vychází ze zkušeností a znalostí zastupitelů obce a z názorů a požadavků všech obyvatel. Obec Bílichov bude realizovat rozvoj a obnovu obce tím, že

- ◆ přijme a zrealizuje dlouhodobou strategii ve všech sférách života v obci,
- ◆ zhodnotí sociálně - ekonomický potenciál obce,
- ◆ zdůrazní možnosti zvyšování kvality života v obci pro všechny kategorie obyvatel.

Obec Bílichov vidí svoji příležitost v rozvoji a zvyšování kvality života tak, aby se v obci dobře žilo, aby se zvyšoval počet obyvatel, aby docházelo k dobrému soužití nejen obyvatel, ale také chatařů a chalupářů. K tomu je potřeba neustále zlepšovat životní podmínky, udržovat a rozvíjet kulturní a sportovní vyžití obyvatel a návštěvníků obce.

Pro naplnění strategické vize rozvoje v následujících 10 letech si obec Bílichov stanovuje tento cíl:

Vytvořit z obce Bílichov prosperující, aktivně se rozvíjející obec s kvalitním životním prostředím - obec čistou, dynamickou a bezpečnou. Ve spolupráci s občany rozvíjet a stabilizovat veškeré hlavní složky pro zvyšování kvality života v obci, rozvíjet a podporovat podnikání, zvyšovat nabídku volnočasových aktivit, podporovat kulturní, sportovní vyžití a cestovní ruch. Chránit přírodu a životní prostředí.

#### 4.8.4 Klíčové oblasti

S ohledem na potřeby obce byly stanoveny klíčové oblasti, které se stanou základními pilíři rozvoje obce v příštích 10 letech. Pro rozvoj a obnovu obce byly vytyčeny 3 oblasti:

**Tabulka č. 5: Klíčové oblasti**

1. Kvalita života v obci	<ul style="list-style-type: none"> <li>◆ udržovat a zvyšovat počet obyvatel</li> <li>◆ udržovat veřejná prostranství a plochy zeleně</li> <li>◆ ochrana životního prostředí (odpadové hospodářství, ochrana vodních zdrojů)</li> <li>◆ zvyšování úrovně občanské vybavenosti</li> <li>◆ rekonstrukce komunikací</li> <li>◆ zvyšování bezpečnosti v obci</li> </ul>
2. Rozvoj podnikání	<ul style="list-style-type: none"> <li>◆ podpora podnikání v obci</li> <li>◆ podpora zaměstnanosti</li> <li>◆ revitalizace brownfields</li> <li>◆ získávání investorů</li> </ul>
3. Kultura, sport, volnočasové aktivity a cestovní ruch	<ul style="list-style-type: none"> <li>◆ rozvoj a podpora volnočasových aktivit</li> <li>◆ péče o památky</li> <li>◆ podpora a rozvoj cestovního ruchu</li> <li>◆ propagace zdravého životního stylu</li> <li>◆ partnerská spolupráce s okolními obcemi</li> </ul>

Zdroj: vlastní zpracování

#### **4.8.5 SWOT analýza obce Bílichov**

Pro jednotlivé klíčové oblasti byly identifikovány cílové skupiny, popsán současný stav, vypracovány SWOT analýzy a stanoveny problémové oblasti, které budou rozvíjeny.

#### **Klíčová oblast č. 1: Kvalita života v obci**

##### **Identifikace cílové skupiny**

Cílovou skupinou realizace strategie v oblasti kvality života v obci jsou obyvatelé obce, majitelé chat a chalup.

##### **Popis současného stavu**

- ◆ Obcí vede silnice III. třídy. Spojení s okolními obcemi a městy je zajišťováno autobusem, železnice chybí. Nejbližší železniční zastávka je v Klobukách vzdálených 8 km.
- ◆ V obci není základní škola ani pošta. Zdravotnická péče je dostupná ve městě Slaný. Nejbližší pošta je v Klobukách. V obci je pouze místní obchod s potravinami ve stavební buňce, s otevírací dobou třikrát týdně dvě hodiny přes poledne.
- ◆ Obec nebyla plynofikována. Proběhla zde výstavba veřejného vodovodu. Splašková kanalizace v obci zatím nebyla vybudována, likvidace odpadních vod je prováděna pomocí jímek. Místní telefonní síť byla vedena pod povrchem. V okolí obce není zřízena skládka komunálního odpadu. V obci byla v roce 2013 provedena instalace bezdrátového rozhlasu.
- ◆ Byla zpracována kompletní projektová dokumentace k rekonstrukci prvního patra a půdy budovy OÚ, rekonstrukce přilehlých budov a kulturního domu. Rekonstrukce bude prováděna v několika etapách.

## SWOT analýza

**Tabulka č. 6: SWOT analýza - kvalita života v obci**

<b>Silné stránky:</b>	<b>Slabé stránky:</b>
+ zájem o výstavbu rodinných domů + zapojení místních občanů i chatařů do diskuze o budoucnosti obce + vodovodní řad s nezávadnou pitnou vodou + dobré životní prostředí + nově zpracovaný územní plán obce + stabilní ekonomická situace, nezadluženost obce	- chybějící kanalizace a ČOV - nevyhovující obchod s potravinami - absence zdravotnického zařízení - chybějící mateřská a základní škola - špatný stav místních komunikací - chybějící železnice
<b>Příležitosti:</b>	<b>Hrozby:</b>
» vybudování kanalizace » zvyšování úrovně občanské vybavenosti v obci » zvýšit bezpečnost v obci » nové bytové jednotky » příprava projektů a získávání dotací	! odstěhování obyvatel ! omezené prostředky na investice ! snižování životní úrovně

Zdroj: vlastní zpracování

### **Problémové oblasti a možnosti jejich řešení**

Investicí do rekonstrukce budovy obecního úřadu a přilehlých prostor budou zlepšeny prostory pro obchod se smíšených zbožím. Výstavbou nových bytových jednotek získá obec startovní sociální bydlení pro mladé rodiny s dětmi. K ochraně životního prostředí a vodních toků přispěje vybudování kanalizace a čističky odpadních vod. Ke zvýšení bezpečnosti a k ochraně majetku pomůže instalace kamerového systému v obci a v chatové oblasti. Ke zlepšení úrovně v obci lze přispět i rekonstrukcí a opravou místních komunikací. Pokud obec nebude v budoucnu řešit tyto problémové oblasti může docházet ke stěhování obyvatel do lepších lokalit.

## Opatření

- ◆ rekonstrukce 1. patra budovy obecního úřadu,
- ◆ rekonstrukce přílehlých prostor - přestavba garáže na prodejnu se smíšeným zbožím,
- ◆ výstavba tří nových bytových jednotek v přílehlých prostorách k budově OÚ,
- ◆ výstavba kanalizace a čističky odpadních vod,
- ◆ rekonstrukce kanalizace na odvod dešťové vody,
- ◆ rekonstrukce požární nádrže,
- ◆ zřízení kamerového systému v obci, popřípadě i v chatové oblasti,
- ◆ oprava místních komunikací včetně bezpečnostních prvků.

## **Klíčová oblast č. 2: Rozvoj podnikání**

### Identifikace cílové skupiny

Za cílovou skupinu byli označeni podnikatelé v obci a místní nezaměstnaní obyvatelé, pro které vzniknou realizací nová pracovní místa.

### Popis současného stavu

- ◆ Míra nezaměstnanosti v obci dosahuje 17%. V obci působí 38 aktivních ekonomických subjektů, z toho 7 v oblasti zemědělství. V obci je evidováno 21 podnikajících fyzických osob a 5 obchodních společností. Firmy zaměstnávají malý počet zaměstnanců.
- ◆ V obci se nachází bývalý zemědělský areál, který není v současné době využíván. Záměrem obce je změna jeho využití na objekty pro občanskou vybavenost, z čehož vyplynou požadavky na asanační úpravy pozemků.



## SWOT analýza

**Tabulka č. 7: SWOT analýza - rozvoj podnikání**

<b>Silné stránky:</b>	<b>Slabé stránky:</b>
+ dobrá prostorová i časová dostupnost + nově zpracovaný územní plán obce	- nevyužívaný zemědělský areál - vysoká nezaměstnanost - nedostatek ubytovacích kapacit
<b>Příležitosti:</b>	<b>Hrozby:</b>
» podpora rozvoje podnikání a služeb » revitalizace opuštěného zemědělského areálu » příprava projektů a získávání dotací	! odstěhování obyvatel za prací ! omezené prostředky na investice ! zvyšování nezaměstnanosti

Zdroj: vlastní zpracování

### **Problémové oblasti a možnosti jejich řešení**

K rozvoji podnikání a podpoře zaměstnanosti lze přispět opatřeními vedoucími k revitalizaci stávajícího opuštěného areálu a asanaci přilehlých pozemků, podporou při přípravě jednotlivých projektů k získávání dotací a možných investorů.

### **Opatření**

- ◆ revitalizace stávajícího opuštěného areálu,
- ◆ asanace přilehlých pozemků,
- ◆ podpora podnikatelského záměru výstavby kryté jízdní dráhy a ubytování,
- ◆ podpora podnikatelského záměru vzniku dílny a opravny vozidel.

## **Klíčová oblast 3: Kultura, sport, volnočasové aktivity a cestovní ruch**

### **Identifikace cílové skupiny**

Klíčová oblast kultury, sportu, volnočasových aktivit a cestovního ruchu byla zaměřena na cílovou skupinu dětí a mládeže, obyvatele obce, turisty a rekreaty z blízkého okolí.

## Popis současného stavu

- ◆ Kulturní a společenské aktivity v obci jsou realizované v místním kulturním sále, jehož prostory již neodpovídají dnešnímu standartu. Ke sportovnímu vyžití dětí a mládeže slouží sportovní hřiště a dětské hřiště s instalovanou WEB kamerou.
- ◆ Kulturní památkou v obci je Bílichovská kaplička z 19 století a křížek z roku 1886. V roce 2012 byla kaplička opravena a v květnu 2013 provedena instalace automatického zvonění každý den v 12:00 a v 18:00 hodin.
- ◆ Obcí vede 21 km dlouhá turistická trasa od zámku v Panenském Týnci kolem zříceniny hradu Žerotín, přes Bílichov a dále do Třeboce. Jihozápadním směrem od obce se nachází myslivna Březina, původní lovecký zámek Kinských z počátku 19. století, který byl v roce 1861 zapálen bleskem.

## SWOT analýza

**Tabulka č. 8: SWOT analýza - kultura, sport, volnočasové aktivity a cestovní ruch**

<b>Silné stránky:</b>	<b>Slabé stránky:</b>
+ zájem občanů o volnočasové aktivity + atraktivita pro turistiku a cestovní ruch + otevřené sportovní a dětské hřiště + místní knihovna + univerzita třetího věku + dostupnost přírodního parku a památek	- nevyhovující veřejné prostory pro společenské a kulturní aktivity - nerozvinuté služby v oblasti cestovního ruchu
<b>Příležitosti:</b>	<b>Hrozby:</b>
» organizace volnočasových aktivit dětí a mládeže » podpora a rozvoj cestovního ruchu » spolupráce s okolními obcemi v oblasti cestovního ruchu » příprava projektů a získávání dotací	! omezené prostředky na investice ! pokles turistiky z důvodu nedostatečné infrastruktury pro cestovní ruch

Zdroj: vlastní zpracování

### **Problémové oblasti a možnosti jejich řešení**

Obec může v oblasti volnočasových aktivit přispět vybudováním zázemí pro kulturní akce pořádané v obci, např. rekonstrukcí kulturního sálu.

Pro konzultační středisko Univerzity třetího věku vybudovat nové prostory se sociálním zařízením. Najít nové prostory pro místní knihovnu, kde by docházelo k besedám pořádaných místními organizacemi.

Pro nejmenší obyvatele obce nechat nainstalovat další nové komponenty v prostorách dětského hřiště.

### **Opatření**

- ◆ rozšíření dětského hřiště - nákup a instalace nových komponentů,
- ◆ vestavba nových prostor pro místní knihovnu při prováděné rekonstrukci budovy obecního úřadu,
- ◆ rekonstrukce kulturního sálu a jeho vybavení,
- ◆ půdní vestavba společenské místnosti se sociálním zázemím v budově obecního úřadu.

### **4.8.6 Realizace strategických opatření**

Realizace jednotlivých opatření, která povedou k rozvoji obce, by měla probíhat dle časového harmonogramu uvedeného v tabulce č. 9.

**Tabulka č. 9: Realizace opatření strategického plánu**

Opatření rozvoje a obnovy obce	Datum realizace
Rekonstrukce 1. patra budovy OÚ na jednací sál a knihovnu	06/2014
Rekonstrukce přilehlých prostor na prodejnu se smíšeným zbožím	03/2015
Rozšíření dětského hřiště - nákup a instalace nových komponentů	03/2015
Výstavba kanalizace spolu s čističkou odpadních vod	03/2016
Oprava místních komunikací	03/2017
Rekonstrukce dešťové kanalizace	03/2017
Revitalizace stávajícího opuštěného zemědělského areálu a asanace pozemků	03/2018
Podpora podnikatelského záměru výstavby kryté jízďárny a ubytování	03/2018
Podpora podnikatelského záměru vzniku dílny a opravny vozidel	03/2018
Zřízení kamerového systému v obci popřípadě v chatové oblasti	03/2019
Půdní vestavba společenské místnosti se sociálním zázemím v budově OÚ	03/2019
Výstavba tří nových bytových jednotek v přilehlých prostorách budovy OÚ	03/2020
Rekonstrukce kulturního sálu a jeho vybavení	03/2021
Rekonstrukce požární nádrže	03/2022

Zdroj: vlastní zpracování

Strategický plán rozvoje a obnovy obce je koncipován jako živý dokument a proto je potřeba, aby byla jeho realizace průběžně sledována a dokument byl podle potřeb aktualizován a doplňován. Za aktualizaci by měli zodpovídat zastupitelé obce.

#### **4.8.7 Soulad strategie s dalšími rozvojovými dokumenty**

Strategie byla vytvořena v souladu s Územním plánem obce Bílichov ze dne 14.02.2011.

Vzhledem k poloze katastrálního území Bílichov mimo hlavní sídelní rozvojové osy regionu a protože územím neprochází technická infrastruktura republikového ani mezinárodního významu není území řešeno ve strategických plánech rozvoje vyšších územních celků.

#### **4.8.8 Závěr strategického plánu**

Územním plánem a novým strategickým plánem jsou respektovány a rozvíjeny tradice a kulturní hodnoty obce a její specifické přírodní podmínky. Je upřednostňováno víceúčelové využití ploch uvnitř zastavěného území před rozšiřováním do volné krajiny.

Strategickým plánem je určován další dlouhodobý vývoj, směřující k udržení současného trendu rozvoje a rozvíjení aktivit ve všech oblastech kvality života v obci.

Propagace strategického plánu bude zajištěna jeho zveřejněním na úřední desce obecního úřadu a na internetových stránkách obce <http://www.bilichov.cz/>.

## **5 Zhodnocení a závěr**

### **5.1 Zhodnocení**

Studiem odborné literatury byl získán přehled o řešené problematice procesu tvorby strategického plánu. Zjištěné poznatky z prostředí ekonomických organizací a podniků byly aplikovány do prostředí veřejné správy. V literární rešerši byly analyzovány právní předpisy, podle kterých jsou obce povinny vytvářet vlastní strategický plán rozvoje a obnovy obce. Dále byl analyzován soulad a návaznost strategického plánu na další rozvojové dokumenty.

V kapitole zpracování rozpočtu byl popsán proces tvorby rozpočtu územních samospráv, kdy je velmi důležitý odhad nejen celkové výše výnosů ze svěřených a sdílených daní, místních poplatků, dotací a nedaňových příjmů, ale také výše mandatorních výdajů. Rozdíl příjmů a mandatorních výdajů lze použít v souladu se schváleným strategickým plánem na financování prioritních projektů a aktivit v obci.

Získané poznatky a informace byly využity při reálném provedení strategické analýzy a vypracování strategického plánu rozvoje a obnovy obce.

Pro bakalářskou práci byla vybrána malá obec Bílichov ve Středočeském kraji. Při osobní návštěvě obce dne 18. října 2013 byly pořízeny fotografie a získány od místostarosty obce informace o současných požadavcích a prioritách obce v investiční činnosti. Byl prostudován obsah dokumentu Územní plán obce Bílichov. Další informace byly získávány z internetových stránek obce Bílichov, Českého statistického úřadu - sčítání lidu, domů a bytů v roce 2011 a Regionálního informačního servisu.

Vzhledem k rozsáhlosti byl proces tvorby strategie rozdělen do několika fází, a to na část přípravnou, analytickou, syntetickou, plánovací a realizační.

V přípravné fázi bylo důležité rozhodnutí zastupitelů zpracovat strategický plán a zapojení široké veřejnosti do tohoto procesu.

Ve fázi analýzy byly shromažďovány, tříděny a vyhodnocovány potřebné informace. Na základě osobní prohlídky obce a ze získaných materiálů a podkladů byla charakteristika obce a jejího okolí zpracována do situační analýzy.

Analýzou rozpočtů za roky 2010 až 2013, které byly získány od zastupitele obce, byla zhodnocena finanční stránka obce. Bylo konstatováno, že obec disponovala v daných letech volnými rozpočtovými prostředky ve výši jednoho miliónu ročně. Tyto prostředky mohou být investovány v souladu s vytvořeným strategickým plánem a využívány ke zvyšování životní úrovně v obci.

Souhrnnou SWOT analýzou byly definovány silné a slabé stránky vnitřního prostředí v obci a také vyhodnoceny faktory, které představují příležitosti a hrozby. Na základě získaných výsledků SWOT analýzy byl zpracován finální strategický plán rozvoje a obnovy obce Bílichov.

Pro Obec Bílichov byl pro naplnění strategické vize rozvoje, které má být v následujících letech dosaženo, stanoven cíl: „Vytvořit z obce Bílichov prosperující, aktivně se rozvíjející obec s kvalitním životním prostředím - obec čistou, dynamickou a bezpečnou. Ve spolupráci s občany rozvíjet a stabilizovat veškeré hlavní složky pro zvyšování kvality života v obci, rozvíjet a podporovat podnikání, zvyšovat nabídku volnočasových aktivit, podporovat kulturní, sportovní vyžití a cestovní ruch. Chránit přírodu a životní prostředí.“

S ohledem na potřeby obce byly vytyčeny 3 klíčové oblasti: kvalita života v obci, rozvoj podnikání a oblast kultury, sportu a volnočasových aktivit, které budou v budoucnosti řešeny. Pro každou klíčovou oblast byly přesně identifikovány cílové skupiny, popsán současný stav v obci a zpracována SWOT analýza. Pro jednotlivé problémové oblasti byly navrženy možnosti jejich řešení. Pro všechna opatření byl sestaven časový harmonogram. Strategie byla zpracována v souladu s Územním plánem obce Bílichov.

## **5.2 Závěr**

Výsledkem této práce bylo vypracování Strategického plánu rozvoje a obnovy obce Bílichov.

Vytvořený dokument bude dlouhodobě koordinovat veřejné a soukromé aktivity a zájmy v obci tak, aby obec prosperovala jako celek. Bude směřovat dlouhodobý vývoj k udržení současného trendu rozvoje a aktivit ve všech oblastech života v obci. Zpracovaný strategický plán rozvoje a obnovy obce bude doporučen zastupitelům ke schválení na veřejném zasedání obce Bílichov. O úspěšnosti vybrané strategie rozhodne její realizace v praxi.

V literární rešerši této bakalářské práce byly podrobně popsány jednotlivé etapy procesu tvorby strategického plánu rozvoje a obnovy obce. Získané informace byly využity pro zpracování jednotlivých analýz u konkrétní obce a byly podkladem pro souhrnnou SWOT analýzu a finální podobu strategického plánu rozvoje a obnovy obce.

Poznatky z této bakalářské práce je možné využít při tvorbě strategických plánů i u jiných obcí a pomoci tak jejich představitelům zpracovat strategický plán, který jim pomůže řešit komplexně sociálně-ekonomický rozvoj jejich obce, získat dotace ze strukturálních fondů EU a přispět tak ke zlepšení životní úrovně v obci. Aby se i v budoucnosti v jejich obci dobře žilo.



## 7 Použité zdroje

### Literatura

KEŘKOVSKÝ, Miloslav, VYKYPĚL, Oldřich. *Strategické řízení: Teorie pro praxi*. C. H. Beck, 2006. s 206. ISBN 978-80-7179-453-02.

KOURDI, Jeremy. *Podniková strategie: Průvodce rozvojem vašeho byznysu*. Computer Press, a.s., 2011. s 300. ISBN 978-80-251-2725-4.

LABOUNKOVÁ, Vladimíra, PŮČEK, Milan, ROHREROVÁ, Ludmila, a kolektiv. *Metodická příručka pro zpracování strategických rozvojových dokumentů mikroregionů*. Ústav územního rozvoje Brno, 2009. s 47. ISBN 978-80-87318-02-7.

LHOTSKÝ, Jan. *Strategický management: Jak zajistit budoucí úspěch podniku*. Computer Press, a.s., 2010. s 144. ISBN 978-80-251-3295-1.

PEKOVÁ, Jitka, PILNÝ, Jaroslav, JETMAR, Marek. *Veřejná správa a finance veřejného sektoru*. ASPI, a.s., 2008. s 712. ISBN 978-80-7357-351-5.

PETROVÁ, Helena. *Finanční hospodaření územních samosprávných celků a jeho přezkum*. Praha: Institut pro místní správu Praha, 2008. s 97. ISBN 80-86976-13-6.

SVAZ MĚST A OBCÍ ČESKÉ REPUBLIKY. *Příručka pro člena zastupitelstva obce po volbách 2010*. Praha: SMO ČR, ©2010. s 184. ISBN 978-80-254-8660-3.

VEBER, Jaromír, a kolektiv. *Management: základy, prosperita, globalizace*. Management Press, 2000. s 700. ISBN 80-7261-029-5.

VEDRAL, Josef. *Obecné principy organizace a činnosti veřejné správy*, 1. vydání. Praha: Institut pro místní správu, 2006. s 95. ISBN 80-86976-06-8.

## Legislativa

Vyhláška Ministerstva financí č. 323/2002 Sb., o rozpočtové skladbě. ASPI.

Zákon č. 513/1991 Sb., obchodní zákoník. ASPI.

Zákon č. 320/2001 Sb., o finanční kontrole ve veřejné správě. ASPI.

Zákon č. 128/2000 Sb., o obcích (obecní zřízení). ASPI.

Zákon č. 248/2000 Sb., o podpoře regionálního rozvoje. ASPI.

Zákon č. 250/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech územních rozpočtů. ASPI.

Zákon č. 563/1991 Sb., o účetnictví. ASPI.

Zákon č. 137/2006 Sb., o veřejných zakázkách. ASPI.

Zákon č. 1/1993 Sb., Ústava České republiky. ASPI.

## Internetové zdroje

Centrum pro regionální rozvoj České republiky. *Regionální Informační Servis*. [online].  
CRR ČR, ©2012. [cit. 18-01-2014]. Dostupné z: <http://www.risy.cz/cs>

Český statistický úřad. *Sčítání lidu, domů a bytů 2011*. [online]. Poslední změna  
24.10.2013 [cit. 18-01-2014]. Dostupné z: <http://www.czso.cz/>

*Obec Bílichov*. [online]. Bílichov [cit. 18-01-2014]. Dostupné z: <http://www.bilichov.cz/>

Obec Bílichov. *Územní plán obce Bílichov* [online]. Bílichov: ©2011. [cit. 18-01-2014].  
Dostupné z: <http://www.bilichov.cz/index.php?nid=2279&lid=cs&oid=2245282>

Obec Bílichov. *Univerzita třetího věku - konzultační středisko Bílichov*. [online]. Bílichov  
[cit. 18-01-2014]. Dostupné z: <http://www.bilichov.cz/index.php?nid=2279&lid=cs&oid=2985445>

## 8 Přílohy

Příloha č. 1: Rozpočet pro rok 2010

<b>Rozpočtové příjmy</b>			
Daňové			
para	pol	text	částka
	1111	Daň z příjmu fyzických osob ze záv.čin.	280 000,00 Kč
	1112	Daň z příjmu fyzických osob ze sam.výd.čin.	50 000,00 Kč
	1113	Daň z příjmu fyzických osob z kap.výnosů	27 000,00 Kč
	1121	Daň z příjmu práv.osob	450 000,00 Kč
	1211	Daň z přidané hodnoty	600 000,00 Kč
	1333	Poplatky za uložení odpadů	150 000,00 Kč
	1341	Poplatek ze psů	2 750,00 Kč
	1511	Daň z nemovitosti	350 000,00 Kč
Dotace			
	4111	NI př.dot. ze všeob.pokl.sp.st.rozp.	7 200,00 Kč
	4112	NI př.dot. ze st.rozpočtu	6 200,00 Kč
	4116	Ost.neinv.př.transf.(Úřad práce)	70 000,00 Kč
Pitná voda			
2310	3119	Ostatní příjmy z prodeje dlouhodobého majetku	475 668,00 Kč
Bytové hospodářství			
3612	2132	Příjmy z pronájmu ost.nem. a jejich částí	26 400,00 Kč
Pohřebnictví			
3632	2111	Příjmy z poskytování služeb a výrobků	2 600,00 Kč
Činnost místní správy			
6171	2111	Příjmy z poskytování služeb a výrobků	35 000,00 Kč
	2131	Příjmy z pronájmu pozemků	3 000,00 Kč
	2132	Příjmy z pronájmu ostatních nemovitostí a jejich částí	10 000,00 Kč
	3111	Příjmy z prodeje pozemků	2 000,00 Kč
Příjmy a výdaje z úvěr.finanč.operací			
6310	2141	Příjmy z úroků	8 200,00 Kč
<b>Příjmy celkem</b>			<b>2 556 018,00 Kč</b>

<b>Rozpočtové výdaje</b>			
Silnice			
2212	5171	Výdaje na opravy	30 000,00 Kč
Provoz veřejné silniční dopravy			
2221	5193	Výdaje na dopravní územní obslužnost	5 000,00 Kč
Pitná voda			
2310	5139	Nákup materiálu	5 000,00 Kč
2310	5169	Nákup ostatních služeb	10 000,00 Kč
2310	6349	Investiční transfery veřejným rozpočtům místní úrovně	1 096 635,00 Kč
Odvádění a čišt.odp.vod a nakládání s kaly			
2321	5169	Nákup ostatních služeb	57 000,00 Kč
Předškolní zařízení			
3111	5321	Neinvestiční tranfery obcím	5 000,00 Kč
Základní školy			
3113	5321	Neinvestiční transfery obcím	45 000,00 Kč
Činnosti knihovnické			
3314	5136	Výdaje na knihy, učební pomůcky a tisk	2 000,00 Kč
Ostatní záležitosti kultury			
3319	5169	Nákup ostatních služeb	5 000,00 Kč
Pořízení,zachování a obnova hodnot.míst.kult.památek			
3326	5171	Výdaje na opravy a udržování	20 000,00 Kč

Záležitosti kultury, církví a sděl. prostředků			
3399	5139	Nákup materiálu	2 000,00 Kč
	5169	Nákup ostatních služeb	2 000,00 Kč
	5175	Pohoštění	5 000,00 Kč
	5194	Věcné dary	15 000,00 Kč
Bytové hospodářství			
3612	5171	Výdaje na opravy a udržování	10 000,00 Kč
Veřejné osvětlení			
3631	5139	Nákup materiálu	20 000,00 Kč
	5154	Elektrická energie	120 000,00 Kč
	5171	Výdaje na dodavatelské zajiš. opravy a údrž.	100 000,00 Kč
Pohřebnictví			
3632	5169	Nákup ostatních služeb	10 000,00 Kč
3639	6130	Pozemky	20 000,00 Kč
Uzemní plánování			
3635	5169	Nákup ostatních služeb	40 000,00 Kč
Sběr a odvoz komunálních odpadů			
3722	5169	Nákup ostatních služeb	200 000,00 Kč
Péče o vzhled obcí a veřejnou zeleň			
3745	5011	Platy zaměstnanců v pracovním poměru	20 000,00 Kč
	5031	Pov. poj. na soc.zab. a př. na st.p.z.	5 000,00 Kč
	5032	Pov. poj. na veřejné zdravotní pojištění	2 000,00 Kč
	5139	Nákup materiálu	5 000,00 Kč
	5156	Pohonné hmoty a maziva	5 000,00 Kč
	5169	Nákup ostatních služeb	5 000,00 Kč
	5901	Nespecifikované rezervy	10 000,00 Kč
Zastupitelstva obcí			
6112	5023	Odměny členů zastupitelstev obcí a krajů	200 000,00 Kč
	5032	Pov. poj. na veřejné zdravotní pojištění	15 000,00 Kč
Činnost místní správy			
6171	5011	Platy zaměstnanců v pracovním poměru	150 000,00 Kč
	5021	Ostatní osobní výdaje	10 000,00 Kč
	5031	Pov.poj.na sociální zabezpečení	40 000,00 Kč
	5032	Pov.poj. na veřejné zdravotní pojištění	15 000,00 Kč
	5136	Výdaje na knihy, učební pomůcky a tisk	5 000,00 Kč
	5137	Drobný hmotný dlouhodobý majetek	20 000,00 Kč
	5139	Nákup materiálu	20 000,00 Kč
	5161	Služby pošt	4 000,00 Kč
	5162	Služby telekomunikací	40 000,00 Kč
	5163	Služby peněžních ústavů	10 000,00 Kč
	5169	Nákup ostatních služeb	40 000,00 Kč
	5171	Výdaje na opravy a udržování	60 000,00 Kč
	5173	Cestovné	25 000,00 Kč
	5175	Pohoštění	5 000,00 Kč
	5182	Poskytované zálohy vlastní pokladně	10 000,00 Kč
	5321	Neinvestiční transfery obcím	1 000,00 Kč
	5329	Ostatní neinvestiční dotace veřej.rozp.místní úrovně	2 000,00 Kč
	5361	Nákup kolků	1 000,00 Kč
	5362	Platby daní a poplatků	2 000,00 Kč
<b>Výdaje celkem</b>			<b>2 551 635,00 Kč</b>

Vyvěšeno dne: 30.11.2009

Sejmuto a schváleno dne:14.12.2009

Příloha č. 2: Rozpočet pro rok 2011

<b>Rozpočtové příjmy</b>			
Daňové			
para	pol	text	částka
	1111	Daň z příjmu fyzických osob ze záv.čin.	320 000,00 Kč
	1112	Daň z příjmu fyzických osob ze sam.výd.čin.	250 000,00 Kč
	1113	Daň z příjmu fyzických osob z kap.výnosů	30 000,00 Kč
	1121	Daň z příjmu práv.osob	450 000,00 Kč
	1211	Daň z přidané hodnoty	750 000,00 Kč
	1333	Poplatky za uložení odpadů	- Kč
	1334	Odvody za odnětí půdy ze zemp.úd.fondu	- Kč
	1341	Poplatek ze psů	2 850,00 Kč
	1361	Správní poplatky	- Kč
	1511	Daň z nemovitosti	700 000,00 Kč
Dotace			
	4111	NI př.dot. ze všeob.pokl.sp.st.rozp.	24 000,00 Kč
	4112	NI př.dot. ze st.rozpočtu	70 000,00 Kč
	4116	Ost.neinv.př.transf.(Úřad práce)	250 000,00 Kč
Bytové hospodářství			
3612	2132	Příjmy z pronájmu ost.nem. a jejich částí	3 000,00 Kč
Pohřebnictví			
3632	2111	Příjmy z poskytování služeb a výrobků	1 000,00 Kč
Sběr a odvoz komunálních odpadů			
3722	2111		25 000,00 Kč
Činnost místní správy			
6171	2111	Příjmy z poskytování služeb a výrobků	60 000,00 Kč
	2131	Příjmy z pronájmu pozemků	3 000,00 Kč
	2132	Příjmy z pronájmu ostatních nemovitostí a jejich částí	25 000,00 Kč
Příjmy a výdaje z úvěr.finanč.operací			
6310	2141	Příjmy z úroků	2 000,00 Kč
<b>Příjmy celkem</b>			<b>2 965 850,00 Kč</b>
<b>Rozpočtové výdaje</b>			
Silnice			
2212	5171	Výdaje na opravy	40 000,00 Kč
Provoz veřejné silniční dopravy			
2221	5193	Výdaje na dopravní územní obslužnost	5 000,00 Kč
Pitná voda			
2310	5139	Nákup materiálu	5 000,00 Kč
2310	5169	Nákup ostatních služeb	10 000,00 Kč
Odvádění a čišt.odp.vod a nakládání s kaly			
2321	5169	Nákup ostatních služeb	10 000,00 Kč
Předškolní zařízení			
3111	5321	Neinvestiční transfery obcím	11 000,00 Kč
Základní školy			
3113	5321	Neinvestiční transfery obcím	50 000,00 Kč
Činnosti knihovnické			
3314	5136	Výdaje na knihy, učební pomůcky a tisk	1 000,00 Kč
Ostatní záležitosti kultury			
3319	5169	Nákup ostatních služeb	10 000,00 Kč
Pořízení,zachování a obnova hodnot.míst.kult.památek			
3326	5171	Výdaje na opravy a udržování	10 000,00 Kč

Záležitosti kultury, církví a sděl. prostředků			
3399	5139	Nákup materiálu	2 000,00 Kč
	5169	Nákup ostatních služeb	10 000,00 Kč
	5175	Pohoštění	5 000,00 Kč
	5194	Věcné dary	10 000,00 Kč
Bytové hospodářství			
3612	5171	Výdaje na opravy a udržování	10 000,00 Kč
Veřejné osvětlení			
3631	5139	Nákup materiálu	10 000,00 Kč
	5154	Elektrická energie	100 000,00 Kč
	5171	Výdaje na dodavatelské zajiš. opravy a údrž.	10 000,00 Kč
Pohřebnictví			
3632	5169	Nákup ostatních služeb	5 000,00 Kč
3639	6130	Pozemky	20 000,00 Kč
Uzemní plánování			
3635	5169	Nákup ostatních služeb	10 000,00 Kč
Sběr a odvoz komunálních odpadů			
3722	5169	Nákup ostatních služeb	200 000,00 Kč
Péče o vzhled obcí a veřejnou zeleň			
3745	5011	Platy zaměstnanců v pracovním poměru	190 000,00 Kč
	5031	Pov. poj. na soc.zab. a př. na st.p.z.	40 000,00 Kč
	5032	Pov. poj. na veřejné zdravotní pojištění	10 000,00 Kč
	5139	Nákup materiálu	5 000,00 Kč
	5156	Pohonné hmoty a maziva	15 000,00 Kč
	5169	Nákup ostatních služeb	5 000,00 Kč
	5901	Nespecifikované rezervy	10 000,00 Kč
Zastupitelstva obcí			
6112	5023	Odměny členů zastupitelstev obcí a krajů	300 000,00 Kč
	5032	Pov. poj. na veřejné zdravotní pojištění	25 000,00 Kč
Činnost místní správy			
6171	5011	Platy zaměstnanců v pracovním poměru	60 000,00 Kč
	5021	Ostatní osobní výdaje	50 000,00 Kč
	5031	Pov.poj.na sociální zabezpečení	20 000,00 Kč
	5032	Pov.poj. na veřejné zdravotní pojištění	8 000,00 Kč
	5136	Výdaje na knihy, učební pomůcky a tisk	2 000,00 Kč
	5137	Drobný hmotný dlouhodobý majetek	10 000,00 Kč
	5139	Nákup materiálu	10 000,00 Kč
	5161	Služby pošt	2 000,00 Kč
	5162	Služby telekomunikací	25 000,00 Kč
	5163	Služby peněžních ústavů	20 000,00 Kč
	5169	Nákup ostatních služeb	30 000,00 Kč
	5171	Výdaje na opravy a udržování	30 000,00 Kč
	5173	Cestovné	20 000,00 Kč
	5175	Pohoštění	5 000,00 Kč
	5182	Poskytované zálohy vlastní pokladně	10 000,00 Kč
	5321	Neinvestiční transfery obcím	1 000,00 Kč
	5329	Ostatní neinvestiční dotace veřej.rozp.místní úrovně	2 000,00 Kč
	5362	Platby daní a poplatků	2 000,00 Kč
Financování			
	8114	Uhrazené spl. krátkodobých příj. půjčených prostředků	1 500 000,00 Kč
<b>Výdaje celkem</b>			<b>2 951 000,00 Kč</b>

Vyvěšeno včetně elektronické úřední desky:  
Sejmuto a schváleno dne:

24.11.2010  
8.12.2010

Příloha č. 3: Rozpočet pro rok 2012

<b>Rozpočtové příjmy</b>			
Daňové			
para	pol	text	částka
	1111	Daň z příjmu fyzických osob ze záv.čin.	350 000,00 Kč
	1112	Daň z příjmu fyzických osob ze sam.výd.čin.	250 000,00 Kč
	1113	Daň z příjmu fyzických osob z kap.výnosů	40 000,00 Kč
	1121	Daň z příjmu práv.osob	450 000,00 Kč
	1211	Daň z přidané hodnoty	780 000,00 Kč
	1333	Poplatky za uložení odpadů	20 000,00 Kč
	1341	Poplatek ze psů	3 500,00 Kč
	1511	Daň z nemovitosti	700 000,00 Kč
Dotace			
	4111	NI př.dot. ze všeob.pokl.sp.st.rozp.	24 000,00 Kč
	4112	NI př.dot. ze st.rozpočtu	60 000,00 Kč
	4116	Ost.neinv.př.transf.(Úřad práce)	200 000,00 Kč
Bytové hospodářství			
3612	2132	Příjmy z pronájmu ost.nem. a jejich částí	3 000,00 Kč
Pohřebnictví			
3632	2111	Příjmy z poskytování služeb a výrobků	1 000,00 Kč
Sběr a odvoz komunálních odpadů			
3722	2111		25 000,00 Kč
Činnost místní správy			
6171	2111	Příjmy z poskytování služeb a výrobků	20 000,00 Kč
	2131	Příjmy z pronájmu pozemků	10 000,00 Kč
	2132	Příjmy z pronájmu ostatních nemovitostí a jejich částí	5 000,00 Kč
	3111	Příjmy z prodeje pozemků	10 000,00 Kč
Příjmy a výdaje z úvěr.finanč.operací			
6310	2141	Příjmy z úroků	1 000,00 Kč
<b>Příjmy celkem</b>			<b>2 952 500,00 Kč</b>

<b>Rozpočtové výdaje</b>			
Silnice			
2212	5171	Výdaje na opravy	40 000,00 Kč
Provoz veřejné silniční dopravy			
2221	5193	Výdaje na dopravní územní obslužnost	5 000,00 Kč
Pitná voda			
2310	5139	Nákup materiálu	5 000,00 Kč
2310	5169	Nákup ostatních služeb	10 000,00 Kč
Odvádění a čišt.odp.vod a nakládání s kaly			
2321	5169	Nákup ostatních služeb	10 000,00 Kč
Předškolní zařízení			
3111	5321	Neinvestiční transfery obcím	25 000,00 Kč
Základní školy			
3113	5321	Neinvestiční transfery obcím	60 000,00 Kč
Činnosti knihovnické			
3314	5136	Výdaje na knihy, učební pomůcky a tisk	50 000,00 Kč
Ostatní záležitosti kultury			
3319	5169	Nákup ostatních služeb	40 000,00 Kč
Pořízení,zachování a obnova hodnot.míst.kult.památek			
3326	5171	Výdaje na opravy a udržování	60 000,00 Kč
Záležitosti kultury, církví a sděl. prostředků			
3399	5139	Nákup materiálu	10 000,00 Kč

	5169	Nákup ostatních služeb	20 000,00 Kč
	5175	Pohoštění	15 000,00 Kč
	5194	Věcné dary	30 000,00 Kč
Bytové hospodářství			
3612	5171	Výdaje na opravy a udržování	10 000,00 Kč
Veřejné osvětlení			
3631	5139	Nákup materiálu	20 000,00 Kč
	5154	Elektrická energie	60 000,00 Kč
	5171	Výdaje na dodavatelské zajiš. opravy a údrž.	20 000,00 Kč
Pohřebnictví			
3632	5169	Nákup ostatních služeb	5 000,00 Kč
3639	6130	Pozemky	20 000,00 Kč
Uzemní plánování			
3635	5169	Nákup ostatních služeb	10 000,00 Kč
Sběr a odvoz komunálních odpadů			
3722	5169	Nákup ostatních služeb	150 000,00 Kč
Péče o vzhled obcí a veřejnou zeleň			
3745	5011	Platy zaměstnanců v pracovním poměru	190 000,00 Kč
	5031	Pov. poj. na soc.zab. a př. na st.p.z.	47 000,00 Kč
	5032	Pov. poj. na veřejné zdravotní pojištění	15 000,00 Kč
	5139	Nákup materiálu	40 000,00 Kč
	5156	Pohonné hmoty a maziva	20 000,00 Kč
	5169	Nákup ostatních služeb	12 000,00 Kč
	5901	Nespecifikované rezervy	20 000,00 Kč
Zastupitelstva obcí			
6112	5023	Odměny členů zastupitelstev obcí a krajů	250 000,00 Kč
	5032	Pov. poj. na veřejné zdravotní pojištění	25 000,00 Kč
Činnost místní správy			
6171	5021	Ostatní osobní výdaje	100 000,00 Kč
	5136	Výdaje na knihy, učební pomůcky a tisk	5 000,00 Kč
	5137	Drobný hmotný dlouhodobý majetek	50 000,00 Kč
	5139	Nákup materiálu	40 000,00 Kč
	5154	Elektrická energie	120 000,00 Kč
	5155	Pevná paliva	15 000,00 Kč
	5161	Služby pošt	6 000,00 Kč
	5162	Služby telekomunikací	25 000,00 Kč
	5163	Služby peněžních ústavů	20 000,00 Kč
	5169	Nákup ostatních služeb	35 000,00 Kč
	5171	Výdaje na opravy a udržování	35 000,00 Kč
	5173	Cestovné	25 000,00 Kč
	5175	Pohoštění	10 000,00 Kč
	5321	Neinvestiční transfery obcím	1 000,00 Kč
	5329	Ostatní neinvestiční dotace veřej.rozp.místní úrovně	2 000,00 Kč
	5362	Platby daní a poplatků	2 000,00 Kč
	5363	Uhrady sankcí jiným rozpočtům	1 000,00 Kč
	5492	Dary obyvatelstvu	5 000,00 Kč
Příjmy a výdaje z úvěr.finanč. operací			
6310	5163	Služby peněžních ústavů	10 000,00 Kč
Financování			
	8114	Uhrazené spl. krátkodobých přij. půjčených prostředků	900 000,00 Kč
<b>Výdaje celkem</b>			<b>2 701 000,00 Kč</b>

Vyvěšeno včetně elektronické úřední desky:  
Sejmuto a schváleno dne:

28.11.2011  
13.12.2011



Příloha č. 4: Rozpočet pro rok 2013

<b>Rozpočtové příjmy</b>			
Daňové			
para	pol	text	částka
	1111	Daň z příjmu fyzických osob ze záv.čin.	350 000,00 Kč
	1112	Daň z příjmu fyzických osob ze sam.výd.čin.	100 000,00 Kč
	1113	Daň z příjmu fyzických osob z kap.výnosů	40 000,00 Kč
	1121	Daň z příjmu práv.osob	450 000,00 Kč
	1211	Daň z přidané hodnoty	780 000,00 Kč
	1333	Poplatky za uložení odpadů	20 000,00 Kč
	1341	Poplatek ze psů	3 500,00 Kč
	1351	Odvod z výtěžku provozování loterií	7 000,00 Kč
	1511	Daň z nemovitosti	700 000,00 Kč
Dotace			
	4111	NI př.dot. ze všeob.pokl.sp.st.rozp.	30 000,00 Kč
	4112	NI př.dot. ze st.rozpočtu	60 000,00 Kč
	4116	Ost.neinv.př.transf.(Úřad práce)	200 000,00 Kč
Bytové hospodářství			
3612	2132	Příjmy z pronájmu ost.nem. a jejich částí	3 000,00 Kč
Pohřebnictví			
3632	2111	Příjmy z poskytování služeb a výrobků	1 000,00 Kč
Sběr a odvoz komunálních odpadů			
3722	2111		30 000,00 Kč
Činnost místní správy			
6171	2111	Příjmy z poskytování služeb a výrobků	20 000,00 Kč
	2131	Příjmy z pronájmu pozemků	10 000,00 Kč
	2132	Příjmy z pronájmu ostatních nemovitostí a jejich částí	5 000,00 Kč
	3111	Příjmy z prodeje pozemků	20 000,00 Kč
Příjmy a výdaje z úvěr.finanč.operací			
6310	2141	Příjmy z úroků	1 000,00 Kč
<b>Příjmy celkem</b>			<b>2 830 500,00 Kč</b>
<b>Rozpočtové výdaje</b>			
Silnice			
2212	5171	Výdaje na opravy	250 000,00 Kč
Provoz veřejné silniční dopravy			
2221	5193	Výdaje na dopravní územní obslužnost	5 000,00 Kč
Pitná voda			
2310	5139	Nákup materiálu	5 000,00 Kč
2310	5169	Nákup ostatních služeb	10 000,00 Kč
Odvádění a čišt.odp.vod a nakládání s kaly			
2321	5169	Nákup ostatních služeb	10 000,00 Kč
Předškolní zařízení			
3111	5321	Neinvestiční transfery obcím	25 000,00 Kč
Základní školy			
3113	5321	Neinvestiční transfery obcím	100 000,00 Kč
Činnosti knihovnické			
3314	5136	Výdaje na knihy, učební pomůcky a tisk	20 000,00 Kč
Ostatní záležitosti kultury			
3319	5169	Nákup ostatních služeb	40 000,00 Kč
Pořízení,zachování a obnova hodnot.míst.kult.památek			
3326	5171	Výdaje na opravy a udržování	100 000,00 Kč

Záležitosti kultury, církví a sděl. prostředků			
3399	5139	Nákup materiálu	20 000,00 Kč
	5169	Nákup ostatních služeb	50 000,00 Kč
	5175	Pohoštění	20 000,00 Kč
	5194	Věcné dary	30 000,00 Kč
Využití volného času dětí a mládeže			
3421	5137	Drobný hmotný dlouhodobý majetek	50 000,00 Kč
Veřejné osvětlení			
3631	5139	Nákup materiálu	20 000,00 Kč
	5154	Elektrická energie	60 000,00 Kč
	5171	Výdaje na dodavatelské zajiš. opravy a údrž.	20 000,00 Kč
Pohřebnictví			
3632	5169	Nákup ostatních služeb	5 000,00 Kč
3639	6130	Pozemky	20 000,00 Kč
Uzemní plánování			
3635	5169	Nákup ostatních služeb	10 000,00 Kč
Sběr a odvoz komunálních odpadů			
3722	5169	Nákup ostatních služeb	170 000,00 Kč
Péče o vzhled obcí a veřejnou zeleň			
3745	5011	Platy zaměstnanců v pracovním poměru	200 000,00 Kč
	5031	Pov. poj. na soc.zab. a př. na st.p.z.	50 000,00 Kč
	5032	Pov. poj. na veřejné zdravotní pojištění	20 000,00 Kč
	5137	Drobný hmotný dlouhodobý majetek	50 000,00 Kč
	5139	Nákup materiálu	40 000,00 Kč
	5156	Pohonné hmoty a maziva	20 000,00 Kč
	5169	Nákup ostatních služeb	12 000,00 Kč
	5901	Nespecifikované rezervy	20 000,00 Kč
Zastupitelstva obcí			
6112	5023	Odměny členů zastupitelstev obcí a krajů	250 000,00 Kč
	5032	Pov. poj. na veřejné zdravotní pojištění	25 000,00 Kč
Činnost místní správy			
6171	5021	Ostatní osobní výdaje	100 000,00 Kč
	5136	Výdaje na knihy, učební pomůcky a tisk	5 000,00 Kč
	5137	Drobný hmotný dlouhodobý majetek	100 000,00 Kč
	5139	Nákup materiálu	40 000,00 Kč
	5154	Elektrická energie	120 000,00 Kč
	5155	Pevná paliva	15 000,00 Kč
	5161	Služby pošt	6 000,00 Kč
	5162	Služby telekomunikací	25 000,00 Kč
	5163	Služby peněžních ústavů	20 000,00 Kč
	5169	Nákup ostatních služeb	50 000,00 Kč
	5171	Výdaje na opravy a udržování	35 000,00 Kč
	5173	Cestovné	25 000,00 Kč
	5175	Pohoštění	10 000,00 Kč
	5321	Neinvestiční transfery obcím	1 000,00 Kč
	5329	Ostatní neinvestiční dotace veřej.rozp.místní úrovně	2 000,00 Kč
	5362	Platby daní a poplatků	2 000,00 Kč
	5363	Uhrady sankcí jiným rozpočtům	1 000,00 Kč
	5492	Dary obyvatelstvu	5 000,00 Kč
Příjmy a výdaje z úvěr.finanč. operací			
6310	5163	Služby peněžních ústavů	10 000,00 Kč
<b>Výdaje celkem</b>			<b>2 279 000,00 Kč</b>

Vyvěšeno včetně elektronické úřední desky:  
Sejmuto a schváleno dne:

26.11.2012  
11.12.2012