

Česká zemědělská univerzita v Praze

Fakulta lesnická a dřevařská

Katedra ekonomiky a řízení lesního hospodářství (FLD)



Nákladovost pěstování okrasných rostlin na příkladu ČZU ŠLP Kostelec nad Černými lesy

Bakalářská práce

Autor: Petra Maryšková

Vedoucí práce: prof. Ing. Karel Pulkrab, CSc.

2015

ČESKÁ ZEMĚDĚLSKÁ UNIVERZITA V PRAZE

Katedra ekonomiky a řízení lesního hospodářství

Fakulta lesnická a dřevařská

ZADÁNÍ BAKALÁŘSKÉ PRÁCE

Petra Maryšková

Hospodářská a správní služba v lesním hospodářství

Název práce

Nákladovost pěstování okrasných rostlin na příkladu ČZU ŠLP Kostelec nad Černými lesy

Název anglicky

Costs of Ornamental Plants Growing Based on Example of CULS Forest Establishment at Kostelec nad Černými lesy

Cíle práce

Cílem práce je analýza struktury nákladů Střediska pro výrobu okrasných rostlin ŠLP ČZU v Kostelci nad Černými lesy.

Metodika

- charakteristika Školního lesního podniku ČZU v Kostelci nad Černými lesy,
- finanční řízení a rozhodování ŠLP ČZU v Kostelci nad Černými lesy,
- klasifikace a struktura nákladů, výnosů a hospodářského výsledku,
- charakteristika nástrojů ekonomické analýzy,
- charakteristika zkoumaného výrobního střediska,
- charakteristika nákladů a výnosů podle jednotlivých výkonů,
- analýza struktury nákladovosti střediska,
- závěr.

Doporučený rozsah práce

30 – 50 stran

Klíčová slova

finanční řízení, rozhodování, náklady, výnosy, analýzy

Doporučené zdroje informací

Bartuněk, J.: Ekonomika lesního hospodářství. VŠZ v Brně, 1994, ISBN 80-7157-130-X

Kupčák, V.: Ekonomika lesního hospodářství. Mendelova zemědělská a lesnická univerzita v Brně, 2006, ISBN 80-7157-998-X, 258 s.

Pulkrab, K., Šišák, L., Bartuněk, J.: Hodnocení efektivnosti v lesním hospodářství. Lesnická práce, Kostelec nad Černými lesy, 2008, ISBN 978-80-87154-12-0, 131 s.

Rozbory hospodaření Školního lesního podniku v Kostelci nad Černými lesy za roky 2010 – 2013

Synek, Kislíngerová a kol.: Podniková ekonomika. 6. přepracované a doplněné vydání, Nakladatelství C. H. Beck, ISBN 978-80-7400-274-8, 560 s.

Předběžný termín obhajoby

2015/06 (červen)

Vedoucí práce

prof. Ing. Karel Pulkrab, CSc.

Elektronicky schváleno dne 13. 3. 2015

doc. Ing. Václav Kupčák, CSc.

Vedoucí katedry

Elektronicky schváleno dne 19. 3. 2015

prof. Ing. Marek Turčáni, PhD.

Děkan

V Praze dne 07. 04. 2015

Prohlašuji, že jsem bakalářskou práci na téma Nákladovost pěstování okrasných rostlin na příkladu ČZU ŠLP Kostelec nad Černými lesy vypracovala samostatně pod vedením prof. Ing. Karla Pulkraba, CSc. a použila jen prameny, které uvádím v seznamu použitých zdrojů. Jsem si vědoma, že zveřejněním bakalářské práce souhlasím s jejím zveřejněním dle zákona č. 111/1998 Sb. o vysokých školách v platném znění, a to bez ohledu na výsledek její obhajoby.

V Praze dne 1. 2. 2015

Maryšková Polka

Děkuji svému vedoucímu bakalářské práce prof. Ing. Karlu Pulkrabovi, CSc. za odbornou pomoc.

Dále děkuji konzultantovi své bakalářské práce Ing. Zdeňku Karáskovi za odborné konzultace, praktické rady a seznámení s chodem školního lesního podniku.

ABSTRAKT

Klíčová slova: finanční řízení, rozhodování, náklady, výnosy, analýzy

Bakalářská práce s názvem Nákladovost pěstování okrasných rostlin na příkladu ČZU ŠLP Kostelec nad Černými lesy se zabývá analýzou hospodaření Střediska pro výrobu okrasných dřevin v období let 2011 – 2014. Teoretická část se věnuje vymezení pojmů z podnikové ekonomiky, ekonomiky lesního hospodářství, marketingu a účetnictví. Metodika charakterizuje klasifikaci a strukturu nákladů, výnosů a hospodářského výsledku a popisuje chod daného podniku. Ve výsledcích, diskuzi a závěru je souhrn jednotlivých nákladových a výnosových položek střediska a doporučení k jejich optimalizaci.

ABSTRACT

Keywords: financial management, decision making, costs, revenues, analysis

This bachelor thesis titled Costs of Ornamental Plants Growing Based on Example of CULS Forest Establishment at Kostelec nad Černými lesy analyzes the management of centres producing ornamental trees during the period 2011 - 2014. The theoretical part relates to concepts of business and forestry economics, marketing and accounting. The methodology describes the classification and structure of costs, revenues and profit, as well as the operative running of the enterprise. Included in the results, discussion and conclusion sections are individual costs and expenses for items and also recommendations for the further optimization of procedures.

OBSAH

1	ÚVOD.....	8
2	CÍLE PRÁCE.....	10
3	ROZBOR PROBLEMATIKY (LITERÁRNÍ REŠERŠE).....	11
4	METODIKA	16
4.1	CHARAKTERISTIKA ČZU ŠLP V KOSTELCI NAD ČERNÝMI LESY	16
4.1.1	<i>Právní forma podniku</i>	16
4.1.2	<i>Předmět činnosti podniku</i>	16
4.1.3	<i>Organizace podniku</i>	17
4.1.4	<i>Pracovníci podniku</i>	18
4.1.5	<i>Historie Školního lesního podniku</i>	20
4.1.6	<i>Popis přírodních podmínek</i>	20
4.2	CHARAKTERISTIKA ZKOUMANÉHO VÝROBNÍHO STŘEDISKA.....	21
4.3	KLASIFIKACE A STRUKTURA NÁKLADŮ	23
4.4	KLASIFIKACE A STRUKTURA VÝNOSŮ	27
4.5	KLASIFIKACE HOSPODÁŘSKÉHO VÝSLEDKU	27
4.6	CHARAKTERISTIKA NÁSTROJŮ EKONOMICKÉ ANALÝZY	28
5	VÝSLEDKY	31
5.1	CHARAKTERISTIKA NÁKLADŮ A VÝNOSŮ PODLE VÝKONŮ	31
5.2	ANALÝZA STRUKTURY NÁKLADOVOSTI STŘEDISKA.....	36
5.2.1	<i>Účtování nákladů</i>	36
5.3	ANALÝZA STRUKTURY VÝNOSOVOSTI STŘEDISKA	48
5.3.1	<i>Účtování výnosů</i>	48
6	DISKUZE	51
7	ZÁVĚR	52
8	SEZNAM LITERATURY A POUŽITÝCH ZDROJŮ	55
9	SEZNAM PŘÍLOH.....	57

Seznam tabulek, obrázků a grafů

TABULKA 1 - VYBRANÉ UKAZATELE V ROCE 2014.....	16
TABULKA 2 - KVALIFIKAČNÍ STRUKTURA PRACOVNÍKŮ ČZU ŠLP	18
TABULKA 3- PŘEHLED NEJVYŠŠÍCH PRŮMĚRNÝCH NÁKLADŮ A VÝNOSU VYBRANÝCH VÝKONŮ.....	33
TABULKA 4 - VÝVOJ NÁKLADŮ A VÝNOSŮ VÝKONU 061 OKRASNÁ ROSTLINNÁ PRODEJNA V JEDNOTLIVÝCH LETECH	34
TABULKA 5 - VÝVOJ NÁKLADŮ A VÝNOSŮ VÝKONU 062 OKRASNÁ ROSTLINNÁ VÝROBA V JEDNOTLIVÝCH LETECH	34
TABULKA 6 - VÝVOJ NÁKLADŮ A VÝNOSŮ VÝKONU 222 VÝROBA LESNÍCH SAZENIC V JEDNOTLIVÝCH LETECH	35
TABULKA 7 - ÚČTOVÉ SKUPINY ÚČTŮ NÁKLADOVÝCH DRUHŮ	36
TABULKA 8 - PŘEHLED NEJVYŠŠÍCH PRŮMĚRNÝCH NÁKLADŮ V LETECH 2011-2014	37
TABULKA 9 - VÝVOJ NÁKLADOVÉHO ÚČTU 501 SPOTŘEBA MATERIÁLU V JEDNOTLIVÝCH LETECH	38
TABULKA 10 - VÝVOJ SPOTŘEBY NAKOUPENÝCH SAZENIC V JEDNOTLIVÝCH LETECH	39
TABULKA 11 – VÝVOJ NÁKLADOVÉHO ÚČTU 504 PRODANÉ ZBOŽÍ V JEDNOTLIVÝCH LETECH	40
TABULKA 12 - VÝVOJ NÁKLADOVÉHO ÚČTU 518 OSTATNÍ SLUŽBY V JEDNOTLIVÝCH LETECH.....	41
TABULKA 13 - VÝVOJ NÁKLADOVÉHO ÚČTU 521 MZDOVÉ NÁKLADY V JEDNOTLIVÝCH LETECH	43
TABULKA 14 - VÝVOJ NÁKLADOVÉHO ÚČTU Č. 524 ZÁKONNÉ SOCIÁLNÍ POJIŠTĚNÍ V JEDNOTLIVÝCH LETECH	46
TABULKA 15 - VÝVOJ NÁKLADOVÉHO ÚČTU Č. 551 ODPISY DLOUHODOBÉHO MAJETKU V JEDNOTLIVÝCH LETECH	46
TABULKA 16 - VÝVOJ NÁKLADOVÉHO ÚČTU Č. 551 ODPISY DLOUHODOBÉHO MAJETKU V JEDNOTLIVÝCH LETECH	47
TABULKA 17 - ODPISOVÉ SKUPINY.....	47
TABULKA 18 - ÚČTOVÉ SKUPINY ÚČTŮ VÝNOSOVÝCH DRUHŮ.....	48
TABULKA 19 - PŘEHLED NEJVYŠŠÍCH PRŮMĚRNÝCH VÝNOSŮ V LETECH 2011-2014.....	48
TABULKA 20 - VÝVOJ VÝNOSOVÉHO ÚČTU 601 VÝNOSY ZA VL. VÝROBKY V JEDNOTLIVÝCH LETECH.....	49
TABULKA 21 - VÝVOJ VÝNOSOVÉHO ÚČTU 621 AKTIVACE MAT. A ZBOŽÍ V JEDNOTLIVÝCH LETECH	50
OBRÁZEK 1 - NABÍDKA SORTIMENTU V PRODEJNĚ	9
OBRÁZEK 2 - PĚSTOVÁNÍ OKRASNÝCH DŘEVIN V OBALECH	9
OBRÁZEK 3 - PĚSTOVÁNÍ UVNITŘ FÓLIOVNÍKU	23
OBRÁZEK 4 - UKÁZKA SKLENÍKŮ.....	23
GRAF 1 - PŘEHLED PRŮMĚRNÝCH NÁKLADŮ JEDNOTLIVÝCH VÝKONŮ V LETECH 2011-2014	32
GRAF 2 - PŘEHLED PRŮMĚRNÝCH VÝNOSŮ JEDNOTLIVÝCH VÝKONŮ V LETECH 2011-2014.....	33
GRAF 3 - VÝVOJ NÁKLADŮ A VÝNOSŮ VÝKONU 061 OKRASNÁ ROSTLINNÁ PRODEJNA V JEDNOTLIVÝCH LETECH	34

GRAF 4 - VÝVOJ NÁKLADŮ A VÝNOSY VÝKONU 062 OKRASNÁ ROSTLINNÁ VÝROBA V JEDNOTLIVÝCH LETECH	35
GRAF 5 - VÝVOJ NÁKLADŮ A VÝNOSŮ VÝKONU 222 VÝROBA LESNÍCH SAZENIC V JEDNOTLIVÝCH LETECH	35
GRAF 6 – VÝVOJ NÁKLADOVÉHO ÚČTU 501 SPOTŘEBA MATERIÁLU V JEDNOTLIVÝCH LETECH	38
GRAF 7 - PRŮMĚRNÉ NÁKLADY NA JEDNOTLIVÝCH ÚČTECH ÚČTOVÉ SK. 501 SPOTŘEBA MATERIÁLU V LETECH 2011-2014	39
GRAF 8 – VÝVOJ NÁKLADOVÉHO ÚČTU 504 PRODANÉHO ZBOŽÍ V JEDNOTLIVÝCH LETECH	40
GRAF 9 - VÝVOJ NÁKLADOVÉHO ÚČTU 518 OSTATNÍ SLUŽBY V JEDNOTLIVÝCH LETECH	42
GRAF 10 - PRŮMĚRNÉ NÁKLADY JEDNOTLIVÝCH ÚČTŮ ÚČETNÍ SK. 518 OSTATNÍ SLUŽBY V LETECH 2011-2014.....	42
GRAF 11 - VÝVOJ NÁKLADOVÉHO ÚČTU 521MZDOVÉ NÁKLADY V JEDNOTLIVÝCH LETECH.....	44
GRAF 12 - PRŮMĚRNÉ NÁKLADY JEDNOTLIVÝCH ÚČTŮ ÚČETNÍ SK. 521 MZDOVÉ NÁKLADY V LETECH 2011-2014.....	45
GRAF 13 - VÝVOJ NÁKLADOVÉHO ÚČTU Č. 524 ZÁKONNÉ SOCIÁLNÍ POJIŠTĚNÍ V JEDNOTLIVÝCH LETECH..	46
GRAF 14 - VÝVOJ VÝNOSOVÉHO ÚČTU 601 VÝNOSY ZA VL. VÝROBKY V JEDNOTLIVÝCH LETECH.....	49
GRAF 15 - VÝVOJ VÝNOSOVÉHO ÚČTU 621 AKTIVACE MAT. A ZBOŽÍ V JEDNOTLIVÝCH LETECH	50
SCHÉMA 1 - ORGANIZAČNÍ STRUKTURA ČZU ŠLP.....	19

1 ÚVOD

Školní lesní podnik, patřící České zemědělské univerzitě v Praze, byl založen roku 1935 za účelem podpory studijní činnosti studentů univerzity. Ročně zde dochází na praxi či pracuje na odborných úkolech až 4 000 studentů. Sídlo ŠLP se nachází v prostorách zámku obce Kostelec nad Černými lesy, kraje Praha východ, vzdáleného necelých 40 km od Prahy.

Podnik se skládá z více středisek, která jsou zaměřená na různá lesní odvětví a zaujímají rozlohu o 6 900 ha. Jedním z nich je Středisko dopravně manipulační, v němž se nachází sklad pro výřezy. Dalším střediskem pro zhotovení výrobků z výřezů je Středisko dřevařské výroby, kde je možné zakoupit přidružený sortiment jako piliny, kůru, štěpku apod. V oblasti kaskády rybníků na Jevanském potoce se nachází další středisko – Středisko rybářství a myslivosti. Toto středisko zajišťuje produkci ryb a spravuje retenční systém sloužící k ochraně proti povodním. Také mechanizační dílny a opravny zahradní techniky mají své středisko. Jedním z nejvýznamnějších středisek ŠLP je Středisko okrasných a lesních školek, které produkuje přes 2 miliony ks sazenic ročně ve více než 500 druzích.

Středisko okrasných školek se nachází v obci Jevany, vzdálené od Prahy 30 km, v nadmořské výšce 430 m n. m. Rozloha střediska činí 32 ha. Středisko lesních školek patří do katastru obce Louňovice.

Středisko okrasných školek se zaměřuje zejména na pěstební činnost, školkování a také prodej. Výroba probíhá v kontejnerech o velikosti od 1 do 500 litrů, nebo jako volná výsadba. Substráty jsou míchané podle potřeb daných rostlin. Pěstují se jak semenáčky, jejichž původ je generativní – ze semene, tak sazenice původem vegetativní – tedy vzniklé řízkováním, hřížením či roubováním. V širokém sortimentu dřevin a trvalek převažuje nabídka okrasných jehličnanů, listnatých keřů, ovocných stromů, rododendronů, dále pak azalek, travin, pnoucích dřevin, pokojových a vodních rostlin a sukulentů.

Práce ve Středisku okrasných školek je zejména sezónní. Během sezóny pracuje ve výrobním a prodejním odvětví až 20 stálých zaměstnanců, kterým vypomáhají brigádníci. Mimo sezónu klesá poptávka a prodej, pěstební činnost je omezena na skleníkovou výrobu, údržbu rostlin a jejich zazimování.

Součástí střediska je prodejna se zahradnickými potřebami. Jedná se převážně o hnojiva, substráty, květináče, zahradní náčiní apod.



Obrázek 1 - nabídka sortimentu v prodejně

Obrázek 2 - pěstování okrasných dřevin v obalech

Smyslem této práce je sledovat nákladovost pěstování okrasných rostlin ve ŠLP v průběhu let 2011–2014. Nevýznamnější strategií podniku je dlouhodobě dosahovat kladného hospodářského výsledku - zisku, což znamená, že náklady musí být nižší než výnosy. Pro podnik je důležité, aby na trhu uspokojoval potřeby poptávajících atraktivností nabízených produktů či služeb kvalitou, originalitou a konkurenceschopnou cenou.

V letech 2009–2013 postihla evropskou ekonomiku hospodářská krize, což se negativně projevilo na českém trhu a také v lesním hospodářství. Krizi je možno sledovat také ve ŠLP v Kostelci nad Černými lesy.

2 CÍLE PRÁCE

Cílem práce je analýza struktury nákladů Střediska pro výrobu okrasných rostlin ČZU ŠLP v Kostelci nad Černými lesy v rozmezí let 2011–2014. Podstatou je zjistit stav hospodaření podniku pomocí finanční analýzy.

3 ROZBOR PROBLEMATIKY (LITERÁRNÍ REŠERŠE)

Podle Kupčáka (2006) je možno **les** definovat jako jev přírodní, ekonomický a společenský (veřejný). Les jako *jev přírodní* je velmi složitý heterotypický systém - lesní ekosystém, který se skládá ze tří složek:

- složka rostlinná (fytocenóza),
- složka živočišná (biocenóza),
- biotop (abiotické prostředí).

Les jako *jev ekonomický* je v případě, že se stane objektem přivlastňování, kdy regulace růstových procesů lesních dřevin, odnímání produkce lesa a sociálně ekonomické aspekty využívání produkce lesního hospodářství jsou hlavními dlouhodobými cíli vlastnictví lesa a lesního hospodářství. V tomto případě je les objektem národního hospodářství. Les jako *jev společenský* je v případě, kdy společnost vytváří poptávku po lese, jedná se o multifunkční využívání lesa, kdy les je objektem životního prostředí.

Kupčák (2006) dále uvádí, že tyto přístupy jsou předmětem oboru lidské činnosti - *lesnictví*. Základní filosofií v konkrétních aktivitách lesnictví a hospodářského využívání lesů - *lesní výroby* by měl být *princip trvale udržitelného lesního hospodářství*. **Lesnictví** se zabývá zachováním a zvyšováním kvality lesů, které by tak plně sloužily ve prospěch společnosti i jejich jednotlivých vlastníků. Zpočátku bylo lesnictví provozováno na základě zkušeností (empiricky) a jednotlivých poznatků, časem se začala do praxe zapojovat i teorie a výsledky výzkumů. V současné době lesnická věda a lesnictví patří do uceleného systému věd. **Lesní výroba** je záměrná a cílevědomá činnost člověka (výrobce), jakým způsobem a za jakým účelem les hospodářsky využívat. Lesní výrobu lze charakterizovat těmito způsoby:

- a) je zbožní výrobou, protože finální výrobky (zejména dříví) jsou předmětem směny,
- b) vztahy mezi subjekty směny jsou tržními vztahy,
- c) výsledky výrobní činnosti a produkci lesa lze zpravidla vyjadřovat v naturálních (měrných) jednotkách (např. ha, ks, m³) či hodnotových charakteristikách (peníze).

Vedle uvedených obecných znaků u lesní výroby objektivně existují určité zvláštnosti, kterými se výrazně odlišuje od výroby v jiných odvětvích – *zvláštnosti lesní výroby*. Jedná se zejména o skutečnosti, že část výsledků lesní výroby není předmětem směny (nemateriální produkce). **Lesní hospodářství** je organizovaným uspořádáním základních výrobních faktorů, výrobních procesů a obchodních činností, kdy dominující složkou je les. Lesní hospodářství má dva druhy produkce - materiální (tržní) i nemateriální (netržní) v rámci národního hospodářství a je součástí tzv. *lesnicko-dřevařského sektoru*. Do lesního hospodářství nepaří jen lesní výroba, ale také další konkrétní činnosti jako jsou stavební činnosti, hospodářská úprava lesa, správa vodních toků či strojírenská činnost.

Bartuněk (1993) uvádí, že **ekonomika lesního hospodářství** je odvětvovou (úsekovou) ekonomikou. Podobně jako i jiné odvětvové ekonomiky, např. ekonomika zemědělství, ekonomika průmyslu, ekonomika stavebnictví, navazuje na politickou ekonomii. Ekonomika lesního hospodářství využívá různé zákonitosti a obecné poznatky a dále je rozvíjí.

Podle Bartuňka (1993) je **řízení lesního hospodářství** souhrn činností, které zajišťují bezproblémový chod tohoto odvětví společenské výroby jak na národohospodářské úrovni, tak i na úrovni podnikové či na podnikatelském principu. Snaží se o optimální využití upotřebitelných zdrojů. Předmět řízení lesního hospodářství věcně navazuje na předmět ekonomiky lesního hospodářství. Oba předměty pak úzce souvisí a obsahově navazují na předměty jako oceňování lesů, účetnictví a kalkulace, informační zabezpečení řídicích procesů a podnikatelské agendy.

Smyslem podniku (jeho podstatou) je organizování lidské činnosti v daném okruhu uspokojování cizích potřeb tak, aby i potřeby podnikatele byly uspokojeny. **Cílem podnikové činnosti** je obvykle zisk, resp. rozmnožení majetku, zvětšení bohatství. Při jakékoli činnosti je dobré formulovat její smysl a stanovit cíl konání. Je důležité si vymezit vlastní možnosti, určit své silné a slabé stránky a udělat si analýzu vlastních možností. Na základě těchto poznatků lze stanovit strategický cíl. Při rozhodování o cílech podnikání je třeba odpovědět na tři základní otázky: *Proč? Co? Jak?* Teprve odtud se odvíjí odpovědi na dílčí otázky (výrobní, finanční, organizační, marketingové, logistické), které pomohu stanovit postupné kroky, resp. dílčí cíle (Eisler, 1994).

Finanční řízení podniku má tyto čtyři hlavní funkce:

- získávání kapitálu pro běžné i budoucí potřeby podniku a rozhodování o jeho struktuře,
- rozhodování o alokacích fondů (financování běžné činnosti podniku, vývoj nových výrobků, zavádění nových technologií, investování do pozemků, staveb, strojů, zásob, akcií aj.),
- rozhodování o rozdělení zisku (použití jako kapitál nebo výplata dividend),
- zaznamenávání, analýza, kontrola a řízení hospodářské stránky činnosti podniku.

Získávání a rozdělování fondů se nazývá souhrnně **financování**. Veškeré financování a finanční řízení je ovlivňováno faktorem času a faktorem rizika. **Faktor času** spočívá v časovém nesouladu příčin určitého rozhodnutí, která ovlivňují ekonomiku podniku a následků. Při rozhodování, kdy je potřeba vybrat jednu z možných variant, není záruka správné volby a není jistý výsledek, **vzniká faktor rizika**. Riziko vzniká z vnějších i vnitřních příčin. Mezi vnější příčiny patří inflace, hospodářská krize či přírodní katastrofa (kalamita), mezi vnitřní příčiny lze zahrnout nevhodné personální obsazení, chybná investice či chybný odhad poptávky, jedná se tedy o vnitřní příčiny podniku. V podnikání je pravidlem, že menší risk (menší riziko) přináší menší zisk. Do jisté míry lze riziko ztráty vynaložených prostředků kompenzovat úspěchem výrobku jiného (Kořínek, 1993).

Šváchová (2008) uvádí, že **finanční řízení a rozhodování podniku** představuje v tržní ekonomice nedílnou, dominantní stránku jeho ekonomické činnosti. Prošlo velice dynamickým vývojem. Na začátku našeho století se z podnikové ekonomiky vyčlenilo jako samostatná ekonomická disciplína. Jeho vývoj těsně souvisí s rozvojem účetnictví, finančních trhů, daňového prostředí či obecné vědy řízení a rozhodování. Finanční řízení a rozhodování se zabývá pohybem peněz a podnikového kapitálu, který je vyvolán fungováním nejrůznějších forem podnikatelských jednotek. Vychází ze strategie a taktiky firmy, kterou ale také ovlivňuje a reguluje. Z krátkodobého i dlouhodobého hlediska jsou finanční kritéria a cíle součástí celkových ekonomických cílů. Celkové řízení podniku musí být symbiózou věcného a finančního řízení, technicko-ekonomického a finančního rozhodování.

Finanční rozhodování by podle Kupčáka (2006) mělo být podloženo **finanční analýzou**. Na jejích výsledcích je založeno řízení financí (finanční struktury a jejich

změn), financování oběžných aktiv a investic, cenová a dividendová politika podniku, daňová optimalizace aj. Účetní výkazy jako rozvaha, výkaz zisků a ztrát, přehled o finančních tocích (cash flow), dále pak výroční zprávy, různá statistická šetření, údaje z manažerského účetnictví, ale i externí údaje jsou zdrojem údajů pro finanční analýzu. Ve finanční analýze se používá různých *rozborových technik*. Mezi rozborové techniky lze zařadit základní rozbor absolutních ukazatelů z účetních výkazů (tržeb, nákladů, zisku, struktury aktiv atd.) a jejich změn (meziročních, časových řad atd.). Dalšími rozborů jsou Altmanův vzorec, poměrové ukazatele, pyramidová analýza, vzorec Du Pont či nejrozšířenější **technika procentního rozboru**. Ta spočívá v tom, že na základě absolutních hodnot jednotlivých položek majetku, kapitálu, nákladů a výnosů se vypočítá jejich procentní podíl na celku, resp. bilanční součet (v rozvaze na sumě aktiv či pasiv, ve výsledovce na celkových nákladech či výnosech) a sleduje se jejich proporce či váha ve vztahu k optimální struktuře, vývoj v jednotlivých obdobích (vč. analýz sezónních vlivů) nebo se srovnávají s jinými (konkurenčními) podniky. Další technikou je **poměrová analýza**, která pracuje s ukazateli představující zpravidla podíl (poměr) dvou vybraných absolutních ukazatelů. Vypovídací schopnost těchto poměrových ukazatelů je většinou zřejmá z jejich konstrukce (včetně žádoucí maximalizace/minimalizace výsledných hodnot), důležitá je však jejich komplexnost (návaznost na jiné ukazatele a vzájemné vztahy či proporcionalita) a hlavně zkoumání jejich trendů. Eventualita porovnání s tzv. „doporučovanými hodnotami“ i jinými podniky je relativní. Tato možnost závisí na podmínkách srovnatelnosti či možnostech komparace s odvětvovými průměry (jsou-li k dispozici). Konkrétním problémem mohou být i možné odlišné postoje hodnotitelů (např. management – vlastníci – věřitelé). Poměrová analýza analyzuje a vyhodnocuje celou řadu ukazatelů. Tyto ukazatele se většinou seskupují do **skupin ukazatelů**:

- finanční situace (likvidity, zadluženosti),
- ekonomické aktivity (obratu aktiv a kapitálu),
- rentability (ziskovosti, nákladovosti),
- tržní hodnoty (kurzu a ziskovosti akcií).

Kořínek (1993) rozděluje finanční rozhodnutí na *strategická a taktická*. **Strategická rozhodnutí** jsou taková, která vyžadují velké částky peněz a která přinášejí velké změny v činnosti celého podniku. Velká změna zisku, spojována však s velkým rizikem, je očekávaným výsledkem strategických rozhodnutí. Nesprávná strategická rozhodnutí

mohou způsobit obrovské ztráty a vést až k bankrotu podniku. Ve velkých strategických rozhodnutích, která patří mezi špatně strukturované úlohy a nelze je matematicky popsat, jsou neúplné soubory proměnných důležitých pro rozhodování, počet náhodných proměnných je relativně velký, relevantní proměnné nejsou numerické a s rychlostí změn v čase roste počet proměnných. Tím je způsobeno, že cíle nelze upřesnit do tvaru kvantifikovatelné účelové funkce a kvantifikace důsledku volby alternativ je složitá, v některých případech dokonce nemožná. Z tohoto důvodu jsou strategická rozhodnutí často věcí intuice než detailní kvalifikované analýzy. **Taktická rozhodnutí** podstatně nemění dosavadní činnosti podniku, protože vyžadují obvykle menší peněžní částku.

Dvořák (1994) definuje **cenu** v ekonomické teorii jako specifickou formu směnné hodnoty, tedy jako směnnou hodnotu vyjádřenou v penězích jako všeobecném ekvivalentu. V praxi je cena určena jako peněžní částka sjednaná při nákupu a prodeji zboží. Do ceny lze řadit i různé tarify, nájemné, částky, za které jsou v aukcích vydražené umělecké předměty, studijní poplatky, honoráře, výrobní a obchodní provozovny. Působení ceny na trhu je spojeno s existencí **nabídky a poptávky**. V případě, že se nabídka rovná poptávce a trh je tím pádem v rovnováze, cena, při které bylo tohoto stavu dosaženo, se nazývá rovnovážná cena. Tržní cena je naopak cena, za kterou se prodávají konkrétní výrobky jednotlivých producentů na trhu a vzniká neustálým pohybem jak na straně nabídky, tak na straně poptávky.

4 METODIKA

4.1 Charakteristika ČZU ŠLP v Kostelci nad Černými lesy

4.1.1 Právní forma podniku

Školní lesní podnik (ČZU ŠLP) v Kostelci nad Černými lesy je veřejnou organizací, která svým zařízením patří pod Českou zemědělskou univerzitu v Praze. Zaměřuje se na dvě činnosti – hlavní činnost, kdy zabezpečuje úkoly plánů účelové činnosti (účelová činnost) a vedlejší činnost, kdy se zaměřuje na plnou efektivitu všech výrobních činností (hospodářská činnost).

Tabulka 1 - vybrané ukazatele v roce 2014

Výměra obhospodařované půdy (vlastní + pronajaté)	ha	6 812
Průměrný počet zaměstnanců	osob	197
Těžba dřeva celkem	m ³	50 287
Hmotný investiční majetek	mil. Kč	487
Náklady na pěstební činnost	tis. Kč	13 803
Produkce lesních sazenic	tis. Kč	629
Výnosy dřevařské výroby	tis. Kč	68 473
Roční obrát	tis. Kč	180 203
Náklady celkem	tis. Kč	178 998

4.1.2 Předmět činnosti podniku

Ve spolupráci s ČZU je ŠLP povinen zajišťovat studentům praktickou výuku, která doplní jejich teoretické znalosti, poskytovat studentům prostory a materiály sloužící k vědecké a výzkumné činnosti, či veřejnosti a zájmovým skupinám vytvářet povědomí o působení podniku v lesnictví a jeho působení na životní prostředí.

Náplní ČZU ŠLP je zejména pěstování a šlechtění rostlin, těžební a výchovná činnost lesních porostů, dřevařská výroba a živočišná výroba.

Lesní semenářství a školkařství jsou dva základní stavební kameny pěstební činnosti. Semenářství se zabývá výběrem a zajišťováním geneticky vhodného materiálu – semen. Školkařství se stará o sazenice vypěstované ze semen, připravuje vhodné podmínky pro jejich růst a tím zajišťuje umělou obnovu lesa. Méně častá, ale ekonomicky i časově méně náročná je obnova přirozená.

Těžební činnost zahrnuje obnovní a výchovnou těžbu. Rozdíl mezi nimi je ten, že obnovní těžba (zejména holoseč) zajišťuje prostory pro výsadbu nového lesního porostu tím, že vykáčí porost starý nebo nevhodný, kdežto výchovná těžba je zásah do mladého porostu pro vytvoření co nejlepších podmínek pro jeho růst a dobrý zdravotní stav. Mezi těžbu výchovnou řadíme prořezávky, probírky a asanační těžbu. Liší se jak způsobem provedení, tak tím, v jak starém porostu se provádí. K těžební činnosti se používají malé jednoduché přístroje (ruční pilka, sekyra, motorová pila atd.) i velké a složitější stroje (univerzální kolové traktory, speciální lesní kolové traktory, harvestory, odvozní soupravy atd.) s různým příslušenstvím (hydraulická ruka, rampa atd.).

Po těžební činnosti přichází na řadu dřevařská výroba, která zpracovává vytěžené dřevo a vyrábí z něj různé hranoly, fošny, prkna a latě a je využívána štěpka, piliny a jiný odpad. Od surových kmenů je dlouhý proces k hotovému dřevařskému výrobku.

ČZU ŠLP má ve vlastnictví 9 rybníků, kde chová kapry, štiky, líný, a jednu oboru černé zvěře.

4.1.3 Organizace podniku

V čele Školního lesního podniku v Kostelci nad Černými lesy je ředitel, který je jmenován a odvoláván rektorem ČZU. Rektorovi ředitel předkládá schválení rozdělování zisků po provedení odvodů a povinných přidělů do fondů podniku. Organizační řád stanovuje vnitřní členění organizace podniku.

ČZU ŠLP je členěn do sedmi specializovaných hospodářských jednotek (vyjímaje ústředí podniku):

- *polesí* (např. Jevany, Stříbrná Skalice, Krymlov), kde hlavní náplní práce je lesnická činnost dle lesního hospodářského plánu, což je pěstební a těžební činnost,

přidružená lesní výroba (např. prodej vánočních stromků) a poskytování odborných služeb a prací v obecních a soukromých lesích

- *Středisko dřevařské výroby*, které má na starost manipulaci surových kmenů a výrobu řeziva, dřevařských a truhlářských výrobků

- *Středisko školkařsko-sadovnické*, jež prodává své výpěstky a realizuje výsadby

- *Středisko živočišné výroby*, které spravuje rybníky a oboru pro černou zvěř, prodává povolenky k odlovu a poskytuje myslivecké a rybářské služby

- *Středisko služeb* zabezpečující podnikovou dopravu osob, dřeva a ostatního zboží, provoz stravovacího zařízení a studentského internátu, správu zámku, hostinskou činnost a ubytování. Dále také zabezpečuje náhradní díly k motorovým pilám, k traktorům a lesnickým strojům.

Součástí činnosti všech organizačních jednotek podniku je plnění úkolů účelové činnosti.

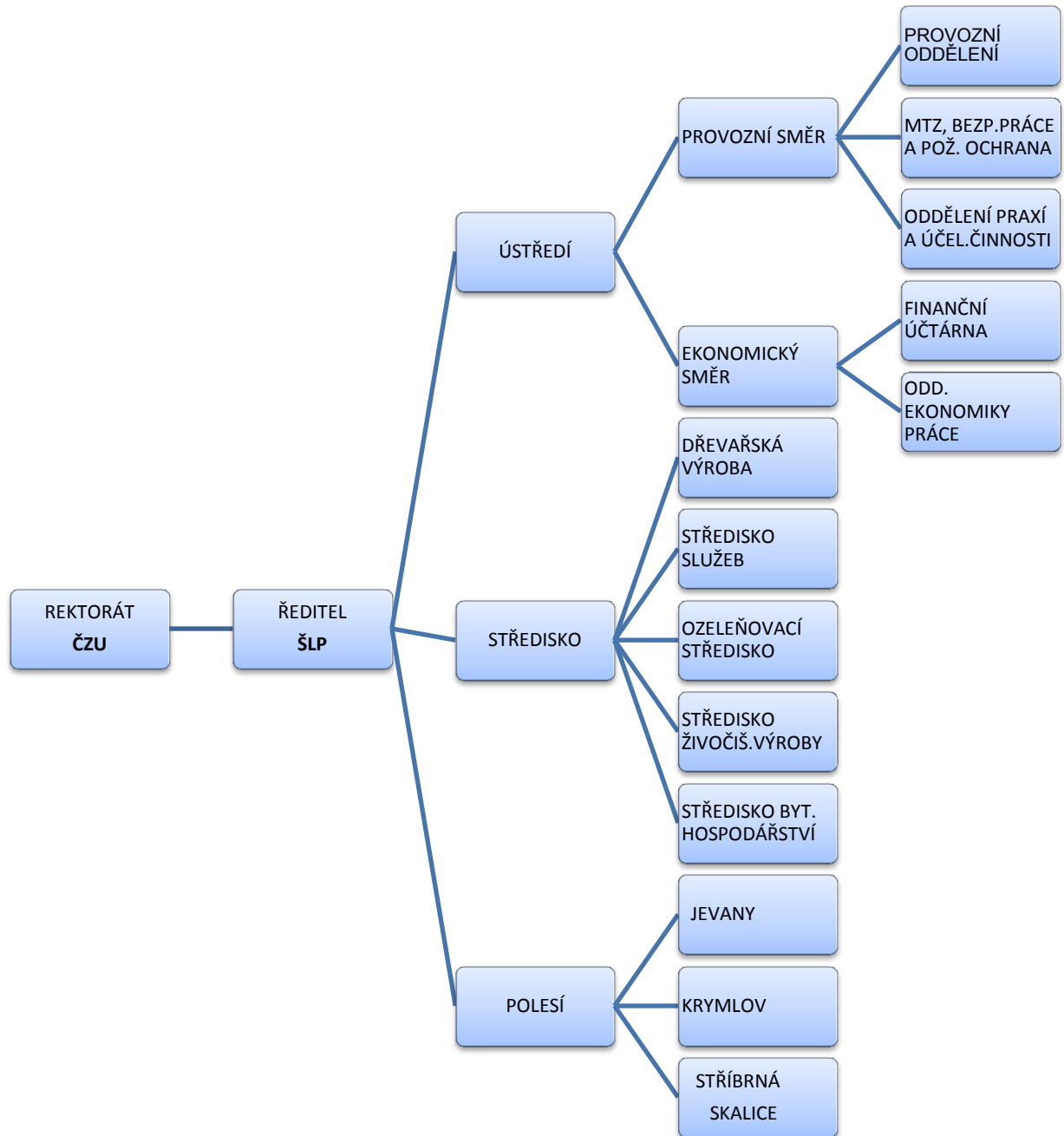
4.1.4 Pracovníci podniku

V podniku je zaměstnáno 197 pracovníků. Tito pracovníci se dělí do dvou hlavních kategorií. První kategorií jsou technickohospodářští pracovníci (THP), kterých je 43. Druhou kategorií jsou dělníci, kterých je celkem 154. Potřebuje-li podnik více pracovníků (hlavně v sezóně), může zaměstnat brigádníky či cizí pracovníky.

Tabulka 2 - kvalifikační struktura pracovníků ČZU ŠLP

Pracovníci	Vzdělání	Počet
THP	Vysokoškolské	23
	Středoškolské	20
Dělníci	Středoškolské	35
	Střední odborné	112
	Ostatní	7
Celkem		197

Schéma 1 - organizační struktura ČZU ŠLP



4.1.5 Historie Školního lesního podniku

V roce 1933 vznikla Správa státních lesů Školního lesního statku v Kostelci nad Černými lesy, z části zestátněného lichtenštejnského velkostatku a připojením enklávy Hrádek, která se o dva roky později, v roce 1935, stala základem ČZU ŠLP. Její výměra byla cca 4 408 ha. Z počátku se Školní lesní podnik stal účelovým zařízením Vysoké školy zemědělského a lesního inženýrství při Českém učení technickém v Praze. Tato samostatná podílová jednotka byla podřízená ústřednímu ředitelství státních lesů a statků.

Dne 1. ledna 1953 byl po dohodě vymezen nový obvod územní působnosti školního lesního hospodářství, zahrnující i výkon odborné správy, krajskou správou lesů v Praze. V té době byla výměra školního lesního statku 10 000 ha. O čtyři roky později, dne 1. ledna 1957, se převedl školní statek pod působnost ministerstva školství a kultury.

Ministerstvo lesního a vodního hospodářství dne 10. července roku 1978 vydalo podle § 3 odst. 2, zákona ČNR č. 96/1977 Sb. o hospodaření v lesích a státní správě lesního hospodářství pod č. j. 30420/ORLH/78 rozhodnutí o vytvoření lesního hospodářského celku (LHC) Kostelec nad Černými lesy. Od té doby má LHC Kostelec nad Černými lesy totožné hranice se školním lesním podnikem (Šváchová, 2008).

4.1.6 Popis přírodních podmínek

V roce 1991 vstoupil v platnost zákon o půdě č. 229/91 Sb. a zákon o navrácení majetku obcím č. 172/91 Sb. Do té doby byla celková rozloha ČZU ŠLP pouhých 10 000 ha, v současné době je však jeho výměra celých 47 600 ha.

Školní lesní podnik hospodaří na 6 812 ha lesní půdy, z čehož 5 744 ha je státní půda, 1 086 ha má v nájmu.

Černokostelecké lesy byly vybrány jako vhodný účelový objekt pro své pestré přírodní podmínky a vcelku dobrý stav lesů. Lesy LHC Kostelec nad Černými lesy lze procentuálně zařadit do těchto lesních vegetačních stupňů:

- st. borový – 0,7 %,
- st. dubový - 0,3 %,

- st. bukodubový – 21 %,
- st. dubobukový – 53,8 %
- st. bukový – 24,2 %.

Nadmořská výška LHC se pohybuje v rozpětí 210–523 m n. m., jedná se tedy o pahorkatinu. Lesy v LHC se pak pohybují v nadmořských výškách 300–450 m n. m.

V závislosti na poloze se průměrná roční teplota pohybuje v rozmezí 6-9 °C. Vegetační období v této lokalitě trvá průměrně 150-165 dní. Úhrn průměrných ročních srážek se zde pohybuje v rozpětí 500-600 mm.

4.2 Charakteristika zkoumaného výrobního střediska

Školkařsko-sadovnické Středisko, součást Školního lesního podniku se sídlem v Kostelci nad Černými lesy, je vzdálené 35 km východně od Prahy, školka okrasných rostlin a dřevin jako taková pak 3 km od Kostelce nad Černými lesy ve směru na Jevany. Školka se nachází v nadmořské výšce 426 m n. m. a zaujímá 20ha plochu. Z této výměry jsou 3 ha využívány jako intenzivní kontejnerová plocha. Samozřejmě zde nechybí skleníky, které zabírají 1 300 m² a fóliovníky, které jsou na 600 m².

Ve školce je zaměstnáno 17 dělníků a 3 technickohospodářští pracovníci. Na jarní práce se přibírá 5-10 cizích nebo sezónních pracovníků. Dělníkům se vyplácí hodinová či úkolová mzda, kdežto THP pracovníkům se platí měsíční fixní plat. Zaměstnanci mají stanovenou pracovní dobu od půl sedmé ráno do půl čtvrté odpoledne, v pracovní době je zahrnutá neplacená přestávka na svačinu od půl deváté do devíti a od dvanácti do půl jedné je obědová pauza.

Středisko nabízí široký sortiment od sazenic, vzrostlých stromů, okrasných a ovocných dřevin a pokojových rostlin až po zahradnické pomůcky, substráty, hnojiva apod. Velkou výhodou je, že zaměstnanci střediska obstarávají semenáčky a sazenice od samého začátku, čímž se snižuje riziko úhynu rostlin z různých důvodů, jako je třeba převoz rostlin a jejich pěstování v rozdílných klimatických podmínkách.

Ročně školka vyprodukuje kolem 500 000 ks rostlin, z nichž je zastoupeno 70 % listnatých stromů, zbytek pak tvoří jehličnany. Největší podíl produkce jsou stromy

v balech a kontejnerech. Další význam v produkci mají rododendrony, kterých se ročně prodá 5-10 tisíc kusů. Vlastní výroba převažuje nad prodejem. Na přímou výrobu se nakupuje kolem 10 % mladých rostlin z výsevů, zbylých 90 % pochází z vlastní výroby. Rostliny jsou dodávány v balech z juty a pletiva, rozpojitelných manžetách nebo v plastových kontejnerech. Největší odbyt zajišťují velkooběratelé, je to až 70 % celkové produkce, včetně 5 % dodávek na export do Itálie, Maďarska či Slovenska. V České republice se nachází kolem 350 firem, které odebírají rostliny z této školky. Maloprodej je tvořen zbývajícími 30 % produkce, jedná se jednotlivé zákazníky, kteří zde nakupují pro uspokojování vlastních potřeb.

Ve školce převládá rostlinná výroba vegetativní, jedná se o celých 90 %. Sazenice se sází do buněk, tzv. multiplat. Tato výroba je méně náročná. Generativní způsob množení, tedy výsevem, tvoří 10 % celkové výroby. Dle potřeb daných rostlin zaměstnanci míchají vlastní substráty z rašeliny, písku, jílu, vápence, kůrového kompostu atd. Vodu čerpá školka z vlastního zdroje – rybníka a její spotřeba je závislá na vláhové potřebě rostlin. Denně se spotřebuje v průměru 200-250 m³ vody. Zavlažuje se automaticky pomocí rotačních postřikovačů. K množení rostlin je nezbytné půdní topení o stálé teplotě a folie sloužící k udržení vlhkosti. Pro pravidelné hnojení se používají tři druhy přípravků – dlouhodobé do substrátů (Basacote, Osmocote, Silvamix), doplňkové hnojení rozhozem granulí (Hydrocomplex) nebo doplňkové hnojení na list (Kristalon).

Pro dobrý fyziologický vývoj rostlin je velice důležitá chemická ochrana pomocí herbicidů proti plevelům (Roundup, Gramoxone, Reglone), insekticidů proti škodlivému hmyzu jako jsou např. lalokonosci nebo mšice, či pomocí fungicidů proti patogenním houbám. Také biologická ochrana se používá, i když v menší míře.

Pro funkčnost střediska a jeho postavení na trhu je potřeba procházet neustálým rozvojem. Veškeré činnosti musí mít svůj řád a systém, jako např. rozdělení ploch, rozdělení prací atd., které zajistí správnou organizaci práce. Je nezbytná snaha o snižování nákladů, zvyšování kvality služeb a tvoření vhodné image. Ochota zákazníků platit se neodvíjí jen od úrovně služeb, ale také od vstřícného chování personálu. Těmito všemi prostředky si středisko získalo své jisté místo mezi konkurencí a patří do špičkových školek v České republice.



Obrázek 3 - pěstování uvnitř fóliovníku

Obrázek 4 - ukázka skleníků

4.3 Klasifikace a struktura nákladů

Bartuněk (1994) charakterizuje náklady jako peněžní vyjádření spotřeby prostředků (materiálu, strojů) a práce. Jde o účelově uskutečňovanou činnost (provozní výkony) podniku. V teoretickém vymezení určuje tyto aspekty:

1. *Náklady jako peněžní vyjádření spotřeby prostředků a práce.* Výše nákladů je ovlivňována nejen naturální spotřebou výrobních činitelů, ale i jejich cenami, stejně tak cenou peněz (úrok, měnový kurs). V tomto smyslu může naturální spotřeba zůstat stejná, ale náklady mohou růst nebo klesat v souvislosti s pohybem zboží a peněz.
2. *Náklady jako spotřeba prostředků a práce.* I když s výdaji úzce souvisí, nelze tyto pojmy zaměňovat. Peněžní výdaje jsou charakteristické úbytkem hospodářských prostředků, ale nemusí mít bezprostřední časovou i věcnou souvislost s náklady. Jako příklad lze uvést nákup surovin, přičemž nákup je výdaj, ale není náklad. Nákladem se stává až ve chvíli jeho spotřeby, daň ze zisku je výdaj, ale není spotřebou výrobních činitelů, není nákladem.

3. *Náklady jako určité účelové činnosti podniku, s provozními výkony.* Odvozují se od koupěschopné poptávky po výrobcích a službách.
4. *Náklady jako spotřeba různých výrobních činitelů.* Při zajišťování činnosti podniku se odrážejí i možné kombinace těchto činitelů.

Kupčák (2006) vysvětluje, proč a jak se rozdělují náklady. Třídění slouží ke vhodné evidenci nákladů, k informacím, co bylo spotřebováno a za jakým účelem, příp. kde to bylo. Mezi přístupy členění patří tyto:

- druhové třídění nákladů (členění dle nákladových druhů),
- účelové třídění nákladů,
- členění podle závislosti na změnách objemu výroby,
- rozdělení podle původu spotřebovaných vstupů,
- rozdělení podle podnikových funkcí.

Dále se mohou třídit podle místa vzniku (kde byly vynaloženy), původu spotřebovaných vstupů, podle produkce atd.

Zjednodušeně lze říct, že **druhové třídění nákladů** vyjadřuje, *co* bylo spotřebováno. Jedná se tedy o věcnou spotřebu výrobních faktorů, tzn. stejnorodých skupin nákladů. Náklady jsou členěny v účtové osnově finančního účetnictví podniku, poté se slučují do skupin nákladových druhů ve **výkazu zisků a ztrát**. Jako základní nákladové druhy lze uvést např. spotřebu materiálu, energie a externích služeb, dále osobní náklady (mzdy, platy, náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění), odpisy dlouhodobého hmotného i nehmotného majetku, nebo třeba finanční náklady (nákladové úroky). **Úplné vlastní náklady** (ÚVN) jsou pak součtem nákladů dle nákladových druhů.

Účelové třídění nákladů se dělí podle *vnitropodnikových útvarů* a podle *výkonů*. Jako nejčastějším příkladem vnitropodnikových útvarů jsou střediska (v LH lesní správy, polesí, střediska lesní výroby atd.). Tyto vnitropodnikové útvary jsou místně vymezené části podniku, které evidují své náklady (nákladová střediska), výnosy, resp. i zisk (hospodářská střediska). **Náklady podle útvarů** se dále dělí na ty, které lze určitému středisku přímo přiřadit, tzv. *jednicové náklady střediska*, a na ty, které lze

stanovit pomocí určitého klíče, tzv. *režijní náklady střediska* (též střediskové náklady). **Střediskový rozpočet** je pak přehledem nákladů daného střediska. Podle jednotlivých položek produkce (výkonů, výrobků, služeb), tzv. *jednice výroby*, se zjišťují **náklady tříděné podle výkonů** (kalkulační třídění nákladů). Tímto tříděním lze *analyzovat rentabilitu* produkce (výnosnost). Účelovým (kalkulačním) vyjádřením v LH vyplývá vztah nákladových druhů k určitým lesním činnostem (pěstební, těžební a ostatní činnost). Ukazuje tedy plánované nebo výsledné kalkulace. Podle započitatelnosti nákladů k jednici výroby lze určit dvě základní skupiny – **jednicové (přímé) náklady** a **režijní (nepřímé) náklady**. Jednicové náklady lze hospodárně zjistit a přiřadit je k jednotlivým druhům produkce na kalkulační jednici (určitý výkon, např. výrobek, polotovar, služba, vymezený měřicí jednotkou – množství, objem, hmotnost, plocha, čas atd.). Režijní náklady jsou společně vynakládány na více druhů produkce. Je nutné je na jednotlivé položky produkce vyčíslit pomocí různých přírážek nebo tzv. *rozpouštěním na jednotku produkce*. Jednotky produkce (výkony) jsou nositelé nákladů a vystupují jako finální výrobky podniku (tržní výkony) a také jako vnitropodnikové výkony (služby mezi středisky).

Náklady podle závislosti na změnách objemu výroby se dají třídit na *variabilní náklady* (proměnné) a *fixní náklady* (stálé). **Variabilní náklady** se zvyšují s růstem objemu výroby buď proporcionálně, což znamená, že rostou stejně rychle, nebo nadproporcionálně, tedy rostou rychleji, a nebo podproporcionálně, tedy pomaleji. Klesne-li objem výroby, náklady se vyvíjejí analogicky. Mezi variabilní náklady lze řadit spotřebu výrobního materiálu (jednicový materiál), výrobní mzdy (jednicové mzdy), výrobní odpisy, výrobní spotřeba energie, dopravné, obaly, provize, subdodávky apod. **Fixní náklady** se na rozdíl od variabilních nákladů se změnou objemu výroby relativně nemění. Do fixních nákladů patří výdaje na vedení podniku, nevýrobní odpisy, financování, účetnictví, personalistika, výpočetní technika a všeobecná správa (např. telekomunikační poplatky, úklid). *Speciální náklady* jsou zvláštní meziskupinou nákladů podle závislosti na změnách objemu výroby a jsou to zejména marketingové náklady, odbytové náklady, všeobecná výrobní režie či materiálové hospodářství. **Celkové náklady** jsou součtem nákladů variabilních a fixních. Přírůstky objemu výroby se nazývají *přírůstkové náklady* a jejich specifickou formou jsou *marginální náklady* (mezní, diferenciální, hraniční), které tvoří přírůstek nákladů vyvolaný přírůstkem výroby o jednu jednotku. Třídění nákladů podle závislosti na objemu výroby umožňuje

snazší rozhodování o snižování nákladů a zvyšování hospodárnosti. Snižují-li se fixní náklady, lze hovořit o účinnostní formě hospodárnosti, snižují-li se variabilní náklady, lze hovořit o úspornostní formě hospodárnosti.

Matematické vyjádření vztahu nákladů a objemu výroby (produkce) pomocí nákladové funkce:

$$N = F + b * q$$

kde

N = celkové náklady

F = fixní náklady (v peněžních jednotkách)

b = variabilní náklady na 1 jednotku výroby (v peněžních jednotkách)

q = objem výroby v naturálních jednotkách

Matematický výpočet průměrných (jednotkových) nákladů - n_j :

$$n_j = F / q + b$$

Z tohoto výpočtu vyplývá, že s rostoucím objemem výroby jednotkové náklady klesají, protože fixní náklady se rozpouštějí do většího objemu produkce. Lze hovořit o *degesi nákladů*. Tímto způsobem je možné zvyšovat hospodárnost.

Prvotní náklady nebo také *externí náklady* pocházejí ze **spotřebovaných vstupů** z okolí podniku, např. jako spotřebovaný materiál či odpisy strojů. **Náklady druhotné** nebo také *interní* vznikají spotřebou vnitropodnikových výkonů, tedy spotřebou vlastních výrobků, např. výroba sazenic ve vlastních školkách a jejich použití pro vlastní obnovu lesa, využití dříví pro vlastní potřebu atd. Toto členění je potřebné k zúčtování nákladů mezi středisky v rámci vnitropodnikového (nákladového) účetnictví.

Náklady na pořízení zásob, náklady na skladování zásob, práce výrobní povahy, zúčtování výrobní režie, spotřeba surovin a materiálu, náklady na opravy a udržování, přepravné, náklady na správu, odbyty atd. jsou řazeny mezi **náklady podle podnikových funkcí**.

V *manažerském účetnictví* se používá celá řada rozdělení nákladů a jejich kategorií, které slouží k *manažerskému a investičnímu rozhodování* (Kupčák, 2006).

4.4 Klasifikace a struktura výnosů

Účelem podniku je prodej výrobků a poskytování služeb, ze kterých podniku vznikají **provozní výnosy**. Nejdůležitější provozní výnosy, které jsou peněžními příjmy za prodej výrobků, služeb a cenných papírů, jsou **tržby**. Tržby z vkladů a půjček, příjmy z nájemného budov, místností, pozemků a státní dotace jsou **neprovozní výnosy**. Tržby jsou ukazatelem účelnosti podniku a jeho společenského charakteru. Jsou také rozhodujícím finančním zdrojem a slouží k:

- zajištění prosté reprodukce výrobních činitelů, úhradě nákladů,
- rozšíření reprodukce výrobních činitelů a jiných potřeb podniku, úhradě daní.

Mezi rozhodující ekonomické cíle v tržní ekonomice podniku patří stálé zajišťování růstu tržeb. *Tržby* se nejčastěji rozdělují na *hrubé* a *čisté*. Úhrnem faktur vydaných během vykazovaného období jsou **tržby hrubé**. Hrubými tržbami, sníženými o dobropisy za vrácené zboží, slevy poskytnuté odběratelům v podobě skont a rabatů za předčasné splacení nebo za větší odebrané zboží, jsou **tržby čisté**. Tyto tržby se používají k určení poměrových ukazatelů, např. rentability tržeb nebo produktivity kapitálu. Přírůstek celkových tržeb na jednotku další produkce je **tržba marginální**, také hraniční či mezní. Při stálých cenách jsou tyto tržby konstantní, v opačném případě, kdy se ceny mění, jsou pohyblivé, mění se i mezní tržby.

Sortimentem realizovaných výrobků, fyzickým množstvím prodaných výrobků a realizačními cenami lze ovlivnit vývoj tržeb podniku. Velký vliv na tržby při realizaci do zahraničí má *vývoj kursové měny*. Jev, kdy se kursová měna zvyšuje, se nazývá **devalvace**, opačný jev, snižování, pak **revalvace** (Bartuněk, 1994).

4.5 Klasifikace hospodářského výsledku

Hospodářský výsledek lze definovat jako **rozdíl mezi celkovými výnosy a celkovými náklady** podniku. Jsou-li náklady vyšší než výnosy, jedná se o **ztrátu**, je-li tomu naopak – výnosy převyšují náklady – jedná se **zisk**. (V malých firmách s vlastní

prací vlastníka se do nákladů řadí také jeho mzda a úrok z vlastního kapitálu.) Zisk je cílem a zároveň podnětem podnikání, který plní tyto důležité funkce:

1. *kritériální funkce zisku* – zisk je kritériem pro rozhodování o objemu výroby, nových výrobcích, investicích,
2. *rozvojová funkce zisku* – zisk je hlavním zdrojem tvorby finančních zdrojů pro další rozvoj podniku,
3. *funkce rozdělovací* – zisk je základem rozdělování čistých důchodů mezi podnik a stát,
4. *motivační funkce* – zisk je motivem veškerého podnikání a může být základem hmotné zainteresovanosti pracovníka.

V zisku splývají *kladné i záporné způsoby jeho dosažení*. Lze totiž zvýšit nejen hospodárnost podniku (ve výrobě), ale také zanedbáváním bezpečnosti práce, ochrany životního prostředí, zneužívání monopolního postavení na trhu či využívání mezer v zákonech.

Výkaz zisků a ztrát, který se sestavuje měsíčně, tzv. *výsledovka*, informuje o hospodářském výsledku od počátku roku. Ve výsledovce je možné sledovat plnění plánu zisku a jeho vývoj v časové řadě či provádět mezipodnikové srovnání. Zisk je možno dělit na dva druhy – **účetní zisk** a **daňový zisk**, který je určován právními (daňovými) předpisy (Synek, 1994).

4.6 Charakteristika nástrojů ekonomické analýzy

Sledování určitého ekonomického celku (jevu, procesu), jeho rozklad na dílčí složky a jejich podrobnější zkoumání a hodnocení za účelem stanovení způsobů jejich zlepšení, poté opětovná skladba do upraveného celku se nazývá **ekonomická analýza**. Podstatou analýzy je hodnocení a návrhy na zlepšení současného stavu. Předmětem analýzy je buď celý podnik, všechny jeho činnosti a výsledky, nebo část podniku a jeho některé činnosti a procesy.

Mezi **nástroje ekonomické analýzy** lze řadit *indexy a rozdíly*. Indexy jsou bezrozměrná čísla, která vznikla podílem hodnot stejných ukazatelů. Ukazují hodnoty

určitého ukazatele oproti jinému časovému období, jedná se o **indexy časové**. Indexy ukazující hodnoty oproti jiné prostorové jednotce jsou **indexy prostorové** a indexy hodnot oproti jinému druhu (např. výrobku) jsou **indexy druhové**. Indexy určují, *kolikrát* nebo *o kolik procent* je jedna hodnota větší nebo menší než hodnota druhá. Index po sobě jdoucích údajů v časové řadě se nazývá koeficient růstu. Tempo růstu se vypočítá odečtením jednotky od koeficientu růstu. Na otázku *o kolik* odpovídají **rozdíly**, které vznikají rozdílem svou stejných ukazatelů. Rozdíly lze dělit na časové, prostorové a druhové. Absolutní přírůstky jsou rozdíly v časovém srovnání. Relativní přírůstky jsou poměrové vztahy mezi přírůstky a hodnotami výchozího období (Synek, 2003).

Z teoretického pohledu Synek (1990) označuje nástroje ekonomické analýzy jako **ekonomické modely**, které jsou abstrakcí či znázorněním objektivní reality. Dělí se na *ikonické*, *analogické* a *matematické*. Ekonomické modely musí být konstruovány za určitým účelem, odpovídat na určitou otázku, opírat se o ekonomickou teorii a hypotézy a být nejjednodušším způsobem řešení. Podmínky, při nichž bude model fungovat, lze stanovit pomocí rovnic. Řešení rovnice je řešením celého modelu. Z matematického hlediska lze modely dělit na tyto 4 typy:

- *deskriptivní model* – simulace podnikových rozhodnutí, programovaných počítačem, charakter výsledků je odvozený,
- *normativní (optimalizační) model* – optimalizace struktury výroby pomocí lineárního programování, stanovení postupu k dosažení konkrétního cíle,
- *heuristický model* – zpracování strategie podniku pomocí scénáře, intuitivní pravidla, přibližné výpočty k poskytnutí správného řešení,
- *prediktivní model* – předvídaní budoucnosti, předpověď vývoje časové řady.

Synek (1990) tyto modely dále člení na:

1. *Mikroekonomické a makroekonomické modely*. Ve smyslu prostorovém, organizačním a věcném jsou mikroekonomické modely dílčí úseky národního hospodářství, naproti tomu makroekonomické modely jsou národní hospodářství jako celek (koloběh důchodů).

2. *Statické a dynamické modely.* Statické modely mají všechny své proměnné ve stejném časovém úseku (nákladová funkce), naopak dynamické modely mají své proměnné v různých časových obdobích.
3. *Deterministické a stochastické modely.* Podle povahy vztahů mezi proměnnými předpokládají deterministické modely, že určité hodnotě proměnné je přiřazena jiná určitá hodnota, jedná se o vztahy funkční (modely zisku). Stochastické modely předpokládají náhodné vztahy mezi proměnnými, tedy jedné určité hodnotě proměnné odpovídají různé hodnoty druhé proměnné (metoda křížových interakcí).

5 VÝSLEDKY

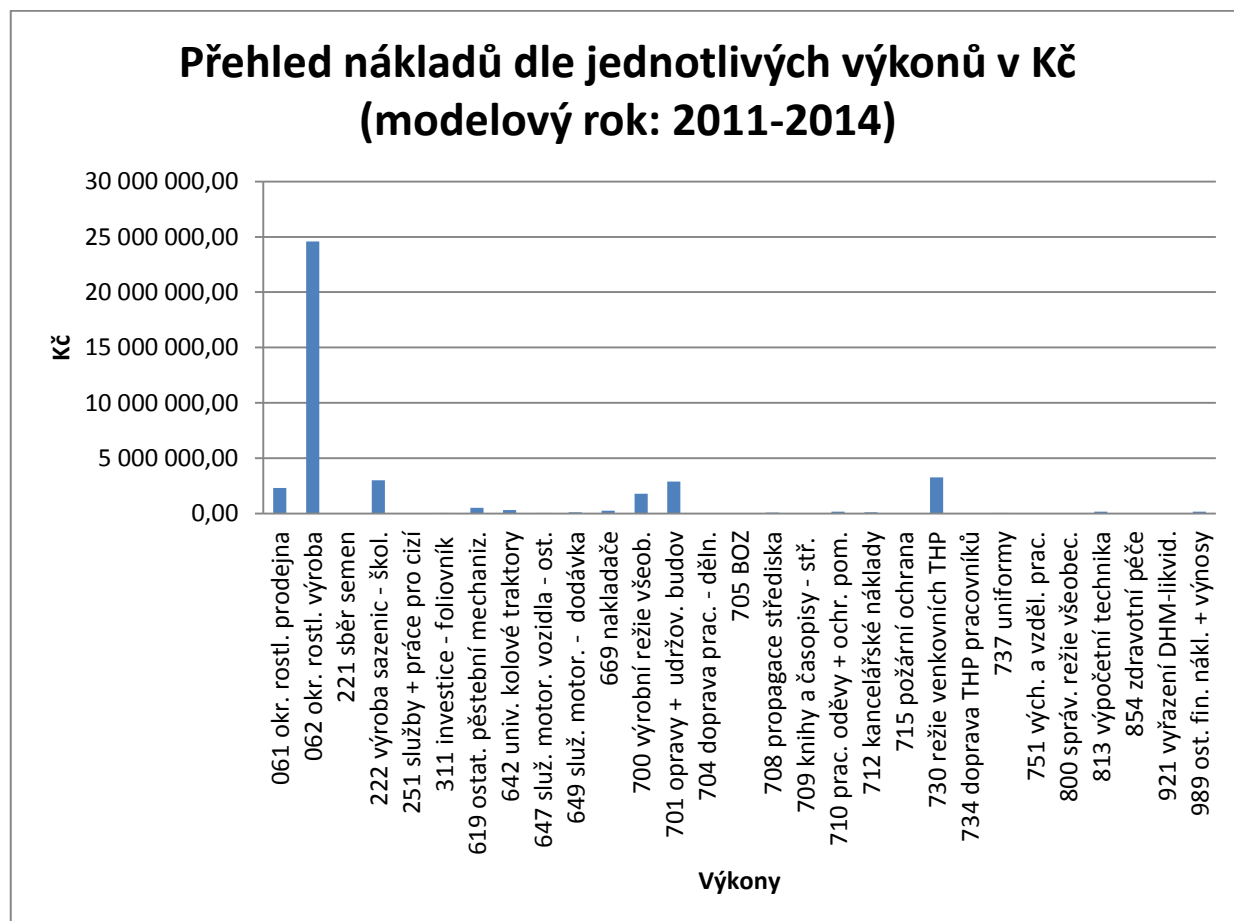
5.1 Charakteristika nákladů a výnosů podle výkonů

V praxi se struktura činnosti lesního hospodářství a lesní výroby dělí na dvě základní činnosti – *činnosti pěstební* a *činnost těžební*. Činnosti, které nelze zařadit do těchto dvou, se řadí do *ostatních činností*. Všechny tyto činnosti se dále rozdělují mezi jednotlivé **výkony**, které už konkretizují dané výrobní činnosti a způsob jejich provedení. Mezi hlavní činnosti a výkony v lesním hospodářství lze uvést:

1. *Pěstební činnost* – obnova lesa, výchova porostu, oplocování, meliorace atd.
2. *Práce veřejného zájmu* – rekonstrukce a údržby parků, asanace svážených území, ostatní práce na podporu mimoprodukční funkce lesa atd.
3. *Těžební činnost* – těžba dříví, výkup, přibližování, odvoz, manipulace, údržba lesních cest atd.
4. *Semenářství a školkařství* – sběr semen, luštění semen, výroba sazenic, zakládání plantáže atd.
5. *Vodní hospodářství* – hrazení bystřin, úprava toků, péče o neupravené toky atd.
6. *Jiná lesní činnost* – drobná lesní výroba (vánoční stromky, březové proutí atd.), myslivost, služby a práce pro cizí atd.
7. *Stavební výroba, geologická a projektová činnost* – investiční výstavba, stavební opravy, geologická činnost, projektová činnost atd.
8. *Jiné výrobní činnosti* – těžba nerostů a hornin, výroba stavební hmoty, přidružená dřevařská výroba atd.
9. *Obchodní činnost* – maloobchodní činnost, materiálně-technické zásobování, atd.
10. *Nevýrobní činnost* – provoz rekreačních a ostatních zařízení, bytové hospodářství atd.
11. *Pomocné činnosti (provozy)* – pěstební a těžební mechanizmy, potahy, traktory, manipulační linky atd.
12. *Výrobní režie* – doprava pracovníků na pracoviště, kancelářské činnosti, BOZP, opravy a udržování budov, výpočetní technika atd.
13. *Správní režie* – propagace a osvěta veřejnosti, výchova a vzdělání pracovníků atd. (Kupčák, 2006)

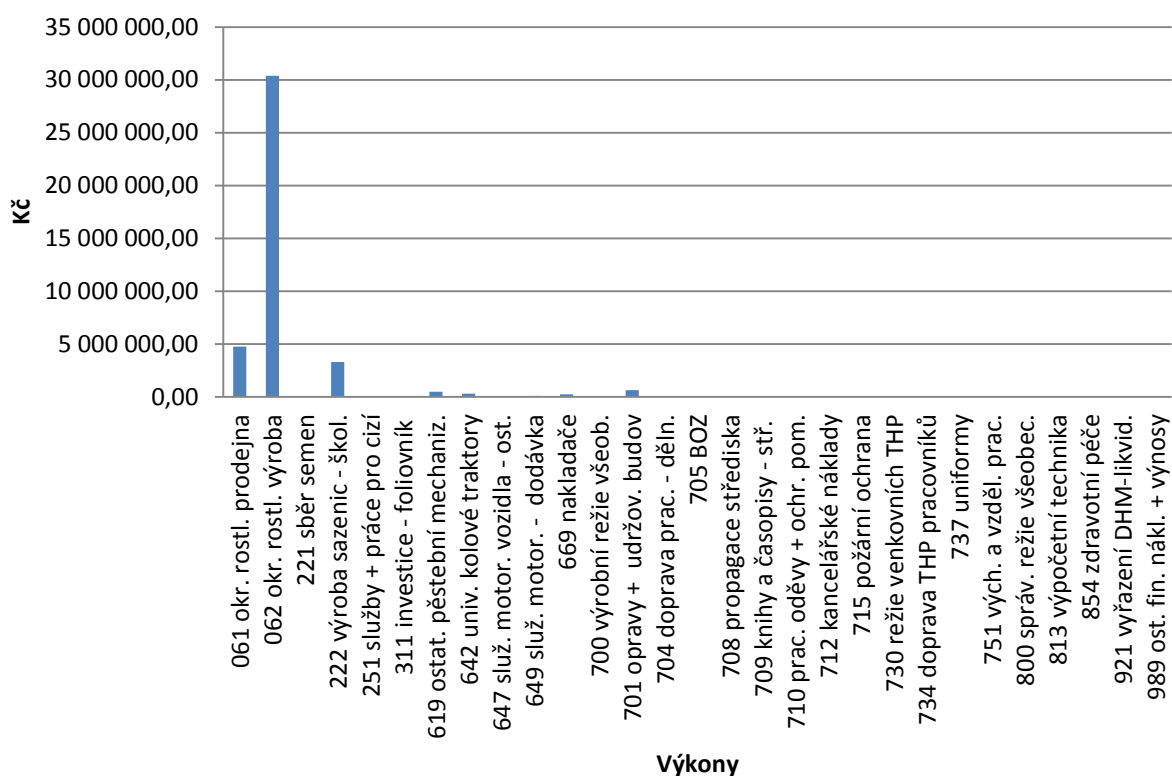
Níže uvedené tabulky a grafy vycházejí z přílohy č. 1 **Náklady a výnosy dle jednotlivých výkonů v letech 2011-2014, včetně grafického znázornění.** V této příloze lze pozorovat, které výkony přinášejí středisku nejvyšší náklady a výnosy a jakým vývojem procházely v jednotlivých letech.

V níže uvedených grafech je přehled nákladů a výnosů jednotlivých výkonů střediska ČZU ŠLP.



Graf 1 - přehled průměrných nákladů jednotlivých výkonů v letech 2011-2014

Přehled výnosů dle jednotlivých výkonů v Kč (modelový rok: 2011-2014)



Graf 2 - přehled průměrných výnosů jednotlivých výkonů v letech 2011-2014

Ve středisku tvoří vybrané výkony s nejvyššími náklady a výnosy výkon 061 okrasná rostlinná prodejna, 062 okrasná rostlinná výroba a 222 výroba sazenic školkováním. V níže uvedené tabulce je přehled jejich průměrů v letech 2011-2014.

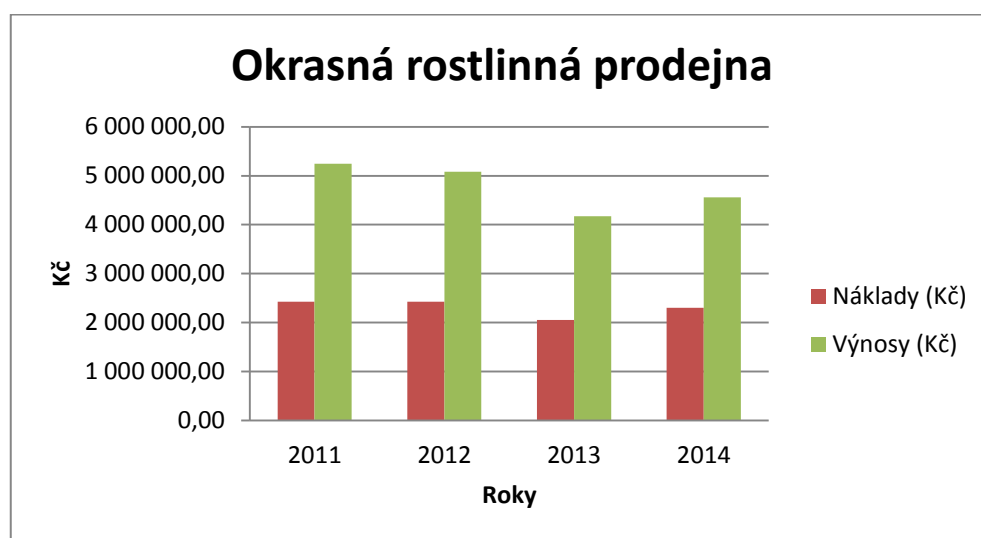
Tabulka 3- přehled nejvyšších průměrných nákladů a výnosu vybraných výkonů

Výkony	Náklady (Kč)	Výnosy (Kč)
061 okr. rostl. prodejna	2 299 868,68	4 763 870,37
062 okr. rostl. výroba	24 594 389,69	30 383 234,15
222 výroba sazenic - škol.	3 008 409,39	3 318 304,66

První výkon v tabulce, výkon **061 okrasná rostlinná prodejna**, úzce souvisí s prodejem nakoupeného zboží a materiálu od ostatních cizích subjektů. Náklady a výnosy tohoto výkonu se v letech pohybovaly takto:

Tabulka 4 - vývoj nákladů a výnosů výkonu 061 okrasná rostlinná prodejna v jednotlivých letech

061 okrasná rostlinná prodejna		
Rok	Náklady (Kč)	Výnosy (Kč)
2011	2 423 268,42	5 243 800,14
2012	2 424 248,66	5 079 458,28
2013	2 049 937,69	4 172 123,69
2014	2 302 019,96	4 560 099,37

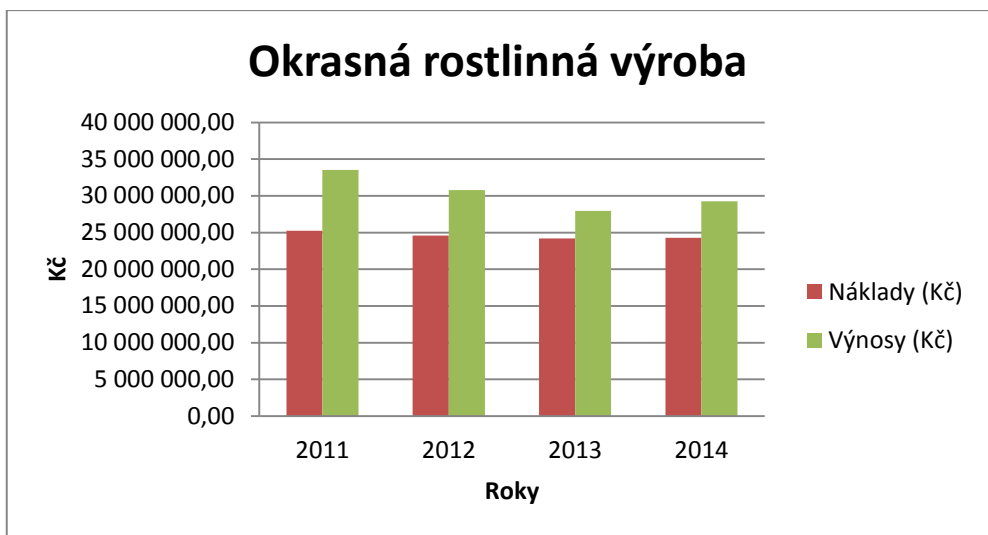


Graf 3 - vývoj nákladů a výnosů výkonu 061 okrasná rostlinná prodejna v jednotlivých letech

Výkon **062 okrasná rostlinná výroba** má nejvyšší průměrné náklady i výnosy ze všech výkonů, což je důsledkem toho, že se jedná o hlavní činnost střediska. Jedním z hlavních cílů střediska je dosahovat co nejvyšších výnosů při co nejnižších nákladech.

Tabulka 5 - vývoj nákladů a výnosů výkonu 062 okrasná rostlinná výroba v jednotlivých letech

062 okrasná rostlinná výroba		
Rok	Náklady (Kč)	Výnosy (Kč)
2011	25 261 805,92	33 546 443,78
2012	24 595 258,76	30 761 931,87
2013	24 217 687,05	27 947 449,21
2014	24 302 807,04	29 277 111,73

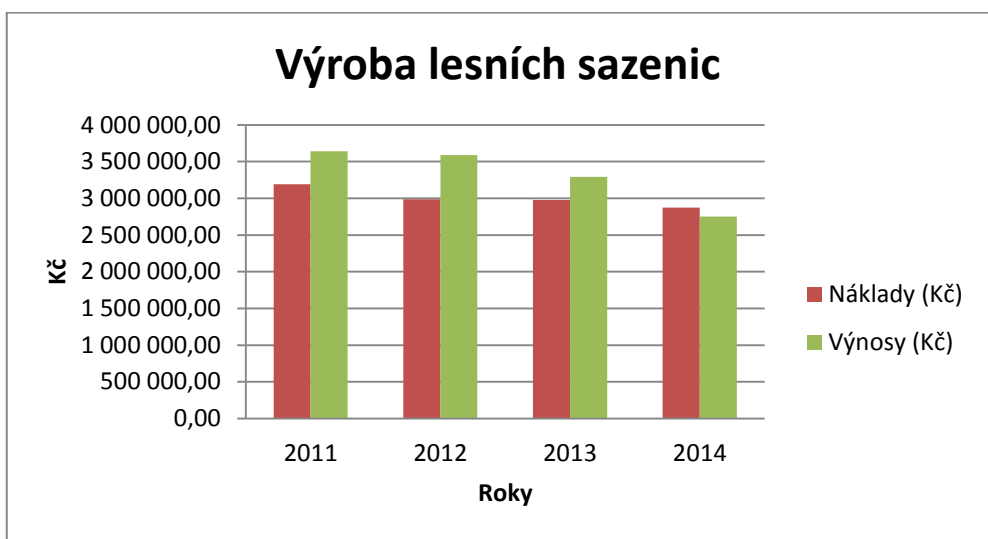


Graf 4 - vývoj nákladů a výnosy výkonu 062 okrasná rostlinná výroba v jednotlivých letech

Třetím výkonem v tabulce je výkon **222 výroba lesních sazenic**. Středisko si vyrábí vlastní lesní sazenice, čímž snižuje náklady na nákup sazenic od cizích výrobců.

Tabulka 6 - vývoj nákladů a výnosů výkonu 222 výroba lesních sazenic v jednotlivých letech

222 výroba lesních sazenic		
Rok	Náklady (Kč)	Výnosy (Kč)
2011	3 193 298,20	3 642 360,85
2012	2 985 320,38	3 588 160,04
2013	2 979 723,68	3 293 449,05
2014	2 875 295,30	2 749 248,68



Graf 5 - vývoj nákladů a výnosů výkonu 222 výroba lesních sazenic v jednotlivých letech

Jak je z tabulky a grafu patrné, náklady i výnosy výkonu 222 výroba lesních sazenic mají v jednotlivých letech sestupnou tendenci. Jednou z příčin může být menší vlastní spotřeba pro obnovu lesa, nedostatek daného druhu sazenic nebo menší produkce sazenic pro cizí. Středisko by se mělo zaměřit zejména na produkci pro cizí větší ale i malé odběratele.

5.2 Analýza struktury nákladovosti střediska

Náklady vyjadřují peněžní spotřebu prostředků a práce. Podnik se řídí pravidlem, že náklady nesmí převyšovat výnosy, aby tak dosáhl potřebného zisku, a zároveň od nákladů odvozuje ceny svých výrobků a služeb.

Analýza nákladovosti se zabývá tím, *co a za jakým účelem* bylo v podniku spotřebováno za dané období, z účetního hlediska se jedná o jeden rok (12 měsíců). V účetnictví se náklady dělí podle **nákladových druhů** na *provozní náklady*, *finanční náklady* a *mimořádné náklady* a jsou vázány na konkrétní *výkony*.

5.2.1 Účtování nákladů

Nákladům je ve ČZU ŠLP vyhrazena účtová třída 5, což stanovuje vnitřní účetní směrnice daného konkrétního podniku. Prvotní i druhotné náklady se zde účtují od počátku roku narůstajícím způsobem. S ohledem na požadavky zjišťování hospodářského výsledku se účty nákladových druhů třídí do těchto účtových skupin:

Tabulka 7 - účtové skupiny účtů nákladových druhů

Náklady provozní	50	Spotřebované nákupy
	51	Služby
	52	Osobní náklady
	53	Daně
	54	Jiné provozní náklady
	55	Odpisy, rezervy a opravné položky provozních nákladů
	597	Převod provozních nákladů (-)
Náklady finanční	56	Finanční náklady
	57	Rezervy a opravné položky finančních nákladů
	598	Převod finančních nákladů (-)
Mimořádné náklady	58	Mimořádné náklady
	59	Daně z příjmů a převodové účty (bez účtů 597 a 598)

V níže uvedené tabulce jsou vybrané **nejvyšší průměrné náklady** vybraných účtových skupin střediska v letech 2011-2014.

Tabulka 8 - přehled nejvyšších průměrných nákladů v letech 2011-2014

Účet	Název	Částka (Kč)
501	Spotřeba materiálu	15 079 625,70
504	Prodané zboží	1 576 880,20
518	Ostatní služby	3 983 857,42
521	Mzdové náklady	9 138 807,25
524	Zákon. soc. pojištění	3 159 534,75
551	Odpisy dl. majetku	1 585 565,75

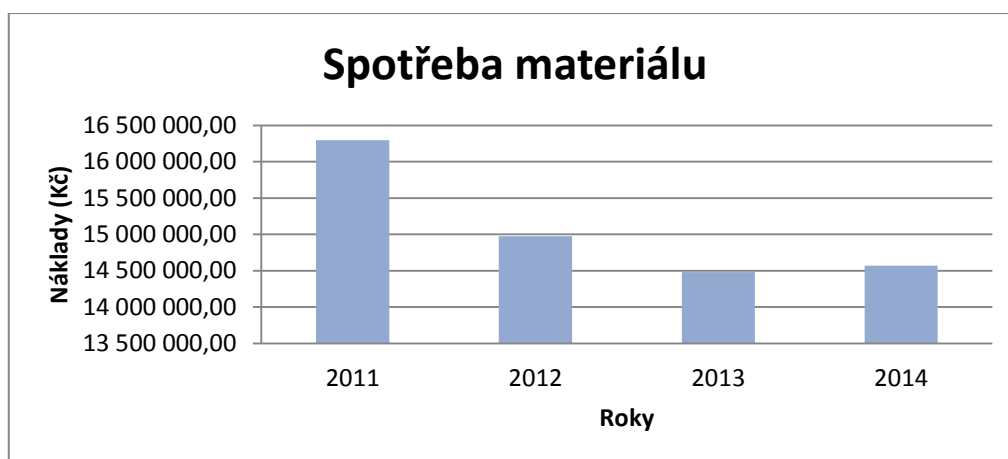
Nejvyšší účet **501** se nazývá **spotřeba materiálu**, patří do účtové skupiny *50 spotřebované nákupy* a středisko do něj zahrnuje tyto náklady:

- Propagační předměty
- Spotřeba materiálu kancelářské potřeby
- Nákup mobilů
- Spotřeba technických plynů
- Spotřeba materiálu
- Spotřeba drobného dlouhodobého hmotného majetku
- Náhradní díly do výpočetní techniky
- Knihy
- Časopisy
- Ochranné pomůcky, oděvy
- Nakoupené osivo a sadba
- Spotřeba náhradních dílů
- Spotřeba stavebního materiálu
- Spotřeba pneumatik
- Spotřeba materiálu ostatní
- Spotřeba mazacích tuků a olej
- Spotřeba benzínu
- Spotřeba nafty
- Spotřeba topných olejů

- Spotřeba rašeliny
- Spotřeba nakoupených sazenic
- Spotřeba vlastních sazenic
- Spotřeba vlastních výrobků
- Chemické prostředky

Tabulka 9 - vývoj nákladového účtu 501 spotřeba materiálu v jednotlivých letech

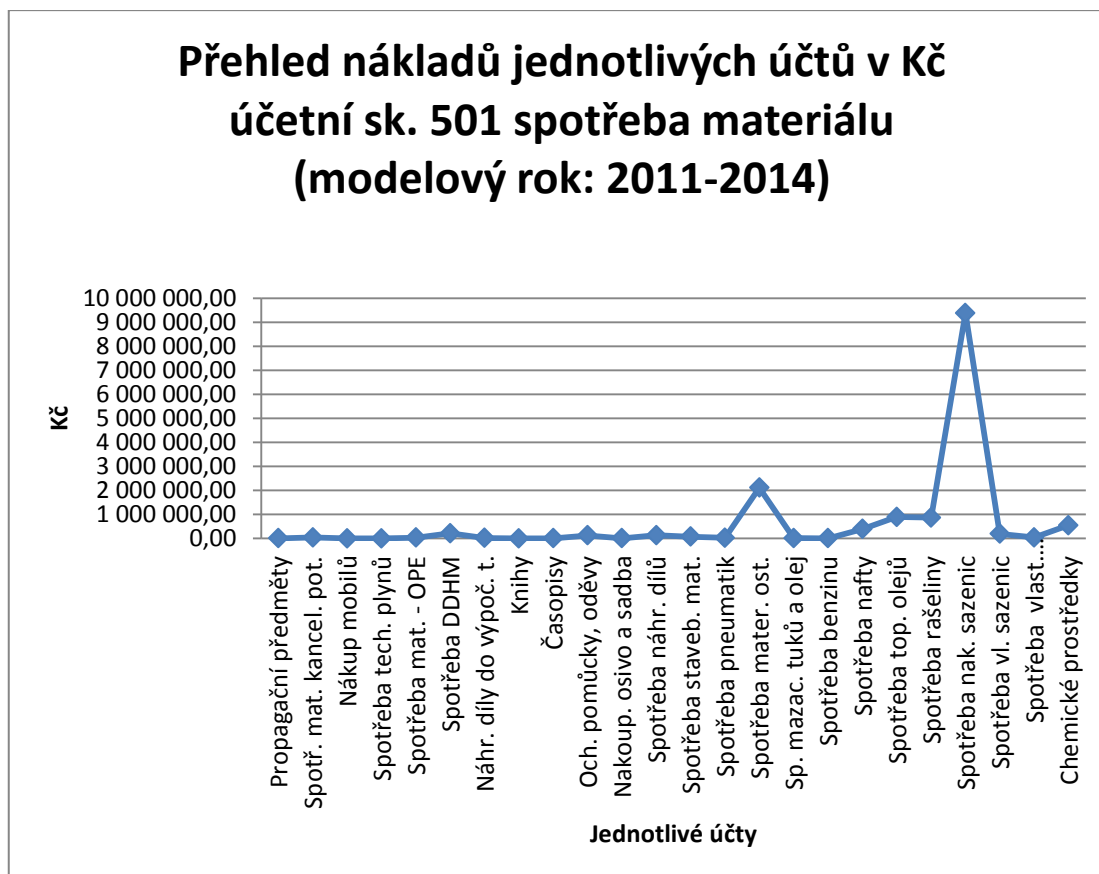
	Spotřeba materiálu 501
Rok	Částka (Kč)
2011	16 297 401,15
2012	14 972 252,73
2013	14 479 028,25
2014	14 569 820,68



Graf 6 – vývoj nákladového účtu 501 spotřeba materiálu v jednotlivých letech

V roce 2011 byly náklady na účtu 501 spotřeba materiálu nejvyšší. Došlo k tomu proto, že středisko nakoupilo zásobu sazenic do příštích let a tuto zásobu postupně umořovalo prodejem.

Následující graf ukáže, která z jednotlivých účtů účtové skupiny 501 spotřeba materiálu byla v letech 2011-2014 **nejnákladovější**:



Graf 7 - průměrné náklady na jednotlivých účtech účtové sk. 501 spotřeba materiálu v letech 2011-2014

Z grafu je patrné, že nejnákladovější položkou střediska je průměrná spotřeba nakoupených sazenic. Tyto náklady by se daly snížit zvýšením výroby sazenic vlastních buď vegetativním způsobem, tedy více roubovat, řízkovat, dělit, nebo způsobem generativním, kdy by se semena sbírala z vlastních stromů okrasné školky. Tím by se snížila nutnost nakupování dražších sazenic od cizích subjektů.

Tabulka níže zahrnuje náklady účtu **501222 spotřeba nakoupených sazenic** v jednotlivých letech:

Tabulka 10 - vývoj spotřeby nakoupených sazenic v jednotlivých letech

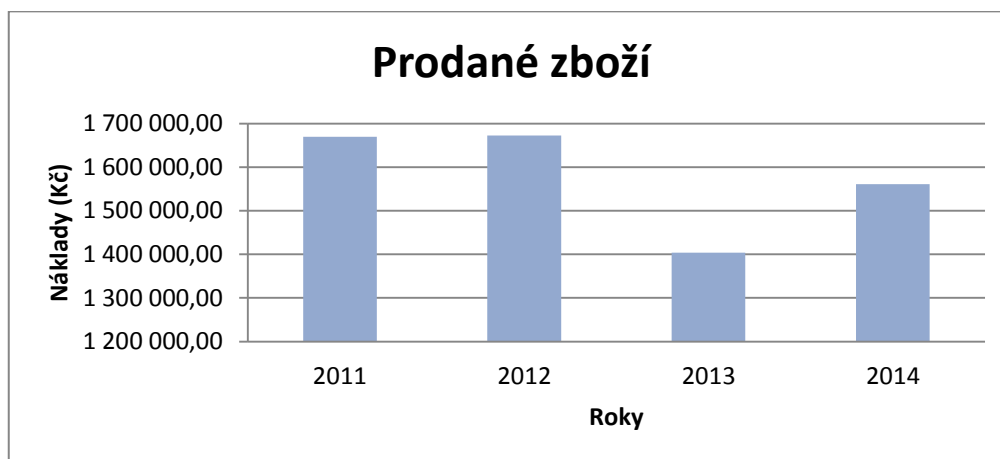
Spotřeba nakoupených sazenic účet 501222	
Rok	Částka (Kč)
2011	10 466 012,14
2012	9 491 439,41
2013	8 413 111,16
2014	9 156 195,05

V roce 2011 byly náklady na spotřebu nakoupených sazenic nejvyšší, oproti tomu v roce 2013 byly nejnižší.

Dalším účtem účtové skupiny 50 je účet č. **504 prodané zboží**. Toto zboží nepochází z vlastní výroby. Jedná se o zboží (např. okrasné trávy, hnojiva atd.), které je nakoupenou u cizích výrobců a poté se prodává dál s určitou marží (peněžní přírůžkou). V tabulce je uveden vývoj tohoto účtu v letech 2011-2014.

Tabulka 11 – vývoj nákladového účtu 504 prodané zboží v jednotlivých letech

	Prodané zboží 504
Rok	Částka (Kč)
2011	1 669 597,25
2012	1 672 882,83
2013	1 403 734,95
2014	1 561 305,78



Graf 8 – vývoj nákladového účtu 504 prodaného zboží v jednotlivých letech

Náklady na účtu 504 prodané zboží byly v roce 2012 nejvyšší. Snížení nákladovosti toho účtu lze docílit především výrobou vlastního zboží, což je sice časově náročnější a zvýší se tím náklady na výrobu, ale z dlouhodobějšího hlediska se peníze středisku vrátí ve formě výnosů z prodeje vlastního zboží.

Účet č. **518 ostatní služby** se řadí do účtové skupiny *51 služby*. Středisko do tohoto účtu zahrnuje následující náklady:

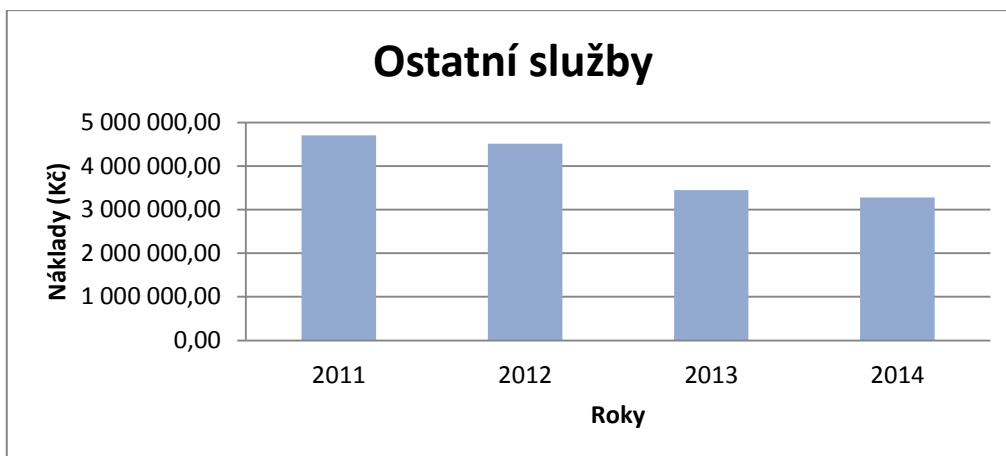
- Znalecké posudky
- Programátorské práce

- Aktualizace softwarů
- Různé služby nespécifické
- Inzerce a konkurzy
- Odvoz odpadků
- Ostraha
- Hasiči, požární revize
- Likvidace odpadků
- Právnícké, poradenské služby
- Náklady na poštovné
- Telefony
- Poplatky za rozhlas a TV
- Propagace ČZU
- Nájemné placené organizace
- Nájemné pozemky
- Školení, semináře
- Ostatní služby – cizí pracovníci
- Ostatní služby silniční dopravy
- Ostatní služby výrob.
- Revize elektro
- Náhrady za vlastní nářadí

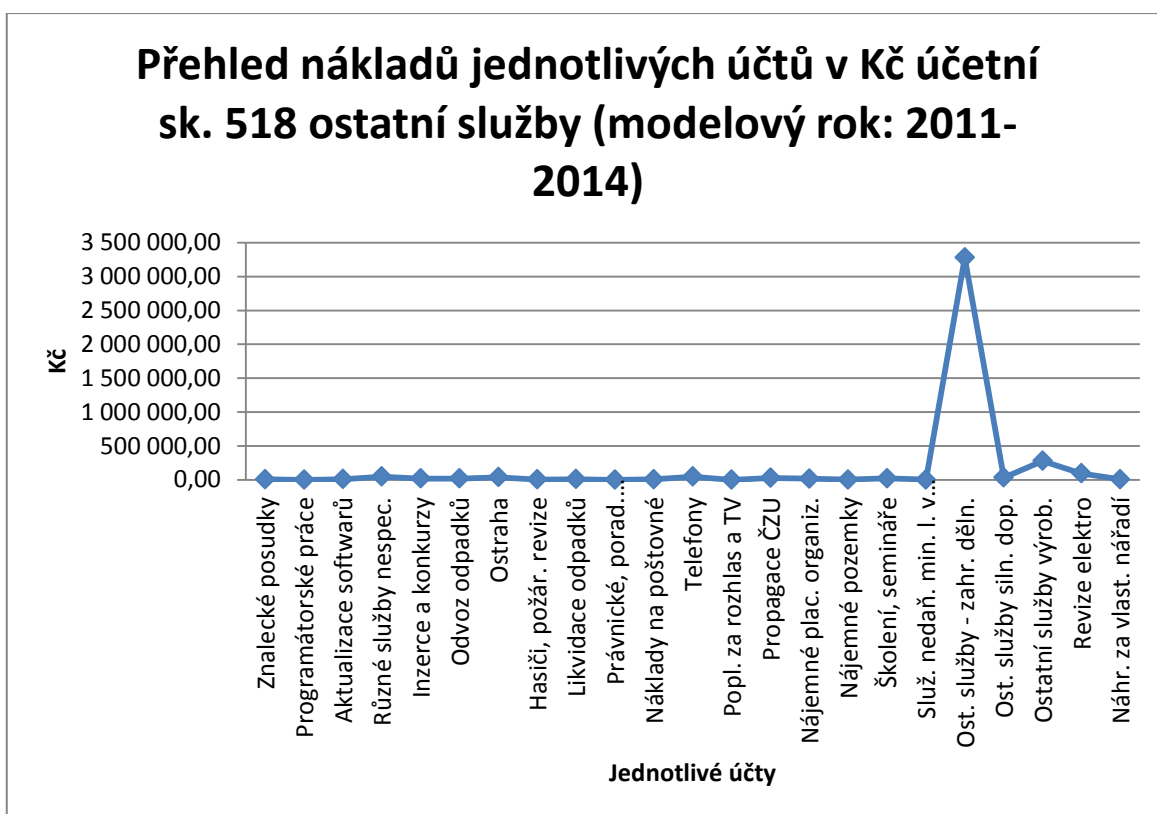
V níže uvedené tabulce je přehled vývoje nákladového účtu 518 ostatní služby v letech 2011-2014:

Tabulka 12 - vývoj nákladového účtu 518 ostatní služby v jednotlivých letech

	Ostatní služby 518
Rok	Částka (Kč)
2011	4 700 338,10
2012	4 509 553,06
2013	3 448 326,25
2014	3 277 212,27



Graf 9 - vývoj nákladového účtu 518 ostatní služby v jednotlivých letech



Graf 10 - průměrné náklady jednotlivých účtů účetní sk. 518 ostatní služby v letech 2011-2014

Na účtu č. 518 ostatní služby jsou nejvyšším průměrným nákladem mzdy cizím pracovníkům. Tyto náklady se účtují v účtu č. 518 z toho důvodu, že se jedná o cizí pracovníky, kteří jsou ve středisku zaměstnaní pouze dočasně na výpomoc. Tuto nákladovou položku lze snížit především intenzifikací výroby vlastními pracovníky a zaváděním progresivního odměňování, dále pak snížením zejména časové mzdy. Při výběrovém řízení je vhodné zvolit takové cizí pracovníky, kteří nabízejí výhodnou

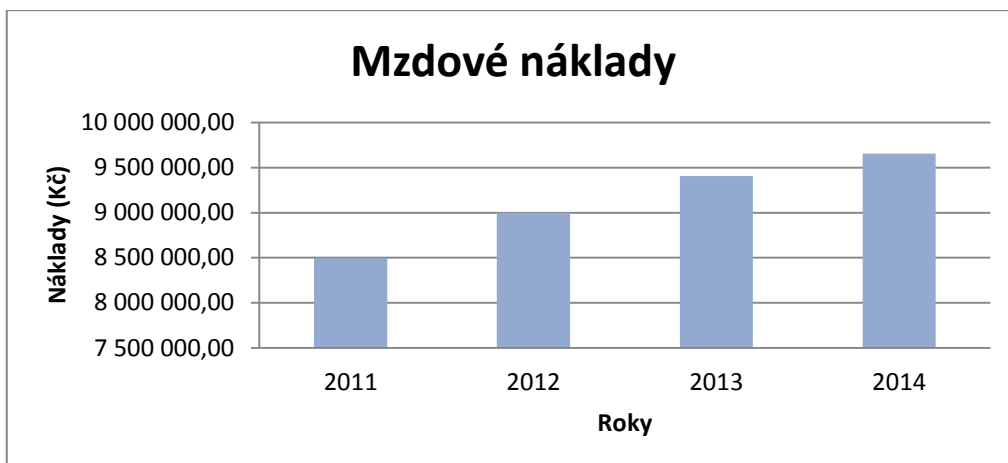
cenu vzhledem ke kvalitě smlouvené práce. Podnik by se měl zaměřit na fakturační položku takto vynakládaných prostředků, která by měla být nižší než celkový souhrn mezd zákonných odvodů a režii vlastních pracovníků. Ve většině případů je efektivnější využívat síly vlastních pracovníků před cizími.

Dalším účtem je účet č. **521 mzdové náklady**, které se řadí do účetní skupiny 52 *osobní náklady*. Jak už z názvu vyplývá, jedná se o náklady na mzdy zaměstnanců, různé odměny a prémie. Středisko zahrnuje tyto náklady:

- Mzdy dělnické
- Prémie dělnické
- Odměny dělnické
- Mzdy doplňkové dělnické
- Mzdy - nemocenské D
- Naturálie dělnické
- Mzdy THP
- Prémie THP
- Odměny THP
- Mzdy doplňkové THP
- Mzdy - nemocenské THP
- Naturálie THP
- Mzdy OON (ostatní osobní náklady – dohody o provedení práce a provedení pracovní činnosti)

Tabulka 13 - vývoj nákladového účtu 521 mzdové náklady v jednotlivých letech

	Mzdové náklady 521
Rok	Částka (Kč)
2011	8 496 575,00
2012	8 997 195,00
2013	9 408 042,00
2014	9 653 417,00

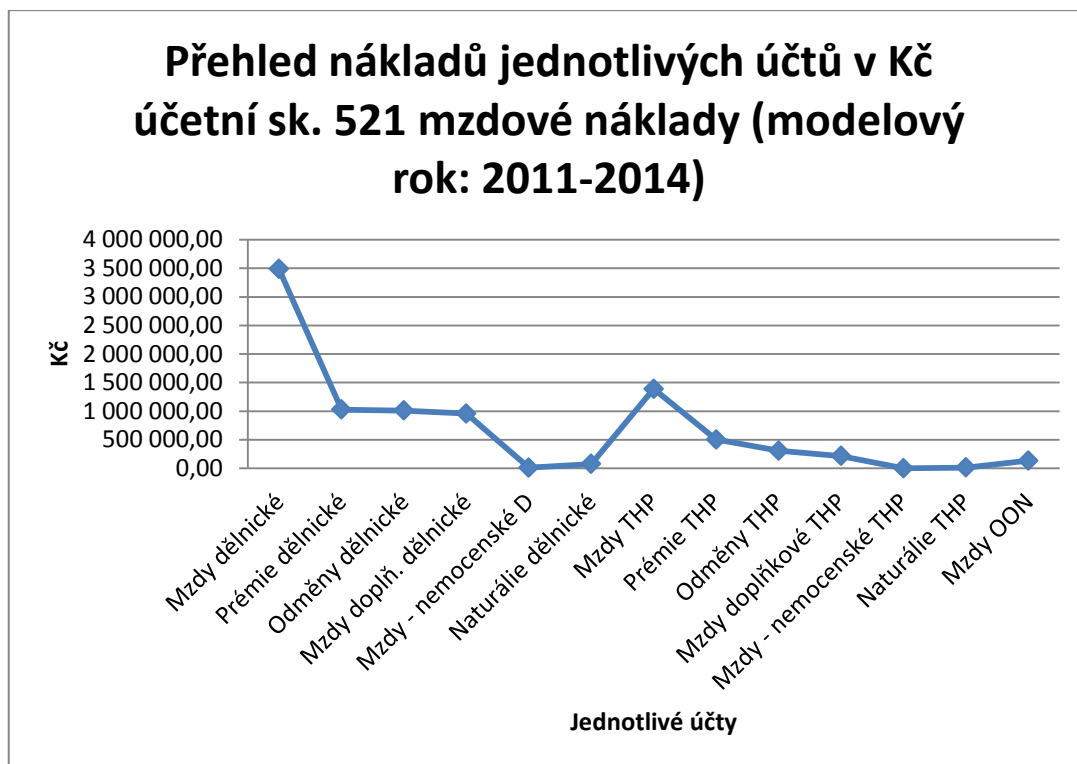


Graf 11 - vývoj nákladového účtu 521 mzdové náklady v jednotlivých letech

Mzdové náklady byly nejvyšší v roce 2014.

Na účtu 521 mzdové náklady se účtují hrubé mzdy, které zahrnují základní mzdu, příplatky, odměny. Mzdy se vyplácejí v určitých intervalech – výplatních termínech. V ČR se mzda účtuje každý kalendářní měsíc. Ze mzdy zaměstnanců se sráží zálohy na daň z příjmu a pojistné na sociální a zdravotní pojištění, které si hradí zaměstnanec sám. Sražením pojistného ze zaměstnancovy mzdy snižuje jeho závazek vůči zaměstnavateli a zároveň zaměstnavateli vzniká závazek vůči institucím – sociální a zdravotní pojištění. Zaměstnanci mají nárok v době nemoci na tzv. nemocenské dávky, které získávají místo mzdy.

Níže uvedený graf je ukázkou, na jaké položce jsou mzdové náklady nejvyšší.



Graf 12 - průměrné náklady jednotlivých účtů účetní sk. 521 mzdové náklady v letech 2011-2014

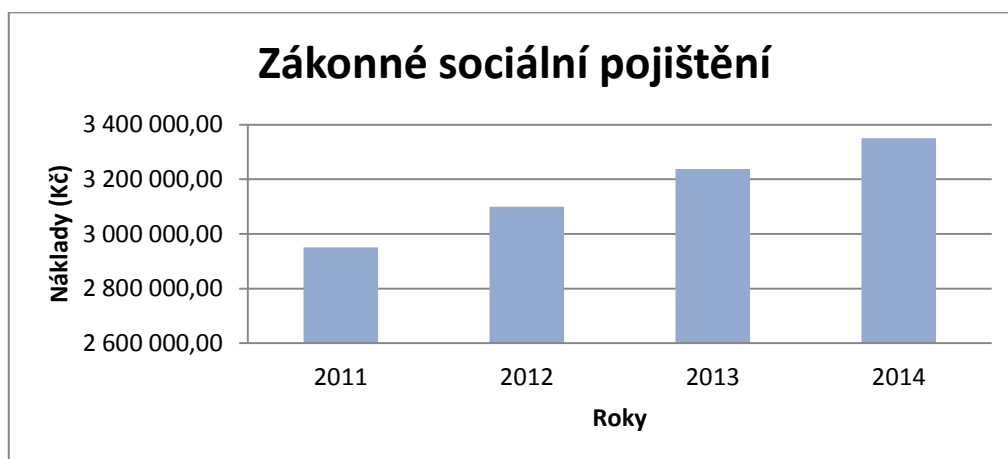
Z grafu je patrné, že nejvyšší mzdové náklady střediska připadají na mzdy dělníkům, druhé nejvyšší pak na mzdy technickohospodářským pracovníkům. Dělníkům se vyplácí časová mzda, tedy určitá hodinová taxa (Kč/h), nebo úkolová mzda, tedy určitá peněžní částka za určitou odvedenou práci, např. za osázení jednoho m² (Kč/m²). Technickohospodářským pracovníkům se vyplácí mzda časová - měsíční tarif.

Celkové mzdové náklady lze snížit zvýšením produktivity práce zaměstnanců, zvláště, jedná-li se o mzdu časovou, kdy jsou zaměstnanci placeni hodinově. V těchto případech je dobré zaměstnance kontrolovat, popřípadě zvýšit jejich zájem (stimulovat) pracovat formou zaměstnaneckých výhod. Důležitá je zvláště organizace práce, aby byla plně využívána pracovní doba zaměstnanců a nevznikaly zbytečné prostoje. V neposlední řadě je potřeba mít v pořádku náradí a stroje potřebné k vykonávání práce, které práci usnadní a zefektivní.

Účet č. **524 zákonné sociální pojištění** účtové skupiny 52 osobní náklady úzce souvisí se mzdovými náklady.

Tabulka 14 - vývoj nákladového účtu č. 524 zákonné sociální pojištění v jednotlivých letech

Zákonné sociální pojištění 524	
Rok	Částka (Kč)
2011	2 950 625,00
2012	3 099 108,00
2013	3 237 590,00
2014	3 350 816,00



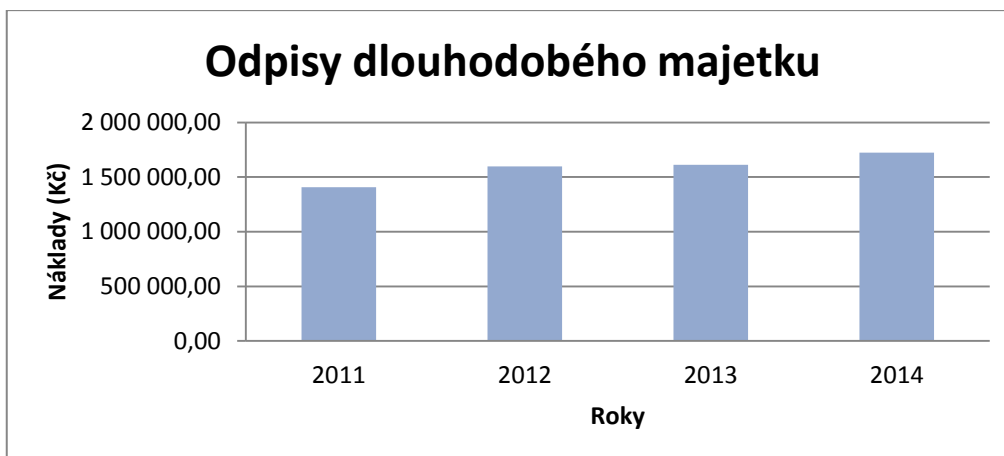
Graf 13 - vývoj nákladového účtu č. 524 zákonné sociální pojištění v jednotlivých letech

Nejvyšší náklady na účtu č. 524 zákonné sociální pojištění mělo středisko v roce 2014, což je identické s vyplacenými mzdovými náklady.

Další účtovou skupinou č. 55 je skupina *odpisy, rezervy a opravné položky provozních nákladů*. Do této skupiny patří účet č. **551 odpisy dlouhodobého majetku**.

Tabulka 15 - vývoj nákladového účtu č. 551 odpisy dlouhodobého majetku v jednotlivých letech

Odpisy dlouhodobého majetku 551	
Rok	Částka (Kč)
2011	1 408 356,00
2012	1 598 918,00
2013	1 612 819,00
2014	1 722 170,00



Tabulka 16 - vývoj nákladového účtu č. 551 odpisy dlouhodobého majetku v jednotlivých letech

Odpisy peněžně vyjadřují trvalé opotřebení majetku. *Zůstatková cena* je u odpisů rozdíl mezi vstupní cenou, ve které je majetek evidován po dobu užívání, a zúčtovanými opravkami. Každý majetek podniku má stanovenou dobu životnosti, během které se postupně odpisuje cena - míra opotřebení. Odpisovat lze dvojím způsobem – rovnoměrně nebo zrychleně. *Odpisy* jsou nejen *účetní*, ale také *daňové*, které jsou stanoveny zákonem. Podle daňových odpisů se roztrídí majetek do odpisových skupin, kde každá skupina má jinou dobu odpisování (Mullerová, Vomáčková, Jindrová, 1996).

Tabulka 17 - odpisové skupiny

Odpisová skupina	Doba odpisování (roky)
1.	3
2.	5
3.	10
4.	20
5.	30
6.	50

Odpisy lze snížit efektivním využíváním investičního majetku, což znamená snižování jejich podílu na výrobku nebo službě. Jinými slovy lze říci, že čím více se investiční majetek využívá k výrobě nebo poskytování služeb, tím je menší odpisový náklad na jednotku výroby či služby. Tuto skutečnost je možné sledovat na příkladu motorových vozidel.

5.3 Analýza struktury výnosovosti střediska

Výnosy vyjadřují peněžní ohodnocení výkonů realizovaných daným podnikem za určité období, z účetní hlediska se jedná o jedno účetní období (12 měsíců). Na rozdíl od příjmů jsou výnosy přímo vázány na výkony.

Analýza výnosovosti se zabývá tím, *co a za jakou cenu* bylo prodáno či poskytnuto. V účetnictví se výnosy dělí stejně jako náklady na **výnosové druhy**, tedy *výnosy provozní, výnosy finanční a výnosy mimořádné*.

5.3.1 Účtování výnosů

Výnosům je ve ČZU ŠLP vyhrazena účtová třída 6, což stanovuje vnitřní účetní směrnice daného konkrétního podniku. Výnosy se zde účtují od počátku roku narůstajícím způsobem. S ohledem na požadavky zjišťování hospodářského výsledku se účty výnosových druhů třídí do těchto účtových skupin:

Tabulka 18 - účtové skupiny účtů výnosových druhů

Výnosy provozní	60	Tržby za vlastní výkony a zboží
	61	Změna stavu vnitropodnikových zásob
	62	Výroba
	64	Jiné provozní náklady
	65	Zúčtování rezerv a opravných položek provozních výnosů
	697	Převod provozních výnosů (-)
Výnosy finanční	66	Finanční výnosy
	67	Zúčtování rezerv a opravných položek finančních výnosů
	698	Převod finančních výnosů (-)
Výnosy mimořádné	68	Mimořádné výnosy

V níže uvedené tabulce je přehled vybraných **nejvyšších průměrných výnosů** střediska v letech 2011-2014.

Tabulka 19 - přehled nejvyšších průměrných výnosů v letech 2011-2014

Účet	Název	Částka (Kč)
601	Výnosy za vl. výroby	31 907 101,19
621	Aktivace mat. a zboží	2 636 784,16

Nejvyšší účet č. **601 výnosy za vlastní výrobky** patří do účtové skupiny *60 tržby za vlastní výkony a zboží*. Do této skupiny se účtují veškeré tržby za vlastní výkony na základě faktur (účetních dokladů). Středisko do něj zahrnuje tyto výnosy:

- Tržby za vlastní výrobky

Tabulka 20 - vývoj výnosového účtu 601 výnosy za vl. výrobky v jednotlivých letech

	Výnosy za vl. výrobky 601
Rok	Částka (Kč)
2011	34 962 778,61
2012	33 404 408,86
2013	28 559 582,73
2014	30 701 634,57



Graf 14 - vývoj výnosového účtu 601 výnosy za vl. výrobky v jednotlivých letech

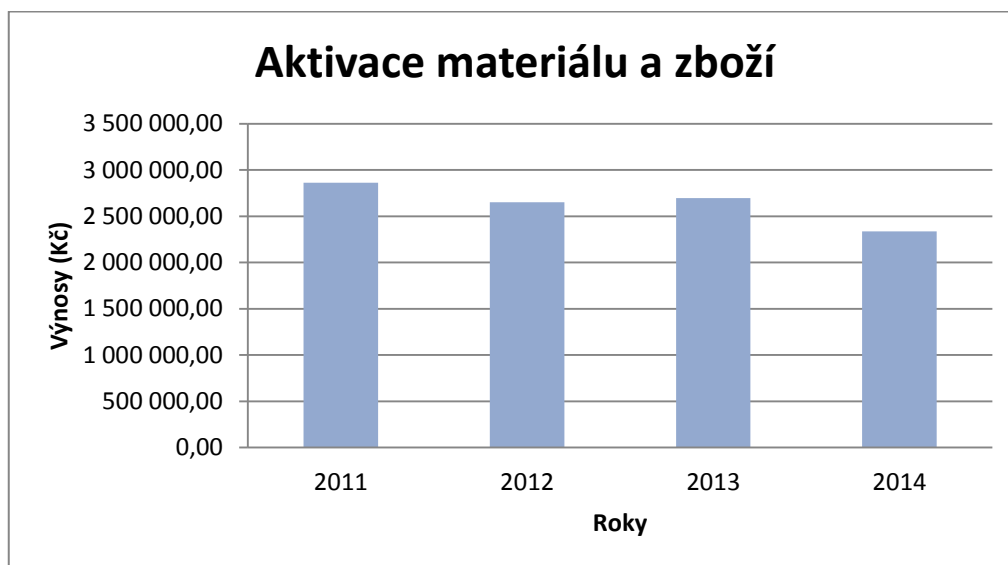
Z tabulky i grafu je patrné, že výnosy na účtu 601 výnosy za vlastní výrobky mají spíše sestupnou tendenci, což bylo způsobeno poklesem výnosů zejména ČŠ Louňovice.

Dalším účtem účtové skupiny *62 aktivace* je účet č. **621 aktivace materiálu a zboží**. V této účtové skupině se účtuje hodnota vyrobeného materiálu, zboží, dlouhodobého hmotného a dlouhodobého nehmotného majetku. Ve středisku do účtu 621 aktivace materiálu a zboží patří tyto výnosy:

- Aktivace materiálu – sazenice

Tabulka 21 - vývoj výnosového účtu 621 aktivace mat. a zboží v jednotlivých letech

	Aktivace mat. a zboží 621
Rok	Částka (Kč)
2011	2 862 055,55
2012	2 652 905,34
2013	2 696 013,10
2014	2 336 162,65



Graf 15 - vývoj výnosového účtu 621 aktivace mat. a zboží v jednotlivých letech

U výnosů *aktivace materiálu - sazenice* se jedná o převod sazenic na jiná střediska v rámci vlastní organizace. Tyto sazenice se pak převádí za *aktivační - výrobní cenu*.

6 DISKUZE

V roce 2008 vypracovala ve své diplomové práci Petra Šváchová Strukturu nákladovosti Střediska pro výrobu okrasných dřevin Školního lesního podniku v Kostelci nad Černými lesy. Hospodárnost střediska zkoumala v rozmezí let 2000-2006.

V letech 2000-2006 nebylo středisko ani jednou ve ztrátě. V roce 2000 činil hospodářský výsledek střediska 3 834 608 Kč, v roce 2001 činil 3 383 700 Kč, v roce 2002 činil 4 172 340 Kč, v roce 2003 činil 3 790 238 Kč, v roce 2004 činil 2 233 927 Kč, v roce 2005 činil 3 829 303 Kč a v roce 2006 činil 3 435 694 Kč. Průměrný hospodářský výsledek střediska v těchto letech byl 3 525 687 Kč.

Oproti tomu v letech 2011-2014 bylo středisko ve ztrátě dokonce dvakrát. V roce 2011 činil hospodářský výsledek střediska 2 199 021 Kč, v roce 2012 činil 1 373 208 Kč, v roce 2013 činil -906 029 Kč a v roce 2014 činil -399 647 Kč. Průměrný hospodářský výsledek střediska v těchto letech byl 566 638 Kč, což je podstatně méně než v letech 2000-2006, ačkoli se jedná o kratší období. Srovnání modelu Šváchové s modelem za roky 2011-2014 je značně ovlivněn výnosy centrální školky Louňovice, která v předchozí práci nebyla plně započtena ve všech letech.

V roce 2013 mělo středisko vzhledem k nákladům mnohem menší výnosy z okrasné rostlinné výroby, než tomu bylo v předchozím roce. V roce 2014 se výnosy z rostlinné výroby zvýšily, ale již nedosáhly na výnosy z roku 2011. V roce 2014 převýšily náklady na výrobu lesních sazenic výnosy, což přispělo k zápornému hospodářskému výsledku tohoto roku.

S ohledem na tato fakta by se mělo středisko zaměřit na své dvě hlavní činnosti – výrobu vlastních okrasných rostlin a lesních sazenic.

7 ZÁVĚR

Šetření nákladovosti pěstování okrasných rostlin ve ČZU ŠLP v Kostelci nad Černými lesy bylo prováděno v letech 2011-2014 na základě modelového prvku, který je průměrným obrazem daných let. Nejdříve byly analyzovány jednotlivé výkony střediska, od výkonů se přešlo k účtovým skupinám a z těch se následně analyzovaly vybrané jednotlivé účetní druhy. Podstatou této analýzy bylo zjistit, zda je středisko ziskové či nikoli a popřípadě navrhnout řešení pro lepší hospodárnost podniku.

Dle výkonů byly analyzovány vybrané výkony s průměrnými nejvyššími náklady a výnosy, tj. výkon 061 okrasná rostlinná prodejna, 062 okrasná rostlinná výroba a 222 výroba lesních sazenic. Výkon **062 okrasná rostlinná výroba** má nejvyšší průměrné náklady i výnosy ze všech výkonů. Je to důsledkem toho, že se jedná o hlavní činnost střediska. Náklady i výnosy tohoto výkonu byly nejvyšší v roce 2011, poté začaly postupně klesat. Druhý nejvyšší výkon je výkon **222 výroba lesních sazenic**. ČZU ŠLP si vyrábí vlastní lesní sazenice, čímž snižuje náklady na nákup sazenic od cizích výrobců. Náklady i výnosy při výrobě lesních sazenic mají v jednotlivých letech sestupnou tendenci. Jednou z příčin může být menší vlastní spotřeba pro obnovu lesa, nedostatek daného druhu sazenic nebo menší produkce sazenic pro cizí. Středisko by se mělo zaměřit zejména na produkci pro cizí větší ale i malé odběratelé. Třetí nejvyšší výkon střediska **061 okrasná rostlinná prodejna** úzce souvisí s prodejem nakoupeného zboží a materiálu od ostatních cizích subjektů.

Náklady střediska tvoří účtovou třídu 5. Mezi průměrné nejvyšší vybrané nákladové účty střediska patří účet č. 501 spotřeba materiálu, 504 prodané zboží, 518 ostatní služby, 521 mzdové náklady, 524 zákonné sociální pojištění a 551 odpisy dlouhodobého majetku. Z těchto účtů je nejnákladovější účet č. **501 spotřeba materiálu**, který výši svých nákladů dosáhl vrcholu v roce 2011, kdy středisko nakoupilo sazenice do zásoby na příští roky a tuto zásobu postupně umožňovalo prodejem. Tyto náklady by se daly snížit zvýšením výroby sazenic vlastních, čímž by se snížila nutnost nakupování dražších sazenic od cizích subjektů. Účet č. **504 prodané zboží** zahrnuje náklady nikoli na výrobu zboží vlastního, ale na nakoupení zboží od cizích výrobců. Toto zboží (např. okrasné trávy, hnojiva atd.) se poté prodává dál s určitou marží (peněžní přírážkou). Náklady tohoto účtu byly v roce 2012 nejvyšší. Snížit nákladovost lze především výrobou vlastního zboží, což je sice časově náročnější a zvýší se tím náklady na výrobu, ale z dlouhodobějšího hlediska se peníze středisku vrátí ve formě výnosů z prodeje

vlastního zboží. Dalším analyzovaným účtem je účet č. **518 ostatní služby**, kde nejvyšším průměrným nákladem je fakturace nákladů cizím pracovníkům. Tyto náklady se účtují na tento účet z důvodu, že se jedná o cizí pracovníky, kteří jsou ve středisku zaměstnaní pouze dočasně. Tuto nákladovou položku lze snížit především intenzifikací výroby vlastními pracovníky a zaváděním progresivního odměňování, dále pak snížením zejména časové mzdy, zvýšením podílu mechanizovaného a chemického ošetřování rostlin. Dále lze snížit náklady na mzdy cizím pracovníkům správně vedeným výběrovým řízením. Ve většině případů je vhodné snažit se co nejvíce uplatňovat vlastní zaměstnance před cizími pracovníky. Druhým nejvyšším nákladovým účtem střediska je účet č. **521 mzdové náklady**. Jak už z názvu vyplývá, jedná se o náklady na mzdy zaměstnanců, odměny a prémie. Mzdové náklady byly nejvyšší v roce 2014, z čehož byla nejvyšší položka mzdy dělníkům, druhá nejvyšší pak mzdy technickohospodářským pracovníkům. Dělníkům se vyplácí časová mzda nebo úkolová, technickohospodářským pracovníkům se vyplácí mzda časová - měsíční tarif. Celkové mzdové náklady lze snížit zvýšením produktivity práce zaměstnanců, zvláště, jedná-li se o mzdu časovou, kdy jsou zaměstnanci placeni hodinově. V těchto případech je dobré zaměstnance kontrolovat, popřípadě zvýšit jejich zájem (stimulovat) pracovat formou zaměstnaneckých výhod. Velice důležité je mít v pořádku nářadí a stroje potřebné k vykonávání práce, které práci usnadní a zefektivní. Se mzdovými náklady úzce souvisí další účet č. **524 zákonné a sociální pojištění**. Stejně jako mzdové náklady i tento účet byl v roce 2014 nejvyšší. Snížení nákladů na sociální a zdravotní pojištění lze docílit snížením mzdových nákladů. Posledním vybraným nákladovým účtem střediska je účet č. **551 odpisy dlouhodobého majetku**. Odpisy peněžně vyjadřují trvalé opotřebení majetku. Lze říci, že čím více se investiční majetek využívá k výrobě nebo poskytování služeb, tím je menší odpisový náklad na jednotku výroby či služby. Tuto skutečnost je možné sledovat na příkladu motorových vozidel, pěstebních ploch apod. Náklady na odpisy je tedy možné snížit efektivním využitím investičního majetku.

Výnosy střediska tvoří účtovou třídu 6. Mezi vybrané nejvyšší průměrné výnosy patří účet č. 601 výnosy za vlastní výrobky a účet č. 621 aktivace materiálu a zboží. Nejvyšší výnosový účet č. **601 výnosy za vlastní výrobky** dosáhl maxima v roce 2011, v dalších letech měl spíše sestupnou tendenci. Příčinou mohla být změna poptávky na trhu a pokles výnosů zejména ČS Louňovice. Druhým nejvyšším vybraným

výnosovým účtem je účet č. **621 aktivace materiálu a zboží**. U výnosů aktivace materiálu se jedná o převod sazenic na jiná střediska v rámci vlastní organizace. Tyto sazenice se pak převádí za aktivační - výrobní cenu.

Cílem podniku je maximalizovat výnosy za minimální náklady, jinými slovy dosahovat co nejvyššího zisku. Je důležité sledovat kvalitu a cenu nabízených výrobků a služeb konkurence na trhu a na základě těchto informací přizpůsobit vnitřní i vnější politiku podniku. Důležitým faktorem je také umístění podniku, vhodná reklama a zaměření na určitou skupinu zákazníků. Středisko by se mělo orientovat nejen na velkoodběratele, ale také na střední a malé odběratele, na kterých je zvláště závislé. Maloodběratelé tvoří nejrozsáhlejší skupiny zákazníků oproti velkoodběratelům, kterých je podstatně méně. Jinými slovy by se středisko mělo snažit o snížení nákladových položek od cizích subjektů a zvýšení výnosů s ohledem na malé a střední odběratele.

8 SEZNAM LITERATURY A POUŽITÝCH ZDROJŮ

BARTUNĚK, Jiří. Předmět, vznik a vývoj ekonomiky a řízení lesního hospodářství. In PULKRAB, Karel (ed.). *Ekonomika a řízení lesního hospodářství*. Písek: VŠZ - lesnická fakulta Praha a Matice lesnická Písek, 1993. s. 5.

BARTUNĚK, Jiří. *Ekonomika lesního hospodářství*. Brno: Vysoká škola zemědělská v Brně, 1994. 161 s. ISBN 80-7157-130-X.

DVOŘÁK, Jiří. Ceny. In SYNEK, Miloslav (ed.). *Ekonomika a řízení podniku: Učební texty pro inženýrské studium Podniková ekonomika*. Praha: Vysoká škola ekonomická v Praze, 1994. s. 181. ISBN 80-7079-496-8.

EISLER, Jan. Podnik jako součást národního hospodářství. In SYNEK, Miloslav (ed.). *Ekonomika a řízení podniku: Učební texty pro inženýrské studium Podniková ekonomika*. Praha: Vysoká škola ekonomická v Praze, 1994. s. 15-16. ISBN 80-7079-496-8.

KOŘÍNEK, Josef. Informace o řídicí činnosti. In PULKRAB, Karel (ed.). *Ekonomika a řízení lesního hospodářství*. Písek: VŠZ - lesnická fakulta Praha a Matice lesnická Písek, 1993. s. 162-164.

KUPČÁK, Václav. *Ekonomika lesního hospodářství*. Dotisk. Brno: Mendelova zemědělská a lesnická univerzita v Brně, 2006. 258 s. ISBN 80-7157-734-0.

MULLEROVÁ, Libuše, VOMÁČKOVÁ, Hana, JINDROVÁ, Blanka. *Podvojně účetnictví pro podnikatele*. Vyd. 2. Praha: Vysoká škola ekonomická v Praze, 1996. 215 s. ISBN 80-707-9679-0.

SYNEK, Miloslav, DVOŘÁČEK, Jiří, DVOŘÁK, Jiří et al. *Ekonomika a řízení podniku*. Praha: Vysoká škola ekonomická v Praze, 1994. 446 s. ISBN 80-7079-496-8.

SYNEK, Miloslav et al. *Základy podnikové ekonomiky*. Praha: Aleko, 1990. 186 s. ISBN 80-853-4100-X.

SYNEK, Miloslav. *Ekonomická analýza*. Praha: Oeconomica, 2003. 79 s. ISBN 80-245-0603-3.

ŠVÁCHOVÁ, Petra. *Struktura nákladovosti střediska pro výrobu okrasných dřevin školního lesního podniku v Kostelci nad Černými lesy*. Praha, 2008. 95 s. Diplomová

práce. Česká zemědělská univerzita v Praze. Vedoucí práce prof. Ing. Karel Pulkrab, CSc.

Účetnictví škol a školských zařízení v kostce: Podvojně účetnictví v podmínkách škol a školských zařízení. [Praha]: [s.n.], 2004. 114 s.

9 SEZNAM PŘÍLOH

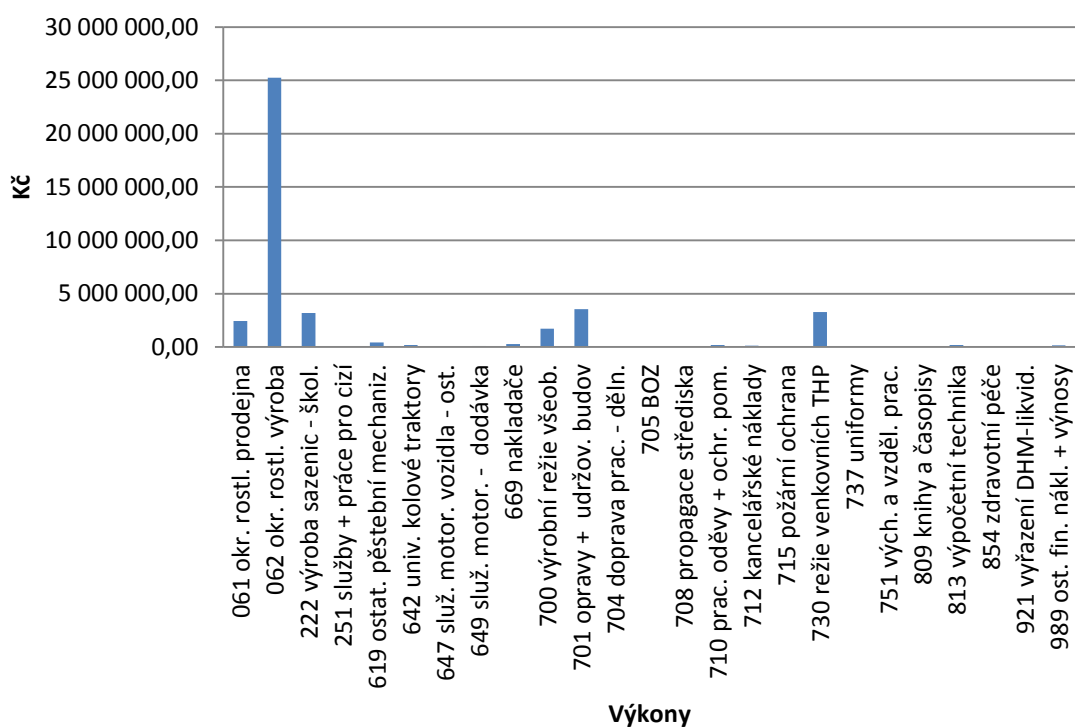
Příloha č. 1 – Náklady a výnosy dle jednotlivých výkonů v letech 2011-2014, včetně grafického znázornění.....	58
Příloha č. 2 – Náklady a výnosy dle jednotlivých účetních skupin v letech 2011-2014, včetně grafického znázornění.....	77
Příloha č. 3 – Náklady a výnosy dle jednotlivých účetních druhů v letech 2011-2014, včetně grafického znázornění.....	89

**Příloha č. 1 – Náklady a výnosy dle
jednotlivých výkonů v letech 2011-2014, včetně
grafického znázornění.**

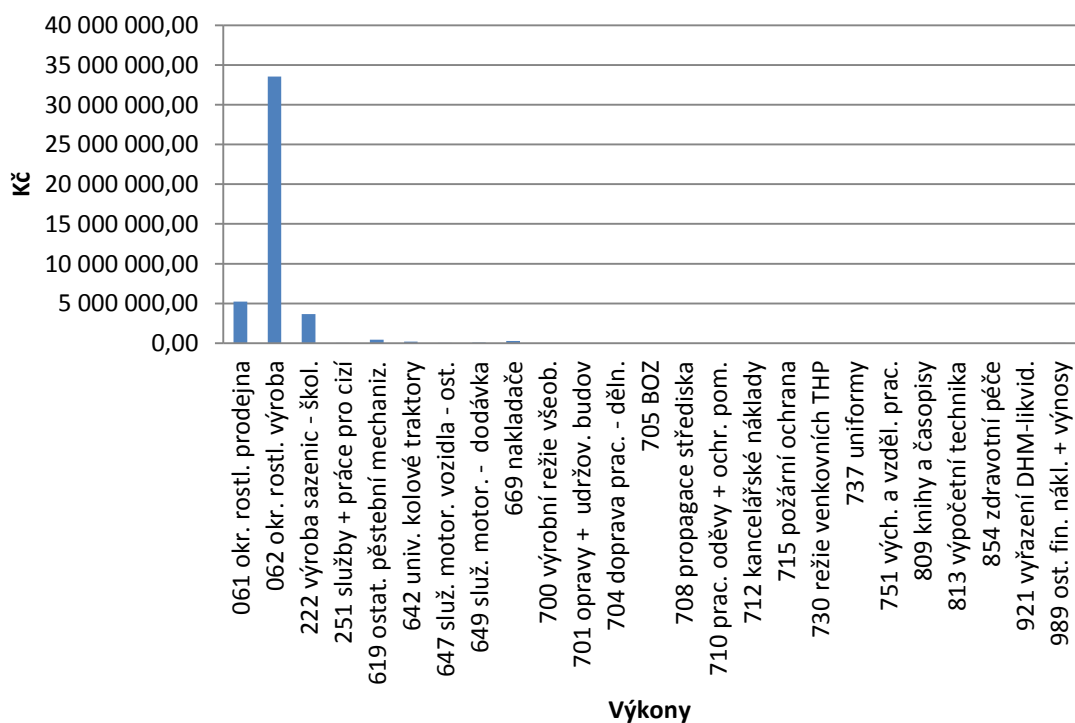
Rok 2011

Výkon	Rok (celkem) v Kč		
	Náklady	Výnosy	Σ
Přímé náklady:			
061 okr. rostl. prodejna	2 423 268,42	5 243 800,14	2 820 531,72
062 okr. rostl. výroba	25 261 805,92	33 546 443,78	8 284 637,86
222 výroba sazenic - škol.	3 193 298,20	3 642 360,85	449 062,65
251 služby + práce pro cizí	18 500,00	19 881,05	1 381,05
Přímé náklady celkem:	30 896 872,54	42 452 485,82	11 555 613,28
Pomocné provozy:			
619 ostat. pěstební mechaniz.	423 757,88	423 757,88	0,00
642 univ. kolové traktory	196 161,97	196 161,97	0,00
647 služ. motor. vozidla - ost.	40 395,41	40 395,41	0,00
649 služ. motor. - dodávka	80 414,52	80 414,52	0,00
669 nakladače	283 882,97	283 882,97	0,00
Pomocné provozy celkem:	1 024 612,75	1 024 612,75	0,00
Výrobní režie:			
700 výrobní režie všeob.	1 717 023,17	0,00	-1 717 023,17
701 opravy + udržov. budov	3 537 455,02	0,00	-3 537 455,02
704 doprava prac. - děln.	4 618,00	0,00	-4 618,00
705 BOZ	13 550,00	0,00	-13 550,00
708 propagace střediska	62 789,09	0,00	-62 789,09
710 prac. oděvy + ochr. pom.	179 911,87	0,00	-179 911,87
712 kancelářské náklady	122 857,52	0,00	-122 857,52
715 požární ochrana	4 888,00	0,00	-4 888,00
730 režie venkovních THP	3 286 473,00	0,00	-3 286 473,00
737 uniformy	46 277,00	0,00	-46 277,00
751 vých. a vzděl. prac.	22 273,00	0,00	-22 273,00
809 knihy a časopisy	545,40	0,00	-545,40
813 výpočetní technika	171 796,22	0,00	-171 796,22
854 zdravotní péče	8 800,00	0,00	-8 800,00
921 vyřazení DHM-likvid.	48 684,00	0,00	-48 684,00
989 ost. fin. nákl. + výnosy	156 426,02	27 775,18	-128 650,84
Výrobní režie celkem:	9 384 367,31	27 775,18	-9 356 592,13
Σ	41 305 852,60	43 504 873,75	2 199 021,15
% režie	23,30		
celkové náklady bez údržeb	36 743 784,83		
% režie bez údržeb	15,91		

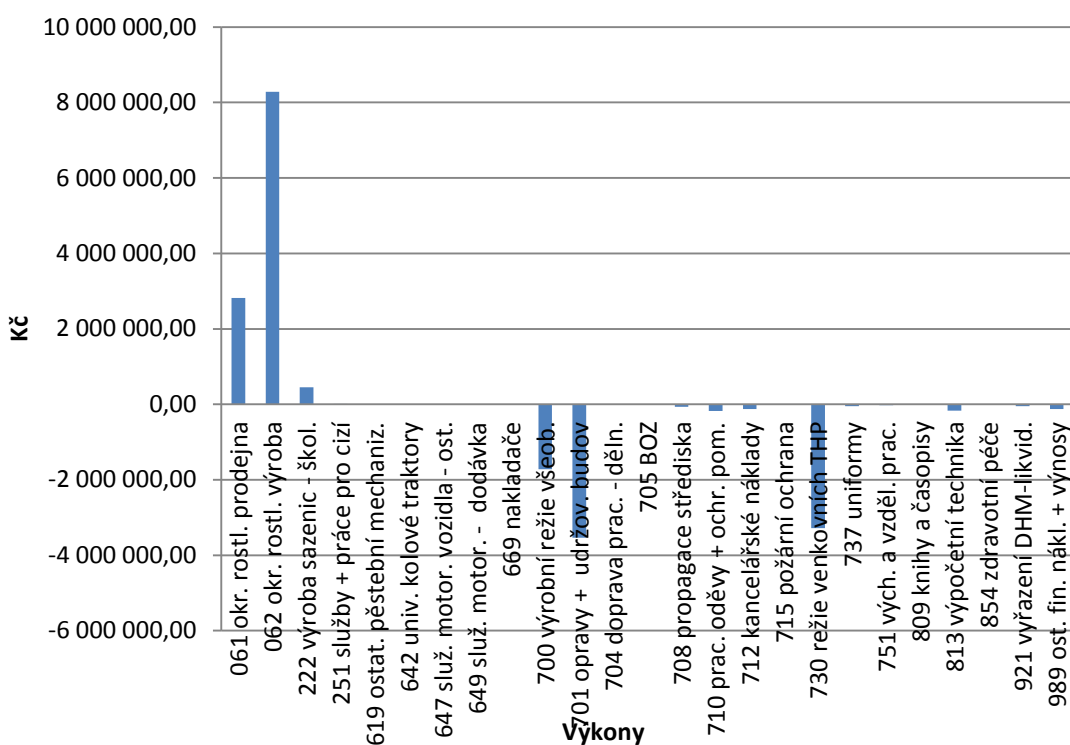
Přehled nákladů dle jednotlivých výkonů v Kč (rok 2011)



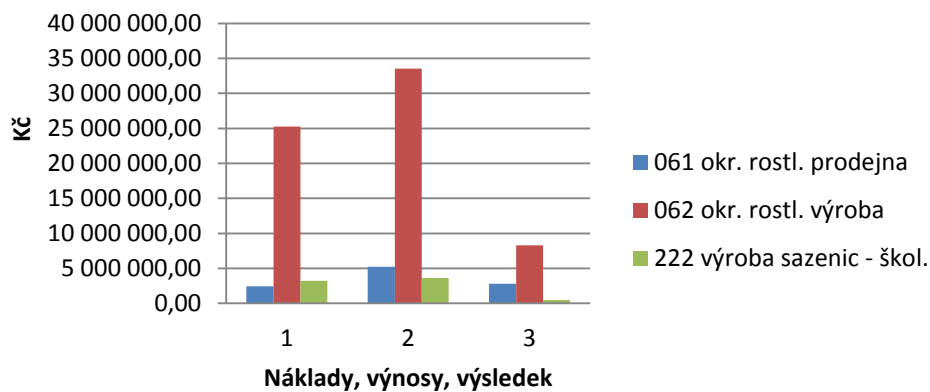
Přehled výnosů dle jednotlivých výkonů v Kč (rok 2011)



Přehled výsledků dle jednotlivých výkonů v Kč (rok 2011)



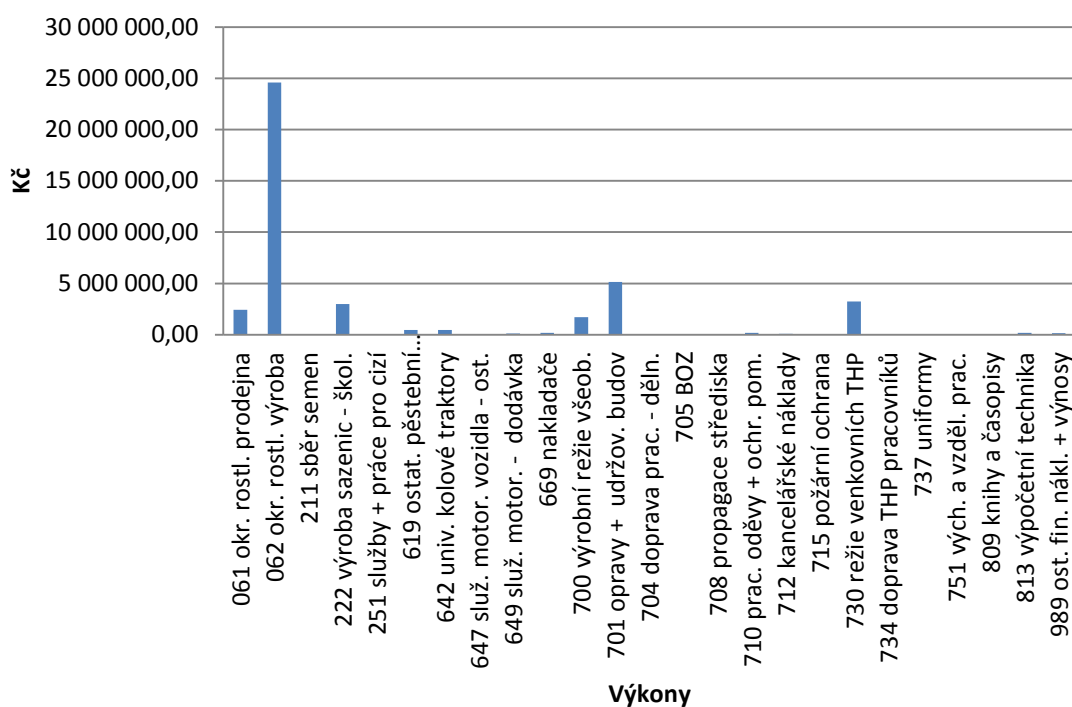
Náklady, výnosy a výsledky vybraných výkonů roku 2011



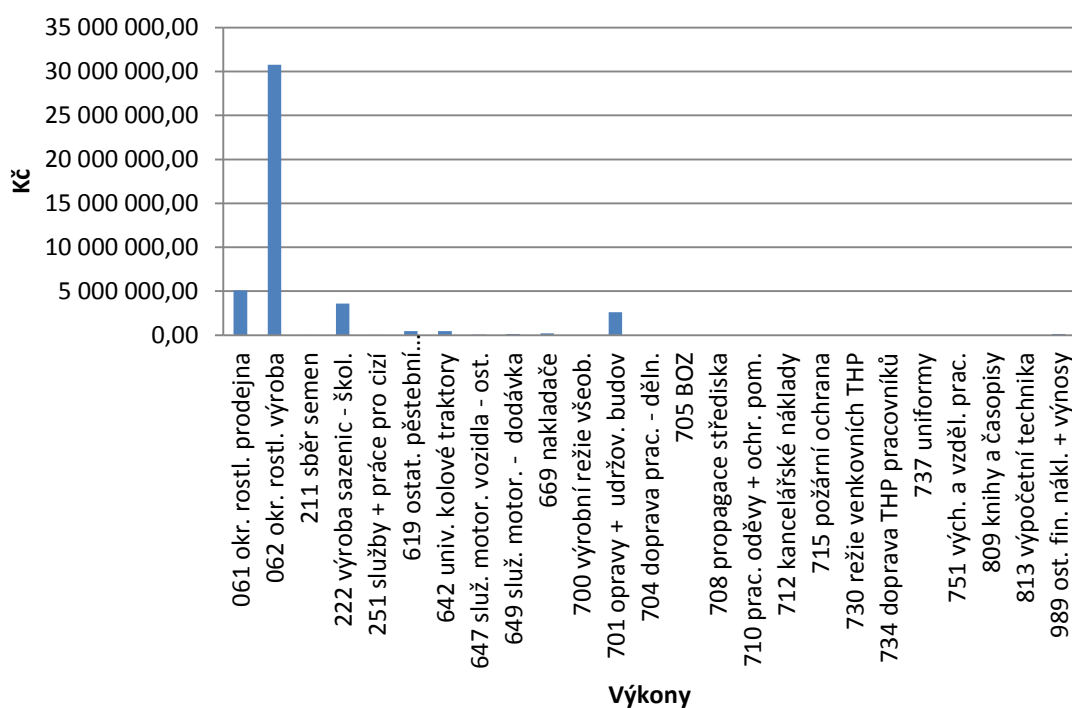
Rok 2012

Výkon	Rok (celkem) v Kč		
	Náklady	Výnosy	Σ
Přímé náklady:			
061 okr. rostl. prodejna	2 424 248,66	5 079 458,28	2 655 209,62
062 okr. rostl. výroba	24 595 258,76	30 761 931,87	6 166 673,11
211 sběr semen	12 870,00	12 870,00	0,00
222 výroba sazenic - škol.	2 985 320,38	3 588 160,04	602 839,66
251 služby + práce pro cizí	4 125,80	38 679,14	34 553,34
Přímé náklady celkem:	30 021 823,60	39 481 099,33	9 459 275,73
Pomocné provozy:			
619 ostat. pěstební mechaniz.	447 949,90	447 949,90	0,00
642 univ. kolové traktory	454 068,63	454 068,63	0,00
647 služ. motor. vozidla - ost.	49 240,45	49 240,45	0,00
649 služ. motor. - dodávka	120 280,75	120 280,75	0,00
669 nakladače	191 588,43	191 588,43	0,00
Pomocné provozy celkem:	1 263 128,16	1 263 128,16	0,00
Výrobní režie:			
700 výrobní režie všeob.	1 703 955,33	0,00	-1 703 955,33
701 opravy + udržov. budov	5 153 428,63	2 609 936,90	-2 543 491,73
704 doprava prac. - děln.	8 474,00	0,00	-8 474,00
705 BOZ	11 707,04	0,00	-11 707,04
708 propagace střediska	50 308,60	0,00	-50 308,60
710 prac. oděvy + ochr. pom.	177 051,73	0,00	-177 051,73
712 kancelářské náklady	97 033,97	0,00	-97 033,97
715 požární ochrana	3 495,00	0,00	-3 495,00
730 režie venkovních THP	3 235 464,00	0,00	-3 235 464,00
734 doprava THP pracovníků	125,00	0,00	-125,00
737 uniformy	29 068,29	0,00	-29 068,29
751 vých. a vzděl. prac.	25 450,00	0,00	-25 450,00
809 knihy a časopisy	600,00	0,00	-600,00
813 výpočetní technika	166 840,54	0,00	-166 840,54
989 ost. fin. nákl. + výnosy	151 406,34	118 403,73	-33 002,61
Výrobní režie celkem:	10 814 408,47	2 728 340,63	-8 086 067,84
Σ	42 099 360,23	43 472 568,12	1 373 207,89
% režie	26,48		
celkové náklady bez údržeb	35 682 803,44		
% režie bez údržeb	15,86		

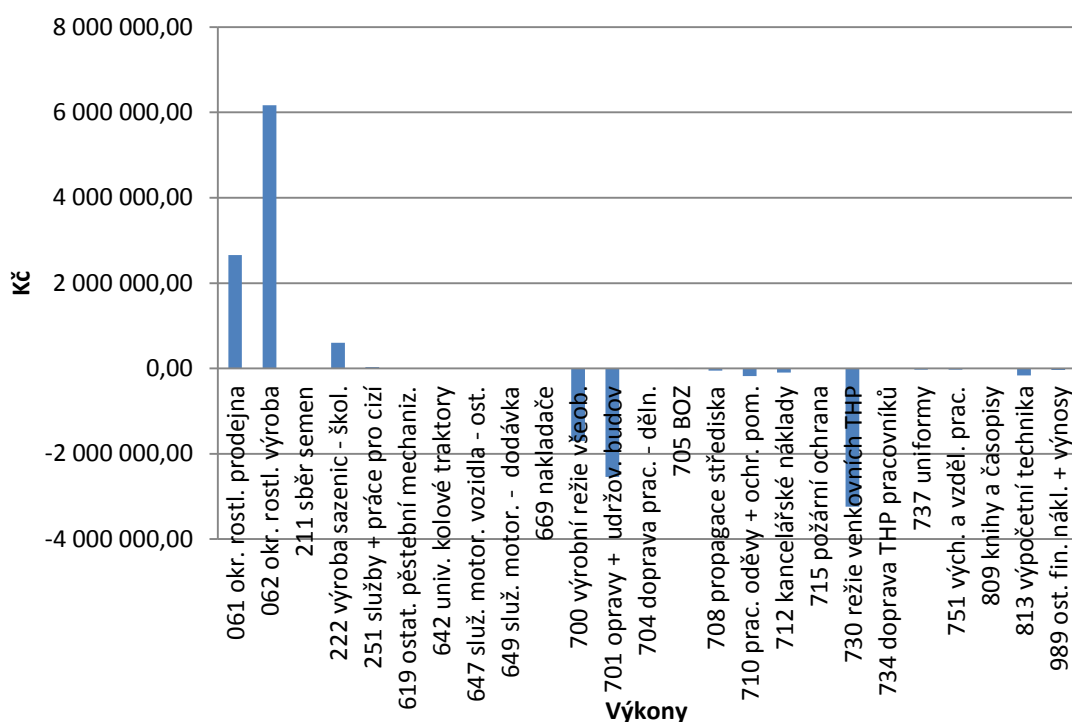
Přehled nákladů dle jednotlivých výkonů Kč (rok 2012)



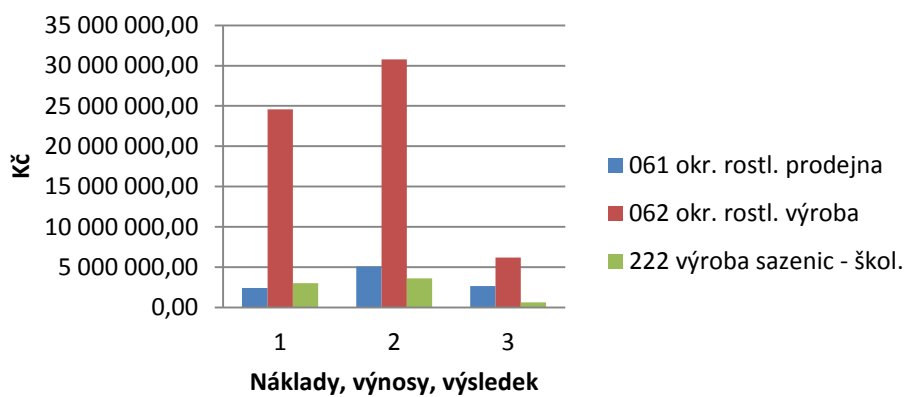
Přehled výnosů dle jednotlivých výkonů v Kč (rok 2012)



Přehled výsledků dle jednotlivých výkonů v Kč (rok 2012)



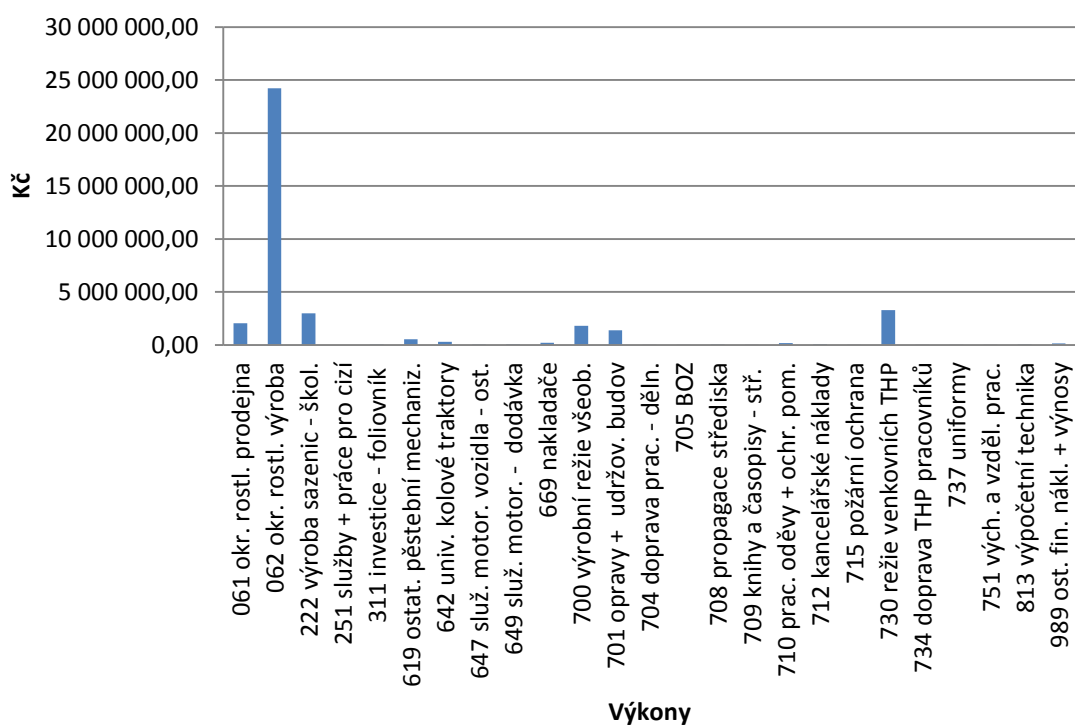
Náklady, výnosy a výsledky vybraných výkonů roku 2012



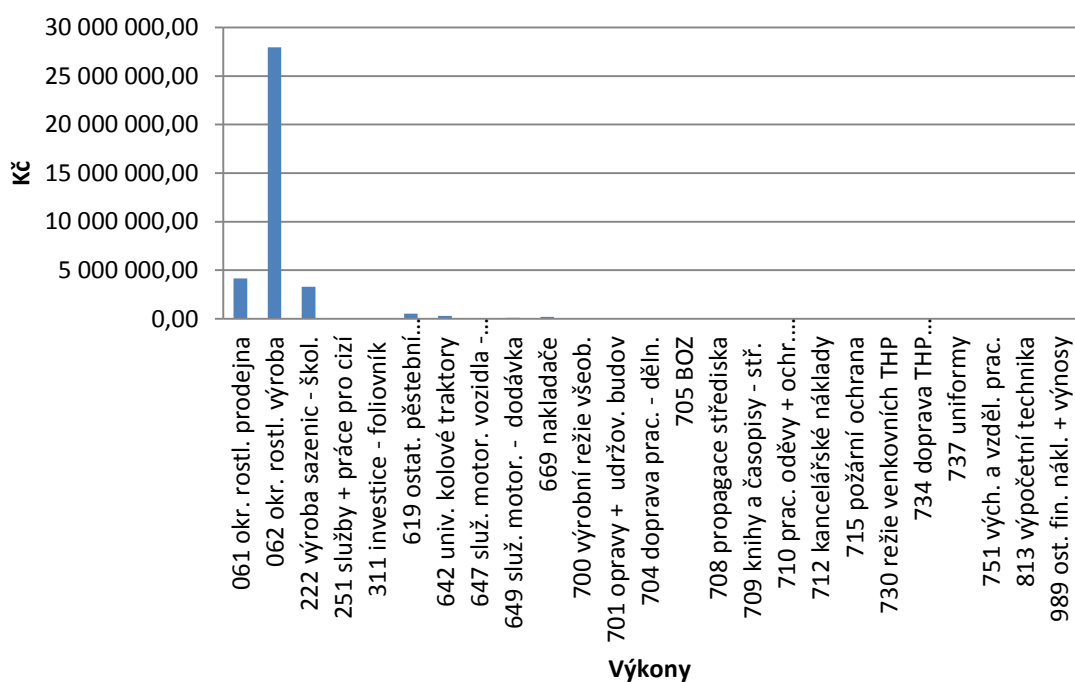
Rok 2013

Výkon	Rok (celkem) v Kč		
	Náklady	Výnosy	Σ
Přímé náklady:			
061 okr. rostl. prodejna	2 049 937,69	4 172 123,69	2 122 186,00
062 okr. rostl. výroba	24 217 687,05	27 947 449,21	3 729 762,16
222 výroba sazenic - škol.	2 979 723,68	3 293 449,05	313 725,37
251 služby + práce pro cizí	0,00	67 373,10	67 373,10
311 investice - foliovník	47 055,00	47 055,00	0,00
Přímé náklady celkem:	29 294 403,42	35 527 450,05	6 233 046,63
Pomocné provozy:			
619 ostat. pěstební mechaniz.	548 015,52	548 015,52	0,00
642 univ. kolové traktory	303 617,13	303 617,13	0,00
647 služ. motor. vozidla - ost.	69 027,73	69 027,73	0,00
649 služ. motor. - dodávka	99 448,29	99 448,29	0,00
669 nakladače	196 465,29	196 465,29	0,00
Pomocné provozy celkem:	1 216 573,96	1 216 573,96	0,00
Výrobní režie:			
700 výrobní režie všeob.	1 810 438,73	0,00	-1 810 438,73
701 opravy + udržov. budov	1 399 000,47	0,00	-1 399 000,47
704 doprava prac. - děln.	10 911,00	0,00	-10 911,00
705 BOZ	30 514,20	0,00	-30 514,20
708 propagace střediska	64 466,79	0,00	-64 466,79
709 knihy a časopisy - stř.	796,30	0,00	-796,30
710 prac. oděvy + ochr. pom.	166 122,85	0,00	-166 122,85
712 kancelářské náklady	86 953,53	0,00	-86 953,53
715 požární ochrana	8 470,00	0,00	-8 470,00
730 režie venkovních THP	3 283 217,00	0,00	-3 283 217,00
734 doprava THP pracovníků	6 049,56	0,00	-6 049,56
737 uniformy	38 570,15	0,00	-38 570,15
751 vých. a vzděl. prac.	26 348,30	0,00	-26 348,30
813 výpočetní technika	65 497,41	0,00	-65 497,41
989 ost. fin. nákl. + výnosy	144 659,25	2 939,65	-141 719,60
Výrobní režie celkem:	7 142 015,54	2 939,65	-7 139 075,89
Σ	37 652 992,92	36 746 963,66	-906 029,26
% režie	19,60		
celkové náklady bez údržeb	35 037 418,49		
% režie bez údržeb	16,39		

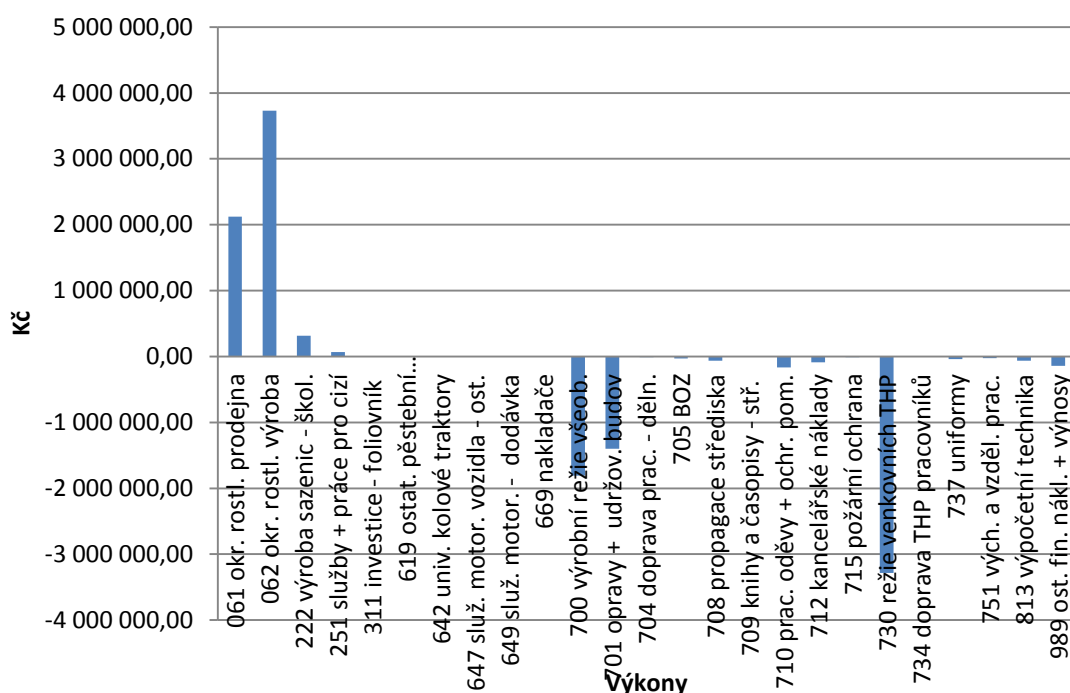
Přehled nákladů dle jednotlivých výkonů v Kč (rok 2013)



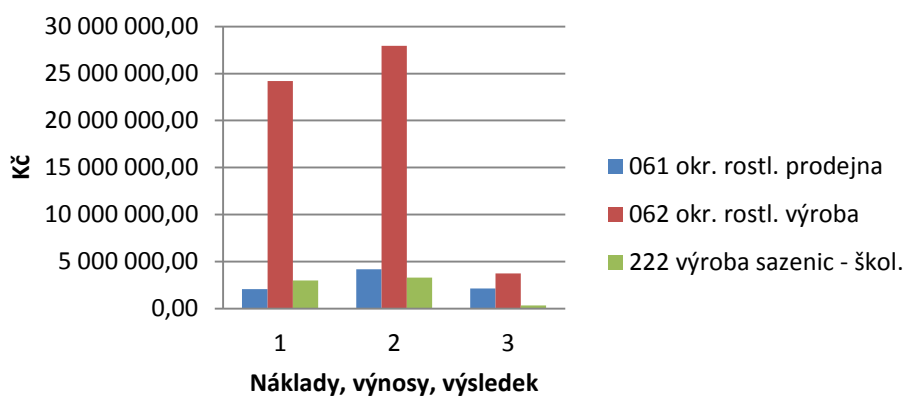
Přehled výnosů dle jednotlivých výkonů v Kč (rok 2013)



Přehled výsledků dle jednotlivých výkonů v Kč (rok 2013)



Náklady, výnosy a výsledky vybraných výkonů roku 2013

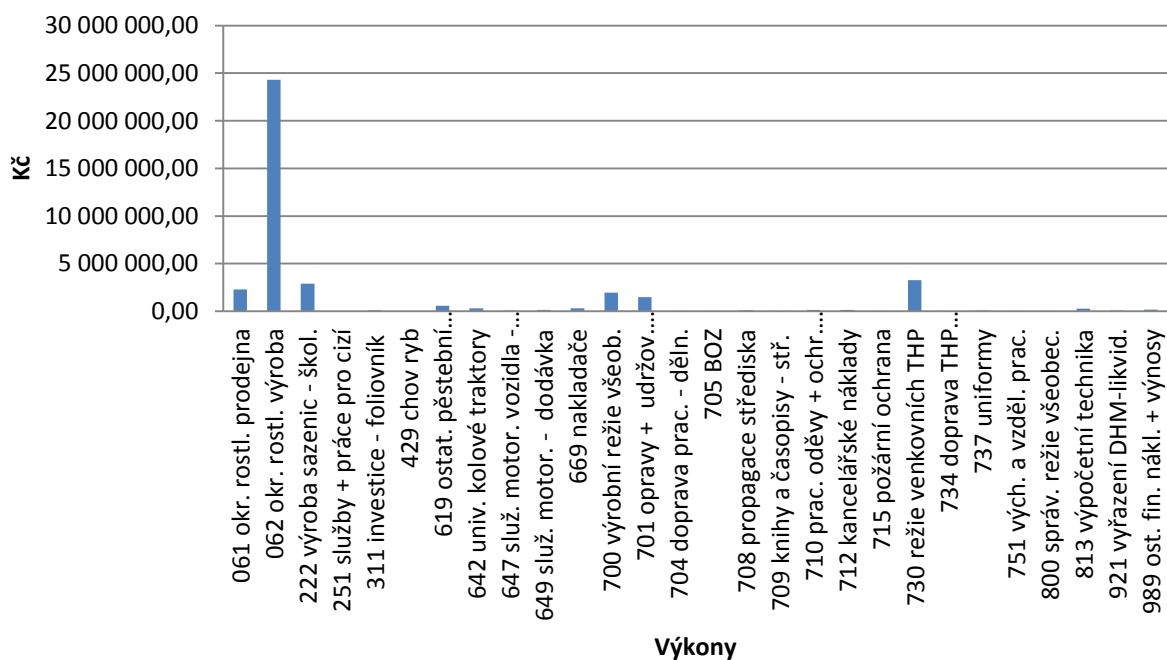


Rok 2014

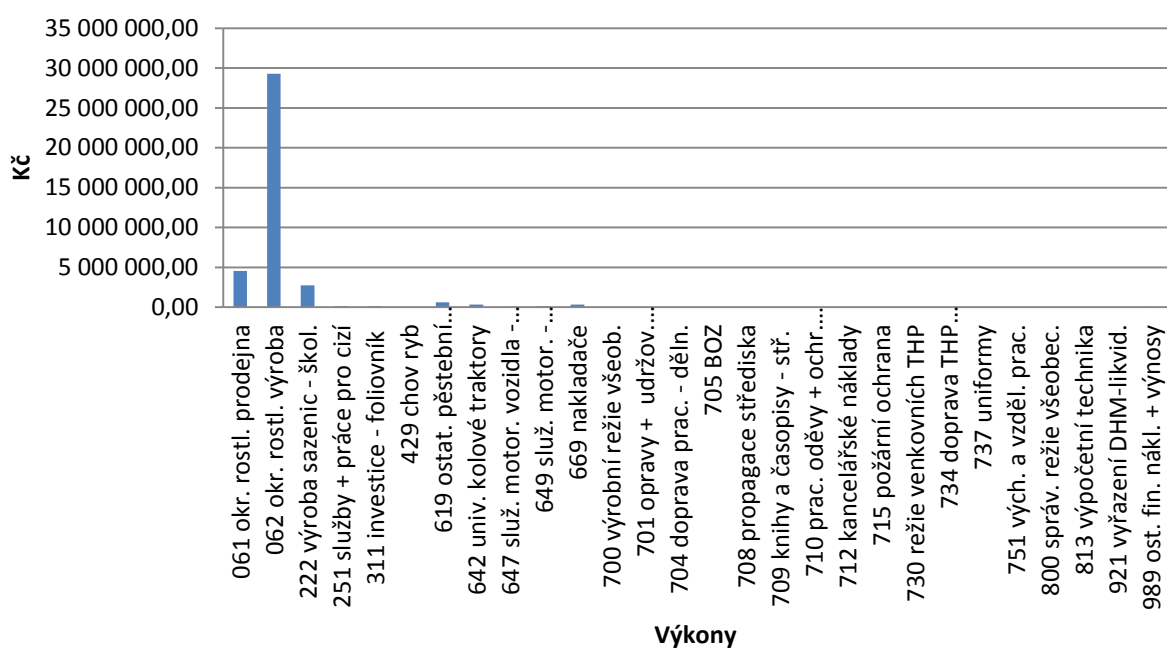
Výkon	Rok (celkem) v Kč		
	Náklady	Výnosy	Σ
Přímé náklady:			
061 okr. rostl. prodejna	2 302 019,96	4 560 099,37	2 258 079,41
062 okr. rostl. výroba	24 302 807,04	29 277 111,73	4 974 304,69
222 výroba sazenic - škol.	2 875 295,30	2 749 248,68	-126 046,62
251 služby + práce pro cizí	0,00	108 124,44	108 124,44
311 investice - foliovník	110 133,00	110 133,00	0,00
429 chov ryb	0,00	0,00	0,00
Přímé náklady celkem:	29 590 255,30	36 804 717,22	7 214 461,92
Pomocné provozy:			
619 ostat. pěstební mechaniz.	586 675,09	586 675,09	0,00
642 univ. kolové traktory	311 536,56	311 536,56	0,00
647 služ. motor. vozidla - ost.	56 014,01	56 014,01	0,00
649 služ. motor. - dodávka	138 324,86	138 324,86	0,00
669 nakladače	318 411,52	318 411,52	0,00
Pomocné provozy celkem:	1 410 962,04	1 410 962,04	0,00
Výrobní režie:			
700 výrobní režie všeob.	1 948 514,86	0,00	-1 948 514,86
701 opravy + udržov. budov	1 466 265,89	0,00	-1 466 265,89
704 doprava prac. - děln.	10 281,00	0,00	-10 281,00
705 BOZ	10 812,35	0,00	-10 812,35
708 propagace střediska	116 429,11	0,00	-116 429,11
709 knihy a časopisy - stř.	989,97	0,00	-989,97
710 prac. oděvy + ochr. pom.	137 904,54	0,00	-137 904,54
712 kancelářské náklady	120 654,83	0,00	-120 654,83
715 požární ochrana	6 920,00	0,00	-6 920,00
730 režie venkovních THP	3 264 316,00	0,00	-3 264 316,00
734 doprava THP pracovníků	13 495,36	0,00	-13 495,36
737 uniformy	54 210,94	0,00	-54 210,94
751 vých. a vzděl. prac.	11 584,00	0,00	-11 584,00
800 správ. režie všeobec.	108,00	0,00	-108,00
813 výpočetní technika	261 658,24	0,00	-261 658,24
921 vyřazení DHM-likvid.	62 365,01	0,00	-62 365,01
989 ost. fin. nákl. + výnosy	159 266,45	31 667,72	-127 598,73
Výrobní režie celkem:	7 645 776,55	31 667,72	-7 614 108,83
Σ	38 646 993,89	38 247 346,98	-399 646,91

% režie	20,53
celkové náklady bez údržeb	35 769 765,96
% režie bez údržeb	17,28

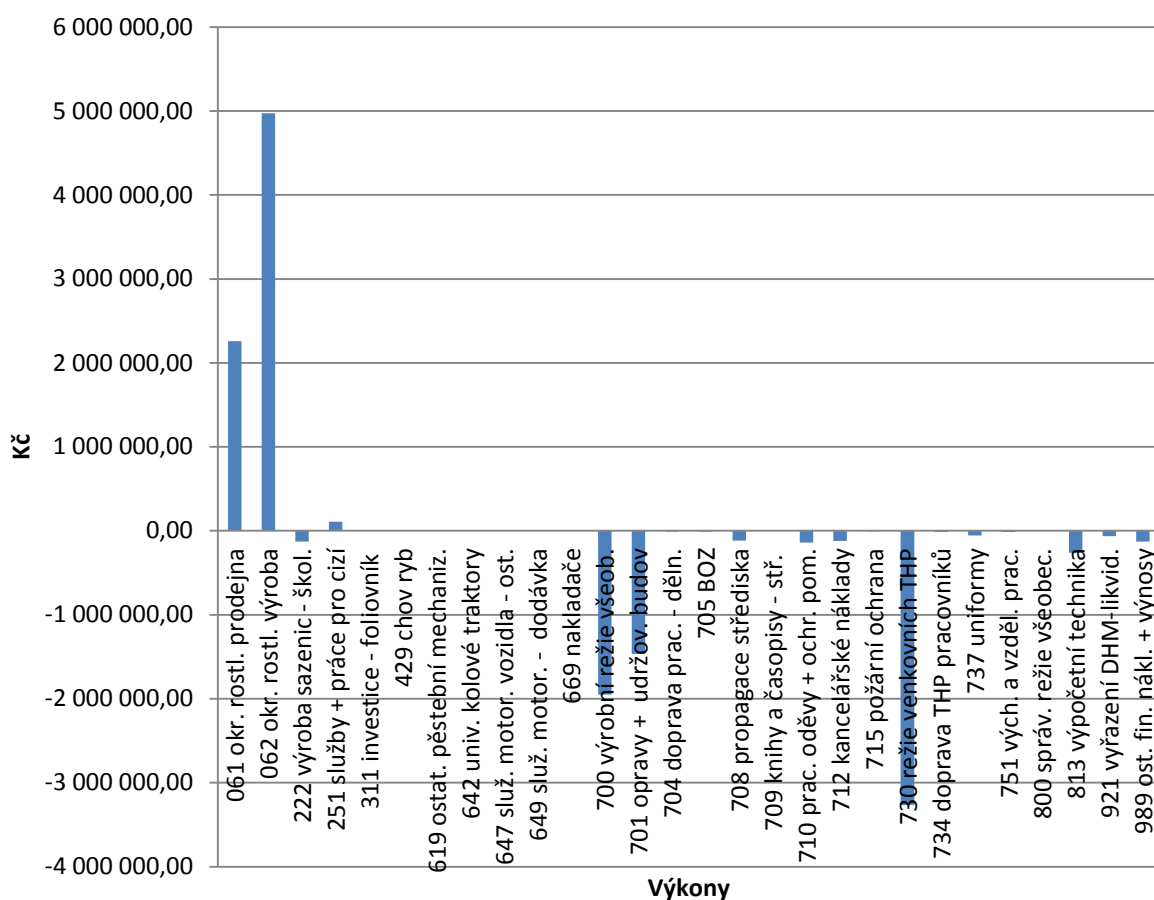
Přehled nákladů dle jednotlivých výkonů v Kč (rok 2014)



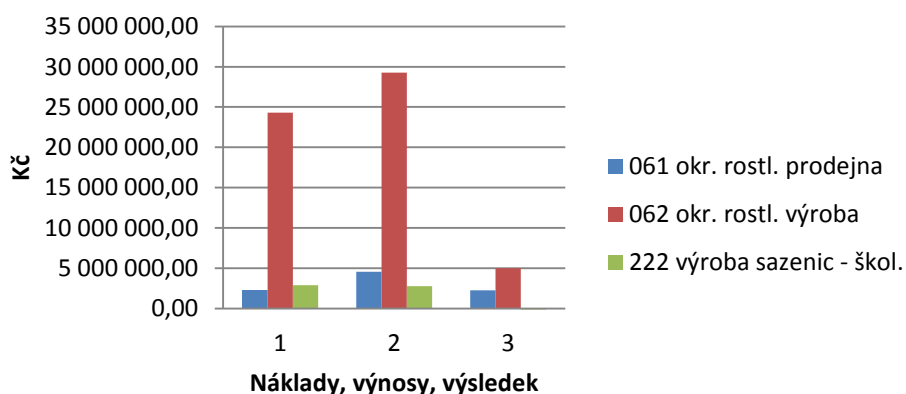
Přehled výnosů dle jednotlivých výkonů v Kč (rok 2014)



Přehled výsledků dle jednotlivých výkonů v Kč (rok 2014)



Náklady, výnosy a výsledky vybraných výkonů rok 2014



Σ 2011-2014

Výkon	Celkem za roky 2011-2014 v Kč		
	Náklady	Výnosy	Σ
Přímé náklady:			
061 okr. rostl. prodejna	9 199 474,73	19 055 481,48	9 856 006,75
062 okr. rostl. výroba	98 377 558,77	121 532 936,59	23 155 377,82
221 sběr semen	12 870,00	12 870,00	0,00
222 výroba sazenic - škol.	12 033 637,56	13 273 218,62	1 239 581,06
251 služby + práce pro cizí	22 625,80	234 057,73	211 431,93
311 investice - foliovník	157 188,00	157 188,00	0,00
429 chov ryb	0,00	0,00	0,00
Přímé náklady celkem:	119 803 354,86	154 265 752,42	34 462 397,56
Pomocné provozy:			
619 ostat. pěstební mechaniz.	2 006 398,39	2 006 398,39	0,00
642 univ. kolové traktory	1 265 384,29	1 265 384,29	0,00
647 služ. motor. vozidla - ost.	214 677,60	214 677,60	0,00
649 služ. motor. - dodávka	438 468,42	438 468,42	0,00
669 nakladače	990 348,21	990 348,21	0,00
Pomocné provozy celkem:	4 915 276,91	4 915 276,91	0,00
Výrobní režie:			
700 výrobní režie všeob.	7 179 932,09	0,00	-7 179 932,09
701 opravy + udržov. budov	11 556 150,01	2 609 936,90	-8 946 213,11
704 doprava prac. - děln.	34 284,00	0,00	-34 284,00
705 BOZ	66 583,59	0,00	-66 583,59
708 propagace střediska	293 993,59	0,00	-293 993,59
709 knihy a časopisy - stř.	2 931,67	0,00	-2 931,67
710 prac. oděvy + ochr. pom.	660 990,99	0,00	-660 990,99
712 kancelářské náklady	427 499,85	0,00	-427 499,85
715 požární ochrana	23 773,00	0,00	-23 773,00
730 režie venkovních THP	13 069 470,00	0,00	-13 069 470,00
734 doprava THP pracovníků	19 669,92	0,00	-19 669,92
737 uniformy	168 126,38	0,00	-168 126,38
751 vých. a vzděl. prac.	85 655,30	0,00	-85 655,30
800 správ. režie všeobec.	108,00	0,00	-108,00
813 výpočetní technika	665 792,41	0,00	-665 792,41
854 zdravotní péče	8 800,00	0,00	-8 800,00
921 vyřazení DHM-likvid.	111 049,01	0,00	-111 049,01
989 ost. fin. nákl. + výnosy	611 758,06	180 786,28	-430 971,78
Výrobní režie celkem:	34 986 567,87	2 790 723,18	-32 195 844,69

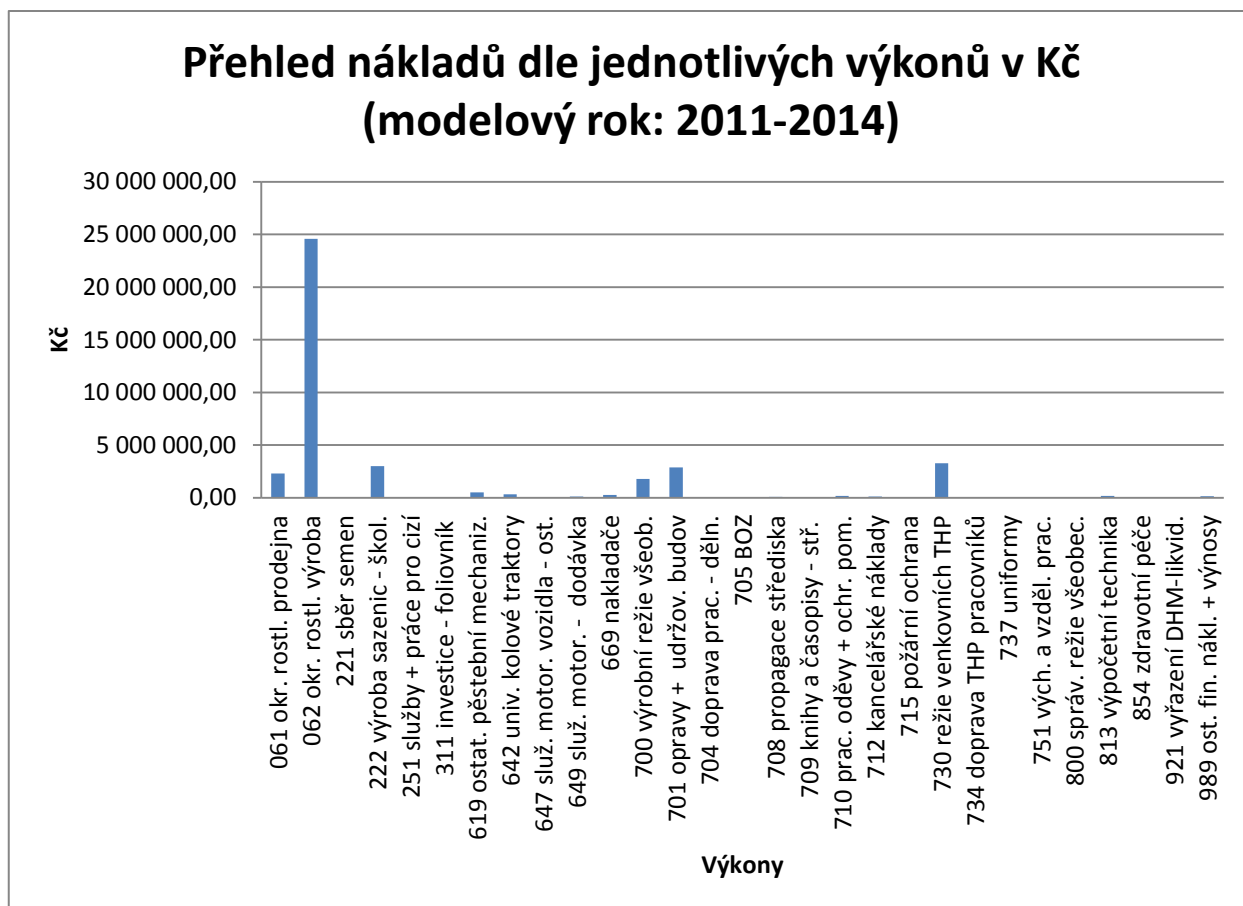
Σ	159 705 199,64	161 971 752,51	2 266 552,87
----------	----------------	----------------	---------------------

Pozn.: Účet č. 429 *chov ryb* nepatří do střediska pěstování okrasných rostlin, nastala administrativní chyba.

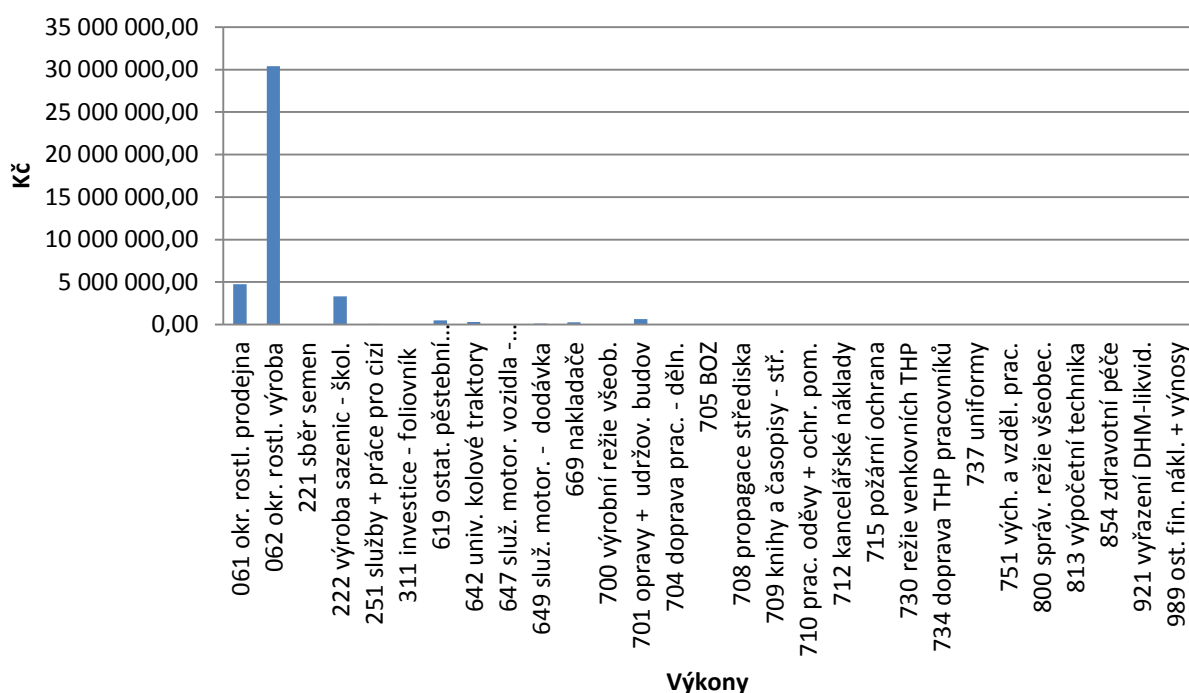
Ø 2011-2014

Výkon	Modelový rok v Kč		
	Náklady	Výnosy	Σ
Přímé náklady:			
061 okr. rostl. prodejna	2 299 868,68	4 763 870,37	2 464 001,69
062 okr. rostl. výroba	24 594 389,69	30 383 234,15	5 788 844,46
221 sběr semen	3 217,50	3 217,50	0,00
222 výroba sazenic - škol.	3 008 409,39	3 318 304,66	309 895,27
251 služby + práce pro cizí	5 656,45	58 514,43	52 857,98
311 investice - foliovník	39 297,00	39 297,00	0,00
429 chov ryb	0,00	0,00	0,00
Přímé náklady celkem:	29 950 838,72	38 566 438,11	8 615 599,39
Pomocné provozy:			
619 ostat. pěstební mechaniz.	501 599,60	501 599,60	0,00
642 univ. kolové traktory	316 346,07	316 346,07	0,00
647 služ. motor. vozidla - ost.	53 669,40	53 669,40	0,00
649 služ. motor. - dodávka	109 617,11	109 617,11	0,00
669 nakladače	247 587,05	247 587,05	0,00
Pomocné provozy celkem:	1 228 819,23	1 228 819,23	0,00
Výrobní režie:			
700 výrobní režie všeob.	1 794 983,02	0,00	-1 794 983,02
701 opravy + udržov. budov	2 889 037,50	652 484,23	-2 236 553,28
704 doprava prac. - děln.	8 571,00	0,00	-8 571,00
705 BOZ	16 645,90	0,00	-16 645,90
708 propagace střediska	73 498,40	0,00	-73 498,40
709 knihy a časopisy - stř.	732,92	0,00	-732,92
710 prac. oděvy + ochr. pom.	165 247,75	0,00	-165 247,75
712 kancelářské náklady	106 874,96	0,00	-106 874,96
715 požární ochrana	5 943,25	0,00	-5 943,25
730 režie venkovních THP	3 267 367,50	0,00	-3 267 367,50
734 doprava THP pracovníků	4 917,48	0,00	-4 917,48
737 uniformy	42 031,60	0,00	-42 031,60
751 vých. a vzděl. prac.	21 413,83	0,00	-21 413,83
800 správ. režie všeobec.	27,00	0,00	-27,00
813 výpočetní technika	166 448,10	0,00	-166 448,10
854 zdravotní péče	2 200,00	0,00	-2 200,00
921 vyřazení DHM-likvid.	27 762,25	0,00	-27 762,25
989 ost. fin. nákl. + výnosy	152 939,52	45 196,57	-107 742,95
Výrobní režie celkem:	8 746 641,97	697 680,80	-8 048 961,17

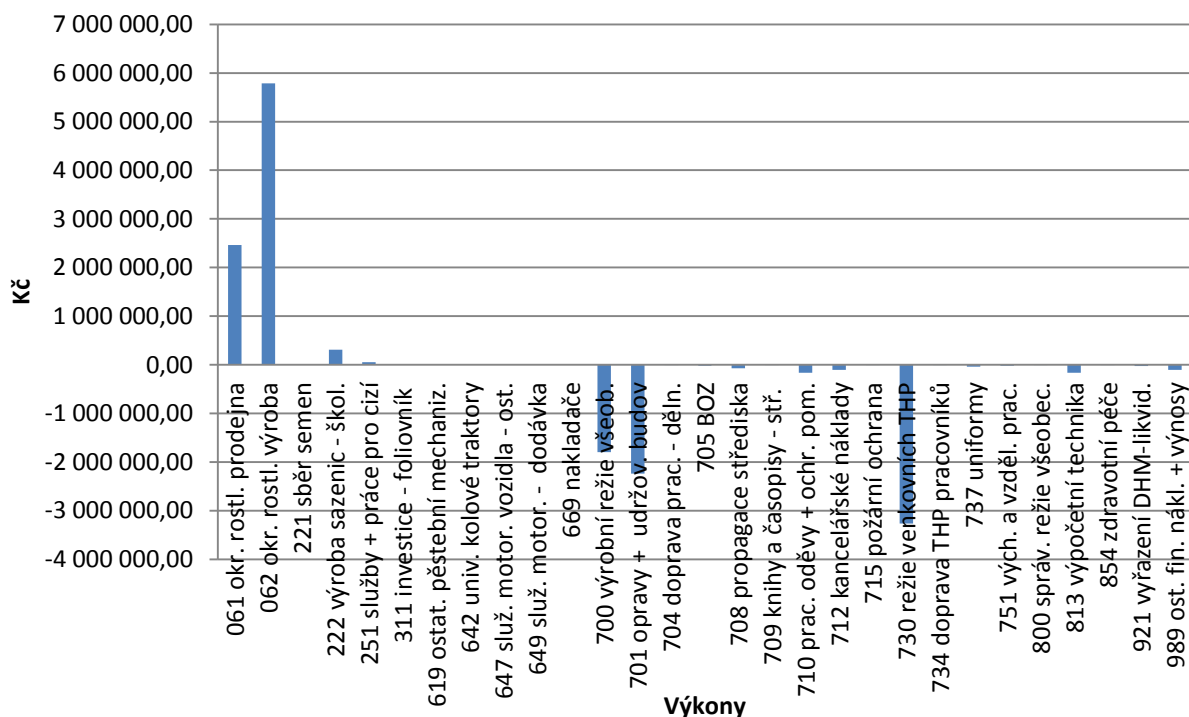
Σ	39 926 299,91	40 492 938,13	566 638,22
% režie	22,60		
celkové náklady bez údržeb	35 808 443,18		
% režie bez údržeb	16,36		



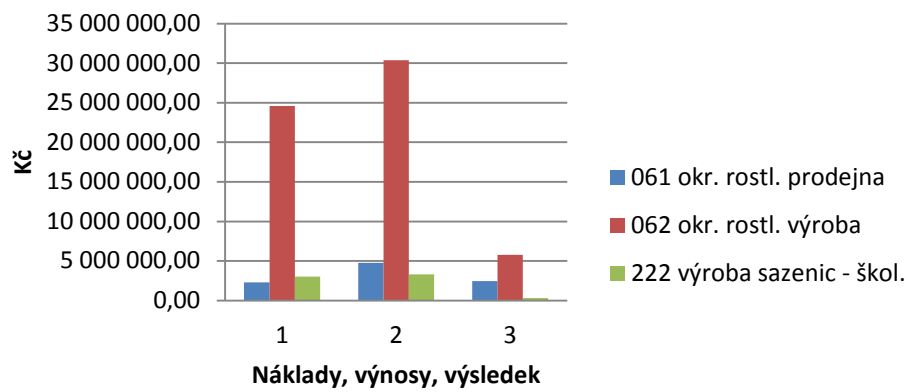
Přehled výnosů dle jednotlivých výkonů v Kč (modelový rok: 2011-2014)



Přehled výsledků dle jednotlivých výkonů v Kč (modelový rok: 2011-2014)



Náklady, výnosy a výsledky vybraných výkonů modelového roku: 2011-2014

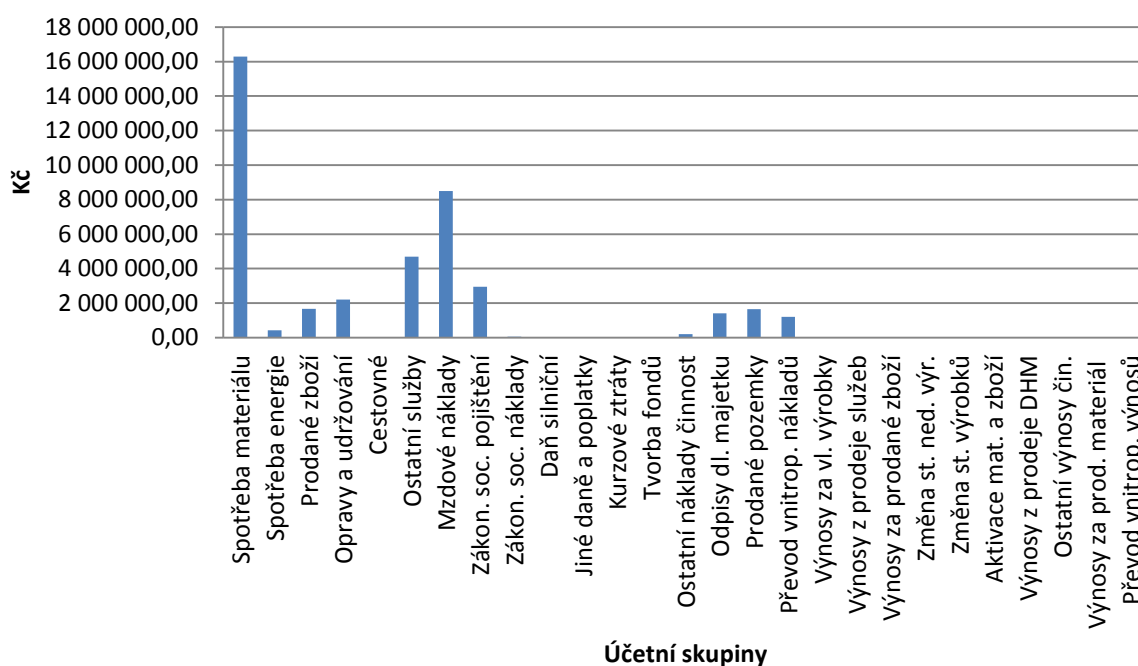


**Příloha č. 2 – Náklady a výnosy dle jednotlivých
účetních skupin v letech 2011-2014, včetně
grafického znázornění**

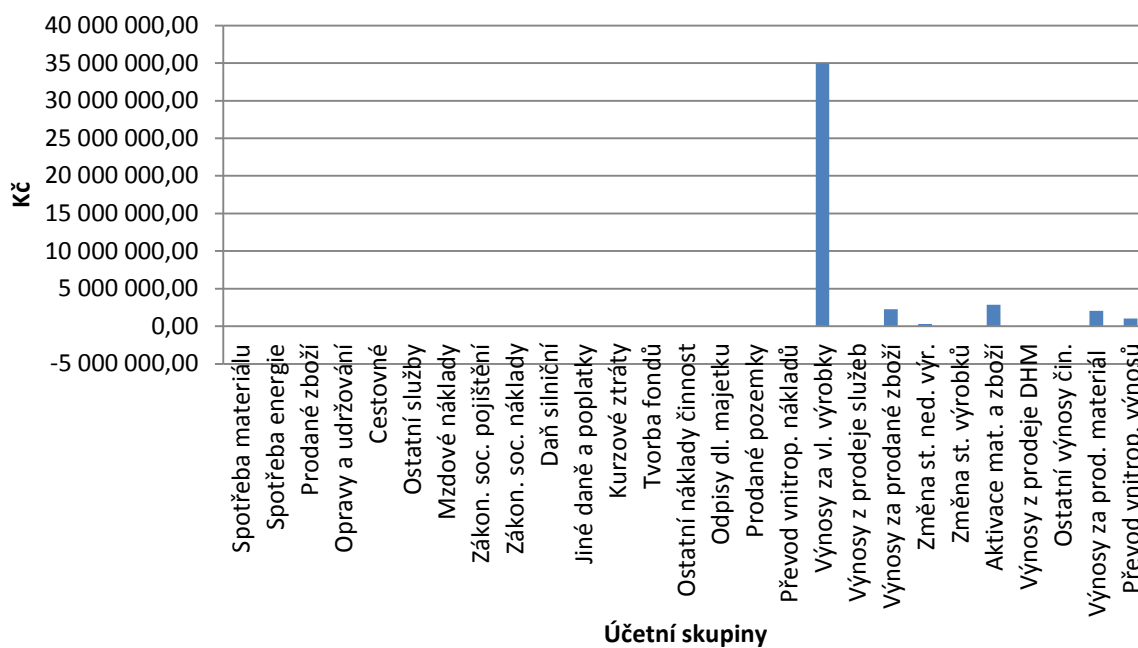
Rok 2011

Účetní skupiny		Rok (celkem) v Kč	
		Náklady	Výnosy
501	Spotřeba materiálu	16 297 401,15	0,00
502	Spotřeba energie	424 122,36	0,00
504	Prodané zboží	1 669 597,25	0,00
511	Opravy a udržování	2 212 105,17	0,00
512	Cestovné	20 343,00	0,00
518	Ostatní služby	4 700 338,10	0,00
521	Mzdové náklady	8 496 575,00	0,00
524	Zákon. soc. pojištění	2 950 625,00	0,00
527	Zákon. soc. náklady	48 799,00	0,00
531	Daň silniční	7 188,00	0,00
538	Jiné daně a poplatky	5 600,00	0,00
545	Kurzové ztráty	1 477,32	0,00
548	Tvorba fondů	3 477,60	0,00
549	Ostatní náklady činnost	207 749,22	0,00
551	Odpisy dl. majetku	1 408 356,00	0,00
554	Prodané pozemky	1 644 796,68	0,00
599	Převod vnitrop. nákladů	1 207 301,75	0,00
601	Výnosy za vl. výrobky	0,00	34 962 778,61
602	Výnosy z prodeje služeb	0,00	66 994,55
604	Výnosy za prodané zboží	0,00	2 262 406,97
611	Změna st. ned. vyr.	0,00	308 997,00
613	Změna st. výrobků	0,00	-71 440,60
621	Aktivace mat. a zboží	0,00	2 862 055,55
645	Výnosy z prodeje DHM	0,00	21 225,64
649	Ostatní výnosy čin.	0,00	14 476,38
654	Výnosy za prod. materiál	0,00	2 035 231,90
699	Převod vnitrop. výnosů	0,00	1 042 147,75

Přehled nákladů dle účetních skupin v Kč (rok 2011)



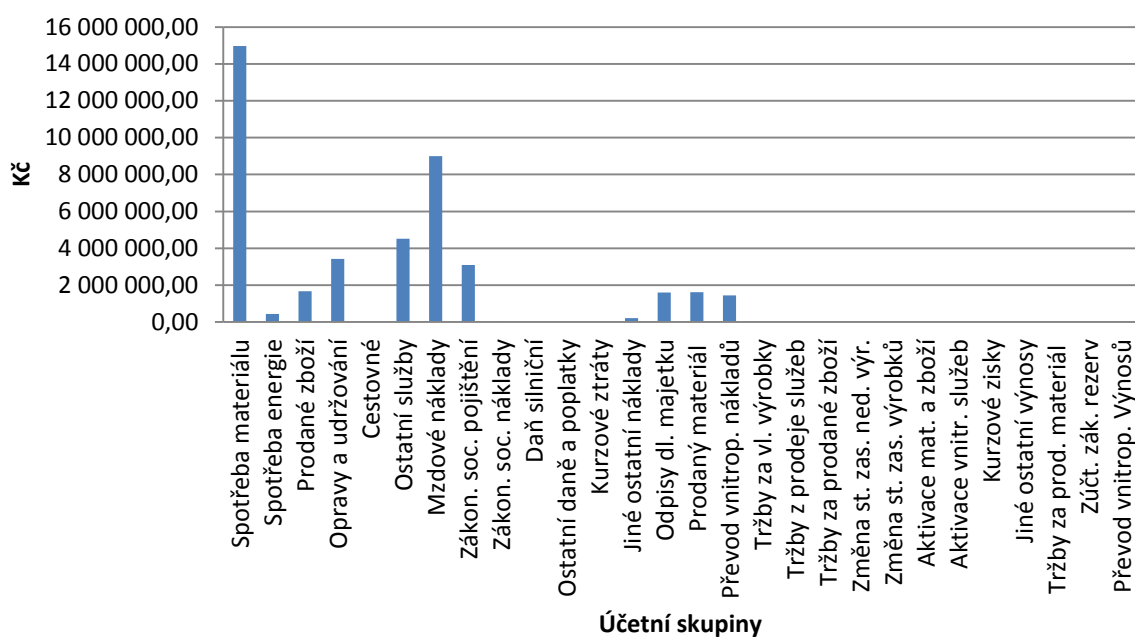
Přehled výnosů dle účetních skupin v Kč (rok 2011)



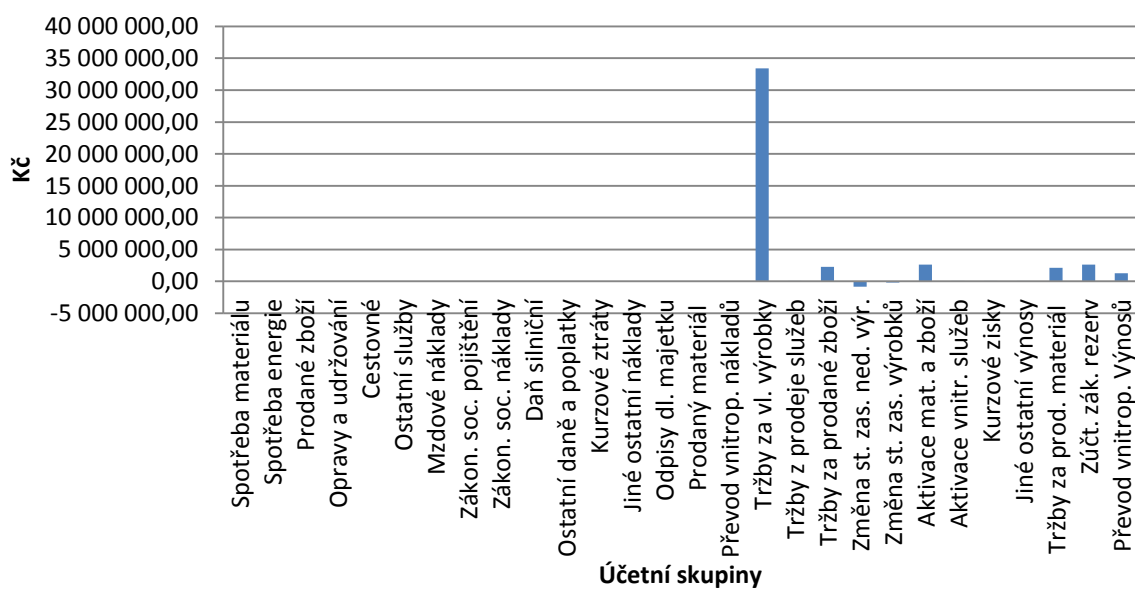
Rok 2012

Účetní skupiny		Rok (celkem) v Kč	
		Náklady	Výnosy
501	Spotřeba materiálu	14 972 252,73	0,00
502	Spotřeba energie	438 499,53	0,00
504	Prodané zboží	1 672 882,83	0,00
511	Opravy a udržování	3 424 068,24	0,00
512	Cestovné	17 301,00	0,00
518	Ostatní služby	4 509 553,06	0,00
521	Mzdové náklady	8 997 195,00	0,00
524	Zákon. soc. pojištění	3 099 108,00	0,00
527	Zákon. soc. náklady	54 681,00	0,00
531	Daň silniční	7 200,00	0,00
538	Ostatní daně a poplatky	3 185,00	0,00
545	Kurzové ztráty	19 139,63	0,00
549	Jiné ostatní náklady	217 543,34	0,00
551	Odpisy dl. majetku	1 598 918,00	0,00
554	Prodaný materiál	1 621 325,71	0,00
599	Převod vnitrop. nákladů	1 446 507,16	0,00
601	Tržby za vl. výrobky	0,00	33 404 408,86
602	Tržby z prodeje služeb	0,00	69 846,14
604	Tržby za prodané zboží	0,00	2 258 798,34
611	Změna st. zas. ned. výr.	0,00	-815 157,00
613	Změna st. zas. výrobků	0,00	-172 279,10
621	Aktivace mat. a zboží	0,00	2 652 905,34
622	Aktivace vnitř. služeb	0,00	37 905,00
645	Kurzové zisky	0,00	7 056,13
649	Jiné ostatní výnosy	0,00	6 838,64
654	Tržby za prod. materiál	0,00	2 144 269,61
656	Zúčt. zák. rezerv	0,00	2 614 848,00
699	Převod vnitrop. Výnosů	0,00	1 263 128,16

Přehled nákladů dle účetních skupin v Kč (rok 2012)



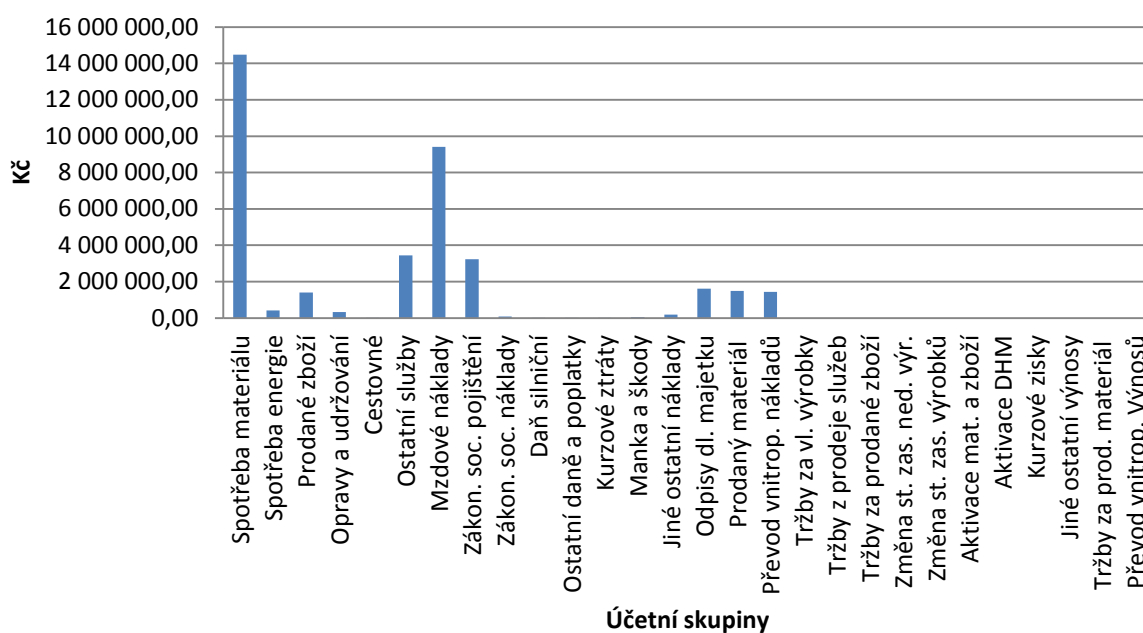
Přehled výnosů dle účetních skupin v Kč (rok 2012)



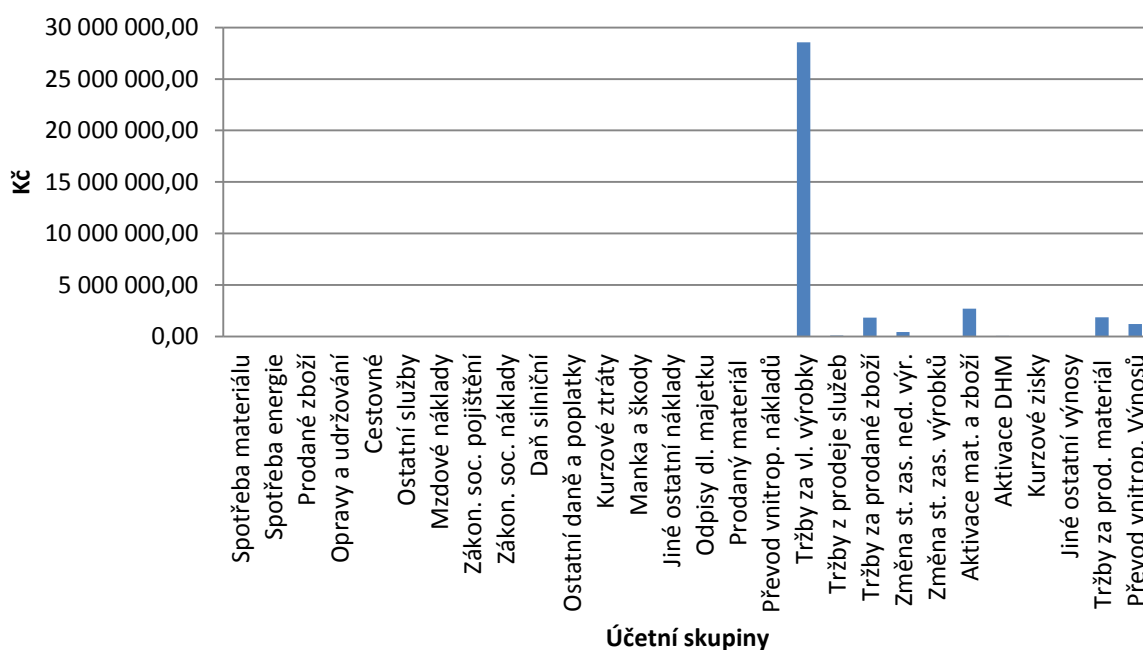
Rok 2013

Účetní skupiny		Rok (celkem) v Kč	
		Náklady	Výnosy
501	Spotřeba materiálu	14 479 028,25	0,00
502	Spotřeba energie	424 686,99	0,00
504	Prodané zboží	1 403 734,95	0,00
511	Opravy a udržování	325 645,22	0,00
512	Cestovné	11 636,90	0,00
518	Ostatní služby	3 448 326,25	0,00
521	Mzdové náklady	9 408 042,00	0,00
524	Zákon. soc. pojištění	3 237 590,00	0,00
527	Zákon. soc. náklady	85 471,00	0,00
531	Daň silniční	7 818,00	0,00
538	Ostatní daně a poplatky	3 800,00	0,00
545	Kurzové ztráty	3 319,42	0,00
548	Manka a škody	38 621,57	0,00
549	Jiné ostatní náklady	182 325,25	0,00
551	Odpisy dl. majetku	1 612 819,00	0,00
554	Prodaný materiál	1 490 287,49	0,00
599	Převod vnitrop. nákladů	1 444 820,37	0,00
601	Tržby za vl. výrobky	0,00	28 559 582,73
602	Tržby z prodeje služeb	0,00	83 051,24
604	Tržby za prodané zboží	0,00	1 836 745,98
611	Změna st. zas. ned. výr.	0,00	427 941,00
613	Změna st. zas. výrobků	0,00	0,00
621	Aktivace mat. a zboží	0,00	2 696 013,10
624	Aktivace DHM	0,00	47 055,00
645	Kurzové zisky	0,00	8 835,54
649	Jiné ostatní výnosy	0,00	4 299,93
654	Tržby za prod. materiál	0,00	1 866 865,18
699	Převod vnitrop. Výnosů	0,00	1 216 573,96

Přehled nákladů dle účetních skupin v Kč (rok 2013)



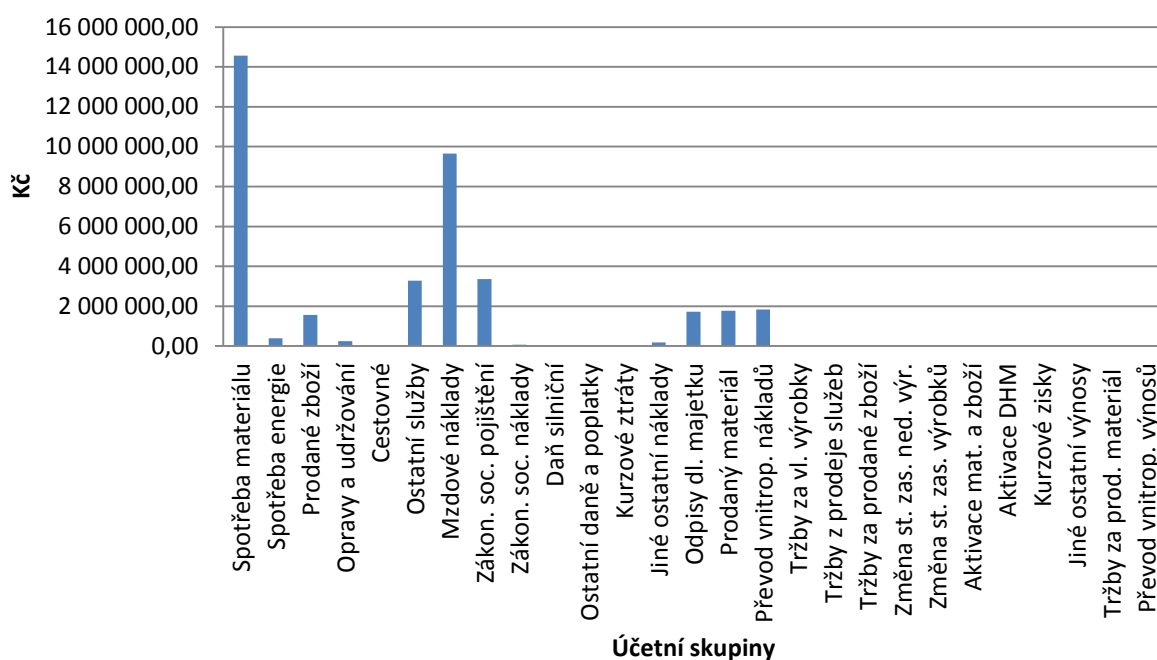
Přehled výnosů dle účetních skupiny v Kč (rok 2013)



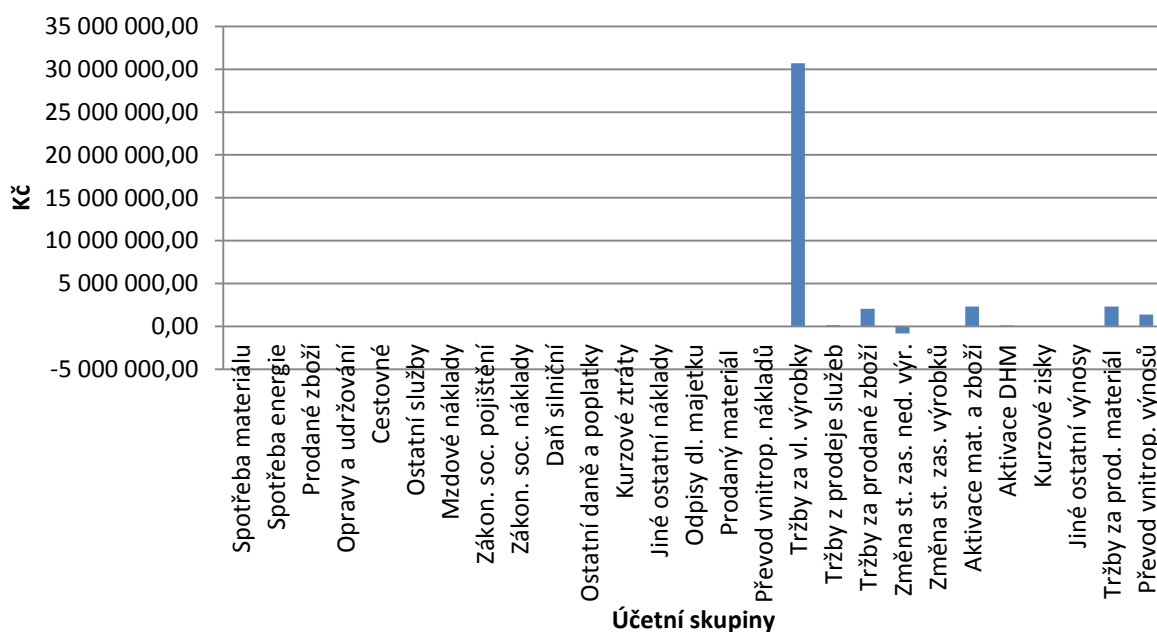
Rok 2014

Účetní skupiny		Rok (celkem) v Kč	
		Náklady	Výnosy
501	Spotřeba materiálu	14 569 820,68	0,00
502	Spotřeba energie	394 816,75	0,00
504	Prodané zboží	1 561 305,78	0,00
511	Opravy a udržování	248 543,14	0,00
512	Cestovné	8 680,50	0,00
518	Ostatní služby	3 277 212,27	0,00
521	Mzdové náklady	9 653 417,00	0,00
524	Zákon. soc. pojištění	3 350 816,00	0,00
527	Zákon. soc. náklady	60 134,00	0,00
531	Daň silniční	5 822,00	0,00
538	Ostatní daně a poplatky	3 000,00	0,00
545	Kurzové ztráty	1 878,96	0,00
549	Jiné ostatní náklady	174 160,81	0,00
551	Odpisy dl. majetku	1 722 170,00	0,00
554	Prodaný materiál	1776273,04	0,00
599	Převod vnitrop. nákladů	1 838 942,95	0,00
601	Tržby za vl. výroby	0,00	30 701 634,57
602	Tržby z prodeje služeb	0,00	169 550,56
604	Tržby za prodané zboží	0,00	2 043 103,27
611	Změna st. zas. ned. výr.	0,00	-823 688,00
613	Změna st. zas. výrobků	0,00	-4 264,00
621	Aktivace mat. a zboží	0,00	2 336 162,65
624	Aktivace DHM	0,00	110 133,00
645	Kurzové zisky	0,00	703,01
649	Jiné ostatní výnosy	0,00	9 024,92
654	Tržby za prod. materiál	0,00	2 312 871,86
699	Převod vnitrop. výnosů	0,00	1 394 157,34

Přehled nákladů dle účetních skupin v Kč (rok 2014)



Přehled výnosů dle účetních skupiny v Kč (rok 2014)



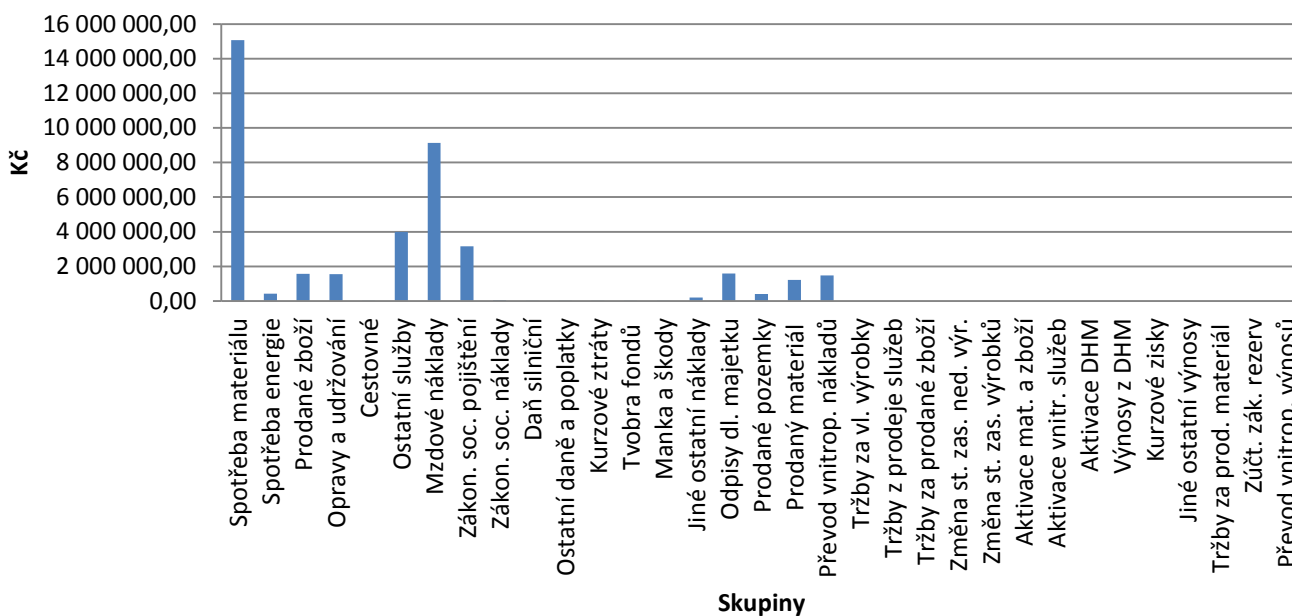
Σ 2011-2014

Účetní skupiny		Celkem za roky 2011-2014 v Kč	
		Náklady	Výnosy
501	Spotřeba materiálu	60 318 502,81	0,00
502	Spotřeba energie	1 682 125,63	0,00
504	Prodané zboží	6 307 520,81	0,00
511	Opravy a udržování	6 210 361,77	0,00
512	Cestovné	57 961,40	0,00
518	Ostatní služby	15 935 429,68	0,00
521	Mzdové náklady	36 555 229,00	0,00
524	Zákon. soc. pojištění	12 638 139,00	0,00
527	Zákon. soc. náklady	249 085,00	0,00
531	Daň silniční	28 028,00	0,00
538	Ostatní daně a poplatky	15 585,00	0,00
545	Kurzové ztráty	25 815,33	0,00
548 - 1	Tvobra fondů	3 477,60	0,00
548 - 2	Manka a škody	38 621,57	0,00
549	Jiné ostatní náklady	781 778,62	0,00
551	Odpisy dl. majetku	6 342 263,00	0,00
554 - 1	Prodané pozemky	1 644 796,68	0,00
554 - 2	Prodaný materiál	4 887 886,24	0,00
599	Převod vnitrop. nákladů	5 937 572,23	0,00
601	Tržby za vl. výrobky	0,00	127 628 404,77
602	Tržby z prodeje služeb	0,00	389 442,49
604	Tržby za prodané zboží	0,00	8 401 054,56
611	Změna st. zas. ned. výr.	0,00	-901 907,00
613	Změna st. zas. výrobků	0,00	-247 983,70
621	Aktivace mat. a zboží	0,00	10 547 136,64
622	Aktivace vnitř. služeb	0,00	37 905,00
624	Aktivace DHM	0,00	157 188,00
645 - 1	Výnosy z DHM	0,00	21 225,64
645 - 2	Kurzové zisky	0,00	16 594,68
649	Jiné ostatní výnosy	0,00	34 639,87
654	Tržby za prod. materiál	0,00	8 359 238,55
656	Zúčt. zák. rezerv	0,00	2 614 848,00
699	Převod vnitrop. výnosů	0,00	4 916 007,21

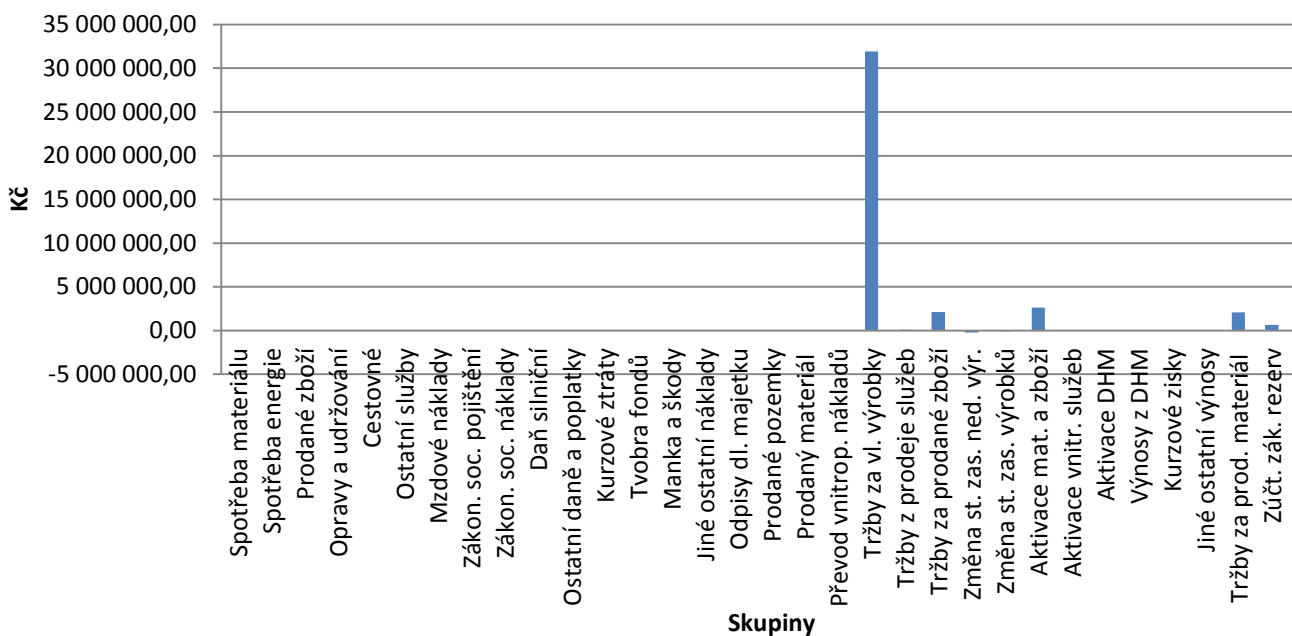
Ø 2011-2014

Účetní skupiny		Modelový rok v Kč	
		Náklady	Výnosy
501	Spotřeba materiálu	15 079 625,70	0,00
502	Spotřeba energie	420 531,41	0,00
504	Prodané zboží	1 576 880,20	0,00
511	Opravy a udržování	1 552 590,44	0,00
512	Cestovné	14 490,35	0,00
518	Ostatní služby	3 983 857,42	0,00
521	Mzdové náklady	9 138 807,25	0,00
524	Zákon. soc. pojištění	3 159 534,75	0,00
527	Zákon. soc. náklady	62 271,25	0,00
531	Daň silniční	7 007,00	0,00
538	Ostatní daně a poplatky	3 896,25	0,00
545	Kurzové ztráty	6 453,83	0,00
548 - 1	Tvobra fondů	869,40	0,00
548 - 2	Manka a škody	9 655,39	0,00
549	Jiné ostatní náklady	195 444,66	0,00
551	Odpisy dl. majetku	1 585 565,75	0,00
554 - 1	Prodané pozemky	411 199,17	0,00
554 - 2	Prodaný materiál	1 221 971,56	0,00
599	Převod vnitrop. nákladů	1 484 393,06	0,00
601	Tržby za vl. výrobky	0,00	31 907 101,19
602	Tržby z prodeje služeb	0,00	97 360,62
604	Tržby za prodané zboží	0,00	2 100 263,64
611	Změna st. zas. ned. výr.	0,00	-225 476,75
613	Změna st. zas. výrobků	0,00	-61 995,93
621	Aktivace mat. a zboží	0,00	2 636 784,16
622	Aktivace vnitř. služeb	0,00	9 476,25
624	Aktivace DHM	0,00	39 297,00
645 - 1	Výnosy z DHM	0,00	5 306,41
645 - 2	Kurzové zisky	0,00	4 148,67
649	Jiné ostatní výnosy	0,00	8 659,97
654	Tržby za prod. materiál	0,00	2 089 809,64
656	Zúčt. zák. rezerv	0,00	653 712,00
699	Převod vnitrop. výnosů	0,00	1 229 001,80

Přehled nákladů dle účetních skupin v Kč (modelový rok: 2011-2014)



Přehled výnosů dle účetních skupiny v Kč (modelový rok: 2011-2014)

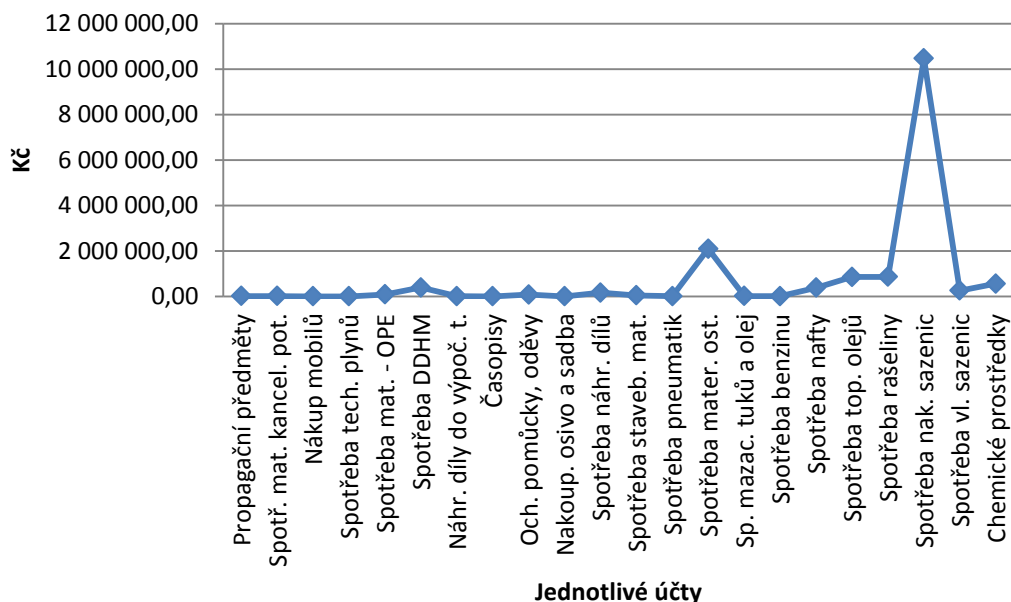


**Příloha č. 3 – Náklady a výnosy dle jednotlivých
účetních druhů v letech 2011-2014, včetně
grafického znázornění**

Rok 2011

Jednotlivé účty		Rok (celkem) v Kč	
501	Spotřeba materiálu	NÁKLADY	VÝNOSY
501008	Propagační předměty	14 700,00	0,00
501011	Spotř. mat. kancel. pot.	12 428,48	0,00
501014	Nákup mobilů	1 083,32	0,00
501017	Spotřeba tech. plynů	87,50	0,00
501020	Spotřeba mat. - OPE	87 377,35	0,00
501021	Spotřeba DDHM	386 134,00	0,00
501025	Náhr. díly do výpoč. t.	9 572,10	0,00
501031	Časopisy	545,40	0,00
501080	Och. pomůcky, oděvy	80 434,60	0,00
501201	Nakoup. osivo a sadba	1 055,47	0,00
501202	Spotřeba náhr. dílů	165 060,35	0,00
501203	Spotřeba staveb. mat.	46 500,83	0,00
501204	Spotřeba pneumatik	11 069,80	0,00
501205	Spotřeba mater. ost.	2 093 758,95	0,00
501208	Sp. mazac. tuků a olej	12 595,37	0,00
501211	Spotřeba benzínu	7 610,84	0,00
501213	Spotřeba nafty	378 531,73	0,00
501214	Spotřeba top. olejů	850 152,94	0,00
501221	Spotřeba rašeliny	860 404,88	0,00
501222	Spotřeba nak. sazenic	10 466 012,14	0,00
501223	Spotřeba vl. sazenic	252 582,85	0,00
501412	Chemické prostředky	559 702,25	0,00
501	CELKEM	16 297 401,15	0,00

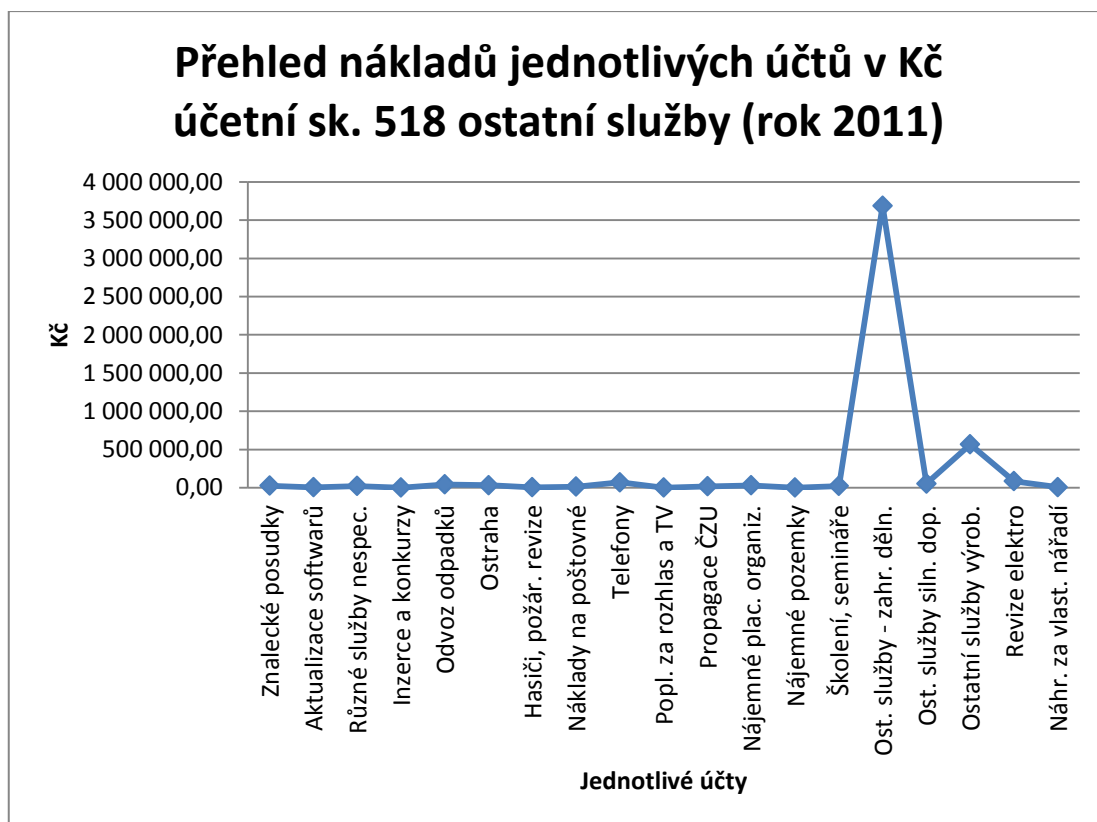
Přehled nákladů jednotlivých účtů v Kč účetní sk. 501 spotřeba materiálu (rok 2011)



Rok 2011

Jednotlivé účty		Rok (celkem) v Kč	
518	Ostatní služby	NÁKLADY	VÝNOSY
518012	Znalecké posudky	26 723,00	0,00
518015	Aktualizace softwarů	5 550,00	0,00
518030	Různé služby nespec.	22 236,65	0,00
518031	Inzerce a konkurzy	1 000,00	0,00
518033	Odvoz odpadků	44 124,00	0,00
518035	Ostraha	32 986,30	0,00
518036	Hasiči, požár. revize	6 345,00	0,00
518040	Náklady na poštovné	13 957,00	0,00
518041	Telefony	70 468,74	0,00
518043	Popl. za rozhlas a TV	1 620,00	0,00
518044	Propagace ČZU	17 615,00	0,00
518051	Nájemné plac. organiz.	31 777,39	0,00
518053	Nájemné pozemky	1 299,00	0,00
518060	Školení, semináře	22 273,00	0,00
518208	Ost. služby - zahr. děln.	3 687 714,10	0,00
518222	Ost. služby siln. dop.	53 995,00	0,00

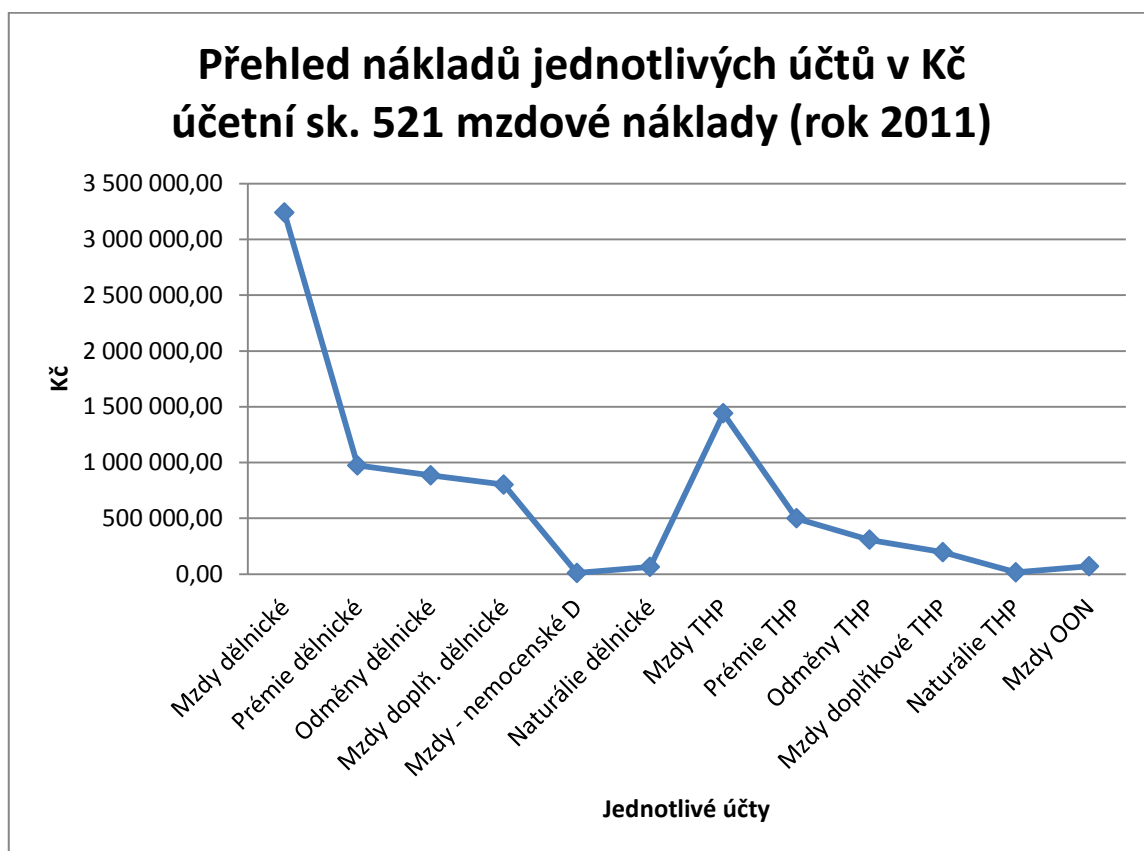
518419	Ostatní služby výrob.	567 490,32	0,00
518492	Revize elektro	84 840,60	0,00
518660	Náhr. za vlast. nářadí	8 323,00	0,00
518	CELKEM	4 700 338,10	0,00



Rok 2011

Jednotlivé účty		Rok (celkem) v Kč	
521	Mzdové náklady	NÁKLADY	VÝNOSY
521211	Mzdy dělnické	3 240 019,00	0,00
521213	Prémie dělnické	973 446,00	0,00
521214	Odměny dělnické	884 161,00	0,00
521215	Mzdy doplň. dělnické	801 160,00	0,00
521216	Mzdy - nemocenské D	10 082,00	0,00
521218	Naturálie dělnické	64 562,00	0,00
521251	Mzdy THP	1 439 198,00	0,00
521253	Prémie THP	498 010,00	0,00
521254	Odměny THP	305 814,00	0,00
521255	Mzdy doplňkové THP	195 435,00	0,00
521258	Naturálie THP	15 008,00	0,00

521290	Mzdy OON	69 680,00	0,00
521	CELKEM	8 496 575,00	0,00



Rok 2011

Jednotlivé účty		Rok (celkem) v Kč	
601	Výnosy za vl. výrobky	NÁKLADY	VÝNOSY
601200	Tržby za vl. výrobky	0,00	34 962 778,61
601	CELKEM	0,00	34 962 778,61

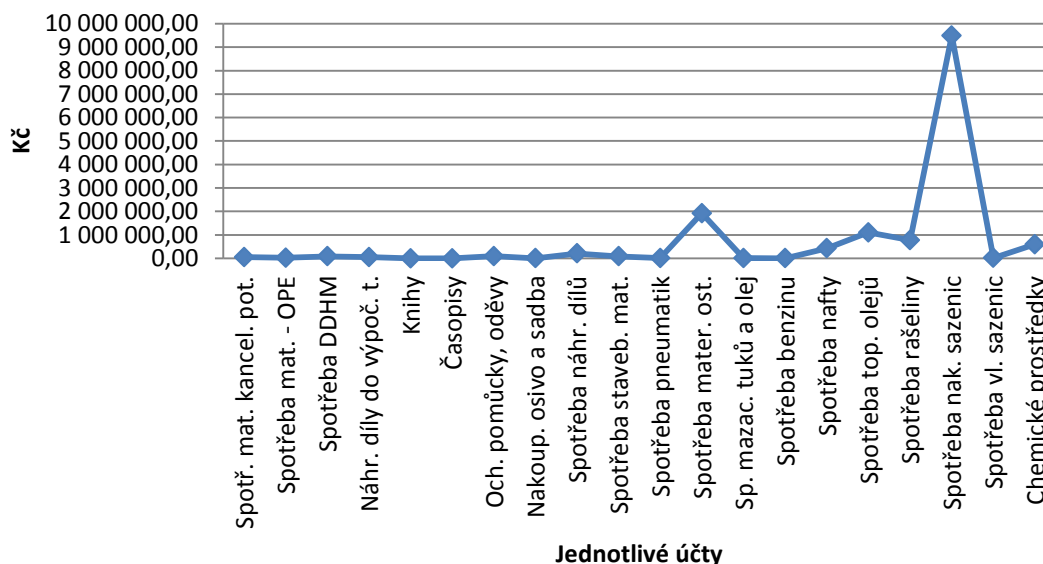
Rok 2011

Jednotlivé účty		Rok (celkem) v Kč	
621	Aktivace mat. a zboží	NÁKLADY	VÝNOSY
621011	Aktiv.mat. - sazenice	0,00	2 862 055,55
621	CELKEM	0,00	2 862 055,55

Rok 2012

Jednotlivé účty		Rok (celkem) v Kč	
501	Spotřeba materiálu	NÁKLADY	VÝNOSY
501011	Spotř. mat. kancel. pot.	53 580,75	0,00
501020	Spotřeba mat. - OPE	22 570,27	0,00
501021	Spotřeba DDHM	85 526,00	0,00
501025	Náhr. díly do výpoč. t.	49 681,34	0,00
501030	Knihy	290,00	0,00
501031	Časopisy	600,00	0,00
501080	Och. pomůcky, oděvy	94 409,73	0,00
501201	Nakoup. osivo a sadba	6 465,80	0,00
501202	Spotřeba náhr. dílů	208 160,10	0,00
501203	Spotřeba staveb. mat.	85 895,20	0,00
501204	Spotřeba pneumatik	12 744,17	0,00
501205	Spotřeba mater. ost.	1 922 423,51	0,00
501208	Sp. mazac. tuků a olej	12 718,91	0,00
501211	Spotřeba benzínu	7 691,26	0,00
501213	Spotřeba nafty	424 801,78	0,00
501214	Spotřeba top. olejů	1 103 236,43	0,00
501221	Spotřeba rašeliny	774 773,08	0,00
501222	Spotřeba nak. sazenic	9 491 439,41	0,00
501223	Spotřeba vl. sazenic	18 872,10	0,00
501412	Chemické prostředky	596 372,89	0,00
501	CELKEM	14 972 252,73	0,00

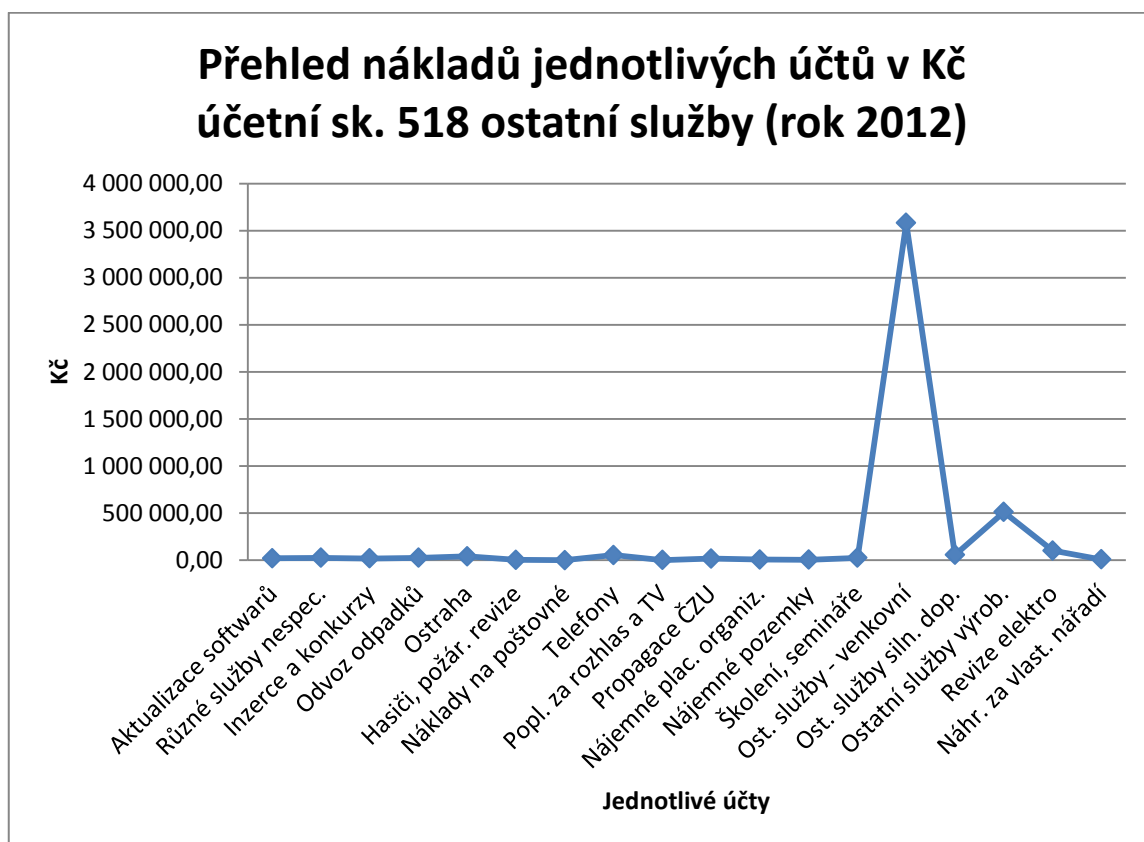
Přehled nákladů jednotlivých účtů v Kč účetní sk. 501 spotřeba materiálu (rok 2012)



Rok 2012

Jednotlivé účty		Rok (celkem) v Kč	
518	Ostatní služby	NÁKLADY	VÝNOSY
518015	Aktualizace softwarů	21 417,00	0,00
518030	Různé služby nespec.	26 649,09	0,00
518031	Inzerce a konkurzy	18 909,80	0,00
518033	Odvoz odpadků	25 417,22	0,00
518035	Ostraha	41 154,50	0,00
518036	Hasiči, požár. revize	3 495,00	0,00
518040	Náklady na poštovné	850,00	0,00
518041	Telefony	55 132,32	0,00
518043	Popl. za rozhlas a TV	1 620,00	0,00
518044	Propagace ČZU	17 971,80	0,00
518051	Nájemné plac. organiz.	7 267,59	0,00
518053	Nájemné pozemky	5 023,00	0,00
518060	Školení, semináře	25 450,00	0,00
518208	Ost. služby - venkovní	3 581 785,60	0,00
518222	Ost. služby siln. dop.	55 993,40	0,00
518419	Ostatní služby výrob.	511 374,64	0,00
518492	Revize elektro	101 761,10	0,00

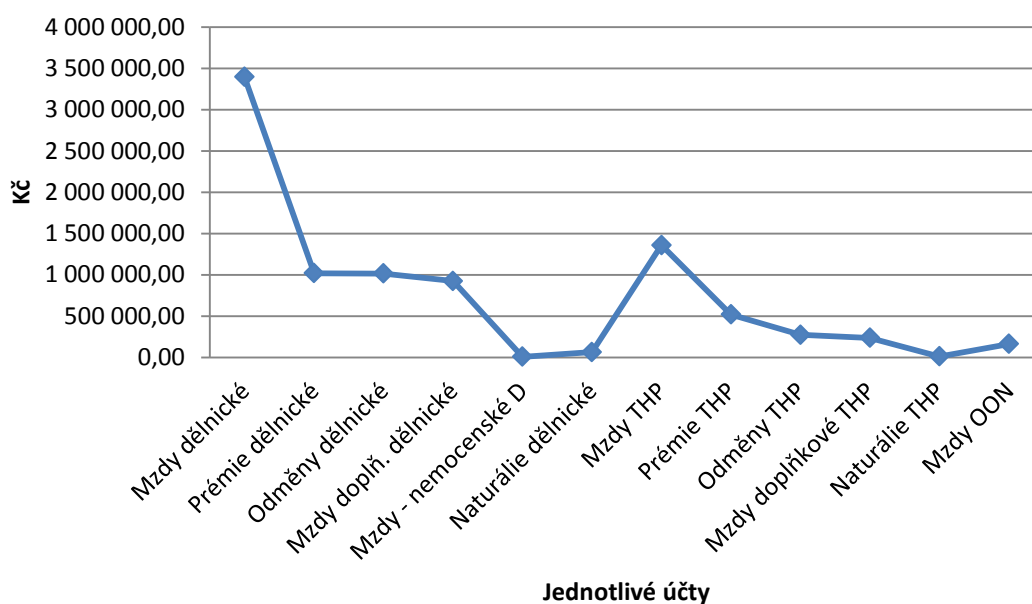
518660	Náhr. za vlast. nářadí	8 281,00	0,00
518	CELKEM	4 509 553,06	0,00



Rok 2012

Jednotlivé účty		Rok (celkem) v Kč	
521	Mzdové náklady	NÁKLADY	VÝNOSY
521211	Mzdy dělnické	3 397 533,00	0,00
521213	Prémie dělnické	1 020 349,00	0,00
521214	Odměny dělnické	1 015 647,00	0,00
521215	Mzdy doplň. dělnické	924 334,00	0,00
521216	Mzdy - nemocenské D	8 071,00	0,00
521218	Naturálie dělnické	64 106,00	0,00
521251	Mzdy THP	1 359 631,00	0,00
521253	Prémie THP	520 047,00	0,00
521254	Odměny THP	273 987,00	0,00
521255	Mzdy doplňkové THP	236 908,00	0,00
521258	Naturálie THP	13 400,00	0,00
521290	Mzdy OON	163 182,00	0,00
521	CELKEM	8 997 195,00	0,00

Přehled nákladů jednotlivých účtů v Kč účetní sk. 521 mzdové náklady (rok 2012)



Rok 2012

Jednotlivé účty		Rok (celkem) v Kč	
601	Výnosy za vl. výroby	NÁKLADY	VÝNOSY
601200	Tržby za vl. výroby	0,00	33 404 408,86
601	CELKEM	0,00	33 404 408,86

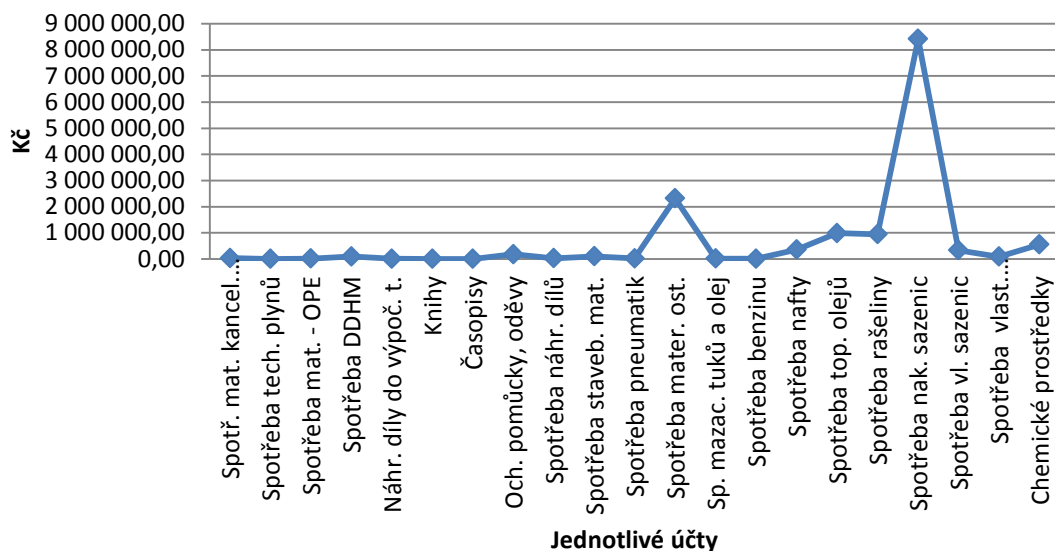
Rok 2012

Jednotlivé účty		Rok (celkem) v Kč	
621	Aktivace mat. a zboží	NÁKLADY	VÝNOSY
621011	Aktiv.mat. - sazenice	0,00	2 652 905,34
621	CELKEM	0,00	2 652 905,34

Rok 2013

Jednotlivé účty		Rok (celkem) v Kč	
501	Spotřeba materiálu	NÁKLADY	VÝNOSY
501011	Spotř. mat. kancel. pot.	30 008,17	0,00
501017	Spotřeba tech. plynů	1 318,78	0,00
501020	Spotřeba mat. - OPE	11 511,74	0,00
501021	Spotřeba DDHM	94 717,00	0,00
501025	Náhr. díly do výpoč. t.	8 302,45	0,00
501030	Knihy	217,40	0,00
501031	Časopisy	598,73	0,00
501080	Och. pomůcky, oděvy	176 610,85	0,00
501202	Spotřeba náhr. dílů	28 049,78	0,00
501203	Spotřeba staveb. mat.	96 741,89	0,00
501204	Spotřeba pneumatik	20 725,80	0,00
501205	Spotřeba mater. ost.	2 316 973,46	0,00
501208	Sp. mazac. tuků a olej	13 831,29	0,00
501211	Spotřeba benzínu	6 658,70	0,00
501213	Spotřeba nafty	354 112,55	0,00
501214	Spotřeba top. olejů	987 111,35	0,00
501221	Spotřeba rašeliny	942 928,03	0,00
501222	Spotřeba nak. sazenic	8 413 111,16	0,00
501223	Spotřeba vl. sazenic	333 271,20	0,00
501225	Spotřeba vlast. výrobků	90 033,00	0,00
501412	Chemické prostředky	552 194,92	0,00
501	CELKEM	14 479 028,25	0,00

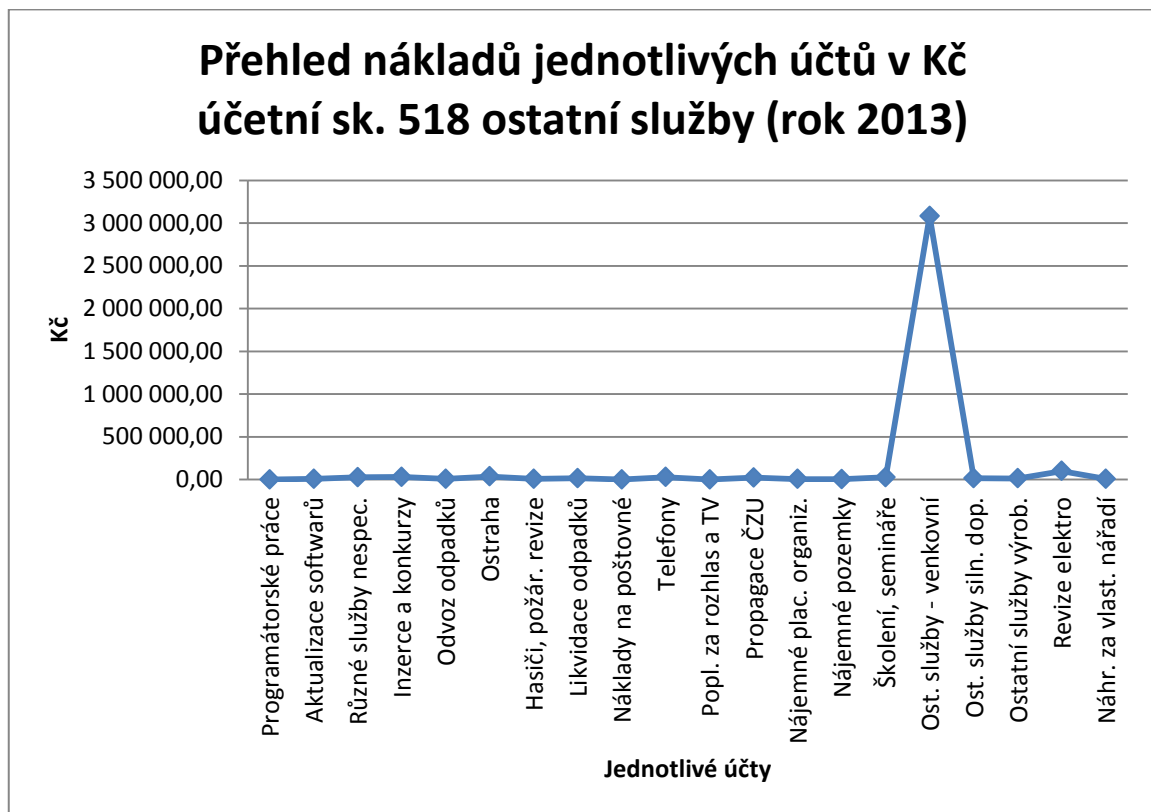
Přehled nákladů jednotlivých účtů v Kč účetní sk. 501 spotřeba materiálu (rok 2013)



Rok 2013

Jednotlivé účty		Rok (celkem) v Kč	
518	Ostatní služby	NÁKLADY	VÝNOSY
518013	Programátorské práce	1 239,60	0,00
518015	Aktualizace softwarů	8 387,63	0,00
518030	Různé služby nespec.	26 747,42	0,00
518031	Inzerce a konkurzy	29 901,79	0,00
518033	Odvoz odpadků	8 684,74	0,00
518035	Ostraha	35 900,00	0,00
518036	Hasiči, požár. revize	8 470,00	0,00
518037	Likvidace odpadků	16 247,43	0,00
518040	Náklady na poštovné	624,00	0,00
518041	Telefony	29 472,13	0,00
518043	Popl. za rozhlas a TV	1 620,00	0,00
518044	Propagace ČZU	24 165,00	0,00
518051	Nájemné plac. organiz.	6 278,14	0,00
518053	Nájemné pozemky	4 338,00	0,00
518060	Školení, semináře	26 348,30	0,00
518208	Ost. služby - venkovní	3 082 604,41	0,00
518222	Ost. služby siln. dop.	15 384,36	0,00
518419	Ostatní služby výrob.	14 560,00	0,00

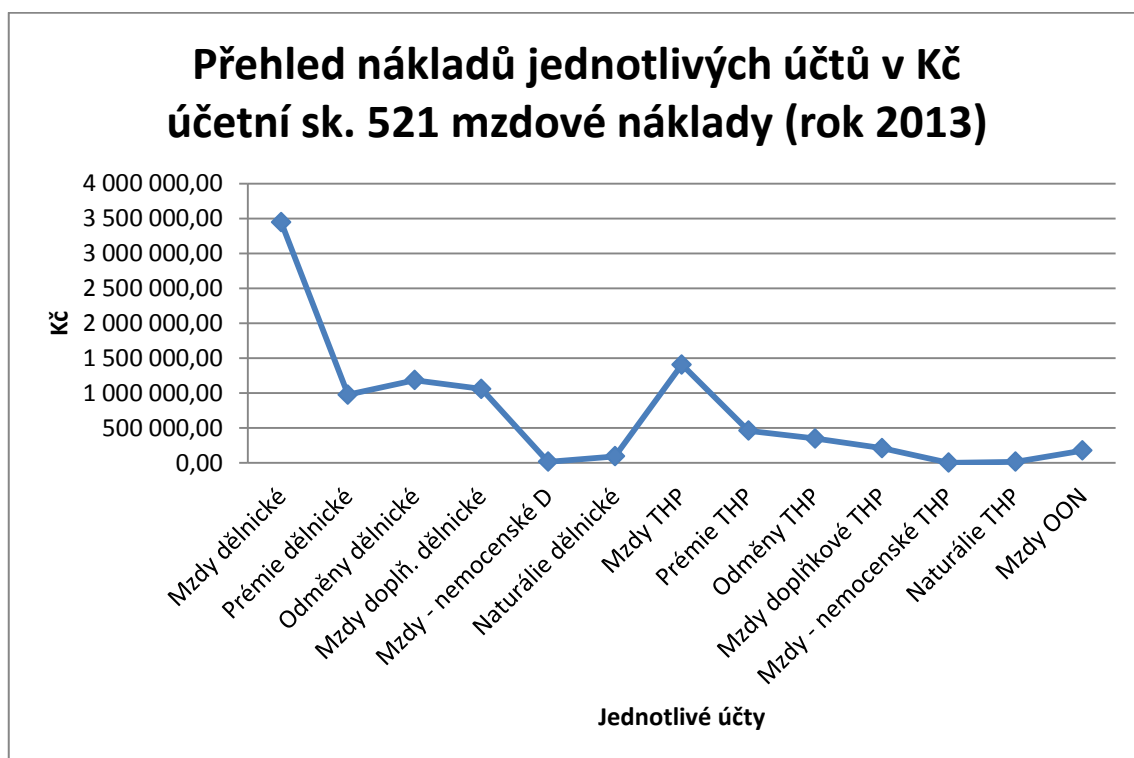
518492	Revize elektro	99 851,30	0,00
518660	Náhr. za vlast. nářadí	7 502,00	0,00
518	CELKEM	3 448 326,25	0,00



Rok 2013

Jednotlivé účty		Rok (celkem) v Kč	
521	Mzdové náklady	NÁKLADY	VÝNOSY
521211	Mzdy dělnické	3 448 738,00	0,00
521213	Prémie dělnické	977 500,00	0,00
521214	Odměny dělnické	1 186 669,00	0,00
521215	Mzdy doplň. dělnické	1 059 556,00	0,00
521216	Mzdy - nemocenské D	15 546,00	0,00
521218	Naturálie dělnické	94 472,00	0,00
521251	Mzdy THP	1 408 582,00	0,00
521253	Prémie THP	461 490,00	0,00
521254	Odměny THP	349 166,00	0,00
521255	Mzdy doplňkové THP	211 051,00	0,00
521256	Mzdy - nemocenské THP	1 957,00	0,00
521258	Naturálie THP	16 268,00	0,00

521290	Mzdy OON	177 047,00	0,00
521	CELKEM	9 408 042,00	0,00



Rok 2013

Jednotlivé účty		Rok (celkem) v Kč	
601	Výnosy za vl. výrobky	NÁKLADY	VÝNOSY
601200	Tržby za vl. výrobky	0,00	28 559 582,73
601	CELKEM	0,00	28 559 582,73

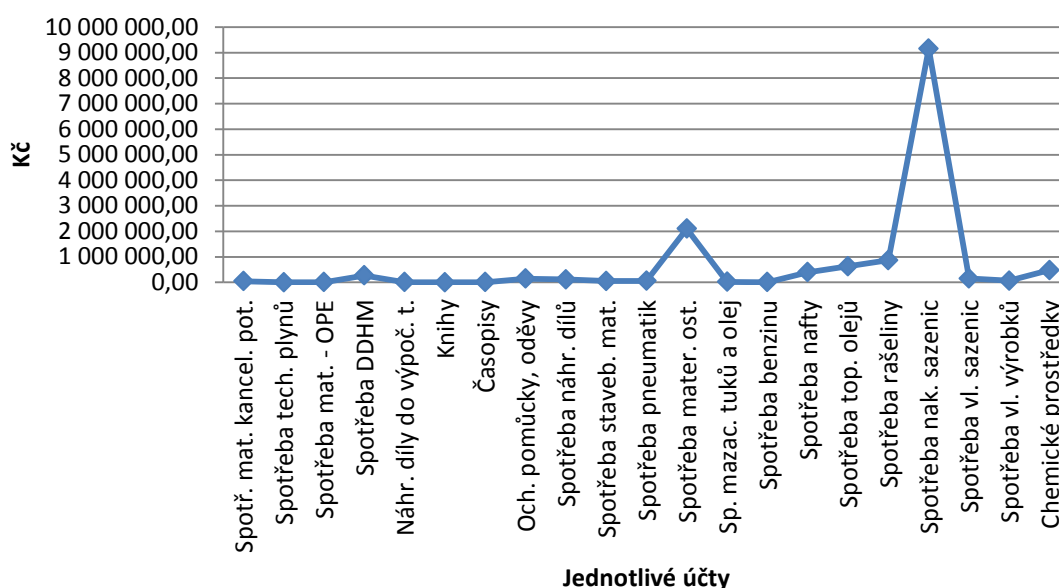
Rok 2013

Jednotlivé účty		Rok (celkem) v Kč	
621	Aktivace mat. a zboží	NÁKLADY	VÝNOSY
621011	Aktiv.mat. - sazenice	0,00	2 696 013,10
621	CELKEM	0,00	2 696 013,10

Rok 2014

Jednotlivé účty		Rok (celkem) v Kč	
501	Spotřeba materiálu	NÁKLADY	VÝNOSY
501011	Spotř. mat. kancel. pot.	44 649,72	0,00
501017	Spotřeba tech. plynů	1 199,16	0,00
501020	Spotřeba mat. - OPE	4 787,93	0,00
501021	Spotřeba DDHM	272 337,00	0,00
501025	Náhr. díly do výpoč. t.	10 053,24	0,00
501030	Knihy	69,57	0,00
501031	Časopisy	5 016,85	0,00
501080	Och. pomůcky, oděvy	145 012,98	0,00
501202	Spotřeba náhr. dílů	113 022,03	0,00
501203	Spotřeba staveb. mat.	50 726,61	0,00
501204	Spotřeba pneumatik	59 459,07	0,00
501205	Spotřeba mater. ost.	2 098 350,81	0,00
501208	Sp. mazac. tuků a olej	16 859,56	0,00
501211	Spotřeba benzínu	7 301,74	0,00
501213	Spotřeba nafty	396 939,04	0,00
501214	Spotřeba top. olejů	629 831,65	0,00
501221	Spotřeba rašeliny	868 649,79	0,00
501222	Spotřeba nak. sazenic	9 156 195,05	0,00
501223	Spotřeba vl. sazenic	153 816,10	0,00
501225	Spotřeba vl. výrobků	60 873,00	0,00
501412	Chemické prostředky	474 669,78	0,00
501	CELKEM	14 569 820,68	0,00

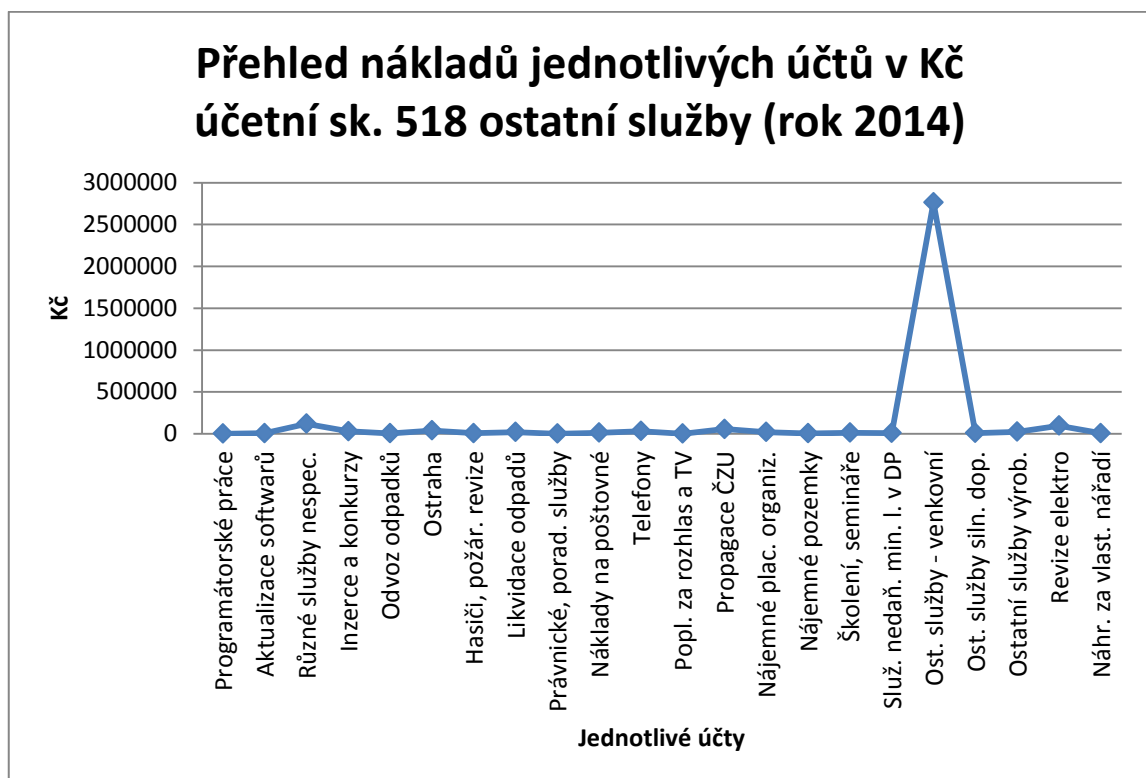
Přehled nákladů jednotlivých účtů v Kč účetní sk. 501 spotřeba materiálu (rok 2014)



Rok 2014

Jednotlivé účty		Rok (celkem) v Kč	
518	Ostatní služby	NÁKLADY	VÝNOSY
518013	Programátorské práce	480,2	0,00
518015	Aktualizace softwarů	6 763,14	0,00
518030	Různé služby nespec.	119 278,80	0,00
518031	Inzerce a konkurzy	30 215,80	0,00
518033	Odvoz odpadků	3 780,15	0,00
518035	Ostraha	39 052,64	0,00
518036	Hasiči, požár. revize	6 920,00	0,00
518037	Likvidace odpadů	20 374,44	0,00
518038	Právnícké, porad. služby	1 100,00	0,00
518040	Náklady na poštovné	12 892,00	0,00
518041	Telefony	31 204,63	0,00
518043	Popl. za rozhlas a TV	1 620,00	0,00
518044	Propagace ČZU	56 925,89	0,00
518051	Nájemné plac. organiz.	20 519,30	0,00
518053	Nájemné pozemky	4 337,00	0,00
518060	Školení, semináře	11 584,00	0,00
518097	Služ. nedaň. min. I. v DP	9 170,00	0,00
518208	Ost. služby - venkovní	2 764 626,50	0,00

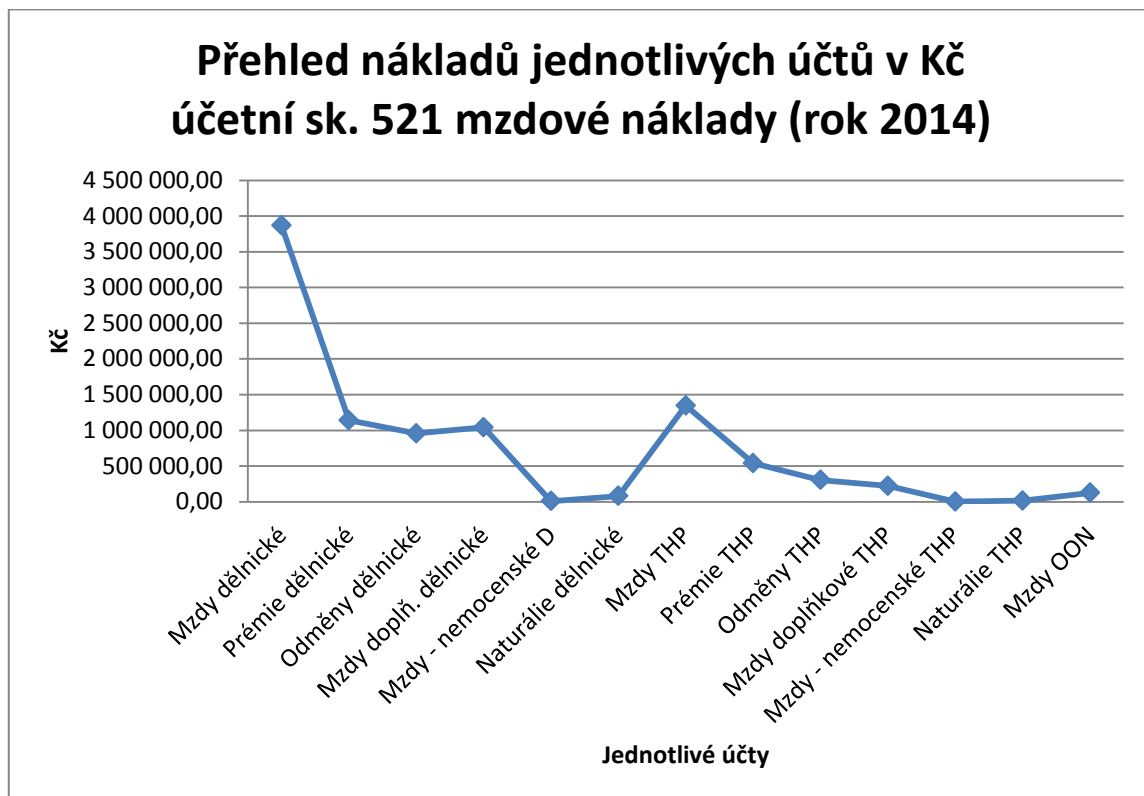
518222	Ost. služby siln. dop.	7 667,59	0,00
518419	Ostatní služby výrob.	24 301,04	0,00
518492	Revize elektro	97 270,15	0,00
518660	Náhr. za vlast. nářadí	7 129,00	0,00
518	CELKEM	3 277 212,27	0,00



Rok 2014

Jednotlivé účty		Rok (celkem) v Kč	
521	Mzdové náklady	NÁKLADY	VÝNOSY
521211	Mzdy dělnické	3 869 843,00	0,00
521213	Prémie dělnické	1 141 045,00	0,00
521214	Odměny dělnické	955 606,00	0,00
521215	Mzdy doplň. dělnické	1 041 847,00	0,00
521216	Mzdy - nemocenské D	9 343,00	0,00
521218	Naturálie dělnické	79 279,00	0,00
521251	Mzdy THP	1 346 377,00	0,00
521253	Prémie THP	540 459,00	0,00
521254	Odměny THP	303 420,00	0,00
521255	Mzdy doplňkové THP	221 781,00	0,00
521256	Mzdy - nemocenské THP	2 506,00	0,00

521258	Naturálie THP	16 268,00	0,00
521290	Mzdy OON	125 643,00	0,00
521	CELKEM	9 653 417,00	0,00



Rok 2014

Jednotlivé účty		Rok (celkem) v Kč	
601	Výnosy za vl. výroby	NÁKLADY	VÝNOSY
601200	Tržby za vl. výroby	0,00	30 701 634,57
601	CELKEM	0,00	30 701 634,57

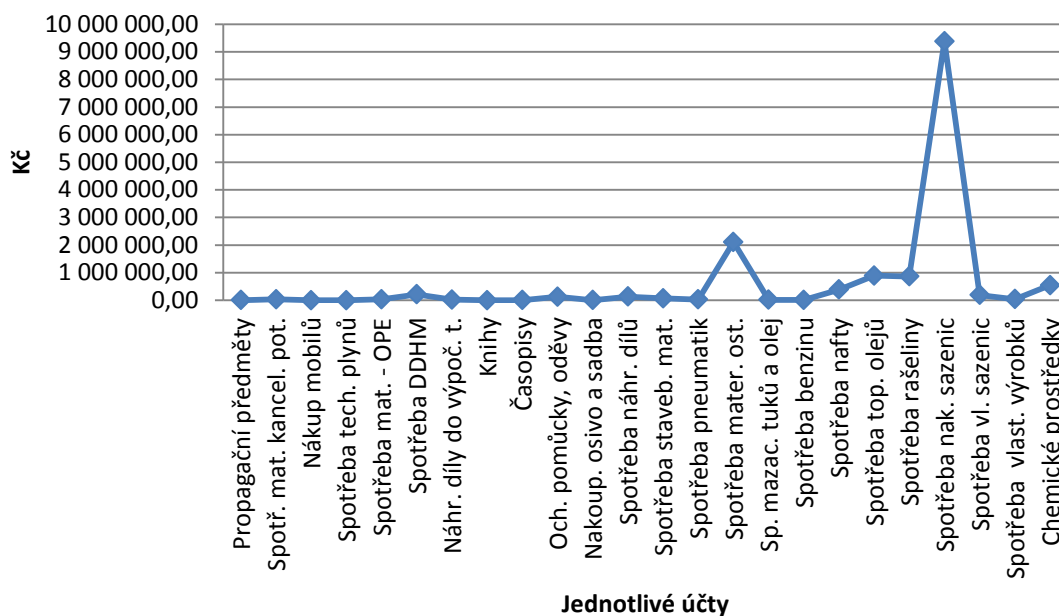
Rok 2014

Jednotlivé účty		Rok (celkem) v Kč	
621	Aktivace mat. a zboží	NÁKLADY	VÝNOSY
621011	Aktiv.mat. - sazenice	0,00	2 336 162,65
621	CELKEM	0,00	2 336 162,65

Ø 2011-2014

Jednotlivé účty		Modelový rok v Kč	
501	Spotřeba materiálu	NÁKLADY	VÝNOSY
501008	Propagační předměty	3 675,00	0,00
501011	Spotř. mat. kancel. pot.	35 166,78	0,00
501014	Nákup mobilů	270,83	0,00
501017	Spotřeba tech. plynů	651,36	0,00
501020	Spotřeba mat. - OPE	31 561,82	0,00
501021	Spotřeba DDHM	209 678,50	0,00
501025	Náhr. díly do výpoč. t.	19 402,28	0,00
501030	Knihy	144,24	0,00
501031	Časopisy	1 690,25	0,00
501080	Och. pomůcky, oděvy	124 117,04	0,00
501201	Nakoup. osivo a sadba	1 880,32	0,00
501202	Spotřeba náhr. dílů	128 573,07	0,00
501203	Spotřeba staveb. mat.	69 966,13	0,00
501204	Spotřeba pneumatik	25 999,71	0,00
501205	Spotřeba mater. ost.	2 107 876,68	0,00
501208	Sp. mazac. tuků a olej	14 001,28	0,00
501211	Spotřeba benzínu	7 315,64	0,00
501213	Spotřeba nafty	388 596,28	0,00
501214	Spotřeba top. olejů	892 583,09	0,00
501221	Spotřeba rašeliny	861 688,95	0,00
501222	Spotřeba nak. sazenic	9 381 689,44	0,00
501223	Spotřeba vl. sazenic	189 635,56	0,00
501225	Spotřeba vlast. výrobků	37 726,50	0,00
501412	Chemické prostředky	545 734,96	0,00
501	CELKEM	15 079 625,70	0,00

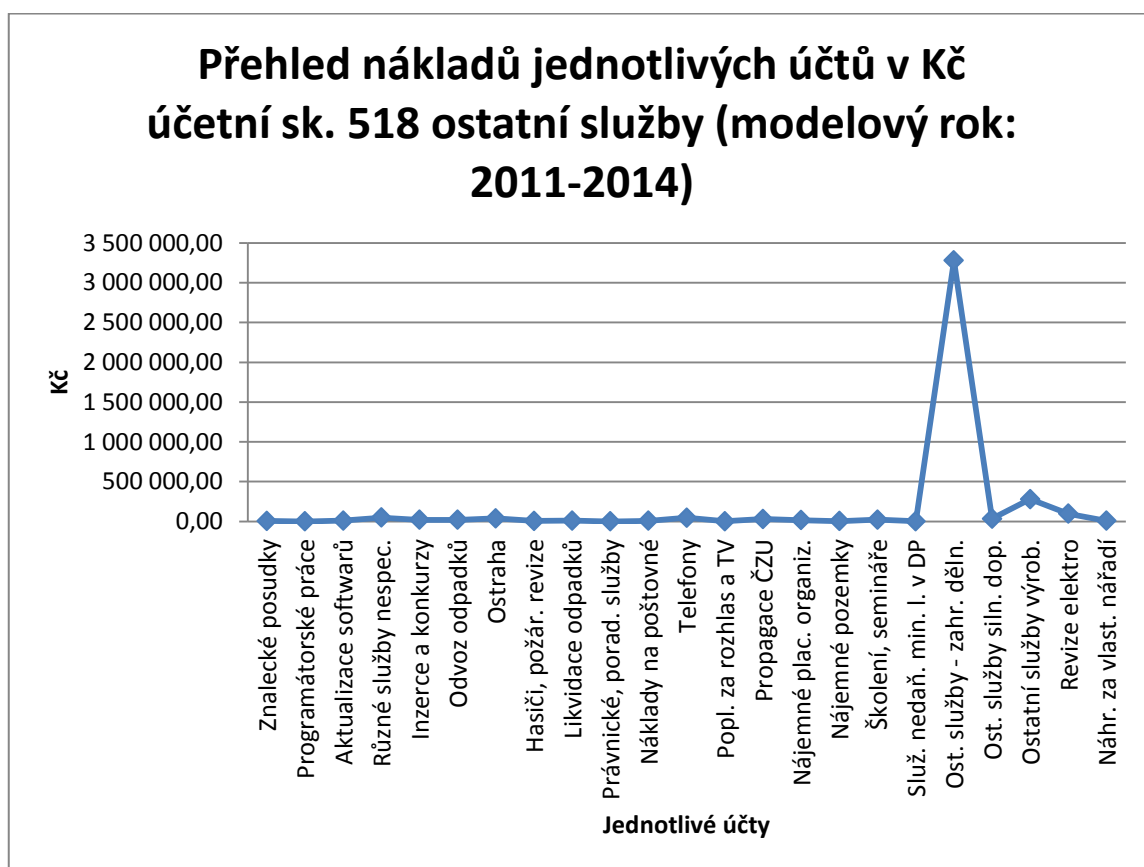
Přehled nákladů jednotlivých účtů v Kč účetní sk. 501 spotřeba materiálu (modelový rok: 2011-2014)



Ø 2011-2014

Jednotlivé účty		Modelový rok v Kč	
518	Ostatní služby	NÁKLADY	VÝNOSY
518012	Znalecké posudky	6 680,75	0,00
518013	Programátorské práce	429,95	0,00
518015	Aktualizace softwarů	10 529,44	0,00
518030	Různé služby nespec.	48 727,99	0,00
518031	Inzerce a konkurzy	20 006,85	0,00
518033	Odvoz odpadků	20 501,53	0,00
518035	Ostraha	37 273,36	0,00
518036	Hasiči, požár. revize	6 307,50	0,00
518037	Likvidace odpadků	9 155,47	0,00
518038	Právnícké, porad. služby	275,00	0,00
518040	Náklady na poštovné	7 080,75	0,00
518041	Telefony	46 569,46	0,00
518043	Popl. za rozhlas a TV	1 620,00	0,00
518044	Propagace ČZU	29 169,42	0,00
518051	Nájemné plac. organiz.	16 460,61	0,00

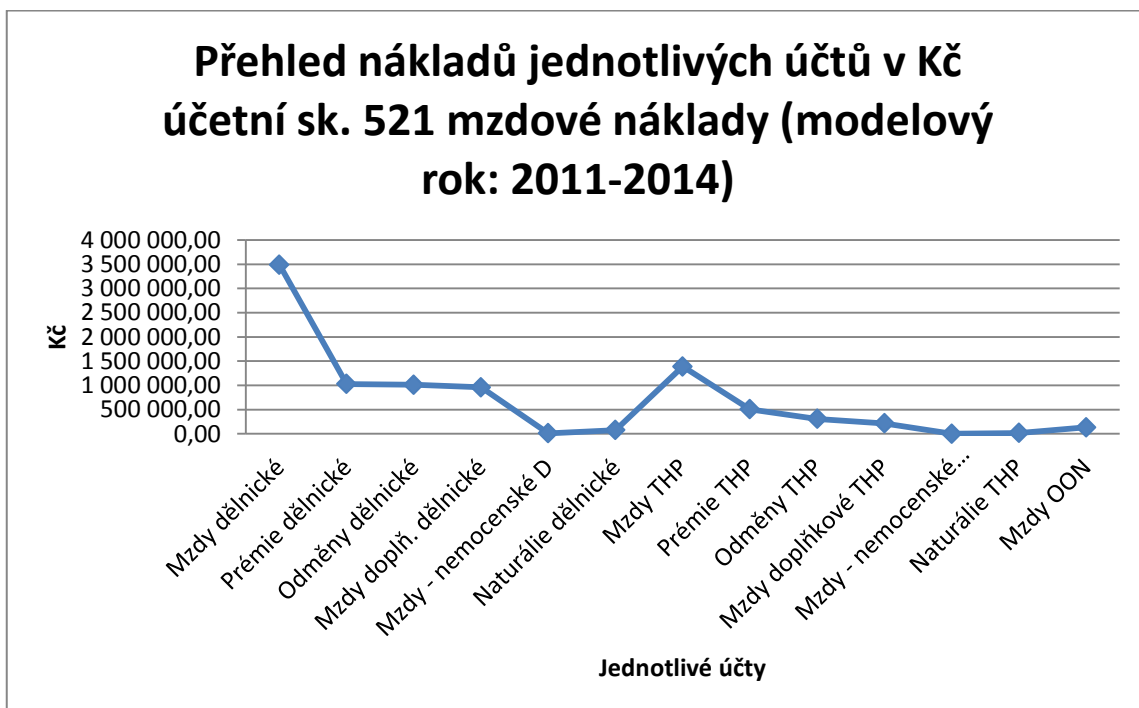
518053	Nájemné pozemky	3 749,25	0,00
518060	Školení, semináře	21 413,83	0,00
518097	Služ. nedaň. min. I. v DP	2 292,50	0,00
518208	Ost. služby - zahr. děln.	3 279 182,65	0,00
518222	Ost. služby siln. dop.	33 260,09	0,00
518419	Ostatní služby výrob.	279 431,50	0,00
518492	Revize elektro	95 930,79	0,00
518660	Náhr. za vlast. nářadí	7 808,75	0,00
518	CELKEM	3 983 857,42	0,00



Ø 2011-2014

Jednotlivé účty		Modelový rok v Kč	
521	Mzdové náklady	NÁKLADY	VÝNOSY
521211	Mzdy dělnické	3 489 033,25	0,00
521213	Prémie dělnické	1 028 085,00	0,00
521214	Odměny dělnické	1 010 520,75	0,00
521215	Mzdy doplň. dělnické	956 724,25	0,00
521216	Mzdy - nemocenské D	10 760,50	0,00

521218	Naturálie dělnické	75 604,75	0,00
521251	Mzdy THP	1 388 447,00	0,00
521253	Prémie THP	505 001,50	0,00
521254	Odměny THP	308 096,75	0,00
521255	Mzdy doplňkové THP	216 293,75	0,00
521256	Mzdy - nemocenské THP	1 115,75	0,00
521258	Naturálie THP	15 236,00	0,00
521290	Mzdy OON	133 888,00	0,00
521	CELKEM	9 138 807,25	0,00



Ø 2011-2014

Jednotlivé účty		Modelový rok v Kč	
601	Výnosy za vl. výroby	NÁKLADY	VÝNOSY
601200	Tržby za vl. výroby	0,00	31 907 101,19
601	CELKEM	0,00	31 907 101,19

Ø 2011-2014

Jednotlivé účty		Modelový rok v Kč	
621	Aktivace mat. a zboží	NÁKLADY	VÝNOSY
621011	Aktiv.mat. - sazenice	0,00	2 636 784,16
621	CELKEM	0,00	2 636 784,16