



# Projekt organizace sportovní akce – triatlon a kvadriatlon

## Bakalářská práce

*Studijní program:*

B7401 Tělesná výchova a sport

*Studijní obor:*

Rekreologie

*Autor práce:*

Radek Ziml

*Vedoucí práce:*

PhDr. Klára Kuprová, Ph.D.

Katedra tělesné výchovy





## Zadání bakalářské práce

# Projekt organizace sportovní akce – triatlon a kvadriatlon

*Jméno a příjmení:* **Radek Ziml**  
*Osobní číslo:* P14000048  
*Studijní program:* B7401 Tělesná výchova a sport  
*Studijní obor:* Rekreologie  
*Zadávací katedra:* Katedra tělesné výchovy  
*Akademický rok:* **2018/2019**

### **Zásady pro vypracování:**

Historický přehled a představení triatlonu a kvadriatlonu. Analýza proveditelnosti na základě PAPER TESTU.  
Vytvoření vlastního projektu pro organizaci sportovní akce. Realizace a vyhodnocení vybrané sportovní akce.

Rozsah pracovní zprávy:

Forma zpracování práce:

tištěná/elektronická



**Seznam odborné literatury:**

ČÁSLAVOVÁ, Eva. Management sportu. Praha: East West Publishing Company, 2000. ISBN 80-7219-010-5.  
FORMÁNEK, Jaroslav. Triatlon: historie, trénink, výsledky. Praha: Olympia, 2003. ISBN 80-7033-567-X. SMUTNÝ, Petr a Ivan HÁLEK. Základy řízení projektů. Brno: Masarykova univerzita, 2008. ISBN 978-80-210-4586-6.  
SVOZILOVÁ, Alena. Projektový management. Praha: Grada, 2006. ISBN 80-247-1501-5. ŠAJDLEROVÁ, Ivana a Miloslav KONEČNÝ. Projektový management. Ostrava: VŠB – Technická univerzita Ostrava, 2008. ISBN 978-80-248-1686-9.

Vedoucí práce:

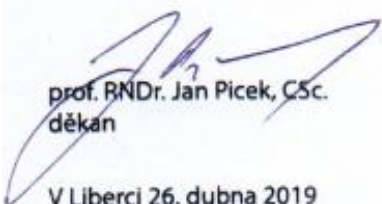
PhDr. Klára Kuprová, Ph.D.  
Katedra tělesné výchovy

Datum zadání práce:

26. dubna 2019


Předpokládaný termín odevzdání:

24. dubna 2020

  
prof. RNDr. Jan Píček, CSc.  
děkan

V Liberci 26. dubna 2019

L. S.

  
doc. PaedDr. Aleš Suchomel, Ph.D.  
vedoucí katedry

## Prohlášení

Byl jsem seznámen s tím, že na mou bakalářskou práci se plně vztahuje zákon č. 121/2000 Sb., o právu autorském, zejména § 60 – školní dílo.

Beru na vědomí, že Technická univerzita v Liberci nezasahuje do mých autorských práv užitím mé bakalářské práce pro vnitřní potřebu Technické univerzity v Liberci.

Užiji-li bakalářskou práci nebo poskytnu-li licenci k jejímu využití, jsem si vědom povinnosti informovat o této skutečnosti Technickou univerzitu v Liberci; v tomto případě má Technická univerzita v Liberci právo ode mne požadovat úhradu nákladů, které vynaložila na vytvoření díla, až do jejich skutečné výše.

Bakalářskou práci jsem vypracoval samostatně jako původní dílo s použitím uvedené literatury a na základě konzultací s vedoucím mé bakalářské práce a konzultantem.

Současně čestně prohlašuji, že texty tištěné verze práce a elektronické verze práce vložené do IS/STAG se shodují.

9. srpna 2019

Radek Ziml

## **Poděkování**

Rád bych poděkoval PhDr. Kláře Kuprové, Ph.D., za užitečné rady, její čas, vstřícnost a pevné nervy při vedení práce. Velké poděkování patří také všem vyučujícím, od kterých jsem měl možnost po celou dobu studia získávat nové a cenné poznatky a informace. Dále pak všem lidem z mého blízkého okolí, kteří při mně stáli a podporovali mě po celou dobu studia i v náročnějších chvílích. Závěrem bych rád poděkoval všem studentům a kamarádům studijního oboru Rekreologie za příjemně strávené roky a nové zkušenosti.

## **Anotace**

Hlavním cílem této bakalářské práce je projekt organizace sportovní akce - triatlon a kvadriatlon. Mezi dílčí úkoly patří představení triatlonu a kvadriatlonu, historický přehled, analýza proveditelnosti na základě PAPER TESTU. Hlavní část práce se týká konkrétního projektu existujícího závodu. V každé fázi projektu jsou popsány jednotlivé kroky dle časového sledu. Je zde například rozebráno právní zabezpečení a povolení, žádost o dotace, organizační struktura, rozpočet, propagace, registrace, pravidla, samotný průběh akce, služby a úklid. Součástí bakalářské práce je také prezentace, která byla použita jako hlavní nástroj pro oslovení partnerů a sponzorů. Závěr práce se zabývá vyhodnocením sportovní akce, kde jsou také zmíněny tipy na zdokonalení.

Klíčová slova: analýza, kvadriatlon, management sportu, organizace, PAPER TEST, projekt, triatlon

## **Annotation**

The main subject of this bachelor thesis is a sport event organization project – Triathlon and kvadriathlon. Particular goals of this thesis include the introduction of triathlon and kvadriathlon, historical overview and analysis of practicability based on PAPER TEST. The main part of this work refers to a particular project of an existing race. Each phase of the project describes individual steps chronologically. These steps include legal securing and authorizations, dotation requests, organizational structure, budget, promotion, registration, rules, the event's course itself, services and cleanup. This thesis also includes a presentation used as a main tool to address the partners and sponsors. The final part of this work evaluates the sport event, providing some tips for further improvement.

Keywords: analysis, kvadriathlon, sport management, organization, PAPER TEST, project, triathlon

## Obsah

Seznam tabulek .....	9
Seznam obrázků .....	10
Úvod.....	11
1 Cíle práce.....	12
2 Projekt .....	13
2.1 Fáze projektu.....	13
2.1.1 Fáze přípravná .....	14
2.1.2 Fáze plánování .....	16
2.1.3 Fáze realizace .....	18
2.1.4 Fáze ukončení .....	20
3 Management sportu .....	21
4 Sportovní marketing.....	23
5 Triatlon a Kvadriatlon .....	24
5.1 Historie ve světě.....	24
5.2 Historie v ČR .....	26
5.3 Vybavení triatlon .....	27
5.4 Vybavení kvadriatlon.....	32
6 Fáze přípravná .....	33
6.1 SWOT analýza .....	33
6.2 PAPER TEST .....	34
6.3 Název .....	36
6.4 Termín.....	36
6.5 Typ a lokace.....	37
6.6 Závodníci .....	39
6.7 Diváci.....	40



6.8	Právní zabezpečení a povolení.....	40
6.8.1	Správa chráněné krajinné oblasti Kokořínsko – Máchův kraj.....	40
6.8.2	Město Ralsko .....	41
6.8.3	Vojenské lesy ČR .....	41
6.8.4	Pronájem vojenského prostoru Ralsko .....	41
6.9	Dotace .....	42
7	Fáze plánovací.....	43
7.1	Harmonogram .....	43
7.2	Pravidla .....	43
7.3	Realizační tým .....	47
7.4	Sponzoři a partneři.....	50
7.5	Rozpočet .....	52
7.6	Propagace .....	53
7.7	Registrace a startovné .....	54
8	Fáze realizační.....	56
8.1	Dokončovací práce a průběh akce .....	56
8.2	Služby a zázemí .....	56
9	Fáze ukončení.....	60
10	Vyhodnocení.....	61
11	Závěr.....	63
12	Seznam použitých zdrojů.....	64
	Seznam příloh.....	66

## Seznam tabulek

Tabulka 1 - Kategorie (zdroj: vlastní) .....	39
Tabulka 2 - Harmonogram (zdroj: vlastní) .....	43
Tabulka 3 - Příjmy (zdroj: vlastní) .....	52
Tabulka 4 - Výdaje (zdroj: vlastní) .....	53
Tabulka 5 - Ceník (zdroj: vlastní) .....	55

## Seznam obrázků

Obrázek 1 - Organizační schéma (zdroj: vlastní).....	15
Obrázek 2 - Triatlonová kombinéza (zdroj: triexpert.cz).....	27
Obrázek 3 - Běžecské silniční boty s vázáním BOA (zdroj: triexpert.cz).....	28
Obrázek 4 - Triatlonový neopren (zdroj: triexpert.cz) .....	28
Obrázek 5 - Plavecké brýle s robustní konstrukcí (zdroj: triexpert.cz).....	29
Obrázek 6 - Plavecká čepice, která je součástí neoprenu (zdroj: triexpert.cz).....	29
Obrázek 7 - Silniční triatlonový speciál (zdroj: triexpert.cz).....	30
Obrázek 8 - Silniční tretry značky Giro (zdroj: triexpert.cz) .....	31
Obrázek 9 - Cyklistická přilba (zdroj: triexpert.cz) .....	31
Obrázek 10 - Kajak (zdroj: vodacke-centrum.cz) .....	32
Obrázek 11 - Kolečkové brusle (zdroj: online-sport.cz).....	32
Obrázek 12 - Trať (zdroj: hornettlon.cz).....	38
Obrázek 13 - Převýšení (zdroj: vlastní).....	39
Obrázek 14 - Realizační tým (zdroj: vlastní) .....	48

## Úvod

Již od školního věku jsem se pravidelně věnoval mnoha sportům. První sport, který jsem dělal pod dohledem trenéra, byl fotbal a následně plavání. Kladný vztah mám dodnes také k cyklistice a kondičnímu běhu. Nikdy jsem však žádný sport nedělal na vrcholové úrovni. Jednalo se spíše o druh zábavy a aktivní využití volného času s rodinou a kamarády.

Důkazem mého nadšení ke sportu bylo také rozhodnutí o studiu, které se zabývá jeho praktickou i teoretickou částí. Po dobu studia oboru Rekreologie jsem se stal součástí organizačního týmu tenisového turnaje ATP v Libereckém tenisovém klubu, jednalo se však o funkci spíše kontrolní.

Projekt organizace triatlonu a kvadriatlonu jsem si vybral z důvodu spojení disciplín – plavání, jízdy na horském kole, běhu a jízdy na kolečkových bruslích, které jsou součástí náplně mého volného času. V minulosti jsem se již tohoto konkrétního závodu účastnil. V přípravné fázi na vytyčení trati a v den závodu v roli hobby závodníka. Zkušenost se závoděním tedy mám, nikoliv však s pořádáním závodů z hlediska celkové organizace sportovní akce.

Obsahem této bakalářské práce je projekt organizace konkrétní, již existující akce s názvem Hornettlon 2019. Závod je rozdělen na dvě části, triatlon a kvadriatlon. Z důvodu prostorové náročnosti celé akce se závod koná v areálu letiště Hradčany a jeho okolí, města Ralsko (Českolipsko, Liberecký kraj).

Hlavním důvodem pro psaní této bakalářské práce je snaha pozvednout zájem o tento sport v daném regionu, podpořit aktivní využití volného času bez nutnosti dosahování vrcholových výkonů, přispět ke zkvalitnění a zviditelnění celého závodu a v neposlední řadě k získání nových zkušeností při spolupodílení se na vedení a pořádání této akce.

# 1 Cíle práce

Hlavním cílem bakalářské práce je projekt organizace sportovní akce - triatlon a kvadriatlon.

## **Úkoly:**

1. Historický přehled a představení triatlonu a kvadriatlonu.
2. Analýza proveditelnosti na základě PAPER TESTU.
3. Vytvoření vlastního projektu pro organizaci sportovní akce.
4. Realizace a vyhodnocení vybrané sportovní akce.

## 2 Projekt

Projekt je nejdůležitějším prvkem projektového řízení. Jedná se o proces, který je řízený a má svůj určený začátek a konec, obsahuje přesně určená pravidla pro řízení a následnou regulaci. Projekt můžeme též nazvat jako sled úkolů s určitým výsledkem, který se ovšem nemusí v závěru setkat s očekáváním.

Projekt je vždy jedinečný a obsahuje následující náležitosti:

- cíl, který by měl být po realizaci splněn;
- datum začátku i konce jeho uskutečnění;
- stanovený rámec rozpočtu pro uskutečnění.

Dalším důležitým aspektem projektu je jeho dočasnost, což znamená, že každý projekt má svůj začátek i konec, kde vynakládáme určité snažení. Vedle dočasnosti má každý projekt i svou unikátnost, díky čemuž je jedinečný a nezopakovatelný, to vše kvůli potřebám a cílům, které se musí naplnit. Kromě časové a předmětné charakteristiky má projekt i určitá pravidla pro hospodaření. Projekt tedy můžeme v jisté míře nazvat i jako podnikatelské uskupení. Uskupení ovšem:

- existuje jen určitou dobu, která odpovídá době trvání projektu;
- má podnikatelský záměr;
- má určeny finanční limity, jak pro úhradu energetických zdrojů, tak pro zaplacení personálu a reklam;
- obsahuje organizační strukturu určující, jak přesně se projekt uskuteční;
- je zde určitá míra samostatnosti (Svozilová 2006).

### 2.1 Fáze projektu

Typické části, se kterými se setkáme ve většině projektů, jsou následující fáze: přípravná, plánování, realizace a ukončení. Existuje ovšem více přístupů, jak fáze projektu rozdělit, a to především kvůli složitosti projektu, nebo v jakém odvětví je projekt uskutečněn. Nejvíce se poté liší v úvodní a závěrečné části (Fáze projektu 2017).

### 2.1.1 Fáze přípravná

Do této fáze jsou zahrnuty veškeré úkoly a rozhodnutí, jenž je nutné učinit, ještě před konečným rozhodnutím uspořádat akci. Celý proces začíná nápadem nebo myšlenkou uskutečnění sportovní akce. Existují tři faktory, které ovlivňují výslednou podobu dané akce. Tyto faktory zahrnují:

- účastníky - stanovit, jestli se bude jednat o amatéry či profesionály;
- geografický dosah - určit, jaký bude mít akce rozsah (lokální, regionální, národní nebo mezinárodní);
- povolení - určit, zda bude daná akce konána pod záštitou sportovní nebo vrcholové organizace, ve které může dojít ke značné regulaci pravidel či rozdílné úrovni náročnosti.

V přípravné fázi je vhodné vytvořit seznam kontrolních bodů a kroků, které je nutno zohlednit při následné organizaci:

- proč chceme akci uspořádat;
- představení akce krátkou definicí;
- stanovení pravidel a regulace dle typu a kategorie závodníků;
- zajistit potřebná povolení pro danou akci;
- vytvořit úplně novou akci nebo koupit již existující akci;
- zpracovávat data, zažádat o povolení a potřebné dotace;
- seznámení účastníků s akcí;
- zanalyzovat případný finanční úspěch či neúspěch (Greenwell a kol. 2014).

Jedním ze stěžejních bodů je cíl akce, který by měl mít hlubší smysl a obohatit tak o zkušenost či zážitek pořadatele, účastníky i diváky. Cíle by měly být "SMART" (Specific - Specifické, Measurable - Měřitelné, Achievable - Dosažitelné, Realistic - Reálné, Timely - Včasné), což v překladu znamená "chytré" (Masterman 2004).

#### **Vytvoření organizačního týmu**

V přípravné fázi je nezbytné vytvořit organizační tým. Členové týmu by měli být důvěryhodní, angažovaní, spolehliví a měli by disponovat značnými zkušenostmi. Tento tým je následně zodpovědný za veškerá rozhodnutí, týkající se jak strategického postupu, tak managementu. Samotný tým by měl mít dostatečný počet členů, aby byl schopen

zastávat všechny potřebné funkce. Do jednotlivých úseků určený organizační tým volí následující funkce: hlavní koordinátor/manažer a vedoucí/manažer pro jednotlivé úseky. Organizační tým není potřeba vytvářet, jedná-li se o menší události či akci (Supovitz 2005).

Každý organizátor by měl mít zodpovědnost za určitý úsek a klíčová rozhodnutí v něm. Díky tomu je vhodné vytvořit organizační schéma, které bude předcházet možným nedorozuměním v následné organizaci. Pro menší akci může schéma vypadat následovně:



**Obrázek 1** - Organizační schéma (zdroj: vlastní)

### **Výběr termínu a místa konání akce**

Termín a lokalitu pro danou akci je potřeba stanovit jako jeden z prvních kroků celkové organizace. Je nutno určit, v jakém státě (městě) se bude akce konat, v jakém ročním období a ve který den (Greenwell a kol. 2014).

### **Lokalita**

Je nutno určit, zda se bude jednat o akci konající se uvnitř či venku. Je zapotřebí vybrat takovou lokalitu, kde budou splněna veškerá potřebná kritéria. Mezi tyto faktory patří: velikost daného sportoviště a jeho kapacita, dostupnost z hlediska dopravy, možnosti parkování, nájemní podmínky a doplňkové služby. Je potřeba stanovit naše požadavky a zanalyzovat danou lokalitu. V tomto rozhodování je vhodné si odpovědět na tyto otázky:

- *Je tento druh sportu v dané lokalitě populární?*
- *Konají se v tomto místě ve stejný čas jiné události?*
- *Nachází se v této lokalitě má divácká cílová skupina?*
- *Je zde pravděpodobnost úspěchu?*



Pokud jsou podmínky nám vyhovující je potřeba sepsat smlouvu o pronájmu prostorů (Greenwell a kol. 2014).

### **Určení termínu**

Výběr data a času je jedním ze zásadních a důležitých rozhodnutí při organizaci akce. Pro venkovní akce je potřeba brát v úvahu změny počasí v jednotlivých ročních obdobích, jelikož počasí může být rozhodujícím faktorem. Měli bychom také dále zohlednit: den v týdnu (nejvíce sportovních akcí se koná o víkendu), charakter akce (doba trvání akce), prázdniny a státní svátky (nemusí být vždy vhodnou volbou - menší účast diváků), konkurenční akce (Lattenberg 2010).

### **Studie proveditelnosti akce**

Před konečným rozhodnutím, zda se akce bude či nebude konat, je nutné provést studii proveditelnosti. V této studii je potřeba zhodnotit, jaké jsou dostupné finanční i materiální zdroje a jaká je podpora veřejnosti. Výstupem studie proveditelnosti je tedy rozhodnutí, zda se akce uskuteční, nebo nikoliv (Greenwell a kol. 2014).

### **2.1.2 Fáze plánování**

Jedná se o manažersky nejnáročnější etapu. Náročná je zejména proto, že se jedná o detailní plán celé akce a zajištění všeho potřebného pro realizaci samotné akce. Vytvořený plán akce by měl mít hierarchický charakter a poskytovat tak přehledné propojení naplánovaných činností (Smutný 2008).

### **Rozpočet**

Sestavení rozpočtu by mělo být jedním z prvních kroků, hned po rozhodnutí o pořádání akce. Značná část dalších kroků a rozhodnutí je na rozpočtu velmi závislá. Důležitou částí při tvorbě rozpočtu je identifikace všech nákladů, které budou pro akci potřeba a porovnat je se zdroji příjmů. Pokud organizátoři neprovedou tuto fázi důkladně, může dojít k velkému neúspěchu celé akce (Watt 2003).

Často se ohledně organizace podobných akcí uvádí, že je vhodnější začít s výdajovou stranou daného rozpočtu, protože výdaje můžeme lépe předvídat a následně porovnávat s potřebnými příjmy (Watt 2003).

## **Výdaje a příjmy**

Mezi výdaje řadíme veškeré položky, které je potřeba pro realizaci akce zaplatit. Jedná se jak o personální obsazení, tak o veškeré materiální vybavení, pronajmutí prostor, prezentaci akce a její propagace, péče o návštěvníky, či různé závazky ke sponzorům. Mezi příjmy řadíme získanou hotovost (prodej lístků, vysílací práva, dary a dotace, sponzoring, reklama, občerstvení a startovné) (Watt 2003).

## **Publicita**

Další neméně důležitou částí plánování je publicita. Může být jak pozitivní, tak negativní. Z tohoto důvodu je dobré udržovat co největší kontakt s médii, pravidelně poskytovat rozhovory, příběhy a události. Cílem je média přesvědčit o pozitivním dopadu akce a zajištění tak co nejpozitivnější zpětné vazby. Publicitu můžeme označit jako výsledek PR aktivit. Její hlavní výhodou je její finanční nenáročnost, můžeme ji tedy považovat i jako „reklamu zadarmo“ (Greenwell kol. 2014).

Skrze média je nutné veřejnost informovat za pomoci následujících nástrojů:

- před akcí - konference, briefinky, zprávy;
- v průběhu akce - media kit (balíček pro novináře - fotografie, videa, zprávy, prezentace, loga), akreditace, stanoviště pro komentátory, parkování, ubytování, konference;
- po akci - konference, fotografie, videa (Voráček 2012).

## **Podpora prodeje**

Podpora prodeje se skládá z mnoha technik, které mají pomoci zaujmout koncového zákazníka a tím propagovat naši akci. Existují dva druhy pro podporu prodeje:

- zaměřený na cenu - family packs (rodinné balíčky), skupinové slevy, kupóny a slevy, tři za cenu dvou;
- zaměřený na přidanou hodnotu - brandované dárky (trička, klíčenky, přívěšky), autogramiády, dny otevřených dveří, exhibice, menší soutěže (pro děti) (Greenwell a kol. 2014).

## **Dobrovolníci**

Dobrovolník je neodmyslitelnou složkou téměř každé sportovní akce. Jedná se o pozici, která není nikterak finančně ohodnocena, díky čemuž je jejich přítomnost pro organizátory akce velice přínosná. U dobrovolníků je ovšem důležité dodržet v rámci jejich řízení několik zásad:

- každý dobrovolník zná svou roli a ví, co má dělat - za co má odpovědnost, komu se zodpovídá, jaké úkoly má plnit, jak má úkoly plnit. Ideálně to dobrovolníkovi podat ve více podobách (slovně, písemně);
- koordinátor dobrovolníků - u větších a organizačně náročnějších akcí je důležité, aby měl dobrovolníky někdo na starost;
- smlouva s dobrovolníkem - smlouva by měla obsahovat jeho kompetence a zbavovat ho zodpovědnosti za vzniklou škodu (Greenwell a kol. 2014).

### **2.1.3 Fáze realizace**

Tato fáze nastává v den konání akce. Hlavní pořadatelé musí dbát na časovou náročnost celé akce a pokusit se striktně dodržet určený harmonogram. Pořadatel, potažmo ředitel akce musí za pomoci komunikace s pracovníky zajistit hladký průběh akce bez sebemenších problémů tak, aby bylo postaráno o účastníky, partnery, hosty a diváky (Greenwell a kol. 2014).

Organizátoři by měli disponovat různými nástroji, které pomohou celou akci lépe kontrolovat a předejít tak možným problémům. Mezi takové nástroje můžeme řadit časové harmonogramy (před, během a po akci), kontrolní seznamy (personálu - jejich úkoly, místo, kde se nachází) a seznam kontaktů (telefonní kontakty na organizátory, zaměstnance, záchranné složky, účinkující) (Greenwell a kol. 2014).

#### **Péče o personál a jeho řízení**

Hlavní podíl na tom, jaký dopad bude mít akce na zúčastněné, závisí zejména na personálu. Je tedy nutné mít plán, jak personál řídit během celé akce. K tomu mohou přispívat následující body:

- **příjezd** - v určenou dobu na určené místo, kde proběhne předání informací o celé akci a konkrétních povinnostech zaměstnance;

- **schůzky** - vždy při schůzce se zaměstnancem nebo celou skupinou zmínit důležité úkoly, které nesmí být opomenuty;
- **komunikace** - nejlépe skrze vysílačky, popřípadě mobilní telefony;
- **přiřazení pozic** - s ohledem na zkušenosti zaměstnanců a dobrovolníků zvolit vhodnou pozici;
- **přestávky** - při delších směnách nutno zařídit střídání zaměstnanců na pozicích;
- **porada po akci** - pozitivní i negativní zpětná vazba pro veškerý personál, co je potřeba zlepšit (Greenwell a kol. 2014).

### **Péče o účastníky**

Sportovci jsou nejdůležitější složkou každé sportovní akce. Vyžadují tedy naprosto odlišnou péči než personál, návštěvníci nebo sponzoři. Každý sportovec má specifická přání a potřeby, které je potřeba naplnit za účelem vytvoření co nejlepšího prostředí. Je důležité se zaměřit na čtyři hlavní body:

- **doprava pro účastníky** - uvítací proces (je-li potřeba), zajištění samotné dopravy, bezpečnost na sportovišti;
- **zázemí a vybavení** - šatny, sprchy, toalety, ostatní místnosti (odpočívárna, posilovna), výjimečně požadavek na ochranku (doprovod);
- **komunikace** - včasné a přesně účastníky informovat o veškerém dění - harmonogram, registrace, mapa areálu, kontaktní osoba;
- **doprovodný tým** - manažeři, trenéři, rodinní příslušníci (Greenwell a kol. 2014).

### **Péče o návštěvníky**

Péče o návštěvníky nesmí být v žádném případě zanedbaná. Cílem celé akce je mimo jiné zajistit návštěvníkům pozitivní zážitek, který zapříčiní jejich touhu vidět akci znovu. Nezbytnou součástí je poskytnutí kvalitního zákaznického servisu. Vhodné je návštěvníkům poskytnout programy v tištěné formě, kde najdou jak plán celého areálu, tak časový harmonogram a další důležité informace o samotné akci i o službách, které jsou k dispozici (Greenwell a kol. 2014).

#### 2.1.4 Fáze ukončení

Jedná se o poslední fázi z hlediska organizace akce. Po jejím ukončení je nutné zajistit několik úkolů, které mohou vylepšit kvalitu akce v dalších letech.

**Úklid** - nastává neprodleně po ukončení akce. Zahrnuje jak odvoz veškerého vybavení a náčiní, tak uklizení celého areálu po návštěvnicích. Je nutné vrátit sportoviště nebo prostory do původního stavu, ve kterém byly před začátkem akce (Supovitz 2005).

**Propagace** - kontakt s médii je potřeba udržet i po ukončení akce. Je vhodné uspořádat tiskovou konferenci s možností otázek na organizátory akce. Nedílnou částí propagace je také zveřejnění fotografií a videí v co nejbližší době po ukončení akce (Supovitz 2005).

**Finance** - doplacení všech přijatých faktur a následná kontrola vydaných faktur (Greenwell a kol. 2014).

**Hodnocení** - díky hodnocení zjistíme, zda byly splněny veškeré cíle a jaký měla celá akce dopad na všechny zúčastněné. Za pomoci různých metod (dotazníky, statistiky, rozhovory) je možné další akci po organizační stránce zdokonalit (Greenwell a kol. 2014).

**Závěrečný večírek** - výborná příležitost, jak poděkovat všem zúčastněným za spolupráci (sponzoři, účastníci, personál, diváci). Večírek může mít velice pozitivní vliv na celou akci a pomůže členům zrelaxovat po náročné práci (Greenwell a kol. 2014).

### **3 Management sportu**

Slovo management je anglického původu, odvozené od slova „manage“, což znamená řídit, spravovat nebo vést (Konečný, Šajdlerová 2008).

Management sportu je definován jako způsob řízení různých spolků, klubů, družstev nebo svazů, které jsou tělovýchovně či sportovně založeny. Může se také jednat o výrobu sportovního zboží nebo poskytování služeb v rámci různých sportovních odvětví, jako jsou například wellness centra, fitness centra, golfová hřiště nebo taneční kurzy (Čáslavová 2009).

Je potřeba co nejvíce zefektivnit finanční částky, které lze získat právě v oblasti sportu (sponzoring, partnerství). K efektivitě značně přispívá vedení konkrétního spolku, klubu nebo svazu, které musí s financemi zacházet systematicky a zároveň zohlednit působení do budoucna (Čáslavová 2009).

#### **Sportovní manažer**

Náplní práce sportovního manažera je především systematické plánování. Sportovní manažeři přicházejí do styku s vrcholovými sportovci, o které je potřeba se náležitě postarat a zajistit tak jejich spokojenost. Vedle sportovců také jednají s kluby a organizacemi, kde zajišťují podmínky pro zastoupené kluby nebo sportovce. Sportovní manažery můžeme rozdělit do tří skupin:

- vedoucí manažer sportovní činnosti - vedení sportovních družstev nebo jednotlivců ve vyšších soutěžích, pořádání soutěží;
- vedoucí manažer sportovního spolku - člen organizační struktury;
- manažer v podnikatelském sektoru - výroba a distribuce sportovního zboží, provozování služeb ve sportovním odvětví, činnost v reklamní agentuře pro sport (Čáslavová 2009).

#### **Projektový management**

Projektový management lze chápat jako souhrn následujících aktivit: organizování, plánování, řízení a hospodaření se zdroji společnosti za účelem realizace jistých cílů. Projektový management obsahuje tyto body:

- týmová spolupráce - pozitivní jednání s kolektivem a dosažení společných cílů;
- projektová komunikace - efektivní dorozumívání se všech účastníků;
- životní cyklus projektu - sestavení všech fází projektu s jejich vzájemnou interakcí;
- vlastní součásti projektu - konkrétní cíle projektu, vytvoření organizační struktury a projektového týmu, příležitosti a rizika.

Veličiny, které vytvářejí ohraničení projektu a jsou ve značné míře ovlivněny v průběhu, jsou následující: předmět, čas a náklady (Svozilová 2011).

## 4 Sportovní marketing

Pojem „sportovní marketing“ označuje především přísun finančních prostředků od sponzorů směrem k nějaké sportovní akci, sportovnímu klubu nebo konkrétnímu sportovci. Na oplátku sponzorovaný subjekt propůjčuje své jméno, dresy nebo zázemí ve prospěch reklamy pro daného sponzora (Klička 2014).

### **Reklama**

Jedná se o neosobní, placenou formu prezentace za pomoci médií. Reklama je z pravidla nejviditelnější nástroj, jak pro marketéry, tak pro vytváření image akce. Klíčový je výběr média, kde bude akce prezentována. Musí se dostatečně zvážit, jakou cílovou skupinu má reklama zasáhnout, zda je médium vhodné pro naše sdělení a její finanční náročnost (Čáslavová 2000).

Mezi nejtypičtější média patří:

- elektronická média - rádio, televize, webové stránky, mobilní zařízení, sociální média (Instagram, Facebook, YouTube);
- venkovní média - autobusy, lavičky, plakáty, billboardy, letáky;
- tištěná média - magazíny, noviny, obchodní publikace (Greenwell a kol. 2014).

### **Sponzoring**

Bez sponzorů by většina akcí nemohla vůbec vzniknout. Díky sponzorům zajistíme pro akci jak finanční, tak i materiální podporu. Sponzorům je vhodné nabídnout adekvátní protislužby a udržovat s nimi co nejpozitivnější vztahy. Sponzoring se dá popsat jako obchodní dohoda uzavřená dvěma stranami, při které sponzor poskytuje jistou hotovost, služby, zboží nebo „know-how“ a sponzorovaná strana na oplátku poskytuje práva a následné spojení s danou sportovní akcí pro komerční účely - bannery, reklama v televizi, zobrazení loga na propagačních materiálech (Lagae 2005).



## 5 Triatlon a Kvadriatlon

Triatlon je individuální sport (vytrvalostní víceboj), kde závodník musí absolvovat plaveckou, cyklistickou a běžeckou část v tomto uvedeném pořadí a co nejkratším čase. Během závodu se střídají různá teplotní prostředí. Posloupnost jednotlivých sportovních disciplín má své zdůvodnění. U plavání a cyklistiky hrozí při vysokém stupni únavy větší riziko poškození (utonutí, úrazy), než při běhu. Proto je nejméně riziková disciplína až v poslední části triatlonu, kdy už se dostavuje velká únava (Formánek 2003).

Kvadriatlon je vytrvalostní sport skládající se ze čtyř individuálních disciplín (plavání, jízda na kajaku, jízda na kole, běh), které je nutné absolvovat ve stanoveném pořadí v těsném sledu. Je brán jako odnož triatlonu a je součástí České Triatlonové Asociace (Formánek 2003).

### 5.1 Historie ve světě

Mezi významné okamžiky, které dostaly triatlon do dnešní podoby, řadíme na první místo vynález kola. V roce 1974 se dostávalo velké oblibě tehdejšímu biatlonu, tedy disciplíně kombinující běh a plavání, nikoliv zimnímu biatlonu na běžkách s puškou na zádech. Právě biatlon je považován za prvního předchůdce triatlonu. Třetím výrazným okamžikem je start druhého závodu Ironman v hlavním městě státu Havaj – Honolulu. Tento závod byl jedním z prvních, který objevila média a následně vzbudila u veřejnosti velký zájem (Formánek 2003).

Bývalý šéf Evropské triatlonové unie (ETU) Didier Lehanaff, považuje za předchůdce dnešního triatlonu trojboj z roku 1902, který se nejmenoval triatlon, ale „les trois sports“ (tři sporty), místo plavání byla kanoe a později „la course des débrouillards“ (závod machrů) nebo „la course des tou-ches-a-tout“ (závod všestranných sportovců). Jeden z prvních triatlonů na světě (kombinace plavání, běhu a jízdy na kole) je zmiňován v roce 1921, kdy si kamarádi z běžeckého klubu v Marseille sami uspořádali, odstartovali a dokončili triatlonový závod. Tenkrát měli na kole ujet vzdálenost 5 až 7 kilometrů, pokračovali asi 5 kilometrovým během a poslední částí bylo plavání na vzdálenost 90 metrů (Formánek 2003).

Dlouho před závodem Ironman existoval závod o odznak ve Švédsku. Odznak mohl získat pouze muž (nikoliv žena), který během roku dokázal dokončit Vasa Loppet.

To znamenalo 85 kilometrů na lyžích, 300 kilometrů na kole, 3 kilometry plavání v rámci říčního maratónu Simmigen a poté absolvovat běh na 30 kilometrů v předměstí Stockholmu. V Norsku je pořádán „Nord Klassikar“. Skládá se ze 46 kilometrů dlouhé trasy na lyžích, 170 kilometrů na kole, 20 kilometrů běhu a 2 kilometrů plavání. V Německu existuje „Ausdauer Niederkampf“. Tento závod obsahuje chůzi na 50 kilometrů, následuje 1500 metrů plavání a jízda na kole o délce 170 kilometrů a ještě navíc běžecký maratón. Kromě německé soutěže, která je omezena na týden, jsou ostatní soutěže celoroční. V USA byl v roce 1972 odstartován závod na oslavu narozenin právníka ze San Diega. Tento závod nesl název David Pain's Birthday Biathlon. O dva roky později, tedy v roce 1974, byl zřejmě odstartován první veřejný triatlonový závod Mission Bay Triathlon. Tohoto závodu se účastnil John Collins, který skončil na 35. místě, poručík US NAVY. Tento muž se často účastnil diskuzí, kde slýchával spory o nejzdatnějším sportovci. Rozhodl se tyto spory umlčet a vytvořil jeden z nejznámějších triatlonových závodů, který se nazývá Ironman (Formánek 2003).

Od roku 1994 byl triatlon součástí olympijského programu. Triatlon se objevil poprvé na olympijských hrách v Sydney v roce 2002. Skládá se z disciplín 1.5 kilometrů plavání, 40 kilometrů na kole a 10 kilometrů běh. Od samého počátku historie triatlonu se objevovaly různé kombinace, složené i z jiných disciplín, než je dnešní známá trojice; tedy plavání, cyklistika a běh. Příkladem byly varianty zimních sportů (lyžování, sněžnice) nebo akvatlon (dříve biatlon - plavání, běh), duatlon (běh, cyklistika a opět běh) (Formánek 2003).

Disciplín postupem často přibývalo. Nejbližším „příbuzným“ triatlonu je kvadriatlon, který kromě tří základních disciplín, tedy plavání, cyklistika, běh obsahuje také navíc jízdu na kajaku. Autorství vzniku kvadriatlonu je připisováno rumunskému princovi s italským občanstvím a sportovnímu dobrodruhovi, Sergio Ferrerovi, který k triatlonu přidal kajak. Sergio Ferrera pořádal šampionáty na Ibize od roku 1988, dal tak základ světové sérii „Diamond Man“ a zasloužil se o popularizaci kvadriatlonu (Formánek 2003).

## 5.2 Historie v ČR

V roce 1979 se k nám první zmínky o triatlonu dostaly pomocí médií, kdy deník Československý sport napsal článek „Agónie železných mužů“. Tento sport k nám pronikl jako těžko pochopitelná zkouška vůle, vytrvalosti a celkové fyzické kondice, zatímco ve Spojených státech začínal triatlon jako sport pro volné chvíle. Československá média ovlivnila skupinu vodáků natolik, že dne 21. června 1980 uspořádali první triatlon, který se stal prvním nejen v Československu, ale v celé Evropě. Prvotní název závodu byl „Cesty železných mužů“, nyní se závod jmenuje „Triatlon Přední Hluboká“. Závod s tímto názvem funguje dodnes (Formánek 2003).

Tehdejší média stihla značně ovlivnit také skupiny turistů TJ Spartaku Praha 4, TJ TAK (Turistický Akademický Klub) a TJ Nohyb, které se inspirovaly severskou soutěží Klassikar. Společně byla vyhlášena soutěž o odznak Tučňáka. Jednalo se o běh na lyžích, minimálně 50 kilometrů (Jizerská padesátka, Jablonecký lyžařský maratón, Krušnohorská padesátka, Po hřebenech Krkonoš nebo Bielou stopou SNP); silniční běh (Běchovice či Devín-Bratislava); dálková plavba (Máchovo jezero - můj osud, plavba přes Kamencové jezero, plavecký maratón na Slapech); plus volitelná disciplína - vodácká jízda zdatnosti (10 kilometrů), cyklistická rallye (150 kilometrů) (Formánek 2003).

Jednou z nejvýznamnějších osobností triatlonu u nás byl Václav Vítovec. V roce 1984 se zúčastnil závodu Ironman na Havaji, získal titul desetinásobného železného muže. Stal se zakladatelem Československého svazu triatlonu. Nadšeně pořádal i různé závody, za jeden z neznámějších je považován Plzeňský železný muž (Formánek 2003).

Významnou osobností v příbuzném kvadriatlonu se stal Václav Marek, který se zasloužil o popularizaci tohoto sportu v České republice. V roce 1997 se stal spoluzakladatelem a generálním sekretářem Evropské kvadriatlonové federace. V roce 2001 se pak stal zakladatelem Světové kvadriatlonové federace se sídlem v Praze. Titul mistra světa v kvadriatlonu vybojoval v roce 1998 Miroslav Podborský (Formánek 2003).

## 5.3 Vybavení triatlon

Triatlon, jak už bylo zmíněno, je soutěž skládající se ze tří částí; konkrétně plavání, jízdy na kole a běhu. V následující kapitole bude rozebráno veškeré vybavení a pomůcky pro tyto disciplíny.

### Dres

U krátkých závodů se používá kombinéza. Komplet topu a šortek je běžnější u delších závodů, z důvodu možného vysvěčení a odlehčení v případě horka. Dalším důvodem je jednodušší manipulace při návštěvě toalet. Dresy často obsahují i kapsy pro energetické gely a jiné doplňky stravy. Dres je mnohdy obohacen o kompresní návleky v oblasti lýtek a paží, které mají pozitivní vliv na oddálení únavy a nástup křečí (triexpert.cz 2016).



Obrázek 2 - Triatlonová kombinéza (zdroj: triexpert.cz)

### Boty

Délka závodu je rozhodujícím faktorem při výběru typu a modelu běžeckých bot. Při kratších vzdálenostech si může závodník dovolit obout velmi lehký závodní model i bez ponožek. Při delším závodě je třeba zohlednit dobu běhu a citlivost kůže. V těchto případech je nejvhodnější zvolit o pár gramů těžší, ale i mnohem pohodlnější tlumené boty s kvalitní běžeckou ponožkou. Většina modelů, které se používají pro triatlon a kvadriatlon, má takzvaná zdrhovadla na tkaničkách nahrazující klasické šněrování.

Samozřejmě na terénní triatlon zvolí závodník boty trailové, s hrubším vzorkem, naopak na silniční závod je vhodné vzít si boty s plochou podrážkou (triexpert.cz 2016).



**Obrázek 3** - Běžecské silniční boty s vázáním BOA (zdroj: triexpert.cz)

### **Neopren**

Volba plaveckého neoprenu je citlivá a individuální záležitost. Výrobci se často překonávají ve vybavenosti prodejen. Mnozí z nich nabízejí možnost zkoušky neoprenu v bazénu s protiproudem, z důvodu napodobení reálné situace při závodě. Neopren pomáhá udržovat plavce na hladině a snižuje tak množství energie, kterou k tomu závodník musí vynaložit. Dále také udržuje tělo v relativně suchém prostředí, pomocí vytvoření mikroklimatu mezi tělem závodníka a vnitřkem neoprenu. V některých typech závodů je neopren rozlišovací znamení pro rozdělení do kategorií. Závodník s neoprenem závodí v kategorii profesionálů, jelikož pořizovací cena neoprenu leccos vypovídá o tom, jak to závodník myslí s triatlonem vážně (triexpert.cz 2016).



**Obrázek 4** - Triatlonový neopren (zdroj: triexpert.cz)

## Brýle a plavecká čepice

Plavecké brýle pro triatlon a kvadriatlon se liší od běžných plaveckých brýlí svou konstrukcí. Na první pohled jsou větší a mají širší silikonový lem. Je tomu tak kvůli častému kontaktu s končetinami jiných plavců. Je tedy zapotřebí, aby byly brýle co nejodolnější (triexpert.cz 2016).



**Obrázek 5** - Plavecké brýle s robustní konstrukcí (zdroj: triexpert.cz)

S plaveckou čepicí si vyloženě starosti dělat nemusíme. Poměrně často se stává, že pořadatel závodníkům poskytuje plaveckou čepici v rámci propagace. Běžně si však můžeme v obchodech koupit levnější gumovou, nebo kvalitnější silikonovou, která lépe drží na hlavě (triexpert.cz 2016).



**Obrázek 6** - Plavecká čepice, která je součástí neoprenu (zdroj: triexpert.cz)

## Kolo

Kolo je jednou z nejdražších položek, a pokud to člověk s triatlonem myslí opravdu vážně, měl by si umět vybrat vhodný typ kola na svoji specializaci. Rozumně na to, jestli pojede dlouhý, krátký, nebo terénní závod. Na trhu existuje velké množství speciálních triatlonových modelů od různých výrobců a správný výběr záleží především na délce a typu konkrétních závodů. Pokud je závod koncipován jako silniční, tak jednou z nejdůležitějších věcí je zvolit vhodné parametry kola a jeho jednotlivé komponenty. Jde hlavně o kola (disky), sedlo, řídítka s hrazdou a tvar rámu. Jsou zde kladeny velké nároky na aerodynamiku. Samozřejmě je dobré zvolit co nejlehčí rám. U kol hraje roli jejich výška, hmotnost a materiál. Do delších závodů se hodí vyšší, těžší kola s větší setrvačností. Naopak na kratší sprintové tratě je dobré zvolit nízká a lehká kola, která jsou rychlejší v akceleraci. Velmi důležité je zvolit vhodný rozsah převodů. Opět záleží na profilu tratě. Většinou vpředu dvojpřevodník o rozsahu 53/39 zubů a osazený dlouhými klikami. Vzadu pak malý 7-10 pastorek v rozsahu např. 11/28 zubů (triexpert.cz 2016).

U horských kol je důležitý správný výběr velikosti kol (26“, 27,5“, nebo 29“). Dále pak vhodný vzorek a samozřejmě zde hraje velkou roli váha celého kola. Na terénní závody jsou MTB kola povinností (triexpert.cz 2016).



**Obrázek 7 - Silniční triatlonový speciál (zdroj: triexpert.cz)**

## Tretry

Triatlonové tretry nejsou jako „běžné“ tretry, odlišuje je přítomnost suchého zipu. Díky snadné manipulaci a rychlému vyzutí či nazutí získá závodník cenný čas. Opět rozlišujeme terénní a silniční modely. Silniční nemají vzorek na podrážce a „kufry“ zapadající do pedálů na kole jsou vystouplé. Kdežto MTB tretry mají vzorek a někdy i protiskluzové hroty v oblasti špičky pro případné vybíhaní kopců. Kufry jsou zapuštěny v podrážce (triexpert.cz 2016).



**Obrázek 8** - Silniční tretry značky Giro (zdroj: triexpert.cz)

## Přilba

Velká část závodníků sáhne po klasické silniční přilbě, doplněné o cyklistické brýle. Při výběru přilby pro amatéra není nutné investovat velké peníze do speciálních aerodynamických přileb se štítem. Zde se jedná hlavně o bezpečnost závodníka. Profesionální triatleti však po takové přilbě jistě sáhnou, jelikož u nich hraje velkou roli každá vteřina a každé možné snížení odporu vzduchu snižuje celkový koeficient aerodynamického tření. Tím pádem i zvyšuje rychlost a snižuje energii vydanou na výkon (triexpert.cz 2016).



**Obrázek 9** - Cyklistická přilba (zdroj: triexpert.cz)



## 5.4 Vybavení kvadriatlon

Vybavení na kvadriatlon je totožné s vybavením na triatlon, nicméně díky přibývajícím disciplínám je obohaceno o kajak (oficiální soutěž) nebo kolečkové brusle (hobby).

### **Kajak**

Plavba na kajaku je jednou z disciplín kvadriatlonových závodů. Výběr lodě je velice individuální záležitostí. Na kvadriatlonových závodech se však nejčastěji používají dlouhé a úzké kajaky. Hlavní výhodou je rychlost, nevýhodou stabilita.



**Obrázek 10** - Kajak (zdroj: vodacke-centrum.cz)

### **Kolečkové brusle**

Výběr bruslí je do značné míry ovlivněn povrchem, po kterém se jede. Respektive je tím ovlivněn výběr velikosti a počet koleček. Na hrubší povrchy se používají větší kolečka (např. 92mm), která lépe snášejí nerovnosti, jsou pohodlnější, ale nejsou tak rychlá - je více energeticky náročné rozpohybovat se. Pokud je povrch hladký jako beton, používají se kolečka menší, rychlejší, s větší točivostí a menším třením (kolem 75mm). Zvládání nerovností je na nich trochu těžší.



**Obrázek 11** - Kolečkové brusle (zdroj: online-sport.cz)

## 6 Fáze přípravná

V této kapitole bude autor práce rozebírat SWOT analýzu a PAPER TEST, které pomohou akci lépe zorganizovat a předejít tak možným problémům, které by mohly nastat v průběhu celé akce. Dále autor představí základní informace týkající se první fáze projektu (název, termín, typ a lokace, účastníky, právní zabezpečení a dotace).

### 6.1 SWOT analýza

SWOT analýza se skládá ze čtyř kvadrantů a je tedy odvozena od čtyř anglických slov. Pozitivní kvadranty jsou: Strengths - silné stránky a Opportunities - příležitosti. Negativní kvadranty jsou: Weaknesses - slabé stránky a Threats - hrozby (Čevelová 2011).

#### Silné stránky

- sportovní akce tvořena kombinací populárních volnočasových sportů;
- rozdělení závodníků do kategorií dle úrovně (hobby a elite);
- pestrost a různorodost trati;
- doprovodný program.

#### Příležitosti

- zvýšit míru spokojenosti závodníků a diváků;
- zvýšit zájem o tento sport a jeho popularitu v dané lokalitě;
- vyzvat lidi k pohybu bez ohledu na dosaženou úroveň;
- prohloubit vztahy s přítomnými partnery a sponzory.

#### Slabé stránky

- první sportovní akce konaná pod výhradním vedením autora práce;
- nedostatečná autorita u starších členů organizačního týmu;
- projev nedostatku zkušeností s organizací sportovní akce.

#### Hrozby

- náhlá změna počasí;
- nedostatek finančních prostředků;
- neudělení povolení;

- nedostatek dobrovolníků;
- nízký počet závodníků a diváků;
- konání obdobné akce ve stejném termínu.

## 6.2 PAPER TEST

Označení „PAPER TEST“ lze chápat jako metodu komplexnější analýzy. Test může být užitečný pro vytvoření dalších, dílčích cílů a maximalizaci úspěchu. Název celého testu je složen z anglických slov, konkrétně:

- promotion - propagace;
- audience - publikum;
- partnership - partnerství;
- environment - prostředí;
- revenue - příjmy (Supovitz 2014).

Jelikož se jedná o analýzu proveditelnosti, jejímž výsledkem by mělo být rozhodnutí, zda akci zrealizovat či nikoliv, je potřeba zohlednit co nejvíce možných nápadů a informací ze strany pořadatelů. Reálné nápady či myšlenky týkající se konkrétních bodů je potřeba vypsát a následně vyhodnotit.

### Propagace

- primární cílová skupina z hlediska propagace – potenciální závodníci;
- propagační nástroje v rámci internetu – webové stránky, Facebook (možnost využití cílených reklam), Instagram (možnost průběžného zveřejňování a odkrývání připravovaných novinek pro závod);
- propagace na akcích podobného charakteru (závody, výstavy, veletrhy);
- osobní kontakt s moderátory a pořadateli sportovních akcí (vytvoření prostoru pro projev a propagaci);
- vytvoření propagačních letáčků, plakátů a jejich systematické rozmístění (reklamní plochy v dané oblasti, sportovní kluby, školy, sportovní areály).

## **Publikum**

- závodníci – závod určen především pro hobby sportovce (partu kamarádů, rodinu s dětmi), pro profesionální sportovce otevřena samostatná kategorie (elite), rozdělení do mnoha kategorií dle pohlaví, věku, úrovně a počtu závodníků (týmy, jednotlivci);
- diváci – odhad z hlediska složení diváků: doprovod závodníků (rodina, přátelé), obyvatelé měst a obcí z přilehlých oblastí, partneři a sponzoři, potenciální závodníci pro následující ročník.

## **Partnerství**

- využití osobních kontaktů a kontaktů organizačního týmu pro uzavření partnerských smluv;
- návštěva výstav a oslovení potenciálních partnerů prostřednictvím prezentace, shrnující podstatné informace o chystané akci;
- důraz na výběr a oslovení firem primárně sportovně založených (výroba a prodej sportovních potřeb).

## **Prostředí**

- výběr prostředí na základě zmapování a znalosti místních tras;
- plánovaná část trasy závodu vedena skrze CHKO;
- využití letištní plochy a Hradčanského rybníku v těsné blízkosti hlavního zázemí;
- plánované zázemí včetně parkovacích míst situované poblíž závodiště.

## **Příjmy**

- využití dotačního programu Libereckého kraje (sportovní akce);
- snaha o uzavření partnerských a sponzorských smluv.

Veškeré vypsání body jsou reálně uskutečnitelné za předpokladu včasného naplánování a systematického postupu, dle jednotlivých fází projektu. Na základě SWOT analýzy a PAPER TESTU má projekt šanci na úspěch i s ohledem na některá negativa.

### **6.3 Název**

Pojmenování sportovní akce Hornettlon je spojeno s již bohužel neexistujícím florbalovým týmem. Spolupořadatel závodu Ondřej Litresits v minulosti založil florbalový tým, který se skládal z neprofesionálních sportovců, kamarádů a nadšenců tohoto sportu. Na prvním společném tréninku byl odhlasován název: Mimoňští Sršni. Občanské sdružení Mimoňští Sršni, o. s., vzniklo 13. 7. 2010. Dne 12. 11. 2015 došlo k transformaci na spolek Mimoňští Sršni, z. s. Ve stejný den byl Ondřej Litresits zapsán jako předseda a člen představenstva. V roce 2012 florbalový klub zanikl z důvodu nedostatku hráčů. Nadšení pro sport však ve zbytku spolku neutichlo. Nový impulz přišel v podobě prvních hobby triatlonových závodů v témže roce, kde byl poprvé použit název Hornettlon. Odvození od českého názvu sršni. Toto pojmenování je spojeno se symbolem přátelství, nadšení ze sportu a vzájemné podpory. Nejedná se o příliš formální název přímo vypovídající o typu akce, ale jde především o originalitu, symbol a váhu, které toto označení nese. Pro letošní ročník Hornettlon 2019 zůstává závod bez oficiálního generálního partnera. Do budoucna bude však kladen důraz na získání hlavního partnera a není vyloučeno, že pojmenování závodu bude více jmenné.

### **6.4 Termín**

Vhodně zvolený termín je jedním z klíčových bodů, jak zorganizovat úspěšnou sportovní akci a zajistit vysokou návštěvnost. Při plánování termínu byl brán zřetel zejména na počasí. Jelikož se jedná o závod začínající plaveckou částí, je potřeba brát ohled na to, aby byla příznivá teplota vody a vhodné podmínky pro přípravu závodníků na jednotlivé části závodu. Neméně důležitou součástí při plánování termínu je informovanost pořadatelů o konání akcí podobného typu. Pokud by existovaly dva nebo více závodů podobného charakteru ve stejný den, je zde riziko velkého úbytku či rozdělení ze strany závodníků i diváků.

Pevný termín konání sportovní akce Hornettlon 2019 je sobota 15. června 2019. Pro sportovní akce je vhodné vybrat víkendové dny za účelem dosažení vyšší návštěvnosti, připravenosti a menší časové náročnosti, zejména z pohledu závodníků. Triatlon a kvadriatlon je odstartován dle harmonogramu i při mírné nepřízni počasí. Pokud by došlo k extrémní změně a velké nepřízni počasí, závod může být odstartován po vzájemné domluvě později, dle aktuální situace na závoděšti.

## 6.5 Typ a lokace

Důvody pro zvolení dané lokace jsou poměrně jednoduché. Velká část organizačního týmu pochází právě z obce Ralska nebo blízké Mimoně, tudíž je zde předpoklad znalosti místních běžeckých i cyklistických tras. Tato skutečnost značně zjednodušuje plánování tras a kontrolu celého závodu. Ke zvolení vybrané lokace velkým dílem přispívá dostupnost Hradčanského letiště, bez kterého by nebyla možná poslední část závodu kvadriatlonu. Přímo na letišti se nachází také samotné centrum pro závodníky i diváky. Jednou z výhod je také poměrně rychlý přesun z hlavního epicentra závodu směrem k Hradčanskému rybníku, kde je celý závod odstartován. Zvolené místo tak dokonale splňuje podmínky pro jednotlivé disciplíny.

Hornettlon je prezentován jako lokální hobby závod terénního triatlonu a kvadriatlonu. Označení kvadriatlon v případě Hornettlonu však neznamena kombinaci čtyř obvyklých disciplín (plavání, jízda na kajaku, jízda na kole, běh), ale jedná se o modifikaci kvadriatlonu, která se skládá z plavání, jízdy na kole, jízdy na kolečkových bruslích a běhu. Jelikož se jedná o závod, cílem každého závodníka by mělo být dosažení maximálního individuálního výkonu a absolvování celé trati v co nejkratším možném čase. Pro letošní ročník byly také zavedeny doprovodné soutěže, které podtrhují výjimečnost těchto hobby závodů. Doplnkové soutěže jsou následující:

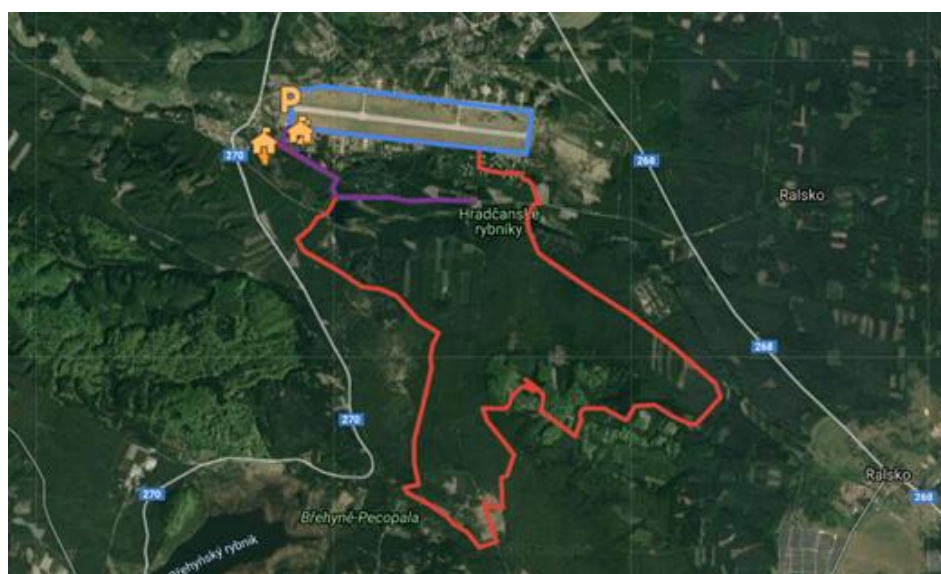
- horská prémie – vyhraje 5 závodníků, kteří překonají nejvyšší horu trati, Velkou Bukovou, v pořadí, které bude vylosováno v den závodu;
- vytrvalec – bude vyhlašován pro každou trať (plavec, cyklista, in-linista a běžec). Vytrvalec se stane ten závodník, kterému bude daný úsek trvat nejdéle. Organizátor si vyhrazuje právo vyloučit z této doprovodné soutěže závodníka, který bude neúměrně zdržovat.

Při plánování trasy byla brána v úvahu hobby úroveň závodníků a bezpečnost. Nejedná se o extrémní trasy, kde budou na zúčastněné čekat nepříjemná překvapení v podobě nepřehledných úseků, prudkých zatáček, vystouplých kořenů stromů, nebezpečných nerovností, či překážek v podobě popadaných větví stromů, kamenů apod. Trasa byla naopak sestavena tak, aby byla především bezpečná, dostatečně vyznačená, přehledná a technicky nenáročná. Start závodu je na pláži Hradčanského rybníka, kde mají závodníci vyhrazený přístup na startovní místa. Samotná pláž je tedy místem startu celého

závodu i koncem první disciplíny. Je zde také vyznačený prostor pro vodní záchranáře, diváky, sponzory a fotografy. Celé místo je velice přehledné a prostorově dostačující. Pro cyklistickou a běžeckou část byly zvoleny cesty, které byly kryty z větší části z obou stran lesem. Závodníci jsou tak lépe chráněni před přímým slunečním zářením. Podklad cest je poměrně různorodý. Při běhu dochází zejména v úvodu k častému střídání podloží, tedy hlíny a písku, po zbytku tratě je využito převážně lesních cest. Při jízdě na kole jde o kombinaci šterku, asfaltu a panelových desek. V průběhu cyklistické části závodníky čeká mírné převýšení (viz obrázek 13). Závěrečná disciplína kvadriatlonu je situována na okruhu Hradčanského letiště. Jedná se o otevřený prostor s hladkým povrchem podloží. Na půli okruhu je z důvodu předpokladu vyšších teplot připraveno občerstvovací místo, kde mohou závodníci doplnit tekutiny. Cílem celého závodu je epicentrum, které leží ve východní části Hradčanského letiště.

### Tratě

- plavání – 500 metrů v Hradčanském rybníku;
- horské kolo – 20 kilometrů v okolí Velké Bukové (povinná přilba);
- in-line brusle – 11 kilometrů na letišti Hradčany (2 okruhy, povinná přilba, doporučeny chrániče loktů, kolen a dlaní);
- běh – 5 kilometrů v okolí Hradčanských rybníků (trat' tam a zpět).



Obrázek 12 - Trať (zdroj: hornettlon.cz)



**Obrázek 13 - Převýšení (zdroj: vlastní)**

## 6.6 Závodníci

Prioritní cílovou skupinou závodníků triatlonového a kvadriatlonového závodu jsou sportovci všech věkových kategorií, kteří se věnují tomuto sportu na rekreační úrovni. Dále skupiny nadšenců, které se chystají objevit taje individuálního nebo týmového závodu a získat tak první zkušenosti. Na sportovní akci Hornettlon 2019 se mohou dostavit i ostřílení závodníci, kteří se pravidelně účastní profesionálních závodů. Tato skupina je odlišena názvem Elite, na startovní pozice se řadí jako první a mohou použít plavecký neopren při jakékoli teplotě vody.

### Kategorie

Jednotlivé kategorie jsou rozděleny dle pohlaví, věku, úrovně a počtu závodníků (týmy). Pestré rozdělení kategorií má své opodstatnění zejména z hlediska samostatného hodnocení, vyhlášení a udělování cen. Tímto členěním lze také předcházet případným výkonnostním rozdílům a snížené motivaci závodníků.

**Tabulka 1 - Kategorie (zdroj: vlastní)**

<b>Muži</b>	
Profesionálové	Elite triatlon
Amatéři Hobby	Muži triatlon A (15-29 let)
	Muži triatlon B (30-39 let)
	Muži triatlon C (40+ let)
	Muži kvadriatlon
<b>Ženy</b>	
Profesionálové	Elite triatlon
Amatéři Hobby	Triatlon
	Kvadriatlon
<b>Týmy</b>	
Kvadriatlon tým do 160 let	
Kvadriatlon tým nad 160 let	
Triatlon tým	



## 6.7 Diváci

Jelikož se jedná o atraktivní kombinaci více sportovních disciplín spojených v jeden závod, návštěvnost diváků nelze podceňovat. Nermalou skupinu diváků tvoří zejména doprovod závodníků v podobě rodiny či blízkých přátel. Na základě výpočtů organizačního týmu z minulého ročníku bylo při vjezdu na parkovací místa odhadnuto, že na každého závodníka připadá 0,6 diváků. Mezi ostatní sledující lze zahrnout potenciální závodníky, sponzory, partnery, ale také obyvatele města Ralska a přilehlého okolí. Diváci mohou povzbuzovat sportovce z předem vyznačených míst. Přístup do depa a osobních zón závodníků je divákům zakázán. Primárně určeným místem pro diváky je centrum hangáru, odkud je přímý výhled na cílovou rovinku. Po celou dobu je závod doprovázen moderátorem. V zázemí pro diváky jsou připraveny stany s bohatým občerstvením včetně alkoholických nápojů, ukázka a prodej vybavení pro triatlon a kvadriatlon, možnost zakoupení produktů Hornettlon 2019 v podobě funkčního oblečení a stánek časomíry. Po proběhnutí posledního závodníka zde probíhá také vyhlášení a oslava na ukončení ročníku.

## 6.8 Právní zabezpečení a povolení

Pro akci Hornettlon je potřeba zajistit určitá povolení a akci právně zabezpečit, aby vše bylo oficiálně podloženo a stvrzeno podpisy obou stran.

### 6.8.1 Správa chráněné krajinné oblasti Kokořínsko – Máchův kraj

Z důvodu zásahu trati do první a druhé zóny chráněné krajinné oblasti je třeba zažádat o výjimku ze zákazu pořádání akcí na tomto území, kterou uděluje Agentura ochrany přírody a krajiny České republiky spadající pod Ministerstvo životního prostředí. Tato žádost musí splňovat podle § 26 odst. 3 písm. c), tyto náležitosti:

- počet účastníků nepřesáhne 500 osob;
- účastníci nebudou opouštět tratě vymezené v příloze žádosti;
- závod proběhne mezi 9. a 17. hod. letního času;
- nejpozději do 3 dnů od ukončení akce žadatel odstraní všechna značení spojená s organizací závodu;
- veškeré odpady vzniklé v souvislosti s konáním akce budou průběžně shromažďovány a následně pořadatelem zlikvidovány;

- platnost rozhodnutí je omezena do 18. 6. 2019.

Tato žádost byla podána dne 17. 1. 2019 jménem spolku Mimoňští Sršni z. s. (viz příloha A). Vyrozumění o schválení je ze dne 8. 3. 2019 (viz příloha B).

### **6.8.2 Město Ralsko**

Bylo nutné podat žádost o povolení konání akce na území města Ralska a přilehlých oblastech spadajících do jeho správy. O udělení povolení rozhodla Rada Města Ralsko dne 23. 2. 2019 na základě žádosti (viz příloha C) ze dne 31. 1. 2019 ve prospěch žadatele (viz příloha D).

Součástí žádosti byla i žádost o součinnost městské policie Ralsko při pořádání akce. Policejní dohled je třeba zejména na frekventovaných místech a při příjezdu a odjezdu závodníků i diváků z místa závodu. Policejní dohled při závodu samotném není třeba, jelikož trať neprotíná v žádném místě pozemní komunikaci, na kterou se vztahují pravidla silničního provozu.

### **6.8.3 Vojenské lesy ČR**

Z důvodu konání akce na území spravovaném Vojenskými lesy ČR je třeba zažádat o povolení, které uděluje Mimoňská divize Vojenských lesů ČR. Vzhledem k tomu, že závod vede Ptačí oblastí Českolipsko – Dokeské pískovce a mokřady, je podmínkou konání akce také udělení povolení od Ministerstva životního prostředí. Jelikož Agentura ochrany přírody a krajiny převzala agendu nad věcmi Ministerstva životního prostředí, je tato žádost vyřízena společně se žádostí na CHKO Kokořínsko – Máchův kraj (viz příloha A). Žádost byla podána dne 16. 1. 2019 a rozhodnutí o schválení bylo přijato 22. 1. 2019 (viz příloha E).

### **6.8.4 Pronájem vojenského prostoru Ralsko**

Prostor bývalého vojenského letiště, který bude sloužit jako zázemí pro konání akce, je ve vlastnictví soukromé osoby, která si nepřeje být jakkoliv zveřejněna v rámci této práce. S respektem k ochraně soukromí je přiložena pouze žádost o pronájem (viz příloha F) bez údajů o pronajímateli. Žádosti bylo ze strany pronajímatele vyhověno.

## 6.9 Dotace

Finanční dary z dotačních fondů mohou často zásadně ovlivnit a posunout jakýkoliv projekt na vyšší úroveň. Z tohoto důvodu bylo zažádáno o poskytnutí dotace z Dotačního fondu Libereckého kraje. Zastupitelstvo Libereckého kraje každoročně zpřístupňuje a spouští dotační program 4.23 Sportovní akce. Správcem oblasti podpory je odbor školství, mládeže, tělovýchovy a sportu. Z důvodu zvýšení pravděpodobnosti zisku dotací byla vytvořena žádost na tři sportovní akce spojené pod jeden název – Závody Mimoňských Sršňů. Sportovní akce Hornettlon je označena jako jedna ze tří částí projektu. Za pomoci webových stránek Libereckého kraje byla ve stanoveném termínu (10. 3. 2019) řádně vyplněna žádost s předložením plánovaného rozpočtu (viz příloha G). Žádost musí být odeslána jak v elektronické podobě, tak formou doporučeného dopisu. Původní návrh rozpočtu na 550 000 Kč byl zamítnut. Z tohoto důvodu došlo k přetvoření a následnému snížení celkových nákladů projektu na 225 000 Kč. Žádost o změně projektu (viz příloha H) byla následně podána 27. 4. 2019. Maximální hranice dotace je 70% z navrhované částky. Dne 28. 5. 2019 došlo ke schválení návrhu, přičemž bylo rozhodnuto o poskytnutí částky 100 000 Kč. Z této částky bylo použito 70 000 Kč na projekt Hornettlon 2019. Velkou výhodou z hlediska žadatele je možnost dopředu odhadnout případný úspěch či neúspěch na základě hodnotícího kritéria. Konkrétně se jedná o čtyři kritéria, z nichž má každé uvedenou váhu v procentech a na bodové škále (0-15).

- vazba projektu na rozvoj hospodářsky slabých a podprůměrných oblastí kraje, (váha 20 %);
- vazba projektu na další aktivity v území, (váha 30 %);
- počet aktivních účastníků akce (aktivně sportujících na akci), (váha 40 %);
- úspěšnost žadatele v čerpání dotací z programu 4.23 Sportovní akce, (váha 10 %).

Závody Mimoňských Sršňů se konají v hospodářsky slabé oblasti, z tohoto důvodu bylo dosaženo maximálního bodového zisku (0,2\*15 bodů). Jelikož se jedná o projekt navazující z minulých let, opět bylo dosaženo maximálního bodového zisku (0,3\*15 bodů). Počet sportujících na zmíněných závodech byl odhadnut na 500 a více, ale z důvodu zařazení triatlonu do skupiny olympijských sportů se počet diváků násobí koeficientem 2, tudíž opět došlo k zisku maxima bodů (0,4\*15). Z důvodu zisku dotace v posledních třech letech bylo dosaženo bodového zisku 0. Celkové sečtení bodů (3+4,5+6) se rovná zisku

13,5 bodů z 15 možných. Tato skutečnost značně zvyšuje pravděpodobnost zisku dotace. Z celkového počtu 72 podpořených projektů se projekt Mimoňských Sršňů v rámci dotačního programu 4.23 Sportovní akce umístil na třetím místě.

## 7 Fáze plánovací

V této fázi dochází k podrobnějším krokům v rámci plánování akce, což vyžaduje vytvoření harmonogramu, sepsání pravidel, sestavení realizačního týmu, oslovení sponzorů a partnerů, detailnějšímu zpracování rozpočtu, promyšlení propagace a stanovení podmínek pro registraci.

### 7.1 Harmonogram

Časový harmonogram byl plánován a následně sestaven s přiměřenou časovou rezervou. V průběhu dne tak nedochází ke zbytečným prodlevám, ale závodníci i organizátoři mají zároveň dostatek času na potřebné přesuny. Harmonogram je předem dostupný na webových stránkách. V den závodu je vyvěšen v hlavním epicentru a v opakujících se intervalech je hlasitě opakován moderátorem.

**Tabulka 2 - Harmonogram (zdroj: vlastní)**

8:30 - 12:15	Akreditace závodníků v místě startu
9:30 - 12:45	Ukládání věcí do depa
12:30	Rozprava před závodem
13:00	Start závodu
16:30	Vyhlášení výsledků

### 7.2 Pravidla

Pravidla pro závod Hornettlon vycházejí primárně z České triatlonové asociace. Jelikož se však nejedná o sportovní akci na vrcholné úrovni, pořadatel má výhradní právo obsah doplnit či pozměnit dle svého uvážení.

#### Obecná pravidla

1. Každý účastník se závodu účastní na vlastní nebezpečí.
2. Závodníci jsou povinni řídit se pokyny organizátorů a dbát pravidel silničního provozu.

3. Pořadatel neručí za škody účastníkům vzniklé ani jimi způsobené.
4. Závodník je zodpovědný za absolvování celé trati závodu včetně počítání okruhů. Při nedodržení je závodník diskvalifikován nebo penalizován.
5. Pořadatel si vyhrazuje právo nutných technických změn oproti rozpisu závodu z důvodů nepředvídatelných okolností.
6. Pro účast závodníků mladších 18 let je nutný souhlas a prohlášení zákonných zástupců. Formulář je ke stažení na webových stránkách.
7. Při akreditaci je závodník povinen podepsat prezenční listinu.
8. Závodník je povinen se nechat označit (popsat) startovním číslem podle pokynů pořadatele.
9. Závodník nesmí blokovat jiného závodníka nebo činit náhlé změny směru tak, aby křížil dráhu jiného závodníka, a musí dodržovat ostatní zásady v duchu fair-play.
10. Závodník musí absolvovat celou trať tak, jak ji vyznačil pořadatel. Jestliže trať opustí, musí se na ni vrátit v tom místě, ve kterém ji opustil.
11. Sporné záležitosti, které nejsou řešeny pravidly, řeší pořadatel.
12. Nádoby na jídlo a nápoje, které jsou závodníkem používány během závodu, musí být z nerozbitných materiálů.
13. Závodník je povinen se chovat šetrně k životnímu prostředí a neodhazovat odpadky mimo trať (odhodit je tak, aby je mohli organizátoři bez problémů najít a uklidit).
14. V případě odstoupení ze závodu je závodník povinen tuto skutečnost bez prodlení oznámit pořadateli.
15. Trasy pro všechny kategorie jsou stejné (Hornettlon 2019).

### **Pravidla pro depo**

1. Jízda na kole v depu je zakázána.
2. Do depa mají přístup jen organizátoři a závodníci.
3. V druhém depu (na letišti) budou kola od závodníků odebírat a ukládat na stojany organizátoři.
4. Závodníci nesmí při práci v depu bránit v pohybu po depu ostatním závodníkům.
5. Závodníci nesmí manipulovat s vybavením ostatních závodníků v depu.

6. Během závodu mohou být v depu umístěny pouze ty věci, které závodník při závodu používá.
7. V depu bude zajištěno hlídání kol a osobních věcí (není zajištěna ochrana před deštěm) (Hornettlon 2019).

### **Pravidla pro plaveckou část**

1. Při plavání je zakázáno používat dodatečné nadlehčovací pomůcky, rukavice, ploutve a šnorchly
2. Oblečení pro plavání tvoří - pro muže: neprůsvitné plavky nebo neopren, pro ženy: neprůsvitné jednodílné nebo dvojdílné plavky nebo neopren. Neopren je povolen pro všechny jen při teplotě vody do 18 °C. V kategorii Elite je povolen vždy.
3. Závodník může použít při plavání libovolný plavecký způsob, případně šlapat vodu nebo splývat. Je dovoleno jít (běžet) po dně při startu a před cílem.
4. Způsob startu je z vody na pokyn osoby určené pořadatelem.
5. Při míjení časomíry závodník dbá ve vlastním zájmu na to, aby byl časomírou zaznamenán - například zpomalí nebo nahlásí své číslo.
6. Časový limit pro absolvování plavecké části je 45 minut. Po tomto limitu může závodník dále pokračovat v závodu, nemá však zaručeno měření plaveckého mezeitrasu (Hornettlon 2019).

### **Pravidla pro cyklistickou část**

1. Závodník smí na trati jít pěšky a kolo vést nebo nést, avšak tak, aby nepřekážel.
2. Všichni závodníci musí mít přilbu bezpečně zapnutou od té chvíle, kdy sundají kolo ze stojanu (na začátku cyklistické části), až do chvíle, kdy kolo předají organizátorům (na konci cyklistické části). V případě jízdy bez helmy bude závodník / tým diskvalifikován.
3. Závodník je zodpovědný za technický stav svého kola.
4. Kolo nesmí mít mechanismus, který by jej urychloval.
5. Závodník musí absolvovat celou trať s jedním kolem (bicyklem). Může však svépomocí nebo za pomoci jiného závodníka odstraňovat vzniklé závady, a to i výměnou jednotlivých součástí.
6. Délka cyklistické části je cca 20 km.

7. Při míjení časomíry závodník dbá ve vlastním zájmu na to, aby byl časomírou zaznamenán – např. zpomalí, případně nahlásí své číslo.
8. Časový limit pro úsek cyklistické části není stanoven (Hornettlon 2019).

### **Pravidla pro in-line část**

1. Při in-line části je doporučené použití kompaktní a homologované cyklistické nebo in-line přilby. V případě jízdy bez přilby bude závodník / tým diskvalifikován.
2. Délka in-line části je cca 11 km.
3. Při míjení časomíry závodník dbá ve vlastním zájmu na to, aby byl časomírou zaznamenán – např. zpomalí, případně nahlásí své číslo.
4. Je zakázáno hákování. V případě jízdy v háku (závodníkem nebo i nezávodníkem) bude závodníkovi / týmu uložena penalizace 10 min. V případě přetrvávajícího hákování bude závodník / tým diskvalifikován.
5. Časový limit pro absolvování in-line části není stanoven (Hornettlon 2019).

### **Pravidla pro běžeckou část**

1. Na trati běhu může závodník běžet i jít.
2. Délka běžecké části je cca 5 km.
3. Při míjení časomíry závodník dbá ve vlastním zájmu na to, aby byl časomírou zaznamenán – např. zpomalí, případně nahlásí své číslo.
4. Časový limit pro absolvování běžecké části není stanoven (Hornettlon 2019).

### **Diskvalifikace (vyřazení závodníka ze závodu)**

1. Nastane v případě, že závodník zásadním způsobem poruší výše uvedená Pravidla závodu, např. nepoužije cyklistickou přilbu či neabsolvuje celou trať.
2. Dále bude závodník diskvalifikován, pokud se chová nesportovně, např. uráží jiné závodníky nebo pořadatele.
3. Vyřazen ze závodu bude také závodník, který svým chováním vážně narušuje bezpečnost ostatních závodníků.
4. Diskvalifikace může být udělena i zpětně, nebylo-li možno z objektivních důvodů udělit diskvalifikaci okamžitě, nebo bylo-li porušení pravidel zjištěno později (Hornettlon 2019).

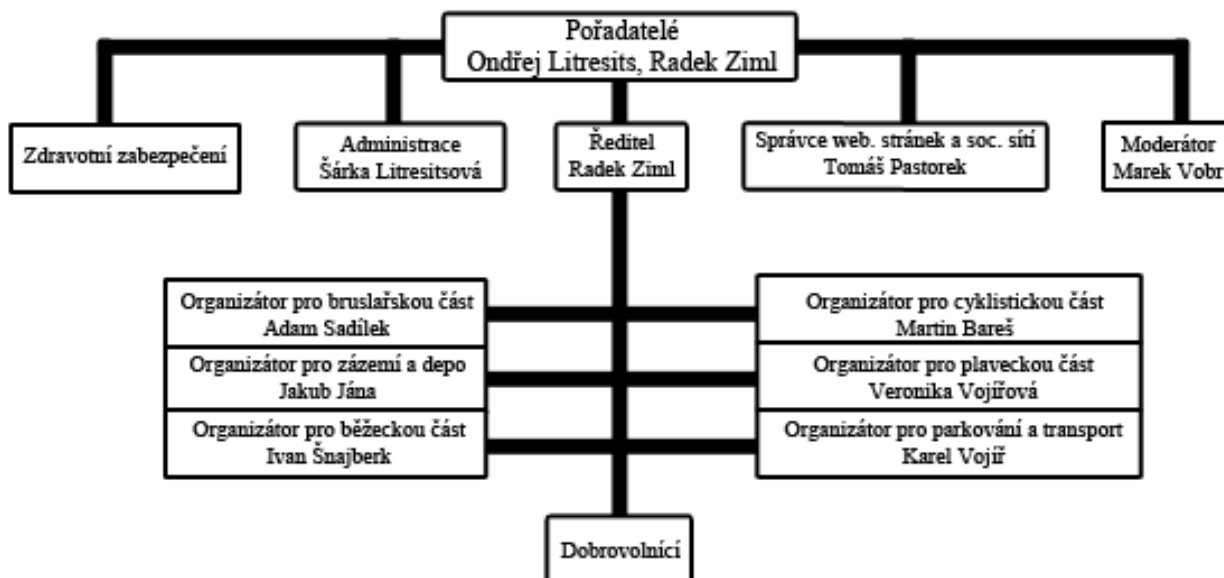
## Protesty

1. Závodník může podat písemný protest řediteli závodu se vkladem 300,- Kč, nejdéle do 15 minut po vyvěšení neoficiálních výsledků a pod podmínkou, že tento protest již nebyl ředitelem projednáván a nebylo k tomu učiněno rozhodnutí. Protest řeší ředitel závodu a následně vydává rozhodnutí, které nemá odvolání.
2. Protesty týkající se způsobilosti závodníka a tratí musí být podány řediteli závodu před startem závodu. Závodník, proti kterému byl vznesen protest, může závodit. Rozhodnutí o protestu bude učiněno před vyhlášením výsledků závodu.
3. Závodník, který protestuje proti chování jiného závodníka nebo vybavení jiného závodníka, musí podat protest řediteli závodu písemně do 15 minut po doběhnutí do cíle.
4. Protesty týkající se chyb v časomíře musí být doručeny řediteli závodu do 15 minut od zveřejnění neoficiálních výsledků.
5. Protest musí obsahovat tyto informace:
  - údajně porušené pravidlo;
  - místo a přibližný čas údajného porušení;
  - osoby, které se údajného porušení zúčastnily;
  - jména a podpisy svědků údajné události;
  - popis údajné události včetně nákresu (Hornettlon 2019).

## 7.3 Realizační tým

Za člena realizačního týmu je označován každý člověk, který se aktivně podílel na přípravné fázi nebo samotném průběhu akce v den závodů, ale také na ukončení a úklidu. Z důvodu zvýšení efektivity a systematického plnění úkolů byla vytvořena organizační struktura přímo pro tento závod (viz obrázek 14). Nejpočetnější skupinu tvořila řada dobrovolníků, bez kterých by nebylo možné tuto akci bezpečně pořádat. Dobrovolníci byli oslovováni pomocí sociálních sítí, telefonické dohody či osobního setkání. Tuto početnou skupinu proto nejčastěji tvořili přátelé či členové rodiny organizátorů, ale také nadšenci tohoto sportu nebo již neaktivní sportovci. Každý člen realizačního týmu měl na sobě červené triko s nápisem organizátor, aby byl na první pohled snadno rozeznatelný.





**Obrázek 14 - Realizační tým (zdroj: vlastní)**

### **Pořadatelé**

Velice zodpovědná a nelehká úloha je plněna pořadateli. Pro Hornettlon 2019 jsou v této roli členové spolku Mimoňští Sršni, z. s., předseda spolku Ondřej Litresits má podpisové právo na uzavírání veškerých smluvních dokumentů a právního zabezpečení. Druhým z pořadatelů je člen spolku Mimoňští Sršni, z. s. a autor bakalářské práce, jehož úkolem je jednání se sponzory, zajištění propagace a spolupodílení se na tvorbě žádosti o dotace.

### **Ředitel**

Ředitel závodu je člen spolku Mimoňští Sršni, z. s. a autor této práce Radek Ziml, který se stará o bezproblémové fungování celého organizačního týmu. Jeho náplní práce je řízení, úkolování a komunikace s organizátory pro jednotlivé úseky. V průběhu akce má také na starosti zásobování, kontrolu zázemí a zajištění startovních a cílových prostor.

### **Administrativní pracovnice**

Touto významnou funkcí je pověřena manželka jednoho z pořadatelů, Šárka Litresitsová. Svě místo má vyhrazeno v den závodu přímo v depu, kde dohlíží na registraci závodníků. V průběhu akce kontroluje průběžné výsledky a zveřejňuje je na webových stránkách. Díky dlouholeté praxi zastává také roli účetní. Její práce tak ukončením závodu zdaleka nekončí, ba naopak začíná.

## **Správce webových stránek a sociálních sítí**

Časově náročnou úlohu z hlediska spravování webových stránek a komunikace na sociálních sítích zastává Tomáš Pastorek. Tato funkce byla svěřena do rukou člověku, který se tomuto odvětví nevěnuje pouze ve volných chvílích, ale je ve svém oboru profesionálem.

## **Organizátoři pro jednotlivé části závodu**

Každý z organizátorů daného úseku má pod sebou vždy skupinu dobrovolníků, které průběžně informuje a řídí. Prioritou každého úseku je zajištění bezpečnosti, přehlednosti tratě, značení a v případě potřeby zajištění transportu nebo poskytnutí a přivolání pomoci. Po ukončení závodů pak každý z organizátorů zajišťuje úklid a návrat pronajatých prostorů do původního stavu.

## **Organizátoři pro dané úseky**

Organizátor pro zázemí a depo v rámci dokončovacích prací připravuje stany pro diváky i závodníky, má na starosti ohraničení jednotlivých částí v depu a také vyvěšení plakátů se sponzory či partnery. V průběhu akce je k dispozici v případě nutnosti úprav a oprav veškerého vybavení v zázemí i depu. Po ukončení závodu má na starosti rozložení a uskladnění materiálního vybavení. Organizátor pro úsek parkování a transportu má se svým týmem dobrovolníků dohlížet na navigaci a systematické odklánění aut na předem vyznačené parkoviště.

## **Dobrovolníci**

V průběhu celého závodního dne byli na předem určených místech rozmístěni dobrovolníci, kteří plnili požadavky organizátorů dle aktuální situace na závodišti. Nejčastěji se však jednalo o kontrolu a dohled na závodišti. Práce dobrovolníků byla odměněna prostřednictvím propagačních materiálů, týmového oblečení a občerstvení, které bylo po celý den zdarma.

## **Zdravotní dozor**

O celé sportovní akci byla informována městská policie ve městě Mimoň. Na průběh celé akce dohlížel tým zdravotníků se sanitním vozidlem. V případě nutnosti zde bylo připraveno terénní vozidlo, které bylo schopno dopravit zdravotníky v krátkém

časovém horizontu i do méně přístupných míst. O poskytnutí první pomoci na vodní ploše se starala Vodní záchranná služba Českého červeného kříže. V zázemí, na místě určeném pro registraci, se nacházela kniha úrazů, ve které se evidují veškeré úrazy.

### **Moderátor**

Na ročník Hornettlon 2019 byl pozván také sportovní moderátor Marek Vobr, který po celou dobu závodu průběžně informoval diváky o výsledcích a změnách na trati. Za celý tým poděkoval všem sponzorům a partnerům, podílel se na předávání a vyhlášení nejúspěšnějších závodníků a po celý den vytvářel příjemnou atmosféru.

## **7.4 Sponzoři a partneři**

Projekt Hornettlon 2019 by bez sponzorů a partnerů nebylo možné z finančního a materiálního hlediska pořídit. Oslovení a získání partnerů není lehká záležitost, z tohoto důvodu byla autorem této práce vytvořena prezentace na CD (viz příloha R), kde je celý závod stručně, jasně a výstižně představen.

Jelikož byl brán zřetel na získání partnerů, kteří se budou svým profilem a značkou podobat našemu projektu či sportovnímu odvětví, bylo prioritně zacíleno na návštěvu sportovních výstav a workshopů, kde je vyšší koncentrace sportovních firem a předpoklad úspěchu, jmenovitě se jedná o veletrhy: For Bikes a Sport Life.

Na těchto akcích bylo osloveno celkem 12 firem, z tohoto počtu si po osobním setkání vyslechlo prezentaci 6 sportovně založených firem. Na základě e-mailu a osobních setkání bylo poté podepsáno 5 darovacích smluv. Každému z partnerů byl nabídnut partnerský balíček, který je detailněji představen v prezentaci na CD (viz příloha R).

Velký podíl na zisku sponzorů mají také členové organizačního týmu, kterými bylo doporučeno a umožněno navštívit firmy, kde organizátoři či dobrovolníci závodů pracují. Komunikace s vedením firmy pak byla mnohdy jednodušší a úspěšnější. Uzavření každé ze smluv je pak velice individuální, všechny podmínky jsou v dané smlouvě sepsány a následně oběma stranami podepsány. Kromě zisku finančních prostředků docházelo mnohdy i k nepeněžnímu plnění v rámci darovacích smluv. Jako příklad darovací smlouvy lze uvést distribuci a dopravu nápojů od firmy Kofola a. s. (viz příloha I).

Sportovní akce Hornettlon 2019 byla úspěšně přihlášena do projektu ČUS Sportuj s námi 2019. Na základě splnění podmínek projektu byla zaslána darovací smlouva o poskytnutí finančního daru (viz příloha J).

Dalším typem smlouvy je smlouva o poskytnutí nadačního příspěvku (viz příloha K), která byla získána na základě osobního setkání předsedy spolku Mimoňští sršni, z. s. Ondřeje Litresitse s členkou správní rady nadace Preciosa. Ondřej Litresits je zároveň zaměstnancem firmy PRECIOSA, a.s.

Každý z partnerů a sponzorů byl na závodech Hornettlon 2019 viditelně propagován. Mnozí partneři poskytli vlastní propagační vybavení dle jejich požadavků a konkrétního partnerského balíčku, jako např: nafukovací oblouky s logem, letáčky, slevové poukázky, vlastní produkty či vlastní druh reklamních ploch v podobě vlajek či bannerů. U velké části oslovených firem však nebyl poskytnut žádný propagační materiál a také nebylo definováno přesné místo, velikost ani množství propagačních ploch. Tato skupina firem je prezentována jako sponzoři. Za účelem jejich zviditelnění a poděkování byly vytvořeny vlastní propagační materiály tak, aby nedocházelo k jejich znevýhodnění. Všichni partneři a sponzoři byli propagováni také na plakátech a letáčcích informujících o konání závodu, dále na startovních číslech (viz příloha L), stupních vítězů, na informačních tabulích při registraci, na webových stránkách, na viditelných místech na startu i v cíli, v samotném centru zázemí a také hlasem moderátora.

Pořadatelé Hornettlon 2019 byli osloveni:

- Česká pojišťovna a.s.;
- Strupp sport s.r.o.;
- Penco spol. s.r.o.;
- Voxx s.r.o.;
- Město Mimoň;
- Město Česká Lípa;
- Compag s.r.o.;
- Preciosa a. s.;
- Liberecký kraj;
- Česká unie sportu, z. s.;
- Alpa, a.s.;

- Kofola, a.s.;
- Born To Swim s.r.o.;
- Na závody.cz s.r.o.;
- Pivovary Lobkowicz a.s., pivo Klášter;
- Martin Peroutka s.r.o., polygrafická výroba.

## 7.5 Rozpočet

V této kapitole jsou uvedeny náklady a příjmy spojené s akcí. Jelikož se nejedná o výdělečnou činnost, která by sloužila jako primární zdroj příjmu pro pořadatele nebo spolek, výsledný zisk z akce je pouze symbolický.

### Příjmy

Příjmy akce se skládají z velké části z dotací, které jsou poskytovány Libereckým krajem. Dále jsou to pak příjmy ze startovného, prodeje triček, občerstvení a ve velké míře také dary od sponzorů a partnerů.

**Tabulka 3 - Příjmy (zdroj: vlastní)**

<b>Příjmy</b>		
<b>Kdo</b>	<b>Množství</b>	<b>Kolik (Kč)</b>
Prodej Pivo	220	4 400
Prodej Kofola (150)	200	4 000
Startovné	291	166 100
Trička	50	10 000
ČUS	1	12 000
Kraj-LBC	1	70 000
Mimoň	1	14 000
Česká Lípa	1	20 000
Nadace Preciosa	1	10 000
Pojišťovna	1	15 000
<b>Celkem</b>		<b>325 500</b>

### Výdaje

Mezi finančně nejnáročnější položky patří uvítací tašky, které jsou připraveny pro všechny závodníky, následně pak tvorba cen a zajištění zázemí. Podrobnější přehled výdajů (viz příloha M).

**Tabulka 4 - Výdaje (zdroj: vlastní)**

<b>Výdaje</b>		
<b>Sektor</b>	<b>Komodita</b>	<b>Cena (Kč)</b>
Ceny	Trička, trofeje, poukázky	69 200
Zdravotník	Červený kříž + vodní záchranář	15 000
Pojištění	Pojištění	4 000
Občerstvení	Jídlo, pití, obalové materiály	40 735
Propagace	Reklama Facebook, letáky	3 175
Startovní čísla	Obálky, laminovací fólie	5 641
Uvítací taška	Ponožky, gel, vak, čepice	103 224
Značení trati	Cedule, bóje, časomíra, páska	25 600
Zázemí	Auto, toalety, stany, hrazení, letiště, moderátor	53 168
<b>Celkem</b>	<b>319 743</b>	

## 7.6 Propagace

Dostatečná a včasná propagace je bezesporu jednou z klíčových úloh, které se musí každý organizátor naplno věnovat, pokud chce dosáhnout plánované návštěvnosti a dostat se tak do podvědomí co nejvyššímu počtu potenciálních závodníků. Pokud je závod důrazně a správně propagován, je zde vyšší pravděpodobnost zisku partnerů a sponzorů, zároveň dojde k vyšší sledovanosti a zájmu veřejnosti.

Nejobsáhlejší propagační nástroj jsou již existující webové stránky [hornettlon.cz](http://hornettlon.cz), které procházejí aktualizací již v samotném počátku přípravné fáze. Základní informace o chystaném projektu Hornettlon 2019 jsou zde k dispozici začátkem druhé poloviny roku 2018. Jedná se především o místo a termín konání, předběžně zvolenou trať, pravidla, vybrané fotografie z minulého ročníku a chystané novinky. Začátkem roku 2019 dochází k ustálenému doplnění všech potřebných informací, propozic, partnerů, sponzorů a spuštění on-line registrace.

Oficiální webové stránky [hornettlon.cz](http://hornettlon.cz) však nejsou jediné, kde lze nalézt informace o konání závodu. Jelikož je spolek Mimoňští Sršni, z. s. členem České unie sportu a je zároveň zapojen do projektu s názvem Sportuj s námi, má tak značnou výhodu a je propagován v sekci událostí na webu [cus-sportujsnami.cz](http://cus-sportujsnami.cz).

Velice efektivním a populárním nástrojem z hlediska propagace pro Hornettlon 2019 je Facebook. Na tomto druhu sociální sítě lze přímo směřovat reklamu na konkrétní uživatele či skupiny, zajímající se o obdobné nebo stejné téma, které se týká námi zvoleného sportovního odvětví. Díky možnostem sdílení informací v rámci celé sociální

sítě má tento nástroj velikou sílu a široký dosah. Necelé tři týdny před samotným začátkem závodu je právě služeb cílené placené reklamy využíváno za účelem vyvolání zájmu a diskuze. Facebookový profil Hornettlon 2019 je tvořen vybraným obsahem informací, které se shodují s webovou stránkou hornettlon.cz, odlišností je přítomnost reklamních videí a upoutávek, lákající na sportovní akci. Otevřená diskuze mezi organizačním týmem a návštěvníky profilu, vyjádření k postupu a přípravám sportoviště, aktuální fotografie.

V roce 2019 byl nově založen také instagramový účet, protože je potřeba udržovat krok a reagovat tak na rostoucí trend a oblibu této sociální sítě. Pravidelným přidáváním nápaditých fotografií ze závodu a zákulisí lze zvýšit úroveň propagace.

S velkým ohledem na dosah digitálního prostředí je také potřeba dbát na osobní setkání a navázat tak nové přátelské vztahy. V úvodu je potřeba vytvořit plán návštěv sportovních akcí, závodů, výstav či veletrhů. Tímto úkolem byl pověřen užší výběr organizačního týmu. Při návštěvě zmíněných míst probíhá komunikace formou přátelského dialogu primárně s pořadateli a moderátory, kteří jsou povětšinou vstřícní a mají zájem o rozvoj sportu v daném regionu. Očekávaným výsledkem je vytvoření prostoru pro projev a propagaci našeho projektu přímo v místě vybrané akce.

Kromě elektronické podoby letáčků (viz příloha N) byly zhotoveny také papírové výtisky ve dvou velikostech. Velké plakáty byly rozmístěny měsíc před konáním akce na reklamní plochy v městech: Ralsko, Mimoň, Nový Bor a Česká Lípa. Zmenšené výtisky byly v průběhu roku doručovány do sportovních klubů, škol, sportovních areálů, dále pak do rukou účastníků a moderátorů obdobných závodů.

## **7.7 Registrace a startovné**

### **Registrace**

Registrace probíhá prostřednictvím odkazu na web nazavody.cz, kde je závodník vyplňován formulář (viz příloha O), dle kterého dojde k automatickému sčítání a vygenerování seznamu přihlášených závodníků. V průběhu a po ukončení závodu je zde otevřena sekce výsledků, kde je možnost porovnávat výkony zúčastněných. V sekci kontakty je prostor pro případné dotazy, informace, ale i tipy na zlepšení či stížnosti. Dodatečná registrace je možná i v den závodu, závodník však přichází o bonus v podobě uvítací tašky.

## Startovné

Položka, která ke každým závodům neodmyslitelně patří. Mnohé závodníky může cena zaskočit, druhé naopak příjemně potěšit. Pohled na startovné je u každého závodníka individuální. Při určení výše startovného byl brán ohled na již vyjednané sponzorské smlouvy a dotace, ale také na časovou i finanční náročnost celé akce.

**Tabulka 5 - Ceník (zdroj: vlastní)**

Ceník	(Kč)
Jednotlivci	400
Triatlon tým	600
Kvadriatlon tým	800

Od 1. 5. 2019 se startovné zvedá o 100 Kč. Cena na místě je o 200 Kč vyšší než základní startovné. Startovné je nevratné a přenosné. Závodníci, kteří nemají zaplacené startovné před závodem (on-line) nebo se přihlašující na místě, nemají nárok na tašku a poukaz na občerstvení. Pořadatel má právo rozhodnout, že startovné některým závodníkům odpustí. Slevu ze závodu je možno uplatnit pouze při on-line registraci. Slevu nelze uplatnit na místě.

V ceně závodu je zahrnuta Organizace závodu (větší část vede přes CHKO), zázemí závodu v hangáru, čipová časomíra, startovní číslo, hustě značená trať se směrníky na trati, zdravotníci se sanitkou, vodní záchranář, občerstvovací stan na běžecké části, přítomnost servisu kol (platí se podle typu opravy), mytí kol, zajištění svozu z trati v případě poruchy nebo komplikací, teplé sprchy, dostatek mobilních toalet, parkování (nehlídané), jídlo po závodě (guláš nebo těstovinový salát bez masa), pití po závodě (pivo nebo Kofola), servis v depech - odebírání kol po cyklistické části, fotky ze závodu ve vysoké kvalitě bez vodoznaků a uvítací taška (viz příloha P), kterou dostane každý jednotlivec a každý závodník v týmu.

Taška obsahuje: Sportovní stahovací vak s logem závodu, multifunkční šátek s logem závodu, ponožky s logem závodu, 2x Enervit GT tablety, originální přívěsek závodu, plavecká čepice pro plavce, pásku na startovní číslo, poukazy na jídlo po závodě a nápoj. Nárok na uvítací tašku mají však pouze online registrovaní a předem zaplacení závodníci.



## **8 Fáze realizační**

V dané fázi je nutno počítat s velkou časovou náročností a zvýšením psychického vypětí pořadatelů. Jedná se o den, kdy je celý závod uskutečněn. Veškerá zodpovědnost a případný úspěch či neúspěch je tak ovlivněn jejich přístupem. Ve fázi realizace je nutné kontrolovat a úkolovat jednotlivá stanoviště. Zároveň je potřeba celý realizační tým motivovat a podpořit za účelem bezproblémového a klidného průběhu celé akce.

### **8.1 Dokončovací práce a průběh akce**

V samotný den závodu je svolán celý realizační tým v brzkých ranních hodinách, za účelem rozdělení instrukcí pro jednotlivá stanoviště. Organizátoři jsou poučeni o bezpečnosti práce a následném rozdělování dobrovolníků do jednotlivých úseků. Tři hodiny před zahájením závodu jsou zkontrolovány samostatné části sportoviště z hlediska značení, přehlednosti, záchytných bodů (stanoviště pro dobrovolníky) a viditelnosti reklamních ploch partnerů. Dále je testována časomíra, akustické vybavení, osvětlení v hangáru a komunikace mezi stanovišti. Před oficiálním zahájením závodu bylo také dbáno na kontrolu vyznačených míst pro diváky, závodníky a partnery. Mnohé stánky včetně občerstvení byly postaveny taktéž před příjezdem prvních návštěvníků. Závod byl odstartován dle harmonogramu. Po ukončení určité etapy závodu, bylo dbáno na rychlý přesun a přestavění potřebného vybavení na etapu následující (stojany na kola, barevné tabule - značící konec etapy). V průběhu závodu nedocházelo k žádným konfliktům. Organizační tým byl schopen rychle reagovat a efektivně plnit úkoly pořadatelů, díky čemuž celý závod probíhal podle plánu.

### **8.2 Služby a zázemí**

Při plánování závodů a zázemí byl promyšlen každý detail, který by přispěl ke zkvalitnění a zpříjemnění celé akce. Skupinou organizačního týmu a dobrovolníků byly vytvořeny skvělé podmínky pro závodníky i diváky, kteří měli možnost po celý den využít kteroukoliv možnost z nabídky služeb připravených pro Hornettlon 2019.

#### **Občerstvení**

Od samého začátku akce, až po její ukončení, bylo pro všechny přítomné připraveno velice pestré občerstvení, které bylo zajišťováno skupinou usměvavých děvčat

s názvem Kočičí kabinet. Závodníci a členové organizačního týmu měli možnost výběru ze dvou hlavních jídel v podobě guláše nebo těstovinového salátu, které byly v ceně závodu. Pro veřejnost byl připraven jídelní lístek obsahující pokrmy jako: Tortilla s kuřecím masem, kuřecí steak, sýrový toast, zeleninový salát, ovocný mix. Ale také zejména u dětí oblíbené hranolky, krokety, různé druhy desertů a zmrzliny. V prostorných plachtových stanech se nacházelo místo výčepu piva Klášter a nabídka více druhů slazených nápojů. Pro závodníky zde byl prostor pro doplnění iontového nápoje či pitné vody.

### **Sprchy a toalety**

Možnost využití teplé sprchy po závodě je přáním nejednoho závodníka. Tohoto nelehkého úkolu bylo dosaženo tvrdou a usilovnou prací všech členů organizačního týmu. Sprchy bylo možno bezplatně navštívit přímo v epicentru naproti depu. Toalety jsou nedílnou součástí zázemí, taktéž v epicentru. Umístěním a oddělením toalet lze snadno předejít nepříjemným situacím, zejména z pohledu žen a dětí.

### **Masáže**

V kryté části zázemí se nacházelo místo primárně určené k masážím pro závodníky. Tento stánek však mohl navštívit každý, kdo si chtěl volnou chvíli zpříjemnit relaxační masáží a svěřit se tak do rukou certifikovanému masérovi.

### **Časomíra**

S ohledem na počet očekávaných účastníků a množství kategorií bylo rozhodnuto o pozvání profesionálního týmu časoměřičů s názvem Irontime. Tímto krokem se předešlo případným stížnostem na nepřesnosti měření. Každý z účastníků byl při registraci vybaven čipem s číselným označením. V průběhu závodu či po ukončení byly veškeré časy závodníkům zpřístupněny v místě předchozích registrací nebo na oficiálních webových stránkách závodu Hornettlon 2019 v sekci výsledky.

### **Prodej vybavení na triatlón a kvadriatlón**

Nepsaným pravidlem u sportovních akcí podobného typu je přítomnost stánků různých firem, zabývajících se výrobou a prodejem vybavení pro sportovce v daném odvětví. Úkolem těchto firem je snaha získat nové potenciální zákazníky a zacílit na vybranou skupinu sportovců konkrétních disciplín. Na základě poskytnutí slevových poukázek a příjemného vystupování byla pozvána firma Bont, která nabízí ultralehké

cyklistické tretry a in-line brusle se specifikací pro rychlostní disciplíny. Kromě stánku samotného zde bylo vyhrazeno místo pro případné vyzkoušení a ukázkou jednotlivých produktů.

### **Prodej vlastních produktů**

V průběhu přípravné fáze bylo vytvořeno nápadité logo pro závod Hornettlon 2019, které bylo následně použito na potisk funkčního sportovního oblečení, doplňků a drobných upomínkových předmětů. Stánek Hornettlon 2019 byl situován na nepřehlédnutelném místě v epicentru a byl tak jedním z nejvýraznějších z celého závodu. Hlavním účelem prodeje vlastní značky je v první řadě propagace a zároveň očekávání mírného navýšení finančních prostředků. Zákazníkovi by pak zakoupené produkty měly přinést kvalitní zpracování a vzpomínku na sportovní akci.

### **Parkování a transport**

Vzhledem k lokaci bývalého vojenského prostoru a nepřístupnosti terénu nejezdí poblíž místa konání žádné linkové spoje. Z tohoto důvodu bylo připraveno prostorné parkoviště pro závodníky i diváky. Členové organizačního týmu byli pověřeni systematicky kontrolovat dopravní situaci a navigovat návštěvníky na vybraná místa. V průběhu závodu byli na předem známých místech rozmístěni traťoví maršálové, kteří v případě defektu, zranění nebo technického problému, měli povinnost závodníkům zajistit transport do depa.

### **Servis**

Součástí depa je kromě stojanů na kola a úložných míst pro závodníky také prostor určený k opravám nebo úpravě nastavení jednotlivých komponentů. V případě potřeby větších oprav lze využít služeb servisního technika, který je v depu přítomen po celou dobu konání akce.

### **Fotografie**

V průběhu celého dne jsou po jednotlivých úsecích tratě rozmístěni zkušení fotografové. Diváci i závodníci mají možnost využít jejich přítomnosti a mohou si nechat bezplatně pořídit fotografii.

- registrací do soutěže Hornettlon.cz souhlasí závodníci s pořizováním fotografií a jejich publikací pro prezentaci soutěže a občanského sdružení;
- všechny fotografie, které budou pořízeny během závodu organizátory a dobrovolníky, jsou duševním majetkem občanského sdružení Mimoňští Sršni, které je bezplatně poskytne závodníkům ke stažení a bude je používat k propagaci soutěže;
- na smazání nebo nepublikování fotografie lze podat žádost, na fotografii musí být žadatel nebo jeho syn/dcera, ředitel soutěže spolu s hlavním fotografem prozkoumají oprávněnost požadavku a provedou patřičné kroky.

## **Ceny**

Při vyhlášení (viz příloha Q) jsou ceny předávány na stupních vítězů vždy prvním třem z každé kategorie. U kategorie týmů je oceněn vždy celý tým. Pro letošní ročník byl nejúspěšnějším sportovcům předáván železný „nerozbitný“ pohár s logem závodu, dárkový poukaz na funkční oblečení a běžecké vybavení od sponzorů, energetické nápoje a gely, drobné upomínkové předměty. Pěti vylosovaným účastníkům byla udělena cena horské prémie v podobě alkoholického nápoje a pivního poháru. Pro vytrvalce bylo vytvořeno speciální ocenění díky hlasité gratulaci všech přítomných a slavnostnímu předání pivních setů. Na závěr byla také společně vypsána dárková poukázka v podobě bezplatné registrace do závodu Hornettlon 2020.

## 9 Fáze ukončení

Fáze ukončení je důležitou a zároveň finální fází celé akce, která zahrnuje veškerý úklid a uvedení sportoviště do původního stavu. Nedílnou součástí je také hodnocení a diskuze co nejdříve po ukončení akce, jejímž účelem je zvýšení kvality akce pro nadcházející ročníky.

### Úklid

Bezprostředně po ukončení akce začíná závěrečná etapa - úklidové práce. Tento čas přichází zpravidla ve večerních hodinách, kdy je organizační tým již bez výpomoci dobrovolníků, proto je tato fáze pro pořadatele a organizátory velice náročná a vysilující. Úklid probíhá dle předem stanoveného plánu, kdy celý tým postupuje po jednotlivých úsecích, ve stejném pořadí jako probíhaly závodní disciplíny. Do úklidových prací je zahrnuto:

- odznačení trati;
- třídění a následná likvidace odpadu;
- odstranění reklamních ploch;
- složení zábran a stojanů;
- rozložení plachtových stanů;
- shromáždění vybavení a zajištění transportu;
- předání zapůjčeného materiálu.

Po úklidu celého sportoviště dochází k důkladné kontrole jednotlivých úseků. Prostory musí být předány v původním stavu, bez sebemenších změn. V následujících dnech po ukončení závodu dochází také k opravám a uskladnění vybavení tak, aby mohlo být použito pro následující závody.

## 10 Vyhodnocení

Úplný závěr se týká hodnocení celé akce. Týden po skončení závodů je svolán organizační tým, kdy má každý z členů možnost se k celé akci vyjádřit. V úvodu je pořadateli probrána úspěšnost akce z hlediska počtu závodníků, spokojenosti diváků a partnerů. Dále je rozebrána úspěšnost prodeje propagačního materiálu a občerstvení. Jsou zde zmíněny také počty úrazů a připomínky jednotlivých závodníků. V průběhu porady je poskytnut prostor k projevu každému z přítomných. Závěr je zaměřen na diskuzi a případné připomínky či nápady na zlepšení pro nadcházející ročník.

Počet závodníků byl dle registračního systému spočten na 291, očekávaná registrace byla však kolem 350 závodníků. Za rozdíl mezi odhadem a skutečností je považováno konání obdobné sportovní akce na území sousedního kraje, která ovšem nebyla včas propagována a zveřejněna. Jelikož se organizační tým dozvěděl o ohlášení jiné akce necelý týden před konáním akce Hornettlon, nebylo možné učinit žádná opatření. I přes neplánovaný úbytek závodníků byla závodní účast hodnocena kladně. Na základě pozitivních reakcí a spokojenosti partnerů a sponzorů v den závodu byla přislíbena finanční podpora i pro rok následující. Velice kladně je hodnocena návštěvnost diváků, kterých bylo odhadem více než 200. Z tohoto důvodu také došlo k vyššímu prodeji propagačních materiálů a občerstvení. Průběh celého závodu je hodnocen také velice kladně. Závod byl odstartován dle harmonogramu. Všichni závodníci dbali pravidel, tudíž nebyla udělena žádná diskvalifikace. Tým zdravotníků byl využit pouze jednou z důvodu dehydratace a působení vyšších teplot, nešlo však o vážný stav. Na základě diskuze s diváky a závodníky bylo doporučeno uspořádat akci stejného charakteru víckrát do roka, což je vzhledem k časové náročnosti prozatím nereálné. Úklid proběhl na základě efektivní práce celého organizačního týmu velice rychle, pronajaté prostory proto byly vráceny v původním stavu už následující den. Z důvodu omezeného rozpočtu nebylo možné spravedlivě finančně odměnit všechny členy organizačního týmu. Poděkováno bylo formou propagačního oblečení a také bezplatných lístků do kina dle výběru. Před oficiálním ukončením projektu je potřeba zkontrolovat veškeré faktury a jejich případné doplacení. Do konce roku 2019 je také potřeba zkontrolovat přehled plateb, zpracovat veškeré účtenky a uzavřít účetnictví. Na základě výše uvedených informací je celý projekt Hornettlon 2019 hodnocen velice kladně.

## **Vize do budoucna**

Projekt Hornettlon existuje již od roku 2012, po ukončení každého ročníku je třeba vytyčit body na případné zlepšení pro ročník následující. Při psaní těchto bodů jsou prioritně zohledněny názory a připomínky všech organizátorů ze závěrečného hodnocení. Plánované cíle jsou následující:

- navýšení počtu dobrovolníků (oslovení Katedry tělesné výchovy a sportu v Liberci);
- získání generálního partnera za účelem navýšení finančních prostředků (vícejmenný název akce);
- odkaz na registraci do závodu prostřednictvím QR kódu;
- zvýšení aktivity na sociální síti Instagram;
- vytvoření nové kategorie (pro hendikepované).

## 11 Závěr

Tato bakalářská práce se zabývala projektem organizace sportovní akce, konkrétně triatlonu a kvadriatlonu. Tyto dva sporty jsou v ní představeny z hlediska historie, vybavení a pravidel. Jsou zde zmíněny nejvýznamnější osobnosti tohoto odvětví. Na základě PAPER TESTU byla vypracována analýza proveditelnosti akce. V praktické části byl představen existující a fungující projekt, závod Hornettlon. Celý projekt byl zpracován dle časové posloupnosti a rozdělen do jednotlivých fází. V každé fázi jsou podrobněji rozebrány veškeré náležitosti pro přípravu a realizaci akce. V přípravné fázi jsou představeny základní informace týkající se názvu, termínu, typu akce, právního zabezpečení, povolení a žádosti o dotace. Potřebná povolení byla kladně vyřízena a oficiálně stvrzena podpisy. Součástí práce je také žádost o dotace z Dotačního fondu Libereckého kraje. Žádosti bylo po opětovném přetvoření navrhovaného rozpočtu vyhověno. Závody Mimoňských Sršňů získaly částku 100 000 Kč. Z této částky bylo použito 70 000 Kč na projekt Hornettlon 2019. Ve fázi plánování se autor zabýval sestavením harmonogramu, realizačního týmu, sepsáním pravidel, ale také zpracováním rozpočtu, který činil 319 743 Kč. Nejvýraznější položkou z hlediska příjmů je startovné, na kterém bylo získáno 166 100 Kč. Autorem této práce byla vytvořena prezentace, která byla použita jako hlavní nástroj pro oslovení partnerů a sponzorů. Z celkového počtu dvanácti oslovených firem bylo po osobních setkáních uzavřeno pět darovacích smluv. Celkový počet partnerů a sponzorů pro Hornettlon 2019 byl šestnáct subjektů. Dále jsou v práci zmíněny propagační nástroje, kam řadíme například oficiální webové stránky hornettlon.cz. Ve fázi realizace se autor zabývá samotným dnem, kdy je závod uskutečněn. Závod Hornettlon 2019 navštívilo celkem 291 závodníků, očekávaná registrace byla však kolem 350 závodníků. Z důvodu konání obdobné sportovní akce ve stejném termínu došlo k mírnému úbytku účastníků. Průběh závodu proběhl dle plánu. Nedošlo k žádné diskvalifikaci ani žádnému pochybení ze strany organizátorů. Záchrané složky zasahovaly pouze v jednom případě, kdy však nešlo o vážný stav. Ve fázi ukončení jsou vypsány jednotlivé body z hlediska úklidu. Závěrem je projekt vyhodnocen a jsou zde zmíněny body a tipy na zdokonalení. Tato práce by měla výrazně usnadnit postup při pořádání obdobné sportovní akce budoucím pořadatelům a zároveň přispět ke zlepšení kvality pořádání závodů.



## 12 Seznam použitých zdrojů

1. ČÁSLAVOVÁ, E. *Management sportu*. Praha: East West Publishing Company, 2000. ISBN 80-7219-010-5.
2. ČÁSLAVOVÁ, E. *Management a marketing sportu*. Praha: Olympia, 2009. ISBN 978-80-7376-150-9.
3. ČEVELOVÁ, M. *SWOT analýza* [online], cevelova.cz, 2011 [cit. 2019-07-23]. Dostupné z: <https://www.cevelova.cz/proc-swot-analyza/>.
4. DELSYK NIFTY 430. *Vodácké potřeby* [online], vodacke-centrum.cz, 2019 [cit. 2019-07-26]. Dostupné z: <https://www.vodacke-centrum.cz/delsyk-nifty-430/p1867>.
5. GREENWELL, T., DANZEY-BUSSELL L., SHONK, D. *Managing sport events*. Champaign, IL: Human Kinetics, 2014. ISBN 978-0-7360-9611-9.
6. FÁZE PROJEKTU (PROJECT PHASE). *ManagementMania.com* [online], ManagementMania.com, 2017 [cit. 20.07.2019]. Dostupné z: <https://managementmania.com/cs/faze-projektu-project-phase>.
7. FORMÁNEK, J. *Triatlon: historie, trénink, výsledky*. Praha: Olympia, 2003. ISBN 80-7033-567-X.
8. HORNETTLON. *Hornettlon.cz* [online], hornettlon.cz, 2019 [cit. 2019-07-26]. Dostupné z: <http://hornettlon.cz/>.
9. K2 MOD 125. *Online-sport.cz* [online], online-sport.cz, 2011 [cit. 2019-07-26]. Dostupné z: <https://in-line-brusle.online-sport.cz/fitness-in-line-brusle/pro-muze/k2-mod-125/>.
10. KLIČKA, P. *Marketingová komunikace a společnost*. Praha: Vysoká škola finanční a správní, o.p.s., 2014. ISBN 978-80-7408-097-5.
11. LAGAE, W. *Sports sponsorship and marketing communications: a European perspective*. New York: Financial Times Prentice Hall, 2005. ISBN 978-0273687061.
12. LATTENBERG, V. *Event, aneb, Úspěšná akce krok za krokem: příručka pro organizátory*. Brno: Computer Press, 2010. ISBN 978-80-251-2397-3.

13. MASTERMAN, G. *Strategic Sports Event Management*. Elsevier Butterworth-Heinemann, 2004. ISBN 978-0750659833.
14. NUTNÁ VÝBAVA ZAČÍNÁJÍCÍHO TRIATLETA. *Triexpert.cz* [online], triexpert.cz, 2016 [cit. 2019-07-20]. Dostupné z: <https://www.triexpert.cz/nutna-vybava-zacinajiciho-triatleta/>.
15. SMUTNÝ, P., HÁLEK, I. *Základy řízení projektů*. Brno: Masarykova univerzita, 2008. ISBN 978-80-210-4586-6.
16. SUPOVITZ, F. *The sports event management and marketing playbook*. Hoboken, N.J.: J. Wiley, 2005. ISBN 978-0471460077.
17. SUPOVITZ, F. *The sports event management and marketing playbook*. Second edition. Hoboken, N.J.: J. Wiley, 2014. ISBN 978-1118244111.
18. SVOZILOVÁ, A. *Projektový management*. Praha: Grada, 2006. ISBN 80-247-1501-5.
19. SVOZILOVÁ, A. *Projektový management*. Praha: Grada, 2011. ISBN 978-80-247-3611-2.
20. ŠAJDLEROVÁ, I., KONEČNÝ, M. *Projektový management*. Ostrava: VŠB - Technická univerzita Ostrava, 2008. ISBN 978-80-248-1686-9.
21. VORÁČEK, J. *Public relations ve sportovních organizacích*. Praha: Karolinum, 2012. ISBN 978-80-246-2027-5.
22. WATT, D. *Sports management and administration*. New York: Routledge, 2003. ISBN 978-0415274562.

## Seznam příloh

- Příloha A: Agentura ochrany přírody a krajiny ČR - žádost
- Příloha B: Agentura ochrany přírody a krajiny ČR - vyrozumění o schválení
- Příloha C: Město Ralsko - žádost
- Příloha D: Město Ralsko - vyrozumění o schválení
- Příloha E: Vojenské lesy ČR - vyrozumění o schválení
- Příloha F: Pronájem vojenského prostoru Ralsko - žádost
- Příloha G: Dotační fond Libereckého kraje - žádost o dotaci
- Příloha H: Dotační fond Libereckého kraje - žádost o změně projektu
- Příloha I: Kofola a.s. - darovací smlouva
- Příloha J: Česká unie sportu - darovací smlouva o poskytnutí finančního daru
- Příloha K: Preciosa a.s. - smlouva o poskytnutí nadačního příspěvku
- Příloha L: Partneři a sponzoři - startovní číslo
- Příloha M: Podrobnější tabulka výdajů
- Příloha N: Letáček Hornettlon 2019
- Příloha O: Registrační formulář
- Příloha P: Uvítací taška
- Příloha Q: Vyhlášení vítězů
- Příloha R: Prezentace Hornettlon

## Přílohy:

### **Příloha A: Agentura ochrany přírody a krajiny ČR - žádost**

Mimoňští Sršni z.s.  
Střelnice 2277, Česká Lípa, 470 01  
IČ: 228 622 42

Statutární zástupce z.s. :  
Ondřej Litresits, předseda  
Střelnice 2277, Česká Lípa 470 01  
Tel.: 607 232 058  
Email: [reditel@hornettlon.cz](mailto:reditel@hornettlon.cz)

Věc: Žádost o schválení trati pro soutěž Hornettlon.cz

Chtěl bych Vás požádat o schválení trati (příloha 1) pro naši soutěž Hornettlon.cz. Trať vede na území VLS Mimoň a města Ralsko – Okolí hradčanského letiště, PR Hradčanské rybníky a přes kopce Malá a Velká Buková. Závod se bude konat 15. června 2019.

Hornettlon.cz je triatlon/kvadriatlonový závod, který se pořádá v okolí hradčanských rybníků a je určen především pro amatérské (rekreační) sportovce všech výkonnostních kategorií a rodiny s dětmi. Závodníci při závodě absolvují plavání – 500m, MTB – 20km, In-line brusle 11km a běh 5km. Tuto trať mohou zdat jednotlivci i týmy. Týmy mohou trať pokořit štafetovým způsobem, kdy každý z týmu absolvuje jednu disciplínu. Pro letošní rok předpokládáme maximální účast do 500 závodníků, reálnou odhadujeme na 350 závodníků.

Námi naplánovaná trať dvakrát protíná přírodní rezervaci Hradčanské rybníky. Průjezd PR jsme zvolili po nejkratších možných a VLS využívaných cestách. Celá námi zvolená trať vede po již existujících a používaných cestách a z velké části kopíruje trasu značenou VLS. Předpokládaný počet 185 cyklistů a 185 běžců, maximálně však 250. Závodníci budou před závodem poučeni, jak se mají chovat v PR a lesích. Značení trati bude do 48hodin od skončení závodu uklizena od značení a od případného nepořádku po závodních.

Trať bude značena bezpečností červeno bílou páskou a plastovými cedulemi a cedulemi z OSB desek, které budeme poutat ke stromům pomocí VPP pásek a provazu tak, abychom stromy a lesní porost neponičili.

Centrum závodu bude v jednom z hangárů na letišti, o jeho zapůjčení jsme s majitelem již domluveni.

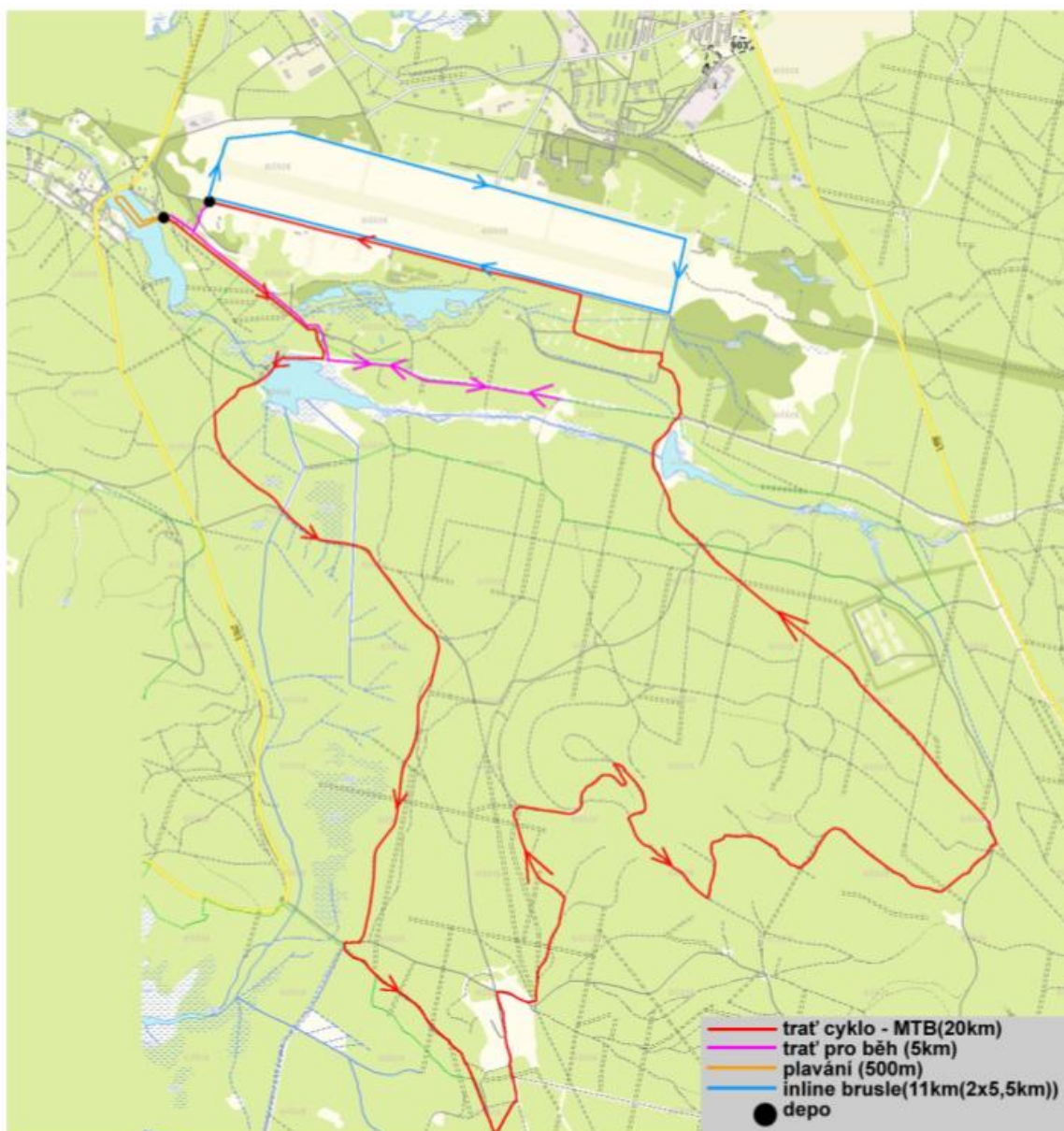
V případě jakýchkoliv dotazů nebo upřesňujících informací jsem k dispozici na [reditel@hornettlon.cz](mailto:reditel@hornettlon.cz) nebo tel.čísle 607232058.

Jako příloha 1 je mapa trati, kterou také naleznete také na [mapa.hornettlon.cz](http://mapa.hornettlon.cz).

Ondřej Litresits  
Ředitel závodu

.....

Zdroj: vlastní



Zdroj: vlastní

## Příloha B: Agentura ochrany přírody a krajiny ČR - vyzoomnění o schválení



AGENTURA OCHRANY  
PŘÍRODY A KRAJINY  
ČESKÉ REPUBLIKY

REGIONÁLNÍ PRACOVISŤE  
SPRÁVA CHRÁNĚNÉ KRAJINNÉ OBLASTI KOKOŘINSKO - MÁCHŮV KRAJ

Česká 149  
276 01 Mělník  
tel.: 315 728 061  
fax: 315 728 077  
ID DS: ahwdypi  
e-mail: kokorin@nature.cz  
www.nature.cz

**Mimoňští sršni z. s.**  
Střelnice 2277  
470 01 Česká Lípa

NAŠE ČÍSLO JEDNACÍ: SR/0017/KK/2019-4

VYŘIZUJE: Lumpe

DATUM: 8.3.2019

Agentura ochrany přírody a krajiny České republiky, regionální pracoviště Správa chráněné krajinné oblasti Kokořinsko – Máchův kraj (dále jen „Správa“), jako orgán ochrany přírody příslušný podle ust. § 75 odst. 1 písm. e) ve spojení s § 78 odst. 1 a 3 písm. h) a k) zákona č. 114/1992 Sb., o ochraně přírody a krajiny – v platném znění (dále jen „zákon“), na základě žádosti podané spolkem Mimoňští sršni z. s., IČO: 22862242, Střelnice 2277, 470 01 Česká Lípa, zastoupeného předsedou Ondřejem Litresitsem, dne 17. 1. 2019 a provedeného správního řízení podle zákona č. 500/2004 Sb., správní řád, v platném znění (dále jen „správní řád“) vydává toto

### ROZHODNUTÍ

#### I.

Podle ustanovení **§ 43 odst. 1 zákona** se spolku Mimoňští sršni z. s., Střelnice 2277, 470 01 Česká Lípa, IČO: 22862242, zastoupeného předsedou Ondřejem Litresitsem

#### povoluje výjimka

ze zákazu pořádat na území první a druhé zóny ochrany přírody chráněné krajinné oblasti soutěže na jízdních kolech mimo silnice, místní komunikace a místa vyhrazená se souhlasem orgánu ochrany přírody daného v § 26 odst. 3 písm. c) pro uspořádání sportovní akce [Hornettlon.cz](http://Hornettlon.cz) v termínu 15. 6. 2019 na území vytyčeném v mapě uvedené v příloze žádosti

za těchto podmínek:

- 1) Celkový počet účastníků akce nepřesáhne 500 osob.
- 2) Účastníci závodu nebudou opouštět tratě vymezené v příloze žádosti.
- 3) Závod proběhne v době mezi 9. a 17. hod. letního času.
- 4) Nejpozději do tří dnů po skončení akce odstraní žadatel všechna značení sloužící k organizaci závodu.
- 5) Veškeré odpady vzniklé v souvislosti s konáním akce budou průběžně shromažďovány a následně pořadatelem zlikvidovány v souladu s platnými právními předpisy
- 6) Platnost tohoto rozhodnutí je omezena do **18. 6. 2019**

Zdroj: vlastní



## Příloha C: Město Ralsko - žádost

### Žadatel:

Mimoňští Sršni z.s.  
Střelnice 2277, Česká Lípa, 470 01  
IČ: 228 622 42

### Statutární zástupce z.s. :

Ondřej Litresits, předseda  
Střelnice 2277, Česká Lípa 470 01  
Tel.: 607 232 058  
Email: [reditel@hornettlon.cz](mailto:reditel@hornettlon.cz)

### Věc: Žádost o povolení soutěž Hornettlon.cz na území města Ralsko

- a) Chtěl bych Vás požádat o schválení soutěž Hornettlon.cz. Soutěž se odehrává na území VLS Mimoň a města Ralsko. Trať vede okolím hradčanského letiště, PR Hradčanské rybníky a přes kopce Malá a Velká Buková a na letišti. Závod se bude konat 15. června 2019.

Hornettlon.cz je triatlon/kvadrilatlonový závod, který se pořádá v okolí hradčanských rybníků a je určen především pro amatérské (rekreační) sportovce všech výkonnostních kategorií a rodiny s dětmi. Závodníci při závodu absolvují plavání – 500m, MTB – 20km, In-line brusle 11km a běh 5km. Tuto trať mohou zdolat jednotlivci i týmy. Týmy mohou trať pokořit štafetovým způsobem, kdy každý z týmu absolvuje jednu disciplínu. Pro letošní rok předpokládáme maximální účast do 500 závodníků, reálnou odhadujeme na 340 závodníků.

Centrum závodu bude v jednom z hangárů na letišti. Zapůjčení hangáru máme již domluvené s majitelem. Žádost zasíláme také na VLS Mimoň, Krajskou správu silnic Libereckého kraje a Ministerstvo životního prostředí.

Parkování automobilů závodníků bude stejně jako v uplynulém ročníku zajištěno na letišti, dle domluvy s KSSLK a závodníci budou upozorněni že při špatném parkování budou pokutováni od městské policie. V prostorách Hradčan by se měli závodníci pohybovat výhradně pěšky nebo na kole a nepředpokládáme že by někdo parkoval mimo areál letiště.

- b) Dále bychom Vás chtěli poprosit o poskytnutí pomoci ze strany městské policie Ralsko. Rádi bychom kdyby jeden či dva příslušníci byli na místě jako dozor nad pořádkem. Nečekáme žádné výtržnosti nebo komplikace.

V případě jakýchkoliv dotazů nebo upřesňujících informací jsem k dispozici na [reditel@hornettlon.cz](mailto:reditel@hornettlon.cz) nebo telefonním čísle 607232058.

Ondřej Litresits  
Ředitel závodu

.....

Zdroj: vlastní

## Příloha D: Město Ralsko - vyzoomění o schválení



MURA0XEK8LYX

### Město Ralsko

*Se sídlem úřadu v Kuřívodech 701, 471 22 Ralsko*

**IČO** 00831514  
**Bankovní spojení:** KB a.s., Česká Lípa  
**Č. účtu:** 244420-421/0100  
**Číslo jednací:** MURALSKO/4527/2018  
**Spisová značka:**  
**Telefon:** 487 898 128  
**Fax:**  
**E-mail:** podatelna@mestoralsko.cz  
**Datová schránka:** xztbtsz

Mimoňští sršni

Střelnice 2277  
470 01 Česká Lípa

Váš dopis

Naše značka

Vyřizuje:

V Ralsku dne

MURALSKO/4527/2018

Petra Posseltová

31.01.2019

RA - 02/16/19

Mimoňští Sršni – žádost

RM jsou předloženy žádosti o vydání souhlasu k pořádání akcí:

Duathlon Ralsko je soutěž, která vede na území VLS Mimoň a města Ralsko - okolí letiště, Hradčanského rybníka a kopce Velká Buková. Závod je kombinací běhu a jízdy na kole. Předpokládaný počet účastníků 100 maximum 300. Den konání je 16. 6. 2019. Noční Triatlon povede okolo letiště, Hradčanského rybníka a kopce Velká Buková. Závod je kombinací plavání, běhu a jízdy na kole. Předpokládaný počet účastníků je 75. Závod by se konal 15. 6. 2019. Tour de Ralsko je cyklistický závod, který povede okolím Hradčan dne 11. 5. 2019. Předpokládaný počet závodníků je 400. Tratě budou značené a po skončení závodu vše uklizené. Dále žádají o součinnost městské policie Ralsko, která by vypomohla na přejezdech u Skelné huti a Hájenky. Hornettlon.cz je kombinovaná závod, který se bude pořádat 15. 6. 2019 na území VLS Mimoň a města Ralsko. Předpokládaný počet účastníků by měl být 340.

#### Usnesení č.: R-02/23/19 RM po projednání

**schvaluje** konání závodu a tratí pro soutěž Duatlon Ralsko, jedná se o běh – 6 km, MTB – 17 km a běh- 5 km, který by se konal 16. 6. 2019 **schvaluje** konání soutěže Noční Triatlon, jedná se o plavání 500 m, MTB – 17 km a běh - 5 km, který by se konal 15. 6. 2019 (start nočního triatlonu nebude z Pláže v Hradčanech) **schvaluje** trat' pro soutěže Tour de Ralsko 2019, která by se konala 11. 5. 2019 a součinnost Městské policie Ralsko **schvaluje** soutěž Hornettlon.cz, která by se konala 15. 6. 2019

Hlasování: pro: 5 proti: 0 zdržel: 0 nehlasoval: 0 (celkový počet 5/5)

S pozdravem



*Posseltová*

Petra Posseltová

Zdroj: vlastní



## Příloha E: Vojenské lesy ČR - vyzoomění o schválení



Divize Mimoň

Vaše č.j.:  
Naše č.j.: 405/2019/1900  
Sp. zn.:  
Vyřizuje: Eva Zikmundová  
Tel.: 739 484 239  
E-mail: eva.zikmundova@vls.cz  
Datum: 22.1.2019

Ondřej Litresits  
Střelnice 2277  
470 01 Česká Lípa  
reditel@hornettlon.cz

### Věc: Stanovisko k žádosti o vydání souhlasu k pořádání sportovní soutěže „HORNETTLON.CZ“

Vojenské lesy a statky ČR, s.p., divize Mimoň (dále jen VLS ČR, s.p.) obdržely dne 16.1.2019 žádost pana Ondřeje Litresitse o vydání souhlasu k pořádání sportovní soutěže „HORNETTLON.CZ“ dne 15. 6. 2019 na území spravovaném VLS ČR, s.p., divizí Mimoň.

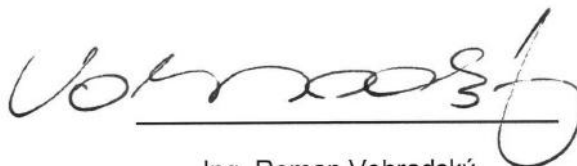
VLS ČR, s.p., divize Mimoň **udělují souhlas** k pořádání sportovní soutěže „HORNETTLON.CZ“ (triatlon/kvadratriatlonový závod – 500 m plavání, 20 km MTB, 11 km in-line brusle, 5 km běh) dne 15. 6. 2019 na území spravovaném VLS ČR, s.p., divizí Mimoň, pokud budou ze strany žadatele splněny následující podmínky:

- trasa závodu povede pouze po vyznačených cyklotrasách a zpevněných cestách** (okolí hradčanského letiště, PR Hradčanské rybníky, Velká a Malá Buková), **viz zakres na mapě, který je nedílnou součástí žádosti!**
- závodu se zúčastní maximálně 500 závodníků a **vstup účastníků akce na pozemky ve správě VLS ČR s.p., divize Mimoň je na jejich vlastní nebezpečí!**
- účastníci závodu nebudou koly vjíždět mimo cesty ani do lesních porostů
- všichni účastníci závodů budou dodržovat Lesní zákon č. 289/1995 Sb. a to především:
  - dodržovat zákaz rozdělování ohně v lese a do vzdálenosti 50 m od hranic lesa
  - dodržovat zákaz kouření v lese
  - dodržovat zákaz vjezdu motorových vozidel do lesa a na lesní cesty
- veškeré značení závodu bude provedeno snímatelnými plastovými směrůvkami, značení barvou na stromy, cesty a ostatní přírodniny je přísně zakázáno!**
- do 48 hodin po skončení závodu pořadatel zajistí úklid veškerého značení závodu a odpadu po účastnících závodu i divácích; pokud nebude značení a odpad po závodě ve stanoveném čase uklizeno, příští ročník závodu nebude ze strany VLS ČR, s.p. povolen!**



Zdroj: vlastní

7. z důvodu zajištění bezpečnosti závodníků, je na žádost pořadatele závodu, **povolen vjezd jedné čtyřkolky za posledním závodníkem** (již není nutné žádat o povolení)
8. **všichni účastníci závodu jsou povinni respektovat aktuální pokyny vedoucího lesní správy Břehyně Ing. Petera Valapky – tel.: 605 206 808 a všech členů lesní stráže!**
9. vzhledem k tomu, že závod se koná na území Ptačí oblasti Českolipsko - Dokeské pískovce a mokřady, je k jeho uspořádání nutný souhlas **Ministerstva životního prostředí** jako příslušného orgánu ochrany přírody:  
Ministerstvo životního prostředí  
Odbor výkonu státní správy V  
1. máje 858/26, Liberec 3
10. o pořádání závodu je třeba včas informovat město Ralsko se sídlem v Kuřívodech - Kuřívody 701, 471 24 Ralsko, Liberecký kraj a majitele hangáru.



Ing. Roman Vohradský  
ředitel divize

Zdroj: vlastní

## Příloha F: Pronájem vojenského prostoru Ralsko - žádost

### Žadatel:

Mimoňští Sršni z.s.  
Střelnice 2277, Česká Lípa, 470 01  
IČ: 228 622 42

### Statutární zástupce z.s.:

Ondřej Litresits, předseda  
Střelnice 2277, Česká Lípa 470 01  
Tel.: 607 232 058  
Email: [reditel@hornettlon.cz](mailto:reditel@hornettlon.cz)

Věc: Žádost o krátkodobý pronájem v bývalém vojenském prostoru Ralsko pro soutěže Hornettlon.cz, Noční Triatlon, Duatlon Ralsko

Chtěl bych Vás požádat o krátkodobý pronájem v bývalém vojenském prostoru Ralsko pro soutěže Hornettlon.cz, Noční Triatlon, Duatlon Ralsko, která se bude odehrávat na bývalém vojenském letišti Hradčany. Závodů proběhnou 15 a 16. června 2019.

Hornettlon.cz je triatlon/kvadriatlonový závod, který se pořádá v okolí hradčanských rybníků a je určen především pro amatérské (rekreační) sportovce všech výkonnostních kategorií a rodiny s dětmi. Závodníci při závodě absolvují plavání – 500m, MTB – 20km, In-line brusle 11km a běh 5km. Tuto trať mohou zdat jednotlivci i týmy. Týmy mohou trať pokořit štafetovým způsobem, kde každý z týmu absolvuje jednu disciplínu. Pro letošní rok předpokládáme maximální účast do 500 závodníků, reálnou odhadujeme na 350 závodníků. Hornettlon.cz je první za tří závodů v rámci sportovního víkendu.

Noční Triatlon je extrémní sportovní akce, kdy závodníci absolvují klasický triatlon, ale v nočních hodinách – tedy za tmy. Povinou výbavou závodníků budou různé svítilny nebo čelovky. Organizaci máme projednanou s CHKO Kokořínsko a městem Ralsko. Velký důraz při organizaci budeme dbát na bezpečnost závodníků a diváků. Závod bude startovat v sobotu večer v 21:45 a předpokládáme 60 závodníků maximální kapacitu máme nastavenou na 200 závodníků. Noční Triatlon je druhým závodem sportovního víkendu.

Duatlon Ralsko organizujeme pro všechny závodníky, co neradi plavou, ale rádi soutěží. Závod se bude skládat z běhu, horského kola a běhu. Závod proběhne v neděli a očekávána účast je 100 závodníků z maximální kapacity 300 závodníků. Duatlon je poslední závod a uzavře sportovní víkend.

#### 1) Pronájem na sobotu 15.6.2018:

Okružní betonová dráha do 200 000m<sup>2</sup>, které bude sloužit jako

- a) pro Hornettlon.cz jako trať pro inline bruslaře, a cyklisty (příloha 1)
- b) pro Noční Triatlon jako trať pro cyklisty (příloha 2)

na západní části (příloha 3) plánujeme odstavnou plochu pro automobily závodníků, parkování závodníků bude organizované a budou se řídit našimi instrukcemi.

#### 2) Pronájem na neděli 16.6.2018:

Část betonové okružní dráhy do 100 000m<sup>2</sup>, které bude sloužit jako trať pro cyklisty (příloha 4)

Zázemí soutěží máme předjednané v hangáru u pana Rovenského. V jeho blízkém okolí budou postaveny mobilní toalety pro závodníky. Všichni závodníci budou důsledně poučeny o zákazu

Zdroj: vlastní

stanování na pozemcích letiště. Pro závodníky bude přípravné táboření na tábořišti skautů Mimoň (cca 500m od zázemí soutěže). Pomoc při zajištění bezpečnosti máme přislíbenou pomoc městské policie města Ralsko.

Úklid kolem zázemí soutěže a odstavných ploch stejně tak jako kolem celé dráhy po závodnicích je pro nás samozřejmostí.

V případě jakýchkoliv dotazů nebo upřesňujících informací jsem k dispozici na [reditel@hornettlon.cz](mailto:reditel@hornettlon.cz) nebo tel. číslo 607232058.

Ondřej Litresits  
Ředitel závodu

.....



Zdroj: vlastní





Zdroj: vlastní

Příloha G: Dotační fond Libereckého kraje - žádost o dotaci



## Žádost o poskytnutí dotace z Dotačního fondu Libereckého kraje

<b>Správce oblasti podpory</b>	Odbor školství, mládeže, tělovýchovy a sportu		
<b>Oblast podpory</b>	Tělovýchova a sport		
<b>Program</b>	4.23 Sportovní akce		
<b>Žadatel</b>			
<b>Právní statut:</b>	spolek		
<b>Název (nevyplňuje fyzická osoba nepodnikající):</b>	Mimoňšti Sršni z.s.		
<b>Adresa (sídlo, bydlíště):<sup>1)</sup></b>	<b>ulice:</b>	<b>č. popisné:</b>	2277
	<b>obec:</b>	<b>PSC:</b>	47001
<b>IČO:</b>	22862242	<b>DIC:</b>	<b>datum narození:</b>
<b>Žadatel je plátcem DPH:</b>	<input type="radio"/> ANO		<input checked="" type="radio"/> NE
<b>Žadatel může uplatňovat v rámci projektu DPH na vstupu:</b>	<input type="radio"/> ANO		<input checked="" type="radio"/> NE
<b>Bankovní spojení žadatele (předčíslí účtu - číslo účtu / kód banky):</b>	-	2700921379	/ 2010
<b>Bankovní spojení zřizovatele (vyplňuje pouze příspěvková organizace) (předčíslí účtu - číslo účtu / kód banky):</b>	-		/

<b>Osoba/y oprávněné jednat za žadatele / Příjmení a jméno (fyzická osoba):</b>			
<b>titul:</b>		<b>jméno:</b>	Ondřej
<b>e-mail:</b>	reditel@hometton.cz	<b>telefon:</b>	607232058
		<b>příjmení:</b>	Litresits
		<b>funkce:</b>	předseda
<b>Právní důvod zastoupení osoby zastupující právnickou osobu<sup>2)</sup></b>	volba		

<b>Osoba pověřená realizací: (vyplňte pouze v případě, neshoduje-li se s osobou oprávněnou jednat za žadatele)</b>			
<b>titul:</b>		<b>jméno:</b>	
<b>e-mail:</b>		<b>telefon:</b>	
		<b>příjmení:</b>	
		<b>funkce:</b>	
<b>Kontaktní adresa: (vyplňte pouze v případě, pokud požadujete kontaktní adresu lišící se od adresy sídla nebo bydlíště uvedeného výše)</b>			
<b>Adresa (sídlo, bydlíště):</b>	<b>ulice:</b>	<b>č. popisné:</b>	
	<b>obec:</b>	<b>PSC:</b>	

1

Krajský úřad Libereckého kraje  
U Jezu 642/2a • 461 80 Liberec 2 • tel.: +485 226 111 • fax.: +485 226 444  
e-mail: info@kraj-lbc.cz • www.kraj-lbc.cz • IČ: 70891508

Kontrolní součet: HQS1o  
verze 2/2019

Zdroj: vlastní

## Žádost o poskytnutí dotace z Dotačního fondu Libereckého kraje

<b>Informace dle §10a odst. 3 písm. f) zákona č. 250/2000 Sb. o rozpočtových pravidlech územních rozpočtů</b>			
<b>Je -li žadatel právnickou osobou, uveďte osoby s podílem v osobě žadatele <sup>3)</sup></b>			
Jiné osoby mají podíl v osobě žadatele <input type="radio"/> ANO <input checked="" type="radio"/> NE			
<b>Obchodní firma / Příjmení a jméno</b>	<b>Sídlo /Adresa</b>	<b>IČO/Datum narození</b>	<b>výše podílu v %</b>
<b>Je -li žadatel právnickou osobou, uveďte osoby, v nichž má žadatel přímý podíl <sup>3)</sup></b>			
Žadatel má přímý podíl v jiných osobách <input type="radio"/> ANO <input checked="" type="radio"/> NE			
<b>Obchodní firma / Příjmení a jméno</b>	<b>Sídlo /Adresa</b>	<b>IČO</b>	<b>výše podílu v %</b>

<sup>1)</sup>Odpovídá sídlu uvedenému např. ve výpisu ze živnostenského rejstříku, obchodního rejstříku či jiné evidence

<sup>2)</sup>Právní akt, ze kterého vyplývá postavení osoby oprávněné jednat ze žadatele, např. smlouva, plná moc, volba, jmenování

<sup>3)</sup>Jde o podíl, jak je používán zákonem č. 90/2012 Sb. o obchodních společnostech a družstvech (o obchodních korporacích), tedy, že se jedná o účast společníka v obchodní korporaci

Zdroj: vlastní

# Žádost o poskytnutí dotace z Dotačního fondu Libereckého kraje

Za správnost níže uvedených údajů zodpovídá předkladatel projektu

<b>Projekt:</b>					
Název projektu:	Závody Mimošských Sršňů				
Termín realizace projektu:	Datum zahájení projektu:	1.1. 2019	Místo realizace projektu(převažující):	Ralsko	
	Datum ukončení projektu:	31.12. 2019			
<b>Informace o projektu</b>					
Účel projektu (max. 250 znaků):					
REALIZACE závodů Tour de Ralsko (horská cyklistika), Hornettlon.cz(triatlon), Noční Triatlon (triatlon)					
<b>Výstupy parametrů projektu (specifikace účelu)</b>					
	Název parametru	Měrná jednotka	Hodnota parametru*		
1	Závodníci (Aktivní sportovci)	osoba	501		
* hodnotou parametru je např. počet ks, počet osob, počet hodin, m2, bm....					
<b>Odůvodnění žádosti - důvod, proč žadatel žádá kraj o finanční prostředky (max. 250 znaků):</b>					
Důvodem je finanční podpora, která povede ke zkvalitnění závodů, zlepšení podmínek (bezpečnost, kvalita zázemí a služeb) pro závodníky a větší účast závodníků. Tour de Ralsko se koná 11.5.2019, Hornettlon.cz a Noční triatlon 15.6.2019.					
<b>Zdroje na zajištění projektu</b> <span style="float: right;"><i>Plátce DPH, který může uplatnit DPH v rámci projektu na vstupu, uvádí částky bez DPH</i></span>					
	v Kč	Celkem	2019	2020	2021 a více
<b>Celkem na projekt</b>		550 000,00	550 000,00	0,00	0,00
z toho:					
Dotace z rozpočtu Libereckého kraje		250 000,00	250 000,00	0,00	0,00
Ostatní zdroje (jiné zdroje než z rozpočtu Libereckého kraje)		300 000,00	300 000,00	0,00	0,00
podíl Libereckého kraje (v %)		45,45			
podíl žadatele (v %)		54,55			
<b>Finanční rozvaha projektu</b> <span style="float: right;"><i>Plátce DPH, který může uplatnit DPH v rámci projektu na vstupu, uvádí částky bez DPH</i></span>					
		Celkem	2019	2020	2021 a více
<b>NEINVESTICE</b>		<b>550 000,00</b>	<b>550 000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Drobný dlouhodobý nehm. majetek <sup>1)</sup>		0,00	0,00	0,00	0,00
Drobný dlouhodobý hmotný majetek <sup>2)</sup>		10 000,00	10 000,00	0,00	0,00
Nákup materiálu <sup>3)</sup>		250 000,00	250 000,00	0,00	0,00
Nákup služeb <sup>4)</sup>		250 000,00	250 000,00	0,00	0,00
Osobní náklady <sup>5)</sup>		40 000,00	40 000,00	0,00	0,00
Ostatní náklady <sup>6)</sup>		0,00	0,00	0,00	0,00
<b>INVESTICE</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Dlouhodobý nehmotný majetek <sup>7)</sup>		0,00	0,00	0,00	0,00
Dlouhodobý hmotný majetek <sup>8)</sup>		0,00	0,00	0,00	0,00
Dlouhodobý finanční majetek		0,00	0,00	0,00	0,00
<b>VÝDAJE PROJEKTU CELKEM:</b>		<b>550 000,00</b>	<b>550 000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<p>1) Především výdaje na software a ocenitelná práva - doba použitelnosti delší než 1 rok a ocenění jedné položky max. 60 000,- Kč</p> <p>2) Výdaje na nákup movitých věcí a jejich souborů - doba použitelnosti delší než 1 rok a ocenění jedné položky max. 40 000,- Kč</p> <p>3) Výdaje na nákup materiálu, energií a zboží</p> <p>4) Výdaje na opravy a udržování, cestovné a ostatní služby</p> <p>5) Výdaje na mzdové náklady, zákonné soc. a zdrav. pojištění, ostatní mzdové a sociální náklady a platby za provedenou práci</p> <p>6) Neinvestiční výdaje výše neuvedené</p> <p>7) Především výdaje nařízení nebo technické zhodnocení software, ocenitelných práv a ost. dlouhodobého nehmotného majetku - doba použitelnosti delší než 1 rok a ocenění jedné položky více než 60 000,- Kč</p> <p>8) Především výdaje nařízení nebo technické zhodnocení staveb, samostatných movitých věcí a jejich souborů, pozemků a uměleckých děl - doba použitelnosti delší než 1 rok a ocenění jedné položky čí více než 40 000,- Kč</p>					

Krajský úřad Libereckého kraje  
U Jezu 642/2a • 461 80 Liberec 2 • tel.: + 485 226 111 • fax.: + 485 226 444  
e-mail: info@kraj-lbc.cz • www.kraj-lbc.cz • IČ: 70891508

Kontrolní součet: HQS10  
verze 2/2019

3

Zdroj: vlastní



## Žádost o poskytnutí dotace z Dotačního fondu Libereckého kraje

Prohlášení			
Prohlašuji, že všechny uvedené údaje v této žádosti, zaslané v elektronické podobě Libereckému kraji přes Portál pro odesílání žádostí a příloh, jsou pravdivé a relevantní a shodují se s údaji uvedenými v námi podepsaném originálu žádosti. Jsem si vědom(a) toho, že veškerá mnou (námi) uvedená data v elektronické verzi budou převzata do informačního systému Libereckého kraje tak, jak jsem je do této žádosti uvedl(a).			
Datum vyhotovení žádosti:	<input type="text" value="10.3.2019"/>	Vyhotovil:	..... Ondřej Litresits .....
Datum podpisu žádosti:	<input type="text" value="10.3.2019"/>	Jméno a příjmení osoby oprávněné jednat za žadatele	..... Ondřej Litresits .....

SEZNAM PŘÍLOH (žadatel vyplíše seznam přiložených příloh v souladu s příslušnou výzvou daného programu)	
1	
2	
3	
4	

Tato žádost o dotaci musí být žadatelem odeslána příslušnému správci prostřednictvím webových stránek Libereckého kraje  
ODESÍLÁNÍ ŽÁDOSTÍ O DOTACI, kterou naleznete přímo [ZDE](#).

4

Krajský úřad Libereckého kraje  
U Jezu 642/2a • 461 80 Liberec 2 • tel.: + 485 226 111 • fax.: + 485 226 444  
e-mail: [info@kraj-lbc.cz](mailto:info@kraj-lbc.cz) • [www.kraj-lbc.cz](http://www.kraj-lbc.cz) • IČ: 70891508

Kontrolní součet: HQS1o  
verze 2/2019

Zdroj: vlastní

## Příloha H: Dotační fond Libereckého kraje - žádost o změně projektu

Žádost o změnu projektu podpořeno z Dotačního fondu Libereckého kraje v podprogramu 4.23			
Název projektu:		Závody Mimoňských Sršňů	
Název příjemce dotace:		Mimoňští Sršni z.s.	IČ: 22862242
Adresa sídla:	Ulice:	Střelnice	Č.p.: 2277
	Obec:	Česká Lípa	PSČ: 47001
Statutární zástupce, funkce:		Ondřej Litresits předseda	Číslo smlouvy:

Krajský úřad Libereckého kraje  
odbor školství, mládeže, tělovýchovy a sportu  
U Jezu 642/2a  
461 80 Liberec

V ..... České Lípě .....

dne...27.4.2019

Vážení,

obracíme se na Vás s žádostí o změnu - úpravu uvedeného projektu z důvodu výše přidělené dotace

v rozsahu projektu - úprava rozhodujících závazných výstupů projektu\*:

název parametru	měrná jednotka	hodnota parametru

snížení celkových nákladů projektu\*

	původní návrh rozpočtu	upravený návrh rozpočtu
	celkem	celkem
<b>NEINVESTICE</b>	550 000,00 Kč	225 000,00 Kč
Drobný dlouhodobý nehmotný majetek	- Kč	- Kč
Drobný dlouhodobý hmotný majetek	10 000,00 Kč	10 000,00 Kč
Nákup materiálu	250 000,00 Kč	100 000,00 Kč
Nákup služeb	250 000,00 Kč	100 000,00 Kč
Osobní náklady	40 000,00 Kč	15 000,00 Kč
Ostatní náklady	- Kč	- Kč
<b>INVESTICE</b>	- Kč	- Kč
Dlouhodobý nehmotný majetek	- Kč	- Kč
Dlouhodobý hmotný majetek	- Kč	- Kč
Dlouhodobý finanční majetek	- Kč	- Kč
<b>Náklady projektu celkem</b>	<b>550 000,00 Kč</b>	<b>225 000,00 Kč</b>

Jiné \*

\* vyberte položku vložení písmene X

Za posouzení žádosti předem děkuji a jsem s pozdravem.

Zdroj: vlastní

.....  
razítko a podpis statutárního zástupce

## Příloha I: Kofola a.s. - darovací smlouva



### POTVRZENÍ PŘÍJEMCE DARU O JEHO VÝŠI A ÚČELU

#### Příjemce daru

Obchodní název: Mimoňští Sršni z.s.  
Adresa sídla: Střelnice 2277, Česká Lípa 470 01  
Oprávněná osoba: Ondřej Litresits  
Kontaktní osoba, telefon: Ondřej Litresits, 607 232 058, Jakub Jána, 725 053 632  
IČO: 22862242

(Jako „obdarovaný“), který má statut: *(vyhovující zvýrazněte)*

- fyzické osoby s bydlištěm na území ČR
  - právnické osoby se sídlem na území ČR
  - obce
  - právnické osoby se sídlem na území ČR založené za účelem podnikání
- potvrzuje, že přijal od:

#### Dárce

**Kofola a. s.**, Za Drahou 165/1, Pod Bezručovým vrchem, 794 01 Krnov,  
IČO: 27767680, DIČ: CZ27767680, společnost zapsána v obchodním rejstříku Krajského soudu v Ostravě,  
oddíl B, vložka 3021  
Zastoupená: Janisem Samarasem, předsedou představenstva a Reném Musilou, členem představenstva  
Oprávněná osoba: Jaroslava Musilová, Corporate Affairs Manager  
Kontaktní osoba: **Nikola Heinzová, Sponzoring, 730 585 747**

nepeňěžní plnění – zboží - dar v úhrnné výši, slovy

.....  
Účel: *(vyhovující zvýrazněte)*

- na financování vědy, vzdělání, kultury, školství, podporu mládeže, na účely tělovýchovné a sportovní
- na policii, na požární ochranu
- na ochranu zvířat, ekologické účely
- na účely sociální, zdravotnické, humanitární, charitativní, náboženské
- registrované církve a náboženské společnosti
- na financování školských a zdravotnických zařízení a zařízení na ochranu opuštěných zvířat nebo ohrožených druhů zvířat (týká se pouze fyzických osob s bydlištěm na území ČR)

Termín akce: 15.6.2019

Název akce: Hornettlon.cz

Stručný popis akce: Triatlonový/inline kvadriatlonový závod pro širokou veřejnost.

Odhadovaný počet účastníků (z toho dětí): 400 / 40

#### Distribuce a doprava nápojů

Místo vyskládkování: *(vyhovující zvýrazněte)*

- Krnov, Kofola a.s., Ve Vrbině 1, Výdej od 7 do 14,30 h

Kontakt: Kristýna Tesarčíková, tel. 606 767 336

Mnichovo Hradiště, Kofola a.s., Černá silnice 888, 295 01, Výdej ve skladu ve všední dny od 7.30 do 14.00 h, Kontakt: Kristýna Tesarčíková, tel. 606 767 336

#### Datum vyzvednutí:

V Krnově, dne

V České Lípě

, dne 26.3.2019

Dárce  
**Kofola a.s.**  
**Jaroslava Musilová**  
Corporate Affairs Manager

  
Obdarovaný  
Mimoňští Sršni  
Střelnice 2277  
470 01 Česká Lípa  
IČO: 228 622 42

\* Vyplní příjemce daru („obdarovaný“)

Zdroj: vlastní

## **Příloha J: Česká unie sportu - darovací smlouva o poskytnutí finančního daru**

### **Darovací smlouva o poskytnutí finančního daru č. ČUS-SsN-CZ0511/1/2019**

#### Smluvní strany:

#### **1. Česká unie sportu, z.s.**

se sídlem: Zátokova 100/2, Praha 6, PSČ 169 00

IČ: 00469548

DIČ: CZ00469548

zapsaná ve spolkovém rejstříku vedeném Městským soudem v Praze v oddíle L, vložka č. 830

zastoupena: JUDr. Miroslavem Janstou, předsedou a Mgr. Janem Boháčem, generálním sekretářem

(dále i jen „dárce“)

#### **2. Mimoňští Sršni z.s.**

se sídlem: Střelnice 2277, Česká Lípa, 470 01

IČ: 22862242

Bankovní spojení: 2700921379/2010

Spisová značka: L 7331 vedená u Krajského soudu v Ústí nad Labem

zastoupen/a: Litresitsem Ondřejem

(dále i jen „obdarovaný“)

uzavírají podle ustanovení §2055 a násl. obč. zák.

### **DAROVACÍ SMLOUVU o poskytnutí finančního daru**

#### **I.**

#### **Preambule**

1. ČUS získala v rámci plnění svého poslání finanční prostředky mimo jiné i od třetích osob, které jsou účelově vázané, a to konkrétně na sportovní akce zařazené a pořádné v rámci projektu ČUS Sportuj s námi.
2. Sportovní akce s názvem **Hornettlon.cz** pořádaná obdarovaným byla zařazena do projektu ČUS Sportuj s námi.
3. Výkonný výbor ČUS svým usnesením č. 19/35/469 ze dne 16. dubna 2019 schválil na akci uvedenou v odst. 2 tohoto článku příspěvek ve výši 12 000 Kč.

Zdroj: vlastní

**II.**  
**Předmět smlouvy**

1. Předmětem této smlouvy je poskytnutí finančního daru ze strany dárce, a to jako příspěvek na uspořádání sportovní akce zařazené do projektu ČUS Sportuj s námi.
2. Dárce se zavazuje převést na účet obdarovaného, č.ú.: 2700921379/2010, finanční dar ve výši **12 000 Kč (slovy: dvanáct tisíc korun českých)** a to nejpozději do 14 dnů od podpisu této smlouvy.
3. Obdarovaný finanční dar přijímá a zavazuje se použít finanční prostředky daru v souladu s níže uvedenými podmínkami. Pokud obdarovaný tyto podmínky nesplní nebo poruší jinou svou povinností stanovenou zákonem nebo touto smlouvou, je dárce oprávněn dar odvolat a požadovat jeho vrácení, a to buď v plném rozsahu, nebo částečně. V takovém případě je obdarovaný povinen dar nebo jeho část vrátit do 14 dnů ode dne, kdy mu bude doručena písemná výzva dárce, případně ode dne, kdy nebude doručovaná výzva z jakéhokoli důvodu obdarovaným převzata.

**III.**  
**Podmínky užití daru a povinnosti obdarovaného**

1. Obdarovaný je povinen použít finanční prostředky daru pouze v souvislosti a za účelem uspořádání sportovní akce uvedené v čl. I odst. 2 této smlouvy. Obdarovaný je povinen zavést řádně finanční prostředky daru do svého účetnictví.
2. Obdarovaný je povinen dárce prokázat, že uspořádal sportovní akci uvedenou v čl. I odst. 2 této smlouvy. Tuto skutečnost je obdarovaný povinen dárce prokázat dokumentací (fotografie, výsledkové listiny apod.) z uskutečněné akce uvedené v čl. I odst. 2 této smlouvy. Obdarovaný je dále povinen dárce prokázat užití finančních prostředků v souladu se sjednaným účelem předložením seznamu výdajových dokladů obsahující výši vyplacené částky a účel platby.
3. Obdarovaný je povinen skutečnosti a doklady uvedené v odst. 2 tohoto článku dárce prokázat v nejbližším možném termínu po uskutečnění sportovní akce, nejpozději však do 30 dnů po obdržení daru.

**IV.**  
**Závěrečná ustanovení**

1. Právní vztahy výslovně touto smlouvou neupravené se řídí příslušnými ustanoveními občanského zákoníku.
2. Obsah této smlouvy lze v průběhu její platnosti změnit nebo doplnit pouze písemnými dodatky podepsanými oprávněnými zástupci smluvních stran s číselným označením podle pořadového čísla příslušné změny smlouvy.
3. Smlouva je vyhotovena ve dvou stejnopisech, z nichž každá ze smluvních stran obdrží jedno vyhotovení.
4. Smluvní strany prohlašují, že tato smlouva byla uzavřena z jejich svobodné vůle, vážně a nikoli v tísní a na důkaz toho připojují své podpisy.
5. Smlouva nabývá platnosti a účinnosti dnem jejího podpisu oběma smluvními stranami.

V Praze dne.....

V České Lípě dne.....

Za Českou unii sportu, z.s. jako dárce:

Za Mimonštní Sršni z.s. jako obdarovaného:

.....

.....

Zdroj: vlastní

## Příloha K: Preciosa a.s. - smlouva o poskytnutí nadačního příspěvku

nadace  
PRECIOSA

### SMLOUVA O POSKYTNUTÍ NADAČNÍHO PŘÍSPĚVKU

#### Smluvní strany

##### 1. Nadace PRECIOSA

se sídlem: Opletalova 3197/17, 466 01 Jablonec nad Nisou,  
IČ: 60254092, právní forma: nadace,  
zapsaná v nadačním rejstříku vedeném Krajským soudem v Ústí n. L. odd. N, vl. 14  
bankovní spojení: Komerční banka, pobočka Jablonec n. N.,  
účet číslo: 1291420287 / 0100  
zastoupená: Mgr. Janou Havlíčkovou, LL.M členkou Správní rady nadace  
spolu Ing. Andreou Kroupovou, MBA členkou Správní rady nadace  
dále jen "nadace" na straně jedné

a

##### 2. . Mimoňští Sršni, z.s.

se sídlem: Střelnice 2277, 470 01 Česká Lípa  
IČO: 22862242, právní forma: zapsaný spolek  
bankovní spojení: FIO Banka  
účet číslo: 2700921379 / 2010  
zastoupené: panem Ondřejem Litresitsem, předsedou a ředitelem závodu  
dále jen "příjemce" na straně druhé

uzavřely podle §1746 odst. 2 s přihlédnutím k §354-355 zákona č.89/2012 Sb., občanského zákoníku v platném znění a v souladu s účelem nadace tuto smlouvu o poskytnutí nadačního příspěvku:

#### I. Předmět smlouvy

Předmětem této smlouvy je poskytnutí nadačního příspěvku nadací příjemci. Nadačním příspěvkem se pro účely této smlouvy rozumí: finanční částka ve výši 10.000 Kč (slovy: deset tisíc korun českých).

#### II. Závazky smluvních stran

##### 1. Nadace

a) se zavazuje jednorázově poukázat nadační příspěvek na bankovní účet příjemce uvedený v záhlaví této smlouvy do 30 dnů od prokazatelného doručení originálu této smlouvy podepsaného oběma smluvními stranami nadací.

b) vyslovuje souhlas s návrhem příjemce, že příjemce zajistí publicitu poskytnutí nadačního příspěvku v rozsahu a způsobem, který příjemce uvedl v žádosti o poskytnutí

Zdroj: vlastní



nadačního příspěvku. Nadace dodá příjemci informace a pokyny pro správnou komunikaci (vizuální i obsahovou) loga nadace a poskytnutí nadačního příspěvku.

## 2. Příjemce

- a) nadační příspěvek přijímá a zavazuje se jej použít výhradně na tento účel (dále jen Stanovený účel): úhradu nákladů spojených s pořádáním červnového závodu Hornettlon.cz v triatlonu a kvadriatlonu, určeného pro širokou veřejnost
- b) vede-li příjemce účetnictví, je povinen zajistit oddělené vedení nadačního příspěvku a jeho čerpání ve svém účetnictví tak, aby bylo možné jednoznačně prokázat a přezkoumat použití nadačního příspěvku ke Stanovenému účelu;
- c) je povinen bez zbytečného odkladu po použití nadačního příspěvku ke Stanovenému účelu, nejpozději však do 30.10. 2019 doručit nadaci doklady o použití nadačního příspěvku ke Stanovenému účelu (včetně zejména kopií příslušných účetních dokladů);
- d) je povinen umožnit nadaci přezkoumat použití nadačního příspěvku v celém rozsahu;
- e) souhlasí s tím, aby nadace použila identifikační údaje příjemce a informace o podpořeném účelu, včetně příjemcem poskytnuté či nadací zhotovené fotodokumentace, videodokumentace anebo jiných materiálů v materiálech týkajících činnosti nadace i jinak v souvislosti s prezentací činnosti nadace vůči veřejnosti anebo vůči partnerům nadace; zhotovitel fotodokumentace, videodokumentace anebo jiných materiálů zodpovídá ve vztahu k fyzickým osobám zobrazeným v/na těchto materiálech za dodržení zásad ochrany osobnosti.
- f) je-li příjemce osobou povinnou ke zveřejnění smluv podle zákona č.340/2015 Sb., je povinen uveřejnit tuto smlouvu v registru smluv v souladu se zákonem č. 340/2015 Sb. o registru smluv.

## III. Sankce

1. Pokud příjemce použije nadací poskytnutý nadační příspěvek k jiným účelům, než ke Stanovenému účelu, nebo ve lhůtě sjednané v článku II. odst. 2 písm. c) této smlouvy nedoručí nadaci doklady o použití nadačního příspěvku ke Stanovenému účelu nebo neumožní nadaci přezkoumání použití nadačního příspěvku, je nadace oprávněna požadovat od příjemce vrácení nadačního příspěvku v plné výši z důvodů bezdůvodného obohacení příjemce. V takovém případě je nadace oprávněna od této smlouvy odstoupit s účinky od počátku.
2. Pokud budou splněny předpoklady pro vrácení nadačního příspěvku, je příjemce povinen vrátit nadační příspěvek nebo jeho část na účet, který mu nadace pro tento účel sdělí, nejpozději do 14-ti kalendářních dnů ode dne doručení písemné výzvy nadace k vrácení poskytnutého nadačního příspěvku.
3. Je-li příjemce osobou povinnou ke zveřejnění smluv podle zákona č.340/2015 Sb. a neuveřejní tuto smlouvu zákonem stanoveným způsobem ani do tří měsíců ode dne jejího podpisu oběma stranami, je tato smlouva zrušena posledním dnem uvedené tříměsíční lhůty, a to od samého počátku. Pokud byl příjemci vyplacen nadační příspěvek, musí ho vrátit nadaci bez zbytečného odkladu po uplynutí tříměsíční lhůty.
4. Informuje-li příjemce Nadaci chybně o tom, že není osobou povinnou podle zákona č. 340/2015 Sb. je Nadace oprávněna od této smlouvy odstoupit s účinky od počátku a příjemce je povinen vrátit nadační příspěvek, který mu byl poskytnut.

Zdroj: vlastní

5. V případě prodlení s vrácením nadačního příspěvku nebo jeho části je příjemce povinen zaplatit nadaci úrok z prodlení ve výši 0,05% z dlužné částky za každý den prodlení.

#### IV. Závěrečná ustanovení

1. Tato smlouva může být měněna pouze písemně.
2. Práva vzniklá z této smlouvy nesmí být postoupena bez předchozího písemného souhlasu druhé strany.
3. V případě podstatného porušení smlouvy jednou ze stran může druhá strana odstoupit od smlouvy do 6 měsíců ode dne, kdy se o takovém porušení smlouvy dozvěděla nebo kdy se o něm dozvědět měla a mohla.
4. Tato smlouva obsahuje úplné ujednání o předmětu smlouvy a všech náležitostech, které strany měly a chtěly ve smlouvě ujednat, a které považují za důležité pro závaznost této smlouvy. Žádný projev stran učiněný při jednání o této smlouvě ani projev učiněný po uzavření této smlouvy nesmí být vykládán v rozporu s výslovnými ustanoveními této smlouvy.
5. Tato smlouva nabývá účinnosti okamžikem jejího podpisu poslední stranou. Odpověď strany této smlouvy, podle § 1740 odst. 3 občanského zákoníku, s dodatkem nebo odchylkou, není přijetím nabídky na uzavření této smlouvy, ani když podstatně nemění podmínky nabídky.
6. Tato smlouva je sepsána ve čtyřech vyhotoveních, z nichž po dvou obdrží každá ze smluvních stran.
7. Smluvní strany prohlašují, že si smlouvu pečlivě přečetly, s jejím obsahem souhlasí a tuto skutečnost stvrzují svými podpisy.

v Jablonci nad Nisou dne 23. 04. 2019

.....  
Nadace PRECIOSA  
Mgr. Jana Havlíčková, LL.M  
členka správní rady

*v.2. Preciosa*  
.....  
Nadace PRECIOSA  
Ing Andrea Kroupová MBA  
členka správní rady

.....  
Razítko organizace

v České Lípě dne: 28.4.19

.....  
Ondřej Litresits  
předseda

*[Signature]*  
.....  
Mimoňetí Sráni  
Střelnice 2277  
470 01 Česká Lípa  
IČ: 228 622 42

.....  
Razítko organizace

Zdroj: vlastní



Příloha L: Partneři a sponzoři - startovní číslo



Radek  
Ziml

888

Hornettlon.cz  
tým

SOS: 607 232 058

SOS: 704 470 887



Zdroj: vlastní

## Příloha M: Podrobnější tabulka výdajů

18	Výdaje				
19	Sekce	Komodita	cena / k	Ks	Cena celke
20	Ceny	Trička	130 Kč	160	20 800 Kč
21	Ceny	Enervit	5 000 Kč	1	5 000 Kč
22	Ceny	Enervit	4 000 Kč	1	4 000 Kč
23	Ceny	Enervit	4 000 Kč	1	4 000 Kč
24	Ceny	Trofeje	800 Kč	33	26 400 Kč
25	Ceny	Trofeje	500 Kč	9	4 500 Kč
26	Ceny	Trofeje	500 Kč	9	4 500 Kč
27	Dozor	Zdravotníci	15 000 Kč	1	15 000 Kč
28	Dozor	Pojištění	4 000 Kč	1	4 000 Kč
29	Občerstvení	Salát	25 Kč	160	4 000 Kč
30	Občerstvení	Guláš	55 Kč	380	20 900 Kč
31	Občerstvení	Klášter 11° (50l)	1 350 Kč	5	4 500 Kč
32	Občerstvení	Kofola (50l)	900 Kč	4	3 600 Kč
33	Občerstvení	Banány	6 Kč	500	3 000 Kč
34	Občerstvení	Meloun (8kg//18kč/kg)	145 Kč	15	2 175 Kč
35	Občerstvení	misky 375ml (50ks)	93 Kč	10	930 Kč
36	Občerstvení	Kelímky 0,5l (800ks)	725 Kč	1	725 Kč
37	Občerstvení	Kelímky 0,3l (100ks)	70 Kč	10	700 Kč
38	Občerstvení	Vidličky (100ks)	35 Kč	3	105 Kč
39	Občerstvení	Lžičky (100ks)	20 Kč	5	100 Kč
40	Propagace	Letáky A5	1 Kč	2500	2 500 Kč
41	Propagace	Laminovací folie A4 (100ks)	135 Kč	5	675 Kč
42	start.čísla	Obálky	3,5 Kč	300	1 050 Kč
43	start.čísla	Startovní Čísla	3 Kč	500	1 500 Kč
44	start.čísla	Laminovací folie A5 (100ks)	79 Kč	5	395 Kč
45	start.čísla	Stahovací páska na čísla	50 Kč	10	500 Kč
46	start.čísla	Obálky	3,5 Kč	100	350 Kč
47	start.čísla	Startovní Čísla	3 Kč	130	390 Kč
48	start.čísla	Laminovací folie A5 (100ks)	79 Kč	2	158 Kč
49	start.čísla	Stahovací páska na čísla	50 Kč	4	200 Kč
50	start.čísla	Obálky	3,5 Kč	100	350 Kč
51	start.čísla	Startovní Čísla	3 Kč	130	390 Kč
52	start.čísla	Laminovací folie A5 (100ks)	79 Kč	2	158 Kč
53	start.čísla	Stahovací páska na čísla	50 Kč	4	200 Kč
54	Taška	Gel	24 Kč	1080	25 920 Kč
55	Taška	Ponožky Voxx	36 Kč	614	22 104 Kč
56	Taška	Přívěsek	55 Kč	540	0 Kč
57	Taška	Pásek na čísla	50 Kč	300	
58	Taška	Plavecká čepice	72 Kč	250	18 000 Kč
59	Taška	Plavecká čepice	72 Kč	100	7 200 Kč
60	Taška	Vak HTT (BtS)	60 Kč	500	30 000 Kč
61	Trať	Nové Bojky	5 000 Kč	1	5 000 Kč
62	Trať	Časomíra	20000	1	20 000 Kč
63	Trať	Stahovací páska - trať	150 Kč	4	600 Kč
64	Trať	Nové cedule	1 500 Kč	1	
65	Trať	Nové cedule	1 500 Kč	1	
66	Zázemí	Letáky v den závodu A5	2 Kč	600	1 200 Kč
67	Zázemí	Mobilní toalety	1 573 Kč	4	6 292 Kč
68	Zázemí	mobilní PISOÁR	1 936 Kč	1	1 936 Kč
69	Zázemí	Pronájem pivních setů	242 Kč	15	3 630 Kč
70	Zázemí	Kostolník - doprava	1 210 Kč	1	1 210 Kč
71	Zázemí	Stanů 6x12m (Mímoň)	4 000 Kč	1	0 Kč
72	Zázemí	Zábrany (oplocená 250m)	61 Kč	119	7 200 Kč
73	Zázemí	Zapůjčení dodávky	1 000 Kč	6	0 Kč
74	Zázemí	Moderátor	5 000 Kč	1	5 000 Kč
75	Zázemí	Pronájem Hangáru	9 700 Kč	1	9 700 Kč
76	Zázemí	Bedýnky Ikea	29 Kč	100	
77	Zázemí	Kávovar	8 000 Kč	1	
78	Zázemí	Stojany na kola	200 Kč	10	2 000 Kč
79	Zázemí	Další výdaje	20 000 Kč	1	
80	Zázemí	Pronájem Letiště	15 000 Kč	1	15 000 Kč
81					
82					
83					
84					
85		<b>Celkem</b>			<b>319 743 Kč</b>

Zdroj: vlastní



# Hornettlon.cz

Závod pro nadšené sportovce, hobbíky, partu kamarádů nebo celou rodinu.

## 15. 6. 2019

### Hradčany

Českolipsko

Akreditace 8:30  
Start 13:00



			
Běh 2,5 km	Horské kolo 20 km	Inline brusle 11 km	Běh 5 km

Triatlon a inline kvadriatlon jednotlivců i týmů (štafeta)

Hlavní partner:

**PRECIOSA**

**COMPAG.cz**  
skupina branšer

**ENERVIT**

**ČESKÁ POJIŠTOVNA**

**Liberecký kraj**

**SPORT 2000**  
www.sportsarka.cz

**ALPA**

**KLÁŠTER**  
naZávody.cz

  
Mimoň

  
Ralsko

**REKLAMA**  
Klapka

**Česká lípa**

**VOXX**

**SPORTUJ S NÁMI**  
ČESKÁ UNIE SPORTU

**BORNTQ SWIM**

Registrace na [www.hornettlon.cz](http://www.hornettlon.cz)

Facebook: Hornettlon | [info@hornettlon.cz](mailto:info@hornettlon.cz) | tel.: 607232058

Zdroj: vlastní

## Příloha O: Registrační formulář

### Základní informace

Jméno a příjmení

Rok narození

Kvůli zařazení do kategorie

Pohlaví

Muž  Žena

Oddíl - *nepovinné*

Město - *nepovinné*

Email

Telefon - *nepovinné*

Pro zaslání výsledkové SMS

Jídlo v cíli (v ceně)

Guláš  Těstovinový salát

Těstovinový salát je bez masa

### Dodatečné informace

Slevenka (grátiska) - *nepovinné*

Slevu zpracujeme ručně po odeslání

Poznámka - *nepovinné*

### Formality

- Souhlasím se [zpracováním osobních údajů](#).
- Souhlasím s [všeobecnými podmínkami](#) služby naZavody.cz
- Souhlasím s [pravidly závodu](#), na který se registruji.
- Souhlasím se zasíláním informací o podobných sportovních závodech a akcích, případě se zasíláním dalších obchodních sděleních. - *nepovinné*

Zdroj: vlastní

**Příloha P:** Uvítací taška



Zdroj: vlastní



## Příloha Q: Vyhlášení vítězů



Zdroj: vlastní

## **Příloha R: Prezentace Hornettlon**