

Univerzita Hradec Králové  
Fakulta informatiky a managementu  
Katedra rekreologie a cestovního ruchu

## **Analýza financování kariéry hráče ledního hokeje**

Bakalářská práce

Autor: Milan Valášek  
Studijní obor: Sportovní management  
Vedoucí práce: Mgr. Pavlína Chaloupská, Ph. D.

## **Prohlášení**

Prohlašuji, že jsem bakalářskou práci vypracoval pod vedením vedoucího bakalářské práce samostatně a s použitím uvedené literatury.

V Hradci Králové dne

podpis:

## **Poděkování**

Touto cestou bych rád poděkoval vedoucí bakalářské práce Mgr. Pavlíně Chaloupské, Ph.D. za odbornou pomoc a cenné rady, které mi při zpracování práce poskytla.

## **Anotace**

Obsahem práce je analýza financování kariéry hráče ledního hokeje. To znamená rozbor placených příspěvků, nákladů na výstroj, cestování a obdrženého platu profesionálního hráče. První část práce je teoretická. Základní pravidla ledního hokeje, z čeho byla výstroj dříve vyráběna, a které moderní materiály nahradily prvotní. Ukázka cen hokejové výstroje pro děti a dospělé v dnešní době. Přehled o historii hokejového klubu v Hradci Králové. Nástin rozdělení hokejových soutěží u nás v republice. Dále financování sportu v České republice, rozbor financování extraligových klubů.

Hlavním cílem práce, je ukázat náklady rodičů a hráče na koníček, kterému se věnuje od dětství a zjistit zda se jejich investice vrátili v podobě platu na základě podepsaných profesionálních smluv.

**Klíčová slova: lední hokej, financování, kariéra, hráč**

## **Annotation**

### **Title: Analysis of financing ice hockey player carrer**

The content of this project is to analysis the financing of ice hockey player carrer. It means analyzing the paid contributions, equipment prices, travelling of the players and salary of professional player. First part of the project is devoted to the theory. Explanation of the basic rules, how and from what was original the equipment made of and which materials were replaced by the modern ones. Sample nowadays prices of ice hockey equipment for children and adults. Overview of the history of the Hradec Králové hockey club. Outline of division of hockey competitions in Czech republic and also informations about financing of sport and financing in extraleague.

The main goal of the practical part is to show all the investments which parents and also player needs to invest in this hobby from childhood and find out if their investments returned in the form of salary based on signed professional contracts.

**Keywords: ice hockey, financing, carrer, player**

## Obsah

1	Úvod.....	1
2	Cíl práce .....	2
3	Teoretická část.....	2
3.1	Sport a lední hokej .....	2
3.2	Základní charakteristika a pravidla ledního hokeje .....	3
3.3	Rozdělení hokejových soutěží v ČR.....	3
3.4	Historie hokeje v Hradci Králové .....	4
3.5	Vybavení v ledním hokeji.....	6
3.6	Ceník výstroje .....	10
3.7	Mládež v klubu Mountfield HK.....	12
3.8	Financování sportu v ČR .....	14
3.9	Sponzorské příspěvky .....	15
3.10	Financování hokeje v česku .....	16
4	Praktická část.....	17
4.1	Metodika .....	17
4.2	Kariéra hráče.....	18
5	VÝSLEDKY A DISKUSE.....	21
5.1	Výsledky .....	21
5.2	Diskuse.....	26
6	ZÁVĚR.....	26
7	SEZNAM LITERATURY A DALŠÍCH ZDROJŮ.....	27
	MONOGRAFIE.....	27
	ELEKTRONICKÉ ZDROJE .....	27
8	SEZNAM POUŽITÝCH ZKRATEK .....	28
9	SEZNAM OBRÁZKŮ, TABULEK, GRAFŮ.....	29
	SEZNAM OBRÁZKŮ.....	29

SEZNAM TABULEK .....	30
SEZNAM GRAFŮ .....	31

# 1 Úvod

Obsahem bakalářské práce je analýza financování kariéry hráče ledního hokeje. Autor se začal zajímat o toto téma z důvodu osobního zájmu a zkušeností, které má ze sportu, kterému se věnuje od dětského věku a je toho názoru, že jeho problematice rozumí a může přinést svůj pohled na danou situaci. Na vybrané téma se vedou poslední dobou diskuse, odkud se berou peníze do hokeje, zda peníze, které utápí společnosti ve sportu, jsou pro ně ziskem.

Hlavním východiskem práce jsou zpracovaná data na základě rozhovoru s profesionálním hráčem ledního hokeje, který hrál v druhé české nejvyšší soutěži. Cílem této práce je ukázat finanční nároky tohoto sportu pro rodinný rozpočet a zjistit zda se peníze vrátily v podobě přijatého platu.

Práce je rozdělena do kapitol. V teoretické části seznámení se základními pravidly ledního hokeje. Popis rozdělení hokejových soutěží mužů v ČR. Nakouknutí do historie hradeckého hokeje. Seznámení s potřebnou výstrojí a výzbrojí pro lední hokej a ukázka kolik finančních prostředků stojí pomůcky pro tento sport. Další částí práce, na základě rozhovoru s trenérem mládeže z Královehradeckého klubu je, kolik dětí se věnuje v dnešní době hokeji v mládežnických kategoriích, kolik musí platit klubu členské příspěvky a jak často trénují. Než se autor pustí do analýzy kariéry hráče, tak má za povinnost seznámit s problematikou financování sportu v ČR a následně z čeho skládají kluby své rozpočty.

Tato práce by měla být přínosem pro další lidi a autor doufá, že pomůže vysvětlit lidem jejich otázky, které se týkají financování sportu v ČR a ledního hokeje.



## **2 Cíl práce**

Hlavním cílem bakalářské práce je analýza financování hráče ledního hokeje ve věku 23 let, během jeho kariéry až do dnešní doby. Zhodnocení investic rodiny a vysvětlení všech výdajů a příjmů.

## **3 Teoretická část**

### **3.1 Sport a lední hokej**

Sport je lidská činnost založená na základních společenských, výchovných a kulturních hodnotách. Sport tyto hodnoty bez ohledu na pohlaví, rasu, věk, zdravotní postižení, náboženství a víru posiluje. Sport představuje v současnosti společenský a ekonomický jev narůstajícího významu, jenž přispívá k rozvoji společnosti. (Bílá kniha o sportu, 2007)

Lední hokej patří mezi nejoblíbenější sporty na světě. Je divácky velmi atraktivní, díky své rychlosti a častým změnám ve hře. Vznikl koncem 19. století v Kanadě, odkud se později rozšířil i do Evropy. V roce 1920 poprvé na olympijských hrách v Belgických Antverpách jako ukázkový sport. Od roku 1924 nedílnou součástí každých zimních olympijských her.

Je to celosvětově rozšířená hra. Častý mezinárodní styk vede k vzájemnému přejímání některých nově vytvářených prvků hry, přesto si hokej ponechává určitý národní charakter. Rozdílné pojetí hry a její popularita souvisejí i s kulturní tradicí a vyspělostí národa. Lední hokej je tedy kolektivní sportovní hra, s pevně danými mezinárodními pravidly. Jde o hru, jejímž cílem je dopravit kotouč do branky soupeře, pomocí hokejových holí, k tomu určených. Hrají proti sobě vždy dvě družstva, každé s jedním brankářem, dvěma obránci a třemi útočníky. Hráči v cestě za tímto úkolem překonávají mnoho překážek, např. v podobě hry soupeře, pohybu na bruslích, použití hokejové hole, rozdělení ledové plochy a pevné ohrazení hřiště, které ponechává kotouč ve hře jak dlouho je to jen možné. Rychlost hry, možnost uplatnění tvrdého prosazování v osobních soubojích dává hře charakter čestného mužného boje. Charakteristické je střídání napětí a uvolnění, stejně jako akcí vázaných na různý bruslařský pohyb i různou techniku ovládání hole a kotouče. (Kostka, Bukač, Šafařík, 1986)

Český svaz ledního hokeje sdružuje v současnosti okolo 110 000 registrovaných hráčů, z toho kolem 85 000 v kategorii mužů. Zaregistrováno je také asi 2600 žen. V zemi je k dispozici přibližně 150 krytých hřišť. ([www.cslh.cz](http://www.cslh.cz))

### **3.2 Základní charakteristika a pravidla ledního hokeje**

Lední hokej je jeden z nejrychlejších kolektivních sportů hraný na ledové ploše. Hlavní charakteristikou je množstvím neobvyklých činností. Mezi tyto činnosti patří bruslení, ovládání kotouče pomocí hokejové hole nebo velice častý fyzický kontakt se soupeřem. Rozvíjíme jím především rychlost, sílu, vytrvalost, obratnost, kolektivní spolupráci a sebekontrolu. Lední hokej je hra pevně organizovaného kolektivu a je potřeba, aby se jednotliví hráči svému týmu podřídili. Dominantou hry je rychlost, tvrdost a technika. Cílem hry je, aby bruslíci hráči vstřelili kotouč hokejkou do branky soupeře. V zápase proti sobě stojí dva týmy, každý z nich má na ledě 6 hráčů, z toho jednoho brankáře. Celý tým se může skládat z 22 hráčů a ty se mohou na ledové ploše libovolně střídat. Je zaručená stálá rychlost hry, jelikož hráči sedící na střídačce se snaží nabrat čerstvé síly. Šestice na ledě se skládá z brankáře, dvou obránců a tří útočníků. Útočníci se dělí na levé křídlo, středního útočníka, který chodí na vhazování (buly) a pravé křídlo. Zápas trvá dohromady 60 minut, skládá se ze tří třetin po dvaceti minutách. Celou hru řídí tři rozhodčí. Jeden je hlavní, ten uznává góly a píská fauly. Dva čároví rozhodčí, kteří pískají zakázaná uvolnění a postavení mimo hru. V případě potřeby je možnost konzultovat regulérnost branky s videorozhodčím. Český hokej se řídí pravidly IIHF. ([www.cslh.cz/pravidlaIIHF](http://www.cslh.cz/pravidlaIIHF))

### **3.3 Rozdělení hokejových soutěží v ČR**

Nejvyšší soutěží v Česku je Extraliga, která je společně s první ligou profesionální soutěží. Poté je poloprofesionální druhá liga, která je rozdělena do dvou skupin. Pak následují krajské soutěže rozdělené podle krajů a okresní soutěže.

#### **a. Tipsport Extraliga**

System soutěže se skládá ze základní části hrané na 52 kol. Poté vyřazovací boje hrané na čtyři vítězná utkání, ze kterých vzejde vítěz, který obdrží Masarykův pohár. Dvě poslední mužstva hrají baráž o sestup do 1. Ligy.

#### b. 1. liga

Druhou nejvyšší soutěží je první liga, která má také 52 základních kol, poslední mužstvo padá do druhé ligy a o postup do Extraligy hrají dvě mužstva, která zvítězí v semifinále vyřazovacích bojů play-off.

#### c. 2. liga

Ve druhé lize jsou týmy rozděleny do dvou skupin. Západní tvoří výhradně družstva z Čech, ve východní skupině se nacházejí Moravské celky. Do baráže o postup do první ligy postupují dva týmy ze skupiny Západ, protože má více účastníků a jeden ze skupiny Východ. Sestupuje jedno mužstvo z každé skupiny, které se utká v baráži s vítězem kvalifikace týmů krajských soutěží.

#### d. Krajské a okresní soutěže

Krajské soutěže hrají týmy ve skupinách podle krajů. Vítězové vyřazovacích bojů hrají kvalifikaci o druhou ligu. Poslední tým padá do okresní soutěže. ([www.cslh.cz/systemsoutezi](http://www.cslh.cz/systemsoutezi))

### **3.4 Historie hokeje v Hradci Králové**

Klub byl založen roku 1929 jako BK Hradec Králové (bruslařský klub), ale do Československého svazu ledního hokeje vstoupil už v roce 1926. Do roku 1935 se v Hradci Králové formovaly další kluby SK Petrof a Meteor Svobodné Dvory. Hrál se v soutěžích zvané župy. Po válečných letech roku 1945 zanikl bruslařský klub. Byl založen nový klub Spartak Hradec Králové. Dne 12. Ledna 1957 byl slavnostně otevřen zimní stadion Hradec Králové. V následujících sezonách mužstvo zúročilo přípravu na umělém ledě v novém stadionu a propracovalo se do druhé ligy. V sezoně 1972/1973 Spartak sestoupil do nově založené II. Národní ligy. Po třech letech se opět vrátil do I. Národní soutěže, kde s novým názvem TJ Stadion Hradec Králové slavil ve druhé nejvyšší československé soutěži páté místo. Do roku 1992 po rozdělení Československa se Stadion Hradec pohyboval v české národní lize, což byla třetí nejvyšší soutěž a nepodařilo se mu překonat první kolo vyřazovacích bojů. Od roku 1992 se píše nová éra klubu pod vedením majitele MUDr. Vody, kde tým posílil o několik zvučných jmen ze

sousedních Pardubic. V sezoně 1992/1993 se podařilo postoupit do nejvyšší soutěže Extraligy, kde však další sezonu následoval strmý pád zpět do druhé nejvyšší soutěže. Zde se poté projevíly finanční problémy klubu a tak nastal pád do druhé národní ligy. V sezoně 1999/2000 nahrazuje občanské sdružení akciová společnost HC Hradec Králové a.s. jejímž hlavním akcionářem se stalo město Hradec Králové a i tehdejší HC IPB Pojišťovna Pardubice a občanské sdružení HC Lev. Díky nimž se podařilo zachránit druhou ligu. Na začátku roku 2002 se naskytla možnost odkoupit prvoligovou licenci od Šumperka, který se nacházel ve finančních potížích. Licence se odkoupila a tým se dokázal vyhnout baráži o nižší soutěž, na které tuto ligu od Šumperských přebíral. V sezoně následující 2002/2003 získal klub silného partnera, kterým se stala Východočeská Energetika a.s. Hráčům se tak začalo říkat „Energetici“. V Sezoně 2005/2006 se Hradec dostal poprvé v historii do semifinále první ligy. V dalším roce vybojovali Energetici první místo po základní části, v play-off však přišel konec opět v semifinále s Chomutovem. V sezoně 2009/2010 po dobré sezoně se staly konečnou opět brány semifinále proti Ústí nad Labem. (Tureček 2009)

Sezona 2010/2011 přinesla nový systém soutěže, rozdělení na dvě skupiny A a B, který se neosvědčil, a další sezonu byla opět jedna skupina, konec byl ve čtvrtfinále s Chomutovem. V další roce přišel do Hradce nový generální manager klubu Ing. Aleš Kmoníček, který vede klub i dnes. V Sezoně 2012/2013 došlo k zásadní změně identity klubu, kdy tradiční barvy červená, žlutá, bílá nahradily zlatá, černá a červená. Změnilo se i logo a název klubu na Královští lvi Hradec Králové a.s. V průběhu sezonu nahradil trenéra Hostáka mistr světa z Vídně 1996 Jiří Kučera, pod jehož vedením vypadl tým ve čtvrtfinále s Olomoucí. Tato sezona byla první a poslední v existenci Královských lvů, protože před další sezonou přišla do Hradce Králové extraligová licence s hráči společnosti Mountfield z Českých Budějovic. Hradecká licence putovala opačným směrem. V Hradci se v sezoně 2013/2014 hrála po 20 letech extraliga, která přilákala do ochozů stadionu tisíce fanoušků. Sezona skončila ve čtvrtfinále vyřazením pozdějším mistrem ze Zlína. V sezoně 2014/2015 Hradec s vyššími ambicemi skončil znovu ve čtvrtfinále, tentokrát se Spartou Praha. ([www.mountfieldhk.cz/historie](http://www.mountfieldhk.cz/historie))

Tabulka 1 Změny názvu klubu v posledních letech (www.mountfieldhk.cz/historie)

Rok	Název
1994	HC Lev Hradec Králové
2000	HC Hradec Králové a.s.
2003	HC VČE Hradec Králové a.s.
2007	HC VCES Hradec Králové a.s.
2012	Královští lvi Hradec Králové a.s.
2013	Mountfield HK a.s.

### 3.5 Vybavení v ledním hokeji.

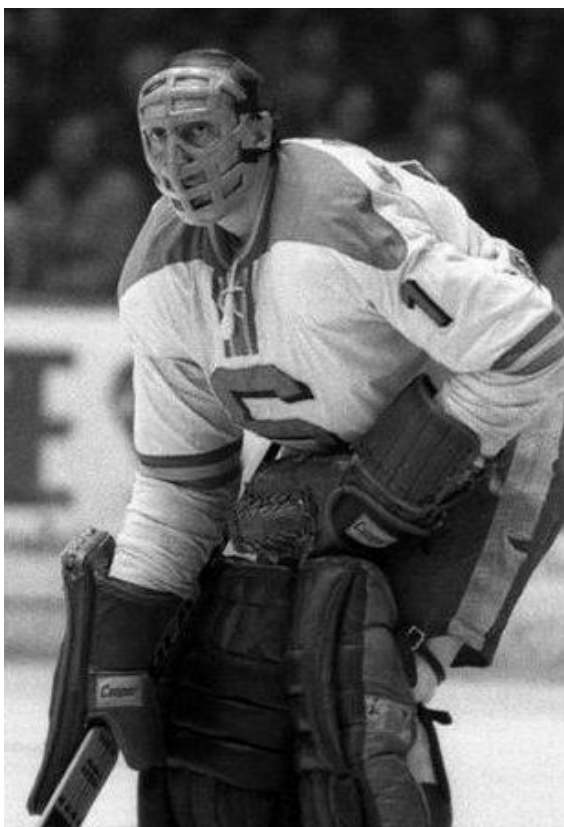
Výstroj je vybavení potřebné k lednímu hokeji, které se skládá ze speciálního oblečení, do kterého patří spodní prádlo (ribano), suspenzor, podvazkový pás, který přidrží stulpny, dále chrániče ramen (vesta, chrániče loktů, chrániče holení. Další součástí jsou kalhoty, rukavice, přilba, na které je připevněno ochranné plexisklo nebo drátěná mřížka. Výstroj pro brankáře se liší velkými chrániči nohou, nazývané betony, více chráněná vesta, speciálně upravené rukavice lapačka a vyrážačka. Na hlavě má brankář helmu specifického tvaru a ve vyrážačce drží hokejku s širší plochou.

Do výzbroje spadá hůl (hokejka) a brusle. Hlavním předmětem hry je kotouč, jindy nazývaný touš či puk.

Obrázek 1 Brankářská výstroj dnes



Obrázek 2 Brankářská výstroj historie



Na výstroj se v ledním hokeji kladou funkční, hygienické, ochranné návyky, tj. výstroj nemá omezovat pohyb, má být lehká a co nejlépe ochránit části těla proti nárazům, úderům a nastřelením kotoučem. Ve svém klasickém pojetí byla kombinací textilních materiálů, kůže a ochranné vrstvy, kterou původně tvořila plst'. Od 80. let se výstroj vyvinula do pěněných polyetylenových a tvrzených umělých hmot. V poslední době vše nahrazují umělé karbonové hmoty.

Obrázek 3 Hráčská výstroj dnes



Obrázek 4 Hráčská výstroj historie



Moderní materiály jsou pružné, lehké. Dnes se přešlo k výrobě kompletních dílů z umělých hmot, které se k sobě nýtují a připevňují spínacími páskami nebo se šněrují a drží na suchý zip a jsou prošité textilem. Kůže je hlavním materiálem, který zůstal u hráčských a brankářských rukavic a betonů.

Obrázek 5 Historické rukavice



Obrázek 6 Rukavice dnes



Vývoj v historii směřoval ke zvětšování ochranných vrstev a rozšiřování chráněných oblastí a prodělal výrobní revoluci nástupem umělých hmot. Modernizace výstroje nabízí další vývoj ledního hokeje v jeho rychlosti, odvaze a odolnosti hráčů, kdy sama hra se stává silovější, tvrdší a vynucuje si inovaci dílů výstroje z hlediska anatomických tvarů a lehkosti. Výstroj a výbroj má svá pravidla pro tuto hru, která se mohou měnit, ale nezapomínají na bezpečnost hráčů při zvyšující se rychlosti a tvrdosti hry. (Gut, Pacina, 1986)

Obrázek 7 Brankářská maska dnes



Obrázek 8 Brankářská helma historie





Obrázek 9 Jedny z prvních hokejek



Obrázek 10 Jedna z nejnovějších hokejek



### 3.6 Ceník výstroje

Ceny výstroje v tabulce č 2. Jsou vybrány průměrně pro dítě, které začíná s ledním hokejem ve věku 4-7 let. Lze koupit levnější i dražší varianty, ale ceny nejsou v tak velkém rozmezí. Rodiče musí zohlednit kritérium kvality, opotřebení a výdrže zakoupené výstroje. Nejvyšší nároky jsou na brusle a hokejky. Ty se nejvíce poškozuji vlivem vnějších okolností. Výstroj dětem vydrží podle pravidelnosti opotřebování, a také závisí na růstu dítěte. Hokejky mají životnost u dětí, delší než u dospělých, vzhledem k síle.

Tabulka 2 Dětská výstroj (Autor, 2015)

Druh výstroje	Cena	Poznámky
Dětský set věk 4-7 let	3 000 Kč	(chrániče holení, ramen, loktů, kalhoty, rukavice, taška)
Helma	1 500 Kč	
Brusle	3 000 Kč	
Hokejka	1 000 Kč	
Ribano	500 Kč	
Suspenzor	400 Kč	
Podvazkový pás	300 Kč	
Stulpny	200 Kč	
<b>Celkem</b>	<b>9 900 Kč</b>	

Tabulka 3 Výstroj pro dospělé (Autor, 2015)

Druh Výstroje	Cena od	do
Brusle	2 000 Kč	18 000 Kč
Helma	1 200 Kč	3 500 Kč
Hokejka	1 000 Kč	6 000 Kč
Rukavice	1 000 Kč	4 000 Kč
Chrániče loktů	500 Kč	2 500 Kč
Chrániče holení	600 Kč	3 500 Kč
Chrániče ramen	800 Kč	4 000 Kč
Kalhoty	1 000 Kč	4 300 Kč
Suspenzor	200 Kč	500 Kč
Podvazkový pás	200 Kč	300 Kč
Ribano	400 Kč	1 700 Kč
<b>Celkem</b>	<b>8 900 Kč</b>	<b>48 300 Kč</b>

Ceny v tabulce č. 3 jsou stanoveny podle výstroje, která se dá pořídit za nejlevnější cenu po nejdražší. Nelze určit průměrnou cenu, protože výstroj se odlišuje

v kvalitě, ceně a hlavně ve značce výrobce. Profesionální hráči mají ty nejvyšší nároky na výstroj a taktéž jim kluby hradí nejdražší části výstroje. Hokejka u profesionálních hráčů vydrží dle kvality, ale je to u každého hráče individuální, ale z mé zkušenosti se výdrž hole pohybuje kolem týdne až dvou. U každé části výstroje záleží, na jaké úrovni se používá. Hráči hrající na amatérské úrovni, kteří hrají hokej dvakrát týdně jen v zimních měsících, mohou mít jedno vybavení celý život. Profesionální hráči mění chrániče po třech až pěti letech, brusle používají i dva páry za sezonu.

### 3.7 Mládež v klubu Mountfield HK

Mládež v klubu v Hradci Králové je podporována od hokejového svazu, kraje a města, jako tomu je ve všech ostatních městech, kde fungují mládežnické oddíly.

V letošní sezoně bylo v základně hokejového klubu z Hradce Králové registrovaných 167 dětí. Dále probíhalo bruslení školek, kde se za celý rok vystřídal okolo 90 dětí. V mládeži jsou družstva rozdělena podle ročníků.

Tabulka 4 Počet dětí podle ročníku (Autor, 2015, zpracováno na základě rozhovoru)

Ročník	Počet dětí
2010	8
2009	16
2008	21
2007	18
2006	22
2005	17
2004	16
2003	18
2002	17
2001	20
Mladší dorost (2000, 1999)	27
Starší dorost (1998, 1997)	27
Junioři (1996, 1995, 1994)	27

Školky chodí na zimní stadion jednou týdně. Do základny chodí děti, které už platí příspěvky a trénují dvakrát týdně. V první a druhé třídě už se trénuje třikrát týdně. Od třetí třídy do osmé už děti docházejí na stadion čtyřikrát týdně. V dorosteneckých kategoriích a juniorech trénují podle zápasů, ale je to v rozmezí pět až šest tréninků v týdnu. Každá kategorie od třetí třídy má pravidelně v sezoně suchou přípravu před nebo po tréninku. Třetí a čtvrtá třída jednou týdně. V páté až osmé třídě je to dvakrát v týdnu. Dorost a junioři trénují na suchu podle vyčerpání v zápasech a to třikrát v týdnu. Nejčastější formou suché přípravy je posilování, výběh a protahování (strečink).

Členské příspěvky se platí od základny a to v měsíčních splátkách, nebo na celý rok. Na celý rok je to vždycky výhodnější o pár stovek korun. V mladším, starším dorostu a kategorii juniorů se neplatí.

Tabulka 5 Členské příspěvky (Autor, 2015, zpracováno na základě rozhovoru)

Kategorie	Příspěvky ( za rok)
<b>Základna</b>	2 000,-
<b>1.+2. Třída</b>	5 000,-
<b>5.-8. Třída</b>	9 000,-
<b>Mladší dorost</b>	-
<b>Starší dorost</b>	-
<b>Junioři</b>	-

V základně je možnost zapůjčení helmy pro děti. V ostatních kategoriích až po dorost si výstroje platí rodiče hráčů na vlastní náklady. V dorostu dostanou, co potřebují, hokejky a opotřebenou výstroj. Rozhoduje se podle toho, jak kdo hraje, jaké má výsledky a výkonnost. Junioři dostávají všechno. V Hradeckém klubu je to s dostáváním výstroje v porovnání s ostatními týmy velmi dobré.

Na bruslení školek chodí pomáhat tři trenéři. Na základnu se protáčejí všichni trenéři z klubu, vždycky jich je alespoň deset, plus chodí hráči z A-týmu, juniorů nebo staršího dorostu. První až čtvrtou třídu má na starost vždy na kategorii pět trenérů. V páté až osmé třídě jsou na tréninku vždy tři trenéři na kategorii. V dorostech a juniorech jsou také tři trenéři na kategorii. Napříč klubem se trenéři prolínají, takže každý z nich

má na starosti více tříd, nebo chodí vypomáhat. Celkově bylo v letošní sezoně v klubu dvacet trenérů.

Do čtvrté třídy v klubu působí pouze děti z Hradce Králové a blízkého okolí. Od páté třídy se do klubu přihlašují děti z většiny měst z kraje. V mládeži jich v letošní sezoně bylo kolem šesti dětí dojíždějících. V dorostu a juniorech už je to ovšem půl na půl. To znamená, hráči Hradce tvoří jednu polovinu a druhá se skládá z hráčů z různých měst po celé republice. Tato situace je složitá na posouzení, kdo se považuje za hráče Hradce a kdo ne, protože děti přišli do klubu během základní školy. Patří tedy klubu, ale původem pocházejí z jiného klubu. Hráčů, kteří prošli od základny až do kategorie juniorů v Hradci je pět na jednu kategorii.

Všichni hráči klubu mají možnost individuálních tréninků. Probíhají speciální tréninky, gólmanů a tréninky bruslení. Nejdřív to bylo jen pro hráče hradeckého klubu, ale poté se otevřeli tréninky i pro hráče z jiných klubů královéhradeckého kraje. Dále má každý hráč možnost speciálního tréninku obránců a útočníků. Pořádaly se také jednou měsíčně tréninkové kempy, které byly placené. (zdroj rozhovor s trenérem mládeže klubu)

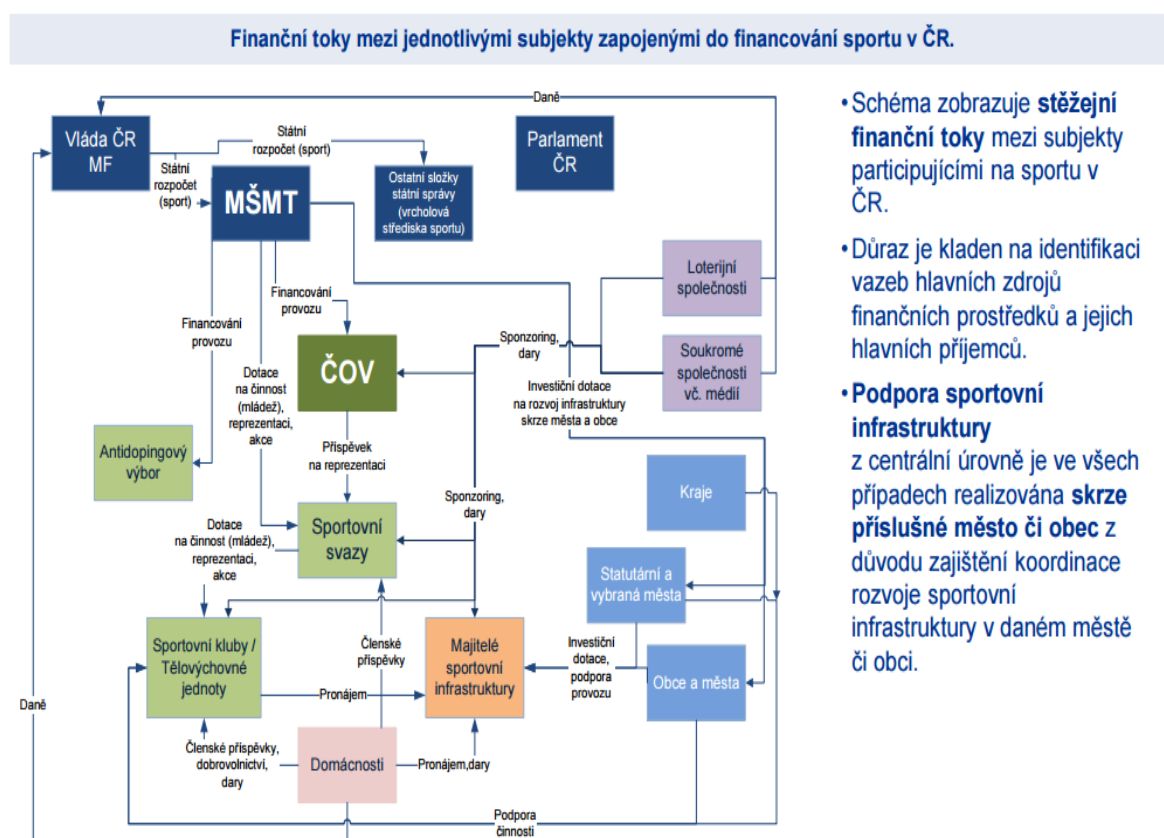
### **3.8 Financování sportu v ČR**

V současné komerční době jsou finance nezbytnou součástí každodenního života a obvykle stojí za každým úspěchem jedince, týmu, podniku. Zajištění dostatečných financí je pro sportovní prostředí a jednotlivé sportovní kluby prioritní záležitostí, protože pokud chtějí podávat konkurenci schopné a výkony, musí zabezpečit kvalitní sportovce, trenéry, sportovní zázemí a odpovídající materiální vybavení, které stojí velké finanční prostředky.

Finance do sportu a tělesné kultury v ČR plynou ze dvou zdrojů, a to z veřejných a soukromých. Ve většině případů jsou sportovní organizace financovány z obou zdrojů. V tomto případě mluvíme o tzv. vícezdrojovém financování tělesné kultury (Hodaň & Hobza, 2010)

Následující schéma (obr č. 11) naznačuje možné zdroje financování jednotlivých částí, každá z uváděných částí má své hlavní finanční zdroje. Jedná-li se o sport pro všechny, tak dominantní roli hrají výdaje rodin (domácností), výdaje místních rozpočtů a částečně státního. Na druhé straně u sportu vrcholového hrají prim televizní poplatky, příjmy z reklamy a podpora (sponzorství) od velkých podniků. (Novotný, et al. 2011)

Obrázek 11 Vazby mezi subjekty participujícími ve sportovním prostředí



- Schéma zobrazuje **stěžejní finanční toky** mezi subjekty participujícími na sportu v ČR.
- Důraz je kladen na identifikaci vazeb hlavních zdrojů finančních prostředků a jejich hlavních příjemců.
- **Podpora sportovní infrastruktury** z centrální úrovně je ve všech případech realizována **skrze příslušné město či obec** z důvodu zajištění koordinace rozvoje sportovní infrastruktury v daném městě či obci.

([www.olympic.cz/analýza financování sportu v ČR](http://www.olympic.cz/analýza financování sportu v ČR))

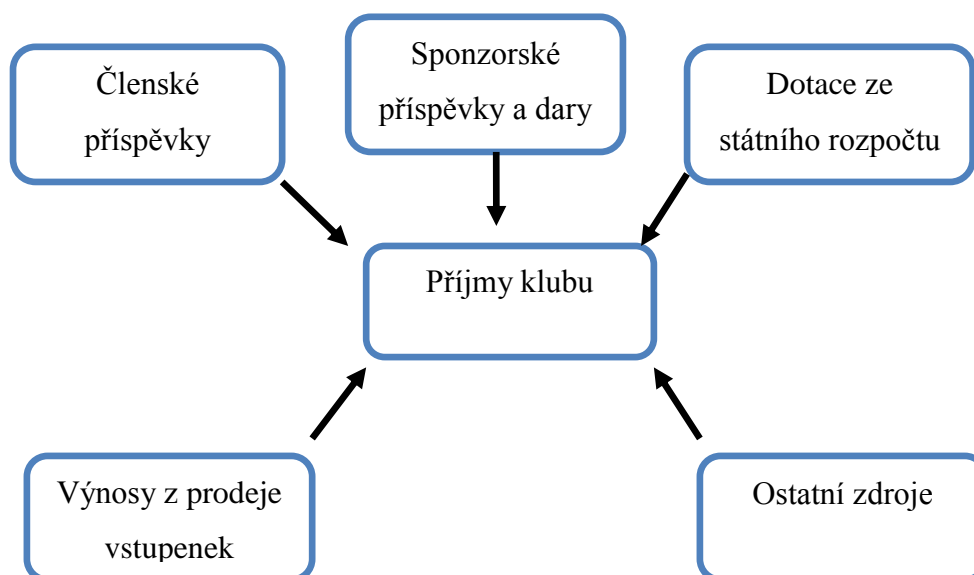
### 3.9 Sponzorské příspěvky

Sponzorování patří v současnosti k velmi důležitým prostředkům, které zabezpečují příliv nových finančních zdrojů do všech neziskových organizací, tedy i do těch, které působí ve sportovním prostředí. Sponzorství ve sportu znamená partnerský vztah mezi podnikem na jedné straně a sportovní organizací či sportovcem na straně druhé. Dochází k vzájemnému uspokojování zájmů obou partnerů na základě principu služby a protisloužby. Při sponzorování v oblasti sportu propagují firmy svá loga na sportovních akcích, kde prezentují značku firmy a můžou tak uspokojit svoje propagační či ekonomické cíle. Sportovní organizace za poskytnutí reklamních ploch získají finanční prostředky (Novotný, 2000).

### 3.10 Financování hokeje v Česku

Organizací zastřešující dění v ledním hokeji v České republice je občanské sdružení Český svaz ledního hokeje (ČSLH). ČSLH organizuje na centrální úrovni I. a II. ligu mužů, extraligu a ligu juniorů, extraligu a ligu staršího dorostu a ligu žen. Prostřednictvím krajských svazů pak extraligu a ligu mladšího dorostu a další mužské, juniorské, dorostenecké či žákovské soutěže. ČSLH vysílá českou hokejovou reprezentaci (včetně mládežnických výběrů, žen, veteránů a sledge hokejistů) k mezinárodním utkáním. Dále se také podílí na získávání finančních a materiálních prostředků k zajištění své činnosti, reprezentace ČR a přípravy na ni a k částečnému zajištění prostředků na činnost pro členy ČSLH. Může provozovat vlastní hospodářskou činnost pro získání potřebných prostředků. ([www.cslh.cz/stanovy](http://www.cslh.cz/stanovy))

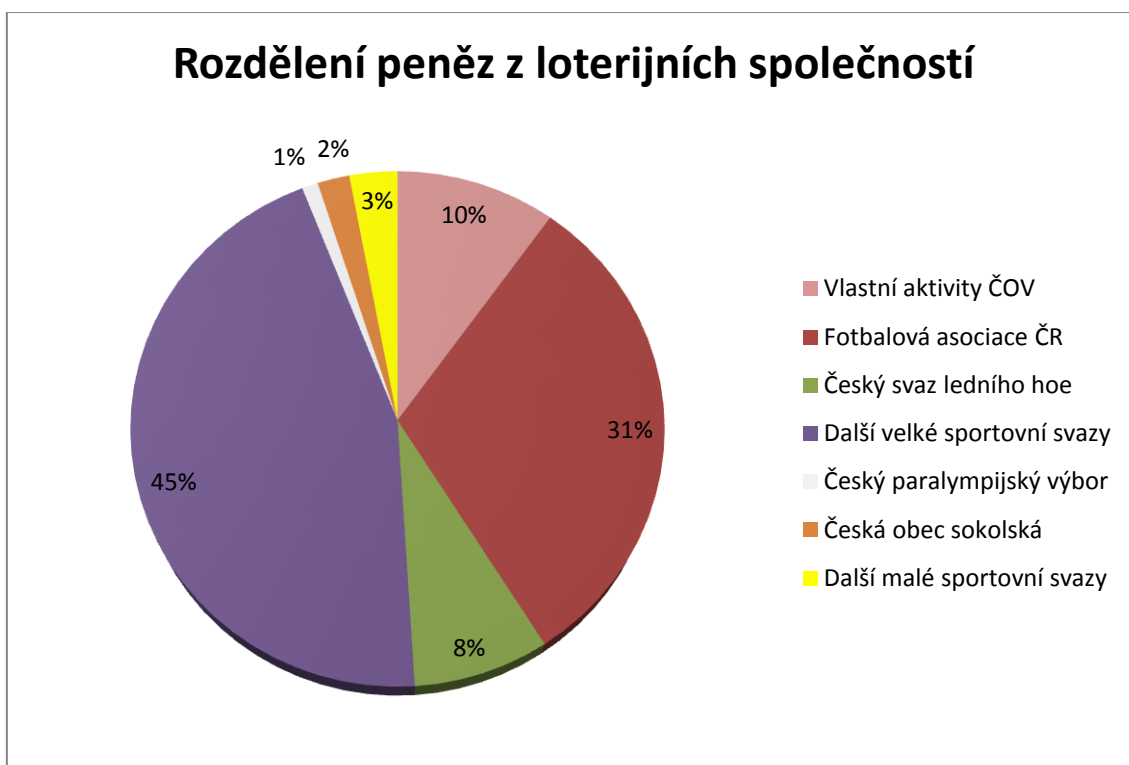
Obrázek 12 Schéma financování extraligových klubů



(Autor, 2015)

Průměrný rozpočet extraligového klubu tvoří 75 % příspěvky od sponzorů, z 10% příjmy ze vstupného, z 12% příspěvky od města a 3 % zbývají na jiné zdroje, např. prodej reklamních předmětů nebo prodej hráčů. Je tedy patrné, že všechny kluby jsou životně závislé na sponzorech. V posledních letech se ale struktura mění. Dříve byly mnohé kluby závislé na jedné společnosti, která držela celý rozpočet, teď se částka od sponzorů skládá z více příspěvků menších partnerů. (<http://www.svetsportu.info>)

Graf 1 Rozdělování peněz z loterijních společností podle ČOV



(Autor, 2015, na základě informací ze zdroje)

Královehradecký kraj dává v roce 2015 pět milionů na vrcholový sport. ([www.kr-kralovehradecky.cz](http://www.kr-kralovehradecky.cz))

Město Hradec Králové dává do hokeje 19,2 milionů korun. Z toho 13,7 milionů jde na A-tým a zbývající peníze jdou na mládež. ([www.hokejidnes.cz](http://www.hokejidnes.cz))

## 4 Praktická část

### 4.1 Metodika

K bádání byl zvolen kvalitativní výzkum. Údaje byly zpracovány na základě případové studie a to rozhovoru s hráčem, jeho rodiči a s trenérem hradecké mládeže. Rozhovory byly pořízeny na osobních schůzkách na jaře letošního roku. Byla provedena analýza literárních zdrojů. Data jsou z období od roku 1997 až do dnes.



## 4.2 Kariéra hráče

Předmětem zkoumání je hráč ve věku 23 let, který odehrál za A-tým Hradec Králové 85 zápasů. V jeho kariéře prošel mládeží v Hradci Králové, dále juniorkou týmu Bílí Tygři Liberec a v družstvech dospělých nastupoval v 1. lize za Hradec Králové a jeden zápas za HC Rebel Havlíčkův Brod, ve 2. Lize za HC Trutnov dva zápasy a poslední dvě sezony strávil v družstvu Kolína. Mezi největší úspěchy patří semifinále play-off 1. Ligy za Hradec Králové a účast na Zimní Světové Universiádě v Granadě ve Španělsku v roce 2015, ze které si přivezl čtvrté místo.

Tabulka 6 Týmy během kariéry hráče (Autor, 2015)

Sezony	Tým
1995-2007	Mládežnické kategorie Hradec Králové
2007/2008 – 2009/2010	Extraliga staršího dorostu Hradec Králové
2010/2011	Extraliga juniorů Bílí Tygři Liberec
2011/2012 – 2012/2013	A-tým HK 1. Liga, 2 zápasy 2. Liga Trutnov
2013/2014 – 2014/2015	SC Kolín 2. Liga, 1 zápas HC Havlíčkův Brod

S hokejem začínal ve 4 letech v Hradci Králové. K hokeji ho přivedli rodiče. K Vánocům dostal svoji první kompletní výstroj, kterou mu koupili z Kanady. Začal chodit bruslit na hradecký stadion na veřejné bruslení a poté do základny, kam hlásili rodiče své děti, aby mohli hrát hokej. V základně strávil asi měsíc a byl vybrán trenérem do 2. třídy, kde byl se staršími kluky. V této třídě hrál čtyři roky a „*snil, jak se bude hokejem živit a dostane se do NHL a bude hrát, jako Jaromír Jágr*“. V tomto období do třetí třídy hrál minihokej. Upravenou hru pro děti, která se odehrává v jedné třetině hřiště. Hraje se ve čtyřech hráčích plus brankáři. Tuto upravenou podobu hokeje pro děti hrál na odkryté druhé ploše zimního stadionu v Hradci Králové, která byla zastřešena až v roce 2000. Ve vzpomínkách si vybavil, „*jak rodiče museli o přestávkách hrabat sníh, který nasněžil na led odkryté plochy*“. Od páté třídy začal chodit do sportovní třídy na Základní školu Štefánikova. Navštěvoval školu společně se spoluhráči z oddílu. Třída byla specifická, protože tam nechodily žádné dívky, „*ale o přestávkách byli kluci „hokejisti“ velkým lákadlem pro děvčata,*“ vzpomíná na dětská léta na základní škole. Společná třída byla výhodou v uvolňování na ranní tréninky, či

zápasy, které se konaly ve školním týdnu. Občas ve třídě i v týmu na zimním stadionu panovaly neshody, ale tím, že trávili velkou část každého dne spolu s kamarády, tvořili skvělou partu. O Vánocích nebo na začátku sezony se účastnil hokejových turnajů, na které jezdili společně s hráči rodiče. Turnaj si užili kluci, protože si mohli zahrát proti jiným soupeřům než v sezoně, občas i zahraničním, ale také rodiče nezaháleli, utužováním rodičovské party. V letním období, když se začínalo chodit na led, vyráželo každé mládežnické družstvo na soustředění, která se konala většinou v jiných městech. Na soustředění se konaly různé soutěže na utužení kolektivu a bylo také velmi náročné na fyzickou kondici při trénincích na ledě i na suchu. Od sedmé třídy, díky tomu že patřil ve své kategorii k nejlepším, chodil hrát i za starší kategorii. V osmé třídě dostal nabídku od Slavie Praha, ale po uvážení a rozhovoru s rodiči se rozhodl nabídku odmítnout, z důvodu problému, které by nastaly při změně školy, dále by musel bydlet v Praze sám od 14 let. To vše se zdálo pro jeho rodiče i hráče velkým rizikem. I když sám ví, že mohlo být vše jinak, tak *„rozhodnutí nelituje a vše přechází s úsměvem“*. Když se rozhodoval v 9. třídě co dál, otvíral se na Obchodní akademii sportovní management ve spolupráci s hokejovým klubem, fotbalovým klubem a dívčím basketbalovým klubem. Na tuto střední školu chodilo hodně spoluhráčů s dorostenecké kategorie. Škola byla dost náročná a tak v dalších ročnících zůstalo jen 16 z původního počtu 34 žáků. Když mu bylo sedmnáct let, vybral si ho ve vyřazovacích bojích trenér družstva mužů, připsal si tak první starty v 1. lize. V posledním roce školy, když maturoval, musel mít individuální plán, protože odehrál velkou část sezony v Extralize juniorů v Liberci, kam si ho vybrali tamní trenéři a v áčku Hradce nebyl moc vytížený. V Liberci bydlel na hotelu hned vedle zimního stadionu. *„Byla to dobrá průprava do života, protože se člověk naučil jak se sám o sebe postarat“*, dodává tento mladý student. Do školy dojížděl dvakrát týdně na různá přezkoušení a testy. Volný čas na hotelu věnoval studiu a sledování internetu. Ke konci sezony si ho vyžádal Hradec zpátky a závěr dohrál v A-týmu. Po vypadnutí v play-off vypomáhal juniorům k postupu do extraligy, bohužel však neúspěšně. V další sezoně už hrál za tým mužů ve svém rodném městě v Hradci. V mužstvu absolvoval také další letní přípravu, která byla velmi pestrá a fyzicky náročná. Kondici nabírali v posilovně, na spinningu, na výjezdech na kolech, při výběžích do kopce na bývalé hradecké sjezdovce Rozárka a při hrách jako je fotbal, tenis, házená, florbal a basketbal. Úspěšně se zúčastnil přijímacích zkoušek na vysoké škole a začal studovat vysokou školu na Univerzitě Hradec Králové obor Sportovní management. Následující sezonu už patřil do základní sestavy

hradeckého celku. Odehrál čtyřicet zápasů a připsal si sedm branek a pět asistencí. Hrál s mladými hráči na rozmezí třetí a čtvrté útočné formace. Další sezonu se na letní přípravě objevili spekulace, že by se do Hradce měla přesunout extraliga z Českých Budějovic. Na začátku srpna se tak stalo skutečností a musel se vydat na opačný směr do Českých Budějovic, kam putovala prvoligová licence z Hradce. V Budějovicích měli svých hráčů dost a tak putoval do druholigového Kolína, kam ho doporučil jeho bývalý spoluhráč z Hradce. Situace okolo příchodu licence do Hradce z Budějovic a putování prvoligové licence opačným směrem bylo dosti nevděčné vzhledem ke všem hráčům Hradce. „*Připadal jsem si jako nechtěný kus zboží v supermarketu*“, okomentoval mladý hráč. V základní části se mu v Kolíně dařilo a tak si ho vyžádal na střídavé starty Havlíčkův Brod, který hrál první ligu. Za tým z Vysočiny odehrál jeden zápas. Po základní části, ve které nasbíral za 32 zápasů 48 bodů, následovalo play off, ve kterém se společně s týmem dostali do baráže o první ligu. V Baráži podali důstojné výsledky, ale zakončili ji na prvním nepostupovém místě do vyšší soutěže. Během sezóny musel zvládat chodit na přednášky a cvičení do školy. V poslední sezoně hrál opět v mužstvu Kolína, ale sezona nebyla tak vydařená, jak individuálně tak po týmové stránce. Nejvyšším vrcholem a zážitkem pro něj byla Zimní Světová Universiáda, která se konala ve Španělské Granadě, kde se mu podařilo si připsat v šesti zápasech dvě branky a dvě asistence. Universiáda skončila vypadnutím v semifinále s Kazachstánem a neúspěšným bojem o třetí místo s družstvem ze země kolébky hokeje Kanadou. Tato světová akce prý měla vysokou úroveň, jak hokejovou, tak i vše kolem organizace. „*Bylo to jako na olympiádě, nepopsatelný zážitek*“ ohodnotil světovou akci. Hokej ho baví, naplňuje jeho srdce a život. Chtěl by dokázat se vrátit do 1. ligy a stabilně hrát a vydělávat si hokejem, koníčkem, který je pro něj vším. I když už prodělal několik zranění a nepříjemných momentů. Je to sport a ke sportu tyto okolnosti patří.

## 5 VÝSLEDKY A DISKUSE

### 5.1 Výsledky

#### Příspěvky

Příspěvky patřily s výstrojí k nejnákladnějším položkám malého hokejisty. Hradili je rodiče v měsíčních splátkách nebo v jednotné částce na jednu sezonu. Členský příspěvek hradil každý člen klubu. Ve finančním výdaji si hráč a jeho rodiče platili led, trenéry, šatnu, a další výdaje, které znamenal pro klub. Příspěvky se platily klubu už od základny až do deváté třídy. Viz tabulka č. 7.

#### Plat

Plat jsou peníze, které musí klub dávat hráči od prvního nástupu za seniorskou kategorii podle stanov a pravidel ČSLH. První smlouva byla podepsaná k 1. 9. 2010. Smlouva se byla podepsána na určitou dobu a součástí bylo obční právo klubu na hráče na jednu následující sezonu po vypršení smlouvy. Plat je uveden v hodnotě za jeden měsíc. Další součástí smlouvy byl dodatek ohledně výše bonusů, které náleží hráči, za splnění určitých výkonnostních podmínek v měsíci nebo sezoně. Další prémie byly vždy vypsány šéfem klubu za počet vítězství v měsíci jako celková částka na tým, kterou rozděloval vždy trenér podle zásluh a výkonů.

Tabulka 7 Příspěvky a plat (Autor, 2015)

Sezona	Věk	Kategorie	Příspěvky	Plat
<b>1996/1997</b>	4	Základna+2.třída	1 000,-	0,-
<b>1997/1998</b>	5	2.třída	2 000,-	0,-
<b>1998/1999</b>	6	2.třída	2 000,-	0,-
<b>1999/2000</b>	7	2.třída	2 000,-	0,-
<b>2000/2001</b>	8	3.třída	3 000,-	0,-
<b>2001/2002</b>	9	4.třída	4 000,-	0,-
<b>2002/2003</b>	10	5.třída	4 000,-	0,-
<b>2003/2004</b>	11	6.třída	5 000,-	0,-
<b>2004/2005</b>	12	7.třída, 8.třída	5 000,-	0,-
<b>2005/2006</b>	13	8.třída, 9.třída	6 000,-	0,-
<b>2006/2007</b>	14	9.třída, dorost	6 000,-	0,-
<b>2007/2008</b>	15	Dorost	0,-	0,-
<b>2008/2009</b>	16	Dorost, Juniorka	0,-	0,-
<b>2009/2010</b>	17	A-tým, Juniorka, Dorost	0,-	0,-
<b>2010/2011</b>	18	A-tým, Juniorka, Liberec	0,-	1 000,- + bonusy A-tým (3 měs.) Liberec 3000,- (5 měs.)
<b>2011/2012</b>	19	A-tým, Juniorka	0,-	4 000,- + bonusy (12 měsíců)
<b>2012/2013</b>	20	A-tým, Juniorka	0,-	7 000,- + bonusy (12 měsíců)
<b>2013/2014</b>	21	A-tým SC Kolín	0,-	12 000,- + bonusy (9 měsíců)
<b>2014/2015</b>	22	A-tým SC Kolín	0,-	14 000,- + bonusy (8 měsíců)
<b>Celkem</b>			<b>40 000,-</b>	<b>370 000,-</b>

#### Náklady na výstroj

Náklady na výstroj uvedeny za celý rok, kdy v první sezoně, první výstroj z Kanady, v dalších sezonách jen ribana, izolačky (pásky). Nejvyšším nákladem byly vždy brusle, které měnil v mládeži po dvou letech a poté hokejky. V dorostu už vše fasoval od klubu a platil si pouze brusle. Každý rok byly turnaje, o Vánocích, nebo během sezóny, na které jezdili společně s hráči i rodiče. Na turnaj se musela platit

doprava autobusem, ubytování a stravování. Od 4. třídy jezdili každou sezonu na soustředění do jiných měst po ČR. Na soustředění museli rodiče hráčům hradit dopravu autobusem, stravování na hotelu, pitný režim během tréninku, čas strávený na ledě a sportovištích.

#### Náklady na cestování

Náklady na cestování viz tabulka č. 8. Když bydlel v Liberci, dojížděl 2x za týden do školy do HK z důvodu přezkoušení a doplnění učiva. Trasa z Liberce do HK trvala přes hodinu a půl a byla dlouhá 120 km. Do Kolína jezdil z Hradce 6x týdně na tréninky a zápasy. Cesta trvala 45 minut a byla dlouhá 60 km. V první sezoně jsou náklady na cestování do Kolína nižší z důvodu, že do Kolína dojížděl společně se spoluhráčem z Hradce a v řízení a dopravě se střídali. V druhé sezoně už musel jezdit každý den sám do Kolína na trénink a poté zpět.

Tabulka 8 Cena výstroje, ostatní náklady (Autor, 2015)

Sezona	Věk	Kategorie	Náklady na výstroj	Turnaje, soustředění	Cestování
1996/1997	4	Základna+2.třída	2 000,-	2 000,-	0,-
1997/1998	5	2.třída	1 000,-	2 000,-	0,-
1998/1999	6	2.třída	1 000,-	2 000,-	0,-
1999/2000	7	2.třída	1 000,-	2 000,-	0,-
2000/2001	8	3.třída	5 000,-	3 000,-	0,-
2001/2002	9	4.třída	4 000,-	3 000,- 3 000,-	0,-
2002/2003	10	5.třída	6 000,-	3 000,- 3 000,-	0,-
2003/2004	11	6.třída	3 000,-	3 000,- 4 500,-	0,-
2004/2005	12	7.třída, 8.třída	10 000,-	3 000,- 4 500,-	0,-
2005/2006	13	8.třída, 9.třída	5 000,-	0,- + 5 000,-	0,-
2006/2007	14	9.třída, dorost	12 000,-	0,- + 5 000,-	0,-
2007/2008	15	Dorost	0,-	0,-	0,-
2008/2009	16	Dorost, Juniorka	10 000,- (brusle)	0,-	0,-
2009/2010	17	A-tým, Juniorka, Dorost	0,-	0,-	0,-
2010/2011	18	A-tým, Juniorka, Liberec	12 000,- (brusle)	0,-	2 000,- Liberec-HK 2x týdně
2011/2012	19	A-tým, Juniorka	0,-	0,-	0,-
2012/2013	20	A-tým, Juniorka	0,-	0,-	0,-
2013/2014	21	A-tým SC Kolín	0,-	0,-	2 500,- Kolín-HK 6xtýdně
2014/2015	22	A-tým SC Kolín	0,-	0,-	4 500,- Kolín-HK 6xtýdně
<b>Celkem</b>			<b>72 000,-</b>	<b>48 000,-</b>	<b>68 500,-</b>

Příjem za celou sezonu je počítán bez bonusů a pouze z mužstva mužů a z juniorky v Liberci.

Tabulka 9 Celkový příjem platu za sezony, celkové náklady na cestování (Autor, 2015)

Sezona	Věk	Kategorie	Příjem za sezonu	Cestování
<b>2010/2011</b>	18	A-tým, Juniorka, Liberec	18 000,-	10 000,-
<b>2011/2012</b>	19	A-tým, Juniorka	48 000,-	0,-
<b>2012/2013</b>	20	A-tým, Juniorka	84 000,-	0,-
<b>2013/2014</b>	21	A-tým SC Kolín	108 000,-	22 500,-
<b>2014/2015</b>	22	A-tým SC Kolín	112 000,-	36 000,-
<b>Celkem</b>			<b>370 000,-</b>	<b>68 500,-</b>

Poslední tabulka udává celkové příjmy a výdaje. Výdaje sečteny za nakupovanou výstroj (v Tabulce č. 8), turnaje, soustředění a cestování sečtené za všechny sezony.

Tabulka 10 Celková tabulka příjmy, výdaje (Autor, 2015)

<b>Příjmy</b>	<b>370 000,-</b>
<b>Výdaje výstroj</b>	72 000,-
<b>Výdaje ostatní</b>	48 000,-
<b>Cestování</b>	68 500,-
<b>Celkem Výdaje</b>	<b>228 500,-</b>

Na celkových výsledcích je vidět, že příjmy přesáhly náklady spojené s ledním hokejem. Nelze však započítat cenu stráveného času hráče a rodičů, cestováním, chozením na tréninky, cestou na zápasy, turnaje. Vidíme tedy, že kariéra hráče do dnes byla ziskem, na oplátku za obětované mládí, kdy vše musel podřídit lednímu hokeji.



## 5.2 Diskuse

Autor se domnívá, že v dnešní době se moc neví a vedou se diskuse, kolik peněz se točí v ledním hokeji. Je mnoho otázek kolik dostávají plat hráči v extralize. Zda je to uspokojí společně s jejich rodinou a jestli je to zabezpečí do budoucna, až přijde věk, kdy už nebudou moc hrát hokej. Autor je názoru, že hráči u nás se určitě nezabezpečí, tak jako hráči v jiných zemích natož v Kanadsko-Americké NHL nebo Ruské KHL.

V dnešní době jsou finanční prostředky určitě náročnější oproti době, kdy s hokejem začínal zkoumaný hráč, ale je to otázka, protože dříve byla jiná doba, která se mění a rostou platy neúměrně nákladům na život, koníčky.

## 6 ZÁVĚR

Ve své bakalářské práci se autor zabýval analýzou financování kariéry hráče ledního hokeje. Ze shromážděných výsledků vyplývá, že hráč už dostal od klubů více peněz, než stál tento koníček jeho rodiče. Otázkou zůstává, že nedokážeme peněžně ohodnotit strávený čas hráče a jeho rodičů na stadionech po celé republice.

Cílem bakalářské práce bylo zhodnotit finance v kariéře hráče. Data o financích, byla obstarána s pomocí rodičů a z vlastních vzpomínek a zdrojů hráče a na základě rozhovoru s trenérem mládeže, poté byla statisticky zpracována v Microsoft Office Excel pomocí obrázků, tabulek a grafů

Převaha příjmů nad náklady je pozitivní. Autor se však domnívá, že hráč musel obětovat hodně času, aby se mohl věnovat vrcholově lednímu hokeji. Čas nelze vyjádřit v penězích. Peněžní příjem v dnešní době musí vystačit na každodenní obživu, při zvyšující se úrovni a cenám kolem nás to není jednoduché, protože oproti tomu pracovní smlouvy a mzdy nerostou, tak jak by to mělo být.

Tato bakalářská práce mi umožnila zkoumat problematiku spojenou s financováním sportu v česku obecně a také s financováním v ledním hokeji.

Myslíme si, že cíl práce byl splněn a doufám, že práce bude přínosem a zodpoví ostatním lidem otázky spojené s tímto tématem.

## 7 SEZNAM LITERATURY A DALŠÍCH ZDROJŮ

### MONOGRAFIE

*Bílá kniha o sportu*. Lucemburk: Úřad pro úřední tisky Evropských společenství, 2007, 38 s. ISBN 978-927-9065-477. Dostupné z: <http://www.msmt.cz/sport/bila-kniha-o-sportu>

KOSTKA, Vladimír, Vladimír ŠAFARŤÍK a Luděk BUKAČ. *Lední hokej: (Teorie a didaktika) : celostátní vysokoškolská učebnice pro posluchače studijního oboru tělesná výchova a sport*. 1. vyd. Praha: Státní pedagogické nakladatelství, 1986, 186 s. Učebnice pro vysoké školy (Státní pedagogické nakladatelství).

TUREČEK, Pavel. *Historie hokeje v Hradci Králové, --aneb, Led byl poněkud měkký*. 1. vyd. Hradec Králové: Pavel Tureček, 2009, 146 s. ISBN 978-80-254-3810-7

GUT, Karel a Václav PACINA. *Malá encyklopedie ledního hokeje*. 1. vyd. Praha: Olympia, 1986, 495 s.

Hodaň, B., Hobza, V. (2010). *Financování tělesné kultury jako složky občanské společnosti*. Olomouc, Česká republika: Univerzita Palackého v Olomouci, ISBN 978-80-244-2658-7.

Novotný, J., Eysseltová, S., Fukalová, N., Hobza, V., Kotáb, J., Marešová, K., ... Vltavská, K. (2011). *Sport v ekonomice (1. vydání)*. Praha: Wolters Kluwer ČR. 512 s.

NOVOTNÝ, J.: *Ekonomika sportu: vybrané kapitoly*. 2. vyd. Praha; 2010.

122 stran. ISBN 978-80-245-1701-8

### ELEKTRONICKÉ ZDROJE

*Analýza financování sportu v ČR*. In: [online]. 2009 [cit. 2015-04-27]. Dostupné z: <http://www.msmt.cz/sport/analyza-financovani-sportu-v-ceske-republice?highlightWords=anal%C3%BDza+financov%C3%A1n%C3%AD+sportu+%C4%8C>

R

*O ČSLH*. In: [online]. [cit. 2015-04-27]. Dostupné z: <http://www.cslh.cz/text/27-o-slh.html>

*Pravidla IIHF*. In: [online]. [cit. 2015-04-27]. Dostupné z: [www.cslh.cz/.../2023-pravidla-ledniho-hokeje-2014-2018.html](http://www.cslh.cz/.../2023-pravidla-ledniho-hokeje-2014-2018.html)

*Soutěže mužů* [online]. [cit. 2015-04-27]. Dostupné z: <http://www.cslh.cz/hokejove-souteze.html>

*Historie klubu* [online]. [cit. 2015-04-27]. Dostupné z: <http://www.mountfieldhk.cz/zobraz.asp?t=historie>

*Stanovy ČSLH* [online]. [cit. 2015-04-27]. Dostupné z: <http://www.cslh.cz/text/121-stanovy-a-rady.html>

*Struktura sponzorů ledního hokeje* [online]. [cit. 2015-04-27]. Dostupné z: [http://www.svetsportu.info/index.php?option=com\\_content&view=article&id=674:struktura-sponzorledniho-hokeje-se-mni&catid=3:domaci&Itemid=74](http://www.svetsportu.info/index.php?option=com_content&view=article&id=674:struktura-sponzorledniho-hokeje-se-mni&catid=3:domaci&Itemid=74)

*Olympijský výbor, rozdělování peněz z loterijních společností* [online]. [cit. 2015-04-27]. Dostupné z: <http://www.sport.cz/ostatni/ostatni/clanek/557301-olympijsky-vybor-schvalil-klic-na-rozdelovani-penez-z-loterii.html>

*Rozdělení peněz v Královéhradeckém kraji do sportu* [online]. [cit. 2015-04-27]. Dostupné z: <http://www.kr-kralovehradecky.cz/cz/kraj-volene-organy/tiskove-centrum/aktuality1/kraj-rozdeli-v-roce-2015-na-sport-a-jine-aktivity-temer-15-milionu-korun-78018/>

*Město Hradec Králové dá do hokeje 19 milionů* [online]. [cit. 2015-04-27]. Dostupné z: [http://hokej.idnes.cz/hokej-extraliga-stehovani-hradec-kralove-ceske-budejovce-pze-/hokej.aspx?c=A130618\\_141121\\_hokej\\_ten](http://hokej.idnes.cz/hokej-extraliga-stehovani-hradec-kralove-ceske-budejovce-pze-/hokej.aspx?c=A130618_141121_hokej_ten)

## **8 SEZNAM POUŽITÝCH ZKRATEK**

BK - Bruslařský klub

ČOV – Český olympijský výbor

ČR – Česká republika

ČSLH – Český svaz ledního hokeje

HC – hokejový klub

HK – Hradec Králové

IIHF – International ice hockey federation

KHL – Kontinentální hokejová liga

NHL – National hockey league

SK – Sportovní klub

TJ – Tělovýchovná jednota

## 9 SEZNAM OBRÁZKŮ, TABULEK, GRAFŮ

### SEZNAM OBRÁZKŮ

Obrázek 1 Brankářská výstroj dnes .....	6	
[online]. [cit. 2015-04-28]. Dostupné z: <a href="http://cz.forwallpaper.com/wallpaper/tim-thomas-boston-bruins-nhl-nhl-hockey-hockey-203092.html">http://cz.forwallpaper.com/wallpaper/tim-thomas-boston-bruins-nhl-nhl-hockey-hockey-203092.html</a>		
Obrázek 2 Brankářská výstroj historie .....	7	
[online]. [cit. 2015-04-28]. Dostupné z: <a href="http://www.hcsparta.cz/clanek.asp?id=Jiri-Holecek-slavi-65-narozeny-4581">http://www.hcsparta.cz/clanek.asp?id=Jiri-Holecek-slavi-65-narozeny-4581</a>		
Obrázek 3 Hráčská výstroj dnes .....	8	
[online]. [cit. 2015-04-28]. Dostupné z: <a href="http://www.denik.cz/galerie/foto.html?mm=ctk-philadelphia-jakub-voracek-nhl-hokej">http://www.denik.cz/galerie/foto.html?mm=ctk-philadelphia-jakub-voracek-nhl-hokej</a>		
Obrázek 4 Hráčská výstroj historie .....	8	
[online]. [cit. 2015-04-28]. Dostupné z: <a href="http://www.hcdukla.cz/clanek.asp?id=Hrali-jsme-hokej-protoze-jsme-ho-meli-radi-rika-prvni-g%F3lman-Dukly-Milos-Podhorsky-ktery-slavi-petasedmdesatiny-4905">http://www.hcdukla.cz/clanek.asp?id=Hrali-jsme-hokej-protoze-jsme-ho-meli-radi-rika-prvni-g%F3lman-Dukly-Milos-Podhorsky-ktery-slavi-petasedmdesatiny-4905</a>		
Obrázek 5 Historické rukavice	Obrázek 6 Rukavice dnes.....	9
[online]. [cit. 2015-04-28]. Dostupné z: <a href="http://www.daan.estranky.cz/fotoalbum/suveniry/dalsi-suveniry/stare-hokejove-rukavice-2.html">http://www.daan.estranky.cz/fotoalbum/suveniry/dalsi-suveniry/stare-hokejove-rukavice-2.html</a>		
[online]. [cit. 2015-04-28]. Dostupné z: <a href="http://www.hokej-star.cz/rukavice/427-rukavice-ccm-300-sr.html">http://www.hokej-star.cz/rukavice/427-rukavice-ccm-300-sr.html</a>		

Obrázek 7 Brankářská maska dnes	Obrázek 8 Brankářská helma historie.....	9
[online]. [cit. 2015-04-28]. Dostupné z: <a href="http://www.hokejsport.cz/seniorske-brankarske-masky/brankarska-mask-a-bauer-nme-7-cat-eye-n-c-senior">http://www.hokejsport.cz/seniorske-brankarske-masky/brankarska-mask-a-bauer-nme-7-cat-eye-n-c-senior</a>		
[online]. [cit. 2015-04-28]. Dostupné z: <a href="http://www.sportpeople.cz/golmani-vyvolavajici-strach-historicke-masky-hokejovych-brankaru/">http://www.sportpeople.cz/golmani-vyvolavajici-strach-historicke-masky-hokejovych-brankaru/</a>		
Obrázek 9 Jedny z prvních hokejek	Obrázek 10 Jedna z nejnovějších hokejek.....	10
[online]. [cit. 2015-04-28]. Dostupné z: <a href="http://thechronicleherald.ca/thenovascotian/1257003-stickhandling-first-nations-played-big-role-in-carving-out-hockey-history">http://thechronicleherald.ca/thenovascotian/1257003-stickhandling-first-nations-played-big-role-in-carving-out-hockey-history</a>		
[online]. [cit. 2015-04-28]. Dostupné z: <a href="http://www.sportobchod.cz/hokejka-ccm-rbz-110.htm">http://www.sportobchod.cz/hokejka-ccm-rbz-110.htm</a>		
Obrázek 11 Vazby mezi subjekty participujícími ve sportovním prostředí .....		15
[online]. [cit. 2015-04-28]. Dostupné z: <a href="http://www.olympic.cz/financovani/docs/koncepce_financovani_sportu_prezentace_v9a.pdf">http://www.olympic.cz/financovani/docs/koncepce_financovani_sportu_prezentace_v9a.pdf</a>		
Obrázek 12 Schéma financování extraligových klubů .....		16
Vytvořil VALÁŠEK, M., na základě zpracovaných dat		

## **SEZNAM TABULEK**

Tabulka 1 Změny názvu klubu v posledních letech .....		6
Vytvořil VALÁŠEK, M. na základě zpracovaných dat [online]. [cit. 2015-04-28]. Dostupné z: <a href="http://www.mountfieldhk.cz/zobraz.asp?t=historie">http://www.mountfieldhk.cz/zobraz.asp?t=historie</a>		
Tabulka 2 Dětská výstroj .....		11
Vytvořil VALÁŠEK, M. na základě zpracovaných dat		
Tabulka 3 Výstroj pro dospělé.....		11
Vytvořil VALÁŠEK, M. na základě zpracovaných dat		
Tabulka 4 Počet dětí podle ročníku .....		12
Vytvořil VALÁŠEK, M. na základě zpracovaných dat		
Tabulka 5 Členské příspěvky .....		13
Vytvořil VALÁŠEK, M. na základě zpracovaných dat		

Tabulka 6 Týmý během kariéry hráče .....	18
Vytvořil VALÁŠEK, M. na základě zpracovaných dat	
Tabulka 7 Příspěvky a plat .....	22
Vytvořil VALÁŠEK, M. na základě zpracovaných dat	
Tabulka 8 Cena výstroje, ostatní náklady.....	24
Vytvořil VALÁŠEK, M. na základě zpracovaných dat	
Tabulka 9 Celkový příjem platu za sezony, celkové náklady na cestování .....	25
Vytvořil VALÁŠEK, M. na základě zpracovaných dat	
Tabulka 10 Celková tabulka příjmy, výdaje.....	25
Vytvořil VALÁŠEK, M. na základě zpracovaných dat	

## **SEZNAM GRAFŮ**

Graf 1 Rozdělování peněz z loterijních společností podle ČOV .....	17
Vytvořil VALÁŠEK, M., na základě zpracovaných dat [online]. [cit. 2015-04-28]. Dostupné z: <a href="http://www.sport.cz/ostatni/ostatni/clanek/557301-olympijsky-vybor-schvalil-klic-na-rozdelovani-penez-z-loterii.html">http://www.sport.cz/ostatni/ostatni/clanek/557301-olympijsky-vybor-schvalil-klic-na-rozdelovani-penez-z-loterii.html</a>	

## Zadání k závěrečné práci

Jméno a příjmení studenta: **Milan Valášek**  
Obor studia: Sportovní management  
Jméno a příjmení vedoucího práce: **Pavλίna Chaloupská**

Název práce:  
**Analýza financování kariéry hráče ledního hokeje**

Název práce v AJ:  
Financial analysis of ice hockey player's career

Podtitul práce:

Podtitul práce v AJ:

Cíl práce: Podrobná analýza financování kariéry hráče ledního hokeje

Osnova práce:

1. Úvod
2. Cíl práce a metodologie
3. Teoretická část
  - 3.1 Vývoj hokeje v Hradci Králové
  - 3.2 Vybavení
  - 3.3 Financování
  - 3.4 Trénink v hokeji
4. Praktická část
5. Shrnutí
6. Závěr

Projednáno dne: *15.10.2013*

Podpis studenta *Valášek*

Podpis vedoucího práce

