



VYSOKÉ UČENÍ TECHNICKÉ V BRNĚ
BRNO UNIVERSITY OF TECHNOLOGY

FAKULTA STAVEBNÍ
FACULTY OF CIVIL ENGINEERING

ÚSTAV STAVEBNÍ EKONOMIKY A ŘÍZENÍ
INSTITUTE OF STRUCTURAL ECONOMICS AND MANAGEMENT

HODNOCENÍ EFEKTIVNOSTI A RIZIK
INVESTIČNÍHO PROJEKTU
EVALUATION OF THE EFFICIENCY AND RISKS OF INVESTMENT PROJECT

BAKALÁŘSKÁ PRÁCE
BACHELOR'S THESIS

AUTOR PRÁCE
AUTHOR

Zuzana Tetourová

VEDOUCÍ PRÁCE
SUPERVISOR

doc. Ing. VÍT HROMÁDKA, Ph.D.

BRNO 2020



VYSOKÉ UČENÍ TECHNICKÉ V BRNĚ FAKULTA STAVEBNÍ

Studijní program	B3607 Stavební inženýrství
Typ studijního programu	Bakalářský studijní program s prezenční formou studia
Studijní obor	3607R038 Management stavebnictví
Pracoviště	Ústav stavební ekonomiky a řízení

ZADÁNÍ BAKALÁŘSKÉ PRÁCE

Student	Zuzana Tetourová
Název	Hodnocení efektivity a rizik investičního projektu
Vedoucí práce	doc. Ing. Vít Hromádka, Ph.D.
Datum zadání	30. 11. 2019
Datum odevzdání	22. 5. 2020

V Brně dne 30. 11. 2019

doc. Ing. Jana Korytářová, Ph.D.
Vedoucí ústavu

prof. Ing. Miroslav Bajer, CSc.
Děkan Fakulty stavební VUT

PODKLADY A LITERATURA

DUFEK, Z. a kol. Veřejné stavební investice. Praha: Leges, 2018

KORYTÁROVÁ, J., HROMÁDKA, V. Veřejné stavební investice II. Brno, VUT FAST Brno, 2015

MÁČE, M. Finanční analýza investičních projektů. Praha: Grada Publishing, a.s., 2006

HNILICA, J., FOTR J. Aplikovaná analýza rizika. Praha: Grada Publishing, a.s., 2009

ZÁSADY PRO VYPRACOVÁNÍ

1. Vymezení problematiky hodnocení veřejných investic
2. Hodnocení ekonomické efektivity veřejných projektů
3. Riziková analýza investičních projektů
4. Specifika investování v dopravní infrastrukturu
5. Případová studie - hodnocení efektivity a rizik projektu v dopravní infrastrukturu

Cílem práce je teoreticky vymezit problematiku hodnocení efektivity a rizik veřejných projektů se zaměřením na dopravní infrastrukturu a zpracovat případovou studii na hodnocení efektivity a rizik projektu dopravní infrastruktury.

Výstupem práce bude zpracovaná problematika hodnocení efektivity a rizik veřejných investičních projektů a případová studie se zaměřením na projekt v dopravní infrastrukturu.

STRUKTURA BAKALÁŘSKÉ PRÁCE

VŠKP vypracujte a rozčleňte podle dále uvedené struktury:

1. Textová část závěrečné práce zpracovaná podle platné Směrnice VUT "Úprava, odevzdávání a zveřejňování závěrečných prací" a platné Směrnice děkana "Úprava, odevzdávání a zveřejňování závěrečných prací na FAST VUT" (povinná součást závěrečné práce).
2. Přílohy textové části závěrečné práce zpracované podle platné Směrnice VUT "Úprava, odevzdávání, a zveřejňování závěrečných prací" a platné Směrnice děkana "Úprava, odevzdávání a zveřejňování závěrečných prací na FAST VUT" (nepovinná součást závěrečné práce v případě, že přílohy nejsou součástí textové části závěrečné práce, ale textovou část doplňují).

doc. Ing. Vít Hromádka, Ph.D.

Vedoucí bakalářské práce

ABSTRAKT

Tato bakalářská práce se zabývá hodnocením efektivnosti a rizik investičního projektu. V první části práce je teoreticky zpracovaná problematika hodnocení efektivnosti a rizik veřejných investičních projektů, především zaměřena na vysvětlení některých základních pojmů, metody hodnocení ekonomické efektivnosti investic, analýzu nákladů a přínosů pro silniční projekt a riziko investování. V rámci druhé části práce je zpracovaná případová studie, která je zacílena na citlivostní analýzu a kvantitativní analýzu rizik pro konkrétní projekt.

KLÍČOVÁ SLOVA

Investice, investiční prostor, hodnocení ekonomické efektivnosti, analýza nákladů a přínosů, riziko, citlivostní analýza, kvantitativní analýza, kvalitativní analýza, čistá současná hodnota

ABSTRACT

This bachelor thesis deals with the evaluation of the effectiveness and risks of an investment project. The first part of the thesis consists of theoretical evaluation on the effectiveness and risks of public investment projects – in particular it aids to explain the basic concepts the methods of evaluating the economic efficiency of investments, cost-benefit analysis of road construction projects and investment risk. The second part of the thesis consists of a case study, which is focused on sensitivity analysis and quantitative risk analysis for a specific project.

KEYWORDS

Investment, investment space, evaluation of economic efficiency, cost benefit analysis, risk sensitivity analysis, quantitative analysis, qualitative analysis, net present value

BIBLIOGRAFICKÁ CITACE

Zuzana Tetourová *Hodnocení efektivity a rizik investičního projektu*. Brno, 2020. 45 s., 9 s. příl.
Bakalářská práce. Vysoké učení technické v Brně, Fakulta stavební, Ústav stavební ekonomiky a řízení.
Vedoucí práce doc. Ing. Vít Hromádka, Ph.D.

PROHLÁŠENÍ O SHODĚ LISTINNÉ A ELEKTRONICKÉ FORMY ZÁVĚREČNÉ PRÁCE

Prohlašuji, že elektronická forma odevzdané bakalářské práce s názvem *Hodnocení efektivnosti a rizik investičního projektu* je shodná s odevzdanou listinnou formou.

V Brně dne 22. 5. 2020

Zuzana Tetourová
autor práce

PROHLÁŠENÍ O PŮVODNOSTI ZÁVĚREČNÉ PRÁCE

Prohlašuji, že jsem bakalářskou práci s názvem *Hodnocení efektivnosti a rizik investičního projektu* zpracovala samostatně a že jsem uvedla všechny použité informační zdroje.

V Brně dne 22. 5. 2020

Zuzana Tetourová
autor práce

Poděkování

Tímto bych chtěla poděkovat vedoucímu mé bakalářské práce, doc. Ing. Vítu Hromádkovi, Ph.D., za pomoc, věcné rady a připomínky k mé práci a za věnovaný čas. Velké díky patří také mé rodině, která mě vždy ve studiu podporovala.

Obsah

1	Úvod.....	9
2	Investice	10
2.1	Investiční prostor.....	11
3	Hodnocení ekonomické efektivity.....	12
3.1	Přístupy k hodnocení ekonomické efektivity.....	13
3.1.1	Statické metody	13
3.1.2	Dynamické metody	13
4	Analýza nákladů a přínosů pro silniční projekt.....	17
4.1	Základní kroky CBA:	17
4.2	Jednotlivé klíčové vstupy do CBA metody.....	19
5	Riziko investování.....	21
5.1	Druhy rizika	22
5.2	Zdroje rizika	23
5.3	Analýza rizik	23
5.3.1	Citlivostní analýza.....	24
5.3.2	Kvalitativní analýza.....	25
5.3.3	Kvantitativní analýza.....	27
5.3.4	Prevence a zmírnění rizik	28
6	Praktická část	29
6.1	Popis projektu.....	29
6.2	Citlivostní analýza.....	30
6.3	Kvantitativní analýza rizik	34
6.4	Závěr praktické části	39
7	Závěr	41
	Seznam použité literatury	42
	Abecední seznam zkratk.....	43
	Seznam tabulek	45
	Seznam obrázků	45
	Seznam příloh.....	45

1 Úvod

Cílem práce je teoreticky vymezit problematiku hodnocení efektivnosti a rizik veřejných projektů se zaměřením na dopravní infrastrukturu a zpracovat případovou studii na hodnocení efektivnosti a rizik projektu dopravní infrastruktury. Výstupem práce je zpracovaná problematika hodnocení efektivnosti a rizik veřejných investičních projektů a případová studie se zaměřením na projekt v dopravní infrastruktuře. V rámci ekonomického hodnocení se zaměřuje na citlivostní analýzu a kvantitativní analýzu rizik konkrétního projektu.

Teoretická část se zaměřuje na vymezení základních pojmů, jako co jsou to investice, jaké je základní dělení investic, co je investiční prostor, hodnocení efektivnosti projektů a jeho postupy, statické a dynamické metody, analýza nákladů a přínosů pro silniční projekt, základní kroky CBA, jednotlivé klíčové vstupy CBA, co je to riziko, druhy rizik, zdroje rizik, analýza rizik, citlivostní analýza, kvalitativní analýza, kvantitativní analýza, prevence a zmírnění rizik.

Praktická část popisuje už konkrétní využití teoretických znalostí pro vytvoření citlivostní analýzy a kvantitativní analýzy rizik pro konkrétní projekt se zaměřením na dopravní infrastrukturu. Citlivostní analýza je vytvořena za pomoci testu elasticity v softwaru Excel, kde výsledkem jsou tabulky a grafy pro lepší znázornění. Kvantitativní analýza je řešena pomocí softwaru Crystal Ball, ale základní vstupní data vycházejí z Excel souboru z ekonomické analýzy projektu.

2 Investice

Investice je použití finančních prostředků za účelem jejich zhodnocení.

Investice ovlivňuje hospodářský rozvoj společnosti. Z makroekonomického pohledu hodnotíme investici ze dvou hledisek:

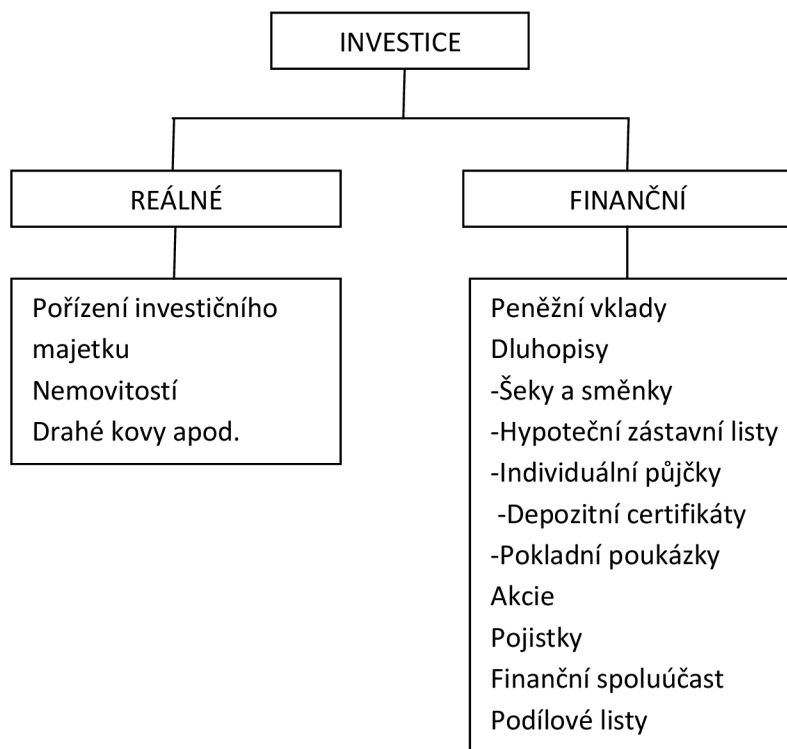
- Ze strany poptávky, investice ovlivňují poptávku v ekonomice, což pozitivně působí na zaměstnanost, výrobu a umožňuje růst podniku.
- Ze strany nabídky, investice umožňuje rozšiřovat majetek, ale jedná se o dlouhodobý vliv. Podporuje růst země, protože v budoucnu zvyšuje hrubý domácí produkt.

Investice mají tedy značný význam jak pro okamžité zvyšování ekonomické aktivity, tak i pro dlouhodobější růst ekonomiky. ([1], str. IX)

Rozhodování o investicích je nutné uvažovat s časem, rizikem a jeho změny po celou dobu přípravy a realizace projektu. To nám ovlivňuje efektivnost činnosti podniku po dlouhé období. Finanční stránkou investičního projektu zahrnuje plánování peněžních toků, finanční kritéria efektivnosti investičního projektu, zohledňování rizik v kapitálovém plánování a investičním rozhodování a dlouhodobé financování investičních činnosti podniku. ([2], str.9)

Reálné investice jsou investice do hmotných věcí např. stavby, stroje, zařízení.

Finanční investice jsou investice, které se pohybují na peněžním trhu a kapitálové dokumenty. Tedy jedná se o nákupy podílů na majetku – akcie, doklady o poskytnutí půjčky například: dluhopisy, peněžní vklady.



Obrázek 1 Základní skupiny investic ([1], str.130)

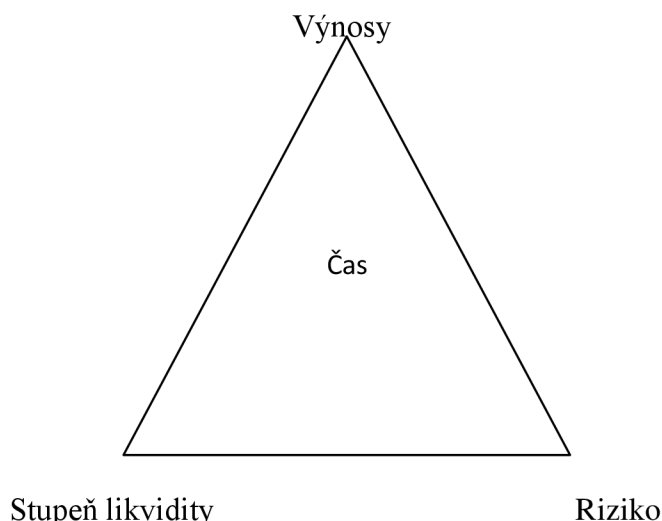
Zdroj:vlastní výroba

Investice nehmotné jsou investice do výzkumu a vývoje, vzdělání, vědy, reklamy nebo sociálních služeb. Zvláštním znakem je to, že jim nemůžeme přímo přiřadit peněžní příjmy k potřebným nám vynaloženým výdajům v dané oblasti. ([3], str. 12)

Investice z hlediska bezpečnosti investování dělíme na investice jisté a investice rizikové.

2.1 Investiční prostor

Základními atributy v investičním prostoru jsou výnosy, stupeň likvidity, riziko, které se projevují v čase. Všechny atributy nám ovlivňují úspěšnost investice. Investice nemůže dosáhnout maxima ve všech třech hlediscích v reálném investičním prostoru. Proto hledáme a vybíráme investice, které mají nejvýhodnější poměr ve výnosech, riziku a likviditě.



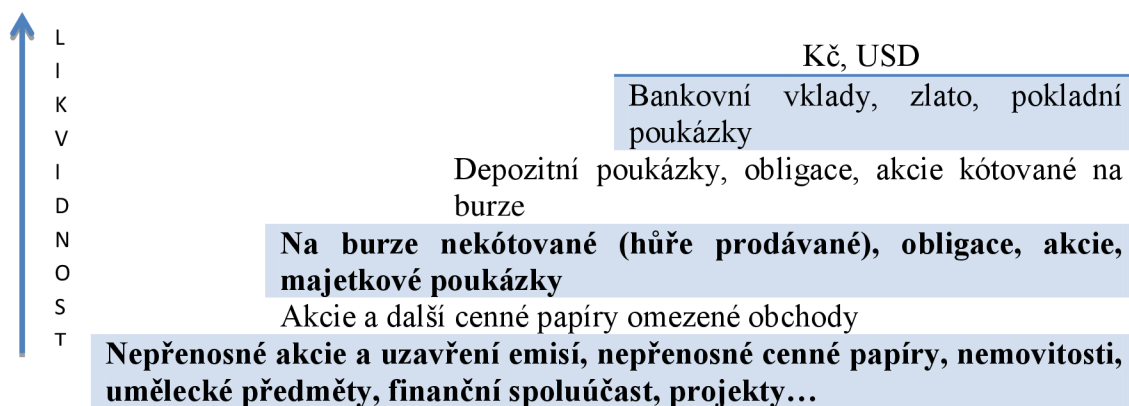
Obrázek 2 Základní investiční prostor ([3], str. 13)

Zdroj:vlastní výroba

Výnosy jsou všechny příjmy z investice, od chvíle prvních vložených finančních prostředků až do chvíle posledních příjmů z investice. Výše výnosů je nejistá, protože je obdržíme až později.

Stupeň likvidity představuje rychlost proměny naší investice zpět na hotové peněžní prostředky.

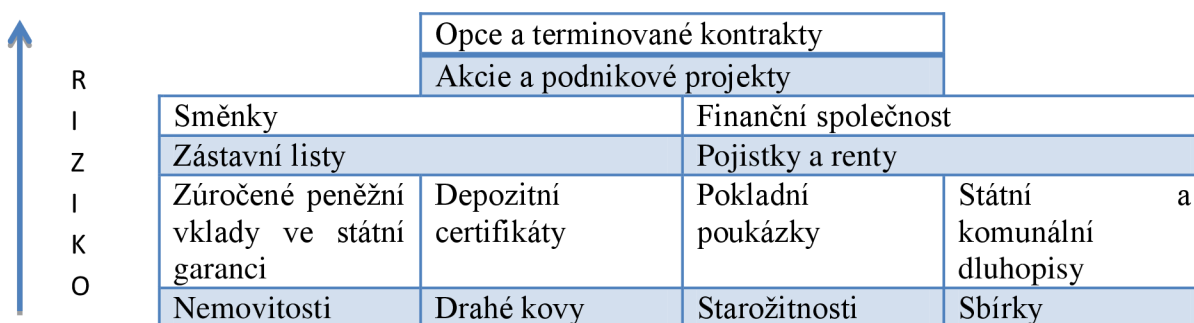
Stupeň likvidity v tržní ekonomice si můžeme znázornit na schodišti likvidity, na jehož vrcholu leží nejvíce likvidní investice.



Obrázek 3 Schodiště likvidity ([3], str. 13)

Zdroj:vlastní výroba

Riziko je odchylka skutečných výnosů od očekávaných. Na základě zkušeností a dlouhodobého sledování kapitálového trhu vznikla bezpečnostní pyramida, která má ve své základně nejbezpečnější investice a směrem k vrcholu jsou investice rizikovější. Toto roztržidění není zcela bezvýhradné.



Obrázek 4 Bezpečnostní pyramida ([3], str. 14)
Zdroj:vlastní výroba

3 Hodnocení ekonomické efektivity

Při hodnocení projektů nám jde hlavně o posouzení jejich účelnosti, hospodárnosti a proveditelnosti. Musíme zjistit, za jaký čas se nám vynaložené finanční prostředky vrátí, jak moc budou zhodnoceny a jaké další výnosy můžeme očekávat v těchto tržních podmínkách.

Každý projekt má základní ekonomické parametry, které jsou:

1. Kapitálové výdaje – souhrn všech finančních výdajů na pořízení hmotného dlouhodobého majetku i s jeho případným zabudováním (pozemky, stavební práce, budovy, dopravní prostředky, stroje a zařízení). Patří sem i výdaje na vývoj a výzkum.
2. Očekávaný výnosy – předpokládaný přínos, který projekt za dobu ekonomické životnosti přinese. Hlavním výnosem je čistý zisk z investice.
3. Stanovení nákladů na kapitál- určení zdrojů financování projektu a určení jejich vlivu na efektivnost. Kapitál má své náklady, které musí být zohledněny při vyhodnocení vhodnosti projektu.
4. Životnost projektu – ekonomická životnost je doba, při které budou vytvářeny očekávané výnosy.
5. Likvidační cena – výnos z možného prodeje investice po uplynutí ekonomické životnosti. ([1], str. 55)

3.1 Přístupy k hodnocení ekonomické efektivity

Rozlišujeme dvě základní skupiny metod:

- **Statické metody** jsou pro krátkodobé hodnocení efektivity projektů. Nezohledňují faktor času, proto se používají jako pomocné a doplňkové metody. ([1], str. 57)
- **Dynamické metody** zohledňují působení času. Čas nám působí na změnu hodnoty peněz. Metody berou v úvahu dvě základní pravidla financování:
 1. *Koruna má dnes větší hodnotu než koruna zítra.* Protože dnešní koruna může být investována a může přinášet očekávaný výnos (např. úrok), který musíme přepočítat na současnou hodnotu. Na základě tohoto přepočtu můžeme odhadnout efektivitu projektu.
 2. *„Bezpečná koruna“ má větší hodnotu než „riziková koruna.“* Vliv rizika musíme identifikovat, vyhodnotit, zvážit a najít způsob jak ho snížit. ([1], str. 61)

3.1.1 Statické metody

Prostá doba návratnosti je taková doba v letech, kdy projekt vytvoří výnosy ve výši investičního nákladu. Doba návratnosti by měla být kratší než doba životnosti investice. Pokud jsou výnosy- příjmy konstantní, lze určit dobu návratnosti, tak že investiční náklad podělíme výnosy.

$$DN = \frac{IN}{R}$$

DN...Doba návratnost v letech

IN...Investiční náklad v Kč

R... Výnos v Kč

U skutečných projektů se nestává, že by byly výnosy konstantní a proto se to řeší pomocí kumulovaných výnosů do výše investičního nákladu. Vytvoříme interval dvou po sobě jdoucích let u kumulovaných výnosů, kde se nachází částka investičního nákladu.

$$DN = \text{Počet let spodní hranice} + \frac{IN - \text{kumulovaný výnos spodní hranice}}{\text{roční výnos horní hranice}}$$

([3], str. 44)

3.1.2 Dynamické metody

Čistá současná hodnota (NPV) je to očekávaný výnos peněz za celé zhodnocené období investování. Ukazatel zhodnocuje efektivní investování peněžních prostředků, kdy výnos je roven nebo vyšší než investiční náklad. Časová hodnota peněz se mění v čase, proto nelze tyto hodnoty pouze sčítat do kumulované hodnoty. Musíme stanovit současnou hodnotu peněz (PV). Tedy přepočítat všechny budoucí peněžní toky na současné do roku hodnocení projektu takzvaného nultého roku. Přepočítání provedeme podle matematické metody diskontování.

$$NPV = \sum_{i=0}^n \frac{NCF_i}{(1+r)^i}$$

podrobněji

$$NPV = \frac{NCF_0 = IN}{(1+r)^0} + \frac{NCF_1}{(1+r)^1} + \frac{NCF_2}{(1+r)^2} + \frac{NCF_3}{(1+r)^3} + \dots + \frac{NCF_n}{(1+r)^n}$$

NPV... čistá současná hodnota v Kč

NCF... čisté peněžní toky v jednotlivých letech hodnoceného období projektu v Kč

IN... investiční náklad v Kč

i... aktuální rok hodnoceného období z intervalu 0 až n

n... délka hodnoceného období

r... diskontní sazba (časová hodnota peněz) v %/100

([4], str. 64 – 65)

$$NPV = PV - IN$$

$$PV = \sum_{i=1}^n \frac{R_i}{(1+r)^i}$$

PV... současná hodnota v Kč

IN... investiční náklad v Kč

R... výnos v jednotlivých letech v Kč

i... počet let od 1 do n

r... diskontní sazba v 100% ([3], str. 33)

Pokud ukazatel NPV vyjde roven nule nebo v kladné hodnotě, tak to znamená, že investice je efektivní. Pokud ukazatel NPV vyjde záporný, tak z toho vyplývá, že investice je neefektivní. Veřejné investiční projekty vycházejí v záporné hodnotě NPV, proto se jejich ekonomická efektivnost určí na základě jejich celospolečenské užitečnosti ekonomickou analýzou. ([4], str. 65)

Vnitřní výnosové procento (IRR) je ukazatel, který nám udává výnosnost projektu v procentech za celé zhodnocené období. Tedy jedná se o diskontní sazbu r, při které je čistá současná hodnota NPV rovna nule.

$$NPV = \sum_{i=0}^n \frac{NCF_i}{(1+r)^i} = 0$$

kde r je hledané IRR.

Akceptujeme vnitřní výnosové procento, pokud má rovny hodnoty s předem stanoveným výnosovým procentem (diskontní sazbou) nebo vyšší. Ukazatel IRR se používá při porovnání variant projektů mezi sebou, nejefektivnější projekt je ten s nejvyšším IRR. ([4], str. 65 – 66)

Výpočet stanovíme lineární interpolací v následujících krocích:

- Odhad IRR projektu
- Výpočet NPV našeho odhadnutého IRR (r)
- Posouzení s kritériem:
NPV=0 ... odhad je správný
NPV>0... odhad je nízký (r_1)
NPV<0... odhad je vysoký (r_2)
- Potřebujeme získat hodnoty kladné NPV a záporné NPV, tak aby IRR (r) hodnoty byly si co nejbližší
- Dosadíme do interpolačního vzorce a získáme skutečnou hodnotu IRR

$$IRR = r_1 + \frac{NPV^+}{NPV^+ + NPV^-} * (r_2 - r_1)$$

r_1 ... odhadnuté IRR pro kladnou hodnotu NPV

r_2 ... odhadnuté IRR pro zápornou hodnotu NPV

([3], str. 39)

Diskontovaná doba návratnosti je doba, kdy projekt vytvoří čisté peněžní toky ve výši investičních nákladů, určená počtem let. Doba návratnosti je kumulativním součtem ročních diskontovaných NCF do výše diskontovaných investičních nákladů.

$$\sum_{i=0}^k \frac{NCF_i = IN_i}{(1+r)^i} = \sum_{i=k}^n \frac{NCF_i}{(1+r)^i}$$

kde k je počet let investiční fáze projektu.

Jedná se pouze o pomocný ukazatel efektivity. Doba návratnosti by měla být vždy kratší než doba životnosti projektu. ([4], str. 66)

Index rentability (IR) vyjadřuje velikost současné hodnoty budoucích příjmů projektu, připadající na jednotku investičních nákladů přepočtených na současnou hodnotu. ([5], str. 72)

$$IR = \frac{PV}{IN}$$

IR...index rentability v Kč/Kč

PV...současná hodnota v Kč

IN...investiční náklad v Kč

Nutno diskontovat při více let projektu.

Index rentability nám udává, kolik nám jedna investovaná koruna vynesou korun. Nejvýhodnější je projekt s nejvyšším indexem rentability. ([3], str. 35)

Bod zvratu (XBZ) se zabývá analýzou mezi množstvím, výnosy a náklady. Je nezbytné určit náklady podniku fixní a variabilní. Bod zvratu nám udává při jakém množství výroby nebo produkci služeb se firma dostává do zisku. Neboli určuje nutné množství výroby, aby firma nebyla ztrátová. Bod zvratu tedy je tam, kde náklady se rovnají výrobním výnosům. ([1], str. 75 – 76)

Bod zvratu

$$V = N_v$$

Výnosy

$$V = Q * c$$

Výrobní náklady

$$N_v = N_{VAR} + N_{FIX}$$

Měrné variabilní náklady

$$n_{var} = N_{VAR}/Q$$

Kritické množství v jednotkovém vyjádření [m.j.]

$$Q_k = \frac{N_{FIX}}{c - n_{VAR}}$$

Kritické množství v % využití kapacity [%]

$$Q_c = \frac{N_{FIX}}{V - n_{var}} * 100$$

Kritická cena na jednotku produkce v Kč [Kč]

$$c_k = \frac{Q * n_{var} + N_{FIX}}{Q}$$

Bezpečné rozpětí [%]

$$\frac{c - c_k}{c} * 100$$

Kde:

V ... výnosy v Kč

N_v ... výrobní náklady v Kč

Q... množství v měrných jednotkách

c... prodejní cena v Kč

N_{VAR} ... variabilní náklady v Kč

N_{FIX} ... fixní náklady v Kč

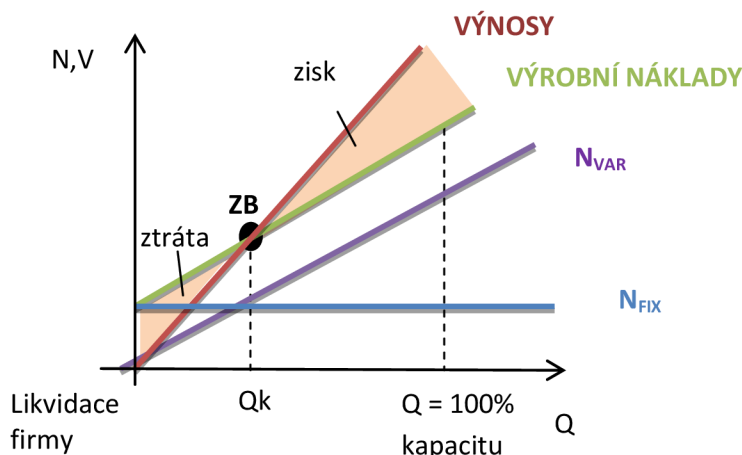
n_{var} ... měrné variabilní náklady v Kč

Q_k ... kritické množství v měrných jednotkách

Q_c ... kritické množství v procentech

c_k ...kritická cena v Kč

Grafické znázornění bodu zvratu jinak nazývaný ziskový bod (ZB):



Obrázek 5 Grafické znázornění bodu zvratu

Zdroj:vlastní výroba ([3], str. 56)

4 Analýza nákladů a přínosů pro silniční projekt

Analýza nákladů a přínosů (CBA) u veřejných investic se používá k posouzení změny úrovně blahobytu společnosti a také jak přispívá k cílům politiky státu a soudržnosti EU. Analýza se zabývá porovnání alternativ a umožnit nejlepší rozdělení zdrojů pro nejefektivnější přínosy dané společnosti. Metoda porovnává pozitivní efekty benefity s negativními efekty tedy s veškerými náklady. ([6], str. 42)

4.1 Základní kroky CBA:

1. **Popis kontextu** - prezentace sociálně-ekonomického, úředního a politického prostředí, v němž se bude projekt realizovat.
2. **Definice cílů** – vyhodnocení potřeb a závažnost projektu k regionální a oborové strategii.
3. **Identifikace projektu** – celkový popis projektu s nositelem projektu a beneficianti.
4. **Technická proveditelnost a ekologická udržitelnost** – analýza poptávky, analýza možností, hledisko týkající se životního prostředí, včetně vyhodnocení vlivů na životní prostředí a změny klimatu, technické řešení, odhady nákladů a harmonogram realizace
5. **Finanční analýza** – peněžní toky, včetně zůstatkové hodnoty, analýza tarifů a dostupnosti, zdroje financování, finanční ziskovost a udržitelnost.
6. **Ekonomická analýza** – ekonomické hotovostní toky, stínové ceny, celospolečenské dopady, ekonomická efektivnost.
7. **Hodnocení rizik** – citlivostní analýza, kvalitativní a kvantitativní analýza rizik. ([4], str. 58)

Přírůstková metoda

Analýza CBA je založena na srovnání variant projektu s investicí a variant bez investice.

$$\text{Celkový dopad projektu} = [\text{výnosy projektu (I)} - \text{výnosy (B)}] - [\text{náklady projektu (I)} - \text{náklady(B)}]$$

I... je varianta s hodnocenou investicí

B... je varianta bez hodnocené investice

Varianta bez projektu

Jedná se o definování stavu infrastruktury a plynoucí změny v dopravě, pokud by se nevkládaly investiční prostředky do infrastruktury, které jsou definované v projektových variantách. Varianta je založena na předpokladu vývoje technického stavu v čase. Tato varianta je tedy provozně technickým a finančním chováním ovlivněné oblasti dopravní sítě po celé referenční období.

Varianta s projektem

Používají se varianty strategické a technologické. Stanovíme si stupně volnosti a podle nich budou sestaveny hlavní sledované varianty. Musí být vyčísleny náklady na investici, opravu, údržbu. U každé varianty musí být přesně napsáno řešení ve vztahu k požadovaným parametrům a je zaznamenáno naplnění stanovených cílů.

Referenční (hodnotící) období

Předpovídané peněžní toky nás nejvíce zajímají v době ekonomické životnosti projektu a jeho dlouhodobých dopadů. Na výsledky hodnocení má velký vliv délka zvoleného času. Základní délka hodnotícího období je 30 let pro silnice. Zahrnuje investiční a provozní fáze projektu. Investiční fáze obsahuje pouze samotnou realizaci projektu bez projektové přípravy. V prvním roce hodnocení se započítají náklady spojené s projekční a inženýrskou činností. Pokud je ekonomická doba životnosti stavebních objektů a provozních souborů kratší než základní stanovené hodnotící období, lze hodnotící dobu zkrátit, ale musí být řádně odůvodněna. Výpočet se provádí v reálných cenách, které jsou stanoveny v základním roce. Na danou cenovou úroveň se běžné ceny převádí s použitím inflačních koeficientů.

Časové hledisko, diskontování

Ve finanční i ekonomické analýze probíhá hodnocení po celou dobu hodnoceného období. Nutné použít metodu časové hodnoty peněz, protože se hodnota peněz v čase mění. Úrok je odměna za dočasné poskytnutí finančních prostředků jiné osobě nebo subjektu. Úročení kapitálu vychází z toho, že vlastník mohl investovat jinde a mít z něj zisk, dále zohledňuje znehodnocení peněz důsledkem inflace a mírou rizika, že částka nebude vrácena v plné výši nebo nebude vrácena včas. Za použití diskontování převedeme finanční toky v jednotlivých letech na současnou hodnotu. Diskontní míra je doporučena evropskou legislativou a její hodnota se liší ve finanční a ekonomické analýze.

Přepravní prognóza

Určuje přednosti projektu a jeho hlavní přínosy. Přepravní prognóza popisuje stávající přepravní vztahy a modeluje i výhledové přepravní vztahy v území, kde bude realizovaný hodnocený projekt. Jsou prvně určeny minimální požadavky na přepravní prognózu a poté specifické požadavky pro dopravní módy - železniční, silniční a vodní.

Ovlivněná oblast

Ovlivněná oblast je určena předpokladem působení projektu v dopravní síti nebo dopravním modelem. Jedná se o oblast, kde bude sledovaný možný přínos z projektu.

Rozvoj dopravní infrastruktury

Nutné je popsat stavby a opatření, které by mohli ovlivnit přínosy stavby ať už pozitivně nebo negativně.

Hodnocené varianty

Popsat dopravní nabídku hodnocených projektových variant a variant Bez projektu.

Požadavky specifické pro silniční projekty

Přepravní prognóza jde zpracovat buď zjednodušenou metodou, nebo pomocí dopravního modelu.

Zjednodušená metoda se používá pouze na projekty, které ovlivní minimální území a lze u nich určit přepravní proudy. Dopravní model musí obsáhnout ovlivněnou oblast projektem, musí být specifikována kapacita a rychlost silniční sítě i zonální struktura. Model je kalibrován na silniční sčítání dopravy. Možné provést průzkum pro kalibraci přepravních proudů v dopravním modelu. Pro ekonomické hodnocení musí být zjištěny informace o zatížení minimálně osobními a těžkými vozidly. Nutné dbát na odlišnosti v možnostech dopravní sítě a přepravní poptávky pro osobní a nákladní přepravy. ([6], str. 42 – 45)

4.2 Jednotlivé klíčové vstupy do CBA metody:

Investiční náklad zahrnuje náklady na výkup pozemku a nemovitostí, náklad na projekt a náklad na realizaci projektu. Náklady na přípravu můžeme stanovit buď skutečně vynaloženými náklady, nebo pomocí Sborníku pro navrhování nabídkových cen projektových prací (UNIKA). Náklady na realizaci projektu se liší podle stupně projektové dokumentace.

Provozní náklady infrastruktury jsou stanoveny modelem HDM-4, kde u každého úseku je zaznamenán jeho údržbový standard. Standardy dělíme na třídy komunikace (Dálnice, Silnice I. třídy, Silnice II. třídy, Silnice III. třídy). Patří sem náklady na údržbu vozovky, které dělíme na letní a zimní. Letní údržba obnáší údržbu vozovky a krajnic, dopravního značení, svodidel, odvodňovacích zařízení, odstavných a parkovacích ploch, ošetření vegetace, apod. Zimní údržba zahrnuje posyp a odhrnutí sněhu.

Provozní náklady řízení provozu jsou náklady fixní a při realizaci nových projektů nedochází k změně. Dohled na provoz komunikace je vytvořen prostřednictvím Národního dopravního informačního centra (NDIC).

Provozní náklady vozidel jsou to náklady majitelů na provoz vozidel. Mezi další náklady jsou náklady na pohonné hmoty a motorové oleje, náklady na údržbu a opravy vozidel, náklady na mzdy posádek vozidel. Provozní náklady jsou stanoveny z jednotkových cen na vozokilometr.

Provozní příjmy vycházejí z reálných dat a jsou to hlavně příjmy z mýtného.

Hodnoty času převezmeme z tabulky 1.

Tabulka 1 – Hodnoty času

Osobní doprava		EUR/oshod (CÚ 2002)	Kč/oshod (CÚ 2017)	
PRACOVNÍ ČAS		BUS	11,45	481,7
NEPRACOVNÍ ČAS	krátká dojíždka	BUS	4,13	168,01
	dlouhá dojíždka	BUS	5,31	216,02
	Ostatní - krátká vzdálenost	BUS	3,46	140,76
	ostatní - dlouhá vzdálenost	BUS	4,45	181,03
nákladní doprava		EUR/thod (CÚ 2002)	Kč/thod (CÚ 2017)	
silnice		2,06	86,66	

Zdroj: Rezortní metodika pro hodnocení ekonomické efektivity projektů dopravních staveb [6]

Hodnoty při navyšování hodnot po dobu hodnocení:

- Osobní doprava (pracovní čas) – 0,5
- Osobní doprava (nepracovní čas) – 0,5
- Nákladní doprava – 0,5

U některých projektů je úspora času významným přínosem při redukcí zdržení v křižovatkách.

Externality

Nehodovost – míra nehodovosti se určí porovnání variant bez projektu a s projektem. Jsou tři kategorie nehodovosti (s úmrtím, se zraněním a s hmotnou škodou). Zdrojem pro aktuální data je Silniční databanka Ostrava.

Tabulka 2 – Korelační faktory pro neohlášené dopravní nehody

nehoda	průměrná hodnota korekčního faktoru
S úmrtím	1,02
Se zraněním	2,81
Hmotná škoda	6

Zdroj: Rezortní metodika pro hodnocení ekonomické efektivity projektů dopravních staveb [6]

Model HDM-4 zahrnuje relativní nehodovost, kterou poskytuje ŘSD ČR. V relativní hodnotě nehodovosti už je zahrnuta úprava o nehodovosti neohlášených dopravních nehod. Pro

snížení nehodovosti na silnicích se doporučuje celkové zlepšení povrchu vozovky, instalace svodidel, vodorovné a svislé značení, zlepšení rozhledových poměrů. Ocenění druhu nehod podle tabulky od Centra dopravního výzkumu v.v.i., přepočet na CÚ 2017 SUDOP.

Tabulka 3 – Jednotkové společenské náklady nehodovosti v Kč

nehoda	jednotková hodnota	jednotky
S úmrtím	20 790 000	Kč/osoba
Se zraněním	942 053	Kč/osoba
S hmotnou škodou	344 900	Kč/nehoda

Zdroj: Rezortní metodika pro hodnocení ekonomické efektivnosti projektů dopravních staveb [6]

Skutečné úspory se spočítají jako násobek změny nehodovosti za rok a hodnoty společenských nákladů na nehody. V případě menších projektů lze vycházet ze zjednodušených průměrných hodnot v tabulce.

Tabulka 4 – Jednotkové externí náklady nehod

druh dopravy, jednotka	dopravní mód	průměrné měrné náklady
Osobní doprava [Kč/1000 oskm]	IAD	1039
	BUS	396
	Silniční náklady celkem	1080
Nákladní doprava [Kč/1000 tkm]	LNV	1808
	TNV	328
	silniční náklady celkem	547

Zdroj: Rezortní metodika pro hodnocení ekonomické efektivnosti projektů dopravních staveb [6]

Hluk – Když neznáme podrobné konkrétní výpočty vystavení obyvatelstva hlukové zátěži z vlivu dopravy, je možné je určit z následující tabulky pro všechny osoby zasažené hlukem.

Tabulka 5 – Jednotkové náklady hluku v Kč/osoba/rok

dopravní mód	hladina hluku v dB(A)				
	55-59	60-64	65-69	70-74	75-79
silnice	2 252	3 828	5 436	8 363	11 032

Zdroj: Rezortní metodika pro hodnocení ekonomické efektivnosti projektů dopravních staveb [6]

Znečištění životního prostředí – změny ve znečištění se spočítají jako násobek změny znečišťujících látek v tunách za rok a jednotkové hodnoty společenských nákladů na znečišťující látky v daném roce. ([6], str. 104 – 131)

5 Riziko investování

Riziko je pravděpodobnost odlišných hodnot od očekávaných či plánovaných výsledků. Odchýlení od plánovaných nebo očekávaných hodnot může být negativní, kdy nám vznikne škoda nebo ztráta, ale také může být pozitivní, kdy nám vznikne zisk. ([4], str. 72)

Pokud je dopad z rizikové události pouze negativní, tak to nazýváme **čisté riziko**.

Typ rizika s možným dopadem pozitivním i negativním nazýváme **spekulativní riziko**.

Působením nejistoty na dosažení cílů nám vzniká riziko. Nejistota neznamena riziko obecně. Nejistotu dělíme na dva typy:

Variabilita, kdy výsledek předem neznáme, ale bude se pohybovat v rozsahu známých hodnot. Okolnosti nejistoty jsou nám známé, ale nevíme, který výsledek nastane. Při této variantě je možné vytvořit pravděpodobnost možných výsledků.

Neurčitost, kdy výsledek záleží na okolnostech, které nelze předvídat nebo o nichž nemáme dostatek znalostí. Nutné je rizika u této varianty specifikovat, omezit nebo i odstranit. ([7], str. 22 – 28)

5.1 Druhy rizika

Dělení rizika podle závislosti a nezávislosti na podnikové činnosti:

- *Riziko objektivní – nezávislé na činnosti podniku, schopnostech managementu, zkušenostech vlastníka apod. (živelné pohromy-např. zemětřesení, politické události-změna vlády, změny makroekonomického charakteru-např. daně, sociálně-politické události-např. teroristické akce)*
- *Riziko subjektivní – závislé na činnosti podnikového managementu, vlastníků a zaměstnanců (např. nedostatečná technika, nedbalost, neschopnost adaptace na tržní změny apod.)*
- *Riziko kombinované – kombinace obou předchozích faktorů.*

Dělení rizika podle věcné náplně:

- *Technicko-technologická rizika – odpovídají stavu dlouhodobého majetku podniku, kde se musí zohlednit jejich opotřebení a spolehlivost.*
- *Výrobní rizika – odpovídají rizika spojené s výrobou. Ať už při nedostatku materiálu, energií, apod. nebo při neznalosti či zanedbání organizace a výrobních procesů.*
- *Ekonomická rizika – odpovídají rizika s peněžní a rozpočtovou politikou. Je to riziko týkající se změny nákladových položek např. vstupní ceny jednotlivých vstupů.*
- *Tržní rizika – odpovídají rizika na trhu, z hlediska postavení firmy na trhu, konkurence schopnost na trhu, úspěšnost na dalších trzích.*
- *Investiční rizika – odpovídají rizika spojené s nevhodným rozdělením zdrojů do dlouhodobých investic.*
- *Finanční rizika – odpovídají rizika spojené se změnou diskontní sazby, dostupnosti bankovních úvěrů, změn úrokových sazeb, apod.*
- *Sociálně-politická rizika – odpovídají rizika spojená se změnami v makroekonomické, hospodářské a sociální politice státu. Tato rizika jsou rovněž spojena se změnami mezinárodního a ekonomického a politického okolí.*

Dělení rizika podle závislosti na celkovém ekonomickém vývoji podniku:

- *Systematická rizika – mění se na závislosti vývoji ekonomických faktorech. Faktory vyvolávají řetězovou reakci, které ovlivní projekt.*

- Nesystematická rizika – tyto rizika jsou jedinečná pro daný obor, investiční projekt. Vznikají při změně firmy, která realizuje projekt, při změně v investičním projektu a při změně v realizaci a v umístěném prostředí.

Dělení rizika podle možnosti ovlivnitelnosti:

- Riziko ovlivnitelné – jsou to rizika, které lze ovlivnit, určitým způsobem snížit nebo odstranit.
- Rizika neovlivnitelná – jsou to rizika, které nelze ovlivnit, které je nutno akceptovat. Rizika z vyšší moci např. politická situace v zemi, daňový systém. Snažíme se snižovat nepříznivé důsledky z těchto rizik. ([1], str. 93 – 94)

5.2 Zdroje rizika

Zdroje rizik se projekt od projektu liší, ale můžeme je rozdělit do těchto pěti oblastí.

- Oblast technická – jsou taková rizika spojená s odlišností výstupů od očekávaných. Riziko spojené s tím, že výstupy nebudou dodány nebo nebudou fungovat, jak se předpokládalo.
- Oblast manažerská – jsou taková rizika spojená s nedostatkem manažerských schopností a nedostatkem zdrojů pro dodání projektu.
- Oblast požadavků – jsou taková rizika, která mohou vzniknout při nesprávném pochopení požadavků zákazníka nebo při špatné specifikaci požadavků.
- Rizika převzetí – riziko, že zákazník nepřevzme výstup po jeho dokončení.
- Riziko prostředí – je riziko ze změny prostředí, které ovlivní projekt. ([8], str. 201)

5.3 Analýza rizik

Vytvořit analýzu rizik lze v následujících krocích:

- 1) Identifikace rizik
- 2) Klasifikace rizik a zařazení do skupin rizik. Lze si vytvořit svou klasifikaci rizik nebo převzít už vytvořenou v rámci standardu systému rizik managementu.
- 3) Vytvoření seznamu rizik
- 4) Hodnocení rizik a určení pravděpodobnostní výskyt a velikost možného dopadu.
- 5) Vytvoření katalogu rizik se seznamem rizik, kde bude napsán jejich nositel a jejich významnost.

Rizika je nutné neustále kontrolovat a aktualizovat výsledky analýzy. Přizpůsobit strategii firmy a vytyčit si cíle při snižování rizik, protože žádné riziko nelze snížit úplně na nulu. ([9], str. 117)

V oblasti veřejného investování je neutrální postoj k riziku. Praxe hodnocení a řízení rizik vychází z Průvodce analýzou nákladů a přínosů investičních projektů u veřejných investic. Uvedený průvodce nám rozděluje analýzu na tyto čtyři části:

- Citlivostní analýza,
- Kvalitativní analýza rizik,
- Kvantitativní analýza rizik s využitím simulace,

- Prevence a zmírnění rizik.

([4], str. 72)

5.3.1 Citlivostní analýza

Analýza citlivosti zjišťuje dopady změny vstupních hodnot na výslednou veličinu, která rozhoduje o budoucnosti investice a označit vstupy, které při své změně nám nejvíce ovlivní investici.

„Obecně citlivost veličiny X na veličinu Y udává, jak se změní X při změně Y a při současném zachování stability ostatních veličin. Nejčastěji se sledují relativní změny – tj. o kolik % se změní veličina X při změně vstupní veličiny Y o 1%.“ ([10], str. 165)

- 1) Identifikace vstupních veličin – určit všechny parametry, které vstupují do rozhodovacího kritéria pro investování. Vstupní parametry jsou z dynamických metod (např. NPV, IRR). Vstupní parametry představují faktory, které ovlivňují tvorbu cash flow, výši rizika a doby životnosti.
- 2) Zhodnocení sledovaných veličin – Označíme vstupní veličinu s nejméně přesným odhadem pro konkrétní investici. Interní podnikové vstupy se lépe odhadují než vstupy externí. Management by měl vždy označit obtížné plánované parametry ještě před samotným odhadem.
- 3) Odhad rozmezí pro danou veličinu, v jakém se bude pohybovat – Je nutné si udělat odhad vstupních parametrů číselně a určit jejich možné odchylky:
 - rozdělením,
 - nebo odhadem krajních hodnot,
 - nebo odhadem střední hodnoty jako nejpravděpodobnější situace, která nastane.

Když je zvoleno kritérium pro rozhodování o investici, lze napsat postup vyčíslení a spočítat nejpravděpodobnější hodnotu rozhodovacího kritéria pomocí dosazení vstupních veličin.

- 4) Vlastní analýza citlivosti – Určíme veličinu, u které sledujeme citlivost, a dopad všech vstupních veličin, které ovlivní její velikost. Předpoklad pro analýzu citlivosti je ten, že všechny vstupní veličiny jsou nezávislé, alespoň z účetního hlediska. Protože v reálném světě jsou veličiny na sobě závislé, ať už přímou vazbou nebo nepřímou. Za použití techniky analytické, numerické nebo simulační je možné provést vlastní citlivostní analýzu.
- 5) Tvorba výstupů – Výstupem mohou být tabulky, grafy, hodnoty ukazující závislost kritéria na vstupních parametrech. Výstupy by měli být srozumitelné pro rozhodnutí o dané investici. Kritické parametry jsou dále spojeny s jejich pravděpodobností vzniku, velikost možných očekávaných změny výstupů a s rizikem, které lze akceptovat.

Výsledek citlivostní analýzy může vést k přehodnocení investičního záměru, protože by mohl nastat výsledek s velkou pravděpodobností ztrátový, kvůli kolísání vstupních parametrů. Základem pro lepší řízení investice v jejím průběhu jsou výsledky citlivostní analýzy, protože určí vstupní parametry, které přispívají na zvýšení tvorby hodnoty. ([10], str. 165 – 167)

5.3.2 Kvalitativní analýza

Kvalitativní analýza zkoumá vlastnosti rizik pomocí metod a zkušenosti manažera. Především se jedná o tyto vlastnosti rizik:

- Závažnost,
- Předvídatelnost,
- Potencionální vazby a vztahy mezi nimi,
- Stupeň kontrolovatelnosti a odvrátitelnosti.

Výsledky metod nalezneme v registru rizik, kde je kvalitativní hodnocení pomocí stupnice a z té určíme závažnost rizik, buď na nízká, střední a vysoká, nebo pomocí číselné stupnice od 0 až 10. Registr rizik je důležitou součástí plánu projektu. ([11], str. 314)

Při kvalitativní analýze se zaměříme na to, s jakou pravděpodobností riziko nastane a jak velký dopad může mít riziko na konečný cíl. Pomocí těchto vlastností sestavíme seznam nežádoucích událostí, které nám mohou ovlivnit projekt. Pro každou nežádoucí událost sestavíme matici, která bude obsahovat možné příčiny vzniku rizik, negativní dopad rizika vzniklých při projektu, vymezení měř pravděpodobnosti výskytu a intenzity dopadu, míry rizik. Matici vyhodnotíme podle přijaté míry rizik a popíšeme jejich opatření ke zmírnění nebo preventivní opatření pro hlavní rizika. Opatření musí být uvedeno s osobou, která za opatření zodpovídá. Matice rizik je pro každý projekt individuální. Charakteristiky, které jsou v matici rizik:

- Proměnná, kterou dané riziko ovlivňuje analýzu peněžních toků v rámci CBA,
- Příčina vzniku,
- Dopad na projekt,
- Období, kdy může nastat riziko (krátkodobé, střednědobé, dlouhodobé),
- Dopad na peněžní toky,
- Pravděpodobnost vzniku rizik a zdůvodnění,
- Intenzita následků a zdůvodnění,
- Míra rizik,
- Návrh opatření, který sníží pravděpodobnost rizik nebo popřípadě jeho následky,
- Manažer rizik – organizace odpovědná za realizaci opatření,
- Zbytkové riziko po uplatnění opatření.

([4], str. 82 – 83)

Závažnost a pravděpodobnost určíme pomocí těchto tabulek 6 a 7.

Tabulka 6 – Stupnice pravděpodobnosti výskytu rizika

Klasifikace	pravděpodobnostní výskytu rizika (P)	
	slovní popis	procentuální vyjádření
A	Velmi nepravděpodobná	0 – 9 %
B	Nepravděpodobná	10 – 32 %
C	Neutrální	33 – 65 %
D	Pravděpodobná	66 – 89 %
E	Velmi pravděpodobná	90 – 100 %

Zdroj: Rezortní metodika pro hodnocení ekonomické efektivity projektů dopravních staveb[6]

Tabulka 7 – Stupnice závažnosti důsledků rizika

kategorie	závažnost důsledků rizika (Z)	
	název	slovní popis
I	Nezratelná	žádný významný vliv na očekávané společenské přínosy projektu
II	Mírná	nejsou ovlivněny dlouhodobé přínosy projektu, ale nápravná opatření jsou nutná
III	Střední	ztráta očekávaných společenských přínosů projektu, většinou finanční škody i ve střednědobém a dlouhodobém horizontu, náprava opatření mohou vyřešit problém
IV	Kritická	velká ztráta očekávaných společenských přínosů projektu, výskyt nežádoucích účinků způsobuje ztrátu primární funkčnosti projektu; náprava opatření, i když realizována ve velkém rozsahu, nejsou dostatečná k tomu, aby se předešlo významným škodám
V	Katastrofická	významná, až úplná ztráta funkčnosti projektu, cíle projektu nerealizovatelné ani v dlouhodobém horizontu

Zdroj: Rezortní metodika pro hodnocení ekonomické efektivity projektů dopravních staveb[6]

Poté určíme míru rizika dle následující tabulky 8.

Tabulka 8 – Matice míry rizika

pravděpodobnost	závažnost				
	I	II	III	IV	V
A	Nízké	Nízké	Nízké	Nízké	Střední
B	Nízké	Nízké	Střední	Střední	Vysoké
C	Nízké	Střední	Střední	Vysoké	Vysoké
D	Nízké	Střední	Vysoké	Velmi vysoké	Velmi vysoké
E	Střední	Vysoké	Velmi vysoké	Velmi vysoké	Velmi vysoké

Zdroj: Rezortní metodika pro hodnocení ekonomické efektivity projektů dopravních staveb[6]

Po vyhodnocení míry rizik stanovíme opatření podle jeho zařazení.

Nízké – To je přijatelné riziko, které nevyžaduje žádné speciální opatření. Nic méně se na tohle riziko musí upozornit.

Střední – To je mírné riziko, pro jeho odstranění zvolíme vhodné opatření.

Vysoké – To je závažné riziko, nutné udělat opatření pro snížení rizika na přijatelnou úroveň.

Velmi vysoké – To je kritické riziko, při kterém se dělají nezbytná opatření. Projekt s takovým rizikem je nevyhovující, proto se míra rizika musí snížit.

Výsledek zaznamenáme v matici rizik, včetně zbývajících rizik po uplatnění preventivní a umírňujících opatření. ([6], str. 86 – 87)

Tabulka 9 – Matice rizik před provedením zmírňujících opatření

pravděpodobnost	závažnost				
	I	II	III	IV	V
A					
B					
C				Překročení IN	
D					
E					

Zdroj: Rezortní metodika pro hodnocení ekonomické efektivity projektů dopravních staveb[6]

Tabulka 10 – Matice rizik po provedení zmírňujících opatření

pravděpodobnost	závažnost				
	I	II	III	IV	V
A					
B			Překročení IN		
C					
D					
E					

Zdroj: Rezortní metodika pro hodnocení ekonomické efektivity projektů dopravních staveb[6]

5.3.3 Kvantitativní analýza

Kvantitativní analýza nám určí velikost rizika s použitím pravděpodobnostních charakteristik. Zaměřuje se na kritériální ukazatele (NPV, IRR) a pravděpodobnostní charakteristiky. ([4], str. 87)

Kvantifikaci jednotlivých rizik s jejich pravděpodobnostmi a dopadem. Při kvantifikaci skupiny rizik musíme brát ohled na to, že jsou vzájemně závislá a výsledky jednotlivých rizik budou pouze dílčí. Pro kvantifikaci skupiny rizik je vhodné připravit a vyhodnotit vývoj rizik nebo určit očekávanou hodnotu dopadu pomocí simulace např. použitím simulace Monte Carlo. ([7], str. 337)

Simulace Monte Carlo umožňuje převést rizika a nejistoty do jediné veličiny popisující rizika celého projektu. Potřebujeme dva typy informací a to popis každého rizika s rozdělení pravděpodobnosti a model s vazbami mezi těmito riziky. ([7], str. 294)

Kritéria hodnocení pro rizika investičního projektu tvoří jeho rozptyl, směrodatná odchylka a variační koeficient.

Rozptyl D, „Je vážený aritmetický průměr čtverců absolutních odchylek, kde váhami jsou pravděpodobnosti jednotlivých odchylek a jejich čtverců.“

diskrétní náhodné veličiny

$$D(x) = \sum [x - E(x)]^2 P(x) = \sum x^2 P(x) - [\sum x P(x)]^2$$

Pro spojité náhodné veličiny

$$D(x) = \int [x - E(x)]^2 f(x) dx$$

$$D = \Sigma(NPV_i - E NPV)^2 * \pi$$

směrodatná odchylka δ udává velikost rizika jako průměrnou odchylku možných vstupů očekávaného výstupu se zohledněním pravděpodobného výskytu odchylek od očekávaného výstupu.

$$\delta = \sqrt{D}$$

Variační koeficient je charakteristikou variability rozdělení pravděpodobností náhodné veličiny. Definován jako podíl směrodatné odchylky a absolutní hodnoty ze střední hodnoty.

$$k = \frac{\sqrt{D(x)}}{|E(x)|}$$

$$k = \frac{\delta}{|ENPV|}$$

([3], str. 62)

Scénáře nám slouží pro rozdělení pravděpodobnostního kritéria hodnocení. Každý scénář nám určí odlišný budoucí vývoj podnikatelského okolí. Dopady investičního projektu a hodnoty efektivnosti se budou lišit při jednotlivých scénářích. Tvorba scénářů vychází z analýzy citlivosti. Jeden z nástrojů pro grafické zobrazení scénářů dvou a více rizikových faktorů jsou pravděpodobnostní stromy. ([5], str. 162)

5.3.4 Prevence a zmírnění rizik

Po provedení obou analýz kvalitativní a kvantitativní máme k dispozici úplný registr rizik včetně jejich číselných charakteristik. Tento seznam znovu posoudíme podle:

- Priorit, podle závažnosti a dopadu rizik,
- Předvídatelnosti, stupeň odvrátitelnosti a kontrolovatelnosti,
- Kategorii a limitu přijatelnosti rizika,
- Jiné hlediska podle specifiky předmětu projektu. ([11], str. 316)

Využijeme opatření, která můžeme rozdělit do dvou skupin podle zaměření.

- Snížení příčin vzniku rizika – jedná se především o prevenci a preventivní opatření. Předcházet situacím, které jsou pro projekt nepříznivé (např. pokles prodeje nebo zvýšení cen materiálu), resp. aby se snížila pravděpodobnost výskytu takových situací.
- Snížení nepříznivých důsledků rizika – jedná se o opatření, která se snaží zmírnit dopady rizik na přijatelnou ekonomickou míru. Jedná se o nápravná opatření. ([5], str. 184)

Pro odstranění rizika existuje několik způsobů, které můžeme členit na tyto skupiny:

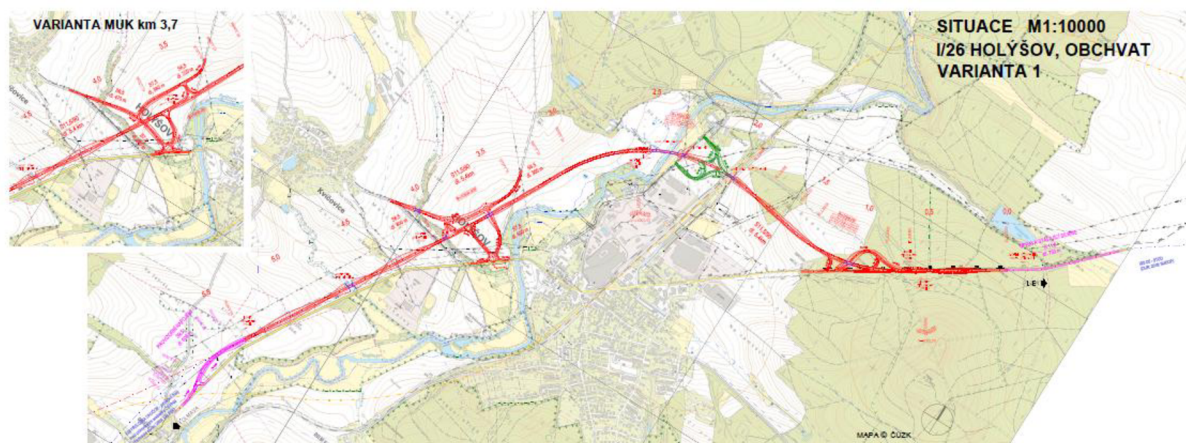
1. Volba právní formy podniku – důsledků rizika podnikání pouze na předem stanovenou část majetku (ručení majetkem).
2. Prosté omezení rizik – určení rizikové meze.
3. Diverzifikace rizik – jde o rozložení rizika na co nejmenší části. Diverzifikací chráníme podnik proti nesystematickému riziku.
4. Flexibilita – schopnost podniku reagovat na změny bez velkých nákladů.
5. Dělení rizika – rozdělit riziko mezi dva a více účastníků, kteří pracují společně na projektu.
6. Transfer rizika – přesun rizika na jiné subjekty např. dodavatele, odběratele.
7. Pojištění – přesunout riziko na pojišťovnu za daný poplatek.
8. Příprava a realizace projektu po etapách – projekt se tvoří po etapách. Volba etapy záleží podle etapy předchozí. Etapovou realizací se snižují možné ztráty, ale mohou narůst kapitálové výdaje.
9. Tvorba rezerv ([1], str. 98)

6 Praktická část

Pro praktickou část své bakalářské práce jsem pracovala s projektem I/26 Holýšov, obchvat. Jelikož je projekt dobře a podrobně zpracován, vycházela jsem zcela z poskytnutých dat, na základě kterých byla v rámci bakalářské práce zpracována citlivostní analýza a kvantitativní analýza rizik.

6.1 Popis projektu

Silnice I/26 se nachází v plzeňském kraji a převádí velký transportní podíl do Německa převážně nákladní vozidla. Stavba obchvatu Holýšov je součástí kompletní úpravy silnice I/26, v úseku od dálnice D5 směrem na jih. Stavba obchvatu řeší přeložku silnice mimo město. Na začátku stavba navazuje na samostatně připravenou stavbu „I26 D5 – Stod“, který řeší obchvaty předchozích obcí. Záměr je umístěn na pozemcích ve vlastnictví České republiky, samosprávy, Města Holýšov a několika desítek právnických a fyzických osob. Pozemky je nutno vykoupit, pokud vlastníkem není Česká republika. Výrazným přínosem stavby je odvedení transportní dopravy ze zastavěného území Holýšova. Dalším přínosem je zlepšení plynulosti jízdy novým směrovým a výškovým uspořádáním trasy, která se projeví ve snížení spotřeby pohonných hmot, exhalace, apod. O provoz a údržbu upravených inženýrských sítí se budou starat vlastníci nebo správci.



Obrázek 6 Situace

Zdroj: ZP_Holysov_priloha_D_situace [12]

Ekonomická posouzení stavby bylo provedeno s použitím programu HDM – 4. Ekonomická analýza je vypracovaná do roku 2055, tedy do 30. roku od prvního roku výstavby. Výpočet je proveden dle pokynů v „Resortní metodice pro hodnocení dopravních staveb“ a „Uživatelského návodu k českému hodnocení silnic“, tedy standardní doba analýzy od začátku výstavby. Ekonomické hodnocení prokázalo návratnost investice, ekonomické ukazatele jsou následující:

- ENPV 1 089,330 mil Kč,
- BCR 1,803,
- EIRR 9,19 %.

Zdroj: Záměr projektu I/26 Holýšov, obchvat, Ředitelství silnic a dálnic ČR

6.2 Citlivostní analýza

Citlivostní analýzou zkoumá změnu NPV při změně vstupních veličin v ekonomické analýze. Při testu elasticity se navýšily vstupní veličiny o 1% a zkoumá se, jak se změní NPV oproti původní NPV.

Tabulka 11 – test elasticity

Citlivostní parametry	CIN	PN INFRASTRUKTURA	PN VOZIDEL	ÚSPORA ČASU	EXTERNALITY
změna o 1%					
Původní NPV [Kč]	1 089 330 048				
Nové NPV [Kč]	1 075 771 324	1 089 713 864	1 090 243 081	1 098 223 802	1 098 060 939
rozdíl [%]	-1,24	0,04	0,08	0,82	0,80

Zdroj: vlastní zpracování s využitím dat z projektu

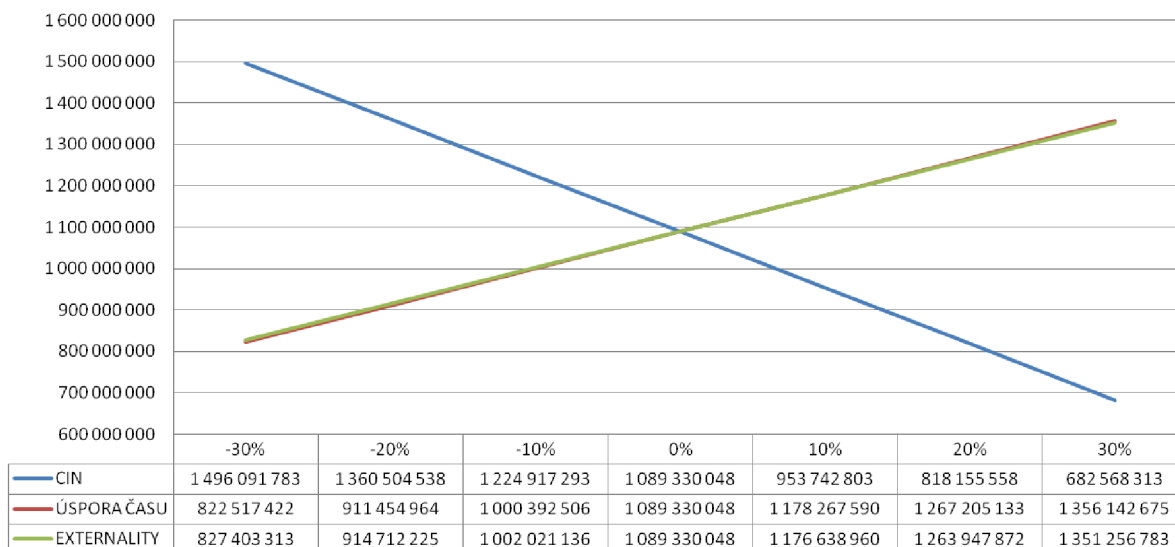
V rámci testu elasticity se prokázalo, že kritickou vstupní veličinou je celkový investiční náklad. Ale také se prokázalo, že se ke kritické veličině blíží i vstupní veličiny úspory času a externality. Proto nadále uvažuji s těmito všemi třemi veličinami jako kritickými a vytvořila s nimi citlivostní analýzu. Dále se sleduje změna NPV při změně jednotlivých kritických veličin v rozmezí $\pm 30\%$. Výsledky citlivostní analýzy jsou zaznamenány v tabulce 12 a grafickém znázornění na obrázku 7 a 8.

Tabulka 12 – změny jednotlivých proměnných

změna proměnné CIN	-30%	-20%	-10%	0%	10%	20%	30%
ERR	12,290%	11,060%	10,050%	9,190%	8,440%	7,780%	7,200%
ENPV (CZK)	1 496 091 783	1 360 504 538	1 224 917 293	1 089 330 048	953 742 803	818 155 558	682 568 313
Rentabilita nákladů	2,576	2,254	2,004	1,803	1,639	1,503	1,387
změna proměnné Úspora času	-30%	-20%	-10%	0%	10%	20%	30%
ERR	8,200%	8,530%	8,860%	9,190%	9,510%	9,830%	10,140 %
ENPV (CZK)	822 517 422	911 454 964	1 000 392 506	1 089 330 048	1 178 267 590	1 267 205 133	1 356 142 675
Rentabilita nákladů	1,607	1,672	1,738	1,803	1,869	1,935	2,000
změna proměnné Externality	-30%	-20%	-10%	0%	10%	20%	30%
ERR	8,230%	8,550%	8,870%	9,190%	9,500%	9,810%	10,110 %
ENPV (CZK)	827 403 313	914 712 225	1 002 021 136	1 089 330 048	1 176 638 960	1 263 947 872	1 351 256 783
Rentabilita nákladů	1,610	1,675	1,739	1,803	1,868	1,932	1,997

Zdroj: vlastní výroba

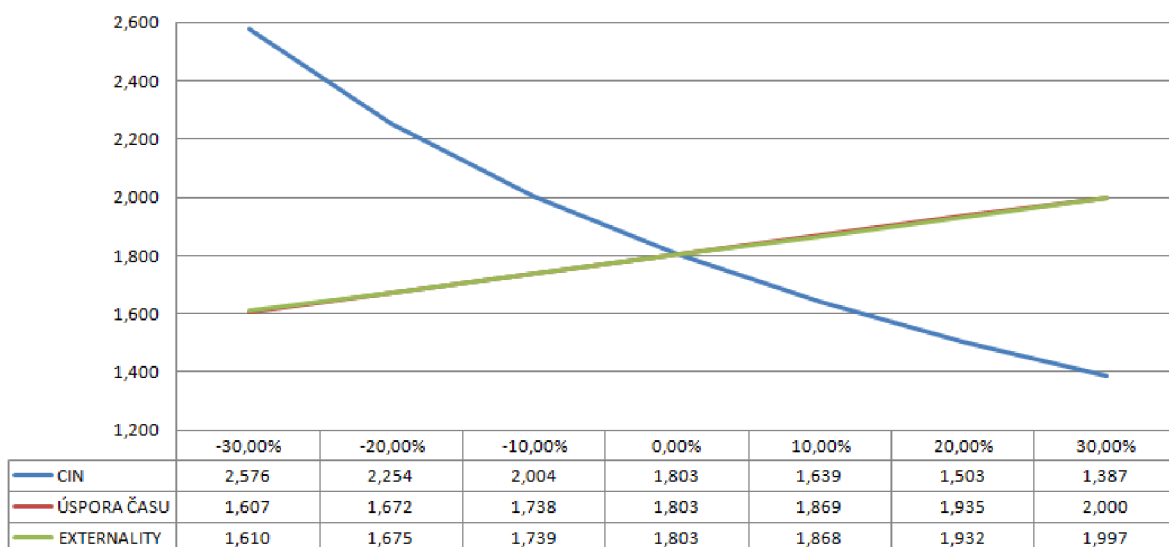
ZÁVISLOST ZMĚNY NPV NA ZMĚNĚ CIN, ÚSPORY ČASU A EXTERNALIT



Obrázek 7 Graf závislosti změny NPV na změně CIN, úspor času a externalit

Zdroj: Vlastní výroba

ZÁVISLOST BCR NA ZMĚNĚ CIN, ÚSPORY ČASU A EXTERNALIT



Obrázek 8 Graf závislosti změny BCR na změně CIN, úspor času a externalit

Zdroj: Vlastní výroba

V následující tabulce 13 jsou uvedeny příklady, jak by vypadaly výsledné ukazatele v případě, že by proměnné úspory času a celkových investičních nákladů (CIN) nastaly zároveň.

Tabulka 13 – změny úspor času a CIN

Úspory času	CIN	-30%	-20%	-10%	0%	10%	20%	30%
-30%	ERR	11,060%						6,360%
	ENPV	1 229 279 157						415 755 687
	Rentabilita nákladů	2,295						1,236
-20%	ERR		10,310%				7,200%	
	ENPV		1 182 629 454				640 280 474	
	Rentabilita nákladů		2,090				1,394	
-10%	ERR			9,700%		8,130%		
	ENPV			1 135 979 751		864 805 261		
	Rentabilita nákladů			1,931		1,580		
0%	ERR				9,190%			
	ENPV				1 089 330 048			
	Rentabilita nákladů				1,803			
10%	ERR			10,390%		8,740%		
	ENPV			1 313 854 835		1 042 680 345		
	Rentabilita nákladů			2,077		1,699		
20%	ERR		11,800%				8,360%	
	ENPV		1 538 379 623				996 030 642	
	Rentabilita nákladů		2,418				1,612	
30%	ERR	13,490%						8,020%
	ENPV	1 762 904 410						949 380 940
	Rentabilita nákladů	2,857						1,539

Zdroj: Vlastní výroba

V následující tabulce 14 jsou uvedeny příklady, jak vypadaly by výsledné ukazatele v případě, že by proměnné externality a celkových investičních nákladů (CIN) nastaly zároveň.

Tabulka 14 – změny externality a CIN

Externality	CIN	-30%	-20%	-10%	0%	10%	20%	30%
-30%	ERR	11,100%						6,380%
	ENPV	1 234 165 048						420 641 578
	Rentabilita nákladů	2,300						1,239
-20%	ERR		10,340%				7,210%	
	ENPV		1 185 886 715				643 537 735	
	Rentabilita nákladů		2,093				1,396	
-10%	ERR			9,710%		8,140%		
	ENPV			1 137 608 381		866 433 891		
	Rentabilita nákladů			1,932		1,581		
0%	ERR				9,190%			
	ENPV				1 089 330 048			
	Rentabilita nákladů				1,803			
10%	ERR			10,380%		8,730%		
	ENPV			1 312 226 205		1 041 051 715		
	Rentabilita nákladů			2,075		1,698		
20%	ERR		11,780%				8,340%	
	ENPV		1 535 122 362				992 773 382	
	Rentabilita nákladů		2,415				1,610	
30%	ERR	13,450%						8,000%
	ENPV	1 758 018 519						944 495 048
	Rentabilita nákladů	2,852						1,536

Zdroj: Vlastní výroba

V následující tabulce 15 jsou uvedeny příklady, jak by vypadaly výsledné ukazatele v případě, že by proměnné úspory času a externality nastaly zároveň.

Tabulka 15 – změny úspor času a externality

Úspory času	Externality	-30%	-20%	-10%	0%	10%	20%	30%
-30%	ERR ENPV Rentabilita nákladů	7,220% 560 590 686 1,413						9,160% 1 084 444 157 1,800
-20%	ERR ENPV Rentabilita nákladů		7,890% 736 837 140 1,543				9,170% 1 086 072 787 1,801	
-10%	ERR ENPV Rentabilita nákladů			8,540% 913 083 594 1,673		9,180% 1 087 701 418 1,802		
0%	ERR ENPV Rentabilita nákladů				9,190% 1 089 330 048 1,803			
10%	ERR ENPV Rentabilita nákladů			9,190% 1 090 958 679 1,805		9,820% 1 265 576 502 1,933		
20%	ERR ENPV Rentabilita nákladů		9,200% 1 092 587 309 1,806				10,440% 1 441 822 956 2,063	
30%	ERR ENPV Rentabilita nákladů	9,210% 1 094 215 939 1,807						11,040% 1 618 069 410 2,193

Zdroj: Vlastní výroba

Nejhorší výsledek projektu je u 30 % navýšení celkových investičních nákladů společně s 30 % snížením hodnot úspory času, kde hodnota NPV je rovna 415 755 687 Kč. Naopak nejlepšího výsledku dosahuje při 30% snížením celkových investičních nákladů a 30 % navýšení přínosu úspory času, kde hodnota NPV je rovna 1 762 904 410 Kč.

Přepínací hodnoty vyjadřují takovou hodnotu vybrané vstupní veličiny, při níž výsledný kritériální ukazatel čisté současné hodnoty je roven nule. Přepínací hodnota se vyjadřuje v procentuálním zvýšení nebo snížení hodnoty vstupní veličiny. V případě investičního nákladu je dosaženo přepínací hodnoty při jejím navýšení o 80,34 %, v případě úspory času je dosaženo přepínací hodnoty při snížení o 122,48 % a v případě externalit je dosažena přepínací hodnota při snížení o 124,77 %. Přepínací hodnotu lze také vnímat jako míru rizika projektu.

6.3 Kvantitativní analýza rizik

Pro účely kvantitativní analýzy rizika byla zvolena ekonomická současná čistá hodnota investičního projektu za kritériální ukazatel.

Za vstupní proměnné jsou uvažovány tyto veličiny:

- Celkové investiční náklady – CIN,
- Provozní náklady infrastruktury – PN infrastruktura,
- Provozní náklady vozidel – PN vozidel,
- Úspora času,
- Externality.

Vymezení závislosti je určeno výpočtem NPV podle daného vzorce.

$$NPV = \sum_{i=0}^n \frac{NCF_i}{(1+r)^i}$$

NPV... čistá současná hodnota v Kč

NCF... čisté peněžní toky v jednotlivých letech hodnoceného období projektu v Kč

i... aktuální rok hodnoceného období z intervalu 0 až 30

r... diskontní sazba 0,05 (časová hodnota peněz)

Z testu elasticity vyšlo, že nejvíce ovlivní investici celkové investiční náklady. Uvažujeme ještě s těmito proměnnými Úspory času a Externality, protože se přibližovaly k hodnotě 1 v testu elasticity.

Stanovení rozdělení pravděpodobnosti klíčových faktorů rizika

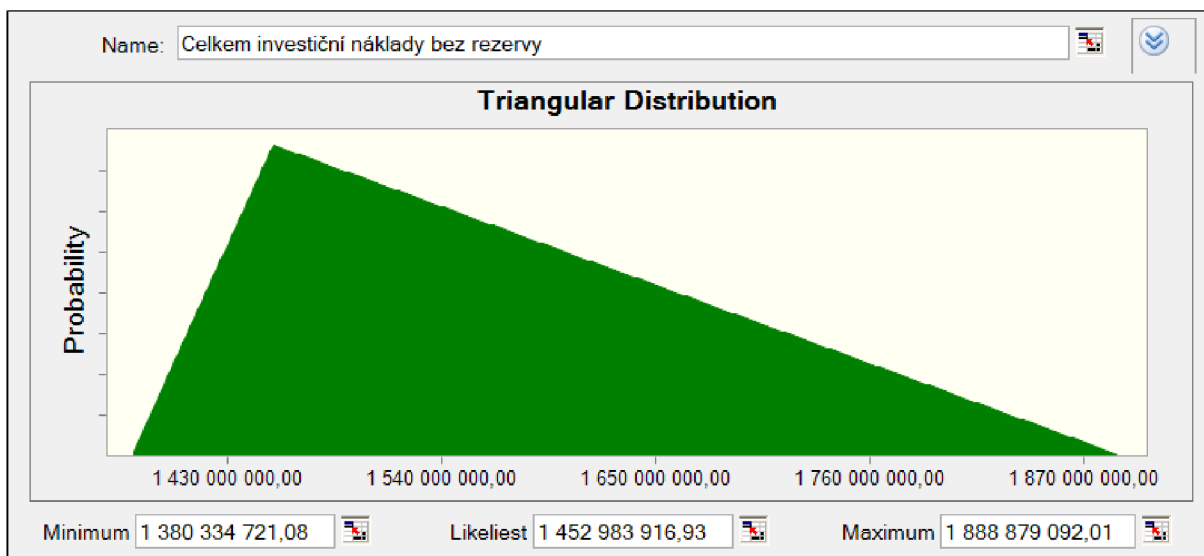
Následující klíčové faktory rizika jsou v podobě náhodných veličin:

1. Celkové investiční náklady
2. Úspory času
3. Externality

V případě náhodné veličiny „celkové investiční náklady“ je zvoleno trojúhelníkové pravděpodobnostní rozdělení s následujícími parametry pro celé hodnocené období:

Minimální hodnota	1 380 334 721 Kč
Nejpravděpodobnější hodnota	1 452 983 917 Kč
Maximální hodnota	1 888 879 092 Kč

Při určení minimální hodnoty, jsem snížila předpokládanou hodnotu o 5% a při určení maximální hodnoty jsem naopak navýšila předpokládanou hodnotu o 30%. Tyto změny jsem určila odborným odhadem, který vychází z předpokládaných změn skutečných investičních nákladů oproti plánovaným. Stejně jsem postupovala pro jednotlivé roky investičního nákladu, které jsem rozdělila se stejným procentuálním ohodnocením pro minimální a maximální hodnotu. Dělal jsem to kvůli simulaci, do které vstupují hodnoty z jednotlivých let samostatně a pak jsou diskontovány 5% diskontní sazbou ve výpočtu NPV.



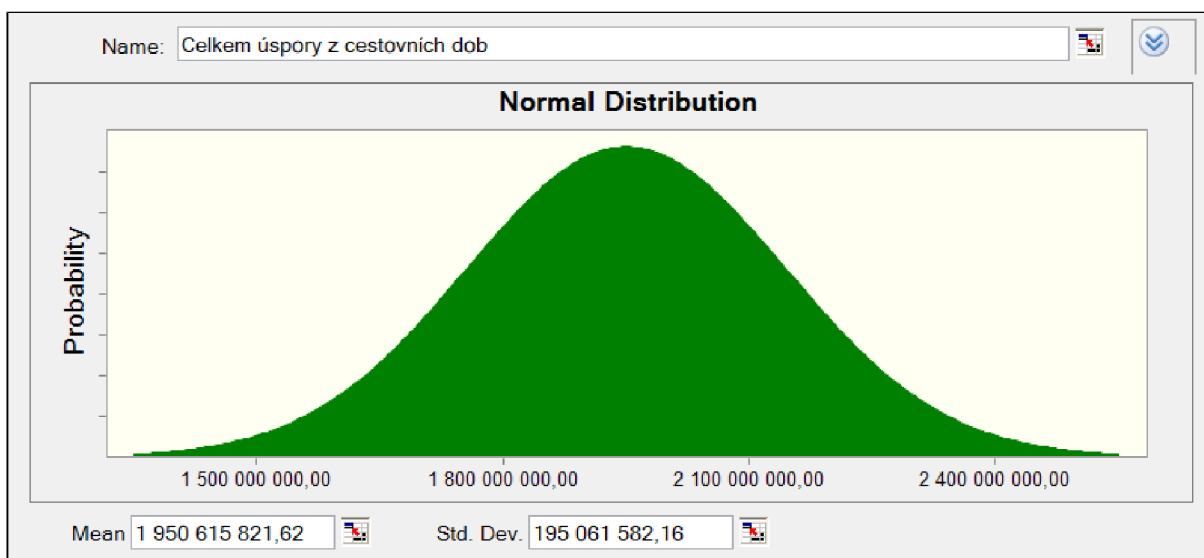
Obrázek 9 Pravděpodobnostní rozdělení náhodné veličiny „celkové investiční náklady“

Zdroj: Vlastní zpracování s využitím softwaru Crystal Ball

V případě náhodné veličiny „úspory času“ je zvoleno normální pravděpodobnostní rozdělení s následujícími parametry pro celé hodnocené období:

Střední hodnota 1 950 615 822 Kč

Směrodatná odchylka 195 061 582 Kč



Obrázek 10 Pravděpodobnostní rozdělení náhodné veličiny „úspory času“

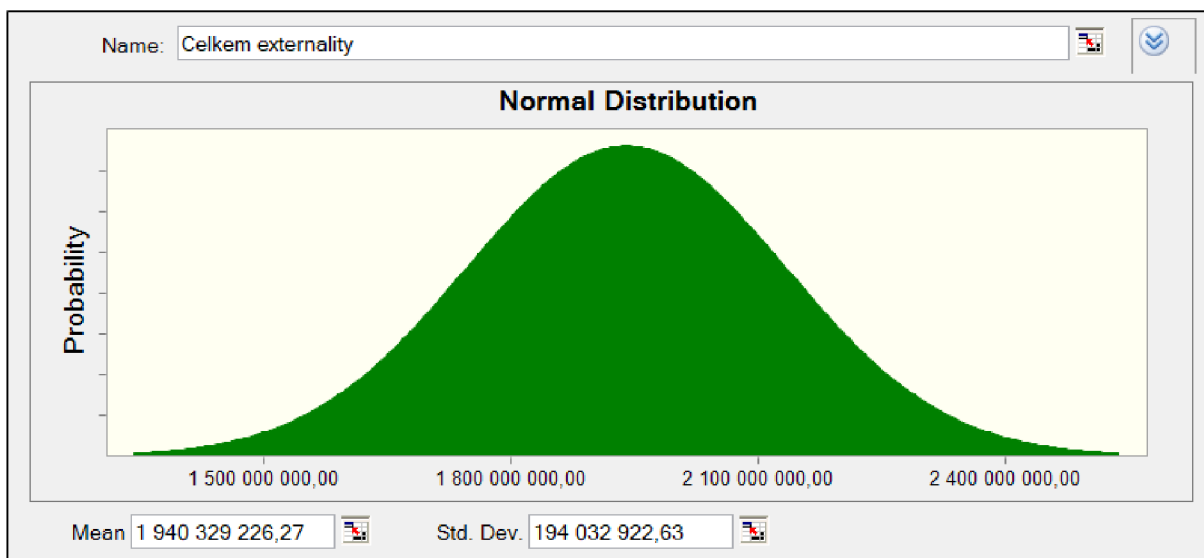
Zdroj: Vlastní zpracování s využitím softwaru Crystal Ball

Při samotné simulaci jsem použila normální rozdělení pro jednotlivé roky pro přínos z úspor času z důvodu diskontování 5% diskontní sazbou, která vstupuje do výpočtu NPV.

V případě náhodné veličiny „externality“ je zvoleno normální pravděpodobnostní rozdělení s následujícími parametry pro celé hodnocené období:

Střední hodnota 1 940 329 226 Kč

Směrodatná odchylka 194 032 923 Kč



Obrázek 11 Pravděpodobnostní rozdělení náhodné veličiny „externality“

Zdroj: Vlastní zpracování s využitím softwaru Crystal Ball

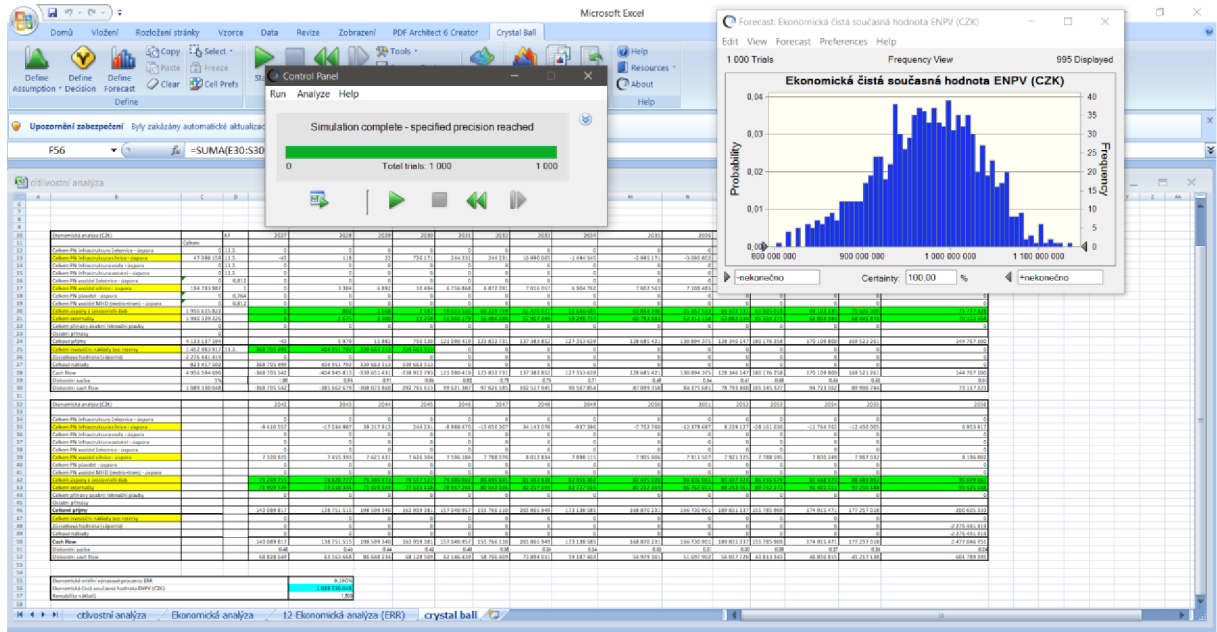
Při samotné simulaci jsem použila normální pravděpodobnostní rozdělení pro přínosy z externalit v každém roce samostatně z důvodu diskontování ve výpočtu NPV.

Vlastní proces simulace

Připravila jsem si pravděpodobnostní rozdělení pro klíčové faktory rizik pro jednotlivé roky zvlášť. Pravděpodobnostní rozdělení jsem určila trojúhelníkové pro investiční náklad a normální pro úspory času a externality. Samotnou simulaci jsem dělala pomocí softwaru Crystal Ball, který vycházel z předem upravených tabulek v Excelu. V Excelu jsem zapsala vzorec pro zajištění závislosti vstupních proměnných ke kriteriálnímu ukazateli NPV. Simulace obsahuje systematické opakování dílčích kroků výpočtu simulované veličiny. Nejprve se s předem definovanými pravděpodobnostními rozděleními vygenerují hodnoty jednotlivých náhodných veličin, které s předem definovanými konstantami vstoupí do výpočtu kriteriálního ukazatele. Výsledek výpočtu se zanesou do databáze. Po předem definovaném počtu kroků se simulace ukončí a z výsledků dílčích kroků simulace se odvodí výsledné pravděpodobnostní rozdělení kriteriálního ukazatele. Výsledky jsou znázorněny graficky ve formě hustoty pravděpodobnosti a tabulce. Výsledná tabulka obsahuje statistické charakteristiky:

- a) střední hodnota
- b) medián

- c) směrodatná odchylka
- d) rozptyl
- e) variační koeficient
- f) šikmost
- g) špičatost a
- h) rozpětí.



Obrázek 12 Vlastní proces simulace

Zdroj: Vlastní zpracování s využitím softwaru Crystal Ball a Excel

Výsledky simulace v podobě statistických charakteristik jsou uvedeny v tabulce 16.

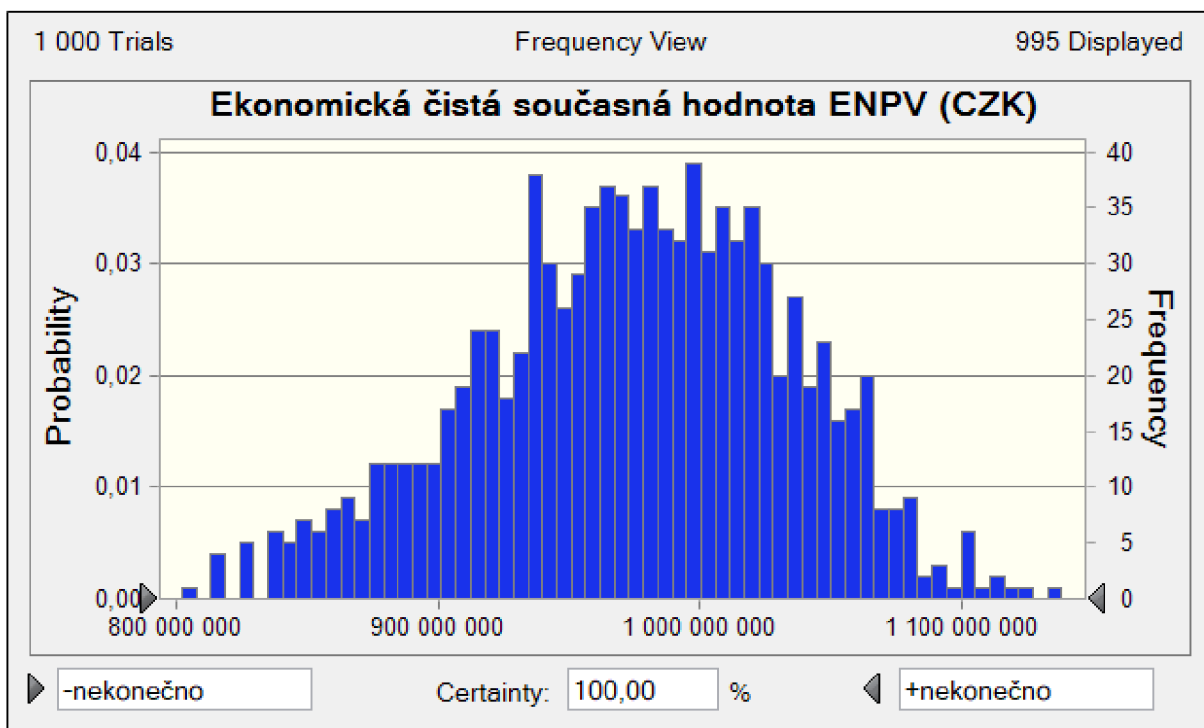
Tabulka 16 – Výsledné statistické charakteristiky náhodné veličiny „čistá současná hodnota“

Počet kroků	1 000
Střední hodnota	972 828 777
Medián	976 326 651
Směrodatná odchylka	60 945 439
Rozptyl	3 714 346 505 092 330
Variační koeficient	-0,3368
Šikmost	3,00
Špičatost	0,0626
Minimum	747 381 611
Maximum	1 137 849 352
Rozpětí	1 927 264

Zdroj: Vlastní výroba

Výsledky simulace v podobě grafu pravděpodobnostního rozdělení závislé náhodné veličiny „čistá současná hodnota“ jsou uvedeny na obrázku 13. Stanovila jsem pravděpodobnost,

s jakou bude čistá současná hodnota kladná. Za pomoci programu Crystal Ball jsem stanovila, že čistá současná hodnota bude kladná s pravděpodobností 100%.



Obrázek 13 Pravděpodobnostní rozdělení závislé náhodné veličiny „čistá současná hodnota“
Zdroj: Vlastní zpracování s využitím softwaru Crystal Ball

6.4 Závěr praktické části

Úkolem bakalářské práce bylo vytvořit citlivostní analýzu a kvantitativní analýzu rizik na poskytnutý projekt obchvatu Holýšov. Jedná se o veřejnou investici, proto se vychází z metody CBA. Veškerá číselná data jsem čerpala z ekonomické analýzy, která je součástí metody CBA u vypracovaného projektu.

Při citlivostní analýze jsem vstupní veličiny podrobila testu elasticity, který je zaznamenán v tabulce 11, při němž se vstupní veličiny zvýšily o 1 %, a byla zkoumána změna NPV oproti původní. Při čemž jsem zjistila, že kritickou veličinou jsou celkové investiční náklady. Hodnoty úspory času a externalit se extrémně blíží k hodnotě 1. Proto jsem nadále uvažovala všechny tři veličiny za kritické a zkoumala změnu NPV při jednotlivé změně kritických veličin v rozsahu $\pm 30\%$, výsledky jsou zaznamenány v tabulce 12. Další můj krok vedl k úvaze, že by mohly nastat některé změny dvou kritických veličin zároveň ve stejném procentuálním rozsahu, tato data jsou zapsána v tabulkách 13, 14 a 15. Zjistila jsem, že projekt má nejhorší výsledek u 30 % navýšení celkových investičních nákladů společně s 30 % snížením hodnot úspory času. Naopak nejlepšího výsledku dosahuje při 30 % snížením celkových investičních nákladů a 30 % navýšení přínosu úspory času. V návaznosti na výsledky citlivostní analýzy jsem našla přepínací hodnoty pro všechny tři vstupní veličiny. Kvantitativní analýzu jsem sestavila na kritériálním ukazateli čisté současné hodnotě.

Závislost vstupních veličin vycházela ze vztahu pro výpočet NPV. Klíčové faktory rizik byly kritické veličiny z testu elasticity tedy celkové investiční náklady, úspory času a externality. Udělala jsem u každé pravděpodobnostní rozdělení pomocí softwaru Crystal Ball. U celkových investičních nákladů se jednalo o trojúhelníkové pravděpodobnostní rozdělení, kde jsem vycházela z mého odborného předpokladu, že minimální hodnota byla určena snížením předpokládané hodnoty o 5% a maximální hodnota byla určena navýšením předpokládané hodnoty o 30 %. U přínosů z úspor času a externalit se jednalo o normální pravděpodobnostní rozdělení. Před samotnou simulací jsem aplikovala tato pravděpodobnostní rozdělení pro jednotlivé roky samostatně u všech kritických veličin. Samotná simulace byla též provedena v programu Crystal Ball. Výsledky simulace jsou zaznamenány graficky ve formě hustoty pravděpodobnosti obrázek 13 a v tabulce 16. Stanovila jsem 100 % pravděpodobnost kladné hodnoty NPV za pomoci softwaru Crystal Ball.

7 Závěr

Cílem práce je teoreticky vymezit problematiku hodnocení efektivnosti a rizik veřejných projektů se zaměřením na dopravní infrastrukturu a zpracovat případovou studii na hodnocení efektivnosti a rizik projektu dopravní infrastruktury. Výstupem práce je zpracovaná problematika hodnocení efektivnosti a rizik veřejných investičních projektů a případová studie se zaměřením na projekt v dopravní infrastruktuře. V rámci ekonomického hodnocení se zaměřuje na citlivostní analýzu a kvantitativní analýzu rizik konkrétního projektu.

V první části práce je teoreticky zpracovaná problematika hodnocení efektivnosti a rizik veřejných investičních projektů, především jsem se zaměřila na vysvětlení některých základních pojmů, metody hodnocení ekonomické efektivnosti investic, analýza nákladů a přínosů pro silniční projekt a riziko investování.

Druhá část práce je zpracovaná případová studie, která je zacílena na citlivostní analýzu a kvantitativní analýzu rizik pro konkrétní projekt. Jedná se o projekt I/26 Holýšov, obchvat. Data pro praktickou část vycházejí z ekonomické analýzy. Na začátku praktické části je stručný popis projektu, poté výpočet citlivostní analýzy za pomoci testu elasticity. Test elasticity mi určil kritické veličiny, u kterých se nadále zkoumala změna NPV při jednotlivé změně kritických veličin v rozsahu $\pm 30\%$ a při změně dvou vstupních veličin zároveň ve stejném rozsahu $\pm 30\%$. Výsledkem toho bylo zjištění, že projekt má nejhorší výsledek u 30 % navýšení celkových investičních nákladů společně s 30 % snížením hodnot úspory času. Naopak nejlepšího výsledku dosahuje při 30 % snížením celkových investičních nákladů a 30 % navýšení přínosu úspory času. Zjistila jsem přepínací hodnoty pro každou kritickou vstupní veličinu. Kvantitativní analýzu rizik jsem sestavila na kritériálním ukazateli NPV. Samotná simulace byla provedena v programu Crystal Ball. Výsledky simulace jsou zaznamenány graficky ve formě hustoty pravděpodobnosti a v tabulce. Vstupní data do softwaru Crystal Ball jsem použila z Excel souboru ekonomické analýzy. Ze softwaru Crystal Ball byl získán výsledek, že zkoumaná nahodilá veličina „čistá současná hodnota“ je s pravděpodobností 100 % kladná. Z toho vyplývá, že investice je efektivní.

Veškeré stanovené cíle bakalářské práce byly splněny.

Seznam použité literatury

- [1]POLÁCH, J., DRÁBEK, J., MERKOVÁ, M.: *Reálné a finanční investice*. Praha: C. H.Beck, 2012. 280 s. ISBN 978-80-7400-436-0
- [2]MÁČE, M.: *Finanční analýza investičních projektů*. Praha: Grada Publishing, a.s., 2006. 80s., ISBN 80-247-1557-0
- [3]KORYTÁROVÁ, J.: *Ekonomika investic*. Elektronická studijní opora, Fakulta stavební Brno, 2006.
- [4]DUFEK, Z., KORYTÁROVÁ, J., APELTAUER, T., HROMÁDKA, V., FIALA, P., DROCHYTKA, R., BYDŽOVSKÝ, J., VANĚREK, J., AIGEL, P., VÝSKAL, M., NOVÝ, M.: *Veřejné stavební investice*. Praha: Leges, 2018. 394s., ISBN 978-80-7502-322-3
- [5]FOTR, J., SOUČEK, I.: *Podnikatelský záměr a investiční rozhodování*. Praha: Grada Publishing, a.s., 2005. 356s., ISBN 80-247-0939-2
- [6]KOLEKTIV AUTORŮ: *Rezortní metodika pro hodnocení ekonomické efektivity projektů dopravních staveb*. Praha: Státní fond dopravní infrastruktury, 2018, ISBN: 978- 80-907177-6-3
- [7]KORECKÝ, M., TRKOVSKÝ, V.: *Management rizik projektů se zaměřením na projekty v průmyslových podnicích*. Praha: Grada Publishing, a.s., 2011. 584s., ISBN 978-80-247-3221-3
- [8]NEWTON *Úspěšný projektový manažer: Jak se stát mistrem projektového managementu*. Praha: Grada Publishing, a.s., 2008. 264s., ISBN 978-80-247-2544-4
- [9]KAFKA, T.: *Průvodce pro interní audit a risk management*. Praha: C. H. Beck, 2009. 167s., ISBN 978-80-7400-121-5
- [10]SCHOLLEOVÁ, H.: *Investiční controlling: Jak hodnotit investiční záměry a řídit podnikové investice*. Praha: Grada Publishing, a.s., 2009. 288s., ISBN 978-80-247-2952-7
- [11]SVOZILOVÁ *Projektový management: Systémový přístup k řízení projektů 3., aktualizované a rozšířené vydání*. Praha: Grada Publishing, a.s., 2016. 424s., ISBN 978-80-271-0075-0
- [12]Záměr projektu I/26 Holýšov, obchvat, Ředitelství silnic a dálnic ČR

Abecední seznam zkratek

B – varianta bez hodnocené investice

BCR – rentabilita nákladů

c – prodejní cena

CBA – analýza nákladů a přínosů

CIN - celkové investiční náklady

c_k – kritická cena

D – rozptyl

DN – doba návratnosti

DPH – Daň z přidané hodnoty

$E(x)$ – střední hodnota náhodné veličiny x

ENPV – očekávaná čistá současná hodnota

EU – evropská unie

HDM – 4 SW pro ekonomické hodnocení silničních staveb

i – aktuální rok hodnoceného období

IAD – individuální automobilová doprava

IN – investiční náklad

IR – index rentability

IRR – vnitřní výnosové procento

k – variační koeficient

Kč – Koruna Česká

l – varianta s hodnocenou investicí

LNV – lehká nákladní vozidla

n – délka hodnoceného období

N – náklady

NCF_i – čisté peněžní toky v jednotlivých letech hodnoceného období

projektu

NDIC – národní dopravní informační centrum

N_{FIX} – fixní náklady

NPV – čistá současná hodnota

N_v – výrobní náklady

n_{var} – měrné variabilní náklady

N_{VAR} – variabilní náklady

$P(x)$ – pravděpodobnost náhodné veličiny x

PN – provozní náklady

PV – současná hodnota peněz

Q – množství

Q_k – kritické množství

r – diskontní sazba

R – výnos

r_1 – odhadnuté vnitřní výnosové procento pro kladnou hodnotu NPV

r_2 – odhadnuté vnitřní výnosové procento pro zápornou hodnotu NPV

TNV – těžká nákladní vozidla

USD – americký dolar

V – výnosy

x – náhodná veličina

XBZ – bod zvratu

Seznam tabulek

- Tabulka 1 – Hodnoty času
- Tabulka 2 – Korelační faktory pro neohlášené dopravní nehody
- Tabulka 3 – Jednotkové společenské náklady nehodovosti v Kč
- Tabulka 4 – Jednotkové externí náklady nehod
- Tabulka 5 – Jednotkové náklady hluku v Kč/osoba/rok
- Tabulka 6 – Stupnice pravděpodobnosti výskytu rizika
- Tabulka 7 – Stupnice závažnosti důsledků rizika
- Tabulka 8 – Matice míry rizika
- Tabulka 9 – Matice rizik před provedením zmírňujících opatření
- Tabulka 10 – Matice rizik po provedení zmírňujících opatření
- Tabulka 11 – test elasticity
- Tabulka 12 – změny jednotlivých proměnných
- Tabulka 13 – změny úspor času a CIN
- Tabulka 14 – změny externality a CIN
- Tabulka 15 – změny úspor času a externality
- Tabulka 16 – Výsledné statistické charakteristiky náhodné veličiny „čistá současná hodnota“

Seznam obrázků

- Obrázek 1 Základní skupiny investic
- Obrázek 2 Základní investiční prostor
- Obrázek 3 Schodiště likvidity
- Obrázek 4 Bezpečnostní pyramida
- Obrázek 5 Grafické znázornění bodu zvratu
- Obrázek 6 Situace
- Obrázek 7 Graf závislosti změny NPV na změně CIN, úspor času a externalit
- Obrázek 8 Graf závislosti změny BCR na změně CIN, úspor času a externalit
- Obrázek 9 Pravděpodobnostní rozdělení náhodné veličiny „celkové investiční náklady“
- Obrázek 10 Pravděpodobnostní rozdělení náhodné veličiny „úspory času“
- Obrázek 11 Pravděpodobnostní rozdělení náhodné veličiny „externality“
- Obrázek 12 Vlastní proces simulace
- Obrázek 13 Pravděpodobnostní rozdělení závislé náhodné veličiny „čistá současná hodnota“

Seznam příloh

- Příloha 1 Ekonomická analýza