

VYSOKÁ ŠKOLA EKONOMIE A MANAGEMENTU

Nárožní 2600/9a, 158 00 Praha 5

POSUDEK Oponenta ZÁVĚREČNÉ PRÁCE

Název práce: Návrh budoucí strategie firmy Rattay kovové hadice, s.r.o. s ohledem na analýzy vnějšího a vnitřního prostředí

Typ práce: Diplomová práce

Jméno studenta: Fendrich Jan

Oponent práce: Ing. Martin Řehoř, MBA, Ph.D.

Práce splňuje zadání	Ano	X
	Ne	
Aktuálnost tématu	Velmi aktuální	
	Aktuální	X
	Nadčasové-neutrální	
	Neaktuální	
Náročnost tématu	Náročné teoreticky i metodologicky	
	Teoreticky náročné	X
	Metodologicky náročné	X
	Relativně jednoduché	
Struktura práce	Úplná, logická	X
	Úplná, logicky špatně koncipovaná	
	Neúplná, logická	
	Neúplná, logicky špatně koncipovaná	
Literatura a práce s ní	Originální prameny	
	Aktuální prameny	X
	Zastaralé prameny	
	Aktivně využité, organicky zapracované	
	Využitě pasivně, věcně správně citované	
	Nedostatečně využité	

VYSOKÁ ŠKOLA EKONOMIE A MANAGEMENTU

Nárožní 2600/9a, 158 00 Praha 5

Vybavení práce (tabulky, grafy, přílohy)	Optimální množství	
	Postačující množství	X
	Příliš četné na úkor textu	
	Nedostatečné	
	Organicky spojené s textem	
	Vhodné doplnění textu	
	Formální bez užších vazeb na text	

Vlastní přínos práce	Formulace původních závěrů	X
	Formulace závěrů kompilovaných ze zdrojů	
	Chybí formulace vlastních závěrů	

Další hodnocení:

Další hodnocení Předložená závěrečná práce splňuje požadavky na tento druh výstupu. Hlavním cílem je návrh strategie pro konkrétní podnik Rattay kovové hadice, s.r.o pro další (10 let) období. Práce se opírá o teoretickou část, data a podklady pro část praktickou jsou relevantní, metodicky uznatelné, ne vždy je však důsledně ozdrojováno či lze dohledat deduktivní postup. Práce ve svém základě tvoří aplikace obecných analýz na podnik (SWOT, PEST). Teoretická část dává podklad pro část praktickou. Provedená SWOT je pak logickým výstupem. Zde je největší slabina práce, neboť SWOT obsahuje také řadu ne zcela doložených a prokázaných informací – např. „silné stránky“ a i další což by v praktické konfrontaci ne vždy uspělo. Pozitivně lze hodnotit provedené „vyhodnocení a reakce“ viz přílohy práce. Z práce je zřejmé že autor rozumí problematice a v práci je vysledovatelná logika zpracování. Práci chybí komplexní kapitola, která by definovala splnění cíle tj. navržená strategie ve formě, jak by byla předložena odpovědným osobám. Nad rámec zpracování by pak měly být určeny milníky (případně metrika) pro zpětnou vazbu a možné úpravy ve strategickém směřování. Cíl práce se z větší části podařilo naplnit a je dohledatelný v textu a při jistém stupni dopracování lze předpokládat i uplatnění v praxi. Formálně je práce na přijatelné úrovni. Práci doporučuji k obhajobě.

Otázka č. 1 vztahující se k tématu práce:

Cílem práce je návrh strategie, jaký by byl způsob implementace – pro návrhy a zjištění uvedené v práci?

Otázka č. 2 vztahující se k tématu práce:

Uveďte opatření pro dodržení časové osy při zavádění strategie v podniku a také jak by měly vypadat kontrolní mechanismy pro dodržení linie strategických návrhů. Prosím stručnou odpověď.

Otázka č. 3 vztahující se k tématu práce:

Ostatní otázky vztahující k tématu práce:

VYSOKÁ ŠKOLA EKONOMIE A MANAGEMENTU, A.S.

info@vsem.cz, www.vsem.cz

VYSOKÁ ŠKOLA EKONOMIE A MANAGEMENTU

Nárožní 2600/9a, 158 00 Praha 5

Výsledné hodnocení	doporučuji k obhajobě	X
	nedoporučuji k obhajobě	

Datum: 16.01.2023

Podpis oponenta práce

VYSOKÁ ŠKOLA EKONOMIE A MANAGEMENTU, A.S.

info@vsem.cz, www.vsem.cz