

POSUDEK VEDOUCÍHO ZÁVĚREČNÉ PRÁCE

Název práce: Návrh budoucí strategie firmy Rattay kovové hadice, s.r.o. s ohledem na analýzy vnějšího a vnitřního prostředí

Typ práce: Diplomová práce

Jméno studenta: Fendrich Jan

Vedoucí práce: Doc. RNDr. Mirko Křivánek, CSc.

Práce splňuje zadání	Ano	X
	Ne	
Aktuálnost tématu	Velmi aktuální	X
	Aktuální	
	Nadčasové-neutrální	
	Neaktuální	
Náročnost tématu	Náročné teoreticky i metodologicky	X
	Teoreticky náročné	
	Metodologicky náročné	
	Relativně jednoduché	
Struktura práce	Úplná, logická	X
	Úplná, logicky špatně koncipovaná	
	Neúplná, logická	
	Neúplná, logicky špatně koncipovaná	
Literatura a práce s ní	Originální prameny	
	Aktuální prameny	X
	Zastaralé prameny	
	Aktivně využité, organicky zapracované	X
	Využité pasivně, věcně správně citované	
	Nedostatečně využité	

Vybavení práce (tabulky, grafy, přílohy)	Optimální množství	
	Postačující množství	X
	Příliš četné na úkor textu	
	Nedostatečné	
	Organicky spojené s textem	
	Vhodné doplnění textu	
	Formální bez užších vazeb na text	
Vlastní přínos práce	Formulace původních závěrů	X
	Formulace závěrů kompilovaných ze zdrojů	
	Chybí formulace vlastních závěrů	

Další hodnocení:

Předkládaná diplomová práce se soustřeďuje na návrh strategie dané firmy. Jedná se o pečlivou analýzu vnitřních a vnějších faktorů, událostí a trendů, které významným způsobem ovlivňují současnou i budoucí výkonnost firmy. Vzhledem k současným výzvám, způsobených zejména energetickou krizí, válkou na Ukrajině a inflací v Evropě, resp. na trzích kde daná firma působí, a dále nejistotám spojených s budoucím vývojem, je návrh životaschopné strategie, která firmě a jejím zaměstnancům zajistí budoucnost, velmi těžký a zodpovědný úkol. Na práci se mi líbí, že využívá jednoduché, ale osvědčené nástroje, a vybírá strategické scénáře, které jsou podloženy fakty a rizikovou analýzou. V důsledku toho tyto scénáře flexibilně a adaptabilně odpovídají zodpovědným ambicím a možnostem podnikání malé firmy. Co se týká zdrojů, ukazuje se, že i "časově zastaralé prameny" mohou být nadčasové a jsou někdy užitečnější, než jejich moderní modifikace a klony - viz například v práci použité dílo Johna Kottera. Nicméně jako každou diplomovou práci i tuto diplomovou práci by bylo možné vylepšit, například v následujících bodech: 1) Byť cíl práce - sestavení strategie - byl splněn, měl být uveden nejenom v přehledu práce, ale i vtělen do části úvodu práce. 2) Rovněž tak přehled výsledků a doporučení, který lze sice nalézt ve shrnující prezentaci na samém konci práce až za přílohami, měl být také začleněn do závěrečné diskuse v hlavní části práce. 3) Otázky stabilizace klíčových zaměstnanců a "měkké" faktory nebyly zkoumány.

Otázka č. 1 vztahující se k tématu práce:

Jak navrhujete stabilizovat Vaše klíčové zaměstnance, současné i budoucí?

Otázka č. 2 vztahující se k tématu práce:

Jaké jsou pro Vaši firmu příležitosti v oblasti automatizace, digitalizace, nebo v konkrétním využití umělé inteligence?

Otázka č. 3 vztahující se k tématu práce:

Strategie pro zajištění budoucnosti má vždy dvě části - stabilizaci a růst. V práci se soustřeďujete spíše na stabilizaci, jejímž podnětem a motorem je nejistota a obavy z budoucnosti. Ovšem bez růstové složky, která je

VYSOKÁ ŠKOLA EKONOMIE A MANAGEMENTU

Nárožní 2600/9a, 158 00 Praha 5

doprovázená motivací a nadšením, se krize nedá vyřešit. Kdy a jak konkrétně plánujete podpořit resp. nastartovat fázi růstu? Jinými slovy, co všechno se musí udělat, aby firma začala růst?

Ostatní otázky vztahující k tématu práce:

Výsledné hodnocení	doporučuji k obhajobě	X
	nedoporučuji k obhajobě	

Datum: 18.01.2023

Podpis vedoucího práce