

JIHOČESKÁ UNIVERZITA V ČESKÝCH BUDĚJOVICÍCH  
FILOZOFICKÁ FAKULTA  
ÚSTAV ČESKO-NĚMECKÝCH AREÁLOVÝCH STUDIÍ A GERMANISTIKY

BAKALÁŘSKÁ PRÁCE

ZPRACOVÁNÍ PROJEKTOVÉ DOKUMENTACE V RÁMCI PROGRAMU  
EVROPSKÉHO REGIONU DUNAJ – VLTAVA: PŘÍPRAVA ČESKO-NĚMECKÉ  
NAUČNÉ STEZKY PRO ŽÁKY ZÁKLADNÍCH A STŘEDNÍCH ŠKOL „PO  
STOPÁCH CÍRKEVNÍ ARCHITEKTURY V ČESKÉM, RAKOUSKÉM A  
NĚMECKÉM PŘÍHRANIČÍ“

Vedoucí práce: Mgr. Jana Kusová, Ph.D.

Autor práce: Tereza Žitková

Studijní obor: Evropská teritoriální studia – ČR a německy mluvící země

Ročník: 4

2015

Prohlašuji, že svoji bakalářskou práci jsem vypracovala samostatně, pouze s použitím pramenů a literatury uvedených v seznamu citované literatury.

Prohlašuji, že v souladu s § 47b zákona č. 111/1998 Sb. v platném znění souhlasím se zveřejněním své bakalářské práce, a to v nezkrácené podobě elektronickou cestou ve veřejně přístupné části databáze STAG provozované Jihočeskou univerzitou v Českých Budějovicích na jejích internetových stránkách, a to se zachováním autorského práva k odevzdanému textu této kvalifikační práce. Souhlasím dále s tím, aby toutéž elektronickou cestou byly v souladu s uvedeným ustanovením zákona č. 111/1998 Sb. zveřejněny posudky školitele a oponentů práce i záznam o průběhu a výsledky obhajoby kvalifikační práce. Rovněž souhlasím s porovnáním textu mé kvalifikační práce s databází kvalifikačních prací Theses.cz provozovanou Národním registrem vysokoškolských kvalifikačních prací a systémem na odhalování plagiátů.

České Budějovice 11. května 2015

Tereza Žitková

### **Poděkování**

V první řadě bych ráda poděkovala Mgr. Janě Kusové, Ph.D. za vedení mé bakalářské práce, za odborné rady, který byly vždy přínosem, za čas, který mi věnovala a především za ochotu, s jakou moje práci vedla.

Dále patří velký díky mé matce a mému přítelovi, kteří se mnou navštívili všechna místa, o kterých ve své bakalářské práci, a měli se mnou velkou trpělivost. Závěrem bych ráda poděkovala své rodině a svým blízkým, kteří mě vždy podporovali a věřili ve mě.

## **ANOTACE**

Cílem této bakalářské práce je vytvořit projektovou dokumentaci pro fiktivní projekt. Autor se v první kapitole zabývá problematikou projektového managementu, aby pak mohl teoretické znalosti využít při tvorbě svého fiktivního projektu. Vysvětluje pojem projektový management i pojem projekt. V závěru kapitoly jsou popsány možné organizační struktury projektu. Dalším krokem autora je popis Evropského regionu Dunaj – Vltava, kde se zabývá vznikem a samotným fungování regionu. Stěžejní částí práce je vypracování fiktivního projektu „Po stopách církevní architektury v českém, rakouském a německém příhraničí“. V této části je vypracován popis projektu včetně jeho cílů, cílové skupiny a její oslovení, harmonogram, rizika projektu a především popis jednotlivých etap letní školy. Závěr práce tvoří ukázková naučná stezka včetně pracovních listů pro žáky.

### **Klíčová slova:**

projektový management; projekt; Evropský region Dunaj – Vltava; Česká republika; Rakouská republika; Spolková republika Německo; příhraničí; letní škola

## **ABSTRACT**

The goal of this bachelor's thesis is create a project documentation for a fictitious project. In the first chapter the author devotes to question of project management to use these theoretical knowledge at creation of fictitious project. She describes concept of project management and also concept of project. In the end of this chapter are outlined possible organizational structures of project. The next step of author is description of European region Danube – Vltava, where she concerns with a constitution and operation of this region. Main part of this bachelor's thesis is the creation fictitious project „In footsteps of church architecture in Czech, Austrian and German border area for a students of universities. In this part is elaborated description of project included his goals, target group and its address, time schedule, risk of this project and primarily description of the phases of the summer school. The end of the bachelor's thesis is composed of sample of educational trail included papers with tasks for pupils.

### **Key words:**

project management; project; European region Danube-Vltava; Czech Republic, Republic of Austria; Federal Republic of Germany; border areas; summer school

## OBSAH

|   |    |
|---|----|
| ÚVOD .....  | 9  |
| 1. PROJEKTOVÝ MANAGEMENT .....  | 10 |
| 1.1 Definice projektového managementu .....   | 10 |
| 1.2 Základní pojem – projekt .....  | 12 |
| 1.3 Organizační struktury projektu .....  | 14 |
| 2 EVROPSKÝ REGION DUNAJ – VLTAVA .....  | 20 |
| 2.1 Vznik Evropského regionu Dunaj - Vltava .....   | 21 |
| 2.2 Organizační struktura .....   | 23 |
| 2.3 Cíle, strategické principy a akční program Evropského regionu Dunaj -<br>Vltava ..... | 24 |
| 3 „PO STOPÁCH CÍRKEVNÍ ARCHITEKTURY V ČESKÉM,<br>RAKOUSKÉM A NĚMECKÉM PŘÍHRANIČÍ“ .....   | 27 |
| 3.1 Popis projektu .....  | 27 |
| 3.2 Cílová skupina a její oslovení .....  | 27 |
| 3.3 Cíle projektu .....   | 28 |
| 3.4 Harmonogram projektu .....  | 28 |
| 3.5 Organizační struktura .....   | 30 |
| 3.6 Dotazník .....  | 30 |
| 3.7 Rizika projektu .....   | 30 |
| 3.8 Etapa č. 3 – první fáze letní školy v České republice .....                           | 31 |
| 3.8.1 Ubytování .....   | 31 |
| 3.8.2 Program .....   | 32 |
| 3.8.3 Týmy .....  | 35 |
| 3.8.4 Volný čas .....   | 36 |
| 3.8.5 Doprava .....   | 36 |
| 3.8.6 Strava .....  | 37 |

|        |   |    |
|--------|---|----|
| 3.8.7  | DEN 1.....  | 37 |
| 3.8.8  | DEN 2.....  | 38 |
| 3.8.9  | DEN 3.....  | 39 |
| 3.8.10 | DEN 4.....  | 40 |
| 3.8.11 | DEN 5.....  | 41 |
| 3.8.12 | DEN 6.....  | 42 |
| 3.8.13 | DEN 7.....  | 43 |
| 3.9    | Etapa č. 4 – druhá fáze letní školy v Republice Rakousko .....          | 43 |
| 3.9.1  | Ubytování .....   | 43 |
| 3.9.2  | Program .....   | 45 |
| 3.9.3  | Volný čas.....  | 49 |
| 3.9.4  | Strava.....   | 49 |
| 3.9.5  | Doprava .....   | 50 |
| 3.10   | Etapa č. 5 – třetí fáze letní školy ve Spolkové republice Německo ..... | 50 |
| 3.10.1 | Ubytování .....   | 50 |
| 3.10.2 | Program .....   | 51 |
| 3.10.3 | Volný čas.....  | 55 |
| 3.10.4 | Strava.....   | 55 |
| 3.10.5 | Doprava .....   | 55 |
| 3.11   | Etapa č. 7 – závěrečný týden v Českých Budějovicích.....                | 56 |
| 3.11.1 | Ubytování .....   | 56 |
| 3.11.2 | Program .....   | 56 |
| 3.11.3 | Volný čas.....  | 60 |
| 3.11.4 | Strava.....   | 61 |
| 3.11.5 | Doprava .....   | 61 |
| 3.12   | Rozpočet na celý projekt.....   | 62 |

|     |  |    |
|-----|--|----|
| 4   | UKÁZKOVÝ PŘÍKLAD NAUČNÉ STEZKY .....     | 65 |
| 4.1 | Popis.....                               | 65 |
| 4.2 | Harmonogram .....                        | 65 |
| 4.3 | Pracovní listy.....                      | 68 |
|     | ZÁVĚR .....                              | 72 |
|     | SEZNAM POUŽITÉ LITERATURY A ZDROJŮ ..... | 74 |
|     | SEZNAM OBRÁZKŮ A TABULEK .....           | 81 |
|     | SEZNAM PŘÍLOH.....                       | 83 |
|     | PŘÍLOHY .....                            | 84 |

## ÚVOD

Od skončení druhé světové války se Evropa postupně začala sdružovat. Zprvu byly důvodem sdružování pouze ekonomické záležitosti, což se v průběhu druhé poloviny 20. století změnilo. Přes vznik Evropské unie, vytvoření společné měny a společného Schengenského prostoru se dostáváme do další fáze sjednocování Evropy. Součástí této fáze je postupné smazávání politických hranic mezi jednotlivými státy a návrat k historickým celkům, které jsou dány zeměpisnou polohou a kulturními tradicemi.

Jedním z nich je Evropských region Dunaj – Vltava, jehož účelem je propojit příhraniční regiony České republiky, Rakouské republiky a Spolkové republiky Německo a vytvořit tak společný konkurenceschopný region. Nástrojem pro budování větší konkurenceschopnosti Evropského regionu Dunaj – Vltava by se v budoucnu měla stát možnost čerpání dotací na široké spektrum projektů. V rámci jedné z daných priorit Evropského regionu Dunaj – Vltava vypracuji návrh projektu, který by mohl být v budoucnu realizován pod jeho záštitou.

Samotný projekt má spojovat studenty se zájmem o kulturní poznávání, historii a jazyky z České republiky, Rakouské republiky a Spolkové republiky Německo, jelikož jejich úkolem bude zmapovat sakrální architekturu ve vybraných příhraničních oblastech všech tří zapojených zemí a vytvořit podklady pro naučnou stezku pro žáky druhého stupně základních a středních škol v daných oblastech. Studenti budou mít možnost poznat během letní školy také přírodu, kulturu sousedních zemí a také jejich tradice. Mým úkolem bude připravit projektovou dokumentaci pro letní školu ve třech etapách v Čechách, Rakousku a Německu a závěrečný týden v Českých Budějovicích, kde budou studenti prezentovat svoje návrhy. Přípravy spočívají ve volbě ubytování, stravování, programu a vypracování rozpočtu celého projektu. Součástí praktické části mé bakalářské práce je také ukázka naučné stezky včetně vypracování pracovních listů pro žáky.

K vypracování kvalitní projektové dokumentace je třeba, abych měla znalosti teorie projektového managementu. Proto se v teoretické části své bakalářské práce zaměřuji právě na něj, především na jeho definici a na definici projektu jako takového. Také zde popisuji jednotlivé organizační struktury projektového managementu. Součástí teoretické části jsou i základní informace o Evropském regionu Dunaj-Vltava, včetně informací o jeho vzniku, organizační struktuře či jeho cílech a strategiích.

# 1. PROJEKTOVÝ MANAGEMENT

## 1.1 Definice projektového managementu

V současné době se z projektového managementu stává jakýsi “trend“, který se hojně využívá i v podnikatelské sféře. Pokud se však podívám do odborné literatury na definice projektového managementu, zjistím, že názory nejsou zcela jednotné. Stejně tak se dozvím, že většina českých autorů již cituje zahraniční spisovatele.

Mezi nejvýznamnější autory, kteří se zabývají tématem projektového managementu, bez pochyby patří Harold Kerzner, který říká, že: „*Project management is planning, organizing, directing, and controlling of company resources for a relatively short-term objective that has been established to complete specific goals and objectives.*“<sup>1</sup> Další definice pochází od sdružení projektových manažerů PMI (Project Management Institute) podle nichž se jedná o: „[...] *application of knowledge, skills, tools, and techniques to project activities to meet the project requirements.*“<sup>2</sup> Třetí zahraniční autor, Harvey Maylor popisuje projektový management jako žijící subjekt, který je všude kolem nás<sup>3</sup>, vymezuje i jeho roli: „*The role of project management covers entire spectrum of management knowledge, making it a broad-based study, not confined to tools and techniques or technical issues.*“<sup>4</sup> Jeden z dalších pohledů na projektový management byl vytvořen kolektivem autorů Halem Moozem, Kevinem Forstbergem a Howardem Cottermanem, kteří vymezili pět základních elementů projektového managementu:

- „[...] *communication,*
- *teamwork,*
- *project cycle,*
- *management elements,*
- *organizational commitment.*“<sup>5</sup>

---

<sup>1</sup> KERZNER, Harold. *Project management: a systems approach to planning, scheduling, and controlling.* Hoboken: John Wiley & Sons, 2009, s. 4.

<sup>2</sup> PROJECT MANAGEMENT INSTITUTE. *A guide to the project management body of knowledge: (PMBOK guide).* Newton Square: Project Management Institute, 2008, s. 6.

<sup>3</sup> MAYLOR, Harvey. *Project management.* New York: Financial Times Prentice Hall, 2010, s. 17.

<sup>4</sup> Tamtéž.

<sup>5</sup> MOOZ, H., K. FORSBURG a H. COTTERMAN. *Communicating project management: the integrated vocabulary of project management and systems engineering.* Hoboken: John Wiley & Sons, 2003, s. 32.

Na základě výše uvedených definic mohu konstatovat, že ačkoli si nejsou na první pohled podobné, v jistém smyslu se doplňují. Definice podle Kerznera je přímá a dotýká se i pojmu projekt, který zde popisuje jako krátkodobý cíl. Při objasnění projektového managementu využil funkce samotného managementu: plánování, organizování, řízení a kontrola. PMI doplňuje Kerznera, konkretizací toho, co všechno je potřeba aplikovat při projektovém managementu. Stejně tak pracují s pojmem požadavků, které můžeme chápat jako cíle v předchozí definici. Naopak Maylor je dosti obecný, vytyčuje projektový management tím, že říká, co rozhodně není. Zcela jiným způsobem definovali projektový management Mooz, Forstberg a Cotterman, kteří stanovili a popsali pět základních prvků, ze kterých projektový management vychází.

Zajímavé však je, že někteří autoři se nezaměřují jen na *projektový management*, ale dále také na *management projektu*. K tomuto tématu ve své knize *Projektový management* Václav Dolanský, Vladimír Měkota a Vladimír Němec uvádějí, že management projektu je určitá filozofie přístupu k řízení projektu, metodika pro plánování projektu a řízení jeho realizace.<sup>6</sup> Pojem *projektový management* má podle nich širší význam. Vedle *managementu projektů* zahrnuje také vyšší stupeň vzájemné koordinace a organizace všech realizovaných projektů. Je proto využíván především ve větších firmách nebo poradenských společnostech, kde běží více projektů zároveň.<sup>7</sup>

Na světě se projektovým managementem zabývá několik asociací. Nejstarší z nich, IPMA (International Project Management Association), byla založena již v roce 1965 a sdružovala projektové manažery v Evropě. Pro americký trh vznikl v roce 1969 již zmiňovaný institut PMI (Project Management Institut). Dnes již tento institut působí globálně. IPMA je v České republice zastoupena *Společností pro projektové řízení Česká republika*, která realizuje certifikaci projektových manažerů. Čeští projektoví manažeři se také mohou stát součástí *Komory projektových manažerů*, která nabízí svým členům např. účast na konferencích, získávání nejnovějších informací a jiné.<sup>8</sup>

---

<sup>6</sup> DOLANSKÝ, V., V. MĚKOTA a V. NĚMEC. *Projektový management*. Praha: Grada Publishing, 1996, s. 17.

<sup>7</sup> Tamtéž, s. 18.

<sup>8</sup> *Komora | Komora projektových manažerů* [online]. [cit. 2015-10-26]. Dostupné z: <http://www.komorapm.cz/komora/>.

## 1.2 Základní pojem – projekt

Kerzner definuje projekt jako: „[...] *any series of activities and tasks, that:*

- *have a specific objective to be completed within certain specifications,*
- *have defined start and end dates,*
- *have funding limits (if applicable),*
- *consume human and nonhuman resources (i. e., money, people, equipment),*
- *are multifunctional (i. e., cut across several functional lines).“<sup>9</sup>*

PMI definovala projekt jako: „[...] *temporary endeavor undertaken to create a unique product, service or result.*“<sup>10</sup> Vladimír Němec popisuje oproti tomu projekt jako „*cílevědomý návrh na uskutečnění určité inovace v daných termínech zahájení a ukončení.*“<sup>11</sup> Ve skriptech *Řízení projektu* od Fialy nalezneme definici, která říká, že: „*Projekt je výsledek materiální nebo nemateriální povahy založený na strategickém plánu, navržený, organizovaný a realizovaný pod řízením někoho v zájmu vlastníka anebo zadavatele.*“<sup>12</sup>

Stejně jako u projektového managementu se autoři různých definic na první pohled rozcházejí. Avšak při detailnějším pohledu si uvědomíme, že se většina shoduje na dvou hlavních bodech, které projekt definují:

- specifický cíl,
- časový rozsah.

Největší rozpor mezi definicemi se nachází v druhém bodě a týká se způsobu, jakým autoři zahrnují do svých definic *čas*. PMI ve své definici používá slovo *dočasnost* či *přechodnost*, jež je zde chápána jako omezení časového (projektového) období, a sice datem zahájení a datem ukončení. Stejně tak chápe *čas* i Kerzner. PMI také říká, že projekt je vytvoření *jedinečného* produktu, služby či výsledku, což podle Václava Chvalovského není u všech projektu zcela stoprocentní. U globálních společností se

---

<sup>9</sup> KERZNER, Harold. *Project management: a systems approach to planning, scheduling, and controlling*. Hoboken: John Wiley & Sons, 2009, s. 2.

<sup>10</sup> PROJECT MANAGEMENT INSTITUTE. *A guide to the project management body of knowledge: (PMBOK guide)*. Newton Square: Project Management Institute, 2008, s. 5.

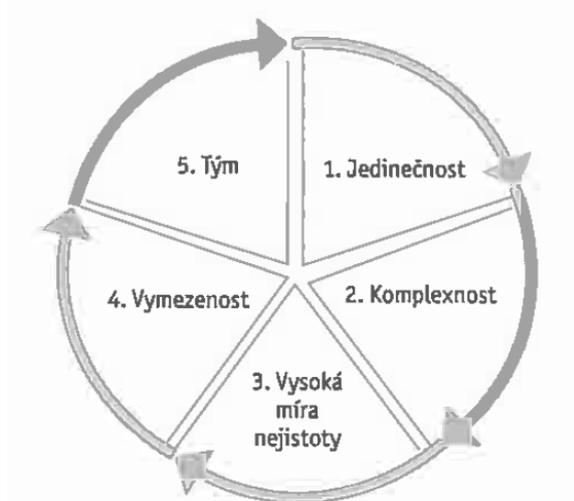
<sup>11</sup> NĚMEC, Vladimír. *Projektový management*. 1. vyd. Praha: Grada Publishing, 2002, s. 11.

<sup>12</sup> FIALA, Petr. *Řízení projektů: příprava a plánování, zahájení, výběr lidí a jejich řízení, kontrola a změny, vyhodnocení a ukončení*. Vyd. 1. Praha: Oeconomica, 2002, s. 10.

můžeme setkat s tzv. pilotními projekty a jejich kopiemi.<sup>13</sup> Představme si společnost, která chce ve všech svých pobočkách zavést nějaké změny, např. nový informační systém, proto vybere několik poboček, které tento systém vyzkouší (pilotní projekt) a až poté se systém dostane ke všem pobočkám (kopie pilotního projektu). Kopie pilotního projektu není stoprocentně totožná s původním projektem, protože je upravena podle podmínek dané země a jejich zvyků či požadavků. Tím, že se projekt přizpůsobí dané zemi, se tak stává opět jedinečným.<sup>14</sup>

Zcela jiným způsobem došel kolektiv autorů knihy *Projektové řízení pro začátečníky* k definici projektu, a to díky stanovení pěti atributů projektu.<sup>15</sup>

Obrázek č. 1  
Atributy projektu



Zdroj: ŠTEFÁNEK, Radoslav et al. *Řízení pro začátečníky*. Brno: Computer Press, 2011, s. 12.

Pro přesnější určení projektu se využívá tzv. projektový trojúhelník.<sup>16</sup> V odborné literatuře však můžeme najít pro tento trojúhelník i jiné výrazy, jako například: *magický trojúhelník*<sup>17</sup>, *trojimperativ*<sup>18</sup> nebo *základny projektového managementu*.<sup>19</sup> Vrcholy

<sup>13</sup> CHVALOVSKÝ, Václav. *Řízení projektů, aneb, Překážkový běh na dlouhou trať*. Praha: ASPI, 2005, s. 18.

<sup>14</sup> Tamtéž.

<sup>15</sup> ŠTEFÁNEK, Radoslav et al. *Řízení pro začátečníky*. Brno: Computer Press, 2011, s. 12.

<sup>16</sup> FIALA, Petr. *Řízení projektů: příprava a plánování, zahájení, výběr lidí a jejich řízení, kontrola a změny, vyhodnocení a ukončení*. Praha: Oeconomica, 2002, s. 11.

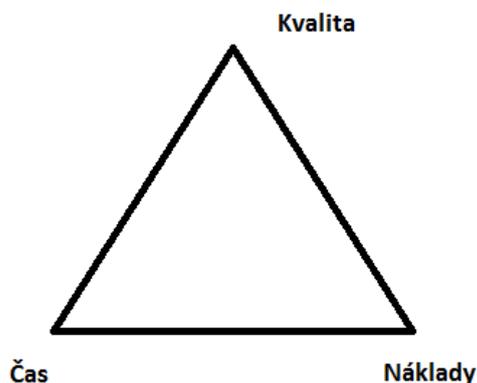
<sup>17</sup> CHVALOVSKÝ, Václav. *Řízení projektů, aneb, Překážkový běh na dlouhou trať*. Praha: ASPI, 2005, s. 20.

<sup>18</sup> ROSENAU, Milton D. *Řízení projektů: příprava a plánování, zahájení, výběr lidí a jejich řízení, kontrola a změny, vyhodnocení a ukončení*. Brno: Computer Press, 2003, s. 19.

<sup>19</sup> SVOZILOVÁ, Alena. *Projektový management*. Praha: Grada Publishing, 2006, s. 23.

trojúhelníku jsou pojmenovány podle tří základních ukazatelů: *čas*, *náklady* a *kvalita*. Tyto ukazatele na sebe navzájem působí. Úkolem projektového manažera je udržovat čas, náklady i kvalitu v určité rovnováze.

Obrázek č. 2  
Projektový trojúhelník



Zdroj: FIALA, Petr. *Řízení projektů: příprava a plánování, zahájení, výběr lidí a jejich řízení, kontrola a změny, vyhodnocení a ukončení*. Praha: Oeconomica, 2002, s. 11.

Většina autorů se v podstatě shoduje na těchto třech ukazatelích, pouze Alena Svozilová udává jako třetí ukazatel dostupnost zdrojů na místo kvality.

Obrázek č. 3  
Základny projektového managementu



Zdroj: SVOZILOVÁ, Alena. *Projektový management*. Praha: Grada, 2011, s. 23.

### 1.3 Organizační struktury projektu

Nejprve bychom si měli určit základní subjekty projektového managementu, abychom následně mohli popsat jejich organizační struktury. V první řadě je nutno uvést manažera projektu, pod jehož vlivem je veškeré projektové dění. Tato osoba zodpovídá

za dosažení stanovených cílů projektu při dodržení všech charakteristik projektu.<sup>20</sup> Pokud to velikost projektu vyžaduje, jsou dalšími subjekty asistent manažera projektu nebo projektová kancelář. Asistent manažera projektu provádí dílčí úkoly manažera projektu pod jeho přímým vedením. Ačkoli asistent pracuje samostatně, za jeho výslednou práci je odpovědný manažer projektu. Projektová kancelář je tvořena manažerem projektu a jeho asistenty. Je to podpůrný administrativní subjekt, který stejně jako asistent manažera projektu pracuje pod přímým vedením manažera projektu.<sup>21</sup> Posledním subjektem je projektový tým, který zároveň tvoří hlavní výkonnou jednotku projektu. Je to skupina lidí, která se podílí na realizaci stanovených cílů a v průběhu projektu je pod vedením manažera projektu. Svozilová ve své knize *Projektový management* uvádí, že: „Projektový tým se skládá z osob s pověřením realizovat určitou jednotku/y práce s přesně definovaným zadáním, požadovaným výsledkem, v definovaném časovém období a s určeným předpokladem pracnosti.“<sup>22</sup>

Jeden z prvních úkolů, a sice už během plánovací fáze, je určit organizační strukturu projektu. Při jejím výběru musíme brát v potaz zásadní kritérium - rozsah projektu. Podle Fialy by organizační struktura projektů měla být:

- plochá,
- otevřená,
- neautoritativní,
- dočasná.<sup>23</sup>

Dále Fiala uvádí čtyři základní druhy organizačních struktur:

- Funkční organizační struktura,
- čistě organizační projektová struktura,
- maticová organizační struktura,
- síťová organizační struktura.<sup>24</sup>

Funkční organizační struktura je definována provázáním s jednotlivými oblastmi realizace projektu, jako jsou například finance, výroba, PR atd. Přednost této struktury

---

<sup>20</sup> SVOZILOVÁ, Alena. *Projektový management*. Praha: Grada Publishing, 2006, s. 29.

<sup>21</sup> Tamtéž, s. 32.

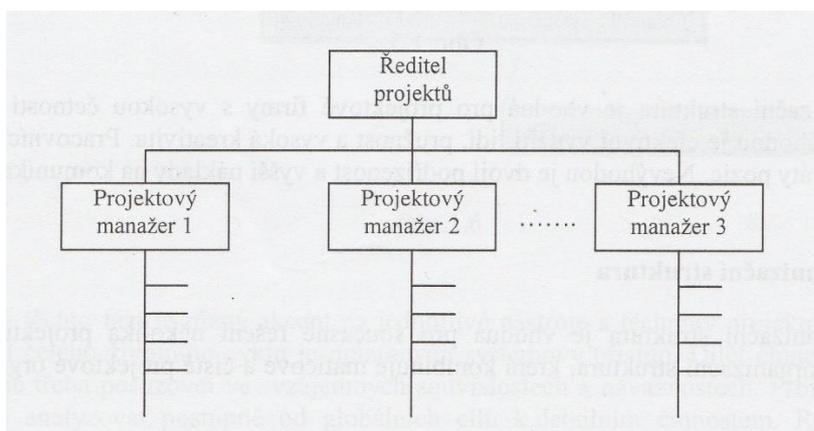
<sup>22</sup> Tamtéž, s. 33.

<sup>23</sup> FIALA, Petr. *Řízení projektů: příprava a plánování, zahájení, výběr lidí a jejich řízení, kontrola a změny, vyhodnocení a ukončení*. Praha: Oeconomica, 2002, s. 16.

<sup>24</sup> Tamtéž.

tkví především v jednoduchosti. Je vhodná především pro menší typy projektů, protože rozsáhlejší projekty vyžadují velkou míru koordinace. U funkční organizační struktury není určen odpovědný koordinátor, stává se tedy, že projekt řídí vedení (ředitelé), kteří však mají na starosti problémy na strategické úrovni.<sup>25</sup>

Obrázek č. 4  
**Funkční organizační struktura**



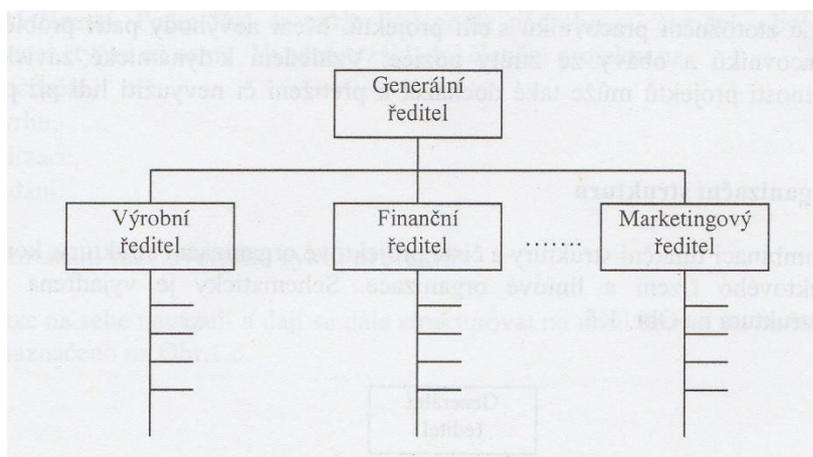
Zdroj: FIALA, Petr. *Řízení projektů: příprava a plánování, zahájení, výběr lidí a jejich řízení, kontrola a změny, vyhodnocení a ukončení*. Praha: Oeconomica, 2002, s. 17.

Čistě projektová organizační struktura vzniká pouze za účelem realizace projektů, proto jsou členové týmu alokováni pouze do projektového týmu a už nejsou součástí podnikové organizační struktury. Tato struktura je naopak vhodná pro větší typy projektů, protože se celý tým může maximálně soustředit na projekt a lépe se ztotožní s cílem projektu. Nevýhodou může být strach jednotlivých členů o své pracovní místo, stejně tak jako nevyužití nebo naopak přetížení členů týmu.<sup>26</sup>

<sup>25</sup> FIALA, Petr. *Řízení projektů: příprava a plánování, zahájení, výběr lidí a jejich řízení, kontrola a změny, vyhodnocení a ukončení*. Praha: Oeconomica, 2002, s. 17.

<sup>26</sup> Tamtéž, s. 17-18.

Obrázek č. 5  
**Čistě projektová organizační struktura**

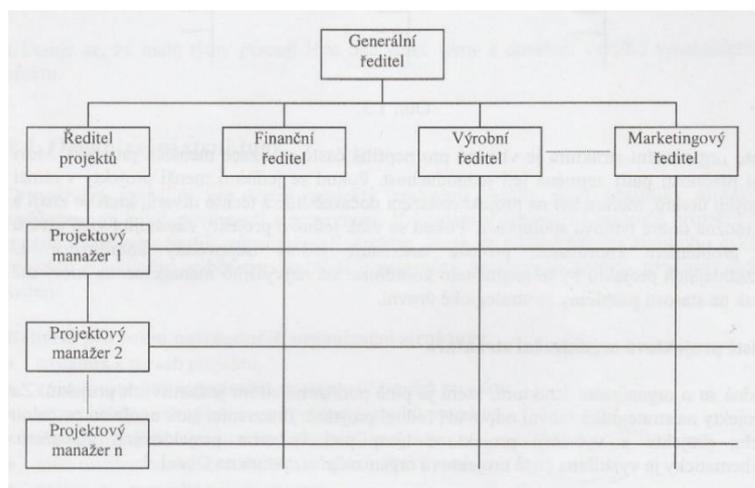


Zdroj: FIALA, Petr. *Řízení projektů: příprava a plánování, zahájení, výběr lidí a jejich řízení, kontrola a změny, vyhodnocení a ukončení*. Praha: Oeconomica, 2002, s. 17.

Maticová organizační struktura vychází z kombinace funkční organizační struktury a čistě projektové organizační struktury. Tato organizační struktura je podle Chvalovského nejideálnější pro projektový management. K výhodám této struktury jednoznačně patří efektivní využití lidských zdrojů, pružnost, komunikace a žádné obavy o ztráty pracovních míst. Na rozdíl od toho je hlavní nevýhodou dvojitá podřízenost, členové v podstatě sedí *na dvou židlích* najednou. Dále se může stávat, že pracovníci nejsou schopni si práci spravedlivě rozdělit na dvě poloviny, a proto vždy jednu vykonávají lépe a druhou zanedbávají. Problémem také může být motivace členů a ztotožnění se s projektem.<sup>27</sup>

<sup>27</sup> CHVALOVSKÝ, Václav. *Řízení projektů, aneb, Překážkový běh na dlouhou trať*. Praha: ASPI, 2005, s. 30.

Obrázek č. 6  
**Maticová organizační struktura**



Zdroj: FIALA, Petr. *Řízení projektů: příprava a plánování, zahájení, výběr lidí a jejich řízení, kontrola a změny, vyhodnocení a ukončení*. Praha: Oeconomica, 2002, s. 18.

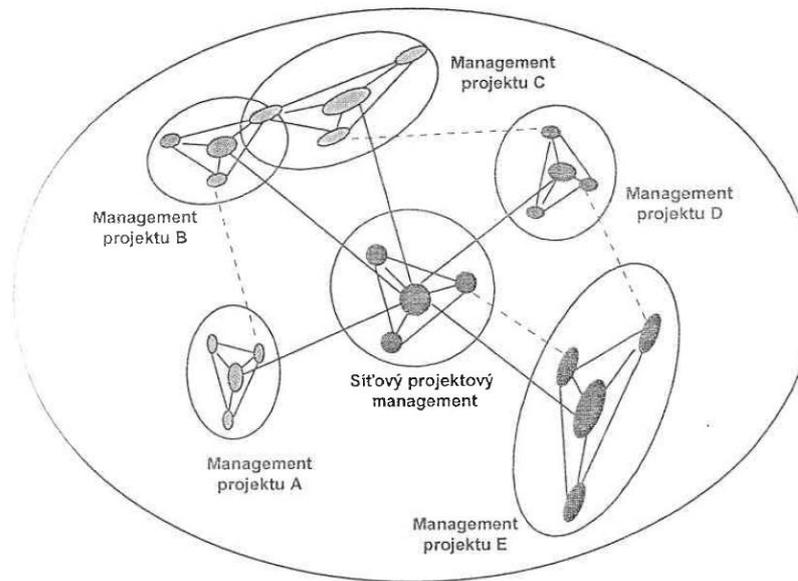
Síťová organizační struktura je vhodná, pokud je třeba řešit více projektů najednou. Vytváří pružné uspořádání s velmi plochou strukturou. V této struktuře jsou kombinovány prvky z maticové a čistě projektové organizační struktury.<sup>28</sup> Mezi výhody této organizační struktury patří především komunikace, jejími zásadami jsou otevřenost a demokratičnost.<sup>29</sup>

---

<sup>28</sup> FIALA, Petr. *Řízení projektů: příprava a plánování, zahájení, výběr lidí a jejich řízení, kontrola a změny, vyhodnocení a ukončení*. Praha: Oeconomica, 2002, s. 18.

<sup>29</sup> DOLANSKÝ, V., V. MĚKOTA a V. NĚMEC. *Projektový management*. Praha: Grada Publishing, 1996, s. 51.

Obrázek č. 7  
**Síťová organizační struktura**



Zdroj: DOLANSKÝ, V., V. MĚKOTA a V. NĚMEC. *Projektový management*. Praha: Grada Publishing, 1996, s. 51.

## 2 EVROPSKÝ REGION DUNAJ – VLTAVA

Co je to *Evropský region Dunaj - Vltava*, je uvedeno v preambuli *Stanov Evropského regionu Dunaj-Vltava*, a to následovně:

*„Evropský region Dunaj – Vltava je trilaterálním pracovním společenstvím sousedících regionů ze Spolkové republiky Německo, České republiky a Rakouské republiky. Slouží k budování trilaterální spolupráce ku prospěchu zde žijících obyvatel, k posílení regionu v rámci konkurenceschopnosti regionů a k realizaci evropské myšlenky.“<sup>30</sup>*

Stanovy také určují, které oblasti jednotlivých zemí jsou součástí *Evropského regionu Dunaj – Vltava* a těmi jsou:

- Spolek ERDV Dolní Bavorsko – Altötting (Spolková republika Německo)
- Horní Falcko (Spolková republika Německo)
- Jihočeský kraj (Česká republika)
- Plzeňský kraj (Česká republika)
- Kraj Vysočina (Česká republika)
- Horní Rakousko (Rakouská republika)
- Dolní Rakousko (Rakouská republika)<sup>31</sup>

---

<sup>30</sup> *Stanovy Evropského regionu Dunaj-Vltava*, s. 2 [online]. [cit. 2015-02-07]. Dostupné z: <http://www.silvanortica.com/userfiles/file/stanovy-erdv.pdf>.

<sup>31</sup> Tamtéž.

Obrázek č. 8

## Mapa Evropského regionu Dunaj - Vltava



Zdroj: *Jihočeský kraj - Území Evropského regionu Dunaj – Vltava* [online]. [cit. 2015-02-07]. Dostupné z: [http://www.kraj-jihocesky.cz/1646/uzemi\\_evropskeho\\_regionu\\_dunaj\\_vltava.htm](http://www.kraj-jihocesky.cz/1646/uzemi_evropskeho_regionu_dunaj_vltava.htm).

## 2.1 Vznik Evropského regionu Dunaj - Vltava

Regiony v oblasti společných hranic Česka, Německa a Rakouska jsou si velmi blízké, což mimo jiné vychází z již dávné historie. Jako příklad můžeme uvést kuchyni, zvyky či jazyk. Kuchyně všech třech zemí jsou si velmi podobné. Jsou velmi syté a masné, což je dáno geografickými podmínkami. Stejně jako Češi, tak si i Bavoři potrpí na silné pivo. Z tradičních svátků mají všechny tři oblasti velice podobné Vánoce, například dárky nosí v Bavorsku, Rakousku i v Čechách Ježíšek a všude je typickým štedrovečerním pokrmem ryba, především kapr. Jelikož byl německý jazyk dlouhou dobu úředním jazyk v Českých zemích, převzal jazyk český mnoho německých slov a slovních spojení, které používáme dodnes především v hovorové češtině, například: klapnout nebo být durch.

Všechny tři státy už spolupracují dlouhá léta a jejich snahou je odstranit hranice jak zeměpisné, tak hranice mezi občany.<sup>32</sup> Vznik *Evropského regionu Dunaj-Vltava* byl tedy logické vyústění dlouholeté spolupráce sousedících zemí – Českou republikou, Spolkovou republikou Německem a Rakouskou republikou. Práce na společném evropském regionu začaly již v roce 2009 setkáním zástupců všech třech zemí. Během

<sup>32</sup> *Vznik Evropského regionu Dunaj-Vltava: informace o projektu*, s. 3 [online]. [cit. 2015-02-07]. Dostupné z: <http://portal.kr-plzensky.cz/file.asp?name=1004348101101150508.pdf&folder=2110>.

roku 2010 byly provedeny podrobné analýzy stávajících sítí a dat o všech sférách, kterých by se region dotýkal, jako například regionální plánování, infrastruktura, kultura, cestovní ruch, ekologie či vývoj a výzkum. Druhá fáze spočívala v analýze potenciálů, které by region měl po vzniku mít. Posledním krokem je samotné založení *Evropského regionu Dunaj-Vltava*, s nímž souvisí i stanovení právních podmínek či plánů a cílů rozvoje.<sup>33</sup> Na přípravu projektu bylo zažádáno o celkem 3 dotace z programů:

- Evropské územní spolupráce Cíl 3 Rakousko-Česká republika,
- INTERREG IV A Rakousko-Svobodný stát Bavorsko,
- Cíl 3 Svobodný stát Bavorsko-Česká republika.<sup>34</sup>

Podle brožury *Vznik Evropského regionu Dunaj-Vltava* dosahovaly náklady na samotnou přípravu projektu až do konce roku cca 1,4 milionů EUR.<sup>35</sup>

Oficiální založení bylo stanoveno na datum 30. června 2012, kdy se zástupci všech sedmi partnerských regionů sešli Linci, kde podepsali stanovy evropského regionu a tímto aktem byl Evropský region Dunaj – Vltava založen.<sup>36</sup> Evropský region jako takový nemá právní subjektivitu. Necelých šest milionů obyvatel hovořící dvěma jazyky, žijící na rozloze šedesáti pěti tisíc kilometrů čtverečních, na území tří sousedících států - se spojilo, aby vytvořili jeden společný region.<sup>37</sup>

Obrázek č. 9  
Logo Evropského regionu Dunaj - Vltava



Zdroj: *EVROPSKÝ REGION DUNAJ-VLTAVA* [online]. ERDV, ©2015 [cit. 2015-02-07].  
Dostupné z: <http://www.evropskyregion.cz/cs/>.

<sup>33</sup> *Vznik Evropského regionu Dunaj-Vltava: informace o projektu*, s. 7 [online]. [cit. 2015-02-07]. Dostupné z: <http://portal.kr-plzensky.cz/file.asp?name=1004348101101150508.pdf&folder=2110>.

<sup>34</sup> Tamtéž s. 11.

<sup>35</sup> Tamtéž.

<sup>36</sup> KAŇKA, Lukáš. *Evropský region Dunaj-Vltava byl oficiálně založen*. In: Plzeňský kraj [online]. Prosinec 06, 2012, [cit. 2015-02-07]. Dostupné z: <http://www.plzensky-kraj.cz/cs/clanek/evropsky-region-dunaj-vltava-byl-oficialne-zalozen-0>.

<sup>37</sup> *EVROPSKÝ REGION DUNAJ-VLTAVA* [online]. ERDV, ©2015 [cit. 2015-02-07]. Dostupné z: <http://www.evropskyregion.cz/cs/o-nas/cisla-a-fakta.html>.

## 2.2 Organizační struktura

Nejvyšším orgánem se stanovilo *Prezídium*. Partnerské regiony jmenují do *Prezídia* vždy svého zastupitele a dva náhradníky. Jak říkají stanovy: „*Prezídium se usnází jednohlasně*“.<sup>38</sup> Hlavní náplň prezídia tvoří porady o společných politických zájmech a cílech, schvalování *Strategického rámce pro Evropský region Dunaj-Vltava* a hlavní body ročních programů činnosti. *Prezidentem Prezídia* se stává zástupce člena, který je pověřen *Předsednictvím* v Prezidiu, které odpovídá kalendářnímu roku.<sup>39</sup> *Předsednictví* v roce 2013 zaštiťoval Jihočeský kraj.

Dalším orgánem je *Trilaterální koordinační grémium*, kam každý člen *Evropského regionu Dunaj – Vltava* jmenuje dva zástupce. *Trilaterální koordinační grémium* se zabývá především přípravou zasedání Prezídia, návrhy hlavních bodů programů činností, dohledem nad kanceláří, nebo udržování kontaktu s ostatními organizacemi v rámci přeshraniční spolupráce.<sup>40</sup>

Dalším orgánem *Evropského regionu Dunaj – Vltava* je *Kancelář Evropského regionu Dunaj – Vltava*, která sídlí v Linci. Podle stanov je její role definována následovně: „*Kancelář provádí operativní realizaci úkolů Evropského regionu Dunaj – Vltava a připravuje podklady pro Prezídium a Trilaterální koordinační grémium.*“<sup>41</sup> V každém partnerském regionu je vybudováno *Regionální kontaktní místo*, které reprezentuje *Evropský region Dunaj-Vltava* v daném regionu. K těmto kontaktním místům byly vytvořeny také znalostní/vědomostní platformy, které se zabývají konkrétními body, jimiž se *Evropský region Dunaj – Vltava* zaobírá, například v Jihočeském kraji sídlí vědomostní/znalostní platforma pro dopravu.

---

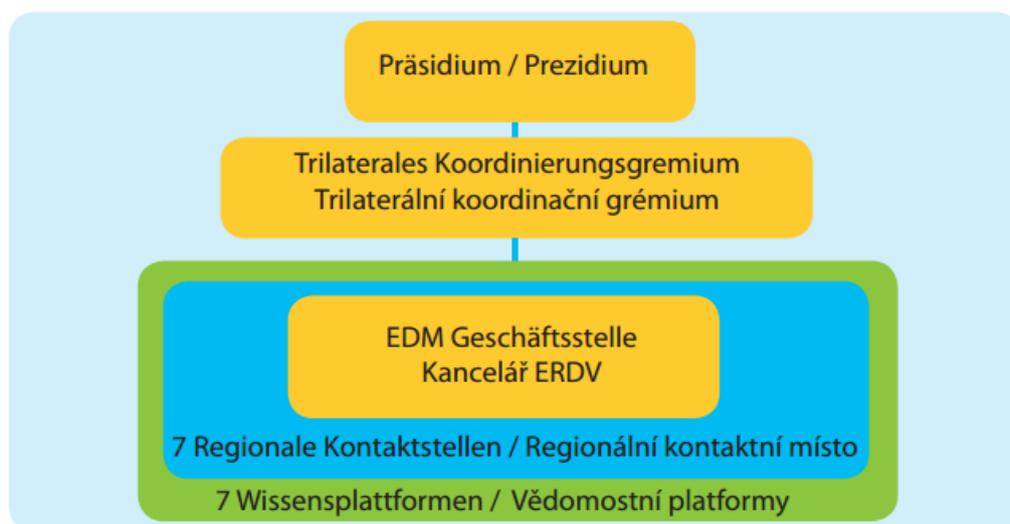
<sup>38</sup> *Stanovy Evropského regionu Dunaj-Vltava*, s. 3 [online]. [cit. 2015-02-07]. Dostupné z: <http://www.silvanortica.com/userfiles/file/stanovy-erdv.pdf>.

<sup>39</sup> Tamtéž.

<sup>40</sup> Tamtéž s. 4.

<sup>41</sup> Tamtéž s. 5.

Obrázek č. 10  
Organizační struktura Evropského regionu Dunaj - Vltava



Zdroj: *Evropský region Dunaj-Vltava: Cíle, strategie, organizace*. Linz, Land Oberösterreich, 2012, s. 14[online]. [cit. 2015-02-07]. Dostupné z: [http://www.evropskyregion.cz/download/databanka/32\\_40\\_cs\\_201206\\_brosch-re\\_edm-ziele-strategie-organisation.pdf](http://www.evropskyregion.cz/download/databanka/32_40_cs_201206_brosch-re_edm-ziele-strategie-organisation.pdf).

### 2.3 Cíle, strategické principy a akční program Evropského regionu Dunaj - Vltava

„Evropská region Dunaj – Vltava sleduje následující cíle:

- (1) Rozšíření přeshraniční spolupráce ku prospěchu zde žijících obyvatel pro lepší interní identifikaci a pro intenzivnější zastupování na venek.
- (2) Budování přeshraničních pozic, strategií a projektů, aby jako silný trilaterální region přispěl k územní soudržnosti.
- (3) Posílení a další rozvoj ekonomických, sociálních, kulturních, infrastrukturních vztahů mezi členy a aktéry v regionech.
- (4) Zachování a podpora regionu jako příkladného atraktivního životního, přírodního, kulturního a hospodářského prostoru, v němž budou zmenšovány doposud existující bariéry.
- (5) Posílení koordinace při společné účasti v programech regionální politiky Evropské unie a dalších evropských a národních programů.
- (6) Zastupování zájmů Evropského regionu Dunaj – Vltava u evropských a národních institucí a zařízení.<sup>42</sup>

Na základě těchto cílů byly určeny tři strategické principy, a to: vyvážený rozvoj, orientace na akci a využívání synergií a důraz na podstatná témata a dopady.

<sup>42</sup> Stanovy Evropského regionu Dunaj-Vltava, s. 3 [online]. [cit. 2015-02-07]. Dostupné z: <http://www.silvanortica.com/userfiles/file/stanovy-erdv.pdf>.

Vyvážený rozvoj je chápán hned z několika úhlů, např.:

- snaha o vyvážení krátkodobých a dlouhodobých cílů,
- rozvoj v rámci Evropského regionu Dunaj-Vltava, ale také vůči okolním regionům, státům, EU či mezinárodním trhům,
- posilování již existující vztahy, sítě, kooperace a tradice, ale také zakládání nových, kde to bude potřebné a nápomocné ke splnění cílů Evropského regionu Dunaj – Vltava,
- udržitelný rozvoj.<sup>43</sup>

Jelikož je Evropský region Dunaj – Vltava nové a dá se říci stále vznikající společenství, který nemá obdoby, musí být dosti flexibilní a učit se za pochodu. Evropský region Dunaj – Vltava se již od samého začátku soustředí na rychlou realizaci a dosažení plánovaných výsledků. Proto je druhým strategickým principem orientaci na akci.<sup>44</sup> Evropský region Dunaj – Vltava se bude snažit využívat synergii a klást důraz na podstatná témata a dopady, např.: bude podporovat projekty, které budou mít dopad na kvalitu života obyvatel. Obyvatelé tak budou moci pochopit, akceptovat a především využívat náš společný region.<sup>45</sup>

Akční program Evropský region Dunaj – Vltava se skládá ze tří priorit a ty se člení ještě na osm perspektivních oblastí.

---

<sup>43</sup> *Plán strategií a opatření pro Evropský region Dunaj-Vltava*, s. 11 [online]. [cit. 2015-02-07]. Dostupné z: [http://www.evropskyregion.cz/download/databanka/34\\_35\\_cs\\_201203\\_plan-strategii-a-opatreni-pro-evropsky-region\\_cz.pdf](http://www.evropskyregion.cz/download/databanka/34_35_cs_201203_plan-strategii-a-opatreni-pro-evropsky-region_cz.pdf).

<sup>44</sup> *Tamtéž* s. 11 – 12.

<sup>45</sup> *Tamtéž* s. 12.

Obrázek č. 11  
Akční program Evropského regionu Dunaj - Vltava



Zdroj: *Plán strategií a opatření pro Evropský region Dunaj-Vltava*, s. 13 [online]. [cit. 2015-02-07]. Dostupné z: [http://www.evropskyregion.cz/download/databanka/34\\_35\\_cs\\_201203\\_plan-strategii-a-opatreni-pro-evropsky-region\\_cz.pdf](http://www.evropskyregion.cz/download/databanka/34_35_cs_201203_plan-strategii-a-opatreni-pro-evropsky-region_cz.pdf).

Projekt, jehož fiktivní realizaci se zabývám v empirické části této práce, bych realizovala na základě třetí priority - Rozmanitost a setkávání a osmé perspektivní oblasti – Diverzita, jazyk a interkulturní vzdělávání. Jelikož Evropský region Dunaj – Vltava nevypsal od svého založení žádnou konkrétní výzvu k předkládání žádostí o dotace, využívám při vypracování praktické části své bakalářské práce podklady z jiných výzev pro čerpání z evropských fondů.

### **3 „PO STOPÁCH CÍRKEVNÍ ARCHITEKTURY V ČESKÉM, RAKOUSKÉM A NĚMECKÉM PŘÍHRANIČÍ“**

#### **3.1 Popis projektu**

Projekt se jménem „Po stopách církevní architektury v českém, rakouském a německém příhraničí“ si klade za primární cíl vytvořit dvojjazyčné podklady (německý a český jazyk) pro naučnou stezku v oblasti trojúhelníku tří zemí, a to České republiky, Rakouska a Německa. Projekt bude probíhat formou letní školy ve všech třech zemích a závěr bude uskutečněn v Českých Budějovicích. Letní školy se zúčastní studenti vysokých škol vždy po deseti z Lince, Českých Budějovic a Pasova, kteří se zajímají o přeshraniční spolupráci, poznávání nových kultur či cizí jazyky. Studenti navštíví postupně dané oblasti, stráví v každé zemi týden, během kterého vše zdokumentují a vyberou konkrétní místa pro naučnou stezku. Účastníci projektu budou nejen pracovat na podkladech k naučné stezce, ale také poznávat okolí díky výletům do přírody a jiným aktivitám, které pro ně budou připraveny. Po ukončení letní školy budou samostatně vypracovávat podklady pro naučnou stezku. Závěrečný týden v Českých Budějovicích bude sloužit ke kompletaci všech materiálů, finalizaci a prezentaci naučné stezky jako celku, čímž také celý projekt skončí.

#### **3.2 Cílová skupina a její oslovení**

Projektu se zúčastní studenti tří vysokých škol, a to z Lince, Pasova a Českých Budějovic. Zcela jistě lze využít skutečnosti, že má Jihočeská univerzita uzavřené partnerské smlouvy s *Johannes-Kepler-Universität Linz* a *Universität Passau*. Realizací projektu bych spolupráci s nimi dále podpořila. Na Jihočeské univerzitě bych se zaměřila především na studenty oboru *Německý jazyk a literatura, Německý jazyk se zaměřením na vzdělávání, Evropská teritoriální studia* či *Česko-německá areálová studia*. Na pasovské univerzitě by se pak jednalo o obory *European studies, Historische Kulturwissenschaften* a *Kulturwirtschaft/International Cultural and Business Studies*. Z oborů linecké univerzity nejlépe odpovídají našemu hledanému profilu studenti oborů *Kulturwissenschaften* a *Sozialwirtschaft*.

Studenty se budu snažit oslovit a získat několika propagačními kanály. Kromě tradičních plakátů a letáčků, bych se ráda domluvila s vyučujícími a měla krátké vstupy

do hodin s prezentací. Dále bych udělala veřejnou schůzku/přednášku v jednotlivých kampusech, kam by mohli přijít studenti i jiných než mnou vytipovaných oborů.

### **3.3 Cíle projektu**

Jak již bylo řečeno, hlavním cíle projektu je vytvoření pokladů pro realizaci naučné stezky v příhraničních oblastech Rakouska, Německa a České republiky. Dílčími cíli je přeshraniční spolupráce, která vede k poznávání cizích kultur, odbourávání předsudků, které mezi námi a našimi sousedy panují, prohloubení jazykových kompetencí – jak německých, tak českých. Studenti budou rozděleni do týmů, ve kterých budou pracovat. Budou si muset zvolit i vedoucího týmu, takže rozvoj v oblasti lidských zdrojů bude další plus, jež na některé účastníky projektu čeká. Jelikož týmy budou národnostně smíšené, budou účastníci pracovat v mezinárodním prostředí, kde poznají kulturní standardy daných zemí a naučí se pracovat s lidmi odlišných kultur. Studenti budou mít možnost strávit dva týdny v sousedních zemích, poznat její jazyk a specifický dialekt, přírodu, památky, kuchyni a zvyky. Tyto znalosti pak povedou k většímu interkulturnímu pochopení tří v určitých věcech podobných, a naopak v některých věcech naprosto odlišných zemí. Dalším z cílů je podpora turismu a venkova ve vybraných oblastech, kterou může přinést následná realizace naučné stezky.

### **3.4 Harmonogram projektu**

Celý projekt se skládá ze sedmi etap, které dohromady tvoří cca jeden rok. Etapy na sebe navzájem navazují.

#### **1. etapa (říjen 2015 – únor 2016)**

Tato etapa trvá 5 měsíců a spočívá ve vypracování projektové dokumentace pro získání dotací z grantů Evropského regionu Dunaj - Vltava. Za tuto etapu bych byla zodpovědná já. Snažila bych se plně využít možnosti konzultovat dokumentaci s odborníky z regionálního kontaktního místa Evropského regionu Dunaj - Vltava, které sídlí na Krajském úřadě Jihočeského kraje v Českých Budějovicích.

#### **2. etapa (březen 2016 – červen 2016)**

Celé druhá etapa se týká příprav letní školy a všech jejích částí (v Česku, Rakousku a Německu). V této fázi už je třeba zajistit tým organizátorů tak, aby byla v

každé zemi jedna zodpovědná osoba. Během začátku letního semestru je nutné začít s propagací projektu na jednotlivých univerzitách a tím získat dostatek účastníků (z každé země deset). Je třeba také zařídit ubytování, stravování a dopravu během letní školy.

### 3. etapa (2. – 8. července 2016)

Třetí etapa je tvořena samotnou realizací letní školy, tedy její první částí, která se bude konat v České republice, konkrétně v oblasti vodní nádrže Lipno a města Vyšší Brod. Během této etapy budou vytvořeny pracovní týmy a zvoleni vedoucí těchto týmů, ale především bude prozkoumáváno okolí vybrané lokality a shromážděny veškeré dokumenty a podklady pro vypracování naučné stezky. Každý tým bude zpracovávat svou verzi naučné stezky, z nichž se během poslední etapy vybere nejlepší návrh jako základ, který bude doplněn o zajímavé nápady ostatních týmů. Ve volném čase budou probíhat výlety do přírody a jiné společné aktivity, které podporují budování týmů, vzájemné poznávání, ale také seznámení s českou kulturou.

### 4. etapa (8. – 14. července 2016)

Čtvrtá etapa zahrnuje druhou fázi letní školy, která je tentokrát umístěna do Rakouska – do oblasti města Rohrbach. Tato etapa bude probíhat stejnou formou jako etapa číslo tři.

### 5. etapa (14. – 20. července 2016)

Pátá etapa je finální fází letní školy, jež je realizována v německo-rakousko-českém příhraničí. V Německu byla vybrána lokalita v okolí obce Neuschönau. Tato etapa proběhne stejně jako dvě předchozí.

### 6. etapa (21. července – 16. října)

Tato etapa bude zahrnovat práci z domova, při které budou účastníci zpracovávat materiály nasbírané během realizace všech dosavadních fází letní školy. Týmy budou udržovat pravidelnou komunikaci přes mail a jednou týdně budou mít video schůzku pomocí programu Skype či Adobe Connect, během níž se budou průběžně informovat o stavu své části naučné stezky. Vedoucí týmů a organizátoři projektu budou stejně tak v pravidelném kontaktu, aby mohli jednotlivé týmy lépe koordinovat a vše bylo připravené na poslední etapu celého projektu.

## 7. etapa (17. – 23. října 2016)

Poslední etapa projektu se bude konat v Českých Budějovicích, kde účastníci stráví celý týden. Hlavním cílem této etapy je finalizace dokumentů pro naučnou stezku a jejich následná prezentace. V této etapě bude vybrán nejlepší návrh naučné stezky, který by mohl být v budoucnu realizován. Pro účastníky bude připraven program, během něhož poznají město a jeho okolí. Součástí této etapy bude také vyhodnocení celého projektu ze strany účastníků.

### 3.5 Organizační struktura

Pro tento typ projektu jsem zvolila čistě projektovou organizační strukturu. To znamená, že lidské zdroje alokované do této struktury budou pracovat pouze na tomto jednom projektu. Projektovým manažerem budu já, Tereza Žítková. Projektový tým se bude skládat z dalších tří lidí, kteří budou vybráni na základě výběrového řízení. Potencionální zájemci o pozici v projektovém týmu by měli být aktivní studenti, každý z jedné z vybraných univerzit. Stejně jako u samotných účastníků projektů bych využila partnerství univerzit a oslovila je skrze učitele, kteří vyučují český či německý jazyk nebo projektový management. Co bude konkrétní náplní jejich práce, by bylo určeno po dohodě během druhé etapy projektu.

### 3.6 Dotazník

Pro všechny účastníky bude v závěru etapy číslo 3, 4, 5 a 7 připraven hodnotící dotazník, který bude třeba vyplnit. Bude sloužit jako zpětná vazba organizačnímu týmu, který eventuálně podle potřeby a možností může některé problémy vyřešit.

### 3.7 Rizika projektu

Během přípravy projektu je nutné si uvědomit, jaká rizika při realizaci mohou nastat. Je na místě se nad nimi zamyslet a stanovit, jak jim můžeme předcházet.

- a) Neseženeme finanční prostředky pro samotný projekt – střední stupeň závažnosti

Nezískání finančních dotací pro projekt je jedna z největších hrozeb, které mohou nastat. Kroky, kterými bych chtěla tomuto riziku předejít, jsou především dodržení termínu, správnost vypracování a konzultace s odborníky během vypracovávání dokumentace.

b) Nezískáme organizační tým – střední stupeň závažnosti

V tomto případě jde o komunikaci s pedagogy vyučujícími předměty, které se vztahují k námi vybraným oborům, a správné vytipování studentů. Další krok, který můžeme udělat, je ukázat potencionálním zájemcům přidanou hodnotu vedení tohoto projektu.

c) Nezískáme účastníky – střední stupeň závažnosti

Předejít tomuto riziku se dá především včasnou propagací na vysokých školách, s tím souvisí i získání kontaktů na pedagogy a domluva s nimi, aby projekt zmínili během svých přednášek nebo nám dovolili krátký vstup do hodin.

d) Nedostatečná aktivita účastníků v 6. etapě – nízký stupeň závažnosti

Neaktivitě můžeme předejít nastavením správných očekávání a požadavků, které jsou kladeny na účastníky v této etapě. Další nástroj, který můžeme použít, jsou průběžné kontroly ze strany projektového týmu, které budou naplánovány tak, aby se eventuálně zakročilo a bylo vše připraveno na čas.

### **3.8 Etapa č. 3 – první fáze letní školy v České republice**

První fáze letní školy bude probíhat v oblasti Lipna a města Vyšší Brod. Studenti budou ubytováni ve Vyšší Brodě a z tohoto místa budou každý den vyrážet do míst vzdálených maximálně třiceti kilometrů, kde budou prozkoumávat památky a jejich okolí. Účastníci projektu by se měli samostatně dostat na místo určení, tedy místo, kde budou ubytováni po celý týden. Všem účastníkům bude doporučeno cestovní pojištění. Jako uvítání čeká každého studenta taška s materiály z informačního centra včetně mapy Vyššího Brodu.

#### **3.8.1 Ubytování**

Ubytování bude zajištěno ve Vyšším Brodě, konkrétně v Ubytovně Pod Hrází. Samotné město Vyšší Brod jsem vybrala, protože se nachází v pomyslném středu oblasti, kterou chceme zmapovat. Samotná ubytovna je velmi výhodná svou polohou, vzdálenost od nádraží *Vyšší Brod – klášter* činí dvě stě metrů a od autobusové zastávky *Vyšší Brod – náměstí* devět set metrů. Ubytovna je také v docházkové vzdálenosti od centra města s náměstím a veškerou občanskou vybaveností jako je obchod, lékárna atd. Účastníci budou rozděleni do tří pokojů po čtyřech a do tří pokojů po šesti. Organizační tým bude mít svůj vlastní pokoj. Ubytovna disponuje společným sociálním zařízením,

společenskou místností a kuchyňkou na patře. Sprchy jsou zpoplatněny dvaceti korunami za jedno sprchování. Hosté mají k dispozici free WIFI, což může pomoci při vyhledávání a zpracovávání informací v průběhu týdne. U objektu se nachází velké parkoviště, kde mohou parkovat jak osobní auta, tak i autobus za poplatek šedesáti nebo stopadesáti korun za den.<sup>46</sup>

### 3.8.2 Program

Tabulka č. 1  
Program na první a druhý den letní školy

| DEN 1                       | ČAS   |       | DEN 2                     |
|-----------------------------|-------|-------|---------------------------|
|                             | 8:00  | 8:30  |                           |
|                             | 8:30  | 9:00  | snídaně                   |
|                             | 9:00  | 9:30  |                           |
|                             | 9:30  | 10:00 | sjezd Vltavy do Rožmberka |
|                             | 10:00 | 10:30 |                           |
|                             | 10:30 | 11:00 |                           |
|                             | 11:00 | 11:30 |                           |
|                             | 11:30 | 12:00 | oběd - Rožmberk           |
|                             | 12:00 | 12:30 |                           |
| příjezd + ubytování         | 12:30 | 13:00 | Rožmberk - hrad           |
| uvítání + rozřazení do týmů | 13:00 | 13:30 |                           |
| teambuildingové hry         | 13:30 | 14:00 |                           |
|                             | 14:00 | 14:30 | Rožmberk - kostel         |
| přesun                      | 14:30 | 15:00 |                           |
| Vyšebrodský klášter         | 15:00 | 15:30 | volno                     |
|                             | 15:30 | 16:00 |                           |
|                             | 16:00 | 16:30 | přesun                    |
| Opatská stezka I.           | 16:30 | 17:00 | volno                     |
|                             | 17:00 | 17:30 |                           |
|                             | 17:30 | 18:00 |                           |
|                             | 18:00 | 18:30 | večeře                    |
| večeře                      | 18:30 | 19:00 |                           |
|                             | 19:00 | 19:30 | volno                     |
|                             | 19:30 | 20:00 |                           |

Zdroj: vlastní práce

<sup>46</sup> Ubytovna Pod Hrází Vyšší Brod | INGETOUR - kempy a ubytovny na Vltavě [online]. [cit. 2015-04-04]. Dostupné z: <http://www.ingetour.cz/kempy/vyssi-brod-kemp-pod-hrazi-ubytovna>.

Tabulka č. 2  
Program na třetí a čtvrtý den letní školy

| DEN 3                     |        | ČAS   |               | DEN 4                      |
|---------------------------|--------|-------|---------------|----------------------------|
|                           |        | 8:00  | 8:30          | snídaně                    |
| snídaně                   |        | 8:30  | 9:00          |                            |
|                           |        | 9:00  | 9:30          | přesun                     |
| přesun                    |        | 9:30  | 10:00         | Cetviny - kostel           |
| Černá v Pošumaví - kostel |        | 10:00 | 10:30         |                            |
|                           |        | 10:30 | 11:00         | procházka + křížová cesta  |
| přesun                    |        | 11:00 | 11:30         |                            |
| oběd - Frymburk           |        | 11:30 | 12:00         | přesun                     |
|                           |        | 12:00 | 12:30         |                            |
| Frymburk - kostel         |        | 12:30 | 13:00         | oběd - Dolní Dvořiště      |
|                           |        | 13:00 | 13:30         |                            |
| přesun                    |        | 13:30 | 14:00         | Dolní Dvořiště - kostel    |
| Stezka korunami stromů    |        | 14:00 | 14:30         |                            |
|                           |        | 14:30 | 15:00         | přesun                     |
|                           |        | 15:00 | 15:30         | Rychnov nad Malší - kostel |
|                           |        | 15:30 | 16:00         |                            |
|                           | 16:00  | 16:30 | křížová cesta |                            |
| koupání                   | přesun | 16:30 |               | 17:00                      |
|                           | volno  | 17:00 | 17:30         | Svatý Kámen - kostel       |
| přesun                    |        | 17:30 | 18:00         |                            |
| večeře                    |        | 18:00 | 18:30         | přesun                     |
|                           |        | 18:30 | 19:00         |                            |
| volno                     |        | 19:00 | 19:30         | večeře                     |
|                           |        | 19:30 | 20:00         |                            |
|                           |        |       |               | volno                      |

Zdroj: vlastní práce

Tabulka č. 3  
Program na pátý a šestý den letní školy

| DEN 5                   |                     | ČAS   |       | DEN 6                 |                     |
|-------------------------|---------------------|-------|-------|-----------------------|---------------------|
|                         |                     | 8:00  | 8:30  |                       |                     |
| snídaně                 |                     | 8:30  | 9:00  | snídaně               |                     |
|                         |                     | 9:00  | 9:30  |                       |                     |
| přesun                  |                     | 9:30  | 10:00 | přesun                |                     |
| Horní Dvořiště - kostel |                     | 10:00 | 10:30 | Přední Výtoň - kostel |                     |
|                         |                     | 10:30 | 11:00 |                       |                     |
| přesun                  |                     | 11:00 | 11:30 | přesun                |                     |
| oběd - Vyšší Brod       |                     | 11:30 | 12:00 | oběd - Sv. Tomáš      |                     |
|                         |                     | 12:00 | 12:30 |                       |                     |
| přesun                  |                     | 12:30 | 13:00 | Svatý Tomáš - kostel  |                     |
| Malšín - kostel         |                     | 13:00 | 13:30 | Vítkův Hrádek         |                     |
|                         |                     | 13:30 | 14:00 |                       |                     |
| přesun                  |                     | 14:00 | 14:30 |                       |                     |
| Loučovice - kostel      |                     | 14:30 | 15:00 |                       |                     |
|                         |                     | 15:00 | 15:30 | přesun                |                     |
| přesun                  |                     | 15:30 | 16:00 | Vyšší Brod - kostel   |                     |
| volno                   | Vyšebrodský klášter | 16:00 | 16:30 | volno                 | Vyšebrodský klášter |
|                         | volno               | 16:30 | 17:00 |                       | volno               |
| večeře                  |                     | 17:00 | 17:30 | volno                 |                     |
|                         |                     | 17:30 | 18:00 | večeře                |                     |
|                         |                     | 18:00 | 18:30 |                       |                     |
| volno                   |                     | 18:30 | 19:00 | volno                 |                     |
|                         |                     | 19:00 | 19:30 |                       |                     |
|                         |                     | 19:30 | 20:00 |                       |                     |

Zdroj: vlastní práce

Tabulka č. 4  
Program na sedmý den letní školy

| <b>DEN 7</b>             |                            | <b>ČAS</b> |       |
|--------------------------|----------------------------|------------|-------|
|                          |                            | 8:00       | 8:30  |
| <b>snídaně</b>           |                            | 8:30       | 9:00  |
|                          |                            | 9:00       | 9:30  |
| <b>procházka</b>         |                            | 9:30       | 10:00 |
|                          |                            | 10:00      | 10:30 |
| <b>Čertova stěna</b>     |                            | 10:30      | 11:00 |
|                          |                            | 11:00      | 11:30 |
| <b>procházka</b>         |                            | 11:30      | 12:00 |
|                          |                            | 12:00      | 12:30 |
| <b>oběd - Vyšší Brod</b> |                            | 12:30      | 13:00 |
|                          |                            | 13:00      | 13:30 |
| <b>balení</b>            |                            | 13:30      | 14:00 |
| <b>volno</b>             | <b>Vyšebrodský klášter</b> | 14:00      | 14:30 |
|                          |                            | 14:30      | 15:00 |
| <b>Rakousko</b>          |                            | 15:00      | 15:30 |
|                          |                            | 15:30      | 16:00 |
|                          |                            | 16:00      | 16:30 |
|                          |                            | 16:30      | 17:00 |
|                          |                            | 17:00      | 17:30 |
|                          |                            | 17:30      | 18:00 |
|                          |                            | 18:00      | 18:30 |
|                          |                            | 18:30      | 19:00 |
|                          |                            | 19:00      | 19:30 |
|                          |                            | 19:30      | 20:00 |

Zdroj: vlastní práce

### 3.8.3 Týmy

Letní školy se bude účastnit celkem třicet studentů (deset z každé země – Rakouska, Česka, Německa). Účastníci projektu budou rozděleni do tří týmů tak, že v každém týmu bude vždy jeden národ zastoupen čtyřmi zástupci a poté třemi studenty jednotlivých zbylých zemí (viz tabulka č. 1). Každý tým si první den letní školy zvolí svého vedoucího, který bude zodpovědný za komunikaci v týmu, rozdělování úkolů, kontrolování odvedené práce a komunikaci s organizačním týmem. Každý člen organizačního týmu dostane na starost jeden tým účastníků.

Tabulka č. 5  
**Rozřazení do týmu**

|          |                             |
|----------|-----------------------------|
| Tým č. 1 | 4 Češi, 3 Rakušané, 3 Němci |
| Tým č. 2 | 4 Rakušané, 3 Němci, 3 Češi |
| Tým č. 3 | 4 Němci, 3 Češi, 3 Rakušané |

Zdroj: vlastní práce

### **3.8.4 Volný čas**

Jelikož je Vyšší Brod malé město, které čítá cca 2600 obyvatel, nenachází se tu žádné sportovní centrum či jiné možnosti zábavy jako jsou kluby nebo bowling. Ale na místo toho zde můžete obdivovat krásy historického jádra, které bylo vyhlášeno historickou památkovou zónou, a krásy přírody, protože jsme stále na Šumavě. Kromě samotného kláštera, který navštívíme během našeho program, je v jeho budovách umístěno také Poštovní muzeum. Co se týče přírody, tak je v okolí Vyššího Brodu několik naučných stezek. Za návštěvu určitě stojí návštěva poutního místa Maria Rast am Stein či výstup na Kraví horu.<sup>47</sup> Další zajímavostí města Vyšší Brod je bezesporu Vyšebrodský minipivovar Jakub, který bohužel není přístupný veřejnosti.

### **3.8.5 Doprava**

Oblast Vyššího Brodu a Lipna je blízko hranic s Německem i s Rakouskem a z velké části do tohoto regionu zasahuje pohoří Šumava. Bohužel pro nás je zde velmi komplikovaná doprava. Veřejnou dopravu můžeme využít pouze druhý den, kdy se naším cílem stane Rožmberk nad Vltavou. Cestu tam spojíme s poznáváním přírody a hlavně s oblíbeným letním sportem Čechů – pojedeme tedy na vodu. Čeká nás trasa Vyšší Brod-Rožmberk, která trvá přibližně dvě hodiny a její délka čítá deset kilometrů. Cestou zpět využijeme veřejnou dopravu, tedy autobus, který nás dopraví přímo z centra Rožmberka nad Vltavou do centra Vyššího Brodu. Ostatní dny jsme nuceni si pronajmout autobus,

---

<sup>47</sup> *Stezky pro pěší - Turistika ve Vyšším Brodě a okolí* [online]. [cit. 2015-04-04]. Dostupné z: <http://www.mestovyssibrod.cz/turista/stezky>.

který využijeme i v dalších fázích. Konkrétně využijeme služeb Zdeňka Gregora,<sup>48</sup> který vlastní vůz přesně s třiceti čtyřmi místy k sezení. Po domluvě jsme usoudili, že nejlepší bude, abychom autobus měli po celou dobu letní školy, protože by se nám nevyplatilo, aby každý den přijížděl. S tímto nám vznikají další náklady na ubytování řidiče a stravné. Rostou tím tedy náklady a vzniká tím problém, kde autobus zaparkuje. U námi vybrané ubytovny je parkoviště, kde mohou za určitý poplatek parkovat i autobusy.

### 3.8.6 Strava

Etapa číslo tři je zorganizována tak, že město Vyšší Brod je naším centrem, kam se každý večer vracíme a odkud každé ráno vyjíždíme. Proto zde budou zajištěny snídaně, večere, ale i obědy pátý a sedmý den. Vybrala jsem restauraci U Candrů.<sup>49</sup> Dopolodní a odpolední svačiny nejsou zajišťovány. Obědy budou každý den jinde, vždy v místě, kde budeme prozkoumávat církevní stavby a jejich okolí. Je třeba tedy vtipovat restaurace a předem objednat třicet čtyři obědů na čas, který odpovídá našemu programu.

### 3.8.7 DEN 1

První den je naplánovaný příjezd účastníků po obědě, proto je nutné, aby organizační tým přijel před obědem, vyzvednul materiály na uvítací balíčky a zkompletoval je. Nutná je také kontrola ubytovacích prostor a příprava na uvítání účastníků. Po příjezdu a ubytování následuje společná schůzka, kde se studenti dozvědí potřebné informace, proběhne rozřazení do týmů a volba vedoucích jednotlivých týmů. Než se začne pracovat na samotné naučné stezce, je třeba se seznámit a především poznat tým, ve kterém budou účastníci pracovat po celou dobu projektu. Organizační tým proto připraví teambuildingové aktivity, které budou probíhat v okolí ubytovny a kempu. První objekt, který si prohlédneme a posbíráme o něm materiály, je Vyšebrodský klášter, jenž se nachází blízko naší ubytovny.

Vyšší Brod je nejjihnější městem České republiky, jenž vzniklo ve třináctém století jako místo posledního odpočinku rodu Rožmberků. V současné době ve Vyšším Brodě žije přibližně 2600 obyvatel, ale především je to město, kde vládne turismus, ať už

---

<sup>48</sup> GregorBus | Zdeněk Gregor - autobusová doprava | České Budějovice [online]. [cit. 2015-04-04]. Dostupné z: <http://www.gregorbus.cz/>.

<sup>49</sup> RESTAURACE | ucandru.cz [online]. [cit. 2015-04-04]. Dostupné z: <http://www.ucandru.cz/cs/restaurace>.

návštěvníci hledají historii, kulturu, přírodu nebo Čechy vyhledávaný sjezd Vltavy, všichni si zde přijdou na své.<sup>50</sup>

Cisterciácký klášter byl ve Vyšším Brodě založen Vokem z Rožmberka v roce 1259 a až do 20. století byl velmi významný pro kulturní a ekonomický rozvoj regionu. Největší vzácností, kterou můžeme vidět, je Závišův kříž, který ukrývá relikvie Svatého kříže. Dalším skvostem je obraz Vyšebrodské Madony.<sup>51</sup> Prohlídka vyšebrodského kláštera je rozdělena na dvě trasy. První trasu si projedeme všichni spolu první den. Druhá trasa je omezena počtem osob, proto se budeme muset rozdělit na tři skupiny a trasu číslo dvě navštívíme postupně v průběhu týdne.

Abychom si užili krásnou přírodu východní Šumavy, vydáme se po Opatské stezce I., která začíná hned u brány do kláštera. Tato stezka měří necelé čtyři kilometry a má sedm zastávek, během kterých můžeme vidět například vodopády svatého Wolfganga nebo bývalý městský lom.

Po procházce je pro nás připravena večeře, jež je poslední společně organizovanou akcí prvního dne.

### 3.8.8 DEN 2

Dnešní den nás čeká návštěva města Rožmberk, kam doplujeme po řece Vltavě. Součástí naší ubytovny je i půjčovna kánoí a raftů, takže využijeme jejich služeb a pronajmeme si zde šest raftů. Výhodou je, že firma má více půjčoven, takže rafty můžeme zanechat v půjčovně v Rožmberku. Cesta do našeho cíle bude trvat asi dvě hodiny a ujedeme deset kilometrů.

Město Rožmberk vzniklo ve 13. století, založil jej rod Rožmberků. Město bylo důležité svou polohou - leželo na obchodní stezce mezi Čechami a Horním Rakouskem.<sup>52</sup> V současné době má město přibližně 370 obyvatel.

Po příjezdu do Rožmberka si dáme oběd v Hotelu u Martina<sup>53</sup>, pak už nás čeká prohlídka první trasy hradu Rožmberk – Buquoyské sbírky, která trvá čtyřicet pět minut. O hradu najdeme první zmínky již v roce 1250, proto patří mezi nejstarší hrady v jižních

---

<sup>50</sup> *Vyšší Brod - Turistika ve Vyšším Brodě a okolí* [online]. [cit. 2015-04-04]. Dostupné z: <http://www.mestovyssibrod.cz/turista/vy-brod>.

<sup>51</sup> *Založení kláštera* [online]. [cit. 2015-04-04]. Dostupné z: <http://www.klastervyssibrod.cz/Historie>.

<sup>52</sup> *Město - Oficiální stránky města Rožmberk nad Vltavou* [online]. [cit. 2015-04-04]. Dostupné z: <http://www.mestorozmberk.cz/>.

<sup>53</sup> *Restaurace - Hotel u Martina Rožmberk nad Vltavou* [online]. [cit. 2015-04-04]. Dostupné z: <http://www.hotelumartina.cz/hotel-rozmberk/restaurace.php>.

Čechách. V rukou zakládajícího rodu byl až do konce 16. století, kdy panství získal Jan Zrinský a na začátku třicetileté války sídlo opět, ale již naposledy, změnilo majitele. Získal jej rod Buquoyů, kterému hrad zůstal až do roku 1945.<sup>54</sup>

Naší další zastávkou je kostel sv. Mikuláše, který se nachází v podhradí hradu Rožmberk. V některých pramenech můžeme najít kostel sv. Panny Marie, tento údaj je však chybný. O kostele se dochovaly zmínky již z roku 1277, avšak nynější podoba vznikla v 15. století.<sup>55</sup>

Po prohlídce, sbírání dat a focení kostela mají studenti volný čas na prohlédnutí městečka a nakoupení suvenýrů až do odjezdu autobusu.

Obrázek č. 12  
Jízdní řád autobusu – Rožmberk nad Vltavou – Vyšší Brod

| Odkud/Přestup/Kam    | Přij. | Odj.  | Pozn. | Spoje   |
|----------------------|-------|-------|-------|---|
| Rožmberk n.Vlt.,nám. | >     | 16:35 |       |  <a href="#">330065 23</a>  |
| Vyšší Brod,,nám.     | 16:49 | 16:50 |       |   |

Celkový čas **14 min**, vzdálenost **9 km**, cena **17 Kč**  
 ČSAD AUTOBUSY České Budějovice a.s.  
[Detail spojení](#) | [Vytisknout](#) | [Poslat e-mailem](#) | [Odstranit spojení](#) | [Přidat do Mých spojení](#) | [Mapa](#) | [Přidat do kalendáře](#)

Zdroj: *IDOS - Vlaky + Autobusy - Vyhledání spojení* [online]. [cit. 2015-04-04]. Dostupné z: <http://jizdnirady.idnes.cz/vlakyautobusy/spojeni/>.

### 3.8.9 DEN 3

Třetí den se chystáme prozkoumat levý břeh vodní nádrže Lipno. Naším cílem jsou kostely v Černé v Pošumaví a ve Frymburku. A poté známá Stezka v korunách stromů. Poobědváme ve Frymburku v restauraci, která se jmenuje Big Pub.<sup>56</sup>

Obec Černá v Pošumaví se nachází na levém břehu lipenské přehrady a vznikla pod jiným jménem, a to: Na Hirzowe již ve 13. století. V současné době má necelých 900 obyvatel. Hlavní zajímavostí je zde kostel Neposkvrněného početí Panny Marie, který byl postaven na místě dřevěné kaple na konci 18. století. Do nynější podoby, do

<sup>54</sup> *Historie - Oficiální stránky hradu Rožmberk* [online]. [cit. 2015-04-04]. Dostupné z: <http://www.hrad-rozemberk.eu/historie/>.

<sup>55</sup> *Kostel sv. Mikuláše v Rožmberku nad Vltavou* [online]. [cit. 2015-04-04]. Dostupné z: [http://www.ckrumlov.info/docs/cz/region\\_histor\\_kosmi.xml](http://www.ckrumlov.info/docs/cz/region_histor_kosmi.xml).

<sup>56</sup> *BigPub | Rodinná hospůdka ve Frymburku* [online]. [cit. 2015-04-04]. Dostupné z: <http://bigpub.cz/>.

novorománského slohu, byl přestavěn na začátku 20. století. Kromě kostela se v obci nachází také socha svatého Jana Nepomuckého.<sup>57</sup>

Frymburk se pyšní od roku 2007 statusem městys a je turistickým centrem v zimním i v letním období. Frymburk vznikl již ve 13. století. Díky poloze na obchodní stezce bylo frymburské náměstí místem známých trhů. Stejně jako Frymburk vznikl také kostel svatého Bartoloměje již ve 13. století. Svoji pozdně gotickou podobu získal během přestavby v 16. století. Interiér kostela je barokní, ale dominantní věž byla přestavěna do novogotiky.<sup>58</sup> Po prohlédnutí kostela ve Frymburku se vydáme do Lipna nad Vltavou, odkud vyrazíme na Stezku korunami stromů.

Stezka v korunách stromů leží na vrcholu Kramolína, kam vede lanovka, ale my zvolíme cestu pěšky. Stezka tvoří 40 metrovou věž a je dlouhá necelých 700 metrů. Vlastní trasa skýtá mnoho různých úkolů a vzdělávacích koutků. Na své si zde přijdou všechny věkové kategorie, stezka je navíc bezbariérová. Můžeme zde také nalézt nejdelší suchý tobogán v České republice.<sup>59</sup>

### 3.8.10 DEN 4

Čtvrtý den se vydáme na východ od Vyššího Brodu a stále se budeme pohybovat na hranicích s Rakouskem. Jelikož je tento den program velmi intenzivní je nutné začít den o půl hodiny dříve než obvykle. Prvním cílem jsou Cetviny.

Městečko vzniklo již ve 13. století. Cetviny se moc nerozrůstaly, čímž tu zůstal zajímavý malebný urbanistický celek. Jelikož se obec nachází v oblasti Sudet, po vyhnání Němců sem přesídlili rumunští Češi a Slováci. Bohužel Cetviny leží v hraničním pásu, takže byly roku 1951 vysídleny a opět pět let později zbořeny. Zůstala zde jen jedna budova pro vojáky a kostel narození Panny Marie, který vznikl ve 14. století.<sup>60</sup> Po prohlídce kostela nás čeká dvouhodinová procházka, jejíž součástí je křížová cesta.

Po procházce nás autobus zaveze do Dolního Dvořiště, kde si dáme oběd v restauraci Selský Dvůr.<sup>61</sup> Dolní Dvořiště známe především jako důležitý hraniční

---

<sup>57</sup> *Historické objekty | Černá v Pošumaví* [online]. [cit. 2015-04-04]. Dostupné z: <http://www.cernavposumavi.cz/kronika/historicke-objekty>.

<sup>58</sup> *Městys Frymburk - historické památky* [online]. [cit. 2015-04-04]. Dostupné z: [http://www.frymburk.info/historie\\_objekty.php](http://www.frymburk.info/historie_objekty.php).

<sup>59</sup> *O nás | Stezka korunami stromů Lipno | Stezka v korunách stromů Lipno* [online]. [cit. 2015-04-04]. Dostupné z: <http://www.stezkakorunamistromu.cz/>.

<sup>60</sup> *Cetviny: Z historie obce a okolí: Dolní Dvořiště* [online]. [cit. 2015-04-04]. Dostupné z: <http://www.dolnidvoriste.cz/cetviny/d-1023/p1=60>.

<sup>61</sup> *Restaurant Selský Dvůr* [online]. [cit. 2015-04-04]. Dostupné z: <http://www.restauracedvoriste.cz/>.

přechod mezi Českou republikou a Rakouskem. Městečko bylo založeno ve 13. století Rožmberky a o dvě století později zde byl vybudován kostel svatého Jiljí, který je cennou pozdně gotickou památkou jižních Čech. Po prohlídce kostela nás čeká přesun do vedlejší vesnice Rychnov nad Malší, která katastrálně spadá pod Dolní Dvořiště. O městečku, dříve samostatném, byly nalezeny první zmínky již ve 14. století. Stavba místního kostela svatého Ondřeje probíhala v 16. století.<sup>62</sup>

Další zastávkou je Svatý Kámen. Podél cesty je křížová cesta, kterou si projdeme a autobus na nás bude čekat až na místě. Svatý Kámen je poutní místo s chrámem Panny Marie Sněžné, jehož historie sahá až do 16. století. Toto poutní místo bylo založeno klariskami. Ve 20. století byl chrám velmi poničen a až po pádu železné opony byly započaty opravy. Součástí areálu je také kaple, která chrání pramen léčivé vody.<sup>63</sup>

Po prozkoumání a posbírání veškerých podkladů pojedeme naším autobusem rovnou zpět do Vyššího Brodu na večeři.

### 3.8.11 DEN 5

Pátý den se navštívíme obce v blízkém okolí Vyššího Brodu. První z nich bude Horní Dvořiště. Horní Dvořiště je malá obec, téměř na hranici s Rakouskem. Informace o této obci jsou již ze 13. století, kdy byl také založen kostel Archanděla Michaela, jenž je původně gotický, ale v 18. století byl přestavěn do barokního slohu a gotický zůstal jen presbytář.<sup>64</sup> Po cestě za dalším kostelem se zastavíme ve Vyšším Brodě na oběd U Candrů, stejně jako na snídani a večeři po celý týden.

Další zastávkou bude obec Malšín, ve které je nahlášeno okolo 150 obyvatel. První zmínky o obci jsou ze 14. století, o století později zde byl vybudován kostel Srdce Ježíšova, a sice na místě původně gotického kostelíka svaté Magdalény, který byl ponechán a v současné době tvoří sakristii. Kostel prošel několika úpravami, poslední byla na začátku 20. století, kdy získal novogotickou podobu, kterou si zachoval dodnes.<sup>65</sup>

Poslední dnešní společnou zastávkou budou Loučovice, které se nachází na řece Vltavě. Čítají necelých 2000 obyvatel. Pro tuto obec je významný průmysl, byly zde

---

<sup>62</sup> *Dolní Dvořiště: Z historie obce a okolí: Dolní Dvořiště* [online]. [cit. 2015-04-04]. Dostupné z: <http://www.dolnidvoriste.cz/dolni-dvoriste/d-1005/p1=60>.

<sup>63</sup> *Svatý Kámen: Z historie obce a okolí: Dolní Dvořiště* [online]. [cit. 2015-04-04]. Dostupné z: <http://www.dolnidvoriste.cz/svaty-kamen/d-1022/p1=60>.

<sup>64</sup> *Horní Dvořiště | Úvodní stránka* [online]. [cit. 2015-04-04]. Dostupné z: <http://www.hornidvoriste.cz/>.

<sup>65</sup> *Kostel Srdce Ježíšova na Malšíně* [online]. [cit. 2015-04-04]. Dostupné z: [http://www.ckrumlov.info/docs/cz/region\\_histor\\_kosrje.xml](http://www.ckrumlov.info/docs/cz/region_histor_kosrje.xml).

vybudovány papírny, mlýn a teplárna. Vznik obce je datován do 14. století, kdy byla na levém břehu Vltavy postavena kaple svatého Prokopa, na pravém břehu pak kaple svatého Děpolda, na jejímž místě dnes stojí kostel svatého Oldřicha, jenž byl vystavěn na konci 15. století.<sup>66</sup> Po návratu čeká skupinu číslo jedna návštěva druhé trasy vyšebrodského kláštera.

### 3.8.12 DEN 6

Šestý den budeme objevovat pravý břehy lipenské přehrady. Naším prvním zastavením bude Přední Výtoň. Je to malá obec s 200 obyvateli. Byla založena ve 14. století, stejně jako kostel svatého Filipa a Jakuba, který zde navštívíme. Dalšími pamětihodnostmi Přední Výtoně je Německá a Česká škola, která vznikla až po 2. světové válce. Kostel svatého Filipa a Jakuba byl postaven v gotickém stylu. Interiér kostela byl zcela zničen v období socialismu, po Sametové revoluci byl rekonstruován a znovu vysvěcen.<sup>67</sup>

Po návštěvě Přední Výtoně se přesuneme do obce Svatý Tomáš, kde také poobědváme v Hotelu Svatý Tomáš,<sup>68</sup> který je postaven na místě bývalého Zámečku, který bohužel shořel v 90. letech 20. století. Obec Svatý Tomáš katastrálně spadá pod Přední Výtoň, je obydlena přibližně 20 obyvateli. Po druhé světové válce a odsunu Němců byla obec v podstatě opuštěna a byly zde umístěny vojenské jednotky. Po obědě je na programu místní kostel Božího těla, který byl vybudován ve 14. století. Jeho sakristie je postavena v románském slohu a byla vybudována již ve 13. století.

Jako další zastavení nás čeká Vítkův Hrádek (někde je také udáváno Vítkův Kámen), což je zřícenina původně gotického hradu. Vítkův Hrádek je nejvýše položený hrad v Čechách, leží v nadmořské výšce 1053 metrů. Hrad Vítkův Hrádek založili Vítkovci a sloužil jako pohraniční pevnost. Poslední úpravy na něm byly provedeny v 18. století, od té doby chátral.<sup>69</sup>

Po prohlídce zříceniny se přesuneme do Vyššího Brodu, kde nás čeká návštěva místního kostela svatého Bartoloměje, který se nachází v horní části náměstí. Kostel zde

---

<sup>66</sup> *Loučovice* [online]. [cit. 2015-04-04]. Dostupné z: <http://www.ckrumlov.info/docs/cz/kpr93.xml>.

<sup>67</sup> *Přední Výtoň – Historie Přední Výtoně* [online]. [cit. 2015-04-04]. Dostupné z: <http://www.prednivyton.cz/index.php?p=23>.

<sup>68</sup> *Romantický wellness hotel Svatý Tomáš - horský hotel - Šumava - Lipno* [online]. [cit. 2015-04-04]. Dostupné z: <http://hotel-svatytomas.cz/cs/>.

<sup>69</sup> *Přední Výtoň – Vítkův Kámen* [online]. [cit. 2015-04-04]. Dostupné z: <http://www.prednivyton.cz/index.php?p=24>.

byl vybudován již v první polovině 13. století a stojí uprostřed hřbitova. Ke kostelu také patří budova fary, která byla postavena v 15. století.<sup>70</sup> Po prohlídce kostela má druhá skupina na programu návštěvu druhé trasy vyšebrodského kláštera a zbytek účastníků už má volno.

### **3.8.13 DEN 7**

Sedmý den bude velmi intenzivní, protože nás čeká příroda okolí Vyššího Brodu, ale především cesta do Rakouska. Po snídani se vydáme na túru po červené turistické značce rovnou od ubytovny, která nás dovede až k Čertově stěně. Trasa je dlouhá necelé 3 kilometry a potrvá přibližně 50 minut. Čertova stěna se nachází v Národní přírodní rezervaci Čertova stěna – Luč. Cestou zpět zvolíme opět červenou turistickou trasu a po ní budeme pokračovat necelý kilometr až na rozcestí jménem Pod Pošlákem, kde se napojíme na Opatskou stezku II. a po modré turistické trase budeme pokračovat až do Vyššího Brodu k naší ubytovně. Celá trasa, kterou půjdeme, bude měřit přes 6 kilometrů.

Následuje oběd U Candrů. Po obědě se vrátíme na ubytovnu a připravíme se k odjezdu. Po vyklizení pokojů půjde třetí skupina navštívit druhou trasu vyšebrodského kláštera a poté se vydáme autobusem do Rakouska, kde nás čeká etapa číslo čtyři – druhá fáze letní školy.

## **3.9 Etapa č. 4 – druhá fáze letní školy v Republice Rakousko**

Druhá fáze letní školy bude probíhat v Horním Rakousku, konkrétně v oblasti města Rohrbach. Účastníci budou ubytováni v městyse Ulrichsberg a stráví zde stejně jako ve Vyšším Brodě jeden týden. Tento týden bude probíhat po vzoru týdne v Čechách. První a druhá fáze letní školy na sebe budou plynule navazovat a účastníci budou společně odjíždět z Vyššího Brodu pronajatým autobusem.

### **3.9.1 Ubytování**

Ubytování bude po celý týden zařízeno v Ulrichsbergu v místní ubytovně. Tato ubytovna disponuje třiceti čtyřmi postelemi, což je ideální počet pro naši skupinu a obsadíme tedy celý objekt. Ubytovna je členěna na dva jednolůžkové pokoje, pět čtyřlůžkových pokojů a dva šestilůžkové pokoje. Všechny pokoje mají své sociální

---

<sup>70</sup> *Farní kostel svatého Bartoloměje ve Vyšším Brodě* [online]. [cit. 2015-04-04]. Dostupné z: [http://www.ckrumlov.info/docs/cz/region\\_histor\\_kossvb.xml](http://www.ckrumlov.info/docs/cz/region_histor_kossvb.xml).

zařízení, kromě tří čtyřlůžkových pokojů. Ubytovna také nabízí možnost grilování, stolní tenis, fotbal, šipky či společenskou místnost. V celém objektu je instalován internet. V ubytovně je také možné si zaplatit snídani, polopenzi nebo plnou penzi.<sup>71</sup> Ubytovna se nachází v centru městyse Ulrichsberg, je tedy v docházkové vzdálenosti od veškeré sociální vybavenosti městyse. Nedaleko ubytovny se také nachází parkoviště, kde bude parkovat autobus.

---

<sup>71</sup> *Jugendgästehaus Ulrichsberg* [online]. [cit. 2015-04-06]. Dostupné z: <http://alom.at/jugendgaestehaus-ulrichsberg/>.

### 3.9.2 Program

Tabulka č. 6  
Program na sedmý a osmý den letní školy

| DEN 7                  | ČAS   |       | DEN 8                                |                               |
|------------------------|-------|-------|--------------------------------------|-------------------------------|
| Česká republika        | 8:30  | 8:45  | snídaně                              |                               |
|                        | 8:45  | 9:00  |                                      |                               |
|                        | 9:00  | 9:15  |                                      |                               |
|                        | 9:15  | 9:30  |                                      |                               |
|                        |       | 9:30  | 9:45                                 | přesun                        |
|                        |       | 9:45  | 10:00                                | Klafter am Hochficht - kostel |
|                        |       | 10:00 | 10:15                                |                               |
|                        |       | 10:15 | 10:30                                |                               |
|                        |       | 10:30 | 10:45                                |                               |
|                        |       | 10:45 | 11:00                                | Heilkräutergarten             |
|                        |       | 11:00 | 11:15                                |                               |
|                        |       | 11:15 | 11:30                                |                               |
|                        |       | 11:30 | 11:45                                |                               |
|                        |       | 11:45 | 12:00                                |                               |
|                        |       | 12:00 | 12:15                                | oběd                          |
|                        |       | 12:15 | 12:30                                |                               |
|                        |       | 12:30 | 12:45                                |                               |
|                        | 12:45 | 13:00 |                                      |                               |
|                        | 13:00 | 13:15 |                                      |                               |
|                        | 13:15 | 13:30 | Schwarzenberg am Böhmerwald - kostel |                               |
|                        | 13:30 | 13:45 |                                      |                               |
|                        | 13:45 | 14:00 |                                      |                               |
|                        | 14:00 | 14:15 |                                      |                               |
|                        | 14:15 | 14:30 | Stifter Museum mit Heimatstube       |                               |
| přesun                 | 14:30 | 14:45 |                                      |                               |
|                        | 14:45 | 15:00 | volno                                |                               |
|                        | 15:00 | 15:15 |                                      |                               |
|                        | 15:15 | 15:30 | přesun                               |                               |
| Lebzeltarium           | 15:30 | 15:45 | procházka k Trojmezí a zpět          |                               |
|                        | 15:45 | 16:00 |                                      |                               |
|                        | 16:00 | 16:15 |                                      |                               |
|                        | 16:15 | 16:30 |                                      |                               |
| Bad Leofelden - kostel | 16:30 | 16:45 |                                      |                               |
|                        | 16:45 | 17:00 |                                      |                               |
|                        | 17:00 | 17:15 |                                      |                               |
|                        | 17:15 | 17:30 |                                      |                               |
| přesun                 | 17:30 | 17:45 |                                      |                               |
|                        | 17:45 | 18:00 |                                      |                               |
|                        | 18:00 | 18:15 |                                      |                               |
|                        | 18:15 | 18:30 | přesun                               |                               |
| ubytování              | 18:30 | 18:45 | večeře                               |                               |
|                        | 18:45 | 19:00 |                                      |                               |
| večeře                 | 19:00 | 19:15 |                                      |                               |
|                        | 19:15 | 19:30 |                                      |                               |
|                        | 19:30 | 19:45 |                                      |                               |
|                        | 19:45 | 20:00 | volno                                |                               |

Zdroj: vlastní práce

Tabulka č. 7  
Program na devátý a desátý den letní školy

| <b>DEN 9</b>                                | <b>ČAS</b> |       | <b>DEN 10</b>                            |
|---|------------|-------|--|
| <b>snídaně</b>                              | 8:30       | 8:45  | <b>snídaně</b>                           |
|   | 8:45       | 9:00  |  |
|   | 9:00       | 9:15  |  |
|   | 9:15       | 9:30  |  |
| <b>přesun</b>                               | 9:30       | 9:45  | <b>přesun</b>                            |
| <b>procházka - Moldaublick a Alpenblick</b> | 9:45       | 10:00 | <b>Aigen - kostel</b>                    |
|   | 10:00      | 10:15 |  |
|   | 10:15      | 10:30 | <b>přesun</b>                            |
|   | 10:30      | 10:45 |  |
|   | 10:45      | 11:00 |  |
|   | 11:00      | 11:15 |  |
|   | 11:15      | 11:30 |  |
|   | 11:30      | 11:45 |  |
| <b>oběd</b>                                 | 11:45      | 12:00 | <b>Schlägl - klášter</b>                 |
|   | 12:00      | 12:15 |  |
|   | 12:15      | 12:30 |  |
|   | 12:30      | 12:45 |  |
| <b>přesun</b>                               | 12:45      | 13:00 | <b>oběd</b>                              |
|   | 13:00      | 13:15 |  |
|   | 13:15      | 13:30 |  |
| <b>Julbach - Heimathaus</b>                 | 13:30      | 13:45 | <b>Schlägl - Wachsmuseum</b>             |
|   | 13:45      | 14:00 |  |
|   | 14:00      | 14:15 |  |
|   | 14:15      | 14:30 |  |
| <b>Julbach - kostel</b>                     | 14:30      | 14:45 | <b>přesun</b>                            |
|   | 14:45      | 15:00 |  |
|   | 15:00      | 15:15 |  |
|   | 15:15      | 15:30 |  |
| <b>přesun</b>                               | 15:30      | 15:45 | <b>Sankt Oswald bei Haslach - kostel</b> |
|   | 15:45      | 16:00 |  |
|   | 16:00      | 16:15 |  |
| <b>Ulrichsberg - kostel</b>                 | 16:15      | 16:30 | <b>přesun</b>                            |
|   | 16:30      | 16:45 |  |
|   | 16:45      | 17:00 |  |
| <b>volno</b>                                | 17:00      | 17:15 | <b>volno</b>                             |
|   | 17:15      | 17:30 |  |
|   | 17:30      | 17:45 |  |
|   | 17:45      | 18:00 |  |
|   | 18:00      | 18:15 |  |
| <b>večeře</b>                               | 18:15      | 18:30 | <b>večeře</b>                            |
|   | 18:30      | 18:45 |  |
|   | 18:45      | 19:00 |  |
|   | 19:00      | 19:15 |  |
| <b>volno</b>                                | 19:15      | 19:30 | <b>volno</b>                             |
|   | 19:30      | 19:45 |  |
|   | 19:45      | 20:00 |  |

Zdroj: vlastní práce

Tabulka č. 8  
Program na jedenáctý a dvanáctý den letní školy

| DEN 11                            | ČAS   |       | DEN 12                       |        |
|-----------------------------------|-------|-------|------------------------------|--------|
| snídaně                           | 8:30  | 8:45  | snídaně                      |        |
|                                   | 8:45  | 9:00  |                              |        |
|                                   | 9:00  | 9:15  |                              |        |
|                                   | 9:15  | 9:30  |                              |        |
| přesun                            | 9:30  | 9:45  | Ulrichsberg - Glasmuseum     |        |
|                                   | 9:45  | 10:00 |                              |        |
| Kollerschlag - kostel             | 10:00 | 10:15 |                              |        |
|                                   | 10:15 | 10:30 |                              |        |
|                                   | 10:30 | 10:45 |                              |        |
|                                   | 10:45 | 11:00 |                              |        |
| přesun                            | 11:00 | 11:15 | Haslach an der Mühl - kostel |        |
| Peilstein im Mühlviertel - kostel | 11:15 | 11:30 |                              |        |
|                                   | 11:30 | 11:45 |                              |        |
|                                   | 11:45 | 12:00 |                              |        |
|                                   | 12:00 | 12:15 |                              |        |
| oběd                              | 12:15 | 12:30 | oběd                         |        |
|                                   | 12:30 | 12:45 |                              |        |
|                                   | 12:45 | 13:00 |                              |        |
|                                   | 13:00 | 13:15 |                              |        |
| přesun                            | 13:15 | 13:30 | Helfenberg - kostel          |        |
|                                   | 13:30 | 13:45 |                              |        |
| Oepping - kostel                  | 13:45 | 14:00 |                              |        |
|                                   | 14:00 | 14:15 |                              |        |
|                                   | 14:15 | 14:30 |                              |        |
|                                   | 14:30 | 14:45 |                              |        |
| přesun                            | 14:30 | 14:45 | Piberstein - hrad            |        |
|                                   | 14:45 | 15:00 |                              |        |
| Götzendorf - zámek                | 15:00 | 15:15 |                              |        |
|                                   | 15:15 | 15:30 |                              |        |
|                                   | 15:30 | 15:45 |                              |        |
|                                   | 15:45 | 16:00 |                              |        |
| přesun                            | 16:00 | 16:15 | Helfenberg - zámek           |        |
|                                   | 16:15 | 16:30 |                              |        |
| Rohrbach - kostel                 | 16:30 | 16:45 |                              |        |
|                                   | 16:45 | 17:00 |                              |        |
|                                   | 17:00 | 17:15 |                              |        |
|                                   | 17:15 | 17:30 |                              |        |
| přesun                            | 17:30 | 17:45 | Vorderweißenbach - kostel    |        |
|                                   | 17:45 | 18:00 |                              |        |
| večeře                            | 18:00 | 18:15 |                              | přesun |
|                                   | 18:15 | 18:30 |                              |        |
|                                   | 18:30 | 18:45 |                              |        |
|                                   | 18:45 | 19:00 |                              |        |
| volno                             | 19:00 | 19:15 | večeře                       |        |
|                                   | 19:15 | 19:30 |                              |        |
|                                   | 19:30 | 19:45 |                              |        |
|                                   | 19:45 | 20:00 |                              |        |

Zdroj: vlastní práce

Tabulka č. 9  
**Program na třináctý den letní školy**

| <b>DEN 13</b>                                    | <b>ČAS</b> |       |
|--|------------|-------|
| <b>snídaně</b>                                   | 8:30       | 8:45  |
|  | 8:45       | 9:00  |
|  | 9:00       | 9:15  |
|  | 9:15       | 9:30  |
| <b>balení</b>                                    | 9:30       | 9:45  |
|  | 9:45       | 10:00 |
| <b>přesun</b>                                    | 10:00      | 10:15 |
|  | 10:15      | 10:30 |
| <b>Rohrbach - Villa Sinnenreich</b>              | 10:30      | 10:45 |
|  | 10:45      | 11:00 |
|  | 11:00      | 11:15 |
|  | 11:15      | 11:30 |
| <b>přesun</b>                                    | 11:30      | 11:45 |
| <b>oběd</b>                                      | 11:45      | 12:00 |
|  | 12:00      | 12:15 |
|  | 12:15      | 12:30 |
|  | 12:30      | 12:45 |
| <b>přesun</b>                                    | 12:45      | 13:00 |
| <b>Rohrbach - Wallfahrkirche<br/>Maria Trost</b> | 13:00      | 13:15 |
|  | 13:15      | 13:30 |
|  | 13:30      | 13:45 |
|  | 13:45      | 14:00 |
| <b>Německo</b>                                   | 14:00      | 14:15 |
|  | 14:15      | 14:30 |
|  | 14:30      | 14:45 |
|  | 14:45      | 15:00 |
|  | 15:00      | 15:15 |
|  | 15:15      | 15:30 |
|  | 15:30      | 15:45 |
|  | 15:45      | 16:00 |
|  | 16:00      | 16:15 |
|  | 16:15      | 16:30 |
|  | 16:30      | 16:45 |
|  | 16:45      | 17:00 |
|  | 17:00      | 17:15 |
|  | 17:15      | 17:30 |
|  | 17:30      | 17:45 |
|  | 17:45      | 18:00 |
| 18:00  | 18:15      |       |
| 18:15  | 18:30      |       |
| 18:30  | 18:45      |       |
| 18:45  | 19:00      |       |
| 19:00  | 19:15      |       |
| 19:15  | 19:30      |       |
| 19:30  | 19:45      |       |
| 19:45  | 20:00      |       |

Zdroj: vlastní práce

### 3.9.3 Volný čas

Ulrichsberg je městysem na severu Horního Rakouska, svým počtem obyvatel by se mohl porovnávat s Vyším Brodem, má jich necelé 3000. Přesto nabízí mnohem větší možnosti využití volného času. Účastníci mohou svůj volný čas využít aktivním odpočinkem, je zde volejbalové nebo tenisové hřiště či inline stezka. Ti, kteří dávají přednost pasivnímu odpočinku, mohou navštívit místní wellness Vitalbad. Večery lze strávit v jedné z mnoha hospůdek či v Jazzatelieru.<sup>72</sup>

### 3.9.4 Strava

System stravování bude fungovat na stejné bázi jako v České republice. Snídaně a večere budou zařízeny v Ulrichsbergu v ubytovně, kterou jsem vybrala jako místo ubytování. Obědy budou každý den v jiné restauraci, podle toho, kde se právě budeme nacházet. Dopolední a odpolední svačiny nejsou zajišťovány.

Vytipované restaurace na každý den:

- DEN 8 – Klaffer am Hochficht – „Schnitzelwirt“<sup>73</sup>
- DEN 9 – Schöneben – INN<sup>s</sup> HOLZ<sup>74</sup>
- DEN 10 – Aigen-Schlägl – Biergasthaus Schiffner<sup>75</sup>
- DEN 11 – Peilstein am Mühlviertel – Gasthof Fleischmann<sup>76</sup>
- DEN 12 – Helfenberg – Gasthof Zur Linde<sup>77</sup>
- DEN 13 – Rohrbach – bertlwieser‘<sup>s</sup><sup>78</sup>

---

<sup>72</sup> *Programm | Home | Jazzatelier Ulrichsberg* [online]. [cit. 2015-04-06]. Dostupné z: <http://www.jazzatelier.at/index.htm>.

<sup>73</sup> *Schnitzwirt* [online]. [cit. 2015-04-06]. Dostupné z: <http://www.boehmerwald.at/oesterreich/gastronomie/102824/schnitzwirt.html>.

<sup>74</sup> *À la carte Restaurant INNs HOLZ - Wo gutes am besten schmeckt* [online]. [cit. 2015-04-06]. Dostupné z: <http://www.innsholz.at/de/hotel/restaurant/restaurant.html>.

<sup>75</sup> *Biergasthaus Schiffner &#124; Biergasthaus Schiffner* [online]. [cit. 2015-04-06]. Dostupné z: <http://www.biergasthaus.at/>.

<sup>76</sup> *Peilstein - Gasthof Fleischmann - Kirchenwirt* [online]. [cit. 2015-04-06]. Dostupné z: <http://www.peilstein.at/system/web/gelbeseite.aspx?bezirkonr=0&detailonr=222854902&menuonr=222288280>.

<sup>77</sup> *Gasthof Zur Linde, Helfenberg* [online]. [cit. 2015-04-06]. Dostupné z: <http://www.boehmerwald.at/oesterreich/unterkunft/101805/gasthof-zur-linde-helfenberg.html>.

<sup>78</sup> *bertlwiesers: Rohrbachs bierigstes Wirtshaus* [online]. [cit. 2015-04-06]. Dostupné z: <http://www.bertlwiesers.at/das-restaurant/>.

### **3.9.5 Doprava**

Stejně jako v první fázi letní školy, která se konala v České republice, budeme využívat služeb Gregor Bus a budeme pokračovat v pronajmutí autobusu po celé dobu pobytu. Autobus budeme mít pronajatý z České republiky a využijeme ho již při přesunu z Vyššího Brodu do Ulrichsbergu. Řidič bude po celou dobu pobytu s námi, je tedy nutné mu zajistit ubytování a stravování.

### **3.10 Etapa č. 5 – třetí fáze letní školy ve Spolkové republice Německo**

Pátá etapa projektu bude probíhat v Německu ve spolkové zemi Bavorsko, v oblasti Neuschönau. Stejně jako předchozí část letní školy bude trvat jeden týden. Ubytování bude zařízeno v ubytovně ve Waldhäuseru, což je část obce Neuschönau. Účastníci přijedou společně pronajatým autobusem. Týden v Bavorsku bude probíhat po vzoru předchozích dvou fází letní školy.

#### **3.10.1 Ubytování**

Jak už bylo řečeno, ubytování bude zajištěno ve Waldhäuseru, který patří katastrálně pod obec Neuschönau a nachází se ve středu Bavorského lesa. Ubytovna Waldhäuser<sup>79</sup> disponuje velkým počtem postelí pro své návštěvníky, celkem 127. Účastníci budou rozděleni do čtyř šestilůžkových pokojů a jednoho čtyřlůžkového pokoje. Tyto pokoje nemají vlastní sociální zařízení, to je pro všechny společné a nachází se na chodbě. Organizační tým bude mít vlastní čtyřlůžkový pokoj se sprchou a WC na pokoji. Tato ubytovna také nabízí možnost stravování jak snídaně, tak večeře, ale připravuje i obědové balíčky s sebou. U ubytovny se nachází volejbalové a basketbalové hřiště, je zde také možnost grilování. Naproti objektu je velké parkoviště, kde může zaparkovat autobus.

---

<sup>79</sup> *DJH Jugendherberge Waldh&#228;user - Angebote + mehr | Bayern* [online]. [cit. 2015-04-06]. Dostupné z: <http://www.jugendherberge.de/de-de/jugendherbergen/waldhaeuser251/portraet>.

### 3.10.2 Program

Tabulka č. 10  
Program na třináctý a čtrnáctý den letní školy

| DEN 13                   | ČAS   |                  | DEN 14                       |
|--------------------------|-------|------------------|------------------------------|
| <b>Rakousko</b>          | 8:00  | 8:15             | <b>snídaně</b>               |
|                          | 8:15  | 8:30             |                              |
|                          | 8:30  | 8:45             |                              |
|                          | 8:45  | 9:00             |                              |
|                          | 9:00  | 9:15             | <b>přesun</b>                |
|                          | 9:15  | 9:30             |                              |
|                          | 9:30  | 9:45             |                              |
|                          | 9:45  | 10:00            | <b>Schwendreut - kostel</b>  |
|                          | 10:00 | 10:15            |                              |
|                          | 10:15 | 10:30            |                              |
|                          | 10:30 | 10:45            | <b>procházka</b>             |
|                          | 10:45 | 11:00            |                              |
|                          | 11:00 | 11:15            | <b>Wirtsmautnerhof</b>       |
|                          | 11:15 | 11:30            |                              |
|                          | 11:30 | 11:45            | <b>Leopoldsreut - kostel</b> |
|                          | 11:45 | 12:00            |                              |
|                          | 12:00 | 12:15            |                              |
| 12:15                    | 12:30 |                  |                              |
| 12:30                    | 12:45 | <b>procházka</b> |                              |
| 12:45                    | 13:00 |                  |                              |
| 13:00                    | 13:15 |                  |                              |
| 13:15                    | 13:30 | <b>oběd</b>      |                              |
| 13:30                    | 13:45 |                  |                              |
| 13:45                    | 14:00 |                  |                              |
| <b>přesun</b>            | 14:00 | 14:15            | <b>nřesun</b>                |
|                          | 14:15 | 14:30            |                              |
|                          | 14:30 | 14:45            | <b>Freyung - kostel</b>      |
| 14:45                    | 15:00 |                  |                              |
| <b>Grainet - kostely</b> | 15:00 | 15:15            |                              |
|                          | 15:15 | 15:30            |                              |
|                          | 15:30 | 15:45            |                              |
|                          | 15:45 | 16:00            | <b>Zámek Wolfstein</b>       |
|                          | 16:00 | 16:15            |                              |
|                          | 16:15 | 16:30            |                              |
|                          | 16:30 | 16:45            |                              |
| 16:45                    | 17:00 |                  |                              |
| <b>přesun</b>            | 17:00 | 17:15            | <b>přesun</b>                |
|                          | 17:15 | 17:30            |                              |
|                          | 17:30 | 17:45            |                              |
| <b>ubytování</b>         | 17:45 | 18:00            | <b>večeře</b>                |
| <b>večeře</b>            | 18:00 | 18:15            |                              |
|                          | 18:15 | 18:30            |                              |
|                          | 18:30 | 18:45            |                              |
|                          | 18:45 | 19:00            |                              |

Zdroj: vlastní práce

Tabulka č. 11  
Program na patnáctý a šestnáctý den letní školy

| <b>DEN 15</b>             | <b>ČAS</b>    |       | <b>DEN 16</b>                     |
|---------------------------|---------------|-------|-----------------------------------|
| <b>snídaně</b>            | 8:00          | 8:15  | <b>snídaně</b>                    |
|                           | 8:15          | 8:30  |                                   |
|                           | 8:30          | 8:45  |                                   |
|                           | 8:45          | 9:00  |                                   |
| <b>přesun</b>             | 9:00          | 9:15  | <b>přesun</b>                     |
|                           | 9:15          | 9:30  |                                   |
|                           | 9:30          | 9:45  |                                   |
| <b>Kumreut – kostel</b>   | 9:45          | 10:00 | <b>Eppenschlag - kostel</b>       |
|                           | 10:00         | 10:15 |                                   |
|                           | 10:15         | 10:30 |                                   |
|                           | 10:30         | 10:45 |                                   |
| <b>přesun</b>             | 10:45         | 11:00 | <b>přesun</b>                     |
| <b>Ringelai – kostel</b>  | 11:00         | 11:15 | <b>Schönberg - kostel</b>         |
|                           | 11:15         | 11:30 |                                   |
|                           | 11:30         | 11:45 |                                   |
|                           | 11:45         | 12:00 |                                   |
| <b>přesun</b>             | 12:00         | 12:15 | <b>oběd</b>                       |
| <b>oběd</b>               | 12:15         | 12:30 |                                   |
|                           | 12:30         | 12:45 |                                   |
|                           | 12:45         | 13:00 |                                   |
|                           | <b>přesun</b> | 13:00 | 13:15                             |
| <b>Kreuzberg - kostel</b> | 13:15         | 13:30 | <b>Grafenau - kostel</b>          |
|                           | 13:30         | 13:45 |                                   |
|                           | 13:45         | 14:00 |                                   |
|                           | 14:00         | 14:15 |                                   |
| <b>Weg der Besinnung</b>  | 14:15         | 14:30 | <b>Grafenau – prohlídka města</b> |
|                           | 14:30         | 14:45 |                                   |
|                           | 14:45         | 15:00 | <b>přesun</b>                     |
|                           | 15:00         | 15:15 |                                   |
|                           | 15:15         | 15:30 | <b>Großarmschlag - kostel</b>     |
|                           | 15:30         | 15:45 |                                   |
|                           | 15:45         | 16:00 |                                   |
|                           | 16:00         | 16:15 |                                   |
| <b>přesun</b>             | 16:15         | 16:30 | <b>přesun</b>                     |
| <b>přesun</b>             | 16:30         | 16:45 | <b>Spigelau - kostel</b>          |
|                           | 16:45         | 17:00 |                                   |
|                           | 17:00         | 17:15 |                                   |
|                           | 17:15         | 17:30 |                                   |
| <b>Weidhütte - kostel</b> | 17:30         | 17:45 | <b>přesun</b>                     |
|                           | <b>přesun</b> | 17:45 |                                   |
| <b>večeře</b>             | 18:00         | 18:15 | <b>večeře</b>                     |
|                           | 18:15         | 18:30 |                                   |
|                           | 18:30         | 18:45 |                                   |
|                           | 18:45         | 19:00 |                                   |
|                           | <b>volno</b>  |       |                                   |

Zdroj: vlastní práce

Tabulka č. 12  
Program na sedmnáctý a osmnáctý den letní školy

| <b>DEN 17</b>                     | <b>ČAS</b>                       |               | <b>DEN 18</b>              |
|-----------------------------------|----------------------------------|---------------|----------------------------|
| <b>snídaně</b>                    | 8:00                             | 8:15          | <b>snídaně</b>             |
|                                   | 8:15                             | 8:30          |                            |
|                                   | 8:30                             | 8:45          |                            |
|                                   | 8:45                             | 9:00          |                            |
| <b>přesun</b>                     | 9:00                             | 9:15          | <b>přesun</b>              |
|                                   | 9:15                             | 9:30          |                            |
| <b>Schönanger - kostel</b>        | 9:30                             | 9:45          | <b>Neuschönau - kostel</b> |
|                                   | 9:45                             | 10:00         |                            |
|                                   | 10:00                            | 10:15         |                            |
|                                   | 10:15                            | 10:30         |                            |
| <b>přesun</b>                     | 10:30                            | 10:45         | <b>přesun</b>              |
| <b>Grünbach - kostel</b>          | 10:45                            | 11:00         | <b>Mauth - kostel</b>      |
|                                   | 11:00                            | 11:15         |                            |
|                                   | 11:15                            | 11:30         |                            |
|                                   | 11:30                            | 11:45         |                            |
| <b>přesun</b>                     | 11:45                            | 12:00         | <b>oběd</b>                |
| <b>oběd</b>                       | 12:00                            | 12:15         |                            |
|                                   | 12:15                            | 12:30         |                            |
|                                   | 12:30                            | 12:45         |                            |
|                                   | 12:45                            | 13:00         |                            |
| <b>přesun</b>                     | 13:00                            | 13:15         | <b>přesun</b>              |
|                                   | 13:15                            | 13:30         |                            |
| <b>National Parkzentrum Lusen</b> | 13:30                            | 13:45         | <b>Finsterau - kostel</b>  |
|                                   | 13:45                            | 14:00         |                            |
|                                   | 14:00                            | 14:15         |                            |
|                                   | 14:15                            | 14:30         |                            |
|                                   | <b>Freilichtmuseum Finsterau</b> | 14:30         | 14:45                      |
|                                   |                                  | 14:45         | 15:00                      |
|                                   |                                  | 15:00         | 15:15                      |
|                                   |                                  | 15:15         | 15:30                      |
|                                   |                                  | 15:30         | 15:45                      |
|                                   |                                  | 15:45         | 16:00                      |
|                                   |                                  | 16:00         | 16:15                      |
|                                   |                                  | 16:15         | 16:30                      |
|                                   |                                  | 16:30         | 16:45                      |
|                                   |                                  | 16:45         | 17:00                      |
| 17:00                             | 17:15                            |               |                            |
| 17:15                             | 17:30                            |               |                            |
| 17:30                             | 17:45                            | <b>přesun</b> |                            |
| <b>přesun</b>                     | 17:45                            |               | 18:00                      |
| <b>večeře</b>                     | 18:00                            | 18:15         | <b>večeře</b>              |
|                                   | 18:15                            | 18:30         |                            |
|                                   | 18:30                            | 18:45         |                            |
|                                   | 18:45                            | 19:00         |                            |

Zdroj: vlastní práce

Tabulka č. 13  
**Program na devatenáctý den letní školy**

| <b>DEN 19</b>  | <b>ČAS</b> |       |
|--|------------|-------|
| <b>snídaně</b>   | 8:00       | 8:15  |
|  | 8:15       | 8:30  |
|  | 8:30       | 8:45  |
|  | 8:45       | 9:00  |
| <b>Waldhäuser - kostel</b>   | 9:00       | 9:15  |
|  | 9:15       | 9:30  |
|  | 9:30       | 9:45  |
|  | 9:45       | 10:00 |
| <b>práce v týmech</b>  | 10:00      | 10:15 |
|  | 10:15      | 10:30 |
|  | 10:30      | 10:45 |
|  | 10:45      | 11:00 |
|  | 11:00      | 11:15 |
|  | 11:15      | 11:30 |
|  | 11:30      | 11:45 |
| <b>oběd</b>  | 11:45      | 12:00 |
|  | 12:00      | 12:15 |
|  | 12:15      | 12:30 |
|  | 12:30      | 12:45 |
| <b>balení</b>  | 12:45      | 13:00 |
|  | 13:00      | 13:15 |
|  | 13:15      | 13:30 |
| <b>Odjezd</b><br><br><b>Freyung (14:00)</b><br><br><b>Vimperk (14:45)</b><br><br><b>Volyně (15:00)</b> | 13:30      | 13:45 |
|  | 13:45      | 14:00 |
|  | 14:00      | 14:15 |
|  | 14:15      | 14:30 |
|  | 14:30      | 14:45 |
|  | 14:45      | 15:00 |
|  | 15:00      | 15:15 |
|  | 15:15      | 15:30 |
|  | 15:30      | 15:45 |
|  | 15:45      | 16:00 |
|  | 16:00      | 16:15 |
|  | 16:15      | 16:30 |
|  | 16:30      | 16:45 |
|  | 16:45      | 17:00 |
|  | 17:00      | 17:15 |
| 17:15  | 17:30      |       |
| 17:30  | 17:45      |       |
| 17:45  | 18:00      |       |
| 18:00  | 18:15      |       |
| 18:15  | 18:30      |       |
| 18:30  | 18:45      |       |
| 18:45  | 19:00      |       |

Zdroj: vlastní práce

### 3.10.3 Volný čas

Waldhäuser je malá obec, ale přesto zde můžeme najít mnoho tipů, jak lze strávit volný čas. Krom aktivit, které nabízí ubytovna, je v obci také golfové hřiště, a jelikož jsme ve středu Bavorského lesa, jsou zde příznivé podmínky pro výlety do přírody. Účastníci projektu mohou navštívit Skulpturenpark "Arche Heinz Theuerjahr" nebo vyzkoušet léčivé účinky hydroterapie, konkrétně Kneippovy kúry, která zde byla vytvořena na horském potoku.

### 3.10.4 Strava

Jak už je popsáno v podkapitole ubytování, vybraná ubytovna nabízí polopenzi, takže zde budeme snídat a večeřet. Harmonogram je pevně daný, snídaně denně od 8:00 do 9:00 a večeře od 18:00 do 19:00, musíme tomu tedy přizpůsobit náš program. Obědy budou zařízeny vždy v místě, kde se budeme v daný den pohybovat. Stejně jako v prvních dvou fázích letní školy nejsou dopolední a odpolední svačiny zajištěny.

Vytipované restaurace pro každý den:

- DEN 14 – Herzogsreut – Gasthaus „Zur Alten Post“<sup>80</sup>
- DEN 15 – Ringelai – Hotel Gross<sup>81</sup>
- DEN 16 – Grafenau – Zum Kellermann<sup>82</sup>
- DEN 17 – Neuschönau – Gasthof Zur Post
- DEN 18 - Mauth - Gasthof am Goldenen Steig
- DEN 19 – Waldhäuser – Jugendherberge Waldhäuser

### 3.10.5 Doprava

Jako i předchozí fáze, budeme během i této části využívat pronajatý autobus, který je s námi po dobu celé letní školy. Odjezd z letní školy si každý účastník organizuje sám, organizační tým nabízí možnost dopravy do Freyungu, a jelikož se garáže firmy Gregor

---

<sup>80</sup> *Neue Seite 3* [online]. [cit. 2015-04-06]. Dostupné z: <http://www.altepost-herzogsreut.de/gasthaus.htm>.

<sup>81</sup> *Restaurant im Hotel Bayerischer Wald. Bayerische Schmankerl und kulinarische Köstlichkeiten im Hotel Bayern.* [online]. [cit. 2015-04-06]. Dostupné z: <http://www.hotel-gross.de/restaurant.html>.

<sup>82</sup> *Kochphilosophie | Hotel - Gasthaus zum Kellermann ochphilosophie | Hotel - Gasthaus zum Kellermann* [online]. [cit. 2015-04-06]. Dostupné z: <http://www.hotel-zum-kellermann.de/kochphilosophie.php>.

Bus nacházejí ve Volyni, tak také do Vimperku a Volyně. Časové vymezení je dané v tabulkách v podkapitole program.

### **3.11 Etapa č. 7 – závěrečný týden v Českých Budějovicích**

Poslední etapa celého projektu bude probíhat v Českých Budějovicích. Účastníci se zde sejdou po třech měsících individuální práce doma, aby dali všechny části jednotlivých prací dohromady a vznikly tak návrhy naučné stezky ve vybraných lokalitách. Hlavními cíli závěrečného týdne jsou konečné práce v týmech, výběr nejlepšího návrhu, ale také poznání města České Budějovice a jeho okolí.

#### **3.11.1 Ubytování**

Účastníci i organizační tým budou ubytováni na kolejích Jihočeské univerzity<sup>83</sup>, konkrétně na K4, kde je vybudován buňkový systém, kdy každá buňka má dva dvoulůžkové pokoje a společné sociální zařízení, kuchyň je na každé patře společná pro všechny. Na koleji se také nachází posilovna, tělocvična či společenské místnosti, které mohou studenti využívat. Na koleji se lze připojit k internetu přes akademickou počítačovou síť.

#### **3.11.2 Program**

Program během závěrečného týdne je sestaven tak, že dopoledne probíhá práce v týmech na jednotlivých návrzích a v odpoledních hodinách je zorganizován výlet do okolí města České Budějovice.

---

<sup>83</sup>Koleje [online]. [cit. 2015-04-06]. Dostupné z: <http://kam.jcu.cz/>.

Tabulka č. 14  
 Program na 17. a 18. října (závěrečný týden v Českých Budějovicích)

| <b>17. října</b>                    | <b>ČAS</b> |       | <b>18. října</b>                       |
|-------------------------------------|------------|-------|--|
| <b>příjezd + ubytování</b>          | 7:00       | 7:30  | <b>snídaně</b>                         |
|                                     | 7:30       | 8:00  |  |
|                                     | 8:00       | 8:30  | <b>práce v týmech</b>                  |
|                                     | 8:30       | 9:00  |  |
|                                     | 9:00       | 9:30  |  |
|                                     | 9:30       | 10:00 |  |
|                                     | 10:00      | 10:30 |  |
|                                     | 10:30      | 11:00 |  |
|                                     | 11:00      | 11:30 |  |
|                                     | 11:30      | 12:00 |  |
|                                     | 12:00      | 12:30 | <b>oběd</b>                            |
| 12:30                               | 13:00      |       |  |
| <b>uvítání + nastínění programu</b> | 13:00      | 13:30 | <b>Hluboká nad Vltavou -<br/>zámek</b> |
|                                     | 13:30      | 14:00 |  |
| <b>prohlídka města</b>              | 14:00      | 14:30 |  |
|                                     | 14:30      | 15:00 |  |
|                                     | 15:00      | 15:30 |  |
|                                     | 15:30      | 16:00 |  |
|                                     | 16:00      | 16:30 |  |
|                                     | 16:30      | 17:00 |  |
| <b>večeře</b>                       | 17:00      | 17:30 |  |
|                                     | 17:30      | 18:00 |  |
| <b>volno</b>                        | 18:00      | 18:30 | <b>večeře</b>                          |
|                                     | 18:30      | 19:00 |  |

Zdroj: vlastní práce

Tabulka č. 15  
 Program na 19. a 20. října (závěrečný týden v Českých Budějovicích)

| <b>19. října</b>      | <b>ČAS</b> |       | <b>20. října</b>      |
|-----------------------|------------|-------|-----------------------|
| <b>snídaně</b>        | 7:00       | 7:30  | <b>snídaně</b>        |
|                       | 7:30       | 8:00  |                       |
| <b>práce v týmech</b> | 8:00       | 8:30  | <b>práce v týmech</b> |
|                       | 8:30       | 9:00  |                       |
|                       | 9:00       | 9:30  |                       |
|                       | 9:30       | 10:00 |                       |
|                       | 10:00      | 10:30 |                       |
|                       | 10:30      | 11:00 |                       |
|                       | 11:00      | 11:30 |                       |
| <b>oběd</b>           | 11:30      | 12:00 | <b>oběd</b>           |
|                       | 12:00      | 12:30 |                       |
| <b>Holašovice</b>     | 12:30      | 13:00 | <b>Třeboň</b>         |
|                       | 13:00      | 13:30 |                       |
|                       | 13:30      | 14:00 |                       |
|                       | 14:00      | 14:30 |                       |
|                       | 14:30      | 15:00 |                       |
|                       | 15:00      | 15:30 |                       |
|                       | 15:30      | 16:00 |                       |
| <b>volno</b>          | 16:00      | 16:30 | <b>večeře</b>         |
|                       | 16:30      | 17:00 |                       |
| <b>večeře</b>         | 17:00      | 17:30 | <b>večeře</b>         |
|                       | 17:30      | 18:00 |                       |
|                       | 18:00      | 18:30 |                       |
|                       | 18:30      | 19:00 |                       |

Zdroj: vlastní práce

Tabulka č. 16  
 Program na 21. a 22. října (závěrečný týden v Českých Budějovicích)

| 21. října      | ČAS   |       | 22. října      |
|----------------|-------|-------|----------------|
| snídaně        | 7:00  | 7:30  | snídaně        |
|                | 7:30  | 8:00  |                |
| práce v týmech | 8:00  | 8:30  | práce v týmech |
|                | 8:30  | 9:00  |                |
|                | 9:00  | 9:30  |                |
|                | 9:30  | 10:00 |                |
|                | 10:00 | 10:30 |                |
|                | 10:30 | 11:00 |                |
|                | 11:00 | 11:30 |                |
|                | 11:30 | 12:00 |                |
| oběd           | 12:00 | 12:30 | oběd           |
|                | 12:30 | 13:00 |                |
| Kratochvíle    | 13:00 | 13:30 | Budvar         |
|                | 13:30 | 14:00 |                |
|                | 14:00 | 14:30 |                |
|                | 14:30 | 15:00 |                |
|                | 15:00 | 15:30 |                |
|                | 15:30 | 16:00 |                |
|                | 16:00 | 16:30 |                |
|                | 16:30 | 17:00 |                |
| večeře         | 17:00 | 17:30 | večeře         |
|                | 17:30 | 18:00 |                |
|                | 18:00 | 18:30 |                |
|                | 18:30 | 19:00 |                |

Zdroj: vlastní práce

Tabulka č. 17

**Program na 23. října (závěrečný týden v Českých Budějovicích)**

| <b>23. října</b>                   | <b>ČAS</b> |       |
|------------------------------------|------------|-------|
|                                    | 7:00       | 7:30  |
|                                    | 7:30       | 8:00  |
|                                    | 8:00       | 8:30  |
|                                    | 8:30       | 9:00  |
| <b>závěrečné prezentace návrhů</b> | 9:00       | 9:30  |
|                                    | 9:30       | 10:00 |
|                                    | 10:00      | 10:30 |
|                                    | 10:30      | 11:00 |
|                                    | 11:00      | 11:30 |
|                                    | 11:30      | 12:00 |
| <b>oběd</b>                        | 12:00      | 12:30 |
|                                    | 12:30      | 13:00 |
|                                    | 13:00      | 13:30 |
| <b>závěrečná zpětná vazba</b>      | 13:30      | 14:00 |
|                                    | 14:00      | 14:30 |
| <b>balení</b>                      | 14:30      | 15:00 |
| <b>odjezd</b>                      | 15:00      | 15:30 |
|                                    | 15:30      | 16:00 |
|                                    | 16:00      | 16:30 |
|                                    | 16:30      | 17:00 |
|                                    | 17:00      | 17:30 |
|                                    | 17:30      | 18:00 |
|                                    | 18:00      | 18:30 |
|                                    | 18:30      | 19:00 |

Zdroj: vlastní práce

**3.11.3 Volný čas**

Jelikož závěrečný týden projektu probíhá ve městě České Budějovice, můžeme zde nalézt nepřeberné množství možností, jak strávit svůj volný čas. Svě si tu najdou jak sportovci, tak milovníci kultury. Sportovci mohou vyrazit na hokej, do bazénu, na lezeckou stěnu, na laser tag či si zaběhat do Stromovky, která se nachází nedaleko kolejí. Ti, kteří se zajímají o kulturu, jistě ocení program Jihočeského divadla či kina Cinestar, které je v blízkosti kampusu Jihočeské univerzity. Možnost odreagování nabízí velké množství baru a klubů. Město České Budějovice také disponuje několika nákupními centry, což ocení především dívčí část účastníků.

### 3.11.4 Strava

Strava v pracovním týdnu bude zajištěna v menze při Jihočeské univerzitě<sup>84</sup>, kde lze zajistit plnou penzi. Na oběd si mohou účastníci vybrat z několika jídel, včetně různých diet. Budeme se stravovat ve výdejně Studentská. Výdajní doba je flexibilní, takže nebude problém přizpůsobit jí program.

Výdajní doba:

- Snídaně 6:30 - 8:00
- Oběd 11:00 - 14:30
- Večeře 17:30 – 19:00

O víkendu je menza zavřená, proto je nutné zajistit obědy a večeře někde jinde. Vybrala jsem Restauraci Jiskra<sup>85</sup>, která se nachází nedaleko kampusu Jihočeské univerzity, jehož součástí jsou i koleje. Sobotní a nedělní snídaně vyřešíme tak, že každý účastněný dostane sedmdesáti korunovou stravenku. V docházkové vzdálenosti od kolejí je celá řada supermarketů, například Billa či Kaufland.

### 3.11.5 Doprava

Povinností všech účastníků je dopravit se na místo ubytování, tedy na koleje Jihočeské univerzity, samostatně a stejně tak zorganizovat svůj odjezd, až projekt skončí. Během projektu se budeme pohybovat jak po městě České Budějovice, tak i mimo město. K těmto účelům využijeme městskou hromadnou dopravu a linkové autobusy.

---

<sup>84</sup>Menza JU [online]. [cit. 2015-04-06]. Dostupné z: <http://kam.jcu.cz/>.

<sup>85</sup>Restaurace Jiskra – České Budějovice, tankové pivo, rauty [online]. [cit. 2015-04-06]. Dostupné z: <http://www.restaurace-jiskra.cz/>.

### 3.12 Rozpočet na celý projekt

Rozpočet byl vypracován na základě programu projektu. Částky v něm použité byly nalezeny na internetových stránkách jednotlivých firem či institucí. Protože se pohybujeme v cizích zemích, jsou ceny udávány ve měnách odpovídajících daným zemím, a to v českých korunách a v eurech. Jako vzor pro vypočítání mezd pro projektového manažera a organizační tým byl použit *Metodický dopis 4.4 Doporučení pro stanovení rozmezí mezd/platů v projektech OP VK* <sup>86</sup>, jelikož ještě nebyla vydána žádná konkrétní výzva Evropských regionem Dunaj – Vltava.

Tabulka č. 18  
Rozpočet projektu

| UBYTOVÁNÍ                    |                 |                |                       |                 |                      |              |              |
|------------------------------|-----------------|----------------|-----------------------|-----------------|----------------------|--------------|--------------|
| kdo                          | místo           |                | počet lidí/<br>pokoju | cena za jednoho | počet nocí/<br>porcí | celkem v CZK | celkem v EUR |
| účastníci + tým organizátorů | CZ              |                | 3                     | 900             | 6                    | 16200        |              |
|                              |                 |                | 4                     | 600             | 6                    | 14400        |              |
|                              | A               |                | 34                    | 12,2            | 6                    |              | 2488,8       |
|                              | D (se snídaní)  |                | 34                    | 21,4            | 6                    |              | 4365,6       |
|                              | ČB              |                | 34                    | 130             | 6                    | 26520        |              |
| STRAVA                       |                 |                |                       |                 |                      |              |              |
| účastníci + tým organizátorů | CZ              | snídaně        | 34                    | 70              | 6                    | 14280        |              |
|                              |                 | obědy          | 34                    | 100             | 6                    | 20400        |              |
|                              |                 | večeře         | 34                    | 100             | 6                    | 20400        |              |
|                              | A               | polopenze      | 34                    | 6,1             | 6                    |              | 1244,4       |
|                              |                 | obědy          | 34                    | 10              | 6                    |              | 2040         |
|                              | D <sup>87</sup> | obědy          | 34                    | 10              | 6                    |              | 2040         |
|                              |                 | večeře         | 34                    | 5,5             | 6                    |              | 1122         |
|                              | ČB              | menza          | 34                    | 161             | 4                    | 21896        |              |
|                              |                 | Jiskra         | 34                    | 100             | 3                    | 10200        |              |
|                              |                 | víkend snídaně | 34                    | 70              | 2                    | 4760         |              |
| řidič                        | CZ              | snídaně        | 1                     | 70              | 6                    | 420          |              |
|                              |                 | obědy          | 1                     | 100             | 6                    | 600          |              |
|                              |                 | večeře         | 1                     | 100             | 6                    | 600          |              |
|                              | A               | polopenze      | 1                     | 6,1             | 6                    |              | 36,6         |
|                              |                 | obědy          | 1                     | 10              | 6                    |              | 60           |
|                              | D               | obědy          | 1                     | 10              | 6                    |              | 60           |
|                              |                 | večeře         | 1                     | 5,5             | 6                    |              | 33           |

<sup>86</sup> *Metodický dopis 4.4 Doporučení pro stanovení rozmezí mezd/platů v projektech OP VK* [online]. [cit. 2015-04-29]. Dostupné z: <http://www.op-vk.cz/cs/prijemce/dokumenty-pro-prijemce/metodicke-dopisy-op-vk/metodicky-dopis-c-4-doporučení-pro-stanovení-rozmezí-mezd-platu-v-projektech-op-vk.html>.

<sup>87</sup> Cena snídaní v německé ubytovně je součástí ceny za ubytování.

| <b>VSTUPY</b>  |   |                              |                  |      |      |       |     |
|--|---|------------------------------|------------------|------|------|-------|-----|
| CZ   | Vyšebrodský klášter                           | trasa I.                     | 33 <sup>88</sup> | 120  | 1    | 3960  |     |
|  |   | trasa II.                    | 33 <sup>89</sup> | 96   | 1    | 3168  |     |
|  | Stezka korunami stromů                        |                              | 34               | 120  | 1    | 4080  |     |
|  | Rožmberk - hrad                               |                              | 34               | 100  | 1    | 3400  |     |
|  | sjezd Vltavy                                  | 1 raft = 6 lidí              | 34               | 240  | 1    | 8160  |     |
| A  | Lebzeltarium                                  |                              | 34               | 5,5  | 1    |       | 187 |
|  | Heilkräutergarten                             |                              | 34               | 5    | 1    |       | 170 |
|  | Stifter Museum mit Heimatstube                |                              | 34               | 2    | 1    |       | 68  |
|  | Moldaublick + Alpenblick                      |                              | 34               | 3    | 1    |       | 102 |
|  | Julbach - Heimathaus                          |                              | 34               | 2    | 1    |       | 68  |
|  | Villa Sinnereich - Rohrbach                   |                              | 34               | 3,5  | 1    |       | 119 |
| D  | Wolfstein                                     |                              | 34               | 3    | 1    |       | 102 |
|  | Freilichtmuseum Finsterau                     |                              | 34               | 4    | 1    |       | 136 |
| ČB   | Budvar  |                              | 34               | 60   | 1    | 2040  |     |
|  | Kratochvíle                                   |                              | 34               | 120  | 1    | 4080  |     |
|  | Třeboň  |                              | 34               | 100  | 1    | 3400  |     |
|  | Hluboká nad Vltavou                           |                              | 34               | 100  | 1    | 3400  |     |
| <b>JINÉ NÁKLADY</b>                                  |   |                              |                  |      |      |       |     |
| kancelářské potřeby                                  |   |                              | 1                | 8000 | 1    | 8000  |     |
| doprava  | pronajmutý autobus                            | denní sazba                  | 1                | 1000 | 17   | 17000 |     |
|  |   | km                           | 1160             | 22   | 1    | 25520 |     |
|  | hromadná doprava během pobytu ve Vyšším Brodě | z Rožmberka do Vyššího Brodu | 34               | 17   | 1    | 578   |     |
|  |   | Holašovice tam i zpět        | 34               | 28   | 2    | 1904  |     |
|  |   | Kratochvíle tam i zpět       | 34               | 36   | 2    | 2448  |     |
|  |   | Třeboň tam i zpět            | 34               | 32   | 2    | 2176  |     |
| hromadná doprava během pobytu v Českých Budějovicích | Hluboká nad Vltavou tam i zpět                | 34                           | 21               | 2    | 1428 |       |     |
|  | MHD   | 34                           | 13               | 6    | 2652 |       |     |
| parkování  | Vyšší Brod                                    |                              | 1                | 150  | 5    | 750   |     |

<sup>88</sup> Pro jednoho vedoucího skupiny je vstup zadarmo, pokud skupina má více než 25 lidí.

<sup>89</sup> Pro jednoho vedoucího skupiny je vstup zadarmo, pokud skupina má více než 25 lidí.

| <b>MZDY/ODMĚNY</b>                          |   |   |     |     |               |                |
|---|---|---|-----|-----|---------------|----------------|
| projektový manažer                          | hrubá mzda  | 1 | 295 | 328 | 96760         |                |
|   | sociální pojištění hrazené zaměstnavatelem (25% z hrubé mzdy) | 1 | 74  | 328 | 24272         |                |
|   | zdravotní pojištění hrazené zaměstnavatelem (9% z hrubé mzdy) | 1 | 27  | 328 | 8856          |                |
| tým organizátorů (3 lidi na pozici lektora) | hrubá mzda  | 3 | 306 | 248 | 227664        |                |
|   | sociální pojištění placené zaměstnavatelem (25% z hrubé mzdy) | 3 | 77  | 248 | 57288         |                |
|   | zdravotní pojištění hrazené zaměstnavatelem (9% z hrubé mzdy) | 3 | 28  | 248 | 20832         |                |
| <b>CELKOVÉ NÁKLADY</b>                      |   |   |     |     | <b>684492</b> | <b>14442,4</b> |

Zdroj: vlastní práce

Tabulka č. 19  
**Počty odpracovaných hodin**

| měsíc         | projektový manažer | organizační tým |
|---------------|--------------------|-----------------|
| říjen         | 10                 | 0               |
| listopad      | 10                 | 0               |
| prosinec      | 10                 | 0               |
| leden         | 10                 | 0               |
| únor          | 10                 | 0               |
| březen        | 20                 | 0               |
| duben         | 10                 | 10              |
| květen        | 10                 | 10              |
| červen        | 10                 | 10              |
| červenec      | 152                | 152             |
| srpen         | 5                  | 5               |
| září          | 5                  | 5               |
| říjen         | 66                 | 56              |
| <b>celkem</b> | <b>328</b>         | <b>248</b>      |

Zdroj: vlastní práce

## 4 UKÁZKOVÝ PŘÍKLAD NAUČNÉ STEZKY

### 4.1 Popis

Ukázkový příklad naučné stezky je připraven jako jednodenního výletu žáků druhého stupně základní školy. Cílem naučné stezky je seznámit žáky s významnými historickými a přírodními památkami východní Šumavy. Žáci získají základní historický přehled o stavbách sakrálních i světských zábavnou a naučnou formou. Předpokládá se, že základní škola se bude nacházet v dojezdové vzdálenosti maximálně dvou hodin, a že bude mít k dispozici autobus. Žáci postupně navštíví tři lokality, z toho dvě stavební památky a jednu Národní přírodní rezervaci. Trasa naučné stezky povede skrze pohoří Šumava, podél pravého břehu Vltavy od obce Svatý Tomáš až do Vyššího Brodu. Celková trasa měří něco přes 20 kilometrů.

Obrázek č. 13  
Trasa ukázkové naučné stezky



Zdroj: *Mapy.cz*[online]. [cit. 2015-04-16]. Dostupné z: <http://www.mapy.cz/zakladni?planovani-trasy&x=14.2248917&y=48.6263282&z=12&rc=9gFgNxQkWk9gft0d-hj-13Hv&rl=48%C2%B038%2725.475%22N%2C%2014%C2%B06%2715.865%22E&rl=48%C2%B037%2750.813%22N%2C%2014%C2%B016%2753.235%22E&rl=48%C2%B037%2722.680%22N%2C%2014%C2%B018%2722.069%22E&rp=%7B%22criterion%22%3A%22fast%22%7D&ri=0>.

U jednotlivých zastávek se vždy nachází parkoviště, kde lze zaparkovat autobus. Zpoplatněné je to pouze na parkovišti ve Vyšším Brodě.

### 4.2 Harmonogram

První zastávka bude v obci Svatý Tomáš, v jehož blízkosti se nachází zřícenina hradu Vítkův Hrádek. Tato obec se nachází v pohraničním pásmu, téměř na hranici s Rakouskem. K zřícenině vede krátká stezka, kterou vyjdou společně ve skupině, na vrcholu v areálu objektu dostanou žáci volno na získání informací a vypracování

pracovních listů, které získají během cesty autobusem. Informace mohou získat z informačních tabulí či od místních pracovníků. Po uplynutí vymezeného času na vypracování pracovních listů proběhne společné vyhodnocení získaných informací. Poté se celá skupina vydá zpátky do obce, kde je pro ně v místním Hotelu Svatý Tomáš<sup>90</sup> připraven oběd.

Po obědě se skupina autobusem přesune na další místo, což je Národní přírodní rezervace Čertova stěna - Luč. Zdejší zastávka bude probíhat jako na zřícenině Vítkův Hrádek.

Poslední zastávka bude ve Vyšším Brodě. Zde žáci navštíví místní klášter, kde je čeká prohlídka první trasy, jejíž součástí je Opatský chrám, galerie či knihovny. Po prohlídce budou mít žáci čas na získání informací a vyplnění pracovních listů, které si následně skupinově vyhodnotí. Jakmile bude vyhodnocení hotové, skupina se odebere k autobuse, který je odveze zpět k dané základní škole.

---

<sup>90</sup> Viz poznámka číslo 23.

Tabulka č. 20  
**Program ukázkového školního výletu**

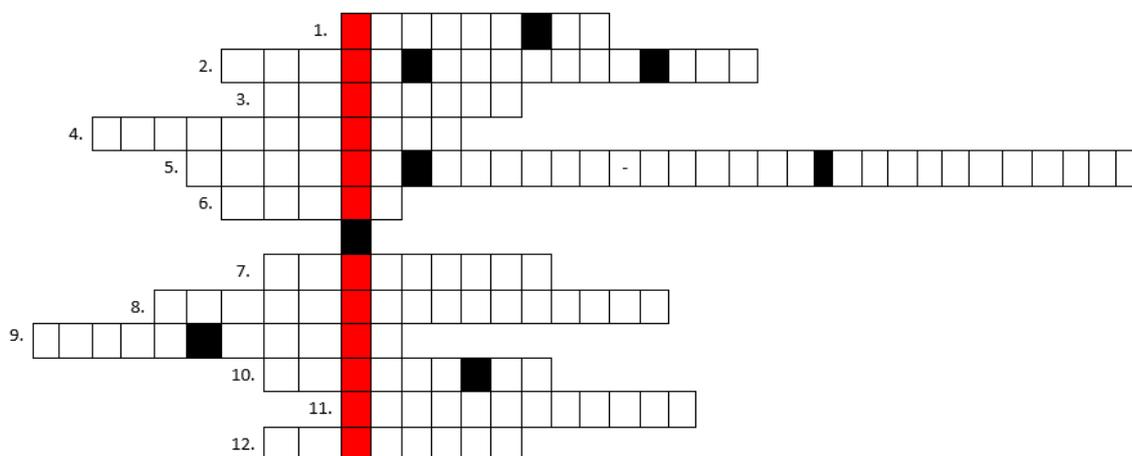
| <b>Výlet</b>                                       | <b>ČAS</b> |       |
|--|------------|-------|
|  |            | 7:00  |
| <b>příjezd</b>                                     | 7:30       | 8:00  |
|  | 8:00       | 8:30  |
|  | 8:30       | 9:00  |
|  | 9:00       | 9:30  |
|  | 9:30       | 10:00 |
| <b>výstup na hrad</b>                              | 10:00      | 10:30 |
| <b>Vítkův Hrádek</b>                               | 10:30      | 11:00 |
|  | 11:00      | 11:30 |
| <b>vyhodnocení pracovních listů</b>                | 11:30      | 12:00 |
| <b>oběd</b>  | 12:00      | 12:30 |
| <b>oběd</b>  | 12:30      | 13:00 |
|  | 13:00      | 13:30 |
| <b>přesun autobusem</b>                            | 13:30      | 14:00 |
| <b>Čertova stěna</b>                               | 14:00      | 14:30 |
|  | 14:30      | 15:00 |
| <b>vyhodnocení pracovních listů</b>                | 15:00      | 15:30 |
| <b>přesun autobusem</b>                            | 15:30      | 16:00 |
| <b>Vyšebrodský klášter – trasa I.</b>              | 16:00      | 16:30 |
|  | 16:30      | 17:00 |
| <b>Vyšebrodský klášter –<br/>vypracování listů</b> | 17:00      | 17:30 |
|  | 17:30      | 18:00 |
| <b>vyhodnocení pracovních listů</b>                | 18:00      | 18:30 |
| <b>odjezd</b>                                      | 18:30      | 19:00 |

Zdroj: vlastní práce

## 4.3 Pracovní listy

### Vítkův Hrádek

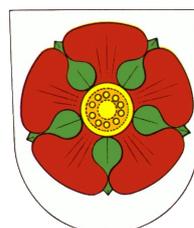
1. Vyluštěte tajenku.



1. Který z králů byl vězněn na Vítkově Hrádku jako dítě?
2. V kolika metrech nad mořem se nachází Vítkův Hrádek?
3. Jaký rod nechal hrad postavit?
4. Jak se jmenuje rod, který hrad získal po vyměření prvních majitelů?
5. Jak se jmenuje Občanské sdružení, které Vítkův Hrádek zrekonstruovalo?
6. Na jakém břehu Vltavy leží zřícenina Vítkův Hrádek?
7. Za socialismu byla věž hradu využívána jako vojenská pozorovatelná, jenž střežila pomyslnou Železnou oponu. Doplňte, v jaké oblasti se Vítkův Hrádek nachází.
8. Jaký rod vlastnil Vítkův Hrádek od 18. století až do roku 1945?
9. Jak se jmenuje vesnice pod zříceninou Vítkův Hrádek?
10. Jakému císaři byl prodán Vítkův Hrádek?
11. Jaký z rodů vlastnil Vítkův Hrádek, ale opustil ho?
12. Nedaleko se nacházejí státní hranice. V jaký stát bychom navštívili, pokud bychom hranice překročili?

#### TAJENKA:

2. Přiřaďte ke každému rodu jeho vlastní erb. Jména rodů najdete pod číslem 3, 4, 8 a 11 v křížovce.



## Čertova stěna

Dnes navštívíme Čertovu stěnu, která se nachází mezi Loučovicemi a Vyším Brodem. **Čertova** stěna, tak se jmenuje i opera, kterou složil **Bedřich Smetana**. Čertova stěna je součástí Národní (TAJENKA) Čertova stěna – **Luč**. Tato přírodní památka je **ledovcového původu**. Čertova stěna je tvořena rozsáhlými **suťovými poli**, které jsou domovem vzácných mechů a lišejníků. V této oblasti se nacházejí nejen vzácné rostliny, jako například vřesovec pleťový nebo prha **chlumní**, ale i vzácní brouci jako například **zdobenec** skvrnitý. Součástí národní (TAJENKA) jsou také Čertovy proudy, což jsou obrovské žulové kameny v řečišti **Vltavy**.

1. Nalezněte v osmisměrce následující slova a vyluštěte tajenku:

|   |   |   |    |   |   |   |   |
|---|---|---|----|---|---|---|---|
| P | S | M | E  | T | A | N | A |
| L | U | Č | D  | O | V | Ů | P |
| E | Ť | E | Ř  | Í | L | R | Í |
| D | O | R | CH | O | T | D | N |
| O | V | T | I  | N | A | Í | M |
| V | Á | O | Ř  | R | V | E | U |
| E | Z | V | D  | E | A | R | L |
| C | V | A | E  | A | C | E | H |
| Z | D | O | B  | E | N | E | C |

Chlumní  
Vltava  
Původ  
Zdobenec  
Suťová  
Bedřich  
Luč  
Čertova  
Smetana  
Ledovec

TAJENKA:

2. Přiřaďte obrázek k jménu.

Vřesovec pleťový - Prha chlumní - Zdobenec skvrnitý



## Vyšebrodský klášter

1. Kdy byl klášter založen a kým?
2. Kdo byl sv. Benedikt?
3. Kdo jsou Cisterciáci?
4. Jaké jsou základní činnosti mnicha?
5. Vyprávějte příběh Závašova kříže. (Jak se dostal na území Čech a do kláštera Vyšší Brod?)
6. Proč je Závašův kříž tak cenný? Čím je výjimečný?
7. Vyjmenujte typické znaky gotické architektury, najděte je na objektu kláštera a vyfoťte je.

8. Přiřaďte následující názvy jednotlivých částí kláštera k daným číslům.

Mlýn a chlévy – dnes nefunkční

Rajský dvůr uprostřed kláštera

Sádky – veřejnosti nepřístupno

Středověké opatství – dnes vrátnice

Obytné domy a dílny

Soudní budova – dnes nefunkční

Pohřební kaple svaté Anny s klášterním hřbitovem

Zeleninová zahrada

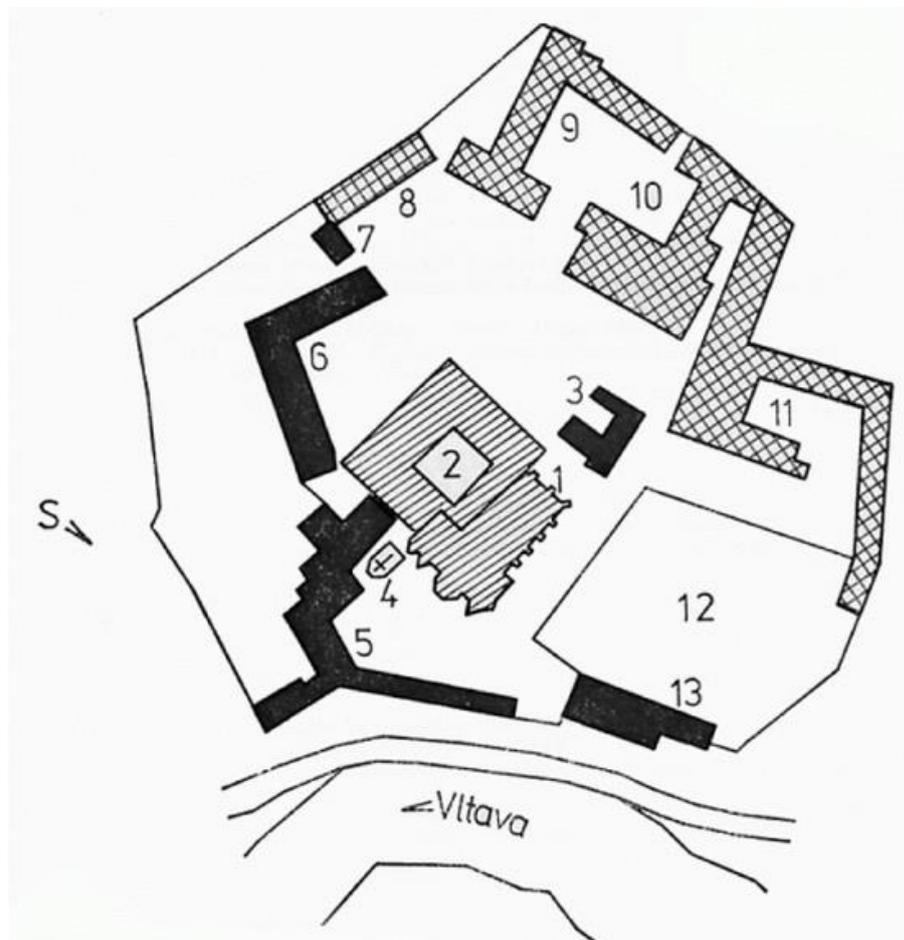
Barokní opatství – dnes Poštovní muzeum (vlevo) a Turistické centrum pro návštěvníky kláštera (vpravo)

Klášterní kostel s přilehlým gotickým konventem

Barokní konvent – veřejnosti nepřístupno

Penzion a stáje

Pivovar – dnes nefunkční



## ZÁVĚR

Cílem teoretické části mé bakalářské práce bylo zpracovat téma projektového managementu. Tento úkol byl pro mě velice náročný, protože touto problematikou jsem se dříve nikdy nezabývala. Velmi mě překvapilo množství definic a způsobů zpracování pojmů projektového managementu i projektu jako takového. Zajímavostí také bylo zjistit, kde se projektoví manažeři mohou sdružovat, a že tyto asociace existují již od 60. let 20. století. Jako pro fiktivního projektového manažera pro mě bylo důležité zjistit, jak vše zkoordinovat, na co se za měřit a na co rozhodně nezapomenout. K tomu mi pomohla projektový trojúhelník nebo také trojimperativ. Dalším podtématem pro mě bylo popsat organizační strukturu projektů. Tyto znalosti jsem pak využila v empirické části bakalářské práce, kde jsem vybírala správnou organizační strukturu pro svůj fiktivní projekt.

Jelikož fiktivní projekt, který jsem vypracovala, měl být financován z Evropského regionu Dunaj – Vltava zabývala jsem se v teoretické části právě jím. Zjistila jsem základní informace o regionu, například kdy vznikl a kdo je jeho součástí. Dalším krokem bylo popsat, jakým způsobem Evropský region Dunaj – Vltava funguje a jaké má řídicí orgány. Během tohoto zkoumání jsem se dozvěděla, že Jihočeský kraj předsedal Prezídiu v roce 2013, což je například informace, která se nedostala do povědomí široké veřejnosti. Obecně si myslím, že široká veřejnost je velmi málo informována o tom, co Evropský region Dunaj – Vltava je, na co se zaměřuje a co dělá.

Závěrem teoretické části jsem se zabývala cíli a strategiemi Evropského regionu Dunaj – Vltava, abych dokázala stanovit, pod jakou prioritu by můj fiktivní projekt patřil, a abych svůj projekt lépe přizpůsobila požadavkům Evropského regionu Dunaj – Vltava. Během komunikace se zástupci regionu v Jihočeském kraji jsem bohužel zjistila, že Evropský region Dunaj – Vltava ještě není ve fázi, kdy by mohl vypisovat konkrétní výzvy k čerpání finančních dotací. Proto jsem musela vypracovat praktickou část své bakalářské práce bez konkrétní výzvy. Využívala jsem tedy praktické zkušenosti s projekty své vedoucí bakalářské práce Mgr. Jany Kusové, Ph.D. a odpovídajících výzev pro čerpání finančních dotací z evropských fondů.

V praktické části jsem měla připravit projektovou dokumentaci pro projekt „Po stopách církevní architektury v českém, rakouském a německém příhraničí“. Jeho úkolem je připravit letní školu pro vysokoškolské studenty, jejímž konkrétním výstupem bude příprava naučné stezky v oblasti Vyššího Brodu, Rohrbachu a Neuschönau. Většinu

informací k tomu potřebných lze nalézt na internetu, ale já jsem se vydala přímo na vytipovaná místa, abych si to dokázala lépe představit a naplánovat pak program pro studenty. To byla obrovská výhoda, protože jsem narazila i na informace, které jsem na internetu nenašla. Během svých návštěv vytipovaných oblastí jsem zjistila, že by byl velký problém zvládnout navštívit všechny lokality bez pronajatého autobusu, který se tedy stal součástí projektového rozpočtu, a to nemalou částkou. Díky pronajmutému autobusu jsem mohla vytvořit opravdu nabitý program po celé tři týdny letní školy a studenti mohou poznat i přírodu pohoří Šumava, které se rozkládá na území všech třech zapojených států. Velmi komplikované také bylo sehnat jak ubytování, tak stravovací zařízení pro celkem třicet čtyři lidí. Závěr celého projektu se bude odehrávat v Českých Budějovicích, kde účastníci finalizují své návrhy a vybere se ten nejlepší. Tento týden budou mít studenti možnost navštívit okolí Českých Budějovicích. Součástí projektové dokumentace je také rozpočet, který jsem připravila. Z důvodu konání letní školy i v sousedních zemích bylo třeba část položek vyčíslit v eurech. Závěr praktické části mé bakalářské práce tvoří ukázková naučná stezka. Její trasa povede po pravém břehu Vltavy a žáci navštíví Vítkův Hrádek, Čertovu stěnu a Vyšebrodských klášter. K těmto zastávkám jsem připravila pracovní listy určené věkové skupině žákům druhého stupně základních škol. Vypracování těchto listů pro mě bylo velmi náročné, protože pro mě nebylo lehké si uvědomit, co zvládne třináctileté dítě, ale především, co by ho mohlo bavit.

Téma mé bakalářské práce se zprvu zdálo být lehce zpracovatelné a uchopitelné. Avšak během jeho vypracování jsem narazila na několik překážek, které mi práci ztížily. Přes všechny nesnáze si myslím, že se mi povedlo toto téma zpracovat. V poslední řadě mi má bakalářská práce přinesla ujištění, že bych se tímto směrem v budoucnu ráda vydala a jednou bych ráda pracovala jako projektová manažerka.

## SEZNAM POUŽITÉ LITERATURY A ZDROJŮ

DOLANSKÝ, V., V. MĚKOTA a V. NĚMEC. *Projektový management*. Praha: Grada Publishing, 1996.

FIALA, Petr. *Řízení projektů: příprava a plánování, zahájení, výběr lidí a jejich řízení, kontrola a změny, vyhodnocení a ukončení*. Praha: Oeconomica, 2002.

CHVALOVSKÝ, Václav. *Řízení projektů, aneb, Překážkový běh na dlouhou trať*. Praha: ASPI, 2005.

KERZNER, Harold. *Project management: a systems approach to planning, scheduling, and controlling*. Hoboken: John Wiley & Sons, 2009.

MAYLOR, Harvey. *Project management*. New York: Financial Times Prentice Hall, 2010.

MOOZ, H., K. FORSBERG a H. COTTERMAN. *Communicating project management: the integrated vocabulary of project management and systems engineering*. Hoboken: John Wiley & Sons, 2003.

NĚMEC, Vladimír. *Projektový management*. Praha: Grada Publishing, 2002.

PROJECT MANAGEMENT INSTITUTE. *A guide to the project management body of knowledge: (PMBOK guide)*. Newton Square: Project Management Institute, 2008.

ROSENAU, Milton D. *Řízení projektů: příprava a plánování, zahájení, výběr lidí a jejich řízení, kontrola a změny, vyhodnocení a ukončení*. Brno: Computer Press, 2003.

SVOZILOVÁ, Alena. *Projektový management*. Praha: Grada Publishing, 2006.

ŠTEFÁNEK, Radoslav et al. *Řízení pro začátečníky*. Brno: Computer Press, 2011.

### **Internetové zdroje:**

*À la carte Restaurant INNs HOLZ - Wo gutes am besten schmeckt* [online]. [cit. 2015-04-06]. Dostupné z: <http://www.innsholz.at/de/hotel/restaurant/restaurant.html>.

*Arnica montana (prha arnika)* [online]. [cit. 2015-04-29]. Dostupné z: <http://www.botaniliberec.cz/foto/detail/?f=995>.

*bertlwiesers: Rohrbachs bierigstes Wirtshaus* [online]. [cit. 2015-04-06]. Dostupné z: <http://www.bertlwiesers.at/das-restaurant/>.

*Biergasthaus Schiffner &#124; Biergasthaus Schiffner* [online]. [cit. 2015-04-06]. Dostupné z: <http://www.biergasthaus.at/>.

*BigPub | Rodinná hospůdka ve Frymburku* [online]. [cit. 2015-04-04]. Dostupné z: <http://bigpub.cz/>.

*Bild &quot;Aufstieg Moldaublick&quot; zu Wegscheid in Wegscheid* [online]. [cit. 2015-04-25]. Dostupné z: [http://www.holidaycheck.de/vollbild-Wegscheid+Aufstieg+Moldaublick-ch\\_ub-id\\_1157034026.html](http://www.holidaycheck.de/vollbild-Wegscheid+Aufstieg+Moldaublick-ch_ub-id_1157034026.html).

*BioLib - Obrázek - Erica carnea (vřesovec pleťový)* [online]. [cit. 2015-04-29]. Dostupné z: <http://www.biolib.cz/cz/image/id14795/>.

*BioLib - Obrázek - Trichius fasciatus (zdobenec skvrnitý)* [online]. [cit. 2015-04-29]. Dostupné z: <http://www.biolib.cz/cz/image/id110726/>.

*Cetviny: Z historie obce a okolí: Dolní Dvořiště* [online]. [cit. 2015-04-04]. Dostupné z: <http://www.dolnidvoriste.cz/cetviny/d-1023/p1=60>.

*Čertova stěna - Luč - Přírodní památka - Jižní Čechy - Šumava a podhůří – Krumlovsko* [online]. [cit. 2015-04-25]. Dostupné z: <http://www.vyletnik.cz/mistopisny-rejstrik/jizni-cechy/krumlovsko/3109-certova-stena-luc/>.

*Datei:Pfarrkirche Schoenberg.JPG – RegioWiki* [online]. [cit. 2015-04-25]. Dostupné z: [http://regiowiki.pnp.de/index.php/Datei:Pfarrkirche\\_Schoenberg.JPG](http://regiowiki.pnp.de/index.php/Datei:Pfarrkirche_Schoenberg.JPG).

*Die kath. Kirche Maria Schutzfrau Bayerns in Ringelai* [online]. [cit. 2015-04-25]. Dostupné z: <http://www.schwabenmedia.de/Kirchen/Bayerwald/Maria-schutzfrau-bayerns-ringelai.php>.

*Die Kirche von Kumreut | Flickr - Photo Sharing!* [online]. [cit. 2015-04-25]. Dostupné z: <https://www.flickr.com/photos/57759576@N02/5335972443/>.

*DJH Jugendherberge Waldh&#228;user - Angebote + mehr | Bayern* [online]. [cit. 2015-04-06]. Dostupné z: <http://www.jugendherberge.de/de-de/jugendherbergen/waldhaeuser251/portraet>.

*Dolní Dvořiště: Z historie obce a okolí: Dolní Dvořiště* [online]. [cit. 2015-04-04]. Dostupné z: <http://www.dolnidvoriste.cz/dolni-dvoriste/d-1005/p1=60>.

*Dorfkapelle in Schönanger | Bayerischer-Wald* [online]. [cit. 2015-04-25]. Dostupné z: <http://www.bayerischer-wald.de/Media/Attraktionen/Dorfkapelle-in-Schoenanger2>.

*Evangelische Kirche in Spiegelau | Bayerischer-Wald* [online]. [cit. 2015-04-25]. Dostupné z: <http://www.bayerischer-wald.de/Media/Attraktionen/Evangelische-Kirche-in-Spiegelau>.

*EVROPSKÝ REGION DUNAJ-VLTAVA* [online]. ERDV, ©2015 [cit. 2015-02-07]. Dostupné z: <http://www.evropskyregion.cz/cs/o-nas/cisla-a-fakta.html>.

*Evropský region Dunaj-Vltava: Cíle, strategie, organizace*. Linz, Land Oberösterreich, 2012 [online]. [cit. 2015-02-07]. Dostupné z: [http://www.evropskyregion.cz/download/databanka/32\\_40\\_cs\\_201206\\_brosch-re\\_edm-ziele-strategie-organisation.pdf](http://www.evropskyregion.cz/download/databanka/32_40_cs_201206_brosch-re_edm-ziele-strategie-organisation.pdf).

*Farní kostel svatého Bartoloměje ve Vyšším Brodě* [online]. [cit. 2015-04-04]. Dostupné z: [http://www.ckrumlov.info/docs/cz/region\\_histor\\_kossvb.xml](http://www.ckrumlov.info/docs/cz/region_histor_kossvb.xml).

*File:Freilichtmuseum Finsterau Raidlhaus 2.jpg - Wikimedia Commons* [online]. [cit. 2015-04-25]. Dostupné z: [http://commons.wikimedia.org/wiki/File:Freilichtmuseum\\_Finsterau\\_Raidlhaus\\_2.jpg](http://commons.wikimedia.org/wiki/File:Freilichtmuseum_Finsterau_Raidlhaus_2.jpg).

*Finsterau (Mauth) – Wikipedia* [online]. [cit. 2015-04-25]. Dostupné z: [http://de.wikipedia.org/wiki/Finsterau\\_\(Mauth\)#/media/File:Kirche\\_Finsterau.jpg](http://de.wikipedia.org/wiki/Finsterau_(Mauth)#/media/File:Kirche_Finsterau.jpg).

*Fotogalerie Frymburk - Vítkův kámen a zpět* [online]. [cit. 2015-04-25]. Dostupné z: <http://www.turistika.cz/fotogalerie/86064/frymburk-vitkuv-kamen-a-zpet>.

*Gasthof Zur Linde, Helfenberg* [online]. [cit. 2015-04-06]. Dostupné z: <http://www.boehmerwald.at/oesterreich/unterkunft/101805/gasthof-zur-linde-helfenberg.html>.

*Gemeinde Grainet - Geschichte* [online]. [cit. 2015-04-25]. Dostupné z: <http://www.grainet.de/geschichte.html>.

*Grainet – Wikipedia* [online]. [cit. 2015-04-25]. Dostupné z: [http://de.wikipedia.org/wiki/Grainet#/media/File:Nikolauskirche\\_Grainet\\_Aussen.jpg](http://de.wikipedia.org/wiki/Grainet#/media/File:Nikolauskirche_Grainet_Aussen.jpg).

*GregorBus | Zdeněk Gregor - autobusová doprava | České Budějovice* [online]. [cit. 2015-04-04]. Dostupné z: <http://www.gregorbus.cz/>.

*Großarmschlag – Wikipedia* [online]. [cit. 2015-04-25]. Dostupné z: [http://de.wikipedia.org/wiki/Gro%C3%9Farmschlag#/media/File:Dorfkapelle\\_Gro%C3%9Farmschlag.JPG](http://de.wikipedia.org/wiki/Gro%C3%9Farmschlag#/media/File:Dorfkapelle_Gro%C3%9Farmschlag.JPG).

*Helfenberg - Vereine, Kunst & Kultur / Schloss Helfenberg* [online]. [cit. 2015-04-25]. Dostupné z: <http://www.helfenberg.at/system/web/sonderseite.aspx?menuonr=218727152&detailonr=218727152>.

*Hinterschmiding | mapio.cz* [online]. [cit. 2015-04-25]. Dostupné z: <http://www.mapio.cz/a/84774369/>.

*Historické objekty | Černá v Pošumaví* [online]. [cit. 2015-04-04]. Dostupné z: <http://www.cernavposumavi.cz/kronika/historicke-objekty>.

*Historie - Oficiální stránky hradu Rožmberk* [online]. [cit. 2015-04-04]. Dostupné z: <http://www.hrad-rozemberk.eu/historie/>.

*Horní Dvořiště | Úvodní stránka* [online]. [cit. 2015-04-04]. Dostupné z: <http://www.hornidvoriste.cz/>.

*House of Eggenberg - Wikipedia, the free encyclopedia* [online]. [cit. 2015-04-29]. Dostupné z: [http://en.wikipedia.org/wiki/House\\_of\\_Eggenberg#/media/File:Eggenberg-Wappen.png](http://en.wikipedia.org/wiki/House_of_Eggenberg#/media/File:Eggenberg-Wappen.png).

*IDOS - Vlaky + Autobusy - Vyhledání spojení* [online]. [cit. 2015-04-04]. Dostupné z: <http://jizdnirady.idnes.cz/vlakyautobusy/spojeni/>.

*Jihočeský kraj - Území Evropského regionu Dunaj – Vltava* [online]. [cit. 2015-02-07]. Dostupné z: [http://www.kraj-jihocesky.cz/1646/uzemi\\_evropskeho\\_regionu\\_dunaj\\_vltava.htm](http://www.kraj-jihocesky.cz/1646/uzemi_evropskeho_regionu_dunaj_vltava.htm).

*Jugendgästehaus Ulrichsberg* [online]. [cit. 2015-04-06]. Dostupné z: <http://alom.at/jugendgaestehaus-ulrichsberg/>.

*Kalenice – literatura* [online]. [cit. 2015-04-29]. Dostupné z: <http://www.kalenice.cz/literatura-brezan.php>.

KAŇKA, Lukáš. *Evropský region Dunaj-Vltava byl oficiálně založen*. In: Plzeňský kraj [online]. Prosinec 06, 2012, [cit. 2015-02-07]. Dostupné z: <http://www.plzensky-kraj.cz/cs/clanek/evropsky-region-dunaj-vltava-byl-oficialne-zalozen-0>.

*Kapelle in Grünbach | Bayerischer-Wald* [online]. [cit. 2015-04-25]. Dostupné z: <http://www.bayerischer-wald.de/Media/Attraktionen/Kapelle-in-Gruenbach>.

*Kirche Waldhäuser "Maria im Walde" | Tourismusverband Ostbayern e.V.* [online]. [cit. 2015-04-25]. Dostupné z: <http://www.ostbayern-tourismus.de/Media/Attraktionen/Kirche-Waldhaeuser-Maria-im-Walde>.

*Klášteří areál s popisem* [online]. [cit. 2015-04-29]. Dostupné z: <http://www.klastervyssibrod.cz/Prohlidky/Klasterni-areal-s-popisem>.

*Kochphilosophie | Hotel - Gasthaus zum Kellermann ochphilosophie | Hotel - Gasthaus zum Kellermann* [online]. [cit. 2015-04-06]. Dostupné z: <http://www.hotel-zum-kellermann.de/kochphilosophie.php>.

*Koleje* [online]. [cit. 2015-04-06]. Dostupné z: <http://kam.jcu.cz/>.

*Kostel Srdce Ježíšova na Malšíně* [online]. [cit. 2015-04-04]. Dostupné z: [http://www.ckrumlov.info/docs/cz/region\\_histor\\_kostrje.xml](http://www.ckrumlov.info/docs/cz/region_histor_kostrje.xml).

*Komora projektových manažerů* [online]. [cit. 2015-02-07]. Dostupné z: <http://www.komorapm.cz/komora/>.

*Kostel sv. Mikuláše v Rožmberku nad Vltavou* [online]. [cit. 2015-04-04]. Dostupné z: [http://www.ckrumlov.info/docs/cz/region\\_histor\\_kosmi.xml](http://www.ckrumlov.info/docs/cz/region_histor_kosmi.xml).

*Lange Nacht der Kirchen in Vorderweissenbach - Vorderweißbach - meinbezirk.at* [online]. [cit. 2015-04-25]. Dostupné z: <http://www.meinbezirk.at/vorderweissenbach/kultur/lange-nacht-der-kirchen-in-vorderweissenbach-d574936.html>.

*Loučovice* [online]. [cit. 2015-04-04]. Dostupné z: <http://www.ckrumlov.info/docs/cz/kpr93.xml>.

*Mapy.cz* [online]. [cit. 2015-04-16]. Dostupné z: <http://www.mapy.cz/zakladni?planovani-trasy&x=14.2248917&y=48.6263282&z=12&rc=9gFgNxQkWk9gft0d-hj-13Hv&rl=48%C2%B038%2725.475%22N%2C%2014%C2%B06%2715.865%22E&rl=48%C2%B037%2750.813%22N%2C%2014%C2%B016%2753.235%22E&rl=48%C2%B037%2722.680%22N%2C%2014%C2%B018%2722.069%22E&rp=%7B%22criterion%22%3A%22fast%22%7D&ri=0>.

*Mauth – Wikipedia* [online]. [cit. 2015-04-25]. Dostupné z: [http://de.wikipedia.org/wiki/Mauth#/media/File:Pfarrkirche\\_St.\\_Leopold\\_in\\_Mauth.jpg](http://de.wikipedia.org/wiki/Mauth#/media/File:Pfarrkirche_St._Leopold_in_Mauth.jpg).

*Menza JU* [online]. [cit. 2015-04-06]. Dostupné z: <http://kam.jcu.cz/>.

*Metodický dopis 4.4 Doporučení pro stanovení rozmezí mezd/platů v projektech OP VK* [online]. [cit. 2015-04-29]. Dostupné z: <http://www.op-vk.cz/cs/prijemce/dokumenty-pro-prijemce/metodicke-dopisy-op-vk/metodicky-dopis-c-4-doporuceni-pro-stanoveni-rozmezi-mezd-platu-v-projektech-op-vk.html>.

*Město - Oficiální stránky města Rožmberk nad Vltavou* [online]. [cit. 2015-04-04]. Dostupné z: <http://www.mestorozmberk.cz/>.

*Městys Frymburk - historické památky* [online]. [cit. 2015-04-04]. Dostupné z: [http://www.frymburk.info/historie\\_objekty.php](http://www.frymburk.info/historie_objekty.php).

*Neue Seite 3* [online]. [cit. 2015-04-06]. Dostupné z: <http://www.altepost-herzogsreut.de/gasthaus.htm>.

*Neuschönau* [online]. [cit. 2015-04-25]. Dostupné z: <http://de.academic.ru/dic.nsf/dewiki/1013868>.

*O Deštné* [online]. [cit. 2015-04-29]. Dostupné z: <http://keltboja.cz/jc-neni-jazyk-cesky/o-destne>.

*O nás | Stezka korunami stromů Lipno | Stezka v korunách stromů Lipno* [online]. [cit. 2015-04-25]. Dostupné z: <http://www.stezkakorunamistromu.cz/o-nas/>.

*Panoramio - Photo of Haslach an der Mühl Wehrkirche* [online]. [cit. 2015-04-25]. Dostupné z: <http://www.panoramio.com/photo/107270636>.

*Panoramio - Photo of Kirche St. Anna in Kreuzberg* [online]. [cit. 2015-04-25]. Dostupné z: <http://www.panoramio.com/photo/53219655>.

*Panoramio - Photo of Pfarrkirche Oepping 2011* [online]. [cit. 2015-04-25]. Dostupné z: <http://www.panoramio.com/photo/56826048>.

*Peilstein - Gasthof Fleischmann - Kirchenwirt* [online]. [cit. 2015-04-06]. Dostupné z: <http://www.peilstein.at/system/web/gelbeseite.aspx?bezirkonr=0&detailonr=222854902&menuonr=222288280>.

*Pfarrkirche Eppenschlag | Bayerischer-Wald* [online]. [cit. 2015-04-25]. Dostupné z: <http://www.bayerischer-wald.de/Media/Attraktionen/Pfarrkirche-Eppenschlag>.

*Plán strategií a opatření pro Evropský region Dunaj-Vltava* [online]. [cit. 2015-02-07]. Dostupné z: [http://www.evropskyregion.cz/download/databanka/34\\_35\\_cs\\_201203\\_plan-strategii-a-opatreni-pro-evropsky-region\\_cz.pdf](http://www.evropskyregion.cz/download/databanka/34_35_cs_201203_plan-strategii-a-opatreni-pro-evropsky-region_cz.pdf).

*Programm | Home | Jazzatelier Ulrichsberg* [online]. [cit. 2015-04-06]. Dostupné z: <http://www.jazzatelier.at/index.htm>.

*PRO NATIONALPARK - Pro Nationalpark* [online]. [cit. 2015-04-25]. Dostupné z: [http://www.pro-nationalpark.de/index.php?key=fuehrungdetail&fuehrung\\_id=12](http://www.pro-nationalpark.de/index.php?key=fuehrungdetail&fuehrung_id=12).

*Přední Výtoň – Historie Přední Výtoně* [online]. [cit. 2015-04-04]. Dostupné z: <http://www.prednivyton.cz/index.php?p=23>.

*Přední Výtoň – Vítkův Kámen* [online]. [cit. 2015-04-04]. Dostupné z: <http://www.prednivyton.cz/index.php?p=24>.

*RESTAURACE | ucandru.cz* [online]. [cit. 2015-04-04]. Dostupné z: <http://www.ucandru.cz/cs/restaurace>.

*Restaurace - Hotel u Martina Rožmberk nad Vltavou* [online]. [cit. 2015-04-04]. Dostupné z: <http://www.hotelumartina.cz/hotel-rozemberk/restaurace.php>.

*Restaurace Jiskra – České Budějovice, tankové pivo, rauty* [online]. [cit. 2015-04-06]. Dostupné z: <http://www.restaurace-jiskra.cz/>.

*Restaurant im Hotel Bayerischer Wald. Bayerische Schmankerl und kulinarische Köstlichkeiten im Hotel Bayern.* [online]. [cit. 2015-04-06]. Dostupné z: <http://www.hotel-gross.de/restaurant.html>.

*Restaurant Selský Dvůr* [online]. [cit. 2015-04-04]. Dostupné z: <http://www.restauracedvoriste.cz/>.

*Romantický wellness hotel Svatý Tomáš - horský hotel - Šumava - Lipno* [online]. [cit. 2015-04-04]. Dostupné z: <http://hotel-svatytomas.cz/cs/>.

*Rychnov nad Malší - Obec - Jižní Čechy - Šumava a podhůří – Krumlovsko* [online]. [cit. 2015-04-25]. Dostupné z: [http://www.vyletnik.cz/mistopisny-rejstrik/jizni-cechy/krumlovsko/3340-rychnov\\_nad\\_malsi/](http://www.vyletnik.cz/mistopisny-rejstrik/jizni-cechy/krumlovsko/3340-rychnov_nad_malsi/).

*Schloss Götzendorf* [online]. [cit. 2015-04-25]. Dostupné z: <http://pfarre-goetzendorf.dioezese-linz.at/sites/popup/schloss.php>.

*Schloss Wolfstein* [online]. [cit. 2015-04-25]. Dostupné z: <http://de.academic.ru/dic.nsf/dewiki/1252645>.

*Schnitzlwirt* [online]. [cit. 2015-04-06]. Dostupné z: <http://www.boehmerwald.at/oesterreich/gastronomie/102824/schnitzlwirt.html>.

*Schwarzenbergové – Wikipedie* [online]. [cit. 2015-04-29]. Dostupné z: [http://cs.wikipedia.org/wiki/Schwarzenbergov%C3%A9#/media/File:Wappen\\_der\\_FC3%BCrsten\\_von\\_Schwarzenberg\\_1792.jpg](http://cs.wikipedia.org/wiki/Schwarzenbergov%C3%A9#/media/File:Wappen_der_FC3%BCrsten_von_Schwarzenberg_1792.jpg).

*Stadtpfarrkirche Grafenau | Tourismusverband Ostbayern e.V.* [online]. [cit. 2015-04-25]. Dostupné z: <http://www.ostbayern-tourismus.de/Media/Attraktionen/Stadtpfarrkirche-Grafenau>.

*Stadtpfarrkirche in Freyung | Bayerischer-Wald* [online]. [cit. 2015-04-25]. Dostupné z: <http://www.bayerischer-wald.de/Media/Attraktionen/Stadtpfarrkirche-in-Freyung>.

*Stanovy Evropského regionu Dunaj-Vltavy* [online]. [cit. 2015-02-07]. Dostupné z: <http://www.silvanortica.com/userfiles/file/stanovy-erdv.pdf>.

*Stezka korunami stromů Lipno | Stezka v korunách stromů Lipno* [online]. [cit. 2015-04-04]. Dostupné z: <http://www.stezkakorunamistromu.cz/>.

*Stezky pro pěší - Turistika ve Vyšším Brodě a okolí* [online]. [cit. 2015-04-04]. Dostupné z: <http://www.mestovyssibrod.cz/turista/stezky>.

*Svatý Kámen: Z historie obce a okolí: Dolní Dvořiště* [online]. [cit. 2015-04-04]. Dostupné z: <http://www.dolnidvoriste.cz/svaty-kamen/d-1022/p1=60>.

*Svatý Kámen* [online]. [cit. 2015-04-25]. Dostupné z: <http://farnostkaplice.cz/SK.html>.

*Ubytovna Pod Hrází Vyšší Brod | INGETOUR - kempy a ubytovny na Vltavě* [online]. [cit. 2015-04-04]. Dostupné z: <http://www.ingetour.cz/kempy/vyssi-brod-kemp-pod-hrazi-ubytovna>.

*Vyšebrodský klášter - Archiv & Ročník 2009 & 7 - 2009 Českobudějovicko - Země Světa* [online]. [cit. 2015-04-25]. Dostupné z: [http://www.zemesveta.cz/archiv/ceskobudejovicko/1685-3/vysebrodsky\\_klaster](http://www.zemesveta.cz/archiv/ceskobudejovicko/1685-3/vysebrodsky_klaster).

*Vyšší Brod - Turistika ve Vyšším Brodě a okolí* [online]. [cit. 2015-04-04]. Dostupné z: <http://www.mestovyssibrod.cz/turista/vy-brod>.

*Vznik Evropského regionu Dunaj-Vltava: informace o projektu* [online]. [cit. 2015-02-07]. Dostupné z: <http://portal.krplzensky.cz/file.asp?name=1004348101101150508.pdf&folder=2110>.

*Wallfahrtskirche Maria Trost (Berg bei Rohrbach) – Wikipedia* [online]. [cit. 2015-04-25]. Dostupné z: [http://de.wikipedia.org/wiki/Wallfahrtskirche\\_Maria\\_Trost\\_\(Berg\\_bei\\_Rohrbach\)](http://de.wikipedia.org/wiki/Wallfahrtskirche_Maria_Trost_(Berg_bei_Rohrbach)).

*Založení kláštera* [online]. [cit. 2015-04-04]. Dostupné z: <http://www.klastervyssibrod.cz/Historie>.

## SEZNAM OBRÁZKŮ A TABULEK

Obrázek č. 1: Atributy projektu

Obrázek č. 2: Projektový trojúhelník

Obrázek č. 3: Základny projektového managementu

Obrázek č. 4: Funkční organizační struktura

Obrázek č. 5: Čistě projektová organizační struktura

Obrázek č. 6: Maticová organizační struktura

Obrázek č. 7: Síťová organizační struktura

Obrázek č. 8: Mapa Evropského regionu Dunaj - Vltava

Obrázek č. 9: Logo Evropského regionu Dunaj - Vltava

Obrázek č. 10: Organizační struktura Evropského regionu Dunaj - Vltava

Obrázek č. 11: Akční program Evropského regionu Dunaj - Vltava

Obrázek č. 12: Jízdní řád autobusu – Rožmberk nad Vltavou – Vyšší Brod

Obrázek č. 13: Trasa ukázkové naučné stezky

Tabulka č. 1: Program na první a druhý den letní školy

Tabulka č. 2: Program na třetí a čtvrtý den letní školy

Tabulka č. 3: Program na pátý a šestý den letní školy

Tabulka č. 4: Program na sedmý den letní školy

Tabulka č. 5: Rozřazení do týmu

Tabulka č. 6: Program na sedmý a osmý den letní školy

Tabulka č. 7: Program na devátý a desátý den letní školy

Tabulka č. 8: Program na jedenáctý a dvanáctý den letní školy

Tabulka č. 9: Program na třináctý den letní školy

Tabulka č. 10: Program na třináctý a čtrnáctý den letní školy

Tabulka č. 11: Program na patnáctý a šestnáctý den letní školy

Tabulka č. 12: Program na sedmnáctý a osmnáctý den letní školy

Tabulka č. 13: Program na devatenáctý den letní školy

Tabulka č. 14: Program na 17. a 18. října (závěrečný týden v Českých Budějovicích)

Tabulka č. 15: Program na 19. a 20. října (závěrečný týden v Českých Budějovicích)

Tabulka č. 16: Program na 21. a 22. října (závěrečný týden v Českých Budějovicích)

Tabulka č. 17: Program na 23. října (závěrečný týden v Českých Budějovicích)

Tabulka č. 18: Rozpočet projektu

Tabulka č. 19: Počty odpracovaných hodin

Tabulka č. 20: Program ukázkového školního výletu

## **SEZNAM PŘÍLOH**

Příloha č. 1: Fotogalerie navštívených míst během letní školy v České republice

Příloha č. 2: Fotogalerie navštívených míst během letní školy v Rakouské republice

Příloha č. 3: Fotogalerie navštívených míst během letní školy ve Spolkové republice  
Německo

Příloha č. 4: Obrazová příloha pracovních listů

## PŘÍLOHY

### Příloha č. 1: Fotogalerie navštívených míst během letní školy v České republice

#### Cisterciácký klášter (Vyšší Brod)



Zdroj: *Vyšebrodský klášter - Archiv &nbsp;&nbsp;  Ročník 2009 &nbsp;&nbsp;&nbsp; 7 - 2009 Českobudějovicko - Země Světa* [online]. [cit. 2015-04-25].  
Dostupné z: [http://www.zemesveta.cz/archiv/ceskobudejovicko/1685-3/vysebrodsky\\_klaster](http://www.zemesveta.cz/archiv/ceskobudejovicko/1685-3/vysebrodsky_klaster).

#### Hrad Rožmberk



Zdroj: vlastní archiv

**Kostel sv. Mikuláše (Rožmberk)**



Zdroj: vlastní archiv

**Kostel Neposkvrněného početí Panny Marie (Černá v Pošumaví)**



Zdroj: vlastní archiv

### **Kostel svatého Bartoloměje (Frymburk)**



Zdroj: vlastní archiv

### **Stezka korunami stromů (Lipno nad Vltavou)**



Zdroj: *O nás | Stezka korunami stromů Lipno | Stezka v korunách stromů Lipno* [online]. [cit. 2015-04-25]. Dostupné z: <http://www.stezkakorunamistromu.cz/o-nas/>.

### **Kostel narození Panny Marie (Cetviny)**



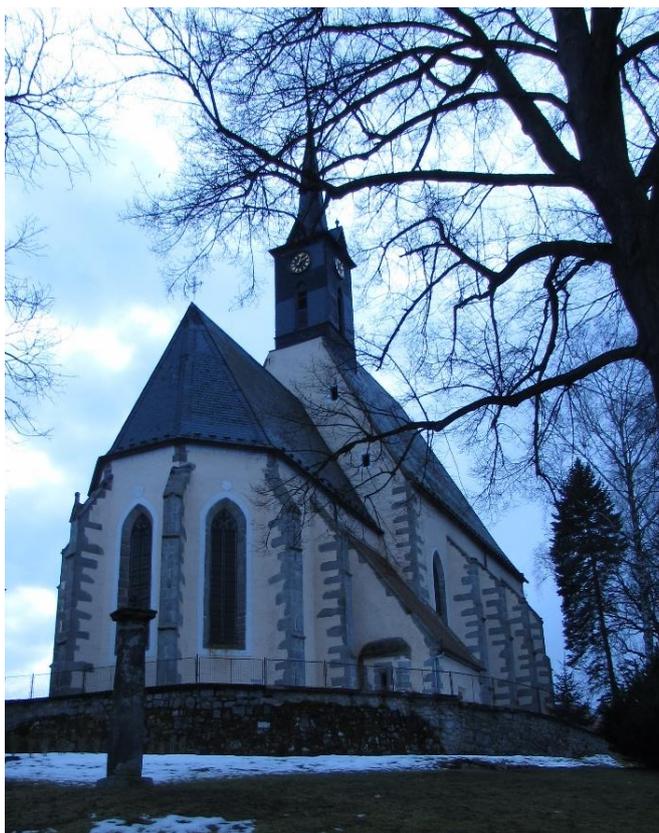
Zdroj: vlastní archiv

### **Kostel svatého Ondřeje (Rychnov nad Malší)**



Zdroj: *Rychnov nad Malší - Obec - Jižní Čechy - Šumava a podhůří – Krumlovsko* [online]. [cit. 2015-04-25]. Dostupné z: [http://www.vyletnik.cz/mistopisny-rejstrik/jizni-cechy/krumlovsko/3340-rychnov\\_nad\\_malsi/](http://www.vyletnik.cz/mistopisny-rejstrik/jizni-cechy/krumlovsko/3340-rychnov_nad_malsi/).

### **Kostel svatého Jiljí (Dolní Dvořiště)**



Zdroj: vlastní archiv

### **Chrám Panny Marie Sněžné (Svatý Kámen)**



Zdroj: *Svat&yacute; K&aacute;men* [online]. [cit. 2015-04-25]. Dostupné z:  
<http://farnostkaplice.cz/SK.html>.

**Kostel Archanděla Michaela (Horní Dvořiště)**



Zdroj: vlastní archiv

**Kostel Srdce Ježíšova (Malšín)**



Zdroj: vlastní archiv

**Kostel svatého Oldřicha (Loučovice)**



Zdroj: vlastní archiv

**Kostel Božího těla (Svatý Tomáš)**



Zdroj: vlastní archiv

## Čertova stěna



Zdroj: *Čertova stěna - Luč - Přírodní památka - Jižní Čechy - Šumava a podhůří – Krumlovsko* [online]. [cit. 2015-04-25]. Dostupné z: <http://www.vyletnik.cz/mistopisny-rejstrik/jizni-cechy/krumlovsko/3109-certova-stena-luc/>.

## Vítkův Hrádek (Svatý Tomáš)



Zdroj: *Fotogalerie Frymburk - Vítkův kámen a zpět* [online]. [cit. 2015-04-25]. Dostupné z: <http://www.turistika.cz/fotogalerie/86064/frymburk-vitkuv-kamen-a-zpet>.

## Kostel svatého Bartoloměje (Vyšší Brod)



Zdroj: vlastní archiv

## Kostel svatého Filipa a Jakuba (Přední Výtoň)



Zdroj: vlastní archiv

**Příloha č. 2: Fotogalerie navštívených míst během letní školy v Rakouské republice**  
**Stadtpfarrkirche Heiligen Bartholomäus (Bad Leonfelden)**



Zdroj: vlastní archiv

**Pfarrkirche Maria Himmelfahrt (Klaffer am Hochficht)**



Zdroj: vlastní archiv

### Heilkräutergarten (Klaffer am Hochficht)



Zdroj: vlastní archiv

### Pfarrkirche Heiligen Johannes Nepomuk (Schwanzenberg am Böhmerwald)



Zdroj: vlastní archiv

## Moldaublick



Zdroj: *Bild "Aufstieg Moldaublick" zu Wegscheid in Wegscheid* [online]. [cit. 2015-04-25]. Dostupné z: [http://www.holidaycheck.de/vollbild-Wegscheid+Aufstieg+Moldaublick-ch\\_ub-id\\_1157034026.html](http://www.holidaycheck.de/vollbild-Wegscheid+Aufstieg+Moldaublick-ch_ub-id_1157034026.html).

## Pfarrkirche Heiligen Ulrich (Ulrichsberg)



Zdroj: vlastní archiv

### **Pfarrkirche Heiligen Anna (Julbach)**



Zdroj: vlastní archiv

### **Burg Piberstein**



Zdroj: vlastní archiv

## Stift Schlägl



Zdroj: vlastní archiv

## Schloss Helfenberg



Zdroj: *Helfenberg - Vereine, Kunst & Kultur / Schloss Helfenberg* [online].  
[cit. 2015-04-25]. Dostupné z:  
<http://www.helfenberg.at/system/web/sonderseite.aspx?menuonr=218727152&detailonr=218727152>.

### **Pfarrkirche Heiligen Johannes (Aigen)**



Zdroj: vlastní archiv

### **Pfarrkirche Heiligen Oswald (Oswald bei Haslach)**



Zdroj: vlastní archiv

**Pfarrkirche Heiligen Jakob (Rohrbach)**



Zdroj: vlastní archiv

**Pfarrkirche Heiligen Josef (Kollerschlag)**



Zdroj: vlastní archiv

## Schloss Götzendorf



Zdroj: *Schloss Götzendorf* [online]. [cit. 2015-04-25]. Dostupné z: <http://pfarre-goetzendorf.dioezese-linz.at/sites/popup/schloss.php>.

## Pfarrkirche Heiligen Erhard (Helfenberg)



Zdroj: vlastní archiv

**Pfarrkirche Heiligen Ägidius und Leonhard (Peilstein im Mühlviertel)**



Zdroj: vlastní archiv

**Villa Sinnenreich (Rohrbach)**



Zdroj: vlastní archiv

## **Pfarrkirche Heiligen Maria Magdalena (Oepping)**



Zdroj: *Panoramio - Photo of Pfarrkirche Oepping 2011*[online]. [cit. 2015-04-25]. Dostupné z: <http://www.panoramio.com/photo/56826048>.

## **Pfarrkirche Heiligen Peter und Paul (Vorderweissenbach)**



Zdroj: *Lange Nacht der Kirchen in Vorderweissenbach - Vorderweissenbach - meinbezirk.at* [online]. [cit. 2015-04-25]. Dostupné z: <http://www.meinbezirk.at/vorderweissenbach/kultur/lange-nacht-der-kirchen-in-vorderweissenbach-d574936.html>.

## **Pfarrkirche Heiligen Nikolaus (Haslach an der Mühl)**



Zdroj: *Panoramio - Photo of Haslach an der Mühl Wehrkirche* [online]. [cit. 2015-04-25]. Dostupné z: <http://www.panoramio.com/photo/107270636>.

## Wallfahrkirche Maria Trost (Rohrbach)



Zdroj: *Wallfahrtskirche Maria Trost (Berg bei Rohrbach)* – Wikipedia [online].  
[cit. 2015-04-25]. Dostupné z:  
[http://de.wikipedia.org/wiki/Wallfahrtskirche\\_Maria\\_Trost\\_\(Berg\\_bei\\_Rohrbach\)](http://de.wikipedia.org/wiki/Wallfahrtskirche_Maria_Trost_(Berg_bei_Rohrbach)).

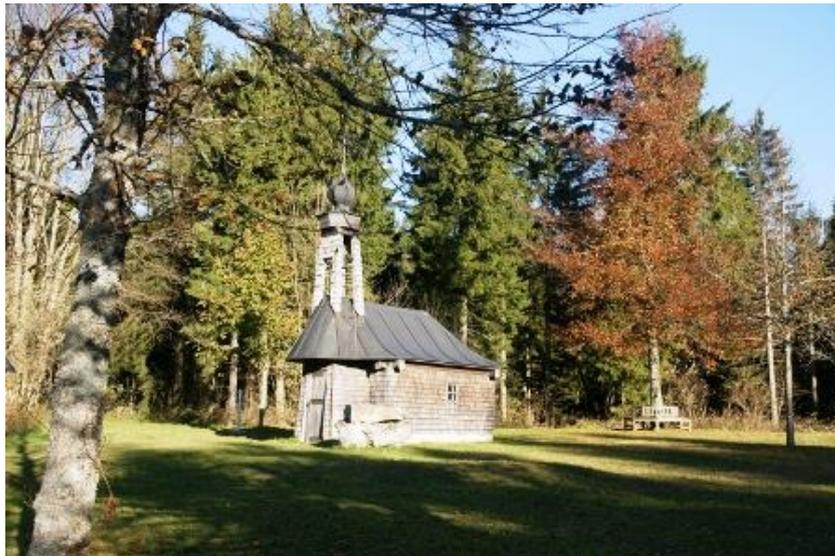
**Příloha č. 3: Fotogalerie navštívených míst během letní školy ve Spolkové republice Německo**

**Pffarkirche Heiligste Dreifaltigkeit (Grainet)**



Zdroj: *Gemeinde Grainet - Geschichte* [online]. [cit. 2015-04-25]. Dostupné z: <http://www.grainet.de/geschichte.html>.

### Holzkapelle (Schwendreut)



Zdroj: *PRO NATIONALPARK - Pro Nationalpark* [online]. [cit. 2015-04-25].  
Dostupné z: [http://www.pro-nationalpark.de/index.php?key=fuehrungdetail&fuehrung\\_id=12](http://www.pro-nationalpark.de/index.php?key=fuehrungdetail&fuehrung_id=12).

### Nikolauskirche (Grainet)



Zdroj: *Grainet – Wikipedia* [online]. [cit. 2015-04-25]. Dostupné z:  
[http://de.wikipedia.org/wiki/Grainet#/media/File:Nikolauskirche\\_Grainet\\_Aussen.jpg](http://de.wikipedia.org/wiki/Grainet#/media/File:Nikolauskirche_Grainet_Aussen.jpg).

### **Sankt-Johannes Nepomuk-Kirche (Leopoldsreut)**



Zdroj: *Hinterschmiding* / *mapio.cz* [online]. [cit. 2015-04-25]. Dostupné z: <http://www.mapio.cz/a/84774369/>.

### **Stadtpfarrkirche Maria Himmelfahrt (Freyung)**



Zdroj: *Stadtpfarrkirche in Freyung* / *Bayerischer-Wald* [online]. [cit. 2015-04-25]. Dostupné z: <http://www.bayerischer-wald.de/Media/Attraktionen/Stadtpfarrkirche-in-Freyung>.

## Schloss Wolfstein



Zdroj: *Schloss Wolfstein* [online]. [cit. 2015-04-25]. Dostupné z: <http://de.academic.ru/dic.nsf/dewiki/1252645>.

## Pfarrkirche Sankt Josef (Kumreut)



Zdroj: *Die Kirche von Kumreut | Flickr - Photo Sharing!* [online]. [cit. 2015-04-25]. Dostupné z: <https://www.flickr.com/photos/57759576@N02/5335972443/>.

### **Pfarrkirche Maria Schutzfrau Bayerns (Ringelai)**



Zdroj: *Die kath. Kirche Maria Schutzfrau Bayerns in Ringelai* [online]. [cit. 2015-04-25]. Dostupné z: <http://www.schwabenmedia.de/Kirchen/Bayerwald/Maria-schutzfrau-bayerns-ringelai.php>.

### **Kirche Sankt Anna (Kreuzberg)**



Zdroj: *Panoramio - Photo of Kirche St. Anna in Kreuzberg* [online]. [cit. 2015-04-25]. Dostupné z: <http://www.panoramio.com/photo/53219655>.

## Pfarrkirche Sankt Katharina (Eppenschlag)



Zdroj: *Pfarrkirche Eppenschlag / Bayerischer-Wald* [online]. [cit. 2015-04-25].  
Dostupné z: <http://www.bayerischer-wald.de/Media/Attraktionen/Pfarrkirche-Eppenschlag>.

### **Pfarrkirche Sankt Margaretha (Schönberg)**



Zdroj: *Datei: Pfarrkirche Schoenberg.JPG* – *RegioWiki* [online]. [cit. 2015-04-25]. Dostupné z: [http://regiowiki.pnp.de/index.php/Datei: Pfarrkirche\\_Schoenberg.JPG](http://regiowiki.pnp.de/index.php/Datei: Pfarrkirche_Schoenberg.JPG).

### **Stadtpfarrkirche Maria Himmelfahrt (Grafenau)**



Zdroj: *Stadtpfarrkirche Grafenau* / *Tourismusverband Ostbayern e.V.* [online]. [cit. 2015-04-25]. Dostupné z: <http://www.ostbayern-tourismus.de/Media/Attraktionen/Stadtpfarrkirche-Grafenau>.

### **Dorfkapelle (Großarmschlag)**



Zdroj: *Großarmschlag* – Wikipedia [online]. [cit. 2015-04-25]. Dostupné z: [http://de.wikipedia.org/wiki/Gro%C3%9Farmschlag#/media/File:Dorfkapelle\\_Gro%C3%9Farmschlag.JPG](http://de.wikipedia.org/wiki/Gro%C3%9Farmschlag#/media/File:Dorfkapelle_Gro%C3%9Farmschlag.JPG).

### **Kirche Maria im Walde (Waldhäuser)**



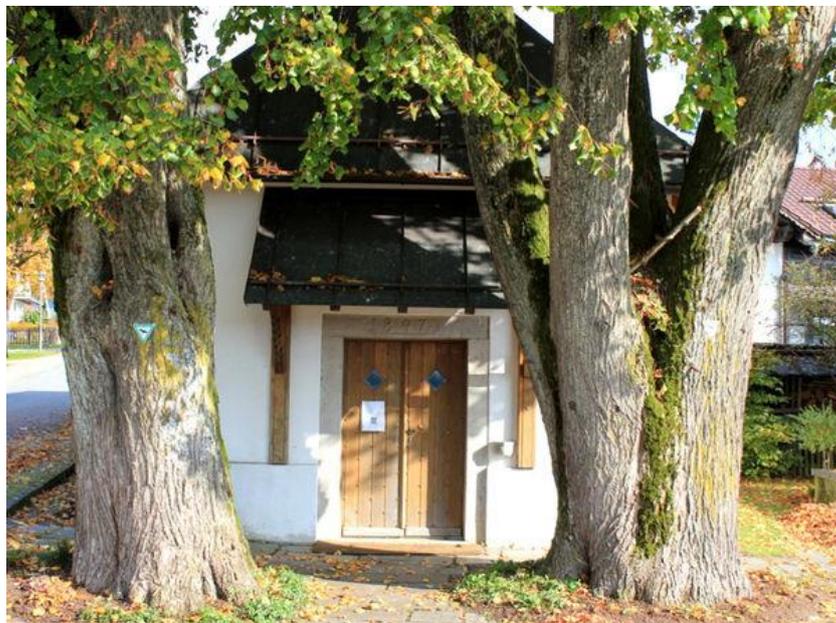
Zdroj: *Kirche Waldhäuser &quot;Maria im Walde&quot;*; | Tourismusverband Ostbayern e.V. [online]. [cit. 2015-04-25]. Dostupné z: <http://www.ostbayern-tourismus.de/Media/Attraktionen/Kirche-Waldhaeuser-Maria-im-Walde>.

### **Martin-Luther-Kirche (Spiegelau)**



Zdroj: *Evangelische Kirche in Spiegelau* | Bayerischer-Wald [online]. [cit. 2015-04-25]. Dostupné z: <http://www.bayerischer-wald.de/Media/Attraktionen/Evangelische-Kirche-in-Spiegelau>.

### **Dorfkapelle Sankt Josef (Schönanger)**



Zdroj: *Dorfkapelle in Schönanger* | Bayerischer-Wald [online]. [cit. 2015-04-25]. Dostupné z: <http://www.bayerischer-wald.de/Media/Attraktionen/Dorfkapelle-in-Schoenanger2>.

### **Pfarrkirche Mater Dolorosa (Finsterau)**



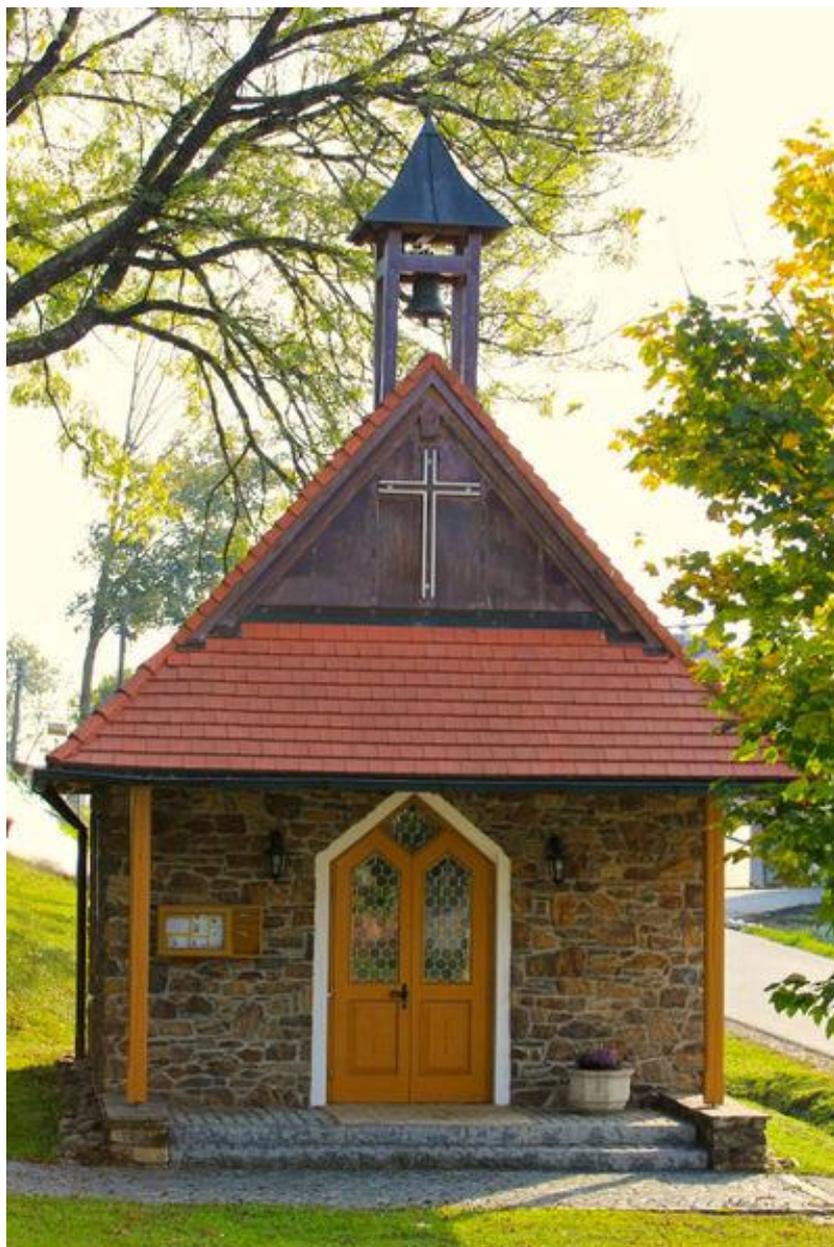
Zdroj: *Finsterau (Mauth)* – *Wikipedia* [online]. [cit. 2015-04-25]. Dostupné z: [http://de.wikipedia.org/wiki/Finsterau\\_\(Mauth\)#/media/File:Kirche\\_Finsterau.jpg](http://de.wikipedia.org/wiki/Finsterau_(Mauth)#/media/File:Kirche_Finsterau.jpg).

### **Freilichtmuseum Finsterau**



Zdroj: *File:Freilichtmuseum Finsterau Raidlhaus 2.jpg* - *Wikimedia Commons* [online]. [cit. 2015-04-25]. Dostupné z: [http://commons.wikimedia.org/wiki/File:Freilichtmuseum\\_Finsterau\\_Raidlhaus\\_2.jpg](http://commons.wikimedia.org/wiki/File:Freilichtmuseum_Finsterau_Raidlhaus_2.jpg).

### Kapelle Johanness der Täufer (Grünbach)



Zdroj: *Kapelle in Grünbach* | *Bayerischer-Wald* [online]. [cit. 2015-04-25].  
Dostupné z: <http://www.bayerischer-wald.de/Media/Attraktionen/Kapelle-in-Gruenbach>.

## Pfarrkirche Sankt Anna (Neuschönau)



Zdroj: *Neuschönau* [online]. [cit. 2015-04-25]. Dostupné z:  
<http://de.academic.ru/dic.nsf/dewiki/1013868>.

## Pfarrkirche Sankt Leopold (Mauth)



Zdroj: *Mauth* – *Wikipedia* [online]. [cit. 2015-04-25]. Dostupné z:  
[http://de.wikipedia.org/wiki/Mauth#/media/File:Pfarrkirche\\_St.\\_Leopold\\_in\\_Mauth.jpg](http://de.wikipedia.org/wiki/Mauth#/media/File:Pfarrkirche_St._Leopold_in_Mauth.jpg)

**Příloha č. 4: Obrazová příloha pracovních listů**

**Erb rodu Rožmberků**



Zdroj: *Kalenice – literatura* [online]. [cit. 2015-04-29]. Dostupné z: <http://www.kalenice.cz/literatura-brezan.php>.

## Erb rodu Eggenbergů



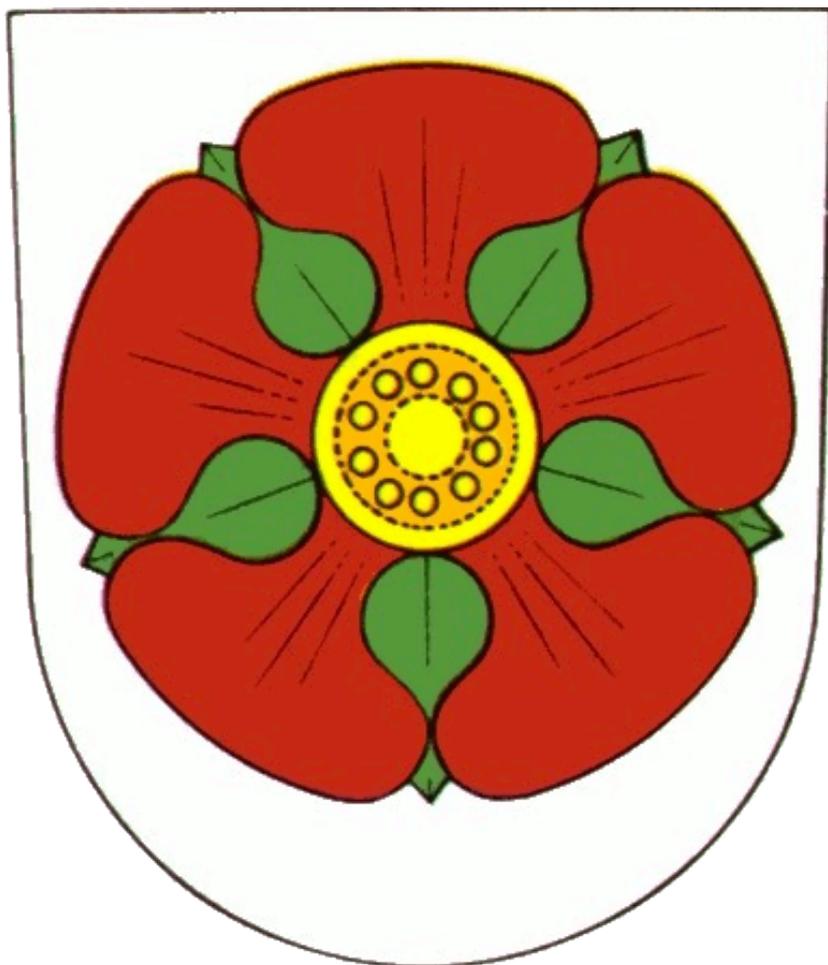
Zdroj: *House of Eggenberg - Wikipedia, the free encyclopedia* [online]. [cit. 2015-04-29]. Dostupné z: [http://en.wikipedia.org/wiki/House\\_of\\_Eggenberg#/media/File:Eggenberg-Wappen.png](http://en.wikipedia.org/wiki/House_of_Eggenberg#/media/File:Eggenberg-Wappen.png).

## Erb rodu Schwarzenbergů



Zdroj: *Schwarzenbergové* – *Wikipedie* [online]. [cit. 2015-04-29]. Dostupné z: [http://cs.wikipedia.org/wiki/Schwarzenbergov%C3%A9#/media/File:Wappen\\_der\\_F%C3%BCrsten\\_von\\_Schwarzenberg\\_1792.jpg](http://cs.wikipedia.org/wiki/Schwarzenbergov%C3%A9#/media/File:Wappen_der_F%C3%BCrsten_von_Schwarzenberg_1792.jpg).

## Erb rodu Vítkovců



Zdroj: *O Deštné* [online]. [cit. 2015-04-29]. Dostupné z: <http://keltboja.cz/jc-neni-jazyk-cesky/o-destne>.

### Zdobenec skvrnitý



Zdroj: BioLib - Obrázek - *Trichius fasciatus* (zdobenec skvrnitý) [online]. [cit. 2015-04-29]. Dostupné z: <http://www.biolib.cz/cz/image/id110726/>.

### Vřesovec plet'ový



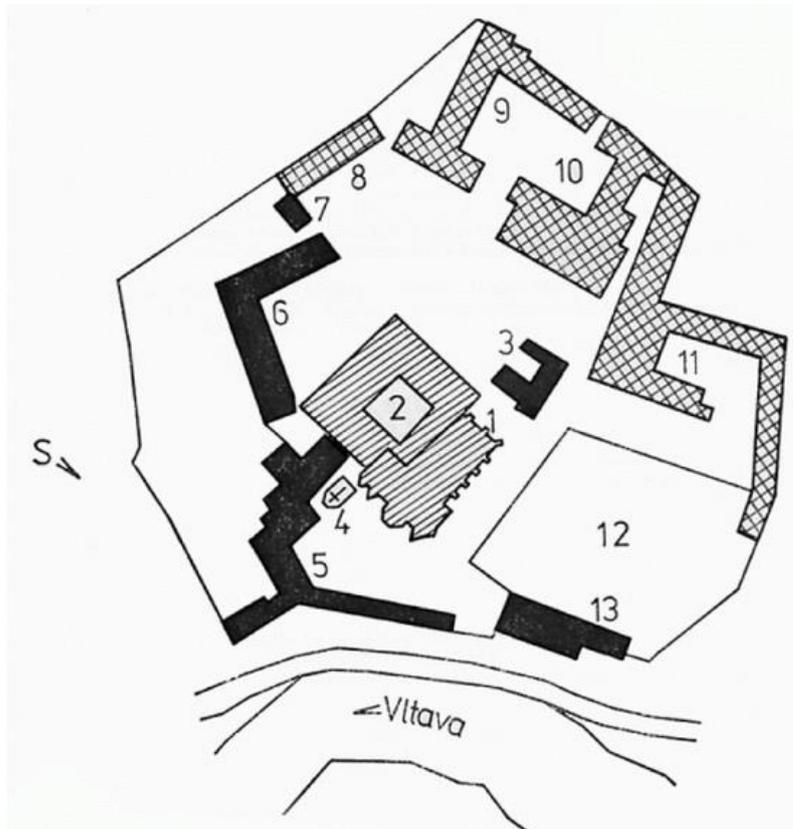
Zdroj: BioLib - Obrázek - *Erica carnea* (vřesovec plet'ový) [online]. [cit. 2015-04-29]. Dostupné z: <http://www.biolib.cz/cz/image/id14795/>.

## Prha chlumní



Zdroj: *Arnica montana* (prha arnika) [online]. [cit. 2015-04-29]. Dostupné z: <http://www.botaniliberec.cz/foto/detail/?f=995>.

## Mapa kláštera

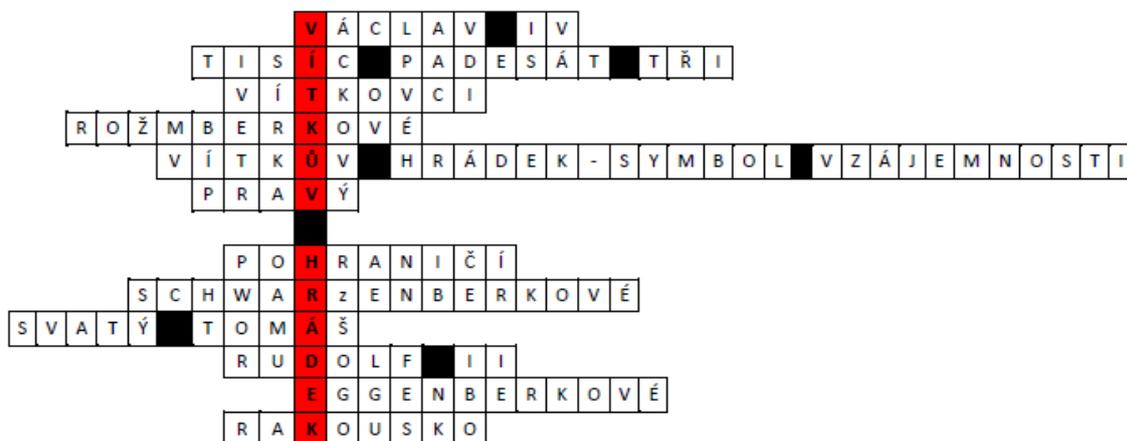


Zdroj: Klášterní areál s popisem [online]. [cit. 2015-04-29]. Dostupné z: <http://www.klastervyssibrod.cz/Prohlidky/Klasterni-areal-s-popisem>.

## Příloha č. 4: Obrazová příloha pracovních listů

### Vítkův Hrádek

1. Vyluštěte tajenku.



1. Který z králů byl vězněn na Vítkově Hrádeku jako dítě?
2. V kolika metrech nad mořem se nachází Vítkův Hrádek?
3. Jaký rod nechal hrad postavit?
4. Jak se jmenuje rod, který hrad získal po vymření prvních majitelů?
5. Jak se jmenuje Občanské sdružení, které Vítkův Hrádek zrekonstruovalo?
6. Na jakém břehu Vltavy leží zřícenina Vítkův Hrádek?
7. Za socialismu byla věž hradu využívána jako vojenská pozorovatelná, jenž střežila pomyslnou Železnou oponu. Doplňte, v jaké oblasti se Vítkův Hrádek nachází.
8. Jaký rod vlastnil Vítkův Hrádek od 18. století až do roku 1945?
9. Jak se jmenuje vesnice pod zříceninou Vítkův Hrádek?
10. Jakému císaři byl prodán Vítkův Hrádek?
11. Jaký z rodů vlastnil Vítkův Hrádek, ale opustil ho?
12. Nedaleko se nacházejí státní hranice. V jaký stát bychom navštívili, pokud bychom hranice překročili?

#### TAJENKA:

2. Přiřaďte ke každému rodu jeho vlastní erb. Jména rodů najdete pod číslem 3, 4, 8 a 11 v křížovce.



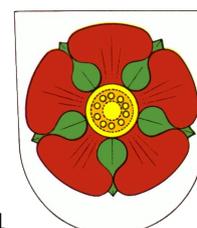
3.



11.



8.



4.

## Čertova stěna

Dnes navštívíme Čertovu stěnu, která se nachází mezi Loučovicemi a Vyším Brodem. Čertova stěna, tak se jmenuje i opera, kterou složil **Bedřich Smetana**. Čertova stěna je součástí Národní (TAJENKA) Čertova stěna – **Luč**. Tato přírodní památka je **ledovcového původu**. Čertova stěna je tvořena rozsáhlými **suťovými poli**, které jsou domovem vzácných mechů a lišejníků. V této oblasti se nacházejí nejen vzácné rostliny, jako například vřesovec pleťový nebo prha **chlumní**, ale i vzácní brouci jako například **zdobenec** skvrnitý. Součástí národní (TAJENKA) jsou také Čertovy proudy, což jsou obrovské žulové kameny v řečišti **Vltavy**.

1. Nalezněte v osmisměrce následující slova a vyluštěte tajenku:

|   |   |   |    |   |   |   |   |
|---|---|---|----|---|---|---|---|
| P | S | M | E  | T | A | N | A |
| L | U | Č | D  | O | V | Ů | P |
| E | Ť | E | Ř  | Í | L | R | Í |
| D | O | R | CH | O | T | D | N |
| O | V | T | I  | N | A | Í | M |
| V | Á | O | Ř  | R | V | E | U |
| E | Z | V | D  | E | A | R | L |
| C | V | A | E  | A | C | E | H |
| Z | D | O | B  | E | N | E | C |

Chlumní  
Vltava  
Původ  
Zdobenec  
Suťová  
Bedřich  
Luč  
Čertova  
Smetana  
Ledovec

TAJENKA: PŘÍRODNÍ REZERVACE

3. Přiřaďte obrázek k jménu.

Vřesovec pleťový



Prha chlumní



Zdobenec skvrnitý



## Vyšebrodský klášter

1. Kdy byl klášter založen a kým?
  - 1259 Vokem z Rožmberka
2. Kdo byl sv. Benedikt?
  - Poustevník, který sepsal svou řeholi a založil několik klášterů právě podle své řehole.
  - Žil v 5. století našeho letopočtu.
3. Kdo jsou Cisterciáci?
  - Cisterciáci jsou mnišský řád žijící podle Benediktovy řehole, který vznikl v 11. století ve Francii.
4. Jaké jsou základní činnosti mnicha?
  - Společná a osobní modlitba
  - Studium
  - Duchovní četba
  - Manuální práce
5. Vyprávějte příběh Závišova kříže. (Jak se dostal na území Čech a do kláštera Vyšší Brod?)

Původně byl vytvořen pro uherského krále, ale Anna, matka Kunhuty (manželka Přemysla Otakara II.), ho přivezla do Českých zemí. Po bitvě na Moravském poli, kde padl Přemysl Otakar II. si Kunhuta vzala za manžela Záviše z Falkenštejna, který kříž daroval Vyšebrodskému klášteru.

6. Proč je Závišův kříž tak cenný? Čím je výjimečný?
  - V jeho nitru je uložena relikvie – ostatek dřeva Svatého kříže.
7. Vyjmenujte typické znaky gotické architektury, najděte je na objektu kláštera a vyfoťte je.
  - Lomený oblouk
  - Rozeta
  - Vnější opěrný systém
  - Kružba v oknech

8. Přiřaďte následující názvy jednotlivých částí kláštera k daným číslům.

9. Mlýn a chlévy – dnes nefunkční

2. Rajský dvůr uprostřed kláštera

7. Sádky – veřejnosti nepřístupno

3. Středověké opatství – dnes vrátnice

8. Obytné domy a dílny

10. Pivovar – dnes nefunkční

13. Soudní budova – dnes nefunkční

4. Pohřební kaple svaté Anny s klášterním hřbitovem

12. Zeleninová zahrada

5. Barokní opatství – dnes Poštovní muzeum (vlevo) a Turistické centrum pro návštěvníky kláštera (vpravo)

1. Klášterní kostel s přilehlým gotickým konventem

6. Barokní konvent – veřejnosti nepřístupno

11. Penzion a stáje

