



TECHNICKÁ UNIVERZITA V LIBERCI
Ekonomická fakulta



HODNOCENÍ PODNIKATELSKÝCH INKUBÁTORŮ A AKCELERÁTORŮ V ČESKÉ REPUBLICCE

Diplomová práce

Studijní program: N6208 – Ekonomika a management

Studijní obor: 6208T085 – Podniková ekonomika

Autor práce: **Bc. Zuzana Ulmanová**

Vedoucí práce: Ing. Jana Šimanová, Ph.D.



ZADÁNÍ DIPLOMOVÉ PRÁCE

(PROJEKTU, UMĚLECKÉHO DÍLA, UMĚLECKÉHO VÝKONU)

Jméno a příjmení: **Bc. Zuzana Ulmanová**
Osobní číslo: **E13000257**
Studijní program: **N6208 Ekonomika a management**
Studijní obor: **Podniková ekonomika**
Název tématu: **Hodnocení podnikatelských inkubátorů a akceleratorů v České republice**
Zadávací katedra: **Katedra ekonomie**

Z á s a d y p r o v y p r a c o v á n í :

1. Stanovení cílů a formulace výzkumných předpokladů
2. Role podnikatelských inkubátorů a akceleratorů v rozvoji malého a středního podnikání
3. Rešerše metod evaluace podnikatelských inkubátorů a akceleratorů
4. Analýza a hodnocení podnikatelských inkubátorů a akceleratorů v ČR
5. Formulace závěrů a ověření výzkumných předpokladů

Rozsah grafických prací:

Rozsah pracovní zprávy: **65 normostran**

Forma zpracování diplomové práce: **tištěná/elektronická**

Seznam odborné literatury:

- HEŘMAN, J., et al. Průmyslové inovace. 1. vyd. Praha: Vysoká škola ekonomická v Praze, Nakladatelství Oeconomica, 2008. ISBN 978-80-245-1445-1.
- KONEČNÝ, M., V. ZÁMARSKÝ a K. SKOKAN. Inovační centra: transferová inovační pracoviště, inkubátory pro výchovu inovačních podnikatelů, vědecko-technické parky v regionálním rozvoji. 1. vyd. Ostrava: Vysoká škola báňská, Technická univerzita Ostrava, 2001. ISBN 80-707-8873-9.
- LALKAKA, R. Technology Business Incubation: A Toolkit on Innovation in Engineering, Science and Technology. Paris: UNESCO, 2006. ISBN 92-3-104009-X.
- PROCHÁZKOVÁ, Petra. Podnikatelský inkubátor jako nástroj podpory malého a středního podnikání. Plzeň, 2012. 174 s., 24 s. příl. Disertační práce (Ph.D.). Západočeská univerzita v Plzni, Ekonomická fakulta.
- RYLKOVA, Ž. Analýza a hodnocení faktorů vedoucích k efektu inovace. Karviná: Slezská univerzita v Opavě, Obchodně podnikatelská fakulta v Karviné, 2011. ISBN 978-80-7248-701-1.
- ŠVEJDA, P., et al. Vědeckotechnické parky v České republice. 1. vyd. Praha: Společnost vědeckotechnických parků ČR, 2006. ISBN 80-903846-0-9.
- Databáze článků ProQuest (<http://knihovna.tul.cz/>).

Vedoucí diplomové práce:

Ing. Jana Šimanová, Ph.D.

Katedra ekonomie

Konzultant diplomové práce:

Ing. Vít Lédl, Ph.D.

TOPTEC, Ústav fyziky plazmatu AV ČR, v. v. i., výkonný ředitel

Datum zadání diplomové práce:

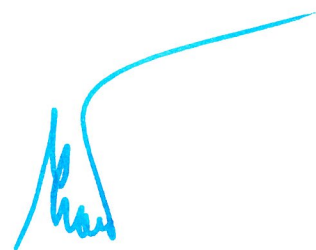
31. října 2014

Termín odevzdání diplomové práce:

7. května 2015



doc. Ing. Miroslav Žižka, Ph.D.
děkan



prof. Ing. Jiří Kraft, CSc.
vedoucí katedry

Prohlášení

Byla jsem seznámena s tím, že na mou diplomovou práci se plně vztahuje zákon č. 121/2000 Sb., o právu autorském, zejména § 60 – školní dílo.

Beru na vědomí, že Technická univerzita v Liberci (TUL) nezasahuje do mých autorských práv užitím mé diplomové práce pro vnitřní potřebu TUL.

Užiji-li diplomovou práci nebo poskytnu-li licenci k jejímu využití, jsem si vědoma povinnosti informovat o této skutečnosti TUL; v tomto případě má TUL právo ode mne požadovat úhradu nákladů, které vynaložila na vytvoření díla, až do jejich skutečné výše.

Diplomovou práci jsem vypracovala samostatně s použitím uvedené literatury a na základě konzultací s vedoucím mé diplomové práce a konzultantem.

Současně čestně prohlašuji, že tištěná verze práce se shoduje s elektronickou verzí, vloženou do IS STAG.

Datum: 5. květen 2015

Podpis: 

Poděkování

Tímto bych ráda poděkovala Ing. Janě Šimanové, Ph.D. za odborné rady, cenné připomínky, ochotu a čas strávený konzultacemi a vedením diplomové práce.

Anotace

Předmětem diplomové práce „Hodnocení podnikatelských inkubátorů a akceleratorů v České republice“ je reálné zhodnocení současného stavu v oblasti poskytování inkubačních služeb začínajícím MSP v jednotlivých krajích ČR. V práci je definováno a popsáno fungování podnikatelských inkubátorů tak, aby bylo možné jejich následné hodnocení a určení, zda plní základní podmínky, které jsou na ně kladeny. Na základě aktuální strukturované databáze funkčních podnikatelských inkubátorů a sledovaných ukazatelů bylo provedeno hodnocení. Následně byly ověřeny výzkumné předpoklady práce. Z výzkumu vyplynulo, že rozložení podnikatelských inkubátorů v ČR je značně nerovnoměrné a nezohledňuje reálné potřeby regionu. Soukromé podnikatelské inkubátory jsou v zásadě velmi netransparentní. Často ani neplní základní požadavky a neposkytují hlavní služby spojené s inkubací začínajících podnikatelů.

Klíčová slova

hodnocení, inovace, klient inkubátoru, malé a střední podnikání, podnikatelské inkubátory, podnikatelské akcelerátory, vědeckotechnické parky

Annotation

Evaluation of Business Incubators and Accelerators in the Czech Republic

The objective of the diploma thesis "Evaluation of Business Incubators and Accelerators in the Czech Republic" is a realistic assessment of the current state in providing start-up incubation services to SMEs in the Czech regions. In accordance to the goals and aims of the thesis, concept of business incubator was defined and his main activities were described. This theoretical frame makes it possible to evaluate, using predetermined indicators, each business incubator from the author's database of these entities in the Czech Republic and to determine whether they meet the basic conditions that are applicable to them. There were two assumptions of the research – both were verified. It was verified that the placement of the incubators in the Czech Republic is very uneven and does not reflect the real needs of the region, and that the private business incubators are basically very opaque. The private business incubators do not fulfil in many cases the basic requirements and do not provide the main services associated with the incubation of the start-up entrepreneurs.

Key Words

business accelerator, business incubator, evaluation, incubatee, innovation, small and medium enterprises, technology park

Obsah

Seznam obrázků.....	10
Seznam tabulek.....	12
Seznam zkratk.....	13
Úvod.....	16
1 Inovační infrastruktura	19
1.1 Vědeckotechnický park.....	19
1.2 Podnikatelský inkubátor.....	21
1.3 Podnikatelský akcelerátor	23
1.4 Programy na podporu vzniku podnikatelských inkubačních systémů	25
2 Význam podnikatelských inkubátorů	28
2.1 Historický vývoj v ČR i v zahraničí.....	28
2.2 Role podnikatelských inkubátorů v rozvoji regionu/MSP	29
2.3 Cíle.....	30
2.4 Klasifikace podnikatelských inkubátorů.....	31
2.5 Významné aspekty zřízení a provozování podnikatelského inkubátoru v ČR	33
2.5.1 Založení podnikatelského inkubátoru.....	33
2.5.2 Provoz podnikatelského inkubátoru	37
3 Metody evaluace podnikatelských inkubátorů a akcelerátorů	44
3.1 Možnosti hodnocení.....	44
3.2 Metodologie výzkumu diplomové práce.....	45
4 Aplikační část: Podnikatelské inkubátory a akcelerátory v ČR.....	48
4.1 Hlavní město Praha.....	52
4.2 Středočeský kraj.....	54
4.3 Jihočeský kraj.....	56
4.4 Plzeňský kraj	57
4.5 Karlovarský kraj.....	58
4.6 Ústecký kraj.....	59
4.7 Liberecký kraj	60
4.8 Královéhradecký kraj.....	61
4.9 Pardubický kraj.....	62
4.10 Kraj Vysočina	63

4.11 Jihomoravský kraj	64
4.12 Olomoucký kraj.....	66
4.13 Zlínský kraj.....	67
4.14 Moravskoslezský kraj	69
4.15 Shrnutí v kontextu inovační aktivity v krajích ČR.....	72
5 Prezentace dílčích výsledků výzkumu	75
5.1 Typ PI.....	75
5.2 Rok zahájení provozu	77
5.3 Zaměření PI	79
5.4 Délka inkubačního programu	79
5.5 Kritéria vstupu do PI	81
5.6 Dotované prostory pro podnikání.....	82
5.7 Dotované poradenství	83
5.8 Napojení na univerzitu nebo výzkumný ústav.....	85
5.9 Ceník pronájmu prostor v režimu PI.....	86
5.10 Seznam klientů	87
5.11 Zhodnocení dílčích výsledků výzkumu	88
Závěr	91
Seznam použité literatury	94
Seznam příloh	107

Seznam obrázků

Obrázek 1: Typy VTP	19
Obrázek 2: Operační programy EU	26
Obrázek 3: Klasifikace podnikatelských inkubátorů.....	31
Obrázek 4: Zaměstnanci podnikatelského inkubátoru.....	35
Obrázek 5: Stakeholdéři podnikatelského inkubačního programu.....	35
Obrázek 6: Poskytované služby - podpora v oblasti řízení a technologie	38
Obrázek 7: Poskytované služby - podpora v oblasti infrastruktury	38
Obrázek 8: Způsob výběru firem do podnikatelského inkubátoru	40
Obrázek 9: Inkubační proces	41
Obrázek 10: Hlavní příjmy a výdaje podnikatelského inkubátoru	43
Obrázek 11: Metodologie výzkumu diplomové práce	45
Obrázek 12: Podnikatelské inkubátory ve Středočeském kraji	54
Obrázek 13: Podnikatelské inkubátory v Jihomoravském kraji	64
Obrázek 14: Podnikatelské inkubátory ve Zlínském kraji.....	67
Obrázek 15: Podnikatelské inkubátory v Moravskoslezském kraji.....	70
Obrázek 16: Kraj působnosti PI.....	72
Obrázek 17: Typy PI a jejich zastoupení v ČR - procentuální vyjádření	76
Obrázek 18: Rok zahájení provozu PI – nově zřízené PI v jednotlivých letech	77
Obrázek 19: Rok zahájení provozu PI - pětileté intervaly	78
Obrázek 20: Rok zahájení provozu PI – celkový počet PI v jednotlivých letech	78
Obrázek 21: Délka inkubačního programu.....	80
Obrázek 22: Délka inkubačního programu dle typů PI	80
Obrázek 23: Délka inkubačního programu dle typů PI	81
Obrázek 24: Kritéria vstupu do PI.....	81
Obrázek 25: Kritéria vstupu do PI - jednotlivé typy PI.....	82
Obrázek 26: Dotované prostory pro podnikání	83
Obrázek 27: Dotované prostory pro podnikání - dle jednotlivých typů PI	83
Obrázek 28: Dotované poradenství	84
Obrázek 29: Dotované poradenství - dle jednotlivých typů PI	84
Obrázek 30: Napojení PI na univerzitu nebo výzkumný ústav	85

Obrázek 31: Napojení PI na univerzitu nebo výzkumný ústav - dle jednotlivých typů PI .	86
Obrázek 32: Ceník pronájmu prostor v režimu PI.....	86
Obrázek 33: Ceník pronájmu prostor v režimu PI - dle jednotlivých typů PI.....	87
Obrázek 34: Seznam klientů.....	87
Obrázek 35: Seznam klientů dle typu PI	88

Seznam tabulek

Tabulka 1: Malé a střední podnikání	23
Tabulka 2: Porovnání podnikatelských inkubátorů a akceleratorů	25
Tabulka 3: Služba podnikatelského inkubátoru v jednotlivých krajích	48
Tabulka 4: Seznam podnikatelský akceleratorů v ČR.....	51
Tabulka 5: Vzdělání, věda a výzkum v jednotlivých krajích	51
Tabulka 6: Pořadí krajů ČR dle počtu podnikatelských inkubátorů.....	73
Tabulka 7: Pořadí krajů ČR dle podílu inovujících podniků na celkovém počtu podniků v kraji.....	74
Tabulka 8: Typy PI a jejich zastoupení v ČR – absolutní vyjádření	76
Tabulka 9: Zhodnocení nedostupnosti informací	88

Seznam zkratek

AdMaS	Pokročilé stavební materiály, konstrukce a technologie (<i>Advanced Materials, Structures and Technologies</i>)
AV ČR	Akademie věd České republiky
BIC	Podnikatelské inkubační centrum (<i>Business Incubation Centre</i>)
CEITEC	Středoevropský technologický institut (<i>Central European Institute of Technology</i>)
CERIT	Centrum pro vzdělávání, vývoj a inovace v informačních technologiích (<i>Centre for Education, Research and Innovation in ICT</i>)
CITAI	Centrum informačních technologií a aplikované informatiky Slavičín
CVVOZE	Centrum výzkumu a využití obnovitelných zdrojů energie
ČVUT	České vysoké učení technické v Praze
ČZU	Česká zemědělská univerzita v Praze
ERDF	Evropský fond pro regionální rozvoj
ERN	Euroregion Nisa
ESA	Evropská kosmická agentura (<i>European Space Agency</i>)
EU	Evropská unie
ICPI	Inovační centrum a podnikatelský inkubátor
ICT	Informační a komunikační technologie (<i>Information and Communication Technologies</i>)
ILBIT	Integrované laboratoře biomedicínských technologií
IT	Informační technologie (<i>Information Technology</i>)
JIC	Jihomoravské inovační centrum
JVTP	Jihočeský vědeckotechnický park
MPO	Ministerstvo průmyslu a obchodu ČR

MSP	Malé a střední podnikání
NBIA	Národní asociace podnikatelské inkubace
NETME	Centrum nových technologií pro strojírenství (<i>New Technologies for Mechanical Engineering</i>)
OPPI	Operační program Podnikání a inovace 2007-2013
OPPIK	Operační program Podnikání a inovace pro konkurenceschopnost 2014-2020
OPPP	Operační program Průmysl a podnikání 2004-2006
PA	Podnikatelský akcelérátor
PI	Podnikatelský inkubátor
PPP	Partnerství veřejného a soukromého sektoru (<i>Public Private Partnership</i>)
PV	Park vědy
PVTP	Plzeňský vědecko technologický park
SMB	Malé a střední podnikání (<i>Small and Medium Business</i>)
SME	Malé a střední podnikání (<i>Small and Medium Enterprise</i>)
SVTP	Společnost vědeckotechnických parků ČR
SW	Programové vybavení (<i>Software</i>)
TIC	Technologické inovační centrum
TITC	Komora pro přenos technologické inovace (Technology Innovation Transfer Chamber)
TUL	Technická univerzita v Liberci
UTB	Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně
VPC	Valašskokloboucké podnikatelské centrum
VŠB-TUO	Vysoká škola báňská - Technická univerzita Ostrava
VŠE	Vysoká škola ekonomická v Praze
VŠCHT	Vysoká škola chemicko-technologická v Praze
VTP	Vědeckotechnický park

VTPPL	Vědecko-technický park Profesora Lista
VÚSH	Výzkumný ústav stavebních hmot
VUT	Vysoké učení technické v Brně
VÚTS	Výzkumný ústav textilních strojů

Úvod

V dnešní společnosti je kladen velký důraz na podnikání, zejména malých a středních podniků, a na spolupráci podnikatelské sféry s výzkumnými institucemi, která zajišťuje transfer technologií a rozvoj inovací v zemi.

Malé a střední podniky jsou významnou součástí každé vyspělé ekonomiky - přispívají k rozvoji regionů, inovací a zdravého konkurenčního prostředí. Ve svých začátcích mají tyto podniky omezené kapitálové zázemí, menší finanční sílu, zkušenosti s podnikáním, a proto je klíčovým faktorem pro jejich úspěšnost přívětivost podnikatelského prostředí.

Předkládaná diplomová práce se zabývá specifickými nástroji podpory malého a středního podnikání, konkrétně podnikatelskými inkubátory a akcelerátory. Tato zařízení podporují inovační podnikatelské záměry a poskytují manažerskou i technickou pomoc v podnikatelských začátcích.

Cílem diplomové práce je reálně posoudit současný stav v oblasti poskytování inkubačních služeb začínajícím podnikatelům v krajích ČR.

Dílními cíli jsou:

- Definovat a popsat fungování podnikatelských inkubátorů, tak aby bylo možné jejich následně hodnocení a určení, zda plní základní podmínky, které jsou na ně kladeny.
- Vytvořit aktuální strukturovanou databázi funkčních podnikatelských inkubátorů v ČR.
- **Autorka v souvislosti s naplněním hlavního cíle práce, na základě rozhovorů s odborníky v dané oblasti a jejich názory na problematiku provozování podnikatelských inkubátorů v ČR, stanovuje následující výzkumné předpoklady:**
- **VP1: Rozložení inkubátorů v ČR je značně nerovnoměrné a nezohledňuje reálné potřeby regionu. Velmi častým jevem je, že technologicky a inovačně velmi málo vyspělé regiony jsou vybavovány subjekty typu podnikatelského**

inkubátoru z veřejných prostředků. Naopak v regionech, které patří k leaderům podnikatelských inovačních aktivit, takové subjekty chybí.

- **VP2: Podnikatelské inkubátory zřizované soukromými subjekty neplní v mnohých případech základní požadavky kladené na tato zařízení a neposkytují hlavní služby spojené s inkubací začínajících podnikatelů. V zásadě jsou soukromé inkubátory velmi netransparentní.**

V souladu se stanovenými cíli a zaměřením práce je nejprve stručně definován vědeckotechnický park, který je nadřazeným pojmem k termínu podnikatelský inkubátor. Poté je formulován samotný podnikatelský inkubátor a je vymezeno, kdo je jeho klientem - malý a střední podnikatel s inovačním potenciálem. Dále je definován podnikatelský akcelerátor a jeho klient - *start up*. Důležité je zde i vymezení diferencí mezi podnikatelskými inkubátory a akcelerátory. Následuje charakteristika programů na podporu vzniku podnikatelských inkubačních systémů.

Další část práce se věnuje významu a fungování podnikatelských inkubátorů. Nejprve je zde stručně popsán jejich historický vývoj, klasifikace, role a cíle. Následně je poskytnut prostor významným aspektům podnikatelského inkubátoru v ČR, a to ve fázi zřízení a ve fázi provozu.

Součástí práce je i stručná rešerše možných metod hodnocení činnosti těchto zařízení a především popis metodologie hodnocení použitého v diplomové práci.

Následuje aplikační část, v jejímž úvodu se nachází autorkou zpracovaná databáze podnikatelských inkubátorů a akcelerátorů v jednotlivých krajích ČR. Poté je každý kraj nejprve stručně popsán z hlediska svého inovačního potenciálu a následně jsou všechny subjekty z databáze krátce charakterizovány. Na konci této kapitoly je provedeno shrnutí v kontextu inovační aktivity v krajích ČR.

Důležitou částí práce je kapitola věnovaná prezentaci dílčích výsledků výzkumu, ve kterém se autorka práce zaměřila především na transparentnost jednotlivých typů podnikatelských inkubátorů a hodnotila tak současný stav v oblasti poskytování inkubačních služeb v ČR. Práce upozorňuje na určité klíčové oblasti, kterým je nutné věnovat v rámci podnikatelské inkubace pozornost a umožňuje tak podat doporučení pro zlepšení situace stávající.

Diplomová práce využívá teoretických poznatků ze studia odborné literatury, české i zahraniční, a empirických dat. V teoretické části jsou za pomoci literárních rešerší shrnuty dosavadní poznatky o tématu práce. Byly zde aplikovány metody jako analýza (rozbor literárních a dalších zdrojů), syntéza (souhrn dat a jejich setřídění) a deskriptivní metoda (popis zkoumaného jevu včetně statistik výskytu). V praktické části je upotřebena metoda pozorování (sběr informací o sledovaných aspektech) a zejména metoda komparace, která byla použita ke vzájemnému srovnání jednotlivých typů podnikatelských inkubátorů a k posouzení současného stavu v oblasti poskytování inkubačních služeb v jednotlivých krajích ČR. Při vyhodnocování výsledků byly využity statistické metody a k zobrazení výsledků metody grafické. K vyvozování závěrů posloužily i metody induktivně-deduktivní a metoda prosté analogie. Je nutno podotknout, že práce se sice člení na část teoretickou a aplikační, avšak obě tyto části se významně prolínají.

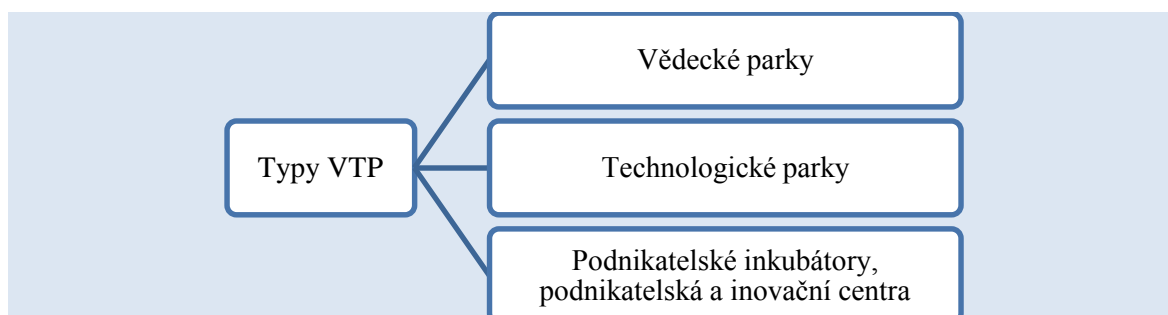
1 Inovační infrastruktura

Typickým rysem subjektů inovační infrastruktury po celém světě je značná diverzita v jejich názvu i v zaměření. V odborné literatuře se setkáváme s řadou pojmů, které jsou s touto problematikou spjaty. Cílem této kapitoly je alespoň některé, podstatné pro tuto práci, objasnit.

1.1 Vědeckotechnický park

Tento termín je u nás používán od roku 1990, od založení Společnosti vědeckotechnických parků ČR (SVTP ČR). Ta definuje vědeckotechnický park (dále VTP) jako „*instituci, která je orientovaná do oblasti vědy, technologie a inovačního podnikání. Využívá své know-how k vytvoření podmínek pro dynamický rozvoj činnosti inovačních firem, pro zabezpečení transferu technologií a výchovu k inovačnímu podnikání. VTP je mezinárodně uznávaný prostředek k rychlejšímu překonávání technického zaostávání včetně dosažení konkurenceschopnosti v tržním prostředí, k vytváření nových, perspektivních pracovních příležitostí jako součást aktivní politiky zaměstnanosti*“ (Konečný et al., 2001, s. 224).

VTP má dvě **základní funkce** – inkubační a inovační, proto není vhodné používat termíny podnikatelský inkubátor (dále PI) a inovační centrum (Konečný et al., 2001). **Z těchto důvodů byl v České republice přijat pojem VTP pro obecné označení inovačních center, podnikatelských inkubátorů a dalších forem podpory podnikání.** Dle SVTP ČR rozeznáváme **tři hlavní typy VTP** (viz obrázek 1):



Obrázek 1: Typy VTP

Zdroj: Vlastní zpracování dle rozdělení SVTP ČR

Vědecké parky (vědeckovýzkumné parky, vědeckotechnologické a vědeckovýrobní parky) jsou většinou určeny již pro delší dobu existující společnosti. Neslouží k jejich inkubaci, ale k rozvoji. Vědecké parky nejsou primárně zaměřeny na technologicky orientované subjekty, a tím se odlišují od technologických parků. Klienty vědeckých parků se často stávají firmy vystupující z PI. Ve vědeckém parku nebývá stanovena maximální délka pobytu podnikatelského subjektu a jeho činnost je svázána s univerzitou či výzkumnou institucí (Procházková, 2012).

Technologické parky (technologická centra, techno-centra, techno-parky a technopolis) nabízí své služby pro nově vzniklé společnosti, ale i pro společnosti s určitou historií. Tyto společnosti musí být technologicky orientované s důrazem na transfer a rozšiřování technologií. Často spolupracují s výzkumnými organizacemi a dalšími specifickými pracovišti v oblasti industriálních klastrů (Procházková, 2012).

Podnikatelské inkubátory, podnikatelská a inovační centra podporují začínající podnikatele při tvorbě inovačních projektů a při startu podnikání. Jejich hlavním cílem je přispívat celkovému ekonomickému a sociálnímu rozvoji v regionu prostřednictvím podpůrných služeb podnikům. Pomáhají transformovat nové inovační nápady do podnikání. Poskytují také služby existujícím firmám s cílem podporovat jejich modernizaci a pomáhat jim se zaváděním inovací. Prostřednictvím spolupráce s dalšími partnery zajišťují služby a aktivity tvořící regionální systém inovací (Švejda et al., 2011).

V praxi neexistuje přesné vymezení pro výše uvedené tři hlavní typy VTP. Tato zařízení mají některé specifické odlišnosti jako např. jejich postavení a základní poslání, strukturu zúčastněných partnerů, organizační uspořádání a proces řízení. U jednotlivých forem propojení vědy, výzkumu a podnikatelské sféry najdeme i **společné charakteristické znaky** (Konečný et al., 2001):

- Jsou nástroji regionálního rozvoje a podpory malého a středního podnikání (MSP), zejména inovačního, pomocí poskytování všestranných podnikatelských služeb včetně transferu inovací.
- Jsou to řízené iniciativy založené převážně na využívání nemovitého majetku.
- Platí pro ně společný postup při přípravě, projektování a implementaci.

VTP v České republice tvoří součást inovační infrastruktury. Slouží k výchově inovačních podnikatelů a k transferu technologií (Švejda et al., 2012).

1.2 Podnikatelský inkubátor

Termínu podnikatelský inkubátor (PI), jak bylo uvedeno v předchozí kapitole, je nadřazen souhrnný pojem VTP a existuje k němu celá řada definic. V České republice je PI definován operačním programem strukturálních fondů EU „Podnikání a inovace“ v programu **Prosperita** jako *„prostředí převážně pro začínající inovativní firmy, které používají za předem stanovených podmínek zvýhodněného nájemného a služeb poskytovaných provozovatelem inkubátoru, a které jsou schopny uplatnit svůj produkt v rozumném časovém horizontu na trhu“* (MPO ČR, 2007, s. 2).

Americká **Národní asociace podnikatelské inkubace** (NBIA) definuje podnikatelskou inkubaci jako dynamický proces rozvoje MSP. PI vychovávají mladé firmy a pomáhají jim v začátcích podnikání, kdy jsou nejvíce zranitelné. PI poskytují aktivní manažerskou asistenci, přístup k financím a základní podpůrné služby. Dále také nabízejí klientům sdílené kancelářské služby, přístup k vybavení, flexibilní pronájem a prostory. Hlavním cílem PI je vychovávat úspěšné firmy, které budou po jeho opuštění finančně životaschopné a samostatné (NBIA, 1990).

Účetní dvůr Evropské unie uvádí, že PI *„je organizace vytvořená s cílem podporovat úspěšné zakládání a další rozvoj podniků. Často nabízí přístup k fyzické podnikatelské infrastruktuře a dále služby na podporu podnikání vytvořené na míru a příležitosti k vytváření sítí. Inkubátory se navzájem liší, a to v mnoha ohledech, zejména co se týče jimi nabízených inkubačních programů, interní organizace, odvětví hospodářství, na které se specializují, a typu klientů, jimž poskytují služby“* (Evropský účetní dvůr, 2014, s. 7).

Vladimír Vojík autor publikací o podnikání malých a středních firem stručně definuje PI jako *„prostředek k převedení podnikatelského záměru do technické a komerční realizace pomocí cílené nabídky od provozovatele inkubátoru“* (Vojík, 2010, s. 207).

Shrnutí autorky diplomové práce

Na základě uvedených definic, pročtené literatury a průzkumu autorky je **PI prostředí (budova nebo poskytovaná služba), které poskytuje zázemí primárně pro začínající inovativní podnikatele s tržně uplatnitelným podnikatelským záměrem. Svým klientům nabízí po celou dobu inkubace, která je obvykle 2-3 roky, prostory pro podnikání (kancelářské, laboratorní, výrobní a provozní), technické a administrativní služby (kancelářské vybavení, služby recepce, ostraha, úklid atd.), školení, poradenství (ekonomické, účetní, právní atd.) a pomoc při financování (kontakty na investory, pomoc při žádání o dotaci či úvěr v bance). Ceny všech jeho služeb, pokud nejsou bezplatné, jsou zpravidla nižší než ceny tržní, protože jsou dotované. PI tak zmírňuje počáteční finanční náročnost investic a rozvíjí znalosti spojené s podnikáním. Díky tomu zvyšuje vyhlídky na přežití a růst začínajících firem.**

Klient podnikatelského inkubátoru

Klient podnikatelského inkubátoru, inkubovaná firma neboli v zahraniční literatuře tzv. *incubatee*, je fyzická nebo právnická osoba, která sídlí v PI a využívá jeho služby. Zpravidla by se mělo jednat o **začínající firmu s inovativním podnikatelským nápadem**, která se v PI učí, jak inovaci převést do praxe a vydělat na ní peníze. **Z těchto důvodů PI není místem pro „běžné“ podnikatele s absencí inovativní myšlenky** (např. řeznictví, kadeřnictví, finanční poradenství, autoservis, autoškolu, různé franšízy a další) **a pro podnikání s nízkou přidanou hodnotu** (např. nákup a prodej zboží). Některé inkubátory jsou úzce specializované a zaměřují se pouze na určitou skupinu začínajících, většinou **technologicky orientovaných**, podnikatelů nebo například na **absolventy vysokých škol**.

Malé a střední podnikání

Nyní je na místě rovněž definovat MSP a pojem inovační firma. **Malé a střední podniky** se označují zkratkou MSP. V odborné literatuře se často využívá zkratka SME (*Small and Medium Enterprise*) nebo SMB (*Small and Medium Business*) a mohou být definovány prostřednictvím různých kritérií. Nejčastěji se používá počet zaměstnanců, obrát a bilanční suma. Tabulka 1 znázorňuje, jak jsou MSP definovány v právu Evropské unie.

Tabulka 1: Malé a střední podnikání

Kategorie podniku	Počet zaměstnanců	Obrat	nebo	Bilanční suma
Střední podnik	< 250	≤ 50 mil. EUR		≤ 43 mil. EUR
Malý podnik	< 50	≤ 10 mil. EUR		≤ 10 mil. EUR
Mikropodnik	< 10	≤ 2 mil. EUR		≤ 2 mil. EUR

Zdroj: Evropská komise (2014)

Inovační podnikání

Při zřizování PI financovaného ze zdrojů EU je mj. zkoumáno, zda projekt plní inovační funkci, a zda má nastavena kritéria pro výběr klientů dle inovačního potenciálu jejich předmětu podnikání (MPO ČR, 2009). **Inovační firma** je zpravidla MSP, jejímž hlavním předmětem podnikání je vytvoření nového výrobku, technologie či služby do komerční zralosti a uvedení na trh (Švejda et al., 2006).

1.3 Podnikatelský akcelérátor

Podnikatelský akcelérátor (PA) lze považovat za zvláštní typ podnikatelského inkubátoru. Dle Brtníka (2012) je PA moderní, na zisk zaměřený typ *startup* inkubátoru. Samotný termín akcelérátor je dle slovníku cizích slov (ABZ.CZ, © 2005-2015) synonymem pro „*urychlovač, zrychlovač; zařízení, kterým se urychluje určitá činnost, děj; plynový pedál automobilu*“ a od toho se odvíjejí i některé klíčové charakteristiky tohoto zařízení.

Jedná se o **intenzivní** program, který zahrnuje *mentoring*, vzdělávání, utváření kontaktů a zaměřuje se na **rychlý** růst podnikání. Obvykle se zakladatelé nových firem přesouvají do sdílených kancelářských prostor a po určitou dobu, většinou na **3 až 6 měsíců**, pracují pod vedením zkušených odborníků. Výměnou za odborné poradenství, kontakty na investory, a s tím souvisejících finančních prostředků, se podnikatel obvykle vzdává části podílu ve firmě (Ryzhonkov, 2014).

Klient podnikatelského akcelérátoru

Klientem podnikatelského akcelérátoru je tzv. **startup**. Termín startup se v dnešní době používá k označení téměř každého začínajícího podnikatele, což není zcela správné. Výklad terminologie je nejednotný a není jasné, která společnost může být označována jako startup, a která již ne.

V rámci diplomové práce bude používán tento pojem na základě parametrů, které takto označované firmy dle Brtníka (2012) nejčastěji splňují:

- Společnost je nově založená nebo krátce fungující.
- Soustřeďuje se především na nové technologie nebo na nové inovativní využití stávajících technologií.
- Je od ní očekáván rychlý růst a sama se o něj snaží.
- Hledá jistou formu podpory, nejčastěji know-how a kapitál.

Diference mezi podnikatelskými akcelérátory a inkubátory

Na základě rozmanitých převážně zahraničních internetových zdrojů a příkladů z praxe autorka vymezila hlavní charakteristiky PA následovně:

- PA nebývají financovány z veřejných peněz.
- Žádost o vstup do PA může podat každý, kdo má zajímavý nápad, ale samotný vstup je většinou složitější než vstup do PI vzhledem k náročným kritériím.
- Důraz je kladen na malé týmy, nikoliv na jednotlivé zakladatele.
- Do akceleračního programu vstoupí firma zároveň s dalšími *startupy*, které prošly ve stejném období výběrovým řízením. Spolu tak vstupují do PA jako kohorta neboli skupina.
- Začínající podniky mají předem stanovenou dobu pobytu v PA, která je zpravidla kratší než u PI. Během této doby se jim dostane intenzivní *mentoring* a školení, poté proběhne setkání s investory.
- PA nemusí nutně poskytovat i prostory k podnikání. Hlavní hodnota je pro *startup* vytvářena *mentoringem*, kontakty a propagací.

- Obchodní model PA funguje na investorskému principu, ne nutně na principu poplatků za nájem či účast. PA si za svou investici do *startupu* obvykle nárokují podíl v novém podniku.

Vzhledem k definici PA a výše zmíněným bodům je zřejmé, že do PA vstupují převážně IT firmy, u kterých je nutná velmi rychlá reakce na změny v odvětví a na změny v zákaznické poptávce. A naopak PI je určen hlavně pro technicky orientované podniky, kde je vývoj finálního produktu časově náročnější. Více diferencí mezi PI a PA je v následující tabulce:

Tabulka 2: Porovnání podnikatelských inkubátorů a akceleratorů

Kritérium	Podnikatelský inkubátor	Podnikatelský akcelerator
Geografické umístění	Prakticky kdekoliv	Pouze ve městech
Financování zařízení	Veřejné i soukromé zdroje	Soukromé zdroje
Klienti	Jednotlivci a malé týmy	Malé týmy
Vstup do programu ve skupinách	Ne	Ano
Průměrná doba programu	2-3 roky	3-6 měsíců
Poskytnutí prostor	Ano	Není podmínkou
Podíl ve firmě klienta	Ne	Většinou ano
Finance od investorů	Nejsou podmínkou	Ano

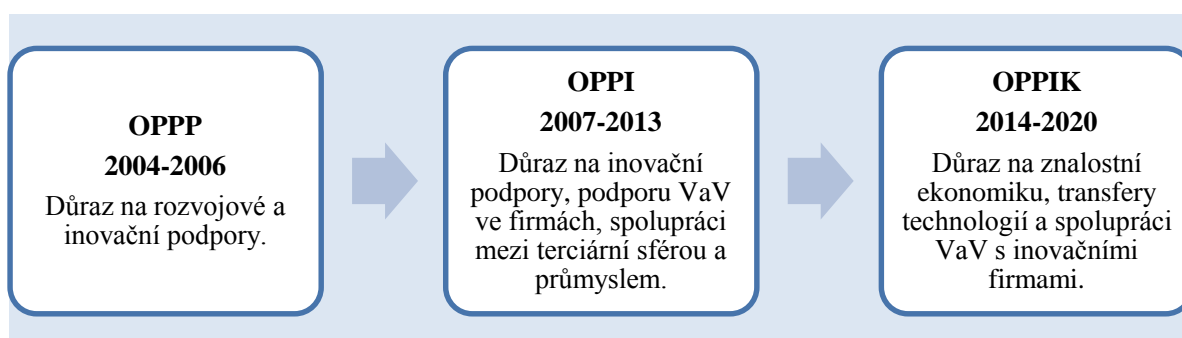
Zdroj: Vlastní

1.4 Programy na podporu vzniku podnikatelských inkubačních systémů

Podnikatelské inkubační systémy jsou instituce vybudované za účelem podpory začínajících MSP zejména těch s inovačním potenciálem. Jejich zakládání a rozvoj je možný za pomoci speciálních dotačních programů. V minulosti se jednalo zejména o programy financované ze státního rozpočtu **Park** a **Poradenství**. Evropské prostředky jsme mohli využívat prostřednictvím programů **Phare** a **Phare CBC** k financování inkubačních systémů již před vstupem ČR do Evropské unie jako tzv. asociovaný stát.

Od roku 2004, po vstupu České republiky do Evropské unie, využívá naše země celou řadu dílčích tematických a regionálních operačních programů financovaných ze strukturálních fondů EU.

Podnikatelského prostředí se nejtěsněji dotýká **Operační program Podnikání a inovace 2007-2013 (OPPI)**, který navázal na **Operační program Průmysl a podnikání 2004-2006 (OPPP)** a je nejvýznamnějším nástrojem pro podporu MSP. Projekty v rámci OPPI mohou být realizovány až do pololetí 2015, poté bude podporu zastávat **Operační program Podnikání a inovace pro konkurenceschopnost 2014-2020 (OPPIK)**. Řídícím orgánem operačních programů je Ministerstvo průmyslu a obchodu ČR (MPO ČR) za podpory Agentury pro podporu podnikání a investic CzechInvest a Českomoravské záruční a rozvojové banky. Programy (viz obrázek 2) nabízí finanční pomoc ve formě dotací, úvěrů a záruk podnikatelským subjektům.



Obrázek 2: Operační programy EU
Zdroj: Vlastní zpracování dle Bernáta (2014)

Součástí OPPI 2007-2013 je **program PROSPERITA**. Ten je nejvýznamnějším zdrojem financí pro zakládání a rozvoj subjektů infrastruktury pro průmyslový výzkum, technologický vývoj a inovace zaměřené zejména na realizaci nových technologií a konkurenceschopných výrobků a služeb. Reaguje na nízkou úroveň spolupráce mezi univerzitami, vědeckými výzkumy a podnikatelskou sférou.

Dle OPPIK bude v letech 2014-2020, v rámci regionální politiky ČR, mj. nadále podporováno rozšiřování a zkvalitňování různých typů podpůrné podnikatelské infrastruktury, kde půjde především o (MPO ČR, 2014):

- Širší spektrum a vyšší kvalitu poskytovaných služeb a specializovaného poradenství inovačním firmám a dalším aktérům.

- Rozvoj personálních kapacit těchto zařízení.
- Rozšíření prostor VTP a pořízení nového vybavení (pouze v odůvodněných případech).
- Výstavbu nové sdílené infrastruktury v regionu, kde bude prokázán nedostatek vhodné výzkumné infrastruktury pro podnikatelské subjekty (*„tj. v případech doložené analýzy absorpční kapacity a poptávky ze strany podnikatelských subjektů, kterou není možné naplnit ze strany již existující inovační infrastruktury“* (MPO ČR, 2014, s. 49)).

K rozvoji podpůrné podnikatelské infrastruktury přispívají i důležité trendy a požadavky současné doby (Klímová, 2008):

- Rostoucí role MSP a potřeba podpory firem v jejich začátcích.
- Potřeba podporovat inovace, které jsou důležitým faktorem pro získání ekonomické konkurenceschopnosti v globálním měřítku.
- Transformace společnosti založené na tradičním průmyslu na společnost založenou na službách a informacích.

2 Význam podnikatelských inkubátorů

V následující kapitole je stručně popsán historický vývoj podnikatelských inkubátorů, jejich role, cíle a klasifikace. Část kapitoly je věnována významným aspektům založení a provozování podnikatelských inkubátorů v podmínkách České republiky.

2.1 Historický vývoj v ČR i v zahraničí

Počátek vzniku PI spadá na přelom 50. a 60. let 20. století do USA, kde vznikl i jejich název. V tomto období došlo k rychlému nárůstu nezaměstnanosti a k úpadku tradičních průmyslových odvětví. Byla zakládána podnikatelská centra s inkubátorem pro podporu začínajících podnikatelů a vědecké parky při univerzitách, a to z důvodu odstranění bariér mezi sférou vědeckovýzkumnou a hospodářskou praxí a zkrácení inovačního procesu (Konečný et al., 2001). Nevyužívané průmyslové objekty, tak nacházely nové smysluplné využití.

PI již v té době sloužily jako nástroj k urychlení přenosu technologií z výzkumu do průmyslové praxe a jako nástroj podpory inovací. Cílem bylo oživit upadající průmyslová odvětví a ekonomickou situaci zejména ve slabších regionech (Rylková, 2011). Podle amerického vzoru došlo postupně k zakládání PI a jiných forem inovačních center nejen v Evropě, ale i na dalších kontinentech. První inkubátor v Evropě vznikl v roce 1969, v Austrálii pak v roce 1972, v Asii v roce 1974 a v Latinské Americe v roce 1986. Ve střední a východní Evropě začaly PI vznikat po roce 1990. V této době byly zakládány i na africkém kontinentu (Nunberger, 2010).

Stejně tak tomu bylo i v bývalém Československu. K výraznějšímu rozvoji PI došlo až po roce 2000, zejména po vstupu České republiky do Evropské unie v roce 2004 (Rylková, 2011). V budoucnosti lze, díky spolufinancování jejich vzniku a fungování ze strukturálních fondů EU, očekávat další rozvoj (viz Operační program Podnikání a inovace pro konkurenceschopnost 2014-2020).

2.2 Role podnikatelských inkubátorů v rozvoji regionu/MSP

Z hlediska významu pro společnost PI na základě dostupných zdrojů:

- Podporuje rozvoj ekonomiky, její diverzifikaci a konkurenceschopnost.
- Podporuje sociální rozvoj a rozvoj podnikání i v ekonomicky slabších regionech.
- Připravuje podmínky pro nová pracovní místa.
- Podporuje a zrychluje inovační procesy a transfer výsledků vědy a výzkumu do běžného života.
- Posiluje vazby mezi orgány státu, univerzitami, výzkumnými ústavy a firmami.
- Vychovává odborníky pro podnikatelskou praxi.
- Rozvíjí využívání nejmodernějších technologií, a tím potenciálně vzniká možnost náhrady upadajících odvětví v dané ekonomice.
- Může sloužit i jako prostředek k přilákání zahraničních investic.

Z hlediska významu pro podnikatele mají PI celou řadu přínosů a na jednom místě sdružují hned několik nástrojů podpory. Jejich výčet je po prostudování odborné literatury a zkoumání nabídky služeb jednotlivých PI následující:

- **Úspora nákladů** - Základem PI je poskytování prostor. Cena jejich pronájmu je zpravidla nižší než v komerční sféře, neboť je dotována a u jednotlivých PI bývá nastavena různě. Obecně platí pravidlo postupného snižování dotací během jednotlivých let pobytu klienta v PI. Tuto slevu na pronájem je možné poskytnout pouze firmám, které na trhu působí méně než 3 roky. Díky dotovanému nájemu a poradenství, sdílení kancelářských, pracovních prostředků a služeb podnikatel výrazně omezí své režijní náklady.
- **Dotované konzultační a poradenské služby** – Podnikatelům jsou poskytovány konzultační a poradenské služby v různých oblastech týkajících se podnikání. Interní i externí odborníci klientům rozpracují podnikatelský plán; poskytují právní, ekonomické, účetní a daňové poradenství; pomáhají ochránit duševní vlastnictví; radí při tvorbě marketingové koncepce a při vstupu na zahraniční trhy.
- **Dotované vzdělávací aktivity** – Inkubované firmy se mohou zúčastnit školení, konferencí a seminářů týkajících se podnikání.

- **Důvěryhodnost a lukrativní adresu** – Pobyt firem v PI zvyšuje jejich důvěryhodnost v obchodních vztazích, a to jak mezi dodavateli, tak zákazníky, ale i ve vztazích s bankami a ostatními institucemi. Klient PI získává lukrativní adresu svého sídla.
- **Finanční zdroje** – PI nabízí svým klientům poradenství při vyhledávání a získávání finančních zdrojů a v oblasti dotačních programů. Může jim zprostředkovat kontakty s finančními institucemi (bankami), investory (tzv. *business angels*) nebo je informovat o různých podpůrných programech a způsobech, jak se o tyto prostředky ucházet. PI může nabízet i finanční prostředky ze svých fondů ve formě zvýhodněných úvěrů.
- **Kontakty a inspirativní prostředí** – PI je vhodné prostředí pro vytváření kontaktů a interdisciplinárních pracovních týmů. Začínající podnikatelé mohou konzultovat svou činnost a nechat se pozitivně ovlivňovat a inspirovat ostatními klienty PI a lektory. Mohou využít vazbu na univerzity a výzkumné ústavy.
- **Zkracování počátečních etap podnikání a zvýšení šance na přežití** – PI napomáhají zkracovat počáteční etapy podnikání, kde se začínající podnikatelé dopouštějí chyb z nedokonalých znalostí zákonných předpisů a pravidel podnikání a zvyšují tak šanci na přežití těchto podniků (Konečný et al., 2001). Obecná míra přežití začínajících podniků v prvních třech letech je 56 % (Eurostat, 2014) zatímco u podniků, kterým byla poskytována podpora PI, činí tato míra 88 % (EBN, 2013).

2.3 Cíle

Každý PI má své specifické cíle, které se mohou odvíjet od jeho zaměření a také od místních, regionálních a národních strategií. **Podle Evropského účetního dvoru (2014)** je hlavním cílem PI poskytovat širokou a intenzivní podporu mladým podnikům. Ta je nejvíce potřebná na začátku životního cyklu podniku, ve kterém hrozí největší riziko neúspěchu.

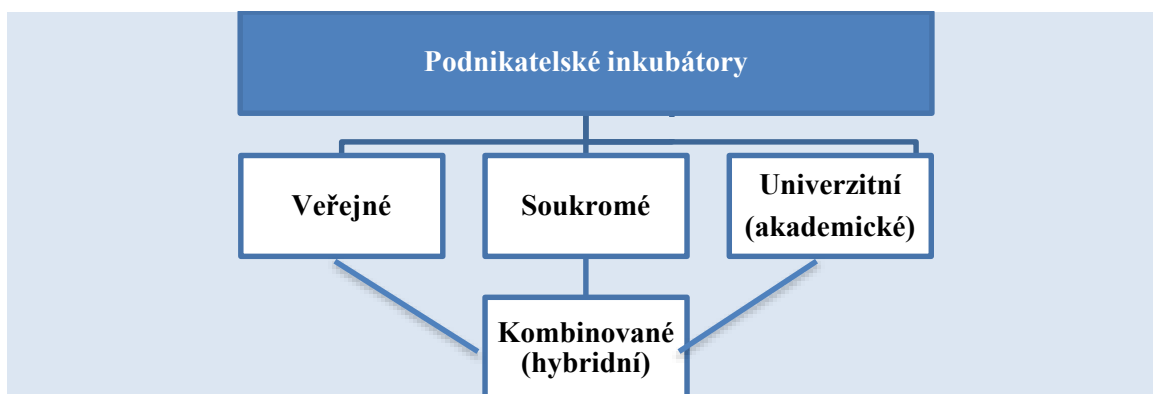
Nejsledovanějšími cíli **dle Evropské komise (2002)** jsou:

- Přispět ke konkurenceschopnosti regionu a k tvorbě nových pracovních míst.
- Pomoci výzkumným centrům v komercializaci *know-how*.
- Pomoci při tvorbě *spin-off* aktivit.
- Pomoci znevýhodněným komunitám nebo jedincům.

2.4 Klasifikace podnikatelských inkubátorů

Klasifikace PI není jednoznačná - každý autor nabízí vlastní členění PI. **V předkládané diplomové práci budou PI rozděleny na** (Konečný et al., 2001)(viz obrázek 3):

- **veřejné PI** - jsou zakládány krajem, městem či nevýdělečnými institucemi (např. hospodářskými komorami) a prioritně se zaměřují na rozvoj regionu;
- **univerzitní (akademické) PI** – jsou zřizovány vysokými školami a zaměřují se na transfer výsledků akademického výzkumu do hospodářské praxe, případně na podporu podnikání svých studentů a pracovníků;
- **soukromé (privátní) PI** – jsou zakládány kapitálovými společnostmi (průmyslovými podniky, soukromými firmami) a často tak vzniká nová profese „inkubátorového podnikání“;
- **kombinované (hybridní) PI** – jsou společným úsilím veřejného a soukromého sektoru.



Obrázek 3: Klasifikace podnikatelských inkubátorů

Zdroj: Vlastní zpracování (Konečný et al., 2001)

Obecně lze PI klasifikovat z hlediska financování a z hlediska jejich cílů a účelů (Aernoudt, 2004). **Z hlediska financování** se PI dělí na ty, které byly založeny za účelem tvorby zisku, a na neziskové inkubátory. **Z hlediska cíle a účelu** se mohou členit např. na inkubátory smíšeného typu, inkubátory typu ekonomického rozvoje, inkubátory technologické, sociální, výzkumné a univerzitní (Procházková, 2012).

McNamara a Markley (1994) klasifikuje PI **dle jejich cílů a zároveň i financování** na:

- **Veřejné neziskové inkubátory** (*public, non-profit incubators*) - jejich cílem je posílit ekonomický rozvoj prostřednictvím nových firem, tvorba nových pracovních míst a diverzifikace místní ekonomiky. Do této kategorie lze zařadit i tzv. **tradiční inkubátory**. Tyto inkubátory jsou dle Klímové (2008) financovány z majoritní části z veřejných zdrojů a některé své náklady jsou schopné pokrýt z příjmů plynoucích z pronájmu a poskytovaných služeb.
- **Soukromé ziskové inkubátory** (*private, for-profit incubators*) - mají většinou za cíl návratnost vložených investic, a to buď prostřednictvím zisku vytvořeného z pronájmu prostor inkubátoru a z poskytování služeb, anebo prostřednictvím růstu tržní hodnoty firem, ve kterých může mít inkubátor vlastnický podíl. Jsou zakládány společnostmi, které poskytují rizikový kapitál, nebo velkými firmami. Do této kategorie lze řadit tzv. **new economy inkubátory**, které se dle Klímové (2008) zpravidla zaměřují na podporu odvětví s vysokou technologickou náročností a přidanou hodnotou. Patří sem i tzv. **virtuální inkubátory**, které jsou typické tím, že neposkytují reálné prostory, ale mají podobu internetových platforem a poskytují on-line služby.
- **Univerzitou sponzorované inkubátory** (*university-sponsored incubators*) si kladou za cíl zejména komercializaci univerzitního výzkumu, a to i prostřednictvím tvorby *spin-off* firem.
- **Hybridní inkubátory** (*hybrid incubators*) sledují různé cíle podle toho, kdo je financuje. Může se jednat o spojené úsilí soukromého a veřejného sektoru (PPP), tedy propojení odborných znalostí a zkušeností soukromé firmy s cíli instituce veřejného sektoru.

Dle klientského hlediska se PI rozdělují na klasické, technologické, vědecké a specializované inkubátory (Klímová, 2008).

2.5 Významné aspekty zřízení a provozování podnikatelského inkubátoru v ČR

Tato podkapitola shrnuje základní faktory, které hrají roli při založení a provozování PI. Ve **fázi zřízení** je definováno, na čem závisí založení PI a co je potřeba předem vyjasnit. Dále jde zde věnován prostor zřizovatelům, provozovatelům, zaměstnancům a partnerům tohoto speciálního zařízení. Ve **fázi provozu** jsou schematicky znázorněny poskytované služby PI. Nechybí ani část věnovaná propagaci a marketingu PI. Je zde popsán i vstup a odchod do/z PI a samotný inkubační proces. Financování PI, jak v době jeho zakládání, tak v době provozu, je rovněž významnou součástí této podkapitoly.

2.5.1 Založení podnikatelského inkubátoru

PI jsou zakládány z různých důvodů, které závisí na konkrétních podmínkách daného regionu, od nich se odvíjejí i stanovené cíle. Konečný (2001) uvádí, že důvody ke zřizování PI a stanovení jejich cílů ve značné míře **závisí na hospodářské struktuře regionu, stavu nezaměstnanosti a snaze místních orgánů o řešení hospodářsko-sociálních problémů**. Dále závisí **na úrovni a rozsahu podnikatelské sféry, přítomnosti velkých firem, univerzit, odborných škol a vědeckovýzkumných institucí**. Neméně důležitá je i existence silných prosazovatelů vybudování PI.

Vzhledem k těmto argumentům je před založením PI nutné provést nejprve průzkum daného regionu tzv. **studii proveditelnosti**. Na základě tohoto průzkumu by měl zřizovatel PI zhodnotit, zda má daná lokalita dostatečnou infrastrukturu pro vytváření společností. Dále je vhodné **specifikovat zaměření PI, zvolit si cílovou skupinu klientů, rozhodnout se o optimálním umístění, počtu zaměstnanců a velikosti PI. Je důležité rovněž rozhodnout, jak bude PI dlouhodobě financován a jak bude hodnocena jeho činnost**.

Zřizovatelé a provozovatelé

PI se nacházejí především v prostředí vědeckovýzkumných pracovišť a v prostředí vysokých škol. Vznikají z iniciativy výrobních, obchodních a dalších podnikatelských subjektů

a z iniciativy soukromých osob. Stávají se součástí regionálních rozvojových plánů v krajích a v celé České republice (Heřman, 2008).

V podmínkách České republiky jsou PI velmi často součástí vědeckého nebo technologického parku. Zakladateli, často zároveň i majiteli a provozovateli PI, jsou (Švejda et al., 2012):

- státní a regionální orgány;
- univerzity a výzkumné organizace;
- soukromé obchodní společnosti, finanční instituce a dobrovolnické organizace
- hospodářské komory;
- mezinárodní organizace a zahraniční firmy.

Často je PI zřízen ve spolupráci více aktérů, kteří společně založí novou právnickou osobu. Většinou ale PI nemají svou vlastní právní subjektivitu. V podstatě se jedná o budovu, kterou provozuje určitá právnická osoba – provozovatel. Provozovatel může být buď přímo zřizovatel PI, zcela nová právnická osoba, nebo již existující právnická osoba. V případě, že zřizovatel a provozovatel není tatáž osoba, je mezi nimi uzavřena smlouva. Zřizovatel provozovateli poskytuje prostředky pro činnost PI (nemovitost, dotace) a provozovatel by ho měl pravidelně informovat, jak s daným rozpočtem naložil a jakých výsledků bylo dosaženo (Klímová, 2012).

Zaměstnanci

Při žádosti o dotaci na zřízení PI je mj. zkoumáno, zda je projekt uskutečnitelný s ohledem na **zajištění kvalifikovaných lidských zdrojů**. V záměru projektu by měly být nastaveny podmínky provozu projektu, tzn. vyjasnění a přesné vydefinování pozic uvnitř projektu s uvedením jména a popisu dané pozice. Při zajištění některých pozic externě je definován vztah s partnerem (MPO ČR, 2009).

Jednotlivé PI mají různou organizační strukturu, názvosloví pro pracovní pozice a počet zaměstnanců. To vše se odvíjí od velikosti PI a od zdrojů jeho financování. Obecně autorka zaměstnance PI rozdělila na 4 skupiny – management, interní odborníci, externí odborníci a ostatní zaměstnanci (viz obrázek 4).

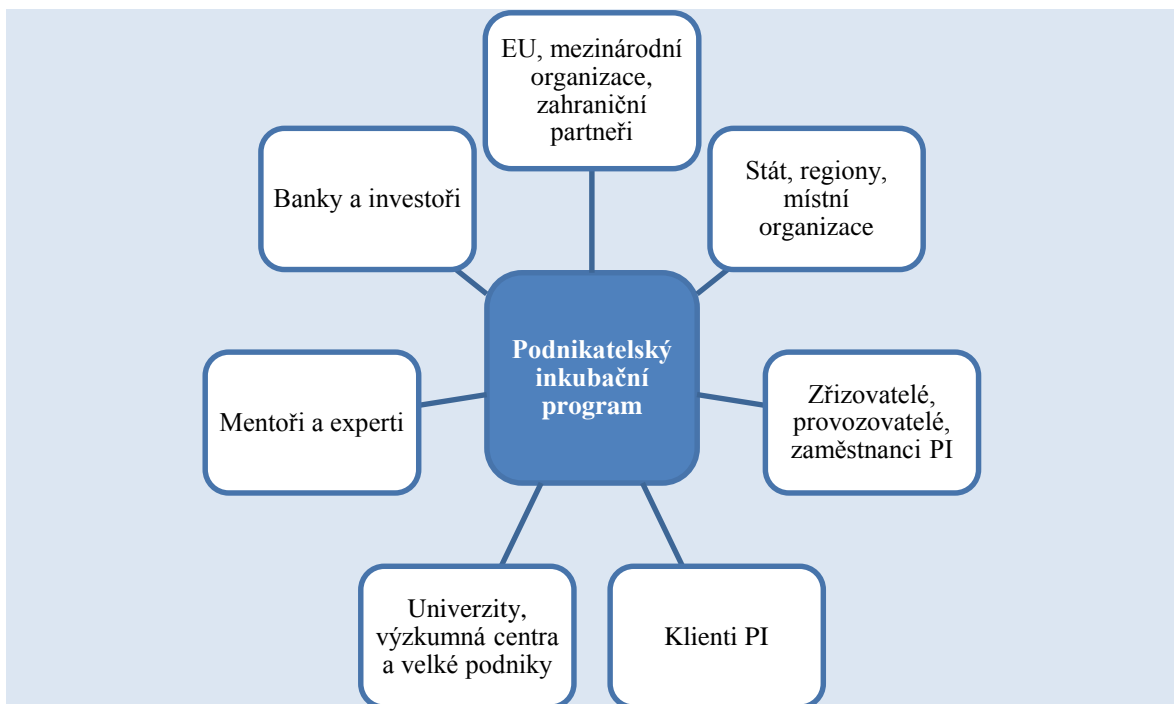
Management	Interní odborníci	Externí odborníci	Ostatní zaměstnanci
<ul style="list-style-type: none"> • vedení PI • výkonný ředitel • projektoví manažeři • <i>pracovní poměr na plný úvazek</i> 	<ul style="list-style-type: none"> • odborní referenti • lektori a mentoři • <i>pracovní poměr na plný/částečný úvazek</i> 	<ul style="list-style-type: none"> • vysoce kvalifikovaní experti z různých oblastí • <i>externí spolupráce na základě DPP, DPČ</i> 	<ul style="list-style-type: none"> • sekretářka, recepční, ostraha, údržbář, pracovníci úklidu • <i>pracovní poměr na plný/částečný úvazek nebo na DPP, DPČ</i>

Obrázek 4: Zaměstnanci podnikatelského inkubátoru
Zdroj: Vlastní

V současné době mají PI v České republice 10 až 25 zaměstnanců. Výběr zaměstnanců a jejich počet je pro úspěch PI klíčový - příliš vysoký počet zaměstnanců by mohl vést ke krachu (platy by převýšily příjmy PI) a příliš nízký počet zaměstnanců by mohl vést rovněž k neúspěchu (neschopnost poskytovat podporu klientům). Mezi zaměstnanci je třeba mít minimálně ředitele, poradce pro podnikání, školitele, sekretářku a správce (Žítková, 2007).

Stakeholderi

Podnikatelský inkubační program je komplexní proces, ve kterém je zapojeno několik zainteresovaných stran - participantů tzv. *stakeholderů* (viz obrázek 5).



Obrázek 5: Stakeholderi podnikatelského inkubačního programu
Zdroj: Vlastní

Partneři

PI by měl být součástí širší sítě institucí a na jeho vzniku by se mělo podílet více partnerů. Vhodnými partnery mohou být regionální samospráva, vědeckovýzkumné a vzdělávací instituce, rozvojové agentury a případně i soukromé subjekty (Klímová, 2008).

Pro získání dotace z EU při zřízení PI musí být prokázána vazba na výzkumné subjekty (např. výzkumný ústav, VŠ atd.). Spolupráce musí být podložena formou smlouvy o spolupráci, popř. vyjádřením podpory projektu statutárním zástupcem výzkumného subjektu. Hodnocena je spolupráce v oblasti aplikovaného výzkumu, koordinačních a podpůrných aktivitách výzkumu a vývoje. Důležitý je i počet realizovaných komerčních projektů výzkumného subjektu ve spolupráci s žadatelem apod. Hodnotí se také to, zda má projekt zajištěnou mezinárodní spolupráci (MPO ČR, 2009).

Zapojení externích partnerů se nejčastěji projevuje v poskytování zvýhodněných služeb klientům PI, dále pak v obchodní spolupráci s firmami, ve financování samotného zařízení, v oblastech poradenství nebo vědy a výzkumu. Další formou spolupráce je zápůjčka prostor pro PI, pomoc při hodnocení záměru nových firem, patentová agenda a propagace PI (Křížek, 2008).

Financování v období vzniku PI

Co se týká financování, tak **fáze zřízení PI** začíná podpisem grantové dohody a končí, jakmile je PI vybaven zařízením i zaměstnanci. Fyzicky je připraven na provoz, když je investice dokončena jak z právního, tak finančního hlediska. Na konci této fáze, která trvá i 2 roky a více, je PI připraven přijmout první klienty (Evropský účetní dvůr, 2014).

Hlavním zdrojem financování je veřejný sektor, jehož podpora je v počátečních fázích inkubace nezbytná. Trvá řadu měsíců až let, než je PI schopen zaujmout soukromého investora nebo generovat uspokojivé příjmy z jiných zdrojů na pokrytí provozních nákladů (Evropská komise, 2002).

V rámci OPPI 2007-2013 byla poskytována na každý projekt dotace v rozmezí **5 až 400 mil. Kč**, jak na investiční, tak neinvestiční výdaje. Jedná se např. o financování

vypracování projektové dokumentace a různých analýz týkajících se potřeby a využitelnosti PI; financování nákupu pozemku, kompletní rekonstrukce nebo výstavby nových budov; pořízení a vybavení kanceláří, dílen a laboratoří. Dotace ze způsobilých výdajů byla ve výši 40, 50 a 60 % dle velikosti podniku u veřejného sektoru a 75 % u neveřejného sektoru. Projekty dotované z OPPI musí být dokončeny nejpozději do **30. června 2015** (CzechInvest, 2014b).

Existují i PI zakládané velkými firmami, které jsou financovány výhradně ze soukromých zdrojů. Tento typ inkubátorů je běžnější v USA. V Evropě stále převládají PI financované z veřejných zdrojů (Evropská komise, 2002).

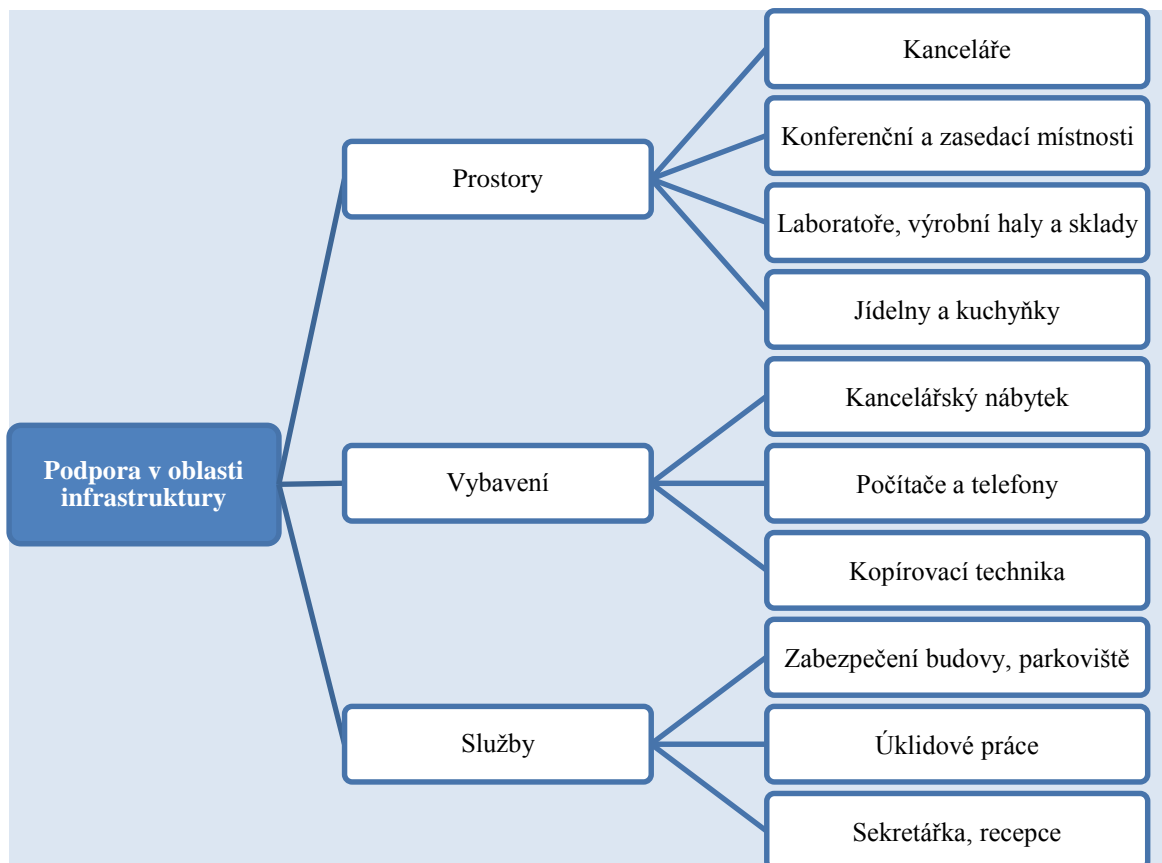
2.5.2 Provoz podnikatelského inkubátoru

Tato podkapitola se zabývá samotným provozem PI. Je zde znázorněno, jaké služby PI poskytuje a jak by měl komunikovat s veřejností. Popisuje, jak firmy do PI vstupují, jak probíhá samotná inkubace a na závěr výstup firem z PI.

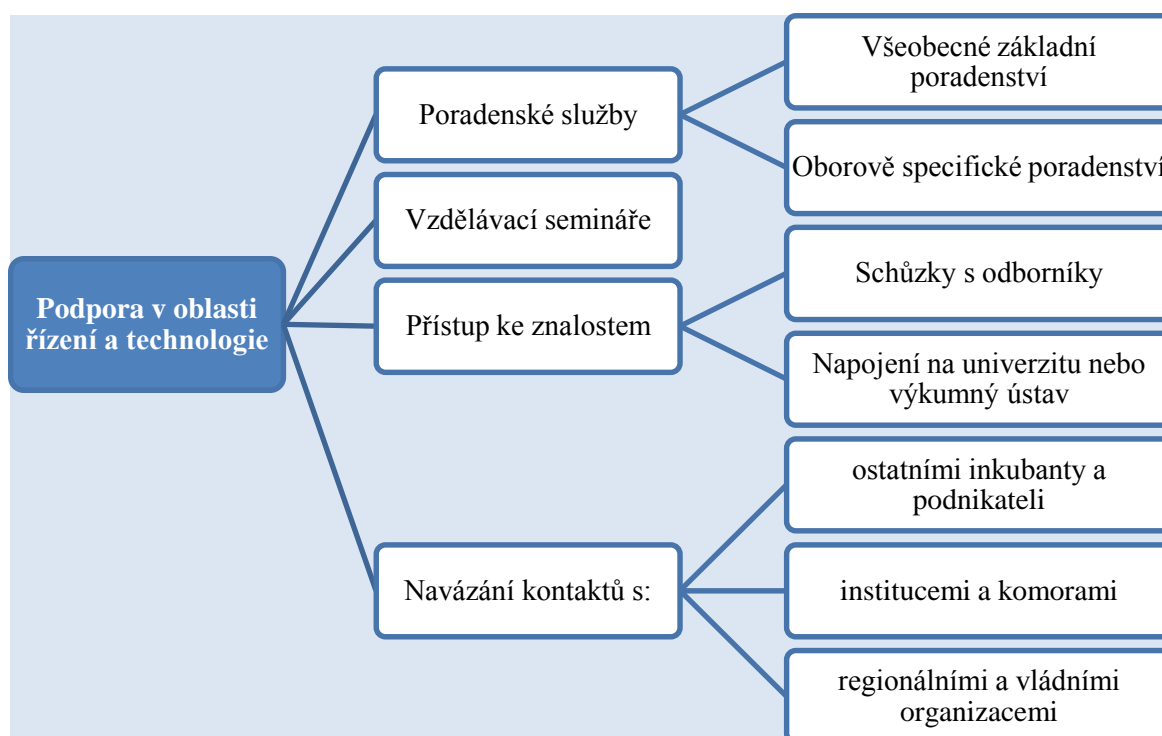
Poskytované služby

Poskytované služby **by měly být uzpůsobeny cílové skupině klientů PI**. Služby autorka práce rozdělila na podporu v oblasti infrastruktury a na podporu v oblasti řízení a technologie. **Podpora v oblasti infrastruktury** zahrnuje prostory pro podnikání, vybavení a podpůrné služby (viz obrázek 7). **Podpora v oblasti řízení a technologie** se sestává z poradenských služeb, vzdělávacích seminářů, z přístupu ke znalostem a navázání kontaktů (viz obrázek 6).

Při žádosti o financování PI z prostředků EU se posuzuje, zda žadatel poskytuje poradenské služby svým klientům. Poradenské služby jsou pro tyto účely rozdělovány na všeobecné základní poradenství a na oborově specifické poradenství. Všeobecným základním poradenstvím je poradenství v oblasti založení společnosti, ekonomika, účetnictví, marketing a propagace apod. Oborově specifickým poradenstvím se rozumí poradenství specifické pro výzkum, vývoj daného záměru klienta projektu, transfer technologií a další (MPO ČR, 2009).



Obrázek 7: Poskytované služby - podpora v oblasti infrastruktury
Zdroj: Vlastní



Obrázek 6: Poskytované služby - podpora v oblasti řízení a technologie
Zdroj: Vlastní

PI by měl mít **transparentní cenovou politiku**. Nabízené služby mohou být poskytované zcela zdarma, za zvýhodněnou cenu nebo za běžnou tržní cenu (Klímová, 2008). Zařízení plní funkci PI, pokud nabízí **dotované poradenské služby a dotované technické služby**. Dále by měl PI plnit funkci školící a vzdělávací (MPO ČR, 2009).

Propagace a marketing

Dalším důležitým aspektem je propagace a marketing. Marketingový plán by měl mít PI vytvořen již při žádosti o dotaci. Nutnou součástí reklamy jsou aktualizované webové stránky, propagační letáky a inzerce v tisku. Dále propagace projektu PI na seminářích, workshopech, mezi studenty VŠ a další (MPO ČR, 2009).

Jelikož PI je zařízení většinou dotované z veřejných zdrojů, autorka se domnívá, že by měl dostatečně informovat veřejnost o své činnosti. Každé takové zařízení by mělo mít vlastní webovou stránku, jejímž obsahem jsou minimálně následující informace:

- oborové zaměření klientů PI;
- podmínky vstupu do PI;
- délka inkubačního programu;
- informace o tom, zda poskytuje prostory pro podnikání za zvýhodněných podmínek;
- informace o tom, zda poskytuje poradenství za zvýhodněných podmínek;
- informace o tom, zda spolupracuje s univerzitou nebo s výzkumným ústavem;
- cenu pronájmu prostor pro podnikání v režimu PI;
- seznam klientů PI.

Dle dostupnosti těchto informací autorka diplomové práce provedla šetření v rámci své databáze zařízení se službou PI v České republice.

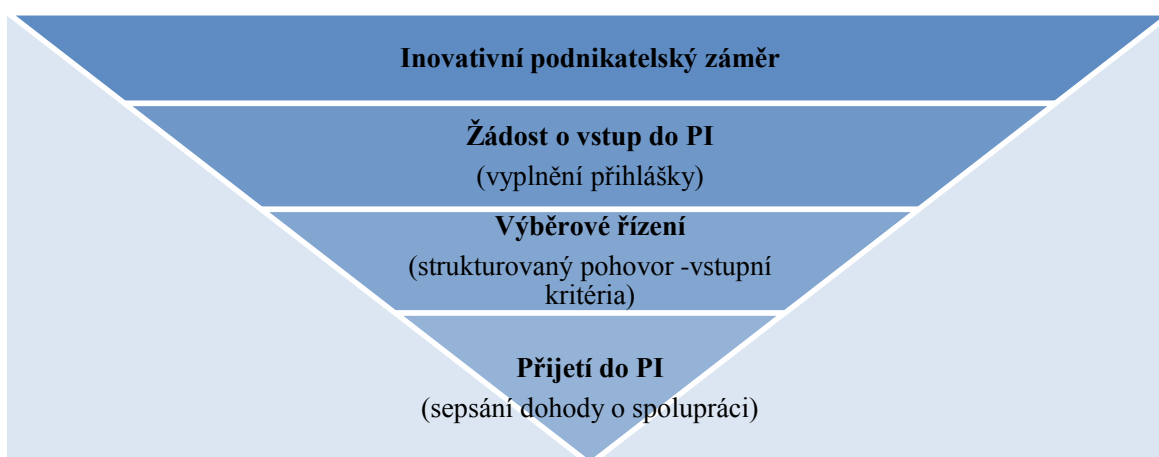
V ideálním případě by webové stránky měly obsahovat i informace o historii PI, o jeho provozovateli a zřizovateli. Dále adresu sídla doplněnou například mapou či GPS souřadnicemi. Vhodnou součástí webu je i fotogalerie, případně i krátké představení lektorů, které v rámci PI působí.

Vstup firmy do podnikatelského inkubátoru

Každá firma, která chce vstoupit do PI, musí splňovat určitá **vstupní kritéria**. Kritéria vstupu vycházejí z cílů PI a jsou nezbytnou podmínkou toho, aby daných cílů dosáhl. Dle zveřejněných podmínek vstupu na webových stránkách jednotlivých zařízení, které poskytují službu PI v ČR, lze tvrdit, že každý subjekt má svou vlastní metodiku výběru svých klientů. Při rozhodování o přijetí žadatele do PI bere management v úvahu nejrůznější fakta.

Obecně by měl být základem pro přijetí kvalitní podnikatelský záměr, většinou i inovační úroveň a především růstový potenciál firmy. Často je i další důležitou podmínkou pro vstup to, aby podnikatel pocházel a následně provozoval svou činnost z/v kraji, ve kterém se daný PI nachází.

Podnikatel nejprve vyplní a odešle dotazník či přihlášku, která je většinou dostupná přímo na webových stránkách PI. Poté se zúčastní strukturovaného pohovoru, který je podrobnější výměnou informací mezi uchazečem a zástupci PI. Předmětem dialogu obou zúčastněných stran je především podnikatelský záměr a možnosti vzájemné spolupráce. Cílem výběrového řízení je analýza podnikatelského profilu, jeho technických a osobních kompetencí, podnikatelského nápadu, realizovatelnosti podniku a možnosti podpory podnikatele v průběhu inkubace.



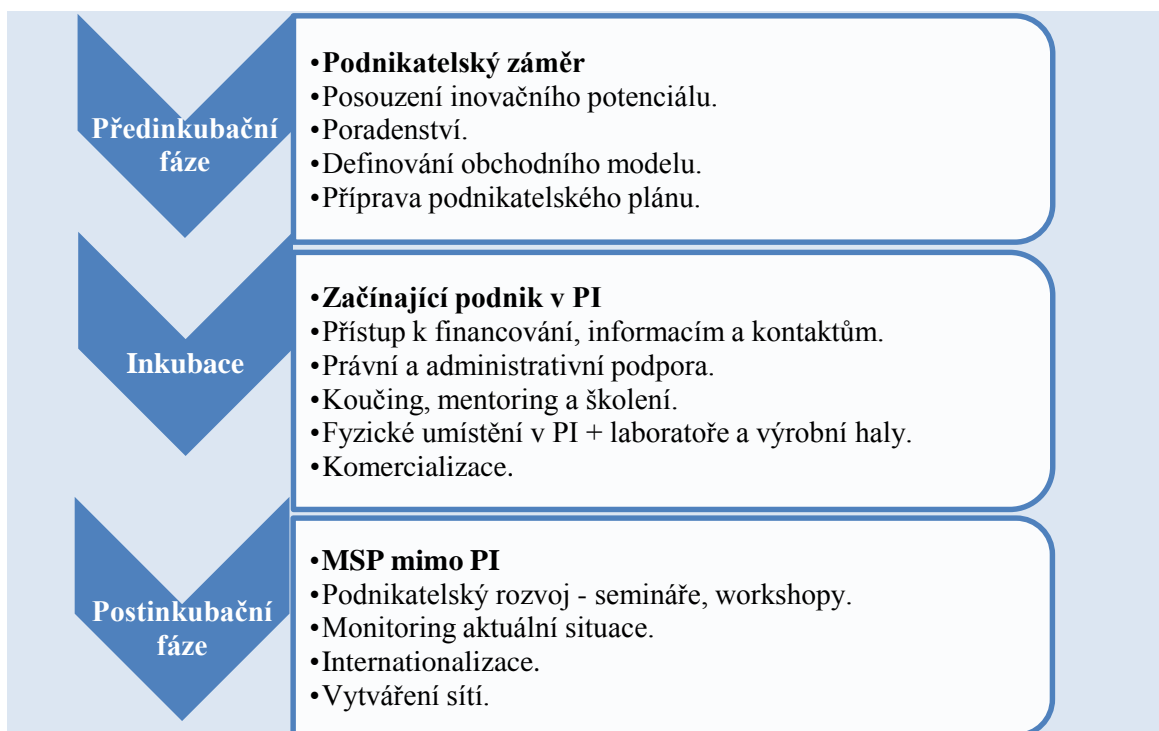
Obrázek 8: Způsob výběru firem do podnikatelského inkubátoru
Zdroj: Vlastní

V případě potřeby je při vstupním pohovoru uzavřena smlouva o utajení informací, která slouží k ochraně obou zúčastněných stran. S vybranými firmami provozovatel stanoví dobu pobytu v PI a sepíše dohodu o spolupráci, případně nájemní smlouvu (viz obrázek 8).

Zatímco některé PI mají jasně definováno, o jaké firmy mají zájem, existují i tací, kteří to stanoveno nemají. Dle Žitkové (2007) mají PI bez jasně předdefinovaných přijímacích kritérií tendenci akceptovat firmy na základě „kdo dřív přijde“.

Inkubační proces

Inkubační proces má obecně tři základní fáze - předinkubační, inkubační a postinkubační (viz obrázek 9).



Obrázek 9: Inkubační proces

Zdroj: Vlastní zpracování dle EBN (2010)

Předinkubační fáze zahrnuje činnosti zaměřené na podporu potenciálních podnikatelů při rozvíjení jejich podnikatelských záměrů, modelů a plánů. Cílem je zvýšit pravděpodobnost toho, že podnikatelé budou schopni efektivně založit podnik. V této fázi se jedná o prvotní posouzení podnikatelského záměru a dále individuální poradenství ke všem aspektům přípravy podnikatelského plánu (EBN, 2010).

Fáze inkubace začíná založením MSP a končí zhruba po třech letech ve chvíli, kdy je podnik připraven nezávisle fungovat na volném trhu. Během této doby nabízí inkubátor přístup k financování, školení a poradenství pro podnikatele a rovněž k sítím potenciálních obchodních a technologických partnerů, ke kancelářským prostorům a někdy také přístup k plně vybaveným laboratořím a výrobním halám (EBN, 2010).

Postinkubační fáze zahrnuje činnosti po té, co podnik opustí PI. Ten může i nadále bývalému klientovi poskytovat některé služby (EBN, 2010). Důraz by měl být kladen i na hodnocení úspěšnosti firem po opuštění PI.

Výstup firmy z podnikatelského inkubátoru

Členství firmy v PI je časově omezené. Firma může využívat služeb PI přesně stanovenou dobu většinou 2 až 3 roky. Během této inkubační doby by se měla plně připravit na vstup do tržního prostředí. U některých specifických odvětví je tato doba delší nebo je podnikateli nabídnut přesun do vědeckého nebo technologického parku, kterého je PI v podmínkách ČR často součástí.

Některé inkubované firmy opouštějí PI dříve, než uplyne stanovená lhůta a to z různých důvodů. Buď firma nesplnila stanovené podmínky inkubace, nebo porušila ustanovení platná z podnájemní smlouvy. Odchod z PI je možný i v důsledku rychlého růstu, a s tím spojených zvýšených nároků na prostor, dostatečné schopnosti přežít na trhu, obchodního potenciálu, nebo i v důsledku postupného zvyšování nájemného.

Financování v období provozu PI

Financování PI ve fázi provozu začíná, když PI zahájí inkubační proces, a trvá do konce **období udržitelnosti** tj. u veřejných subjektů **pět let** ode dne ukončení projektu a u soukromých subjektů **deset let** ode dne ukončení projektu (*„přičemž po uplynutí lhůty pěti let od ukončení projektu je možné tento majetek prodat jinému provozovateli s tím, že aktivity provozované centrem musí být i v tomto případě zachovány po dobu deseti let od ukončení projektu“*)(MPO ČR, 2007, s. 5). Po dobu udržitelnosti je příjemce podpory povinen zpracovávat a předkládat pravidelné monitorovací zprávy o výsledcích projektu (AVO, 2009). Po uplynutí období udržitelnosti již podmínky grantu nezavazují vlastníka

projektu k udržení projektových výsledků či aktiv pro účely inkubační činnosti (Evropský účetní dvůr, 2014). Kdykoliv v průběhu realizace projektu a 10 let po jeho ukončení jsou prováděny **kontroly** ze strany oprávněných subjektů (zejména ze strany poskytovatele dotace, finančního úřadu nebo pověřených orgánů EU)(AVO, 2009).

Provozní náklady, kterými jsou např. spotřeba energií a náklady na mzdy, údržbu budov, internet, propagaci a další, je možné pokrýt rovněž jako náklady na zřízení PI z dotace. Finanční prostředky na provoz PI jsou nejčastěji získávány od regionálních autorit, případně i formou bankovních úvěrů a vlastními příjmy. Závislost existence PI na veřejném sektoru by se měla postupem času snižovat (Klímová, 2008).

Dotace z EU se odvíjí od počtu podnikatelů/firem umístěných v PI a částka se liší také v jednotlivých letech podpory. Dotace samozřejmě závisí i na tom, jaké služby jsou v PI poskytovány. Maximální podpora na jednoho klienta je stanovena hranicí **200 tis. EUR za 3 roky** podle pravidla *de minimis* – „podpora de minimis je veřejná podpora malého rozsahu - svojí výší neovlivňuje obchod mezi členskými státy EU, nenarušuje ani neohrožuje hospodářskou soutěž“ (CzechInvest, 2014c). Provozovatel PI poskytne klientovi tuto podporu formou zvýhodněného nájmu a formou zvýhodněných poradenských služeb (rozdíl mezi cenou placenou nájemcem a tržní cenou)(JVTP, ©2014-).

Obrázek 10 znázorňuje, z jakých položek se přibližně mohou skládat příjmy a provozní výdaje PI.

Příjmy z veřejných zdrojů	+	Příjmy ze soukromých zdrojů	=	Provozní výdaje
<ul style="list-style-type: none"> •od národních a regionálních autorit •z programů a projektů PI pro veřejnou autoritu •z EU projektů •od Evropského fondu pro regionální rozvoj (ERDF) •ostatní 		<ul style="list-style-type: none"> •od klientů •z nájmeného a poskytovaných služeb veřejnosti •sponzorské dary od velkých firem •ostatní (venture capitalists, business angels,...) 		<ul style="list-style-type: none"> •na mzdy interních zaměstnanců •na odměny konzultantů a externích odborníků •na přesčasy zaměstnanců •na spotřebu energií •na opravy a údržbu •na úroky z úvěrů •na propagaci •ostatní

Obrázek 10: Hlavní příjmy a výdaje podnikatelského inkubátoru
Zdroj: Vlastní zpracování dle EBN (2010)

3 Metody evaluace podnikatelských inkubátorů a akceleratorů

Tato kapitola je stručnou rešerší metod hodnocení podnikatelských inkubátorů (akceleratorů), které byly v minulosti českým nebo zahraničním autorem pro účely evaluace těchto subjektů použity. Nejzásadnější část je věnována popisu metodologie výzkumu předkládané diplomové práce.

3.1 Možnosti hodnocení

Z časového hlediska můžeme hodnotit **krátkodobé a dlouhodobé dopady** existence a činnosti PI/PA. Vzhledem k tomu, že efekty těchto institucí se projevují ve střednědobém nebo dlouhodobém časovém horizontu, tak má lepší vypovídací schopnost hodnocení dlouhodobých dopadů. To je ale velmi náročné, jak časově, tak finančně nehledě na špatnou dostupnost dat (Klímová, 2008).

Dalším kritériem je **subjekt**, který je hodnocen, zda samotný inkubátor/akcelerator nebo firma, která prošla daným programem. Evaluace inkubátorů a akceleratorů může být buď **interní** (interní hodnotitel), kdy daný program hodnotí své klienty, činnosti a vlastní chod, nebo **externí** (externí hodnotitel), ve které se hodnotí větší skupina těchto zařízení, a porovnávají se mezi sebou. S tím souvisí i **rozsah hodnocení** (Klímová, 2008).

Dále záleží na tom, od koho jsou údaje zjišťovány. **Zdrojem informací** může být vedení nebo zaměstnanci inkubátoru či akceleratoru, nebo klienti, kteří jsou v programu, případně bývalí klienti. Tyto informace můžeme **získávat** např.:

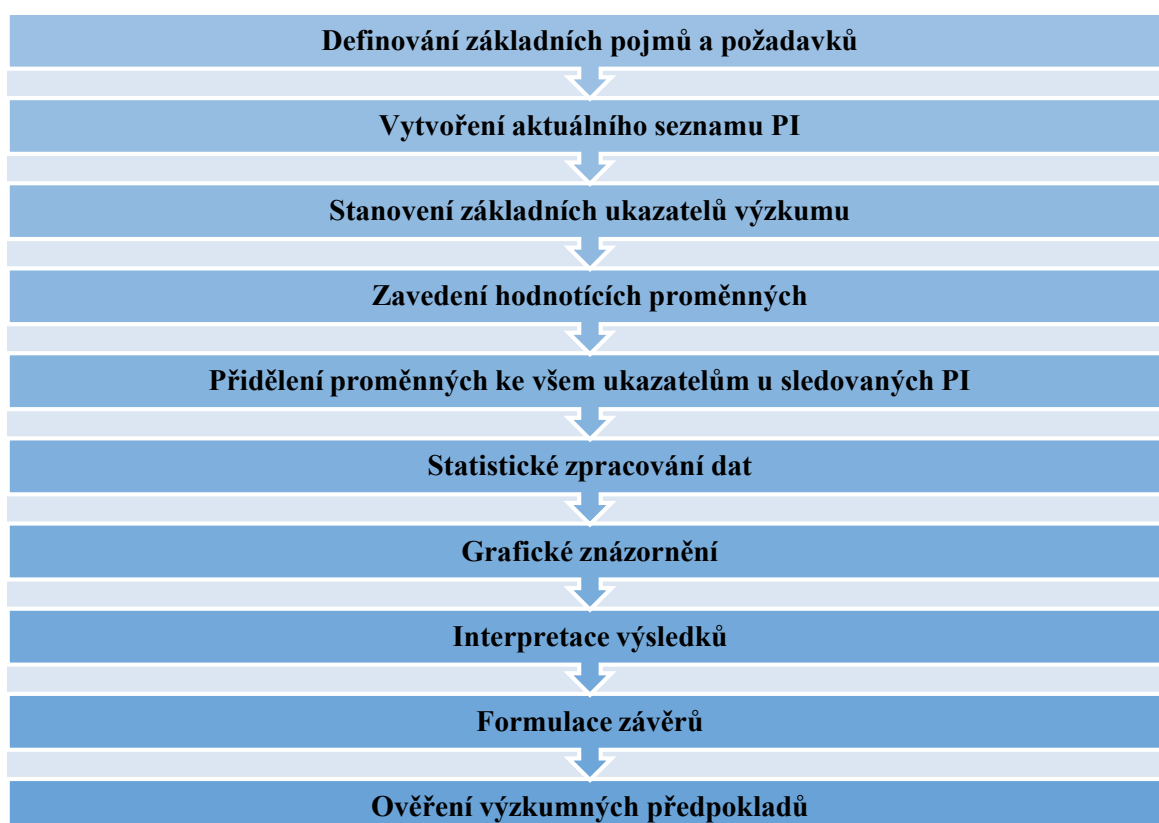
- **Metodou případových studií a expertních pohovorů**
- **Dotazníkovým šetřením**
- **Testováním hypotéz**
- **Metodou vykazovaných administrativních dat**
- **Benchmarkingem PI**
- **Pomocí modelu EO-TSF**
- **Pomocí modelu excelence EFQM**

- Dále metodikou Harvardských křivek, kvazi-experimentálním výzkumem, pomocí **Balanced Scorecard**, makroekonomickými modely, **SWOT analýzou**, stakeholderovskou analýzou, analýzou nákladů a výnosů, analýzou minimalizace nákladů, analýzou nákladů a užitečnosti atd.

Podle Lalkaka (2006) by výkonnost PI měla být měřena primárně dle míry přežití a růstu jeho klientů.

3.2 Metodologie výzkumu diplomové práce

Již úvod diplomové práce pojednává o vědeckých metodách, které byly při jejím vypracování použity. V této podkapitole je popsáno, jak autorka postupovala při provádění samotného výzkumu (viz Obrázek 11).



Obrázek 11: Metodologie výzkumu diplomové práce
Zdroj: Vlastní

Nezbytnou částí práce bylo **vypracování teoretického základu** k dané problematice tak, aby mohly být přesně definovány požadavky, které by měl každý PI splňovat.

Základním kamenem pro hodnocení podnikatelských inkubátorů v ČR bylo vytvoření jejich databáze. K nutnosti tvorby vlastního seznamu vedla neexistence oficiálního katalogu PI nebo společnosti, která by je v naší zemi sdružovala. **Vytvořený seznam PI** v jednotlivých krajích ČR (viz tabulka 3) byl zpracován autorkou na základě rozmanitých **zdrojů**:

- katalog SVTP ČR, který není úplný a aktuální (SVTP ČR, 2014);
- statistiky čerpání dotací z OPPI (CZECHINVEST, 2014a);
- akademické práce;
- webové stránky jednotlivých PI
- a další převážně internetové zdroje.

V seznamu figurují kromě „čistých“ PI také inovační centra, vědecké a technologické parky, což může být pro někoho zavádějící, ale jak bylo uvedeno v předešlé teoretické části (viz 2.5.1 Založení podnikatelského inkubátoru – Zřizovatelé a provozovatelé) – PI jsou většinou součástí těchto zařízení. V databázi jsou tak veškeré, autorkou nalezené, **instituce se službou PI**, která jsou v současné době funkční, nebo jsou ve výstavbě. Zároveň je na tomto místě nutné upozornit, že, i přes autorčinu snahu, nemusí být výčet zcela kompletní.

Původně autorka zamýšlela provést následné hodnocení metodou dotazníkového šetření mezi danými zařízeními. Nakonec od něj bylo upuštěno z důvodu nízké návratnosti dat. Dále se autorka rozhodovala, zda si pro hodnocení zvolit pouze určitý typ PI, nebo zda zhodnotí situaci v ČR komplexně. Vybrána byla druhá možnost.

Jak již bylo uvedeno, PI jsou většinou dotovány z veřejných zdrojů, a proto by měly transparentně informovat veřejnost o své činnosti. Při zjišťování informací o jednotlivých PI v krajích ČR (viz podkapitola 4.1 až 4.14) došla autorka k závěru, že mnoho zařízení se službou PI nemá aktuální webové stránky, případně tyto stránky neobsahují základní informace. Jedná se o informace, které by mohly zajímat nejenom potenciální klienty, ale i ostatní participanty podnikatelského inkubačního programu (viz 2.5.1 Založení podnikatelského inkubátoru – Stakeholdeři). To je i důvod, proč se autorka zaměřila na transparentnost PI a následně je hodnotila na základě vykazovaných informací na webových stránkách.

Dle vykazovaných informací na webových stránkách jednotlivých zařízení se službou PI a teoretické části práce autorka stanovila **ukazatele**, které u každého subjektu sledovala a za pomoci **proměnných** hodnotila.

V podkapitole 2.5.1 Provoz podnikatelského inkubátoru, v části věnované propagaci a marketingu, jsou uvedena data, které autorka na webových stránkách subjektů se službou PI sledovala, a to:

- oborové zaměření klientů PI;
- podmínky vstupu do PI;
- délku inkubačního programu;
- informace o tom, zda poskytuje prostory pro podnikání za zvýhodněných podmínek;
- informace o tom, zda poskytuje poradenství za zvýhodněných podmínek;
- informace o tom, zda spolupracuje s univerzitou nebo s výzkumným ústavem;
- cenu pronájmu prostor pro podnikání v režimu PI a
- seznam klientů PI.

Dle dostupnosti těchto dat bylo v období leden až březen 2015 provedeno šetření v rámci vytvořené databáze. Následně byla získaná data statisticky zpracována a graficky vyjádřena, výsledky byly interpretovány a závěry výzkumu formulovány. Následovalo ověřování každého z definovaných výzkumných předpokladů.

4 Aplikační část: Podnikatelské inkubátory a akcelerátory v ČR

Na území ČR působí několik desítek **PI** nebo **zařízení poskytujících službu podnikatelského inkubátoru** (viz tabulka 3). Tvorba databáze a zdroje, z kterých autorka čerpala, jsou popsány v podkapitole 3.2 Metodologie výzkumu diplomové práce.

Šedě podbarvené jsou PI, jejichž otevření je plánováno. Pokud jsou tato zařízení dotována z OPPI, měla by být dokončena nejpozději do 30. června 2015 (viz 2.5.1 Založení podnikatelského inkubátoru – Financování v období vzniku PI). Z důvodu absence služby PI se v seznamu nenachází Pardubický kraj.

Tabulka 3: Služba podnikatelského inkubátoru v jednotlivých krajích

Služba PI v kraji	Webová stránka PI	Typ PI	Rok zahájení provozu
Hl. m. Praha			
InovaJet - podnikatelský inkubátor ČVUT, Praha	www.inovacentrum.cvut.cz	Univerzitní PI	2010
Point One - podnikatelský inkubátor ČZU, Praha	www.pointone.czu.cz	Univerzitní PI	2014
Podnikatelský inkubátor NOVANTIS	www.novantis.cz	Soukromý PI	2012
Středočeský kraj			
VYRTYCH - Technologický park a inkubátor s.r.o., Židněves	www.vyrtych-tpi.cz	Soukromý PI	2007
Vědecko-technický park Mstětice, Mstětice	www.vtpm.eu	Soukromý PI	2008
PIN - Podnikatelský inkubátor Nymburk p.o., Nymburk	www.inkubator-nymburk.eu	Veřejný PI	2008
Vědecko technický park a podnikatelský inkubátor Řež, Husinec	www.ujv.cz	Soukromý PI	2008
Vědeckotechnický park Roztoky, Roztoky	www.vtp-roztoky.cz	Soukromý PI	2011
Park vědy Roztoky, Roztoky	www.pv-roztoky.cz	Soukromý PI	2014
Vědeckotechnický park UVR, Mníšek pod Brdy	www.uvr.cz	Soukromý PI	2014
Centrum aplikovaného výzkumu Dobříš, Dobříš	www.cavd.cz	Soukromý PI	2015
Strojírenský vědeckotechnický park, Buštěhrad	www.s-vtp.cz	Soukromý PI	2015
Podnikatelský inkubátor Kolínský zámek, Kolín	N/A	Veřejný PI	2015
VTP AT Milovice, Milovice	www.vtpmilovice.eu	Soukromý PI	2015
Technopark VTP Kralupy, Kralupy nad Vltavou	www.vscht.cz	Univerzitní PI	2015

Jihočeský kraj			
Třeboňské inovační centrum (TIC), Třeboň	www.enki.cz	Soukromý PI	2004
Jihočeský vědeckotechnický park a.s. (JVTP), České Budějovice	www.jvtp.cz	Veřejný PI	2008
Plzeňský kraj			
BIC Plzeň s.r.o., Plzeň	www.bic.cz	Veřejný PI	1996
Vědeckotechnický park Plzeň a.s., Plzeň	www.6thriver.cz	Veřejný PI	2008
Plzeňský vědeckotechnologický park II (PVTP II), Plzeň	www.vtpplzen.cz	Veřejný PI	2012
Karlovarský kraj			
Podnikatelský inkubátor Dvorana, Karlovy Vary	www.arealdvorana.cz	Soukromý PI	2011
Podnikatelský inkubátor Kanov, Karlovy Vary	www.kanov.cz	Soukromý PI	2015
Vědeckotechnický park Karp, Karlovy Vary	www.karp-kv.cz	Veřejný PI	N/A
Ústecký kraj			
Podnikatelské a inovační centrum Severní Čechy, a.s., Most	N/A	Soukromý PI	1997
Technologický park Chomutov, o.p.s., Chomutov	www.tpcv.cz	Kombinovaný PI	2003
Podnikatelské centrum Rumburk, VTP, s.r.o., Rumburk	www.pc-vtp-rumburk.cz	Soukromý PI	2010
Nupharo Park, Žd'árek	www.nupharo.com	Soukromý PI	2015
Liberecký kraj			
Vědeckotechnický park PDI Dubá (VTP PDI Dubá), Dubá	www.vtpduba.cz	Soukromý PI	2013
Královéhradecký kraj			
Technologické centrum Hradec Králové, Hradec Králové	www.tchk.cz	Veřejný PI	2008
Kraj Vysočina			
VTP a CTT Vysočina, Jihlava	www.vtppvysocina.eu	Soukromý PI	2014
Jihomoravský kraj			
Podnikatelský inkubátor Brno-Jih, Brno	www.vtpbrno.cz	Soukromý PI	2007
JIC INTECH (dříve Technologický inkubátor II), Brno	www.jic.cz/intech	Veřejný PI	2008
JIC INBIT Biotechnologické centrum, Brno	www.jic.cz/inbit	Veřejný PI	2008
Podnikatelský inkubátor Znojmo, Znojmo	www.znojmokolumbus.cz	Veřejný PI	2013
Vědeckotechnický park profesora Lista (VTPPL), Brno	www.vtppl.cz	Univerzitní PI	2013
JIC INMEC (CEITEC Science Park), Brno	www.inmec.cz	Veřejný PI	2014
TITC Technology Innovation Transfer Chamber, Brno	www.titc-vtp.cz	Veřejný PI	2014
CERIT Science Park (Masarykova univerzita), Brno	www.cerit.cz	Univerzitní PI	2014
VIENNA POINT, Brno	www.viennapoint.cz	Soukromý PI	2014
VTP UNIS, Brno	vtp.unis.cz	Soukromý PI	2015

Biology Park Brno, Brno	N/A	Veřejný PI	2015
Olomoucký kraj			
VTP Univerzity Palackého v Olomouci (VTP UP), Olomouc	www.vtpup.cz	Univerzitní PI	2000
PIN podnikatelský inkubátor, Olomouc	pinmk.cz	Soukromý PI	2014
Zlínský kraj			
Technologické inovační centrum s.r.o. (TIC), Zlín	www.inkubatorzlin.cz	Veřejný PI	2005
Podnikatelský inkubátor Vsetín, Vsetín	www.aerv.cz	Veřejný PI	2007
Valašskokloboucké podnikatelské centrum, s.r.o., Valašské Klobouky	www.vpcsro.eu	Veřejný PI	2007
Centrum informačních technologií a aplikované informatiky (CITAI), Slavičín	www.citai.rckas.cz	Kombinovaný PI	2010
Podnikatelský inkubátor Kunovice - Panský dvůr, s.r.o. , Kunovice	www.pik-pd.cz	Veřejný PI	2011
Technologický park Progress, Holešov	www.progresspark.cz	Veřejný PI	2012
Vědeckotechnický park ICT při UTB ve Zlíně, Zlín	www.utb.cz	Univerzitní PI	2012
Vědeckotechnický park TRIANGL, Uherské Hradiště	www.triangl-uh.cz	Soukromý PI	2014
MINAS INNOVATION PARK - Inopark s.r.o. , Uherské Hradiště	www.inopark.cz	Soukromý PI	2014
Moravskoslezský kraj			
BIC Ostrava s.r.o., Ostrava	www.bicova.cz	Soukromý PI	1993
VTP Ostrava a.s., Ostrava	www.vtpo.cz	Veřejný PI	2001
VTP DAKOL s.r.o., Petrovice u Karviné	www.dakol-karvina.cz	Soukromý PI	2001
Podnikatelské centrum - Kapplův Dvůr, Třanovice	N/A	Veřejný PI	2003
PI RVP Invest, Fulnek	www.rvp.brown.cz	Soukromý PI	2007
PI Steel-IT, Třinec	www.steel-it.cz	Kombinovaný PI	2007
PI VŠB-TUO, Ostrava	cpi.vsb.cz/pi/o-nas-7	Univerzitní PI	2008
PI Vysoké školy podnikání, Ostrava	www.pi.vsp.cz	Univerzitní PI	2010
VTP 4Medical Innovations - Biotech park Ostrava, Ostrava	www.4medi.cz	Kombinovaný PI	2014

Zdroj: Vlastní

V tabulce 4 se nachází **seznam podnikatelských akceleratorů v ČR**, který je rovněž rozdělen na jednotlivé kraje. Tento seznam autorka práce vytvořila za pomoci internetových vyhledávačů. Lze vidět, že většina PA je soustředěna v Praze, kde je velmi nízký počet PI, protože jejich výstavba zde není podporována. Další PA se nacházejí ve druhém a třetím největším městě ČR - v Brně a v Ostravě. Níže uvedený seznam nemusí být zcela vyčerpávající.

Tabulka 4: Seznam podnikatelský akceleratorů v ČR

Podnikatelský akcelerator	Webová stránka
Hl. m. Praha	
ICA Centrum, Praha	www.ica-akcelerator.cz
Impact HUB Praha, Praha	www.hubpraha.cz
Node5, Praha	www.node5.cz
Xport Business Accelerator VŠE, Praha	xport.vse.cz
StartupYard, Praha	www.startupyard.com
Wayra Czech Republic (Telefónica), Praha	www.wayra.co/cee
Google Exportní akcelerator, Praha	https://events.withgoogle.com/exportni-akcelerator/pages/home/
Jihomoravský	
Opifer, a. s., Brno	www.opifer.cz
JIC StarCube - Startup Accelerator, Brno	www.starcube.cz
Impact HUB Brno, Brno	www.hubbrno.cz
Moravskoslezský	
Impact HUB Ostrava, Ostrava	www.hubostrava.cz
Green Light CPI VŠB-TUO, Ostrava	www.greenlight.vsb.cz

Zdroj: Vlastní

Pro potřeby alespoň základního **hodnocení inovačního potenciálu v jednotlivých krajích** vytvořila autorka tabulku 5.

Tabulka 5: Vzdělání, věda a výzkum v jednotlivých krajích

Kraj	VŠ (2013)	Studenti VŠ (2013/2014)	Pracoviště VaV (2013)	Výzkumní pracovníci (přepočtené osoby) (2013)	Výdaje na VaV (mil. Kč) (2013)
Praha	33	115 295	683	13 675	26 037,50
Středočeský kraj	3	3 449	258	3 056	9 690,80
Jihočeský kraj	5	17 681	110	835	2 548,80
Plzeňský kraj	2	14 975	107	1 548	4 133,20
Karlovarský kraj	1	1 067	20	71	114,70
Ústecký kraj	1	11 856	97	465	1 077,10
Liberecký kraj	1	7 874	99	975	2 365,00
Královéhradecký kraj	3	12 249	138	881	1 876,50
Pardubický kraj	1	10 275	139	1 287	2 687,40
Kraj Vysočina	3	3 272	91	455	1 159,00
Jihomoravský kraj	13	65 514	453	6 256	16 359,90
Olomoucký kraj	3	21 235	139	1 719	3 057,50
Zlínský kraj	3	9 781	179	1 100	2 002,90
Moravskoslezský kraj	6	34 840	255	1 948	4 743,00

Zdroj: Vlastní dle údajů jednotlivých krajských správ ČSÚ

4.1 Hlavní město Praha

V Praze sídlí osm veřejných a 25 soukromých vysokých škol. Koncentruje se zde více jak 60 % vědeckovýzkumného potenciálu České republiky. Sídlí zde 44 pracovišť Akademie věd ČR a 70 výzkumných ústavů (Reiblová, 2013). V Praze se nachází čtvrtina všech VaV pracovišť v ČR a to 683 a směřuje do ní 33 % výdajů na VaV v ČR (viz tabulka 5). Podíl inovujících podniků na celkovém počtu podniků v kraji je 45,1 % (viz tabulka 7).

Co se týká PI a dalších zařízení inovační infrastruktury, šanci získat peněžní prostředky z EU mají projekty realizované na území celé České republiky vyjma hlavního města Prahy. Praha je tak v tomto směru značně znevýhodněná. Z tohoto důvodu v posledních letech vznikají nová zařízení pouze za účasti soukromého kapitálu, která se orientují na velmi malé a progresivní firmy (zejména v oblasti IT) a poskytují jiný sortiment služeb než klasické VTP či PI. Jsou jimi **podnikatelské akcelerátory** (viz tabulka 4).

V Praze jsou tři funkční PI, z toho jsou dva univerzitního typu (67 %) a jeden PI je soukromý (33 %)(viz tabulka 3). Je značné, že jejich nabídka neodpovídá poptávce.

V roce 2008 bylo v Praze uvedeno do provozu zařízení s názvem **Inovační centrum a podnikatelský inkubátor** (ICPI), jehož realizátorem bylo neziskové sdružení Technologické inovační centrum ČKD Praha. Zařízení bylo orientováno na obnovitelné zdroje energie, ICT, biotechnologii a služby podporující průmyslovou produkci firem. V roce 2013 ustoupil dlouhodobě úspěšný a samofinancovaný projekt potřebám nového zahraničního vlastníka areálu (Technologické centrum AV ČR, ©2003-2015).

Provoz již ukončil i **PI při VŠE v Praze**, který představoval vnitřní útvar Fakulty podnikohospodářské. Tento PI byl otevřen v roce 2006. V roce 2008 se přetransformoval na Institut rozvoje podnikání při VŠE v Praze.

V roce 2010 byl otevřen **Podnikatelský inkubátor InovaJET**, jehož provozovatelem je Inovacentrum ČVUT. Inovacentrum vzniklo sloučením dvou svých předchůdců – Centra pro spolupráci s průmyslem Fakulty elektrotechnické a Technologického inovačního centra ČVUT. Slouží všem studentům a vědeckým pracovníkům ČVUT, kteří chtějí začít podnikat a mají technický inovativní nápad. Inkubace firem zde probíhá 18 měsíců ve třech fázích,

kteře se nazývají: *Accelerate*, *Focus* a *Develop*. Webové stránky InovaJET jsou přehledné a obsahují všechny informace, které by budoucího klienta mohly zajímat. V současné době PI podporuje firmy, které se zaměřují na pokročilé materiály, vyvíjejí SW, aplikace nebo např. inovativní topný systém, zabývají se technologickým rozvojem podniku, dále 3D tiskem, rozvojem vzdělávání a propagací vědy (Inovacentrum ČVUT, ©2014).

Kyperská firma **NOVANTIS, s. r. o.**, která nyní působí ve střední a východní Evropě, provozuje v Praze PI. Webová prezentace PI neobsahuje informace, které služby, za jakých podmínek a za kolik klientům nabízí. Prakticky informuje pouze o tom, že PI provozuje a nabízí perspektivní MSP i on-line projekty investorům (Novantis, ©2014). Firma NOVANTIS CORPORATION LIMITED je mj. spojené i s tzv. problémem anonymních akcií (Platforma pro transparentní veřejné zakázky, 2014).

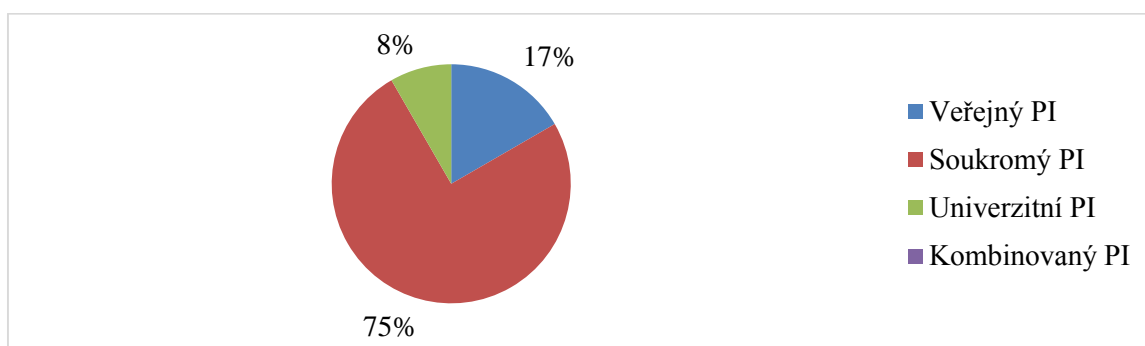
V roce 2014 byl v rámci Centra inovací a transferu technologií založen PI **Point One při ČZU**, který je určen všem studentům a absolventům této univerzity. Inkubační proces zde trvá pouze 3 semestry. Webové stránky Point One jsou velmi přehledné a obsahují všechny autorkou zkoumané informace. Současnými klienty PI jsou firmy, které vyvíjejí SW, zabývají se minimalizací dopadů činnosti firem na životní prostředí, připravují zdravé rychlé občerstvení, poskytují službu účetního mentoringu, realizují projekt samoobslužné čerpací stanice a další (Point One, ©2014).

V roce 2013 vyhlásilo Ministerstvo dopravy ČR ve spolupráci s agenturou ESA veřejnou soutěž na provozování národního technologického inkubátoru, který se bude zabývat přenosem znalostí z evropského vesmírného programu do běžného života, a s tím spojenou inkubací inovačních firem. Soutěž vyhrálo konsorcium vedené Technologickým centrem Akademie věd ČR. Ke konci roku 2013 bylo založeno zájmové sdružení právnických osob **Podnikatelské inkubační centrum Evropské kosmické agentury Praha (ESA BIC)**. Zakládajícími členy sdružení jsou Technologické centrum AV ČR, Institut plánování a rozvoje hl. města Prahy a GNSS Centre of Excellence (Zpráva o činnosti Technologického centra AV ČR za rok 2013, 2014, s. 26). GNSS Centre of Excellence založil exministr dopravy Pavel Dobeš a nyní je jeho ředitelem. Původcem celého projektu je přitom Ministerstvo dopravy ČR. Fungování ESA BIC Praha se naše hlavní město zavázalo podporovat minimálně do roku 2018 (KALENSKÝ, 2014).

4.2 Středočeský kraj

Ve Středočeském kraji se nachází tři vysoké školy a 258 VaV pracovišť (9 % z celé ČR). Výdaje na VaV jsou zde třetí nejvyšší v ČR (13 % výdajů na VaV ČR)(viz tabulka 5). Podíl inovujících podniků na celkovém počtu podniků v kraji je 42,6 % (viz tabulka 7).

Dle vytvořené databáze se ve Středočeském kraji nachází sedm funkčních PI a pět dalších je ve výstavbě. Celkem se jedná o 12 PI na území tohoto kraje. Nejvíce je zde soukromých PI, a to 75 % (viz tabulka 3 a obrázek 12).



Obrázek 12: Podnikatelské inkubátory ve Středočeském kraji
Zdroj: Vlastní

V roce 2007 zahájil provoz první PI ve Středočeském kraji, jehož provozovatelem je soukromá společnost, **VYRTYCH – Technologický park a inkubátor, s.r.o.** Tento PI sídlí v blízkosti Mladé Boleslavi. Základním předpokladem pro umístění v PI je podnikatelský záměr s inovačním potenciálem – nová technologie, patent, know-how. PI spolupracuje s ČVUT Praha, TU Liberec a UO Brno (Vyrtych-TPI, ©2011-).

Od roku 2008 funguje **Vědecko-technický park Mstětice**, jehož vznik byl iniciován privátními subjekty. V tomto případě to byla společnost AŽD Praha, s.r.o. za podpory ČVUT Praha. Provozovatelem je společnost Eurosignal, a.s. VTP se zaměřuje na technologicky orientované MSP s inovačním potenciálem (Vědecko-technický park Mstětice, ©2013-).

Na webových stránkách PI u Mladé Boleslavi i PI ve Mstěticích absentují informace o délce inkubace, o podmínkách vstupu a chybí i ceník služeb a seznam klientů. Oba tyto soukromé projekty byly spolufinancovány z veřejných zdrojů.

V roce 2008 město Nymburk zprovoznilo **Podnikatelský inkubátor Nymburk, p. o.** Zařízení je určeno pro začínající firmy a firmy, které na trhu působí již delší dobu, ale do PI hodlají umístit svou pobočku s novým inovativním podnikatelským záměrem. Obvyklá doba trvání nájmu činí 3 roky. Nájemci mohou setrvat v PI i delší dobu v případě volné kapacity, avšak na toto další období ztrácí nárok na dotované slevy na nájemném (Podnikatelský inkubátor Nymburk, ©2005-). V témže roce vznikl i **Vědeckotechnický park a podnikatelský inkubátor Řež** při Ústavu jaderného výzkumu Řež, a.s. (ÚJV ŘEŽ, ©2015). Bližší informace o tomto zařízení nejsou dostupné.

Akciová společnost Trigema v roce 2011 zahájila provoz **Vědeckotechnického parku Roztoky (VTP)** a v roce 2014 provoz **Parku vědy Roztoky (PV)**. VTP a PV se ve spolupráci s ČVUT a s podnikatelským sektorem zabývají výzkumem a vývojem převážně v oborech strojírenství, elektrotechniky a informatiky. Doba inkubačního programu zde trvá 2 roky. Po ukončení inkubace mohou být firmy přesunuty do dalších prostor v rámci obou parků (Vědeckotechnický park Roztoky, ©2011-; Park vědy Roztoky, ©2015).

Od roku 2014 funguje PI ve VTP společnosti UVR Mníšek pod Brdy a.s. (**VTP UVR**). VTP je zaměřen především na činnosti spojené s výzkumem a vývojem moderních technologií a postupů v oborech technické ochrany životního prostředí. Jedná se zejména o oblast nakládání s odpady, výzkum tuhých alternativních paliv a sanace ekologických zátěží (UVR Mníšek pod Brdy, ©2014-).

V průběhu roku 2015 je v kraji plánováno otevření dalších zařízení se službou PI:

- **Centrum aplikovaného výzkumu Dobříš, s.r.o., Dobříš** – Investorům se zde nabídla možnost založit na území bývalého vojenského *brownfieldu* VTP, který se bude dlouhodobě zabývat čistotou odpadních vod a obnovitelnými zdroji energie. Nedílnou součástí centra bude i PI, který bude poskytovat všechny specifické služby (Centrum aplikovaného výzkumu Dobříš, ©2012-).
- **Strojírenský vědeckotechnický park, s.r.o., Buštěhrad** - Projekt výstavby VTP se strojírenským a materiálově inženýrským zaměřením bude zároveň plnit funkci PI a centra pro transfer technologií (Strojírenský vědeckotechnický park, ©2013-2015).

- **Podnikatelský inkubátor Kolínský zámek, Kolín** – PI vznikne ve zrekonstruovaném areálu kolínského zámku. Iniciátorem projektu je město Kolín a otevření je plánováno na léto roku 2015 (ČTK, ©2015).
- **VTP AT Milovice, o.p.s., Milovice** – Zakladatelem je Energoklastr. Oblastí zájmu je výzkum a vývoj v oblasti strojírenství (především automobilový průmysl) a udržitelné energetiky (s důrazem na úspory a efektivní využívání energií). V rámci projektu bude zajištěn provoz VTP, PI a centra pro transfer technologií. Otevření je plánováno na červen 2015 (Vědeckotechnický park Milovice, ©2012).
- **Technopark Kralupy, Kralupy nad Vltavou** – Technopark Kralupy vznikne přestavbou bývalého mlýna. Investorem a žadatelem o dotaci je VŠCHT Praha. Partnery projektu jsou ČVUT a Město Kralupy nad Vltavou. Technopark bude primárně zaměřen na inovace v oblasti chemických technologií a stavebního inženýrství. V současné době projekt nemá v podmínkách ČR konkurenci. Zahájení provozu je plánováno začátkem roku 2015 (VŠCHT Praha, ©2014-).

4.3 Jihočeský kraj

V Jihočeském kraji se nachází pět vysokých škol a 110 VaV pracovišť (4 % z celé ČR). Výdaje na VaV v kraji tvoří pouze 3 % výdajů na VaV celé ČR (viz tabulka 5). Podíl inovujících podniků na celkovém počtu podniků v kraji je 44,9 % (viz tabulka 7). Nachází se zde dva PI – jeden veřejný a jeden soukromý (viz tabulka 3).

V roce 2004 byla zahájena činnost vědeckotechnického parku **Třeboňské inovační centrum (TIC)**. Zakladateli a provozovateli jsou společnosti ENVI, s.r.o. a ENKI, o.p.s. Nedílnou součástí aktivity TIC je PI zaměřený přednostně na technologické inovace v oblasti energetiky, strojírenské elektrotechniky, biotechnologie, jemné mechaniky a optiky. Hlavními partnery jsou Jihočeská univerzita České Budějovice, Ústav fyzikální biologie, Ústav systémové biologie a ekologie AV ČR a ČVUT Praha (ENKI, ©2012-). Webové stránky TIC obsahují jen velmi málo informací.

V kraji fungovalo do roku 2011 i **Centrum biologických technologií Nové Hrady** jako součást Ústavu fyzikální biologie Jihočeské univerzity. Centrum zahájilo činnost v roce

2005 a PI v rámci centra fungoval od roku 2006. Byl určen převážně pro začínající a inovativní firmy z oblasti biotechnologií (Nové Hrady, 2014).

V roce 2008 byla Jihočeským krajem založena akciová společnost **Jihočeský vědeckotechnický park (JVTP)**. Posláním a smyslem JVTP v Českých Budějovicích je primárně podpora podnikání v regionu. Oborové zaměření JVTP jako celku je víceúčelové s převažující oborovou orientací v oblasti biotechnologických procesů. Tato orientace je blízká činnosti Jihočeské univerzity a Biologického centra AV ČR, v. v. i. (JVTP, ©2014-). Webová prezentace JVTP je velmi přehledná, avšak neobsahuje informace o délce inkubačního programu a o ceně pronájmu.

4.4 Plzeňský kraj

V Plzeňském kraji se nachází dvě vysoké školy, které jsou hlavními aktéry regionální inovační infrastruktury – Západočeská univerzita v Plzni a Lékařská fakulta UK v Plzni. Dále je zde 107 VaV pracovišť (4 % z celé ČR). Výdaje na VaV v kraji tvoří 5 % výdajů na VaV celé ČR (viz tabulka 5). Podíl inovujících podniků na celkovém počtu podniků v kraji je 41,2 % (viz tabulka 7). V Plzeňském kraji se nachází tři PI a všechny jsou založeny veřejným sektorem (viz tabulka 3).

V roce 1992 bylo založeno Městem Plzeň podnikatelské a inovační centrum **BIC Plzeň, s.r.o.** Jeho posláním je podporovat zakládání a rozvoj inovačních firem v plzeňském regionu. Od roku 1996 jsou technologicky orientovaným inovačním MSP k dispozici prostory PI a technologického centra BIC Plzeň (BIC Plzeň, ©2015).

V roce 2005 vznikla společnost **Vědeckotechnický park Plzeň, a.s.**, jejímž jediným akcionářem je Město Plzeň. V roce 2008 otevřela další prostory v rámci projektů „Vědeckotechnický park Plzeň - 1. etapa“ a „Vědeckotechnický park Plzeň – provoz“. VTP a PI Plzeň těží z výhodné geografické polohy. Nachází se v průmyslové zóně v blízkosti Západočeské univerzity v Plzni s přímým dálničním spojením s Prahou a s Německem. Od roku 2012 je otevřen i **Plzeňský vědeckotechnologický park II (PVTP II)**. Provoz celého areálu VTP a poskytování služeb zajišťuje Sdružení pro služby VTP tvořené společnostmi

BIC Plzeň, s.r.o. a Vědeckotechnický park Plzeň, a.s. (Plzeňský vědecko technologický park, ©2015; Vědeckotechnický park Plzeň, ©2015).

4.5 Karlovarský kraj

V Karlovarském kraji se nachází pouze jedna soukromá vysoká škola, která je navíc specializovaná na výuku práva - Vysoká škola Karlovy Vary, o.p.s. Dále je zde 20 VaV pracovišť, což je nejméně ze všech krajů v ČR. Výdaje na VaV jsou v porovnání s ostatními kraji rovněž nejnižší (viz tabulka 5). V podílu inovujících podniků na celkovém počtu podniků v kraji (32,7 %) je Karlovarský opět na posledním místě (viz tabulka 7). V kraji jsou dva funkční soukromé PI a výstavba jednoho veřejného PI je plánována (viz tabulka 3).

Již v roce 2004 byla vypracována studie o vytvoření technologického centra Karlovarského kraje. V roce 2009 byl návrh rozpracován. Bohužel rozhodnutím Zastupitelstva Karlovarského kraje ze září 2013 byla příprava projektu **Vědeckotechnický park Karp** zastavena a přiznaná dotace z OPPI byla vrácena. Záměr vybudování VTP nadále zůstává v akčním plánu Karlovarského kraje na roky 2015-2020 (Karlovarská agentura rozvoje podnikání, ©2015).

Roku 2006 dokončila radnice v Sokolově nové objekty sloužící pro podporu podnikání v regionu, které jsou nazývány podnikatelskými inkubátory. Tyto budovy ale nerespektují základní požadavky, které jsou na PI kladeny (autorka je nezařadila do tabulky 3). Investor Město Sokolov počítal s tím, že po pěti letech (po uplynutí udržitelnosti dotace z EU) si budou moci nájemci objekty odkoupit.

V roce 2011 byl zahájen provoz Areálu Dvorana. Předmětem tohoto projektu byla rekonstrukce průmyslového areálu v Karlových Varech a jeho následné provozování jako **Podnikatelského inkubátoru Dvorana**. Tento areál byl koupen ve veřejné dražbě v roce 2007 firmou Jerus, a.s. Nyní se v **Areálu Dvorana** nachází kancelářské prostory, multifunkční školicí místnosti, 3D kinosál, hotel, výrobní haly a několik prodejen (Areál Dvorana, ©2012-). Z webových stránek se zájemce o umístění do PI nedozví podmínky vstupu a další důležité informace jako je zaměření firem, doba inkubace a nabízené služby.

Dle autorky žádná ze zasídlených firem v tomto objektu není inovativní a většina z nich funguje na trhu již delší dobu.

V lednu roku 2015 byl otevřen **Podnikatelský inkubátor Kanov** v Karlových Varech. Jeho investorem je EHC CZECH, s.r.o. Nabízí kancelářské prostory výhradně přes svého zástupce realitní kancelář M&M reality holding, a.s. (Kanov podnikatelský inkubátor, ©2015). Na webových stránkách nejsou uvedeny podmínky vstupu do PI, obor zaměření klientů, ani doba inkubace.

4.6 Ústecký kraj

V Ústeckém kraji se nachází Univerzita Jana Evangelisty Purkyně Ústí nad Labem, čtyři pobočky dalších veřejných vysokých škol z celé ČR a dvě soukromé vysoké školy (REIBLOVA, 2013). V porovnání s ČR, na kterou připadá průměrně 198 VaV pracovišť na každý kraj, jich v Ústeckém kraji v roce 2013 bylo pouze 97 (4 % z celé ČR). Výdaje na VaV v kraji tvoří pouze 1 % výdajů na VaV ČR (viz tabulka 5). Podíl inovujících podniků na celkovém počtu podniků v kraji je 41,1 % (viz tabulka 7). Dle databáze se zde nachází čtyři funkční PI – tři soukromé PI (75 %) a jeden kombinovaný PI (25 %)(viz tabulka 3).

Od roku 1997 je v kraji **Podnikatelské a inovační centrum Severní Čechy, a.s.** Nachází se v Mostě při Výzkumném ústavu hnědého uhlí, a.s. a má sloužit jako VTP a PI. V roce 2003 byl zahájen provoz **Technologického parku Chomutov** (Technologický park Chomutov, ©2015). Obě tato zařízení inovační infrastruktury nemají dostatečně informativní internetové stránky. Nelze určit, zda jsou zařízení stále funkční a slouží původnímu záměru.

Od roku 2010 je v provozu **Podnikatelské centrum Rumburk, VTP, s.r.o.**, které bylo postaveno v areálu staré továrny. Centrum má dle původních záměrů sloužit jako PI a sídlo firem, z nichž se některé podílejí také na inovačních procesech a naplňují tak poslání VTP. Na internetových stránkách jsou propagovány především školicí prostory k pronájmu v síti vzdělávacích středisek i mimo Rumburk (Šluknov, Horní Maršov, Praha, Louny, Most, Karlovy Vary a další), výlety do Prahy a plavby lodí (Vědecko-technický park

Rumburk, ©2014-). Zájemce o vstup do PI zde nezíská téměř žádné informace kromě ceny pronájmu.

V roce 2012 byl podpořen projekt **VTP LOSTR** Louny, jehož náplní mělo být vybudování VTP a centra pro transfer technologií. Provozovatelem VTP měla být akciová společnost LOSTR. Cílem projektu bylo podpořit podnikatelské subjekty, které se zaměřují na výzkum a výrobu komponent pro železniční vozidla, a podniky zabývající se strojírenskou výrobou (Výpočetní a informační centrum ČVUT, 2009). Vzhledem k nedostupnosti dat autorka nedokáže posoudit, zda VTP stále funguje a za jakých podmínek, proto není zařazen v databázi.

Na léto roku 2015 je plánováno zahájení provozu PI a inovačního kampusu **Nupharo Park, a.s.** zasvěceného podpoře stejnosměrného proudu a chytré energii. Nový typ obchodního parku, který se nachází ve Žďárku, v blízkosti německých hranic, nabídne prostory k pronájmu začínajícím firmám, ale i velkým nadnárodním korporacím. V kampusu budou výrobní prostory, vědecký inkubátor, kanceláře, konferenční sály, ale i restaurace, ubytovny, kavárny, fitness a školky. PI poskytne zdroje, zařízení a obchodní poradenství (Nupharo, ©2011-2014). Webová prezentace je velmi přehledná a vysoce informativní.

4.7 Liberecký kraj

V Libereckém kraji se nachází jedna státní univerzita – Technická univerzita v Liberci, která se podílí významnou měrou na výzkumu realizovaném v kraji, a čtyři soukromé vysoké školy (Reiblová, 2013). Dále je zde 99 VaV pracovišť (4 % z celé ČR). To připomíná situaci v Ústeckém kraji, ale na rozdíl od něj má Liberecký kraj více než jednou tolik výzkumných pracovníků. Výdaje na VaV v kraji tvoří pouze 3 % výdajů na VaV celé ČR (viz tabulka 5). Podíl inovujících podniků na celkovém počtu podniků v kraji je 49,1 %, což řadí Liberecký kraj na druhé místo v ČR (za Zlínský kraj)(viz tabulka 7). V současné době zde funguje pouze jeden soukromý PI (viz tabulka 3).

Od roku 2001 do roku 2010 fungoval **Technologický park při VÚTS**. Zakladatelem a zároveň provozovatelem byl Výzkumný ústav textilních strojů Liberec, a.s. (VÚTS). Technologický park byl zaměřen na výzkum, vývoj a výrobu strojů a zařízení pro

zpracovatelský průmysl především v oblasti obráběcí, textilní, polygrafické, potravinářské, balicí a zdravotnické techniky. Partnerem projektu bylo Statutární město Liberec a Technická univerzita v Liberci (Režňáková, 2014).

Sdružení Euroregion Nisa má od roku 2009 záměr vybudovat **polyfunkční inkubátor – dům ERN** v Liberci jako místo, kde budou subjekty z podnikatelské sféry získávat informace potřebné pro přeshraniční hospodářský styk, rozvoj podnikání v příhraničních oblastech a přenos znalostí a technologií přes hranice. Jedním z cílů projektu je stimulování inovací a podnikavosti v MSP v příhraniční oblasti (ERN, 2012). Celkové náklady na výstavbu byly odhadovány na 80 mil. Kč. Jsou vypracovány i startovací podpůrné projekty po dobu 3-5 let od plánované dostavby PI. Bohužel celkový projekt nezískal v Operačním programu Česko-polské příhraniční spolupráce 2007-2013 podporu a záměr byl na neurčito odložen (emailová komunikace s jednatelem ERN - Ing. Jaroslav Zámečník, CSc).

V roce 2011 zahájila PDI, a.s. rekonstrukcí areálu bývalé mlékárenské výroby projekt **VTP Dubá** ve městě Dubá u České Lípy. Hlavním cílem VTP je poskytnout MSP inkubační prostředí při výzkumu a vývoji produktů a procesů souvisejících s technologií plazmového zplyňování. V roce 2013 byl zahájen provoz (VTP Dubá, ©2015). Na webových stránkách není uvedena délka inkubace, cena nájmu a seznam klientů.

V roce 2014 zastupitelstvo Libereckého kraje schválilo koupi bývalého sídla VÚTS. Vzniknout zde má tzv. Evropský dům, kde budou mít sídlo CzechInvest, Regionální operační program, Euroregion Nisa a další organizace. V objektu se měly původně najít i prostory pro PI (Parlamentní listy, 2014). Dle zpráv z počátku roku 2015 bude brzy zahájena rekonstrukce, ale již zde není zmínka o tom, že Evropský dům bude poskytovat službu PI.

4.8 Královéhradecký kraj

V Královéhradeckém kraji se nachází tři vysoké školy - Univerzita Hradec Králové, Univerzita Karlova a Univerzita obrany. Dále je zde 138 VaV pracovišť (5 % z celé ČR). Výdaje na VaV v kraji tvoří pouze 2 % výdajů na VaV celé ČR (viz tabulka 5). Podíl inovujících podniků na celkovém počtu podniků v kraji je jen 34,4 %, a to řadí

Královéhradecký kraj na předposlední místo před Karlovarský kraj (viz tabulka 7). Nachází se zde jeden veřejný PI (viz tabulka 3).

Statutární město Hradec Králové založilo obecně prospěšnou společnost **Technologické centrum Hradec Králové**. Centrum zahájilo svou činnost v roce 2008 a mj. nabízí i službu PI. Zaměřuje se hlavně na podporu začínajících firem s inovačním potenciálem, které se specializují na vývoj nových výrobků, informačních a komunikačních technologií či služeb. Mezi inkubované firmy v současné době patří virtuální klubovna sportovních oddílů a organizací, poradenství v oblasti internetového marketingu, digitální archiv dokumentů a mydlárna. Partnery centra jsou Univerzita Hradec Králové, Město Hradec Králové, Microsoft a další (Technologické centrum Hradec Králové, ©2011-). Webová prezentace obsahuje všechny autorkou zkoumané informace.

4.9 Pardubický kraj

V Pardubickém kraji se nachází jedna vysoká škola Univerzita Pardubice a 139 VaV pracovišť (5 % z celé ČR). Výdaje na VaV zde tvoří 4 % výdajů na VaV ČR (viz tabulka 5). Podíl inovujících podniků na celkovém počtu podniků v kraji je 46,6 %, a to řadí Pardubický kraj na třetí místo za kraj Zlínský a Liberecký (viz tabulka 7). Dle databáze se v současné době na území kraje nenachází žádný PI (viz tabulka 3).

V roce 2004 vznikl **TechnoPark Pardubice, k.s.** Komanditisty jsou Pardubický kraj, Univerzita Pardubice a společnost Free Zone, v níž drží Město Pardubice 30% akcií. Komplementářem a ovládající firmou je TechnoPark Management, a.s. (ČTK, 2013). TechnoPark Pardubice byl otevřen v roce 2008 a vyžádal si investici 450 mil. Kč z toho 300 mil. Kč z EU. Unijní podmínky určily, že minimálně 5 let bude podnikatelským inkubátorem a bude poskytovat zázemí vývojovým a inovačním firmám. Za těchto podmínek se nájemci, i přes univerzitu v kraji, hledali počátkem krize velmi těžko. Moderní haly a kancelářské prostory se nikdy celé nenaplnily a společnost nebyla schopna splácet své pohledávky. Největší věřitel, společnost Geosan Group, zvažovala podání návrhu na insolvenční řízení již od roku 2011. V roce 2014 proběhla dražba a novým majitelem TechnoParku v Pardubicích se stal český správce investičních fondů Conseq. Ten vydražil areál za 183 mil. Kč. V době dražby TechnoPark dlužil věřitelům přes 244,5 mil. Kč. Dle

údajů z ledna 2015 TechnoPark obývá 15 společností s různým zaměřením a je z 80% zaplněn (Pardubický deník, 2011-2015). O osudu Technoparku se stále jedná, navíc nemá vlastní webové stránky, a proto ho autorka nezařadila do své databáze PI.

4.10 Kraj Vysočina

V Kraji Vysočina se nachází dvě vysoké školy – Západomoravská vysoká škola Třebíč, Vysoká škola polytechnická Jihlava a další pobočky sedmi vysokých škol (Reiblová, 2013). Dále je zde 91 pracovišť VaV (3 % z celé ČR). Výdaje na VaV v kraji tvoří pouze 2 % výdajů na VaV ČR (viz tabulka 5). Podíl inovujících podniků na celkovém počtu podniků v kraji je 45,4 % (viz tabulka 7). Dle databáze se v současné době na území kraje nachází jeden soukromý PI (viz tabulka 3).

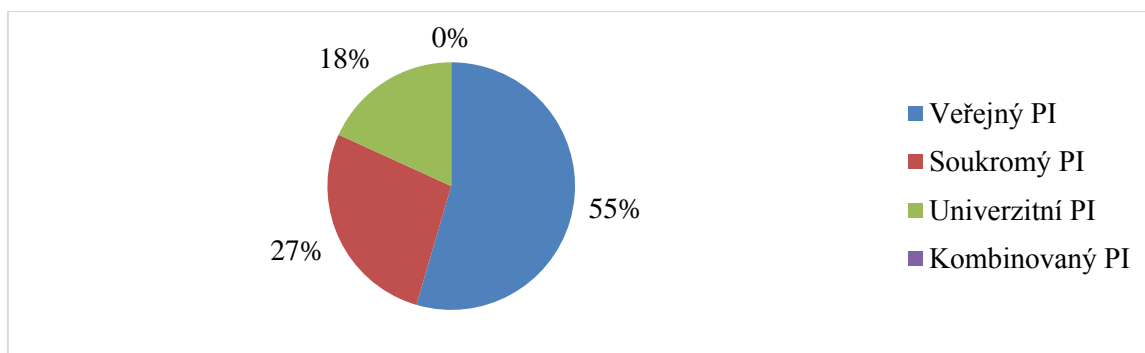
Od roku 2006 byla v provozu **síť podnikatelských inkubátorů na Třebíčsku**. PI našly prostory v 8 nově zrekonstruovaných nemovitostech ve všech městech okresu Třebíč tj. v Třebíči, Moravských Budějovicích, Jaroměřicích nad Rokytnou, Hrotovicích, Náměšti nad Oslavou, Jemnici a Okříškách. Jednotlivé PI byly ve vlastnictví měst a celá síť byla centrálně řízena z poradenského a výzkumného centra v Třebíči-Borovině. Síť PI provozovala EURONEST, s.r.o. (od roku 2010 VIA ALTA, a.s.). Přednost zde měly inovační firmy, firmy rozvíjející řemesla, služby, které ve městech chyběli, a exportní firmy (Jaroměřice nad Rokytnou, 2005). Síť PI fungovala po dobu nutné udržitelnosti do roku 2011. Poté správa přešla do rukou měst, která se rozhodla prostory využít dle potřeb obce, nejčastěji k dalšímu pronajímání (Režňáková, 2014).

Od roku 2014 je v Jihlavě otevřen **VTP a CTT Vysočina**, který se zaměřuje na snižování energetické náročnosti, materiálové inženýrství a využití biomasy. PI zabírá 5 % areálu. Nositelem projektu je ENERGOKLASTR CTT Vysočina, o.p.s. a partnery jsou Energoklastr, ČVUT v Praze, Mendelova univerzita v Brně, Centrum pro výzkum, vývoj a inovace a Jihomoravský kraj (Energoklastr CTT Vysočina, ©2015).

4.11 Jihomoravský kraj

Jihomoravský kraj je považován z jeden z krajů ČR s nejvyšším inovačním potenciálem. Nachází se zde 14 vysokých škol např. Masarykova univerzita a Vysoké učení technické (Reiblová, 2013). Dále je zde 16 % všech VaV pracovišť v ČR a to 453 a směřuje sem 21 % výdajů na VaV v ČR (druhé místo po Praze)(viz tabulka 5). Podíl inovujících podniků na celkovém počtu podniků v kraji je 44 % (viz tabulka 7).

Dle vytvořené databáze se zde nachází devět funkčních PI a u dvou dalších je plánováno zahájení provozu. Celkem se jedná o 11 PI na území tohoto kraje. Nejvíce je zde veřejných PI, a to 55 % (viz obrázek 14).



Obrázek 13: Podnikatelské inkubátory v Jihomoravském kraji
Zdroj: Vlastní

Již od roku 2003 je v provozu Jihomoravské inovační centrum (JIC), z.s.p.o. a vytváří prostředí pro snadnější inovační podnikání v kraji. Centrum je provozovatelem **JIC INTECH**, **JIC INBIT Biotechnologické centrum** a **JIC INMEC**. Investorem budov je Jihomoravský kraj.

Budova JIC INTECH (dříve nazývaná "Technologický inkubátor II") byla dokončena v lednu 2008, jako součást areálu VUT v Brně (JIC, ©2009a-).

JIC INBIT, otevřený od října 2008, se zaměřuje hlavně na firmy z oblasti *life sciences*. JIC dbá na to, aby všechny firmy v biotechnologickém centru JIC INBIT byly kvalitní, inovativní, vytvářely nová kvalifikovaná pracovní místa v regionu nebo jiným způsobem zapadaly do prostředí areálu. Nejedná se o běžné komerční prostory (JIC, ©2009b-).

V roce 2014 byl v Brně otevřen nový inovační park pro firmy z oblasti pokročilých technologií a materiálů JIC INMEC (inovace–materiály–elektrotechnika–chemie). Ve stejném areálu hned vedle budovy INMECu je Středoevropský technologický institut CEITEC (JIC Inmec, ©2015).

Dalším zařízením na území Brna je **Podnikatelský inkubátor Brno-Jih**. Provozovatelem PI, jenž byl otevřen v roce 2007, je VÚSH, a. s. (Výzkumný ústav stavebních hmot). Je určen zejména pro inovační firmy se specializací na stavebnictví a nové technologie. Partnery PI jsou Město Brno, VUT v Brně a JIC. V současné době patří mezi klienty tohoto PI firmy zaměřující se na úsporu energií, bezpečnostní techniku, komplexní služby v oblasti ICT, vývoj aplikací a softwaru, podporu včelařství, komunikační zařízení, testování a certifikace, poradenství, vzdělávání a další (VTP Brno-Jih, ©2015).

V Jihomoravském kraji funguje od roku 2013 i **Podnikatelský inkubátor Znojmo**, který je projektem Města Znojmo a úzce spolupracuje s JIC, VUT v Brně, Masarykovou univerzitou a Mendelovou univerzitou. PI nabízí prostory pro podnikání na 1 rok zdarma a nemá svou vlastní webovou stránku (Znojmo, ©2015).

Vědeckotechnický Park Profesora Lista (VTPPL) funguje od roku 2014. Jedná se o moderní objekt zaměřený na podporu firem a výzkumných subjektů působících především v oblastech obnovitelných zdrojů energie, silnoproudé elektrotechniky a elektroenergetiky, mikroelektroniky a taktéž automatizace a řízení. Zřizovatelem i provozovatelem je VUT v Brně, jedná se tedy o PI univerzitního typu. Díky své poloze úzce spolupracuje s výzkumnými týmy Centra výzkumu a využití obnovitelných zdrojů energie (CVVOZE) (Vědecko-technický park Profesora Lista, ©2013).

V provozu je od roku 2014 i VTP a PI Masarykovy univerzity **CERIT Science Park - Centrum vzdělávání, výzkumu a inovací pro ICT** v Brně. Jedním z cílů je vytvořit prostředí pro rozvoj podnikání v oblasti informačních a komunikačních technologií (CERIT, ©2011-).

V Jihomoravském kraji je v plném provozu od roku 2014 i technologicko-výzkumný park **VIENNA POINT, a.s.** (VIENNA point, ©2015). Park má moderní webové stránky, které ale neobsahují podstatné informace.

Od roku 2014 je v provozu **TITC-Technology Innovation Transfer Chamber**. Je to VTP a PI lokalizovaný v kampusu VUT v Brně, v těsné blízkosti Středoevropského technologického institutu CEITEC, regionálních výzkumných center AdMaS a NETME. TITC je primárně určen pro technologicky orientované společnosti s inovativním potenciálem, vědecko-výzkumné organizace, klastry nebo start-up projekty. Provoz je hlavní náplní akciové společnosti VTP Brno, která byla za tímto účelem založena Krajskou hospodářskou komorou jižní Moravy (TITC, ©2014-).

V létě roku 2015 je plánováno otevření nového biotechnologického centra v Brně - **Biology Park Brno**. Svým zaměřením naváže na biomedicínský inkubátor Jihomoravského kraje INBIT, pavilon Integrovaných laboratoří biomedicínských technologií ILBIT nebo Středoevropský technologický institut CEITEC. Zřizovatelem a provozovatelem je společnost Biology Park Brno, a.s., jejímž 100% vlastníkem je Krajská hospodářská komora jižní Moravy (Jihomoravský kraj, 2014).

V létě roku 2015 by měl být rovněž otevřen **VTP UNIS** v Brně. Pro začínající firmy bude nabízet možnost začlenění do PI se zvýhodněným nájmem i poradenstvím (VTP UNIS, ©2014-).

4.12 Olomoucký kraj

V Olomouckém kraji se nachází tři vysoké školy např. Palackého univerzita v Olomouci, druhá nejstarší univerzita v ČR. V kraji neexistuje vysoká škola s technickým zaměřením (Reiblová, 2013). Dále je zde 139 VaV pracovišť (5 % z celé ČR). Výdaje na VaV v kraji tvoří 4 % výdajů na VaV ČR (viz tabulka 5). Podíl inovujících podniků na celkovém počtu podniků v kraji je 42 % (viz tabulka 7). Dle databáze se v tomto kraji nachází dva funkční PI – soukromý a univerzitní PI (viz tabulka 3).

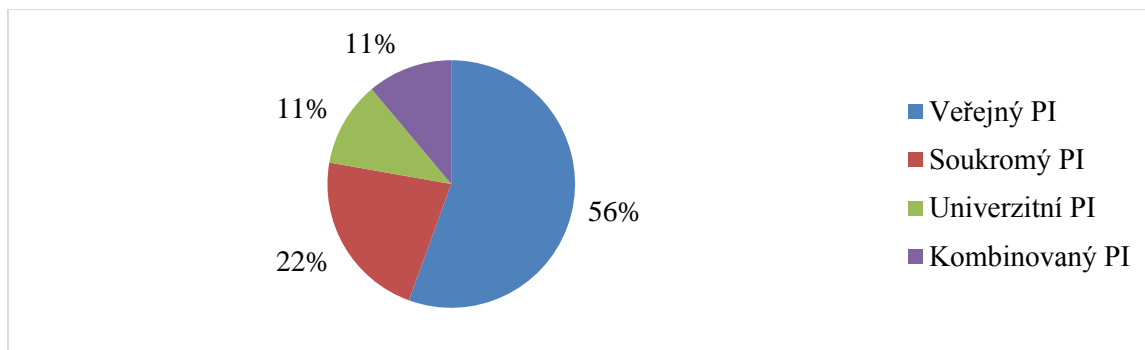
V roce 2007 byl v kraji otevřen PI, který je součástí **Vědeckotechnického parku Univerzity Palackého v Olomouci**. PI se specializuje na podporu začínajících firem v oblasti biotechnologií, nanotechnologií a softwarových firem (Vědeckotechnický park, ©2012-). Internetové stránky zařízení obsahují poměrně dost informací o chodu VTP. Autorka v nich našla všechny zkoumané proměnné kromě doby inkubačního programu.

V Olomouci funguje i tzv. **Podnikatelský inkubátor PIN** založený jako společný projekt Corporate Investment Fund, a. s. a občanského sdružení Mladí konzervativci. Toto zařízení nenabízí vlastní prostory pro podnikání (PIN podnikatelský inkubátor, ©2013-).

PI se nachází i v Přerově. Zde funguje **Přerovský podnikatelský inkubátor, z.s.p.o.** Ten ale nemá vlastní webové stránky a vzhledem k nedostatku informací není autorkou uveden v tabulce 3.

4.13 Zlínský kraj

Ve Zlínském kraji se nachází tři vysoké školy. Z inovačního hlediska je důležitá Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně (Reiblová, 2013). Dále je zde 179 pracovišť VaV (6 % z celé ČR). Výdaje na VaV v kraji tvoří 3 % výdajů na VaV ČR (viz tabulka 5). Podíl inovujících podniků na celkovém počtu podniků v kraji je 52,7 %, a tím si Zlínský kraj získal prvenství mezi kraji ČR (viz tabulka 7). Dle databáze se v tomto kraji nachází devět funkčních PI. Nejvíce je zde veřejných PI, a to 56 % (viz obrázek 14 a tabulka 3).



Obrázek 14: Podnikatelské inkubátory ve Zlínském kraji
Zdroj: Vlastní

Technologické inovační centrum, s.r.o. (TIC) je společným podnikem Univerzity Tomáše Bati ve Zlíně a Zlínského kraje. Jeho posláním je mj. vytvářet podmínky pro vznik a rozvoj inovačních firem. TIC provozuje od roku 2006 i PI v budově Podnikatelského inovačního centra Zlín. Na webových stránkách PI je dostupný i seznam jeho klientů. Prostory PI využívá např. firma nabízející kompletní služby v oblasti designu a internetového publikování, společnost zaměřující se na cestovní ruch s důrazem na čínský trh, inovativní

překladatelská agentura, stavební firma, společnost se specializací na digitální marketing a vlastní aplikace, fotograf a další (TIC, ©2015).

Podnikatelský inkubátor Vsetín byl otevřen v roce 2007. Provozovatelem PI je Agentura pro ekonomický rozvoj Vsetínska, o.p.s. Slouží pro domácí MSP, ale i pro nově vznikající společnosti přinášející inovační technologie. Cílem tohoto PI je podpořit podnikání na Vsetínsku a vytvořit nová pracovní místa. Partnery projektu jsou Ekonomicko-správní fakulta Masarykovy univerzity, VŠB-TUO, Elektrotechnická fakulta Žilinské univerzity a TIC Zlín (AERV, ©2007-2015). Na webových stránkách absentují informace o podmínkách vstupu, cenách služeb a klientech PI.

Ve stejném roce zahájilo provoz i **Valaškokloboucké podnikatelské centrum (VPC)**, které bylo založeno Městem Valašské Klobouky jako společnost s ručením omezeným. Jeho hlavním cílem mělo být vytvoření kvalitního zázemí pro podnikatelské aktivity začínajících a inovačních podnikatelů. Dotaci z EU dostali na vybudování PI a nyní (již není svázáno podmínkami EU dotací) zde sídlí advokátní kancelář, městské infocentrum, kadeřnictví, rychlé občerstvení, autoškola a další neinovativní firmy (Valaškokloboucké podnikatelské centrum, ©2015).

Centrum informačních technologií a aplikované informatiky (CITAI) ve Slavičíně nabízí od svého otevření v roce 2010 službu PI. CITAI provozuje Regionální centrum kooperace, a.s., které je společným projektem Města Slavičín a INTEC, s.r.o. Ve spolupráci s partnery projektu, mezi nimiž je Fakulta informačních technologií VUT v Brně, je cílem projektu vybudovat technologické a informační centrum pro podnikatele v oblastech IT (CITAI, ©2015). Na internetových stránkách centra nejsou dostupné podmínky vstupu ani seznam jeho klientů. Z toho lze jen těžko soudit, zda je tamní PI zaměřen primárně na podporu inovací.

Město Kunovice provozuje od roku 2011 **Podnikatelský inkubátor Kunovice - Panský dvůr, s.r.o.** PI je zde určen pro začínající nebo inovativní firmy. V seznamu inkubovaných firem na webu zařízení je uvedeno mj. řeznictví, rodinné vinařství, restaurace, personální agentura, advokát a další (PIK, ©2015).

PI je od roku 2012 i v **Technologickém parku Progress** v Holešově. Investorem je Zlínským krajem vlastněná firma Industry Servis ZK, a.s. a odborným garantem projektu TIC Zlín. Park spolupracuje s Univerzitou Tomáše Bati ve Zlíně (Technologický park Progress, ©2010-).

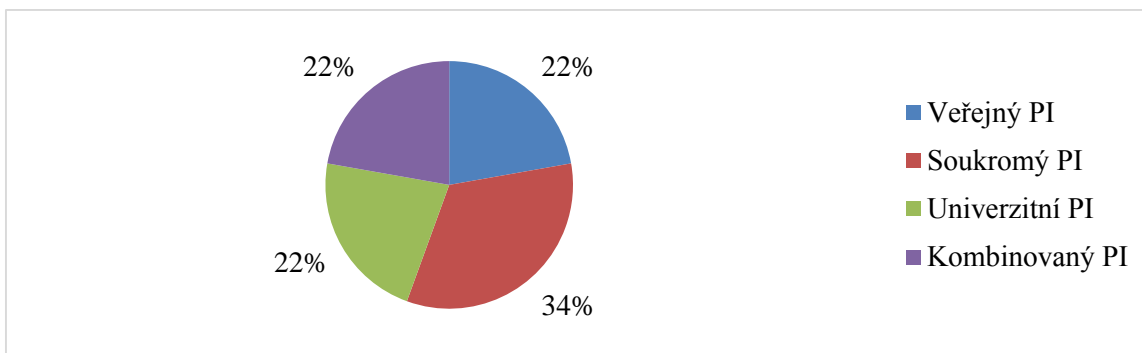
Od stejného roku je v provozu i **Vědeckotechnický park při UTB ve Zlíně** a **Vědeckotechnický park informační a komunikační technologie při UTB ve Zlíně**. Hlavním cílem těchto VTP je rozšíření spolupráce univerzitního prostředí s průmyslovou sférou (Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně, ©2010-2015).

Vědeckotechnický park TRIANGL je v provozu od roku 2014 a nachází se v Uherském Hradišti. VTP nabízí i služby PI. Investorem je SILO INVEST, s.r.o. Zařízení je zaměřené na energetiku a ekologii, přesto v seznamu klientů figuruje i realitní kancelář, poradenská firma, společnost prodávající okna a další (TRIANGL, ©2012-).

Inopark společnosti MINAS INNOVATION PARK s ručením omezeným v Uherském Hradišti byl otevřen koncem roku 2014. Začínajícím podnikatelům v PI poskytuje pouze prostory, poradenství nabízí díky partnerství s administrativním centrem Triangl. Prostory inzeruje přes realitní kancelář a jedná se o administrativní a obchodní centrum, kde pouze část objektu je vyhrazena pro PI. Projekt byl rovněž dotován z prostředků EU (Inopark, ©2012-).

4.14 Moravskoslezský kraj

V Moravskoslezském kraji je pět vysokých škol. Z hlediska výzkumu a vývoje je důležitá hlavně VŠB-TUO (Reiblová, 2013). Dále je zde 255 pracovišť VaV (9 % z celé ČR). Výdaje na VaV v kraji tvoří 6 % výdajů na VaV ČR (viz tabulka 5). Podíl inovujících podniků na celkovém počtu podniků v kraji je 42,6 % (viz tabulka 7). Dle databáze se v Moravskoslezském kraji nachází devět funkčních PI. Nejvíce je zde soukromých PI (viz obrázek 15).



Obrázek 15: Podnikatelské inkubátory v Moravskoslezském kraji
Zdroj: Vlastní

BIC Ostrava, s.r.o. je jeden z nejstarších PI v České republice a jeho vlastníky jsou privátní subjekty (Vítkovice, a.s., Institut rozvoje podnikání, s.r.o., Stavus, a.s., TT-contact, s.r.o., Towit Machinery Trading AG). Historie jeho vzniku spadá až do roku 1993, kdy bylo založeno podnikatelské centrum s původním názvem TIC - Technologické inovační centrum Ostrava, s.r.o. V letech 2005-2006 došlo k jeho rekonstrukci a rozšíření. BIC Ostrava spolupracuje s VŠB-TUO a s Ostravskou univerzitou (BIC Ostrava, ©2012-).

Vědecko-technologický park Ostrava, a.s. (VTP Ostrava) je v provozu od roku 2001 a nabízí tzv. IDEA Inkubátor – inkubátor „nápadů“, pomoc a podporu tvůrčím lidem, kteří hodlají přinést na trh něco nového (technologie, know-how). Dále nabízí tzv. Technologický inkubátor - podporu již existujícím nebo firmám vzešlým z IDEA inkubátoru s technologicky orientovaným nebo inovačním produktem. Mezi akcionáře patří Statutární město Ostrava, Agentura pro regionální rozvoj, a.s., VŠB-TUO, Ostravská univerzita a Slezská univerzita (Vědecko-technologický park Ostrava, a.s., ©2014-).

Podnikatelské centrum – Kapplův Dvůr bylo dokončeno v roce 2003 a je součástí areálu Venkovské průmyslové zóny Třanovice. Poskytuje zázemí místním drobným podnikatelům a MSP – začínajícím i již fungujícím. Vlastníkem je Obec Třanovice. Centrum nemá webové stránky. V podnikatelském centru má sídlo např. veterinární klinika, praktický lékař, architekt, projektant, prodejna LED osvětlovacích systémů, terapeutické služby, služby v oblasti grafiky, stavební firma a další (Agentura pro regionální rozvoj, a. s., 2012).

Podnikatelský inkubátor RVP Invest ve Fulneku zahájil svou činnost v roce 2007. Investorem PI je RVP Invest, a.s. Spolupracuje s Vysokou školou podnikání, a.s. v Ostravě a Vědecko-technologickým parkem DAKOL (RVP Invest a.s., ©2015).

Podnikatelský inkubátor STEEL IT, otevřený roku 2007, se zaměřuje na oblast informačních a komunikačních technologií a tzv. znalostní a novou ekonomiku. PI směřuje svou podporu především na čerstvé absolventy a začínající podnikatele v oblasti ICT z Těšínského Slezska. Provozovatelem je Institut EuroSchola, o. s. (Steel-it podnikatelský inkubátor, ©2014-).

Investorem a zřizovatelem **Podnikatelského inkubátoru VŠB-TU Ostrava (PI VŠB- TUO)** je VŠB-TU Ostrava, která ho provozuje již od roku 2008. Jedním z úkolů PI je rozšířit výzkumné a vývojové aktivity univerzity směrem k podpoře a realizaci inovací (CPI VŠB- TU Ostrava, ©2015).

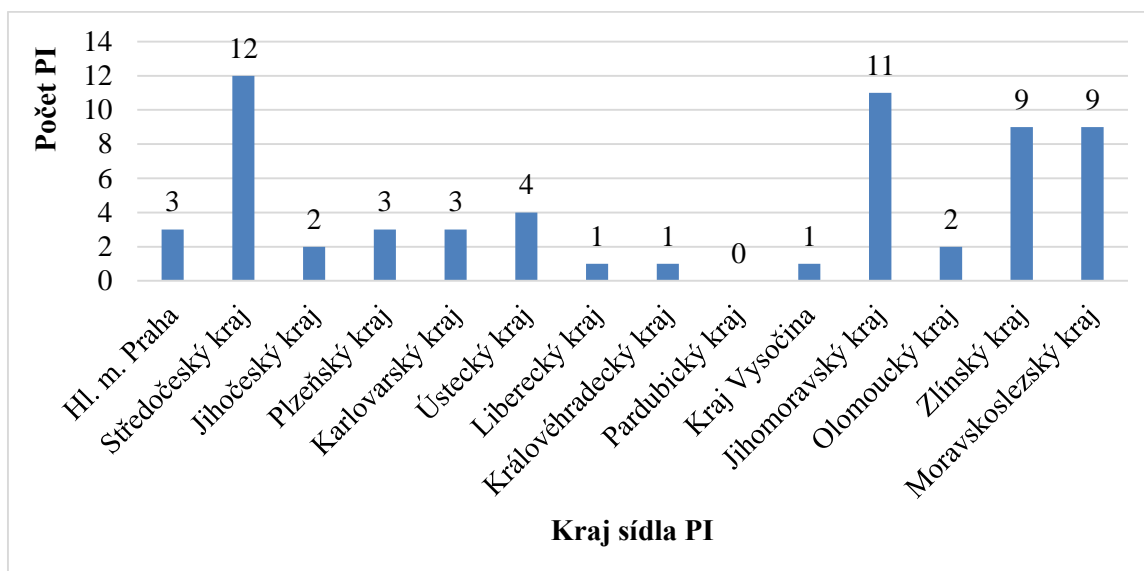
Podnikatelský inkubátor Vysoké školy podnikání v Ostravě je od roku 2010 vnitropodnikovou jednotkou Vysoké školy podnikání Ostrava. Zaměřuje se na informační technologie a služby s tím spojené. Cílem PI je poskytování prostor a služeb začínajícím podnikatelům, především z řad studentů školy, případně i externích zájemců (PI VŠP, ©2015).

Vědecko-technologický park DAKOL (VTP DAKOL) je od roku 2001 součástí Vyšší odborné školy DAKOL a Střední školy DAKOL, o. p. s. v Petrovicích u Karviné. Je zaměřen na podporu místních firem, které již podnikají. Tyto firmy na oplátku přijímají studenty daných škol na praxe (DAKOL, ©2009-). VTP má neinformativní webové stránky.

Vědeckotechnologický park 4Medical Innovations – Biotech park Ostrava je jedna z největších investic do oboru regenerativní medicíny na světě. Nachází se v areálu Fakultní nemocnice Ostrava. Jeho provozovatelem je Centrum buněčné terapie a diagnostiky, a.s., společný podnik Ministerstva zdravotnictví ČR a PrimeCell Therapeutics, a.s. VTP je v provozu od roku 2014 a nabízí i službu PI (4Medical Innovations, ©2015).

4.15 Shrnutí v kontextu inovační aktivity v krajích ČR

Do hodnocení bylo zahrnuto celkem 61 PI nacházejících se na území ČR. Z toho jich je 52 funkčních a u devíti z nich je v tomto roce (2015) plánováno otevření. Na obrázku 16 je vidět rozložení PI v jednotlivých krajích ČR.



Obrázek 16: Kraj působnosti PI

Zdroj: Vlastní

Služba PI je nejčastěji poskytována ve Středočeském kraji. Do konce roku 2015 zde bude v provozu celkem 12 zařízení, což je 20 % z celkového počtu PI v ČR. Autorka se domnívá, že velkou roli v prvenství tohoto kraje hraje to, že se nachází v bezprostřední blízkosti Prahy, dominantního hospodářského centra země, které nemá nárok na dotace určené na zřizování PI.

Na pomyslném druhém místě je Jihomoravský kraj, kde je těchto institucí 11 (18 %). Následuje je Zlínský (9, 15 %) a Moravskoslezský kraj (9, 15 %). Naopak v Pardubickém kraji se nenachází žádné zařízení se službou PI. Pořadí dalších krajů ČR dle počtu PI a zároveň i dle jejich typu je uvedeno v tabulce 6.

Tabulka 6: Pořadí krajů ČR dle počtu podnikatelských inkubátorů

Pořadí	Kraj	Počet PI	Veřejný PI	Soukromý PI	Univerzitní PI	Kombinovaný PI
1.	Středočeský kraj	12	2	9	1	0
2.	Jihomoravský kraj	11	6	3	2	0
3. – 4.	Zlínský kraj	9	5	2	1	1
3. – 4.	Moravskoslezský kraj	9	2	3	2	2
5.	Ústecký kraj	4	0	3	0	1
6. – 8.	Praha	3	0	1	2	0
6. – 8.	Plzeňský kraj	3	3	0	0	0
6. – 8.	Karlovarský kraj	3	1	2	0	0
9. – 10.	Jihočeský kraj	2	1	1	0	0
9. – 10.	Olomoucký kraj	2	0	1	1	0
11. – 13.	Liberecký kraj	1	0	1	0	0
11. – 13.	Královéhradecký kraj	1	1	0	0	0
11. – 13.	Kraj Vysočina	1	0	1	0	0
14.	Pardubický kraj	0	0	0	0	0
Celkem		61	21	27	9	4

Zdroj: Vlastní

V podílu inovujících podniků na celkovém počtu podniků v jednotlivých krajích se na prvním místě nachází Zlínský kraj (52,7 %), následuje ho Liberecký kraj (49,1 %) a Pardubický kraj (46,6 %). Zlínský kraj patří dle počtu PI k nejlépe vybaveným krajům v ČR, avšak v Libereckém kraji se nachází pouze jeden PI a v Pardubickém kraji žádný.

V České republice je podíl inovujících podniků na celkovém počtu podniků v kraji průměrně 43,17 %. Podprůměrné jsou v tomto ohledu kraje od 8. do 14. místa v tabulce 7. Nejmenší zastoupení inovujících podniků bylo v Karlovarském kraji (32,7 %), Královéhradeckém kraji (34,4 %) a Ústeckém kraji (41,1%). V Karlovarském kraji jsou tři PI z toho dva soukromé. V Královéhradeckém kraji je jeden veřejný PI. V Ústeckém kraji jsou dokonce čtyři PI z toho tři soukromé a jeden kombinovaný.

Soukromé inkubátory jsou zpravidla dotované z operačních programů EU, tj. z veřejných zdrojů. Vzhledem k výše uvedenému se lze domnívat, že tato podpora nebyla vždy rozdělována úplně racionálně, co se týče potřeb regionu a udržitelnosti jednotlivých projektů podnikatelského inkubátoru.

Tabulka 7: Pořadí krajů ČR dle podílu inovujících podniků na celkovém počtu podniků v kraji

Pořadí	Kraj	Podíl inovujících podniků na celkovém počtu podniků v kraji (v %)
1.	Zlínský kraj	52,7
2.	Liberecký kraj	49,1
3.	Pardubický kraj	46,6
4.	Kraj Vysočina	45,4
5.	Praha	45,1
6.	Jihočeský kraj	44,9
7.	Jihomoravský kraj	44,0
8. – 9.	Středočeský kraj	42,6
8. – 9.	Moravskoslezský kraj	42,6
10.	Olomoucký kraj	42,0
11.	Plzeňský kraj	41,2
12.	Ústecký kraj	41,1
13.	Královéhradecký kraj	34,4
14.	Karlovarský kraj	32,7

Zdroj: Vlastní zpracování dle dat ČSÚ (2014)

Díky výše uvedenému považuje autorka VP1 za ověřený:

Rozložení inkubátorů v ČR je značně nerovnoměrné a nezohledňuje reálné potřeby regionu. Velmi častým jevem je, že technologicky a inovačně velmi málo vyspělé regiony jsou vybavovány subjekty typu podnikatelského inkubátoru z veřejných prostředků. Naopak v regionech, které patří k leaderům podnikatelských inovačních aktivit, takové subjekty chybí.

5 Prezentace dílčích výsledků výzkumu

Tato část práce se zabývá statistickým zpracováním dat, grafickým vyjádřením a interpretací výsledků získaných z databáze (viz příloha A). Více informací o výzkumu a sběru dat se nachází v podkapitole 3.2 Metodologie výzkumu diplomové práce. Zvolené hodnotící proměnné jsou charakterizovány u každého ukazatele jednotlivě (viz podkapitoly 5.1 až 5.10).

V úvodu práce jsou dva **výzkumné předpoklady**:

VP1: Rozložení inkubátorů v ČR je značně nerovnoměrné a nezohledňuje reálné potřeby regionu. Velmi častým jevem je, že technologicky a inovačně velmi málo vyspělé regiony jsou vybavovány subjekty typu podnikatelského inkubátoru z veřejných prostředků. Naopak v regionech, které patří k leaderům podnikatelských inovačních aktivit, takové subjekty chybí.

VP2: Podnikatelské inkubátory zřizované soukromými subjekty neplní v mnohých případech základní požadavky kladené na tato zařízení a neposkytují hlavní služby spojené s inkubací začínajících podnikatelů. V zásadě jsou soukromé inkubátory velmi netransparentní.

Ověřením VP1 se zabývala kapitola 4 (výsledek hodnocení se nachází v podkapitole 4.15 Shrnutí v kontextu inovační aktivity v krajích ČR). VP1 byl ověřen. Ověření VP2 bude uskutečněno na základě následujících podkapitol.

5.1 Typ PI

PI byly pro účely této práce rozděleny na (viz 2.4 Klasifikace podnikatelských inkubátorů):

- Veřejné PI;
- Soukromé (privátní) PI;
- Univerzitní (akademické) PI;
- Kombinované (hybridní) PI.

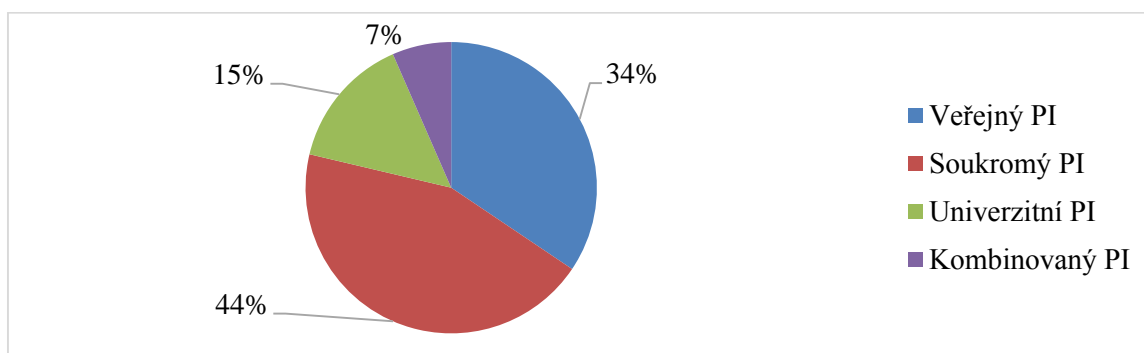
V tabulce 8 je vyjádřena četnost jednotlivých forem PI v ČR a v tabulce 6 (str. 73) je patrné jejich zastoupení v jednotlivých krajích ČR.

Tabulka 8: Typy PI a jejich zastoupení v ČR – absolutní vyjádření

Typ PI	Funkční PI	Funkční a připravované PI
Veřejné PI	18	21
Soukromé PI	22	27
Univerzitní PI	8	9
Kombinované PI	4	4
Celkem	52	61

Zdroj: Vlastní

Do grafického znázornění (viz obrázek 17) bylo zahrnuto všech 61 zařízení (52 plně funkčních a 9 připravovaných). Nejvyšší podíl mají v ČR soukromé PI a to 44 %. V absolutním vyjádření se jedná o 27 zařízení. V posledních letech je tak možné sledovat trend zakládání PI privátními subjekty. Následují je veřejné PI (34 %, 21), univerzitní PI (15 %, 9) a kombinované PI (7 %, 4).



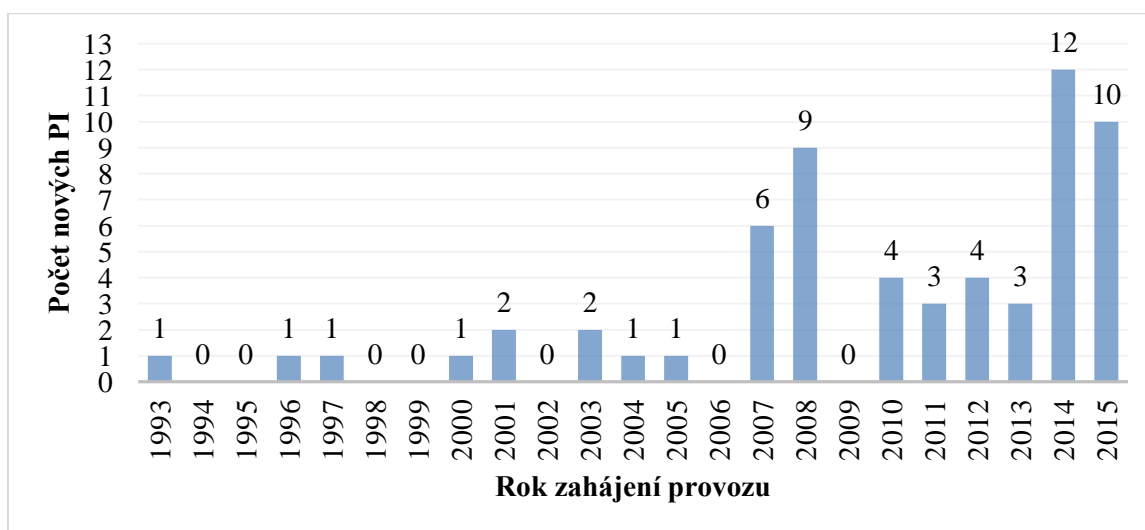
Obrázek 17: Typy PI a jejich zastoupení v ČR - procentuální vyjádření

Zdroj: Vlastní

V absolutním vyjádření je nejvíce PI veřejného typu v kraji Jihomoravském (6 PI), soukromého typu v kraji Středočeském (9 PI), univerzitního typu v kraji Jihomoravském, Moravskoslezském a v Praze (po 2 PI) a PI kombinovaného typu jsou nejvíce zastoupeny v Moravskoslezském kraji (2 PI)(viz tabulka 6, str. 73). Více informací o PI v jednotlivých krajích se nachází v podkapitolách 4.1 až 4.14.

5.2 Rok zahájení provozu

Na obrázku 18 je znázorněn rok zahájení provozu dosud funkčních a připravovaných PI (61). Nejdéle fungujícím zařízením se službou PI v ČR je BIC Ostrava, s.r.o., který je v provozu již od roku 1993. Nejmladším již funkčním je Podnikatelský inkubátor Kanov v Karlových Varech, jenž byl otevřen v lednu roku 2015. Nejvíce připravovaných PI se nachází na území Středočeského kraje (viz příloha A, s. 108 nebo tabulka 3, s. 48).



Obrázek 18: Rok zahájení provozu PI – nově zřízené PI v jednotlivých letech

Zdroj: Vlastní

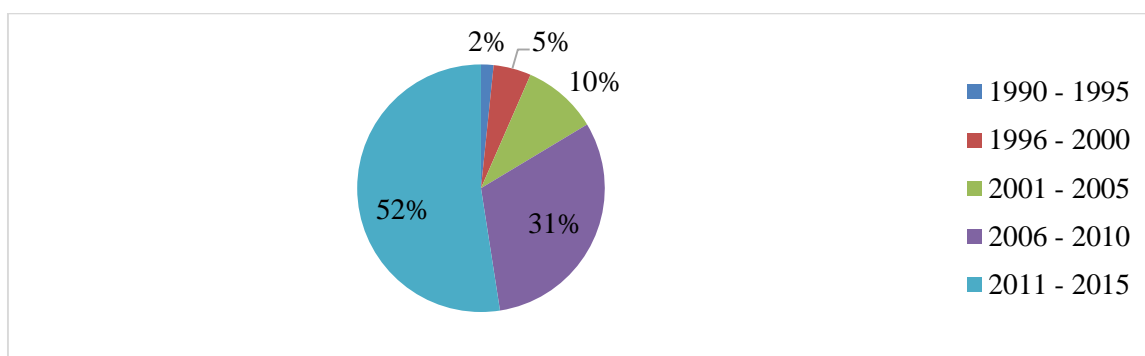
V roce 2004 vstoupila ČR do EU. Od té doby bylo založeno celkem 44 PI, které jsou až do dnešní doby funkční.

V rámci projektů dotovaných z programu Prosperita, OPPI 2004-2006, byly podporovány projekty na zřizování a rozšiřování PI až do roku 2007. Projektově neaktivnější byly tradičně všechny „univerzitní“ regiony, a to především kraj Jihomoravský, Zlínský a Moravskoslezský (zvláště jejich hlavní města – Brno, Zlín, Ostrava). Navíc si oproti minulým letům polepšil i Středočeský kraj, Plzeňský a Pardubický. V tomto období nebyly předloženy žádné projekty v kraji Libereckém a Karlovarském. V kraji Vysočina nebyl nakonec podpořen po vyhodnocení žádný projekt (AVO, 2009).

Na OPPI 2004-2006 navázalo OPPI 2007-2013. V tomto období vznikly PI na území téměř všech krajů v ČR. Do roku 2015 je zahrnuto i dalších devět PI, které v tomto roce zahájí svou činnost (Projekty dotované z OPPI 2007-2013 musí být dokončeny nejpozději do

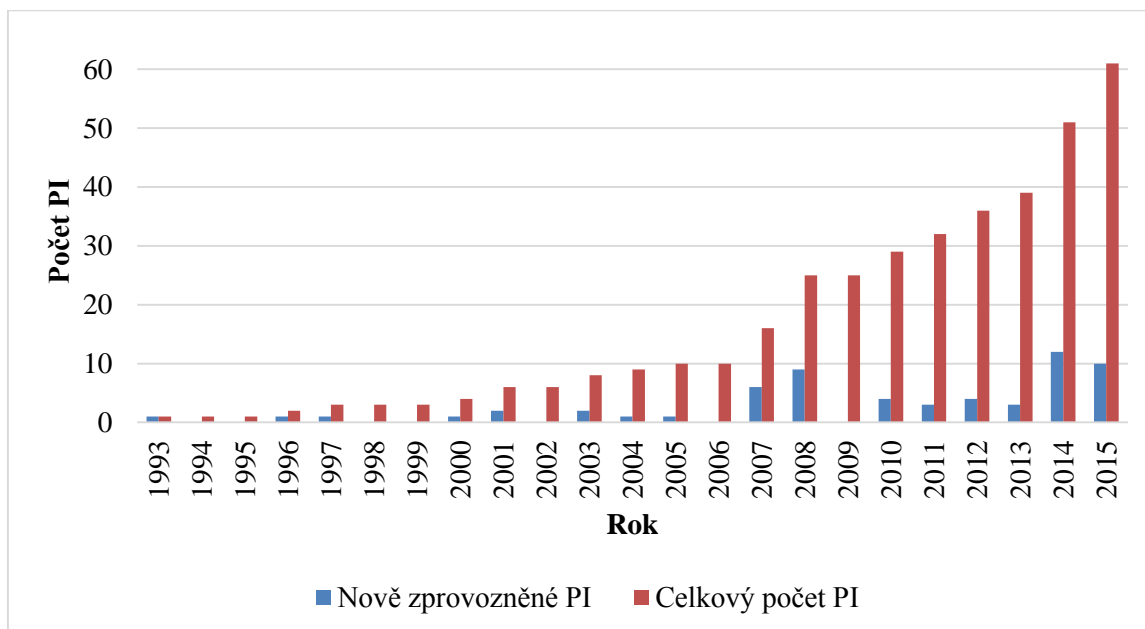
30. června 2015 (viz 2.5 Významné aspekty zřízení a provozování podnikatelského inkubátoru v ČR – Financování v období vzniku PI.). Celkově se jedná o 53 nových PI, funkčních a připravovaných, po vstupu do EU. Nejvíce jich bylo zprovozněno v roce 2014, a to 12 PI.

Na obrázku 19 je procentuálně vyjádřen vývoj v počtu PI v pětiletých intervalech od roku 1990 do roku 2015.



Obrázek 19: Rok zahájení provozu PI - pětileté intervaly
Zdroj: Vlastní

Obrázek 20 zobrazuje počet PI, které byly v jednotlivých letech nově zprovozněny, a dále u každého roku uvádí i celkový počet PI, které jsou až do dnešní doby funkční.



Obrázek 20: Rok zahájení provozu PI – celkový počet PI v jednotlivých letech
Zdroj: Vlastní

5.3 Zaměření PI

Zaměření PI (viz příloha A) není často z webových stránek jednotlivých subjektů na první pohled zřejmé. Často až po delším zkoumání se o něm najde na webu zmínka. U 8 % PI z databáze nebylo možné z autorčina pohledu zaměření PI určit. Většina ostatních PI je technologicky orientována a zaměřuje se např. na klienty z oblasti:

- strojírenství;
- elektrotechniky;
- energetiky;
- ekologie;
- nanotechnologií;
- biotechnologií a medicíny;
- průmyslové výroby;
- stavebnictví;
- informatiky, SW, ICT;
- atd.

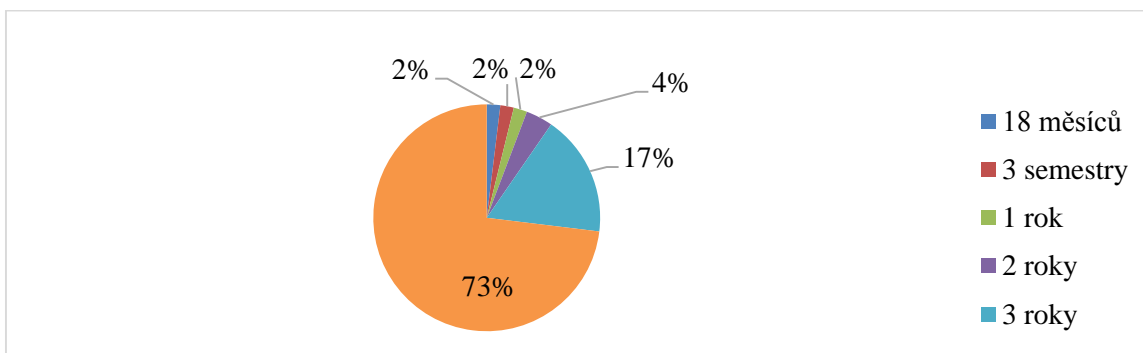
U 15 % (13 PI) autorka uvedla jako zaměření podporu podnikání. Takto učinila u PI, které jsou určeny všeobecně na podporu podnikání v dané obci. V těchto zařízeních jsou často inkubovány firmy, které nemají s definovaným klientem inkubátoru nic společného.

Mezi PI univerzitního typu se objevuje i zaměření na studenty a akademické pracovníky dané vysoké školy bez ohledu na obor podnikání (2 % PI).

5.4 Délka inkubačního programu

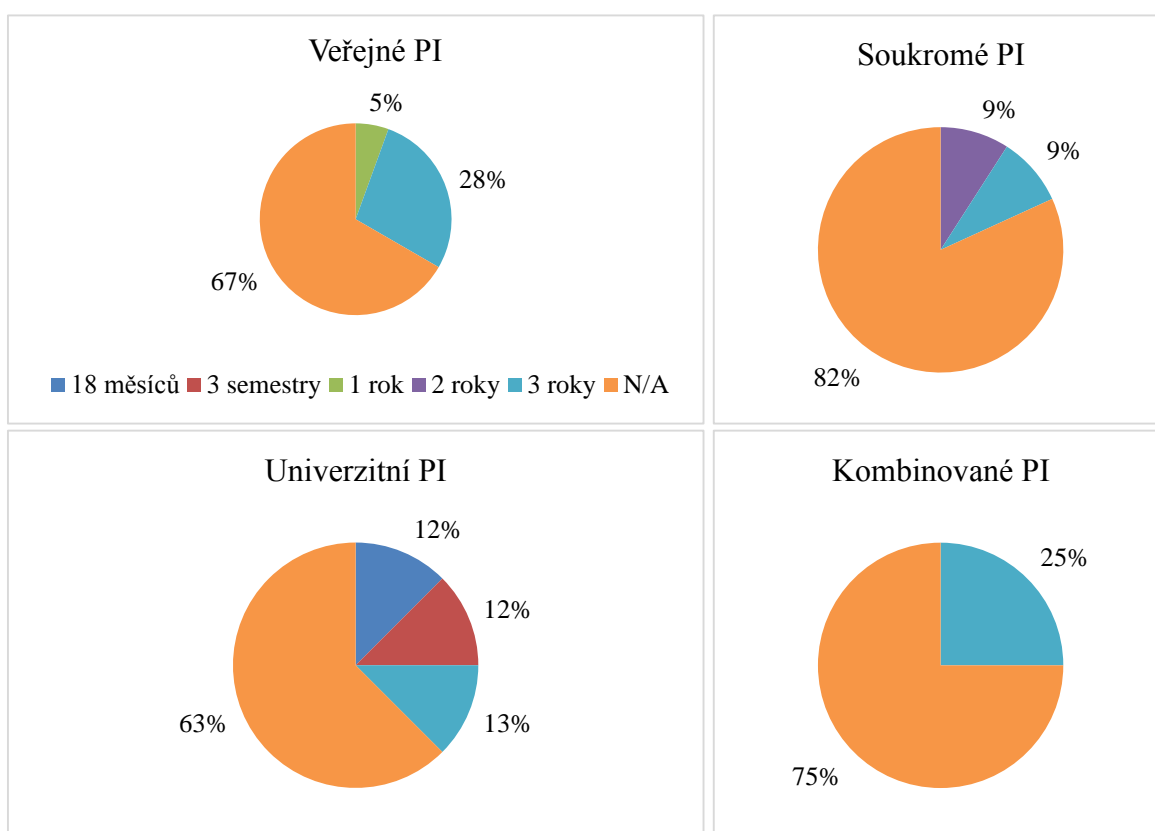
Dle definic je doba inkubace 2-3 roky. Z průzkumu webových stránek již fungujících PI, kterých je 52, vyplývá, že 73 % (38) z nich zde tuto dobu vůbec neuvádí (viz obrázek 21). U devíti PI (17 %) jsou klientům poskytovány zvýhodněné služby a nájemné na inkubační dobu tří let. Délku inkubačního programu 2 roky (4 %) má Vědeckotechnický park Roztoky a Park vědy Roztoky. Další zařízení ji mají nastavenou na kratší období

např. InovaJet - podnikatelský inkubátor ČVUT v Praze má dobu inkubace 18 měsíců (2 %), Point One - podnikatelský inkubátor ČZU v Praze 3 semestry (2 %) a Podnikatelský inkubátor ve Znojmě 1 rok (2 %).



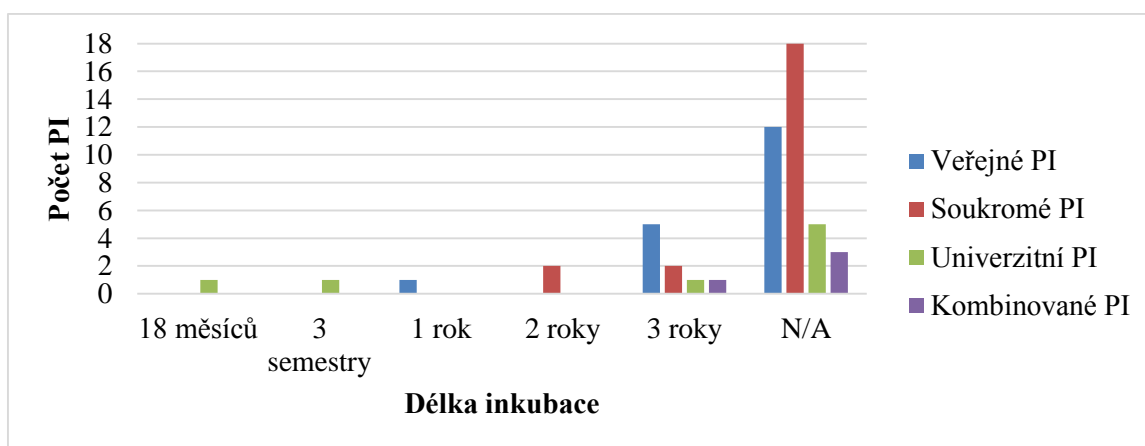
Obrázek 21: Délka inkubačního programu
Zdroj: Vlastní

Informace o délce inkubačního programu na svých webových stránkách uveřejňuje 37 % univerzitních PI, 33 % veřejných PI a 25 % kombinovaných PI. Nejhůře jsou na tom s transparentností v tomto směru soukromé PI s 18 % (viz obrázek 22 a obrázek 23).



Obrázek 22: Délka inkubačního programu dle typů PI
Zdroj: Vlastní

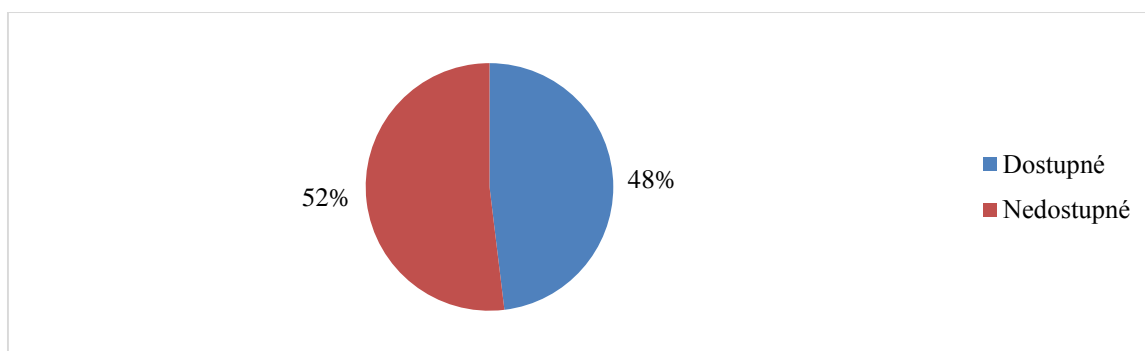
Po ukončení inkubace nabízí některé PI svým klientům možnost setrvání ve stávajících nájemních prostorách, ovšem již bez dotované podpory. Další možností, zejména u těch PI, které jsou zaměřeny na technologický vývoj, je klientům umožněno přejít do režimu vědeckého nebo technologického parku (např. Vědeckotechnický park Roztoky, Park vědy Roztoky, VTP Triangl Uherské Hradiště, TIC Zlín, BIC Plzeň, TITC v Brně...).



Obrázek 23: Délka inkubačního programu dle typů PI
Zdroj: Vlastní

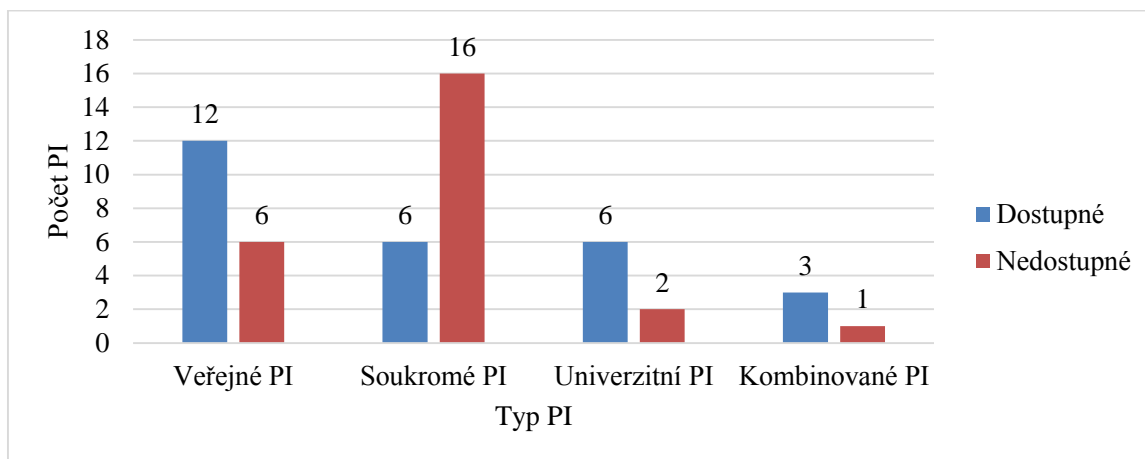
5.5 Kritéria vstupu do PI

Zájemce o zasídlení v PI by se měl na webových stránkách dané instituce dozvědět kritéria vstupu do režimu PI. U 52 funkčních PI bylo zkoumáno, zda tyto informace na svém webu uvádějí. U 52 % (27) PI byly tyto podmínky vstupu alespoň částečně uvedeny a u 48 % (25) uvedeny nebyly (viz obrázek 24).



Obrázek 24: Kritéria vstupu do PI
Zdroj: Vlastní

Univerzitní a kombinované PI uveřejňují informaci o délce inkubačního programu v 75 % a veřejné PI v 67 %. Nejhůře jsou na tom se zveřejňováním podmínek vstupu soukromé PI s 27 % (viz obrázek 25).



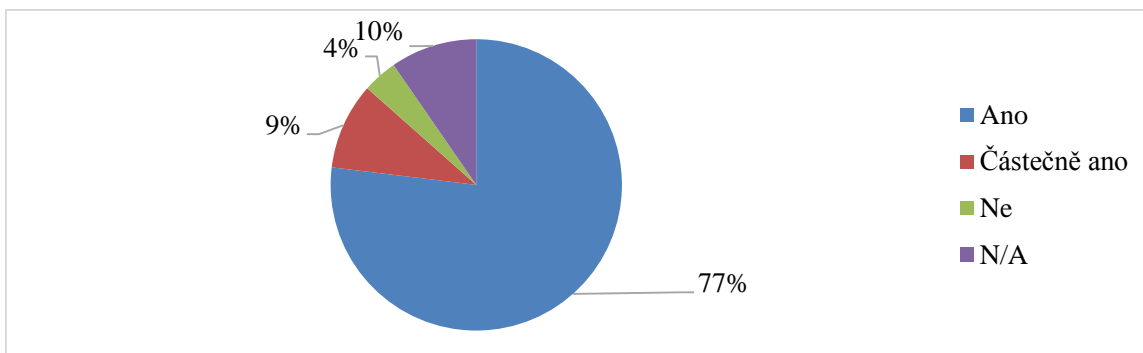
Obrázek 25: Kritéria vstupu do PI - jednotlivé typy PI
Zdroj: Vlastní

5.6 Dotované prostory pro podnikání

Základem PI je poskytování prostor za zvýhodněnou cenu. Z tohoto důvodu byla dostupnost této informace hodnocena u 52 PI. Možné proměnné:

- Ano – prostory pro podnikání jsou poskytovány za zvýhodněných podmínek;
- Částečně ano – prostory pro podnikání jsou poskytovány, ale na webu není zmínka o tom, že jsou nabízeny za zvýhodněných podmínek;
- Ne – prostory pro podnikání nejsou poskytovány;
- N/A – informace na webu není dostupná.

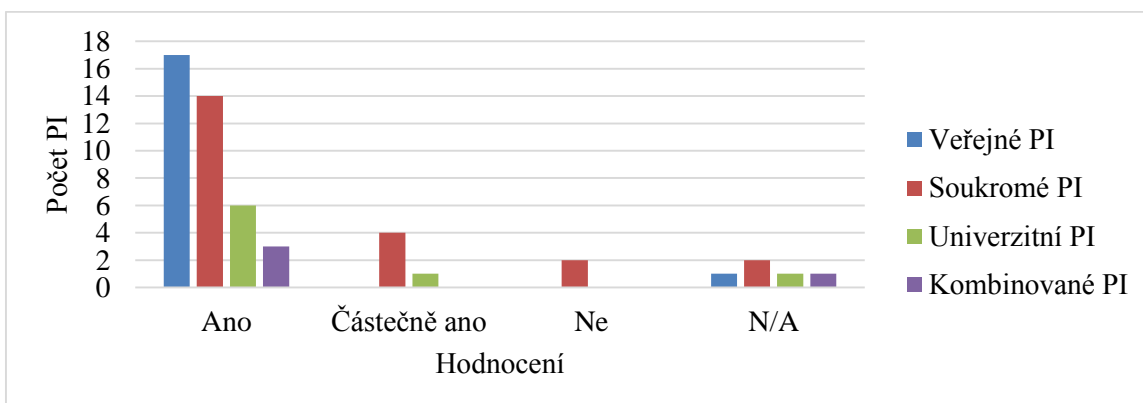
77 % (40) zařízení informovalo na svém webu o tom, že poskytují prostory k pronájmu za zvýhodněných podmínek. U 10 % (5) institucí nebyla tato informace vůbec zmíněna. 9 % (5) PI získala hodnocení „ano částečně“ (VYRTYCH - Technologický park a inkubátor, s.r.o., Podnikatelský inkubátor Dvorana, Podnikatelský inkubátor Kanov, PI RVP Invest, PI Vysoké školy podnikání v Ostravě). Dokonce se v ČR najdou i 4 % PI, které prostory k pronájmu nenabízejí (PIN podnikatelský inkubátor v Olomouci, Podnikatelský inkubátor NOVANTIS)(viz obrázek 26).



Obrázek 26: Dotované prostory pro podnikání

Zdroj: Vlastní

Veřejné PI poskytují dotované prostory pro podnikání v 94 %, v 6 % je tato informace nedostupná. Univerzitní PI poskytují prostory za zvýhodněných podmínek v 75 %, ve 12 % částečně ano a ve 13 % není informace na webu dostupná. Kombinované PI jsou hodnoceny proměnnými „ano“ v 75 % a „N/A“ ve 25 %. V procentuálním vyjádření dopadly opět nejhůře soukromé PI, a to s následujícím hodnocením – 64 % „ano“, 18 % částečně „ano“, 9 % „ne“, 9 % „N/A“ (viz obrázek 27).



Obrázek 27: Dotované prostory pro podnikání - dle jednotlivých typů PI

Zdroj: Vlastní

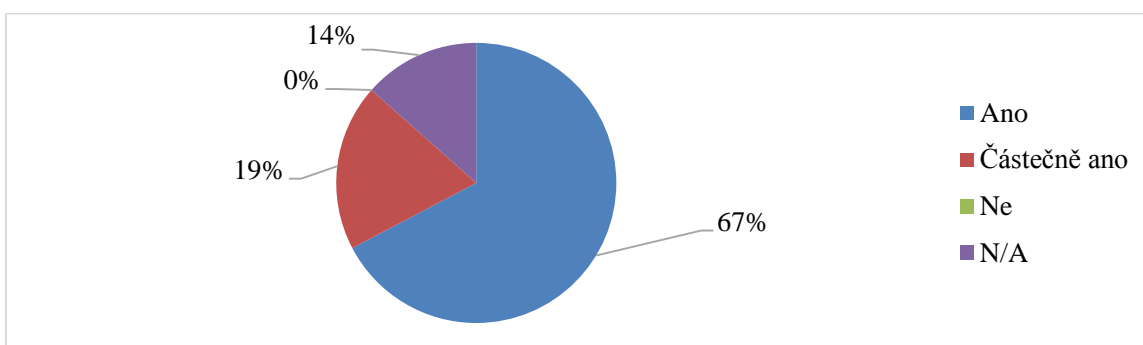
5.7 Dotované poradenství

Poradenství tvoří rovněž základní podstatu PI. Z tohoto důvodu byl na webových stránkách 52 PI sledován i tento faktor. Možné hodnotící proměnné:

- Ano – poradenství je poskytováno za zvýhodněných podmínek;

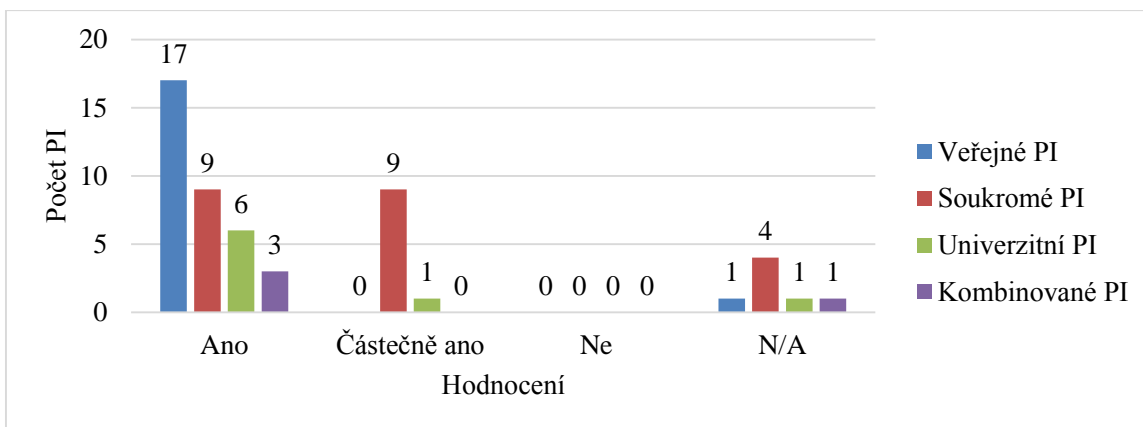
- Částečně ano – poradenství je poskytováno, ale na webu není zmínka o tom, že za zvýhodněných podmínek; případně je poradenství poskytováno pouze prostřednictvím partnera PI;
- Ne – poradenství není poskytováno;
- N/A – informace je na webových stránkách nedostupná.

67 % (35) PI na webu uvedlo, že poskytuje svým klientům poradenství za zvýhodněných podmínek. 19 % (10) PI bylo hodnoceno proměnnou „Částečně ano“ a 14 % (7) PI proměnnou „N/A“ (viz obrázek 28).



Obrázek 28: Dotované poradenství

Zdroj: Vlastní



Obrázek 29: Dotované poradenství - dle jednotlivých typů PI

Zdroj: Vlastní

Veřejné PI nabízejí dotované poradenství v 94 %, v 6 % je tato informace nedostupná. Univerzitní PI poskytují poradenství za zvýhodněných podmínek v 75 %, ve 12 % částečně ano a ve 13 % není informace na webu dostupná. Kombinované PI jsou hodnoceny proměnnou „ano“ v 75 % a proměnnou „N/A“ ve 25 %. Na pomyslném posledním místě

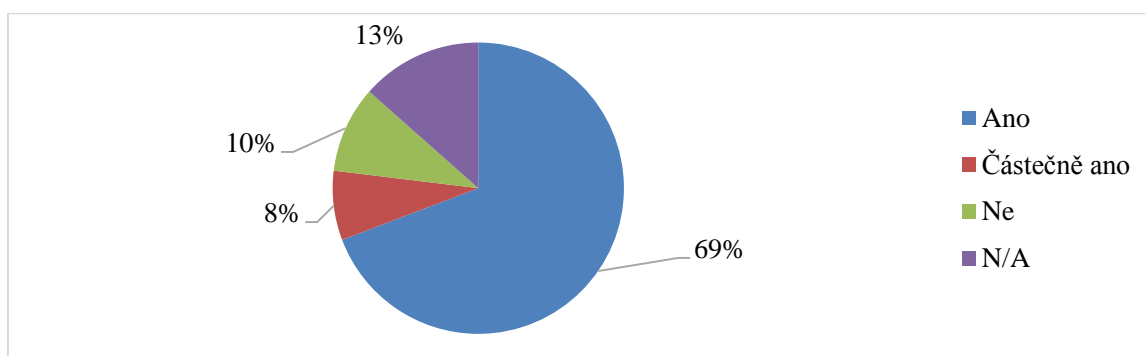
jsou na tom, při zohlednění odpovědi „částečně ano“, soukromé PI, a to s následujícím hodnocením – 41 % „ano“, 41 % „částečně ano“ a 18 % „N/A“ (viz obrázek 29).

5.8 Napojení na univerzitu nebo výzkumný ústav

Jak bylo zmíněno (viz 2.5.1 Založení podnikatelského inkubátoru – Partneři) tak je napojení na univerzitu nebo výzkumný ústav pro PI klíčové. Z tohoto důvodu byl na webových stránkách 52 zařízení sledován i tento faktor. Možné proměnné:

- Ano – PI spolupracuje s univerzitou nebo s výzkumným ústavem;
- Částečně ano – PI spolupracuje se soukromou univerzitou nebo se střední školou;
- Ne – na webových stránkách jsou uvedeni partneři PI, ale univerzita mezi nimi není;
- N/A – informace je na webových stránkách nedostupná.

69 % (36) PI uvádí na svých webových stránkách, že spolupracuje s univerzitou nebo s výzkumným ústavem. 13 % (7) PI tuto informaci neuvádí vůbec. 10 % (5) PI je hodnocenou známkou „ne“ a 8 % (4) PI „částečně ano“ (viz obrázek 30).

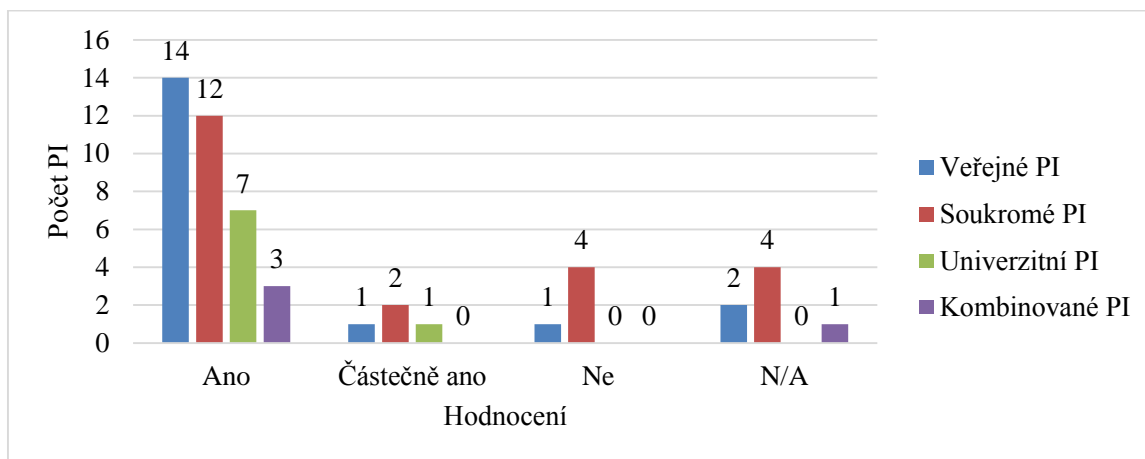


Obrázek 30: Napojení PI na univerzitu nebo výzkumný ústav

Zdroj: Vlastní

87 % **PI univerzitního** (akademického) typu je hodnoceno proměnnou „ano“ a 18 % obdrželo hodnocení „částečně“. Vazbu na univerzitu nebo výzkumný ústav uvedlo na svých webových stránkách 78 % **veřejných PI**. 11% PI tohoto typu zkoumanou informaci na webu neposkytlo. 6 % z nich má na stránkách uvedeny své partnery, ale výzkumný subjekt mezi nimi nefiguruje. 5 % veřejných PI autorka ohodnotila slovní proměnnou „částečně ano“. **Kombinované PI** ze 75 % uvádějí tuto spolupráci a u 25 % je nedostupná. **Soukromé PI**

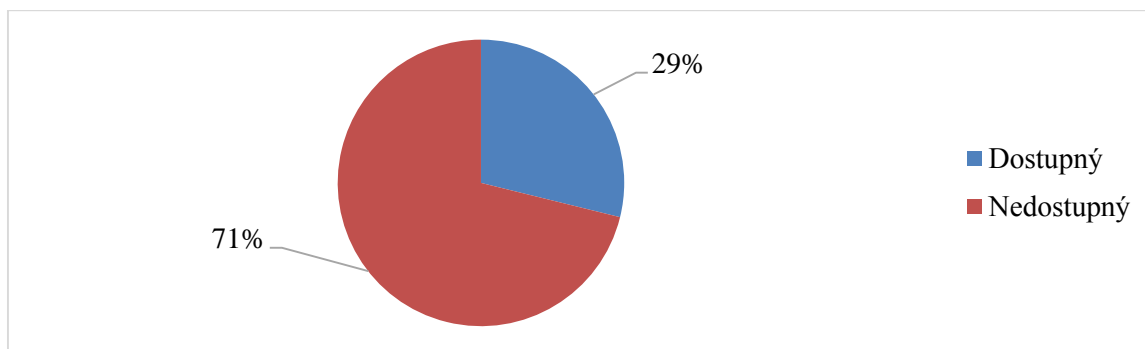
spolupracují s výzkumným subjektem ve více než polovině zařízení (v 55 %). Dále jsou hodnoceny známkou „ne“ v 18 %, „N/A“ také v 18 % a „částečně ano“ v 9 %. Nejčastěji si v této části výzkumu vedou opět soukromé inkubátory (viz obrázek 31).



Obrázek 31: Napojení PI na univerzitu nebo výzkumný ústav - dle jednotlivých typů PI
Zdroj: Vlastní

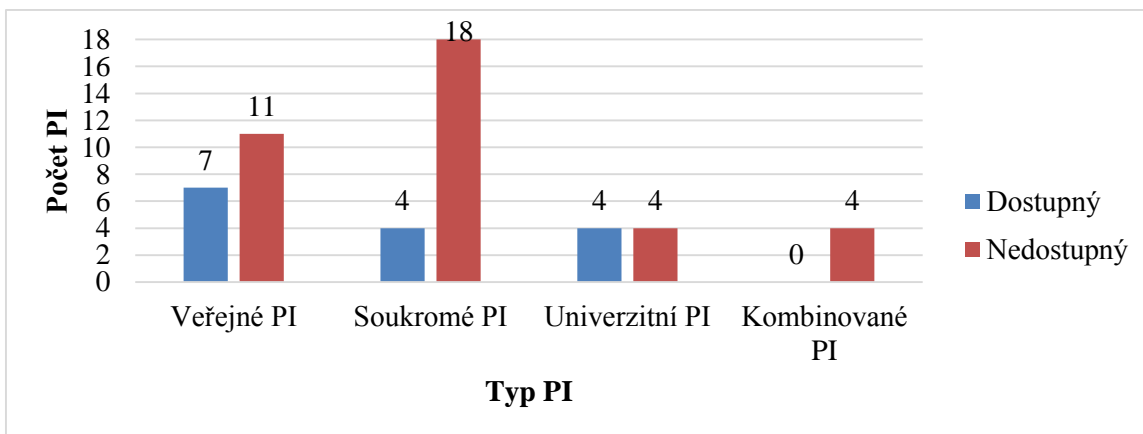
5.9 Ceník pronájmu prostor v režimu PI

Dále bylo zjišťováno u 52 zařízení, které jsou již v provozu, zda na svých webových stránkách zveřejňují ceník pronájmu prostor v režimu PI. U 71 % (37) PI byl tento ceník nedostupný. 29 % (15) PI ceník zveřejnilo (viz obrázek 32).



Obrázek 32: Ceník pronájmu prostor v režimu PI
Zdroj: Vlastní

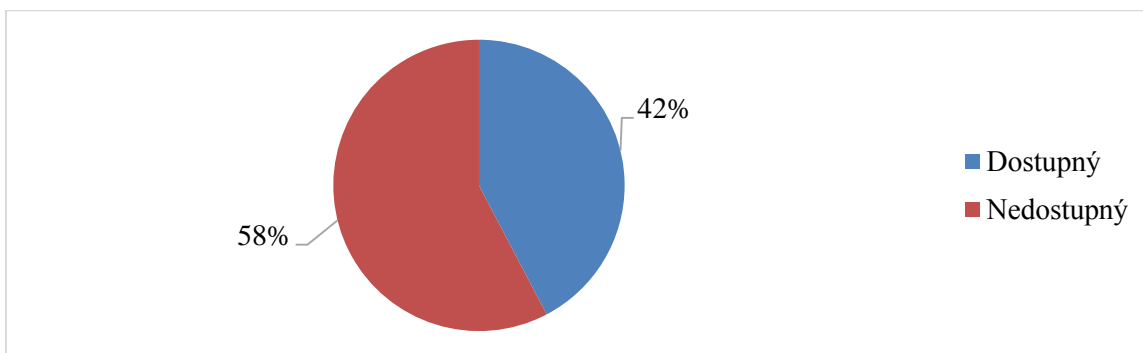
Při rozdělení PI na jednotlivé typy lze zjistit, že žádný z kombinovaných PI nezveřejňuje ceník na webu. Tento zkoumaný znak je nedostupný u soukromých PI v 82 %, u veřejných PI v 61 % a u univerzitních PI v 50 % (viz obrázek 33).



Obrázek 33: Ceník pronájmu prostor v režimu PI - dle jednotlivých typů PI
Zdroj: Vlastní

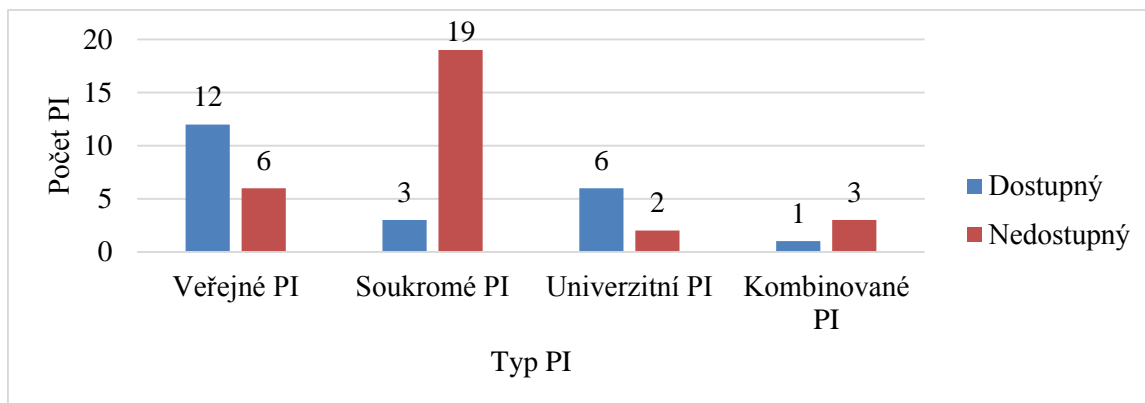
5.10 Seznam klientů

U fungujících zařízení (52) bylo zjišťováno, zda na svých internetových stránkách uvádějí seznam svých klientů. U více než poloviny (58 %) PI dostupný nebyl (viz obrázek 34).



Obrázek 34: Seznam klientů
Zdroj: Vlastní

Seznam klientů na webu nejčastěji uvádějí univerzitní PI, a to v 75 %. Následují je veřejné PI s 67 % a kombinované PI s 25 %. Soukromé PI zveřejnili seznam svých klientů pouze ve 14 % (viz obrázek 35).



Obrázek 35: Seznam klientů dle typu PI

Zdroj: Vlastní

5.11 Zhodnocení dílčích výsledků výzkumu

V tabulce 9 je shrnuta nedostupnost sledovaných informací u jednotlivých typů PI. Nedostupností informací se rozumí hodnocení proměnnou „N/A“.

Tabulka 9: Zhodnocení nedostupnosti informací

Ukazatele	Nedostupné informace (v %)			
	Veřejné PI	Soukromé PI	Univerzitní PI	Kombinované PI
Délka inkubačního programu	67	82	63	75
Kritéria vstupu do PI	33	73	25	25
Dotované prostory pro podnikání	6	9	13	25
Dotované poradenství	6	18	13	25
Napojení na univerzitu nebo výzkum	11	18	0	25
Ceník pronájmu prostor v režimu PI	61	82	50	100
Seznam klientů	33	86	25	75
Průměr	31	53	27	50
Pořadí dle nedostupnosti informací	3.	1.	4.	2.

Zdroj: Vlastní

Následují závěry plynoucí z dílčích výsledků výzkumu. Jednotlivá dílčí hodnotící kritéria mají stejnou váhu.

- **Typ PI** – 44 % zařízení se službou PI v České republice je vlastněno soukromými subjekty.
- **Rok zahájení provozu** – Nejvíce PI vzniklo od vstupu ČR do EU po roce 2004. V polovině roku 2015 jich bude minimálně 53, které po získání členství, započaly svou činnost a jsou stále funkční. Rok 2014 byl v tomto směru nejhojnější – vzniklo 12 PI.
- **Zaměření PI** – Většina PI na našem území je technologicky zaměřená.
- **Délka inkubačního programu** – Nejhůře o době inkubace informovaly soukromé PI. Tento údaj byl v 82 % nedostupný.
- **Kritéria vstupu do PI** – Nejméně tyto podmínky vstupu zveřejňovaly opět soukromé PI. Nedostupné byly u 73 % PI tohoto typu.
- **Dotované prostory pro podnikání** – Informace o pronájmu byly většinou snáze dostupné. Nejméně transparentní jsou v rámci tohoto ukazatele kombinované PI, u kterých nejsou tato data zveřejněná u čtvrtiny subjektů. Mohlo by se zdát, že kombinované PI v nedostupnosti dat následují univerzitní PI, ale patří sem spíše PI soukromé. Autorka je sem řadí z toho důvodu, že u 9 % soukromých PI je informace o pronájmu prostor nedostupná a navíc u dalších 9 % PI tohoto typu nejsou prostory pro podnikání vůbec nabízeny.
- **Dotované poradenství** – Na posledním místě v tomto ukazateli jsou kombinované PI. Informace o poskytování poradenství klientům byly nedostupné u čtvrtiny těchto PI.
- **Napojení na univerzitu nebo výzkum** – U tohoto ukazatele se opět může zdát, že nejhůře jsou na tom kombinované PI. Autorka ale na poslední místo řadí PI soukromé, protože kromě toho, že je informace o spolupráci s VŠ nebo výzkumem v 18 % nedostupná, je navíc u dalších 18% soukromých PI chybějící.
- **Ceník pronájmu prostor v režimu PI** – Ceník není dostupný u žádného PI kombinovaného typu. Následují je soukromé PI s nezveřejněným ceníkem u 82 % subjektů tohoto druhu.
- **Seznam klientů** – Seznam svých klientů nejméně zveřejňují soukromé PI. 86 % těchto inkubátorů nemá seznam na webových stránkách. Následují je kombinované PI se 75% nedostupností soupisu klientů.

V porovnání se všemi podnikatelskými inkubátory na území ČR (viz příloha A), na které připadá průměrně 40% nedostupnost sledovaných informací, jsou data u univerzitních PI nedostupná v průměru pouze u 27 %, u veřejných PI u 31 %. Nad celorepublikových průměrem se nachází kombinované PI s průměrnou 50% a soukromé PI s průměrnou 53% nedostupností daných informací. Z toho vyplývá, že převážně kombinované a především soukromé PI jsou v zásadě velmi netransparentní a neplní tak dobře hlavní požadavky kladené na PI.

Na základě výše uvedeného je možné považovat VP2 za ověřený:

Podnikatelské inkubátory zřizované soukromými subjekty neplní v mnohých případech základní požadavky kladené na tato zařízení a neposkytují hlavní služby spojené s inkubací začínajících podnikatelů. V zásadě jsou soukromé inkubátory velmi netransparentní.

Závěr

Cílem této diplomové práce bylo reálně posoudit současný stav v oblasti poskytování inkubačních služeb začínajícím podnikatelům v jednotlivých krajích ČR.

Za účelem naplnění dílčích cílů práce (viz Úvod) - byl vypracován teoretický základ k dané problematice tak, aby mohly být přesně definovány požadavky, které by měl každý podnikatelský inkubátor splňovat, a byla vytvořena aktuální databáze subjektů se službou podnikatelského inkubátoru na území jednotlivých krajů ČR.

Vzhledem k tomu, že podnikatelské inkubátory jsou iniciativy dotované z veřejných zdrojů, měly by transparentně informovat veřejnost o své činnosti. Autorka zjistila, že mnoho zařízení se službou podnikatelského inkubátoru nemá aktuální webové stránky, případně tyto stránky neobsahují základní informace. Jedná se o údaje, které by mohly zajímat nejenom potenciálního klienta, ale i ostatní participanty podnikatelského inkubačního programu. Nedostatek veřejně dostupných dat o provozu jednotlivých podnikatelských inkubátorů vedl autorku k jejich hodnocení na základě vykazovaných informací na webových stránkách.

Autorce se na základě výzkumu, jehož metodika je popsána v podkapitole 3.2, podařilo ověřit oba výzkumné předpoklady práce, a to:

VP1: Rozložení inkubátorů v ČR je značně nerovnoměrné a nezohledňuje reálné potřeby regionu. Velmi častým jevem je, že technologicky a inovačně velmi málo vyspělé regiony jsou vybavovány subjekty typu podnikatelského inkubátoru z veřejných prostředků. Naopak v regionech, které patří k leaderům podnikatelských inovačních aktivit, takové subjekty chybí (viz 4.15 Shrnutí v kontextu inovační aktivity v krajích ČR).

- V podílu inovujících podniků na celkovém počtu podniků v jednotlivých krajích ČR (viz tabulka 7, s. 74) si vede nejlépe Zlínský kraj, následuje ho Liberecký a Pardubický kraj. Zlínský kraj patří dle počtu podnikatelských inkubátorů k nejlépe vybaveným krajům v ČR, avšak v Libereckém kraji se nachází pouze jeden podnikatelský inkubátor a v Pardubickém kraji není žádný

(viz tabulka 6, s. 73). Z toho lze vyvodit, že v regionech, které patří k leaderům podnikatelských inovačních aktivit, subjekty typu podnikatelského inkubátoru skutečně chybí.

- Naopak nejmenší zastoupení inovujících podniků bylo v Karlovarském kraji, Královéhradeckém a Ústeckém kraji (viz tabulka 7, s. 74). V Karlovarském kraji jsou tři inkubátory z toho dva soukromé. V Královéhradeckém kraji je jeden veřejný inkubátor a v Ústeckém kraji jsou dokonce čtyři z toho tři soukromé a jeden kombinovaný (viz tabulka 6, s. 73).
- Soukromé inkubátory jsou zpravidla dotované z operačních programů EU, tj. z veřejných zdrojů. Vzhledem k výše uvedenému se lze domnívat, že tato podpora nebyla vždy rozdělována úplně racionálně, co se týká potřeb regionu a udržitelnosti jednotlivých projektů podnikatelského inkubátoru.

VP2: Podnikatelské inkubátory zřizované soukromými subjekty neplní v mnohých případech základní požadavky kladené na tato zařízení a neposkytují hlavní služby spojené s inkubací začínajících podnikatelů. V zásadě jsou soukromé inkubátory velmi netransparentní (viz 5.11 Zhodnocení dílčích výsledků výzkumu).

- Významnou součástí ověření tohoto výzkumného předpokladu bylo závěrečné zhodnocení jednotlivých typů podnikatelských inkubátorů dle nedostupnosti sledovaných údajů – délka inkubačního programu, kritéria vstupu do inkubátoru, dotované prostory pro podnikání, dotované poradenství, napojení na univerzitu nebo výzkum, dostupnost ceníku pronájmu prostor a seznamu klientů (viz tabulka 9, s. 88).
- V porovnání se všemi podnikatelskými inkubátory na území ČR (viz příloha A, s. 108), na které připadá průměrně 40% nedostupnost sledovaných informací, jsou data u univerzitních inkubátorů nedostupná v průměru pouze u 27 %, u veřejných inkubátorů u 31 %. Nad celorepublikových průměrem se nachází kombinované inkubátory s průměrnou 50% a soukromé inkubátory s průměrnou 53% nedostupností daných informací. Z toho vyplývá, že převážně kombinované a především soukromé inkubátory jsou v zásadě velmi netransparentní a neplní tak dobře hlavní požadavky kladené na inkubátory.

Podnikatelské inkubátory se v současné době nacházejí téměř v každém větším městě, bez ohledu na inovační potenciál regionu. V méně rozvinutých regionech nejsou vždy vhodné podmínky pro provozování těchto zařízení – absence inovativních podnikatelů, univerzit a vědeckovýzkumných pracovišť. Důsledkem stále rostoucího počtu inkubátorů v inovačně málo vyspělých regionech je fakt, že tyto inkubátory zde nesplňují základní podmínky, které jsou ně kladeny, a nejsou tak využívány k definovanému účelu. Nabízí prostory neinovatívním nebo již delší dobu zavedeným firmám a jsou pouze pronajímány nemovitostmi podnikatelských subjektů, které je z veřejných prostředků vybudovali. Vzhledem k těmto skutečnostem rostou pochybnosti o podnikatelském inkubátoru, jakožto nástroji regionálního rozvoje.

Při zakládání podnikatelských inkubátorů je proto vždy nutné vyjasnit jejich postavení v rámci regionální inovační strategie. Ideální je tyto subjekty budovat pouze v oblastech, které mají určité perspektivní charakteristiky, než v lokalitách bez vědecké, průmyslové a technologické základny. Zároveň je velmi důležité zaměřit se na kvalitu poskytovaných služeb. Jen tehdy mohou být tato zařízení úspěšná.

Seznam použité literatury

Citace

- 4MEDICAL INNOVATIONS, ©2015. *Biotech park Ostrava*. In: 4medi.cz [online]. Ostrava: 4medi, ©2015 [vid. 2015-01-03]. Dostupné z: www.4medi.cz
- ABZ.CZ, © 2005-2015. *Pojem akcelerátor*. In: Slovník cizích slov [online]. © 2005-2015 [vid. 2015-02-28]. Dostupné z: <http://slovník-cizich-slov.abz.cz/web.php/slovo/akcelerator>
- AERNOUDT, R., 2004. Incubators: Tool for Entrepreneurship?. *Small Business Economics*, 09, vol. 23, no. 2, pp. 127-135 ProQuest Central. ISSN 0921898X. Dostupné z: ProQuest
- AERV, ©2007-2015. In: Aerv.cz [online]. Vsetín: Agentura pro ekonomický rozvoj Vsetínska o.p.s., ©2007-2015 [vid. 2015-01-04]. Dostupné z: www.aerv.cz
- AGENTURA PRO REGIONÁLNÍ ROZVOJ, a. s., 2012. *Podnikatelské inkubátory v Moravskoslezském kraji* [online]. Moravskoslezský kraj, 2012 [vid. 2015-02-22]. Dostupné z: http://verejna-sprava.kr-moravskoslezsky.cz/assets/rozvoj_kraje/inkubatory_2012.pdf
- AREÁL DVORANA, ©2012-. In: Arealdvorana.cz [online]. Karlovy Vary: Areál Dvorana, ©2012- [vid. 2015-01-03]. Dostupné z: www.arealdvorana.cz
- AVO, 2009. *Vyhodnocení efektivnosti programu OPPP Prosperita: Závěrečná zpráva* [online]. Praha, 2009 [vid. 2015-03-25]. Dostupné z: <http://www.czechinvest.org/data/files/zavurecna-zprava-projektu-1816-cz.pdf>
- BERNÁT, P., 2014. *Programové období 2014+: Operační program Podnikání a inovace pro konkurenceschopnost*. In: CzechInvest [online]. 2014 [vid. 2014-11-10]. Dostupné z: http://www.portal-inovace.cz/userdata/files/bernat_czechinvest_2014+.pdf
- BIC OSTRAVA, ©2012-. In: Bicova.cz [online]. Ostrava: BIC Ostrava s.r.o., ©2012- [vid. 2015-02-03]. Dostupné z: www.bicova.cz
- BIC PLZEŇ, ©2015. In: Bic.cz [online]. Plzeň: BIC Plzeň – Podnikatelské a inovační centrum, ©2015 [vid. 2015-01-13]. Dostupné z: www.bic.cz

- BRTNÍK, A., 2012. *Financování MSP ve fázi Startupů rizikovým kapitálem* [online]. Praha, 2012 [vid. 2015-03-30]. Diplomová práce. Vysoká škola ekonomická v Praze. Vedoucí práce Ivana Svobodová. Dostupné z: <http://theses.cz/id/n3w7yx/>
- CENTRUM APLIKOVANÉHO VÝZKUMU DOBŘÍŠ, ©2012-. In: Cavd.cz [online]. Dobříš: Centrum aplikovaného výzkumu Dobříš, ©2012- [vid. 2015-02-03]. Dostupné z: www.cavd.cz
- CERIT, ©2011-. In: Cerit.cz [online]. Brno: Centrum vzdělávání, výzkumu a inovací pro ICT, ©2011- [vid. 2015-02-14]. Dostupné z: www.cerit.cz
- CITAI, ©2015. In: Citai.rckas.cz [online]. Slavičín: CITAI – Centrum informačních technologií a aplikované informatiky, ©2015 [vid. 2015-01-19]. Dostupné z: www.citai.rckas.cz
- CPI VŠB-TU OSTRAVA, ©2015. In: Cpi.vsb.cz [online]. Ostrava: Centrum podpory inovací VŠB-TU Ostrava, ©2015 [vid. 2015-01-04]. Dostupné z: <http://cpi.vsb.cz/pi/uvodni-stranka-pi/>
- CZECHINVEST, 2014a. *Statistika čerpání dotací z programů OPPI* [online]. Praha: CzechInvest, 2014 [vid. 2015-01-14]. Dostupné z: <http://eaccount.czechinvest.org/Statistiky/StatistikaCerpaniDotaci.aspx>
- CZECHINVEST, 2014b. *Operační program podnikání a inovace: Program Prosperita 2007-13* [online]. Praha: CzechInvest, 2014 [vid. 2015-01-11]. Dostupné z: <http://www.svtp.cz/wp-content/uploads/svtp-2014.pdf>
- CZECHINVEST, 2014c. *Slovníček pojmů* [online]. Praha: CzechInvest, 2014 [vid. 2015-01-18]. Dostupné z: <http://www.czechinvest.org/slovnicek-pojmu?dic=D>
- ČSÚ, 2014. *Inovační aktivity podniků v ČR - 2010 až 2012: TAB 31 Základní ukazatele inovačních aktivit podniků v krajích (NUTS 3) v období 2010–2012*. In: Český statistický úřad [online]. Praha: Český statistický úřad, 2014 [vid. 2015-04-10]. Dostupné z: <https://www.czso.cz/csu/czso/inovacni-aktivity-podniku-v-cr-2010-az-2012-up1r9kkmj3>

- ČTK, 2013. *Krachující TechnoPark Pardubice dluží 244 milionů korun*. In: Finance.cz [online]. Pardubice: Finance media a.s., 3. 4. 2013 [vid. 2015-02-20]. Dostupné z: <http://www.finance.cz/zpravy/finance/384531-krachujici-technopark-pardubice-dluzi-244-milionu-korun/>
- ČTK, 2015. *Kolín dokončil hrubou stavbu podnikatelského inkubátoru*. In: Finanční noviny [online]. Kolín, 24. 2. 2015 [vid. 2015-02-29]. Dostupné z: <http://www.financninoviny.cz/zpravy/kolin-dokoncil-hrubou-stavbu-podnikatelskeho-inkubatoru/1185222>
- DAKOL, ©2009-. Vědecko-technologický park. In: Dakol-karvina.cz [online]. Karviná: Dakol, ©2009- [vid. 2015-02-15]. Dostupné z: <http://www.dakol-karvina.cz/www/cz/vedecko-technologicky-park/>
- EBN, 2010. *The Smart Guide to InnovationBased Incubators (IBI)* [online]. Luxembourg: Publications Office of the European Union, 2009 [vid. 2015-02-11]. ISBN 978- 92- 79- 14859-0. Dostupné z: http://ebn.be/downloads/innovation_incubator.pdf
- EBN, 2013. *EC-BIC Observatory 2013© and the Last 3-Year Trends: An overview of the key facts and figures of the innovation-based incubation industry in Europe 2010-2012* [online]. Brussels: European Business & Innovation Centres Network, 2013 [vid. 2014-11-11]. Dostupné z: <http://ebn.be/downloads/bicobservatory.pdf>
- ENERGOKLASTR CTT VYSOČINA, ©2015. In: Vtpvysocina.eu [online]. Jihlava: Energoklastr CTT Vysočina, ©2015 [vid. 2015-03-03]. Dostupné z: www.vtpvysocina.eu
- ENKI, ©2012-. Vědecko-technický park. Enki.cz [online]. Třeboň: ENKI, o.p.s., ©2012- [vid. 2015-02-15]. Dostupné z: www.enki.cz/cs/vedecko-technicky-park
- ERN, 2012. Polyfunkční inkubátor - dům ERN. Ern.cz [online]. Liberec: Euroregion Nisa, 2012 [vid. 2015-01-27]. Dostupné z: <http://ern.cz/index.php?D=180>
- EUROSTAT, 2014. *Business demography statistics*. In: European Commission – Eurostat. [online]. Eurostat, 2014 [vid. 2015-01-23]. Dostupné z: http://ec.europa.eu/eurostat/statistics-explained/index.php/Business_demography_statistics

- EVROPSKÁ KOMISE, 2002. *Benchmarking of Business Incubators* [online]. Brussels: European Commission, 2002 [vid. 2014-09-23]. Dostupné z: <http://www.cses.co.uk/upl/File/Benchmarking-Business-Incubators-main-report-Part-2.pdf>
- EVROPSKÁ KOMISE, 2014. *Které podniky patří do kategorie MSP?*. In: Ec.europa [online]. 2014 [vid. 2015-04-03]. Dostupné z: http://ec.europa.eu/enterprise/policies/sme/facts-figures-analysis/sme-definition/index_cs.htm
- EVROPSKÝ ÚČETNÍ DVŮR, 2014. *Podpořil EFRR úspěšně rozvoj podnikatelských inkubátorů?* [online]. Lucemburk: Úřad pro publikace Evropské unie, 2014 [vid. 2015-01-13]. ISBN 978-92-872-0116-4. Dostupné z: http://www.eca.europa.eu/Lists/ECADocuments/SR14_07/SR14_07_CS.pdf
- HEŘMAN, J., et al., 2008. *Průmyslové inovace*. 1. vyd. Praha: Vysoká škola ekonomická v Praze, Nakladatelství Oeconomica, 2008. ISBN 978-80-245-1445-1.
- INOPARK, ©2012-. In: Inopark.cz [online]. Uherské Hradiště: Marlin Reality s.r.o., ©2012- [vid. 2015-01-05]. Dostupné z: www.inopark.cz
- INOVACENTRUM ČVUT, ©2014. *InovaJet*. In: Inovacentrum ČVUT [online]. Praha: Inovacentrum, ©2014 [vid. 2015-02-23]. Dostupné z: www.inovacentrum.cvut.cz/inovajet
- JAROMĚŘICE NAD ROKYTNOU, 2005. *Základní informace o síti podnikatelských inkubátorů*. In: Jaromericenr.cz [online]. Jaroměřice nad Rokytinou, 2005 [vid. 2015-02-10]. Dostupné z: <http://www.jaromericenr.cz/vismo/dokumenty2.asp?id=34625>
- JIC INMEC, ©2015. In: Inmec.cz [online]. Brno: Jihomoravské inovační centrum, ©2015 [vid. 2015-10-03]. Dostupné z: www.inmec.cz
- JIC, ©2009a-. *JIC INTECH*. In: Jic.cz [online]. Brno: Jihomoravské inovační centrum, ©2009 [vid. 2015-03-03]. Dostupné z: www.jic.cz/intech
- JIC, ©2009b-. *JIC INBIT*. In: Jic.cz [online]. Brno: Jihomoravské inovační centrum, ©2009 [vid. 2015-03-03]. Dostupné z: www.jic.cz/inbit

- JIHOMORAVSKÝ KRAJ, 2014. *V Brně byla zahájena výstavba nového biotechnologického parku*. In: Dotaceonline.cz [online]. Brno: Jihomoravský kraj, 15. 07. 2014 [vid. 2015-01-10]. Dostupné z: <http://www.dotaceonline.cz/Default.aspx?WCI=htmHome&WCU=CBC=View,DSCODE=J4BGRCZP,NEWSITEMID=96-N7732>
- JVTP, ©2014-. In: Jvtp.cz [online]. České Budějovice: Jihočeský vědeckotechnický park, a.s., ©2014- [vid. 2014-12-03]. Dostupné z: www.jvtp.cz
- KALENSKÝ, J., 2014. *Praha pošle miliony do vesmíru*. In: Akcelerace: Program podpory podnikání na území hlavního města Prahy [online]. 13. 3. 2014 [vid. 2015-03-18]. Dostupné z: <http://www.akcelerace-praha.cz/novinka.php?id=170>
- KANOV PODNIKATELSKÝ INKUBÁTOR, ©2015. In: Kanov.cz [online]. Karlovy Vary: Kanov, ©2015 [vid. 2015-01-23]. Dostupné z: www.kanov.cz
- KARLOVARSKÁ AGENTURA ROZVOJE PODNIKÁNÍ, ©2015. *Vědeckotechnický park*. In: Karp-kv.cz [online]. Karlovy Vary: Karlovarský kraj, ©2015 [vid. 2015-10-03]. Dostupné z: www.karp-kv.cz
- KLÍMOVÁ, V., 2008. *Úloha malých a středních firem v rozvoji regionů a její reflexe ve výstavbě podnikatelských inkubátorů* [online]. Brno, 2008 [vid. 2014-11-30]. Disertační práce (Ph.D.). Masarykova univerzita v Brně, Ekonomicko-správní fakulta. Vedoucí práce Milan Viturka. Dostupné z: http://is.muni.cz/th/22594/esf_d/
- KONEČNÝ, M., et al., 2001. *Inovační centra: transferová inovační pracoviště, inkubátory pro výchovu inovačních podnikatelů, vědecko-technické parky v regionálním rozvoji*. 1. vyd. Ostrava: Vysoká škola báňská – Technická univerzita Ostrava, 2001. ISBN 80-707-8873-9.
- KŘÍŽEK, M., 2008. *Podnikatelský inkubátor* [online]. Praha, 2008 [vid. 2015-01-30]. Disertační práce (Ph.D.). Vysoká škola ekonomická v Praze. Vedoucí práce Jitka Srpová. Dostupné z: <http://theses.cz/id/pnw1gt/>
- LALKAKA, R., 2006. *Technology Business Incubation: A Toolkit on Innovation in Engineering, Science and Technology*. Paris: UNESCO, 2006. ISBN 92-3-104009-X.

- MARKLEY, M.; MCNAMARA, K., 1994. *Business Incubators as an Economic Development Strategy. Regional Policy Letter* [online]. Purdue University – Center for Rural Development, Issue 1/1994. Dostupné z: www.agecon.purdue.edu/crd/pdf/files/rplnews
- MPO ČR, 2007. *Operační program Podnikání a inovace: Prosperita*. In: MPO ČR [online]. Praha: Ministerstvo průmyslu a obchodu České republiky, 2007 [vid. 2014-10-28]. Dostupné z: download.mpo.cz/get/33676/56215/606361/priloha017.pdf
- MPO ČR, 2009. *Príloha č. 5 - Metodika výběrových kritérií programu PROSPERITA – Výzva II – pokračování, část I*. In: Operační program Podnikání a inovace [online]. Praha: Ministerstvo průmyslu a obchodu České republiky, 2009 [vid. 2015-01-03]. Dostupné z: <http://www.mpo-oppi.cz/document.file.php?idDocument=1148>
- MPO ČR, 2014. *Operační program Podnikání a inovace pro konkurenceschopnost 2014-2020*. In: CzechInvest [online]. Praha: Ministerstvo průmyslu a obchodu České republiky, 2014 [vid. 2015-01-04]. Dostupné z: www.czechinvest.org/data/files/oppik-cervenec-2014-4395.docx
- NBIA, © 2015. *The National Business Incubation Association: Your source for knowledge and networks in business incubation*. In: Nbia.org [online]. Athens, OH: NBIA, © 2015 [vid. 2015-01-05]. Dostupné z: <http://www.nbia.org/>
- NOVANTIS, ©2014. In: Novantis [online]. Praha: Novantis, ©2014 [vid. 2015-30-23]. Dostupné z: www.novantis.cz
- NOVÉ HRADY, 2014. *Novohradský zpravodaj – březen 2014* [online]. Nové Hrady: Město Nové Hrady, 2014 [vid. 2015-03-17]. Dostupné z: http://www.kicnovehrady.cz/index.php?option=com_joomdoc&task=doc_details&gid=113&Itemid=20
- NUNBERGER, I., 2010. *Business incubation and start-ups in the ICT sector: Support for new and potential start-up incubators in the field of Information and Communication Technology (ICT)*. In: Urban and Regional Innovation Research Unit [online]. 2010 [vid. 2014-10-10]. Dostupné z: http://www.urenio.org/e-innovation/stratinc/files/library/ict/51.ICT_startups.pdf

- NUPHARO, ©2011-2014. In: Nupharo.com [online]. Praha: Nupharo park, a.s., ©2011-2014 [vid. 2015-03-25]. Dostupné z: www.nupharo.com
- PARDUBICKÝ DENÍK, 2011-2015. *Technopark Pardubice*. In: Pardubicky.denik.cz [online]. 2011-2015 [vid. 2015-02-18]. Dostupné z: <http://pardubicky.denik.cz/tema/technopark.html>
- PARK VĚDY ROZTOKY, ©2015. In: Pv-roztoky.cz [online]. Roztoky: Park vědy Roztoky s.r.o., ©2015 [vid. 2015-03-03]. Dostupné z: www.pv-roztoky.cz
- PARLAMENTNÍ LISTY, 2014. Liberecký kraj: Evropský dům. In: Parlamentnilisty.cz [online]. Liberec: Parlamentní listy, 28. 6. 2014. [vid. 2015-02-27]. Dostupné z: <http://www.parlamentnilisty.cz/politika/politici-voicum/Libertecky-kraj-Evropsky-dum-324895>
- PI VŠP, ©2015. In: Pi.vsp.cz [online]. Ostrava: Podnikatelský inkubátor, ©2015 [vid. 2015-02-03]. Dostupné z: pi.vsp.cz
- PIK, ©2015. In: Pik-pd.cz [online]. Kunovice: Podnikatelský inkubátor Kunovice - Panský dvůr, s.r.o., ©2015 [vid. 2015-03-05]. Dostupné z: www.pik-pd.cz
- PIN PODNIKATELSKÝ INKUBÁTOR, ©2013-. In: Pinmk.cz [online]. Olomouc: Corporate investment fund a.s., ©2013- [vid. 2015-02-23]. Dostupné z: pinmk.cz
- PLATFORMA PRO TRANSPARENTNÍ VEŘEJNÉ ZAKÁZKY, 2014. *V šedé zóně pod limitem šly anonymním firmám miliardy, zjistili ekonomové (ihned.cz)*. Platforma pro transparentní veřejné zakázky [online]. 12. prosinec 2014 [vid. 2015-03-09]. Dostupné z: <http://www.transparentnizakazky.cz/component/content/article/513-v-ede-zon-pod-limitem-ly-anonymnim-firam-miliardy-zjistili-ekonomove-ihnedcz>
- PLZEŇSKÝ VĚDECKO TECHNOLOGICKÝ PARK, ©2015. In: 6thriver.cz [online]. Plzeň: Vědeckotechnický park Plzeň, a. s., ©2015 [vid. 2015-01-03]. Dostupné z: www.6thriver.cz
- PODNIKATELSKÝ INKUBÁTOR NYMBURK, ©2005-. In: Inkubator-nymburk.eu [online]. Nymburk: Podnikatelský inkubátor Nymburk, ©2005- [vid. 2015-10-03]. Dostupné z: www.inkubator-nymburk.eu

- POINT ONE, ©2014. In: Point One ČZU [online]. Praha: Point One, ©2014 [vid. 2015- 10- 03]. Dostupné z: www.pointone.czu.cz
- PROCHÁZKOVÁ, P., 2012. *Podnikatelský inkubátor jako nástroj podpory malého a středního podnikání* [online]. Plzeň, 2012 [vid. 2014-10-30]. Disertační práce (Ph.D.). Západočeská univerzita v Plzni, Ekonomická fakulta. Vedoucí práce Jiří Vacek. Dostupné z: <https://otik.uk.zcu.cz/handle/11025/2078>
- REIBLOVÁ, V., 2013. *Inovační potenciál regionů ČR* [online]. Brno, 2013 [vid. 2015-04-17]. Diplomová práce. Masarykova univerzita, Ekonomicko-správní fakulta. Vedoucí práce Petr Tonev. Dostupné z: http://is.muni.cz/th/322750/esf_m/
- REŽŇÁKOVÁ, S., 2014. *Vývoj inovační infrastruktury v ČR* [online]. Brno, 2014 [vid. 2015-04-07]. Diplomová práce. Masarykova univerzita, Ekonomicko-správní fakulta. Vedoucí práce Viktorie Klímová. Dostupné z: http://is.muni.cz/th/371739/esf_m/
- RVP INVEST A.S., ©2015. In: Rvp.brown.cz [online]. Fulnek, ©2015 [vid. 2015-03-12]. Dostupné z: www.rvp.brown.cz
- RYLKOVA, Ž., 2011. *Analýza a hodnocení faktorů vedoucích k efektu inovace*. Karviná: Slezská univerzita v Opavě, Obchodně podnikatelská fakulta v Karviné, 2011. ISBN 978-80-7248-701-1.
- RYZHONKOV, V., 2014. *Startup Accelerators. The History and Definition*. In: [Worldbusinessincubation.wordpress](http://Worldbusinessincubation.wordpress.com) [online]. 2014 [vid. 2014-11-10]. Dostupné z: <https://worldbusinessincubation.wordpress.com/2014/03/12/startup-accelerators-the-history-and-definition/>
- STEEL-IT PODNIKATELSKÝ INKUBÁTOR, ©2014-. In: Steel-it.cz [online]. Třinec: STEEL IT, ©2014- [vid. 2015-03-04]. Dostupné z: www.steel-it.cz
- STROJÍRENSKÝ VĚDECKOTECHNICKÝ PARK, ©2013-2015. In: S-vtp.cz [online]. Buštěhrad: Strojírenský vědeckotechnický park, ©2013-2015 [vid. 2015-01-02]. Dostupné z: www.s-vtp.cz
- SVTP ČR, 2014. *Interaktivní katalog VTP*. In: Svtp.cz [online]. Praha: Společnost vědeckotechnických parků ČR, 2014. Dostupné z: <http://www.svtp.cz/katalog/>

- ŠVEJDA, P., et al., 2006. *Vědeckotechnické parky v České republice*. 1. vyd. Praha: Společnost vědeckotechnických parků ČR, 2006. ISBN 97-80-903846-0-9.
- ŠVEJDA, P., et al., 2011. *Možnosti využití dotačních prostředků programu Prosperita v Karlovarském kraji (studie)*. In: Svtp.cz [online]. Praha: Společnost vědeckotechnických parků ČR, 2011 [vid. 2014-10-03]. Dostupné z: <http://www.svtp.cz/wp-content/uploads/Studie-Prosperita-pro-KVK.pdf>
- ŠVEJDA, P., et al., 2012. *Vědeckotechnické parky v České republice*. 1. vyd. Praha: Společnost vědeckotechnických parků ČR, 2012. ISBN 978-80-903846-2-0.
- TECHNOLOGICKÉ CENTRUM AV ČR, ©2003-2015. *Podnikatelský inkubátor*. In: Tc.cz [online]. Praha: Technologické centrum AV ČR, ©2003-2015 [vid. 2015-10-03]. Dostupné z: www.tc.cz/cs/nabidky/technologicky-inkubator
- TECHNOLOGICKÉ CENTRUM HRADEC KRÁLOVÉ, ©2011-. In: Tchkc.cz [online]. Hradec Králové: TC Hradec Králové, o.p.s., ©2011- [vid. 2015-10-03]. Dostupné z: www.tchkc.cz
- TECHNOLOGICKÝ PARK CHOMUTOV, ©2015. In: Tpcv.cz [online]. Chomutov: Technologický park Chomutov, ©2015 [vid. 2015-02-13]. Dostupné z: www.tpcv.cz
- TECHNOLOGICKÝ PARK PROGRESS, ©2010-. In: Progresspark.cz [online]. Holešov: HEXXA komunikační agentura s.r.o., ©2010- [vid. 2015-10-03]. Dostupné z: www.progresspark.cz
- TIC, ©2015. In: Inkubatorzlin.cz [online]. Zlín: Technologické inovační centrum s.r.o., ©2015 [vid. 2015-03-01]. Dostupné z: www.inkubatorzlin.cz
- TITC, ©2014-. In: Titic-vtp.cz [online]. Brno: Technology Innovation Transfer Chamber, ©2014- [vid. 2015-02-03]. Dostupné z: www.titic-vtp.cz
- TRIANGL, ©2012-. In: Triangl-uh.cz [online]. Uherské Hradiště: Marlin Reality s.r.o., ©2012- [vid. 2015-03-22]. Dostupné z: www.triangl-uh.cz
- ÚJV ŘEŽ, ©2015. In: UJV [online]. Řež: ÚJV Řež, a.s., ©2015 [vid. 2015-02-13]. Dostupné z: www.ujv.cz

- UNIVERZITA TOMÁŠE BATI VE ZLÍNĚ, ©2010-2015. *Vědeckotechnický park*. In: Utb.cz [online]. Zlín: Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně, ©2010-2015 [vid. 2015-01-15]. Dostupné z: www.utb.cz/firemni-sektor/vedeckotechnicky-park-ict
- UVR MNÍŠEK POD BRDY, ©2014-. *Vědeckotechnický park*. In: Uvr.cz [online]. Mníšek pod Brdy: UVR Mníšek pod Brdy a.s., ©2014- [vid. 2015-03-16]. Dostupné z: www.uvr.cz/rozvoj/vedeckotechnicky-park
- VALAŠSKOKLOBOUCKÉ PODNIKATELSKÉ CENTRUM, ©2015. In: Vpcsro.eu [online]. Valašské Klobouky: Valašskokloboucké podnikatelské centrum, ©2015 [vid. 2015-02-03]. Dostupné z: www.vpcsro.eu
- VĚDECKOTECHNICKÝ PARK MILOVICE, ©2012. In: Vtpmilovice.eu [online]. Milovice: MILOVICE Vědeckotechnický park, ©2012 [vid. 2015-02-04]. Dostupné z: www.vtpmilovice.eu
- VĚDECKO-TECHNICKÝ PARK MSTĚTICE, ©2013-. In: Vtpm.eu [online]. Mstětice: Eurosignal a.s., ©2013- [vid. 2015-02-01]. Dostupné z: www.vtpm.eu
- VĚDECKOTECHNICKÝ PARK PLZEŇ, ©2015. In: Vtpplzen.cz [online]. Plzeň: VTP Plzeň, ©2015 [vid. 2015-01-26]. Dostupné z: www.vtpplzen.cz
- VĚDECKO-TECHNICKÝ PARK PROFESORA LISTA, ©2013. In: Vtppl.cz [online]. Brno: Vědecko-technický park Profesora Lista, ©2013 [vid. 2015-03-03]. Dostupné z: www.vtppl.cz
- VĚDECKOTECHNICKÝ PARK ROZTOKY, ©2011-. In: Vtp-roztoky.cz [online]. Rostoky: VTP Rostoky a.s., ©2011- [vid. 2015-01-28]. Dostupné z: www.vtp-roztoky.cz
- VĚDECKO-TECHNICKÝ PARK RUMBURK, ©2014-. In: Pc-vtp-rumburk.cz [online]. Rumburk: Podnikatelské centrum Rumburk, VTP, s.r.o., ©2014- [vid. 2015-02-13]. Dostupné z: www.pc-vtp-rumburk.cz
- VĚDECKOTECHNICKÝ PARK, ©2012-. In: Vtpup.cz [online]. Olomouc: VTP UP, ©2012- [vid. 2015-03-16]. Dostupné z: www.vtpup.cz

- VĚDECKO-TECHNOLOGICKÝ PARK OSTRAVA, A.S., ©2014-. In: Vtpo.cz [online].
Ostrava: VTPO, ©2014- [vid. 2015-02-19]. Dostupné z: www.vtpo.cz
- VIENNA POINT, ©2015. In: Viennapoint.cz [online]. Brno: Viena Point, a.s., ©2015
[vid. 2015-02-17]. Dostupné z: www.viennapoint.cz
- VOJÍK, V., 2010. *Specifika podnikání malých a středních podniků v tuzemsku a zahraničí*.
Praha: Wolters Kluwer ČR, 2010. ISBN 978-80-7357-534-2.
- VŠCHT PRAHA, ©2014-. Technopark Kralupy. In: Vscht.cz [online]. Praha: VŠCHT
Praha, ©2014- [vid. 2015-03-03]. Dostupné z: www.vscht.cz/spoluprace/prumysl-a-firmy/vtp-kralupy
- VTP BRNO-JIH, ©2015. In: Vtpbrno.cz [online]. Brno: VTP Brno-Jih, ©2015
[vid. 2015-02-28]. Dostupné z: www.vtpbrno.cz
- VTP DUBÁ, ©2015. In: Vtpduba.cz [online]. Dubá: VTP Dubá, ©2015 [vid. 2015-02-14].
Dostupné z: www.vtpduba.cz
- VTP UNIS, ©2014-. In: Vtp.unis.cz [online]. Brno: UNIS, a.s.. ©2014- [vid. 2015-03-03].
Dostupné z: www.vtp.unis.cz
- VÝPOČETNÍ A INFORMAČNÍ CENTRUM ČVUT, 2009. *EB 5.1PP01/025 - VTP Louny (2009-2012, MPO/EB). Informační systém výzkumu, experimentálního vývoje a inovací: Výzkum, vývoj a inovace podporované z veřejných prostředků ČR* [online].
Praha: Výpočetní a informační centrum Českého vysokého učení technického, 2009
[vid. 2015-02-27]. Dostupné z:
<http://www.isvav.cz/projectDetail.do;jsessionid=2448F6A7142C104D53B3F398F7967C59?rowId=EB+5.1PP01%2F025>
- VYRTYCH-TPI, ©2011-. *Technologický park a inkubátor*. In: Vyrtych-TPI.cz [online].
Břežno: Vyrtych-TPI, ©2011- [vid. 2015-02-12]. Dostupné z: www.vyrtych-tpi.cz
- ZNOJMO, ©2015. In: Znojmokolumbus.cz [online]. Znojmo: Město Znojmo, ©2015
[vid. 2015-10-03]. Dostupné z: www.znojmokolumbus.cz
- ZPRÁVA O ČINNOSTI TECHNOLOGICKÉHO CENTRA AV ČR ZA ROK 2013, 2014[online]. Praha: Technologické centrum AV ČR. [vid. 2015-03-18]. Dostupné z:
<http://www.tc.cz/storage/download/1ba6ebdb3a3f02eda353adc87af6cc32ff6c3a4>

ŽÍTKOVÁ, 2007. *Analýza fungování podnikatelských inkubátorů* [online]. Brno, 2007 [vid. 2015-02-20]. Diplomová práce. Masarykova univerzita, Ekonomicko-správní fakulta. Vedoucí práce Viktorie Klímová. Dostupné z: http://is.muni.cz/th/76660/esf_m/

Bibliografie

BARREHAGM, L., et al., 2012. *Accelerating Success: A Study of Seed Accelerators and Their Defining Characteristics* [online]. Gothenburg – Sweden, 2012 [vid. 2015-01-02]. Bachelor Thesis, Chalmers University of Technology. Dostupné z: acceleratorstudy.com/Accelerating-Success.pdf

HERINEK, J., 2014. *Guide of Good Practice in STP* [online]. Praha: Science and Technology Parks Association CR, 2014 [vid. 2015-01-05]. Dostupné z: www.svtp.cz/en/guide-of-good-practice-in-stp/

KLÍMOVÁ, V. a V. ŽÍTEK., 2006. *Role podnikatelských inkubátorů při vzniku a rozvoji inovačních firem*. In: Podmínky podnikatelské úspěšnosti inovace [online]. Praha: Soukromá vysoká škola ekonomických studií, 2006. s. 45-52, 234 s. ISBN 978-80-86744-57-5. Rovněž dostupné z: files.svses.webnode.cz/200004886-e42cfe5281/klimova_zitek.pdf

MILLER, P. a K. BOUND, 2011. *The Startup Factories: The Rise of Accelerator Programmes to Support New Technology Ventures*. In: Nesta [online]. London: Nesta, 2011. ISBN 978-18-487-5128-6. Rovněž dostupné z: https://www.nesta.org.uk/sites/default/files/the_startup_factories_0.pdf

MPO ČR, ©2005. *Ministerstvo průmyslu a obchodu ČR* [online]. © 2005 [vid. 2014-10-02]. Dostupné z: <http://www.mpo.cz/>

MPO ČR, ©2010. *Operační program Podnikání a inovace: Získat peníze z EU nebylo nikdy snazší!* [online]. © 2010 [vid. 2014-10-15]. Dostupné z: <http://www.mpo-oppi.cz/>

MPO ČR, 2004. *Operační program Průmysl a podnikání na léta 2004-2006*. Praha: Ministerstvo průmyslu a obchodu České republiky, 2004. 88 s. ISBN 80-254-1293-8.

- MPO ČR, 2007. *Operační program Podnikání a inovace 2007-2013: zkrácená verze a přehled podporovaných aktivit*. Praha: Ministerstvo průmyslu a obchodu České republiky. 96 s. ISBN 978-80-254-2336-3.
- MPO ČR, 2015. *Operační program Podnikání a inovace pro konkurenceschopnost: Informační portál o dotacích pro podnikatele* [online]. 2015 [vid. 2014-10-12]. Dostupné z: <http://www.oppik.cz/>
- OECD, 1999. *Business Incubation: International Case Studies*. Paris: Organisation for Economic Co-operation and Development, 1999. ISBN 92-641-7051-0
- PROCHÁZKOVÁ, P., 2012. *Podnikatelský inkubátor jako nástroj podpory malého a středního podnikání* [online]. E+M Ekonomie a Management. Liberec: Technická univerzita v Liberci, 2012, č. 3, s. 91-107. Dostupné z: ProQuest
- RYZHONKOV, V., 2012. *Business Incubation and Business Incubator defined*. In: Worldbusinessincubation.wordpress [online]. 2012 [vid. 2014-11-13]. Dostupné z: <https://worldbusinessincubation.wordpress.com/2012/12/10/business-incubation-and-business-incubator-defined/>
- VESECKÝ, Z., 2015. *Jak se dostat do podnikatelského akcelérátoru? Radí jejich šéfové*. In: Podnikatel [online]. 2015 [vid. 2015-02-01]. Dostupné z: <http://www.podnikatel.cz/clanky/jak-se-dostat-do-podnikatelskeho-akceleratoru-radi-jejich-sefove/>

Seznam příloh

Příloha A	: Databáze podnikatelských inkubátorů v ČR.....	108
------------------	--	------------

Příloha A : Databáze podnikatelských inkubátorů v ČR

Služba PI v kraji	Rok	Typ PI	Zaměření PI	Doba inkubace	Kritéria vstupu	Dotované prostory pro podnikání	Dotované poradenství	Napojení na univerzitu nebo výzkumný ústav	Ceník pronájmu	Seznam klientů
Hl. m. Praha										
InovaJet - podnikatelský inkubátor ČVUT, Praha	2010	Univerzitní PI	Studenti a vědečtí pracovníci ČVUT	18 měsíců	Dostupné	Ano	Ano	Ano	Dostupný	Dostupný
Point One - podnikatelský inkubátor ČZU, Praha	2014	Univerzitní PI	Studenti a absolventi ČZU	3 semestry	Dostupné	Ano	Ano	Ano	Dostupný	Dostupný
Podnikatelský inkubátor NOVANTIS	2012	Soukromý PI	Podpora podnikání	N/A	Nedostupné	Ne	Částečně ano	Ne	Nedostupný	Nedostupný
Středočeský kraj										
VYRTYCH - Technologický park a inkubátor, Židněves	2007	Soukromý PI	Technologie	N/A	Nedostupné	Částečně ano	Částečně ano	Ano	Nedostupný	Nedostupný
Vědecko-technický park Mstětice, Mstětice	2008	Soukromý PI	Technologie	N/A	Nedostupné	Ano	Ano	Ano	Nedostupný	Nedostupný

PIN - Podnikatelský inkubátor Nymburk, Nymburk	2008	Veřejný PI	Technologie	3 roky	Dostupné	Ano	Ano	N/A	Dostupný	Dostupný
Vědecko technický park a podnikatelský inkubátor Řež, Husinec	2008	Soukromý PI	N/A	N/A	Nedostupné	N/A	N/A	N/A	Nedostupný	Nedostupný
Vědeckotechnický park Roztoky, Roztoky	2011	Soukromý PI	Strojírenství, elektrotechnika, informatika	2 roky	Dostupné	Ano	Ano	Ano	Dostupný	Nedostupný
Park vědy Roztoky, Roztoky	2014	Soukromý PI	Strojírenství, elektrotechnika, informatika	2 roky	Dostupné	Ano	Ano	Ano	Nedostupný	Nedostupný
Vědeckotechnický park UVR, Mníšek pod Brdy	2014	Soukromý PI	Technologie, ekologie	3 roky	Dostupné	Ano	Částečně ano	Ano	Nedostupný	Nedostupný
Centrum aplikovaného výzkumu Dobříš, Dobříš	2015	Soukromý PI	Energetika, nanotechnologie, ekologie							
Strojírenský vědeckotechnický park, Buštěhrad	2015	Soukromý PI	Technologie							
Podnikatelský inkubátor Kolínský zámek, Kolín	2015	Veřejný PI	N/A							
VTP AT Milovice, Milovice	2015	Soukromý PI	Technologie, strojírenství, energetika							
Technopark VTP Kralupy, Kralupy nad Vltavou	2015	Univerzitní PI	Stavební chemie, materiály							

Jihočeský kraj										
Třeboňské inovační centrum (TIC), Třeboň	2004	Soukromý PI	Technologie, energetika, biotechnologie	N/A	Nedostupné	Ano	N/A	Ano	Nedostupný	Nedostupný
Jihočeský vědeckotechnický park a.s. (JVTP), České Budějovice	2008	Veřejný PI	Podpora podnikání, biotechnologie	N/A	Dostupné	Ano	Ano	Ano	Nedostupný	Dostupný
Plzeňský kraj										
BIC Plzeň s.r.o., Plzeň	1996	Veřejný PI	Technologie	N/A	Nedostupné	Ano	Ano	Ano	Nedostupný	Dostupný
Vědeckotechnický park Plzeň, Plzeň	2008	Veřejný PI	Technologie	N/A	Nedostupné	Ano	Ano	Ano	Dostupný	Dostupný
Plzeňský vědeckotechnologický park II (PVTP II), Plzeň	2012	Veřejný PI	Technologie	N/A	Nedostupné	Ano	Ano	Ano	Nedostupný	Nedostupný
Karlovarský kraj										
Podnikatelský inkubátor Dvorana, Karlovy Vary	2011	Soukromý PI	N/A	N/A	Nedostupné	Částečně ano	Částečně ano	Ne	Nedostupný	Nedostupný
Podnikatelský inkubátor Kanov, Karlovy Vary	2015	Soukromý PI	N/A	N/A	Nedostupné	Částečně ano	Částečně ano	Ano	Nedostupný	Nedostupný
Vědeckotechnický park Karp, Karlovy Vary	N/A	Veřejný PI	Podpora podnikání							
Ústecký kraj										
Podnikatelské a inovační centrum Severní Čechy a.s., Most	1997	Soukromý PI	N/A	N/A	Nedostupné	N/A	N/A	N/A	Nedostupný	Nedostupný

Technologický park Chomutov o.p.s., Chomutov	2003	Kombinovaný PI	N/A	N/A	Nedostupné	N/A	N/A	N/A	Nedostupný	Nedostupný
Podnikatelské centrum Rumburk, VTP s.r.o., Rumburk	2010	Soukromý PI	N/A	N/A	Nedostupné	Ano	Částečně ano	Částečně ano	Dostupný	Dostupný
Nupharo Park, Žďárek	2015	Soukromý PI	Technologie, energetika							
Liberecký kraj										
Vědeckotechnický park PDI Dubá (VTP PDI Dubá), Dubá	2013	Soukromý PI	Technologie	N/A	Dostupné	Ano	Ano	Ano	Nedostupný	Nedostupný
Královéhradecký kraj										
Technologické centrum Hradec Králové, Hradec Králové	2008	Veřejný PI	Technologie	3 roky	Dostupné	Ano	Ano	Ano	Dostupný	Dostupný
Pardubický kraj										
Kraj Vysočina										
VTP a CTT Vysočina, Jihlava	2014	Soukromý PI	Technologie, energetika	N/A	Dostupné	Ano	Ano	Ano	Nedostupný	Nedostupný
Jihomoravský kraj										
Podnikatelský inkubátor Brno-Jih, Brno	2007	Soukromý PI	Technologie, stavebnictví	N/A	Nedostupné	Ano	Ano	Ano	Dostupný	Dostupný

JIC INTECH (dříve Technologický inkubátor II), Brno	2008	Veřejný PI	Technologie	N/A	Dostupné	Ano	Ano	Ano	Nedostupný	Dostupný
JIC INBIT Biotechnologické centrum, Brno	2008	Veřejný PI	Biotechnologie	N/A	Dostupné	Ano	Ano	Ano	Nedostupný	Dostupný
Podnikatelský inkubátor Znojmo, Znojmo	2013	Veřejný PI	Podpora podnikání	1 rok	Dostupné	Ano	Ano	Částečně ano	Dostupný	Nedostupný
Vědeckotechnický park profesora Lista (VTPPL), Brno	2013	Univerzitní PI	Technologie, energetika, elektrotechnika	N/A	Nedostupné	N/A	N/A	Ano	Nedostupný	Dostupný
JIC INMEC (CEITEC Science Park), Brno	2014	Veřejný PI	Nanotechnologie, nové materiály	N/A	Dostupné	Ano	Ano	Ano	Nedostupný	Dostupný
TITC Technology Innovation Transfer Chamber, Brno	2014	Veřejný PI	Technologie	N/A	Dostupné	Ano	Ano	Ano	Nedostupný	Nedostupný
CERIT Science Park (Masarykova univerzita), Brno	2014	Univerzitní PI	ICT	N/A	Dostupné	Ano	Ano	Ano	Nedostupný	Nedostupný
VIENNA POINT, Brno	2014	Soukromý PI	Technologie	N/A	Nedostupné	Ano	N/A	N/A	Nedostupný	Nedostupný
VTP UNIS, Brno	2015	Soukromý PI	Technologie							
Biology Park Brno, Brno	2015	Veřejný PI	Biotechnologie							
Olomoucký kraj										
VTP Univerzity Palackého v Olomouci (VTP UP), Olomouc	2000	Univerzitní PI	Biotechnologie, nanotechnologie, SW	N/A	Dostupné	Ano	Ano	Ano	Dostupný	Dostupný

PIN podnikatelský inkubátor, Olomouc	2014	Soukromý PI	Podpora podnikání	N/A	Nedostupné	Ne	Částečně ano	N/A	Nedostupný	Nedostupný
Zlínský kraj										
Technologické inovační centrum s.r.o. (TIC), Zlín	2005	Veřejný PI	Podpora podnikání	3 roky	Dostupné	Ano	Ano	Ano	Nedostupný	Dostupný
Podnikatelský inkubátor Vsetín, Vsetín	2007	Veřejný PI	Podpora podnikání	N/A	Nedostupné	Ano	Ano	Ano	Nedostupný	Nedostupný
Valašskokloboucké podnikatelské centrum s.r.o., Valašské Klobouky	2007	Veřejný PI	Podpora podnikání	N/A	Nedostupné	Ano	Ano	Ano	Dostupný	Dostupný
Centrum informačních technologií a aplikované informatiky (CITAI), Slavičín	2010	Kombinovaný PI	ICT	N/A	Nedostupné	Ano	Ano	Ano	Nedostupný	Nedostupný
Podnikatelský inkubátor Kunovice - Panský dvůr s.r.o., Kunovice	2011	Veřejný PI	Podpora podnikání	N/A	Dostupné	Ano	Ano	Ne	Dostupný	Dostupný
Technologický park Progress, Holešov	2012	Veřejný PI	Zpracovatelský průmysl a služby	3 roky	Dostupné	Ano	Ano	Ano	Dostupný	Nedostupný
Vědeckotechnický park ICT při UTB ve Zlíně, Zlín	2012	Univerzitní PI	ICT, energetika	N/A	Dostupné	Ano	Ano	Ano	Nedostupný	Dostupný
Vědeckotechnický park TRIANGL, Uherské Hradiště	2014	Soukromý PI	energetika, ekologie	N/A	Nedostupné	Ano	Ano	Ne	Nedostupný	Dostupný

MINAS INNOVATION PARK - Inopark s.r.o. , Uherské Hradiště	2014	Soukromý PI	Podpora podnikání	N/A	Nedostupné	Ano	Částečně ano	Ne	Dostupný	Nedostupný
Moravskoslezský kraj										
BIC Ostrava s.r.o.	1993	Soukromý PI	Průmyslová výroba	N/A	Dostupné	Ano	Ano	Ano	Nedostupný	Nedostupný
VTP Ostrava a.s.	2001	Veřejný PI	ICT, SW, strojírenství a průmyslová výroba	3 roky	Dostupné	Ano	Ano	Ano	Nedostupný	Dostupný
VTP DAKOL s.r.o., Petrovice u Karviné	2001	Soukromý PI	Podpora podnikání	3 roky	Nedostupné	Ano	Ano	Ano	Nedostupný	Nedostupný
Podnikatelské centrum - Kapplův Dvůr, Třanovice	2003	Veřejný PI	Podpora podnikání	N/A	Nedostupné	N/A	N/A	N/A	Nedostupný	Nedostupný
PI RVP Invest, Fulnek	2007	Soukromý PI	Průmyslová výroba	N/A	Nedostupné	Částečně ano	Částečně ano	Částečně ano	Nedostupný	Nedostupný
PI Steel-IT, Třinec	2007	Kombinovaný PI	ICT, znalostní a nová ekonomika	3 roky	Dostupné	Ano	Ano	Ano	Nedostupný	Dostupný
PI VŠB-TUO, Ostrava	2008	Univerzitní PI	Technologie	3 roky	Dostupné	Ano	Ano	Ano	Dostupný	Dostupný
PI Vysoké školy podnikání, Ostrava	2010	Univerzitní PI	Podpora podnikání	N/A	Nedostupné	Částečně ano	Částečně ano	Částečně ano	Nedostupný	Nedostupný
VTP 4Medical Innovations - Biotech park Ostrava, Ostrava	2014	Kombinovaný PI	Biotechnologie, nanotechnologie, medicína	N/A	Nedostupné	Ano	Ano	Ano	Nedostupný	Nedostupný

Zdroj: Vlastní

