

MORAVSKÁ VYSOKÁ ŠKOLA OLMOUC

Ústav managementu a marketingu

Šárka Cvešperová

**Vytvoření projektové žádosti o dotace v organizaci Hynčický  
zvon s.r.o.**

Creation of a project application for subsidies in the organization  
Hynčický zvon s.r.o.

Bakalářská práce

Vedoucí práce: Mgr. Marek Vaculík

Olomouc 2014

Prohlašuji, že jsem bakalářskou práci vypracovala samostatně a použila jen uvedené informační zdroje. Prohlašuji, že odevzdaná tištěná verze bakalářské práce se shoduje s elektronickou verzí vloženou do IS/STAG.

Olomouc 4. srpna 2014

.....

Ráda bych poděkovala vedoucímu mé bakalářské práce Mgr. Marku Vaculíkovi za poskytnutou pomoc při změně vedoucího bakalářské práce a za užitečné informace.

Dále bych chtěla velmi poděkovat RNDr. Ing. Miroslavu Rösslerovi, CSc., MBA za cenné rady a korekci práce.

V neposlední řadě bych ráda poděkovala Ing. Ivo Beranovi, Ondřeji Beranovi a Ing. Janě Piecha za trpělivost, poskytování podstatných informací a ochotné jednání.

# Obsah

Úvod.....	6
Cíl 6	
Teoretická část .....	7
1 Regionální politika EU .....	7
1.1 Vznik regionální politiky EU .....	7
1.2 Vývojové etapy.....	8
1.2.1 Období let 1951 – 1974.....	8
1.2.2 Období let 1975 – 1987.....	8
1.2.3 Období let 1988 – 1993.....	9
1.2.4 Období let 1993 – 2006.....	9
1.3 Principy regionální politiky .....	10
1.3.1 Programování .....	10
1.3.2 Koncentrace.....	10
1.3.3 Partnerství.....	10
1.3.4 Adicionalita .....	11
1.3.5 Monitorování a vyhodnocování .....	11
1.4 Nástroje regionální politiky .....	11
1.4.1 Evropský fond regionálního rozvoje (ERDF) .....	11
1.4.2 Evropský sociální fond (ESF) .....	11
1.4.3 Kohezní fond (KF) .....	12
2 Regiony regionální politiky .....	12
2.1 Regiony soudržnosti ČR.....	13
2.2 Operační programy .....	14
2.2.1 Tematické operační programy .....	14
2.2.2 Regionální operační programy .....	14
2.2.3 Operační programy pro Prahu .....	15
2.2.4 Programy v rámci Evropské územní spolupráce.....	15
3 Cíle pro období let 2007 – 2013 .....	15
3.1 Konvergence .....	16
3.2 Regionální konkurenceschopnost a zaměstnanost.....	16
3.3 Evropská územní spolupráce .....	17
4 Ekonomické metody zhodnocení investice.....	17
4.1 Cash-flow (CF).....	17
4.2 Bod zvratu (BZ).....	18
4.3 Doba návratnosti.....	18
4.4 Čistá současná hodnota (ČSH) .....	18
4.5 Vnitřní výnosové procento (VVP) .....	18
Praktická část .....	19
5 Popis firmy Hynčický zvon, s.r.o. ....	19
6 Regionální operační program NUTS II Střední Morava .....	20
7 Projektová žádost o dotace na výstavbu víceúčelového hřiště .....	22
5 Závěr .....	42
Anotace .....	43
Seznam použitých zdrojů.....	44
Seznam zkratk .....	46
Seznam obrázků.....	47
Seznam tabulek .....	48
Seznam příloh .....	49

Přílohy..... 50

# Úvod

V dnešní době Evropská unie (dále jen „EU“) nabízí podporu podnikatelům a jiným institucím formou dotací a dalších pobídek s cílem dosáhnout stejné úrovně rozvoje všech částí EU. Nicméně proces žádosti o dotace je relativně složitý a řada subjektů se v něm neorientuje. Firma, která se mnou spolupracuje na mé bakalářské práci, nemá s takovou podporou žádné zkušenosti a vedení společnosti není s touto problematikou obeznámeno. Při rozhovoru s jednatelem společnosti bylo zjištěno, že firma má velký zájem vybudovat multifunkční hřiště, které ji pomůže v rozšíření nabídky služeb a zvýší atraktivnost dané lokality v letním období. Organizace sídlí v horách, kde je vysoký cestovní ruch především v zimním období, a v průběhu letního období jsou kapacity firmy z větší části nevyužity. Společnost zamýšlí uvedený projekt realizovat v průběhu roku 2015 a pro tyto účely by ráda využila finanční podpory EU.

S ohledem na výše uvedené bylo nabídnuto společnosti Hynčický zvon s.r.o., že bude v rámci mé bakalářské práce předpřipraven návrh projektové žádosti o dotace na projekt realizace multifunkčního hřiště. Vedení můj návrh ocenilo a bylo ochotné mi poskytnout veškeré potřebné informace a potřebnou součinnost.

Práce byla zpracována s vědomím, že programové období 2007 – 2013 je v závěrečné fázi a v rámci tohoto období již nejsou a nebudou dostupné žádné vhodné výzvy. Proto bude má práce zaměřena na to, aby nastínila, jak má taková žádost vypadat a dá se předpokládat, že firma kostru žádosti využije v novém programovém období při reálné žádosti o tyto dotace, příp. při žádosti o podporu z jiných finančních zdrojů. Při přípravě žádosti se tak vycházelo z poslední výzvy vypsané v programovém období 2007 – 2013 vhodné pro tento typ projektu a žadatele.

## Cíl

Cílem mé práce je navrhnout projektovou žádost o dotace na výstavbu víceúčelového hřiště v obci Hynčice pod Sušinou, kterou bude moci organizace Hynčický zvon s.r.o. využít při reálné žádosti o podporu ze strukturálních fondů v novém programovém období, případně z jiných finančních zdrojů. Práce dále rešeršně představuje regionální politiku EU se zaměřením na program vhodný pro tento typ projektů. Práce v rámci žádosti obsahuje všechny potřebné náležitosti, vč. popisu žadatele, projektu či jeho ekonomického hodnocení.

# Teoretická část

## 1 Regionální politika EU

### 1.1 Vznik regionální politiky EU

Regionální politika EU, označována také jako politika hospodářské a sociální soudržnosti (HSS) nebo zkráceně jako kohezní politika (výraz „koheze“ značí soudržnost), je založena na **principu soudržnosti** mezi státy EU. To znamená, že majetnější státy se finančně podílejí na rozvoji méně majetných států a regionů, čímž dochází ke zkvalitnění života všech obyvatelů EU.

Mezi hlavní úkoly regionální politiky EU patří podpora vyváženého a **udržitelného rozvoje** ekonomických aktivit, udržení vysoké úrovně zaměstnanosti a ochrana a zvelebování životního prostředí v oblasti EU<sup>1</sup>.

Regionální politika EU spadá mezi nejvýznačnější činnosti EU jako takové. Hned po společné zemědělské politice znázorňuje druhou nejpodstatnější výdajovou kategorii a to s podílem ve výši 35% na celkovém rozpočtu Unie.

Podnětů pro vytvoření regionální politiky EU bylo mnoho, hlavně to ale byly podněty ekonomické, sociální, politické a poté samozřejmě také ekologické. Hlavním cílem bylo zredukovat rozdíly v rozvoji jednotlivých oblastí a to pomocí zvýšení ekonomické a sociální soudržnosti. Nejvýznamnějšími podněty byly ty **ekonomické**, protože regionální nerovnosti zásadně působí na výkonnost ekonomiky. Tím, že docházelo ke konvergenci úrovní jednotlivých regionů, začalo zvyšování jejich konkurenceschopnosti a zlepšování vývoje.

Jaké kladné dopady má regionální politika z dlouhodobého pohledu<sup>2</sup>? „Veřejná podpora firem, které umisťují svou výrobu v určité oblasti, zpravidla povzbudí ekonomickou

---

1 Srov. *Strukturální fondy: Informace o fondech EU* [online].

2 Srov. MAREK, D., a KANTOR, T., *Příprava a řízení projektů strukturálních fondů Evropské unie*, s. 17.

aktivitu, čímž dojde k poklesu nezaměstnanosti, a tím i ke snížení sociálních výdajů<sup>3</sup>.“

## 1.2 Vývojové etapy

### 1.2.1 Období let 1951 – 1974

Již od samotného zrodu evropské integrace byly nerovnosti mezi jednotlivými oblastmi nežádané. Už v roce 1957 byl v Římské smlouvě sepsán článek, který se zabýval vytvořením společného trhu a následně eliminací diferencí mezi hospodářskými politikami. Předpokládalo se však, že trh si s místními problémy poradí sám, proto kolektivní regionální politika nebyla zřízena<sup>4</sup>.

Roku 1958 byl založen **Evropský sociální fond** (ESF) a o čtyři roky později, tedy roku 1962, vznikl **Evropský zemědělský garanční a podpůrný fond** (EAGGF). Politiky těchto fondů měly příznivé regionální odezvy<sup>5</sup>.

Po vstupu Velké Británie, Irska a Dánska do Evropského společenství v roce 1973 vzrostl zájem o tuto politiku. A to hlavně díky Velké Británii, která je známá pro svou regionální disparitu. V roce 1972 byl návrh vytvořit regionální politiku přijat a roku 1973 byla vyhotovena Thomsonova zpráva, která poukazovala na nutnost této politiky.

### 1.2.2 Období let 1975 – 1987

V březnu roku 1975 oficiálně vznikl **Evropský fond regionálního rozvoje** (ERDF). Bylo velmi zajímavé, jak se jednotlivé země Evropského společenství k tomuto fondu stavěly. Jak již bylo zmíněno, Velká Británie a Irsko se zasazovaly o to, aby byl fond co nejobjemnější, naopak SRN a Belgie usilovaly, aby byl minimální. ERDF se tak stal důležitým nástrojem redukce vývojových nerovnoměrností mezi jednotlivými oblastmi.

Na toto období bylo vyčleněno 1, 3 miliard ECU. 50% nákladů určitého záměru bylo financováno fondem, zbylých 50% bylo hrazeno pomocí match-fundingu (domácí prostředky). Převážná část projektů se týkala průmyslu nebo infrastruktury. V roce

---

3 Tamtéž.

4 Srov. MAREK, D., a KANTOR, T., *Příprava a řízení projektů strukturálních fondů Evropské unie*, s. 18.

5 Srov. *Euroskop.cz: Regionální politika* [online].



1981 a 1986, kdy přistoupilo Řecko, Španělsko a Portugalsko, se tlak na regionální politiku ještě zvedl, neboť tyto země byly po ekonomické stránce velmi slabé. Roku 1985 bylo založeno **Shromáždění Evropských regionů**, kde figurovali zástupci jednotlivých regionů jak členských, tak nečlenských zemí.

### 1.2.3 Období let 1988 – 1993

V tomto období se stala zásadní událost - vytvoření **Jednotného evropského aktu**. Hlavní motiv k tomuto kroku bylo rozrůstání Společenství a vyhlídka jednotného interního trhu. Tato reforma vešla v účinnost 1. ledna 1989 a s ní také čtyři základní principy realizace regionální politiky – princip **koncentrace, programování, partnerství a adicionality**. Kvůli zabezpečení většího souladu byla regionální politika s částí sociální a zemědělské politiky sloučena do tzv. Strukturální politiky, do které spadaly tři fondy – **Evropský fond regionálního rozvoje (ERDF), Evropský zemědělský garanční a podpůrný fond (EAGGF) a Evropský sociální fond (ESF)**.

Další významnou událostí bylo vyjednání **Smlouvy o Evropské unii** (tzv. Maastrichtská smlouva), která stanovila za hlavní cíl EU<sup>6</sup> „podporovat hospodářský a sociální pokrok a vysokou úroveň zaměstnanosti a dosahovat vyváženého a udržitelného rozvoje, zejména vytvořením prostoru bez vnitřních hranic, posilováním hospodářské a sociální soudržnosti a zavedením hospodářské a měnové unie, jež v souladu s ustanoveními této smlouvy v konečném důsledku zahrne i jednotnou měnu<sup>7</sup>.“

V roce 1993 byl zřízen **Kohezní fond** (Fond soudržnosti), který měl pomáhat slabším zemím, tedy Řecku, Španělsku, Portugalsku a Irsku, naplňovat kritéria vycházející z Maastrichtské smlouvy. Tento fond ale není do strukturálních fondů zahrnován. Dále byl také roku 1993 zřízen Finanční nástroj pro řízení rybolovu, a tím se stal čtvrtým ze strukturálních fondů.

### 1.2.4 Období let 1993 – 2006

Strukturální politika ustavičně zápolila s řadou problémů, proto byla nezbytná další zásadní reforma a to pro období 2000 – 2006. Amsterodamská smlouva, která pocházela

---

6 Srov. MAREK, D., a KANTOR, T., *Příprava a řízení projektů strukturálních fondů Evropské unie*, s. 19 - 21.

7 MAREK, D., a KANTOR, T., *Příprava a řízení projektů strukturálních fondů Evropské unie*, s. 21.

z roku 1997, nastínila řešení. Při zasedání Evropské rady v Madridu byla komise vyzvána, aby vytvořila předobraz východního rozšíření. Tím vznikl dokument pojmenovaný **Agenda 2000**, který znázornil vývoj EU. Na tento dokument Evropská rada navázala a roku 1999 schválila nová ustanovení pro strukturální fondy.

Na základě těchto ustanovení byly stanoveny nové, zjednodušeně formulované tři cíle:

- 1) Regiony s HDP nižším než 75% průměrného HDP EU, tzv. regiony ekonomicky zaostávající, budou podporovány v rozvoji.
- 2) Regiony potýkající se s ekonomickou a sociální restrukturalizací, budou podpořeny.
- 3) Podpora členských zemí v rozvoji lidských zdrojů a při hledání východiska v problému nezaměstnanosti.

Na období od 1. ledna 2000 do 31. prosince 2006 bylo vymezeno 275 miliard eur, z toho 45 miliard eur novým členským zemím.

## **1.3 Principy regionální politiky**

Během vývoje regionální politiky se principy samozřejmě měnily. My se budeme zajímat především o programovací období 2007 – 2013, kde figurovaly principy následující:

### **1.3.1 Programování**

Tento princip rozděluje strukturální fondy do sedmiletých plánů regionálního rozvoje. Cílem je ucelit program, který bude realizovaný v dlouhodobém období.

### **1.3.2 Koncentrace**

Princip koncentrace se stará o to, aby výdaje ze strukturálních fondů byly přiděleny tam, kde jsou nejvíce potřeba. O umístění těchto výdajů rozhoduje Evropská komise a členské státy, dle prioritních cílů.

### **1.3.3 Partnerství**

Princip partnerství poukazuje na důležitost aktivní komunikace a spolupráce mezi Evropskou komisí a jednotlivými regiony.

### **1.3.4 Adicionalita**

Tento princip spočívá v pouhém doplňování výdajů ze strukturálních fondů. Regiony si tedy určitou část projektu hradí z národních zdrojů, čímž dochází ke zvýšení efektivnosti a odpovědnosti na základě podílení se na investici.

### **1.3.5 Monitorování a vyhodnocování**

Zabývá se kontrolou a vyhodnocováním při nakládání s finančními zdroji. Cílem je zvýšení efektivity, která je pozorována a následně hodnocena třemi způsoby – ex ante (předběžné hodnocení), interim (střednědobé hodnocení) a ex post (následné hodnocení).

## **1.4 Nástroje regionální politiky**

Momentálně EU disponuje třemi nástroji a to díky vytvoření jednoduššího systému čerpání zdrojů regionální politiky.

### **1.4.1 Evropský fond regionálního rozvoje (ERDF)**

Jak již bylo zmíněno, ERDF vznikl roku 1972. Jeho úlohou je podpora soukromých a veřejných investic, které mají eliminovat rozdíly v jednotlivých oblastech EU. V dnešní době ERDF dotuje hlavně projekty, které jsou zaměřeny na regionální rozvoj, územní spolupráci v oblasti EU, zvyšování konkurenceschopnosti a v neposlední řadě také na hospodářské změny. Preferuje tak dotování výzkumu, ochrany životního prostředí, inovací a prevence rizik. Podstatnou roli stále mají investice do infrastruktury a to především v málo rozvinutých oblastech.

### **1.4.2 Evropský sociální fond (ESF)**

Jedná se o historicky první strukturální fond a je nejdůležitějším nástrojem politiky zaměstnanosti a sociální politiky. Cílem ESF je podpora<sup>8</sup> „politiky členských států, které jsou v úzkém souladu s hlavními směry a doporučeními Evropské strategie zaměstnanosti a souvisejícími cíli Společenství v oblasti sociálního začlenění, boje proti diskriminaci, podpory rovnosti, vzdělávání a odborné přípravy, aby lépe přispěl k provádění cílů dohodnutých na zasedáních Evropské Rady v Lisabonu ve dnech

---

<sup>8</sup> Srov. MAREK, D., a KANTOR, T., *Příprava a řízení projektů strukturálních fondů Evropské unie*, s. 22 – 23, 27 – 29.

23. a 24. března 2000 a v Göteborgu ve dnech 15. a 16. června 2001<sup>9</sup>.“

V období 2007 – 2013 se soustředíme na čtyři zásadní oblasti:

- 1) Růst adaptace pracovníků a podniků,
- 2) lepší postoj k povolání a participace na trhu práce,
- 3) potlačování diskriminace a zjednodušení vstupu znevýhodněných jedinců na trh práce prostřednictvím posílení sociálního začlenění,
- 4) podpora společenství pro reformy v odvětví zaměstnanosti a začlenění.

### 1.4.3 Kohezní fond (KF)

Tento fond vznikl v roce 1986 a značí celý postup jak snížit ekonomické a sociální nerovnosti v EU. Kohezní fond nepatří mezi strukturální fondy. Prostředky čerpají pouze státy, které mají HDP nižší než 90% průměru společenství. Zabývá se převážně projekty, které jsou zaměřeny na ochranu životního prostředí a na transevropské dopravní sítě, dále také energetickou politikou a využíváním obnovitelných zdrojů. Dříve se Fond soudržnosti vztahoval přímo na konkrétní projekty, v tomto programovacím období se již podílí i na víceletých investičních programech<sup>10</sup>.

## 2 Regiony regionální politiky

EU pro záměry regionální politiky uplatňuje systém oblastního členění NUTS. Podle počtu obyvatel je každý stát rozčleněn do tří úrovní. Zejména se využívá region úrovně NUTS II k čerpání z fondů EU, proto byly v ČR vybudovány tzv. Regiony soudržnosti<sup>11</sup>.

„Pro statistické monitorování a analýzy ekonomické a sociální situace v regionech byla proto v roce 1988 zavedena jednotná **nomenklatura územních statistických jednotek (NUTS)**<sup>12</sup>.“ Na tomto principu jsou, dle počtu obyvatel, vymezeny tři úrovně regionálního členění – NUTS I, NUTS II a NUTS III.

---

9 MAREK, D., a KANTOR, T., *Příprava a řízení projektů strukturálních fondů Evropské unie*, s. 29.

10 Srov. MAREK, D., a KANTOR, T., *Příprava a řízení projektů strukturálních fondů Evropské unie*, s. 29 – 30.

11 Srov. *Strukturální fondy: Regiony regionální politiky EU* [online].

12 Tamtéž.

Tab. č. 1 – regionální členění dle počtu obyvatel<sup>13</sup>.

Úroveň	Doporučený minimální počet obyvatel	Doporučený maximální počet obyvatel
NUTS I	3 000 000	7 000 000
NUTS II	800 000	3 000 000
NUTS III	150 000	800 000

## 2.1 Regiony soudržnosti ČR

ČR byla vždy členěna na kraje odpovídající úrovni NUTS III. Pro účinné získávání zdrojů z fondů EU, byla ČR nucena, po vstupu do EU, vytvořit mezi kraji a státem ještě další stupeň odpovídající úrovni **NUTS II**, který je podporován evropskými fondy. Tento stupeň se nazývá regiony soudržnosti a skládá se z jednoho nebo více krajů. Jelikož kraje ČR nedosahují žádoucího počtu obyvatel ( viz tab. č. 1), bylo nutné vytvořit regiony soudržnosti, které jsou znázorněny na obrázku č. 1.



Obrázek č. 1 - Rozdělení ČR<sup>14</sup>.

Obrázek znázorňuje rozklad 14 krajů (NUTS III) do 8 regionů soudržnosti (NUTS II)<sup>15</sup>.

<sup>13</sup> Zdroj: *Strukturální fondy: Regiony regionální politiky EU* [online].

<sup>14</sup> Zdroj: Tamtéž.

<sup>15</sup> Srov. Tamtéž.

## 2.2 Operační programy

Operační programy (OP) slouží k čerpání finančních zdrojů v oblasti regionální politiky EU. Jedná se o nejdůležitější dokumenty pro žadatele a realizátory projektu. Tyto programy popisují celkové řízení, priority, finanční zdroje a konkretizují oblasti intervencí v rovině národní i regionální. O schválení těchto programů rozhoduje **Evropská komise**. Máme dva druhy operačních programů – **tematické OP** a **regionální OP**. Tematické OP se zabývají problematikou určitého odvětví (doprava, podnikání, životní prostředí apod.), naproti tomu regionální operační programy (ROP) se zaměřují na jednotlivé regiony (NUTS II)<sup>16</sup>.

### 2.2.1 Tematické operační programy

**Tyto OP spadají do cíle Konvergence. Byla jim přidělena částka ve výši 21,23 miliard eur.**

- OP Životní prostředí.
- OP Vzdělávání pro konkurenceschopnost.
- OP Výzkum a vývoj pro inovace.
- OP Podnikání a inovace.
- OP Lidské zdroje a zaměstnanost.
- OP Doprava.
- Integrovaný operační program.
- OP Technická pomoc.

### 2.2.2 Regionální operační programy

**Tyto OP spadají do cíle Konvergence. Částka vyčleněna na tyto OP byla 4,66 miliard eur.**

- ROP pro NUTS II Jihovýchod.
- ROP pro NUTS II Jihozápad.
- ROP pro NUTS II Moravskoslezsko.
- ROP pro NUTS II Severovýchod.
- ROP pro NUTS II Severozápad.
- ROP pro NUTS II Střední Čechy.

---

<sup>16</sup> Srov. MAREK, D., a KANTOR, T., *Příprava a řízení projektů strukturálních fondů Evropské unie*, s. 37

- ROP pro NUTS II Střední Morava.

### 2.2.3 Operační programy pro Prahu

**Tyto OP spadají do cíle Regionální konkurenceschopnost a zaměstnanost. Vyčleněna částka ve výši 0,42 miliardy eur.**

- OP Praha – Konkurenceschopnost.
- OP Praha – Adaptabilita.

### 2.2.4 Programy v rámci Evropské územní spolupráce

**Tyto OP spadají do cíle Evropská územní spolupráce. Vyčleněna částka 0.39 miliard eur.**

- OP Přeshraniční spolupráce ČR – Bavorsko.
- OP Přeshraniční spolupráce ČR – Polsko.
- OP Přeshraniční spolupráce ČR – Rakousko.
- OP Přeshraniční spolupráce ČR – Sasko.
- OP Přeshraniční spolupráce ČR – Slovensko.
- OP Mezuregionální spolupráce (všechny státy EU, Norsko a Švýcarsko).
- OP Nadnárodní spolupráce (ČR, Rakousko, Polsko, část Německa, Maďarsko, Slovinsko, Slovensko, část Itálie a z nečlenských zemí část Ukrajiny).
- Síťový operační program ESPON 2013 (všechny členské státy, Norsko, Švýcarsko, Lichtenštejnsko, Island, kandidátské státy EU).
- Síťový operační program INTERACT II (všechny členské státy)<sup>17</sup>.

## 3 Cíle pro období let 2007 – 2013

18. února 2004 navrhla Evropská komise reformu politiky soudržnosti pro úsek 2007 - 2013 a pojmenovala jej Nové partnerství pro soudržnost: konvergence, konkurenceschopnost a kooperace.

---

<sup>17</sup> Srov. *Strukturální fondy: Operační programy 2007 - 2013* [online].

Tento návrh vedl k ustanovení tří primárních cílů v oblasti regionální politiky:

- Konvergence.
- Regionální konkurenceschopnost a zaměstnanost.
- Evropská územní spolupráce.

### 3.1 Konvergence

Záměrem prvního cíle je podpořit tvorbu a růst pracovních pozic v zemích EU a regionech, jejichž HDP na osobu nedosahuje 75% průměru EU. Patří sem i tzv. stagnující regiony, jímž je vynahrazeno zvýšení jejich HDP, které je zaviněno rozšířením EU. V ČR se tento cíl týká všech oblastí mimo hlavního města Prahy, kde je HDP vyšší než 75%. Do tohoto cíle se řadí téměř všechny regiony všech deseti nově přistupujících států (Česko, Estonsko, Kypr, Litva, Lotyšsko, Maďarsko, Malta, Polsko, Slovensko a Slovinsko).

Evropský fond pro regionální rozvoj podporuje rozšiřování a vylepšování základní infrastruktury, inovaci ekonomiky a ochranu životního prostředí.

Evropský sociální fond se snaží o zvýšení kvality a schopnosti vzdělávacích systémů, sociálních a ošetrovatelských služeb, institucí trhu práce a také na navýšení investic do lidského kapitálu.

Náročnější projekty v oblasti infrastruktury v těchto oblastech navíc podporuje i Kohezní fond.

### 3.2 Regionální konkurenceschopnost a zaměstnanost

Tento cíl je určen pro podporu těch oblastí, které mají HDP vyšší než 75% v průměru EU, tedy řeší ty oblasti, které nespádají do cíle Konvergence. Způsobilé pro tento cíl jsou ty oblasti, jejichž míra nezaměstnanosti a podíl zaměstnanosti v průmyslovém sektoru je vyšší než průměr EU. Dále jsou pro tento cíl určeny venkovské oblasti, jejichž obydlí je menší než 100 lidí na km<sup>2</sup>, případně je-li zaměstnanost v zemědělské oblasti dvojnásobně vyšší než unijní průměr. Způsobilé jsou i ty městské oblasti, jejichž nezaměstnanost je vyšší než unijní průměr, nebo také pokud jsou nemajetné, panuje zde nevzdělanost a kriminalita.

**Do tohoto cíle patří střední Itálie a Francie, severní Irsko, Velká Británie a téměř celé Španělsko a Kypr.**



### 3.3 Evropská územní spolupráce

Tento cíl se zaměřuje na posílení rovnoměrného rozvoje celé EU, tím je myšlena i postupná integrace EU prostřednictvím přeshraniční, mezinárodní a meziregionální spolupráce. Podstatnou úlohou je dotování růstu informační společnosti, vědy a výzkumu, životního prostředí, řízení vodních zdrojů a celkového předcházení rizikům. Pro Českou Republiku bylo v tomto cíli vytyčeno 1,3% ze zdrojů regionální politiky.

Zpracovává se i nový právní nástroj, který místním úřadům, regionům i celým členskými státním bude napomáhat při administrativních a právních problémech. Jedná se o tzv. Přeshraniční regionální úřad. Dále Evropská komise zvažuje na vnějších hranicích EU vytvoření tzv. Nástroje nového sousedství, jehož záměrem je posílení a udržení hospodářského a sociálního rozvoje. Záměrem je tvorba partnerství a dlouhodobého programování<sup>18</sup>.

## 4 Ekonomické metody zhodnocení investice

### 4.1 Cash-flow (CF)

Jak již vyplývá z anglického názvu, cash-flow představuje toky peněz v organizaci za určité období, jak už přicházející, tak odcházející. Účelem cash-flow je zjistit současný stav peněžních prostředků. Těmi se rozumí nejen peníze v hotovosti a na účtech, ale také peníze na cestě, ceniny, dlouhodobé vklady atd.

Zisk poukazuje na rozdíl výnosů a nákladů, kdežto cash-flow na rozdíl příjmů a výdajů v určitém období. Proto se jedná o velmi důležitý ukazatel, neboť je nezbytné vědět, kolik má firma peněžních prostředků k dispozici a co patří mezi její hlavní příjmy a výdaje.<sup>19</sup>

---

18 Srov. MAREK, D., a KANTOR, T., *Příprava a řízení projektů strukturálních fondů Evropské unie*, s. 23 – 26.

19 *Účetní kavárna* [online].

## 4.2 Bod zvratu (BZ)

Bod zvratu představuje stav, kdy jsou výnosy a náklady vyrovnány, tzn. ekonomický zisk firmy je nulový, ale jsou pokryty všechny náklady. Od tohoto momentu se firma stává ziskovou. Cílem této metody je vypočítat minimální objem výroby, který pokryje veškeré náklady.

$$Q_{bz} = FN / (p - b)$$

## 4.3 Doba návratnosti

Doba návratnosti ukazuje, za jak dlouhou dobu bude investice splacena a to ze zisků, které daná investice přinese. Čím je kratší doba návratnosti, tím je to pro firmu lepší. Tato metoda vyjadřuje pouze likviditu samotného projektu, ne jeho efektivnost.

## 4.4 Čistá současná hodnota (ČSH)

Tato metoda udává rozdíl mezi příjmy a výdaji v průběhu určitého časového období a zároveň bere v úvahu i časovou hodnotu peněz neboli diskontní míru. Od tohoto výpočtu je odečtena celková investice, z čehož vyplývá efektivnost investičních projektů.

Pokud je:

ČSH > 0 investice je efektivní, je zaručena výnosnost.

ČSH < 0 investice je nepřijatelná.

ČSH = 0 investice nepřidává žádnou ekonomickou hodnotu.

$$\text{ČSH} = [CF_1 / (1+r)^1 + CF_2 / (1+r)^2 + CF_n / (1+r)^n] - IN$$

## 4.5 Vnitřní výnosové procento (VVP)

Znázorňuje výnosnost investice v průběhu jejího ekonomického života. Udává procento diskontní sazby, při níž je ČSH rovna 0. Čím vyšší je procento diskontní sazby, tím je investice výhodnější. Výpočet je poměrně složitý. Nejdříve musíme odhadnout hodnotu diskontní sazby, poté ji dosadit do vzorce ČSH a zjistit výsledek. Diskontní sazbu je nutné tak dlouho upravovat, dokud nezískáme výsledek roven nule.

$$VVP = \text{ČSH} = 0^{20}$$

# Praktická část

## 5 Popis firmy Hynčický zvon, s.r.o.

Společnost Hynčický zvon s.r.o. vznikla před 11-ti lety, tedy v roce 2003 a jejím předmětem činnosti byla správa a provoz Hotelu Pod Zvonem, Ubytovny Stará Škola a Hospůdky U Vleku. V roce 2011 byla stejným vlastníkem založena firma Relax Point Hynčice s.r.o., která převzala veškeré provozní aktivity společnosti Hynčický zvon s.r.o., jenž tyto nemovitosti nyní pouze vlastní a spravuje.

Tato společnost sídlí v srdci Jeseníků, v masívu Kralického Sněžníku ve vesnici Hynčice pod Sušinou, kde se nachází lyžařské středisko SKI Kraličák.

Firma Relax Point Hynčice s.r.o. si sice výše zmíněné nemovitosti pronajímá a stará se o jejich provoz, ale správu a veškeré investice do stávajících i nových objektů má na starosti Hynčický zvon s.r.o. Z tohoto důvodu je práce zaměřena na tuto firmu.

Jelikož se společnost nachází v lyžařském areálu, v zimním období prosperuje a nabízí zákazníkům vše, co v zimě potřebují. Přes léto se ale firma ocitá v situaci, kdy její objekty nejsou zcela využity, a provoz je omezen. Při průzkumu trhu vedení firmy zjistilo, že by o ubytování v těchto objektech měly zájem sportovní kluby. Podmínkou je ale výstavba víceúčelového sportovního hřiště, které by jim zajistilo možnost tréninku.

Jelikož firmu nabídka sportovních klubů zaujala a vyjádřila zájem o výstavbu hřiště, nabídla mi možnost spolupráce při vytvoření projektové žádosti na získání dotací pro výstavbu víceúčelového sportovního hřiště.

# 6 Regionální operační program

## NUTS II Střední Morava

Program, na který bude zaměřena tato bakalářská práce, tedy regionální operační program NUTS II Střední Morava, se soustředí na podporu Olomouckého a Zlínského kraje. Byl schválen 3. prosince 2007 Evropskou komisí<sup>21</sup>.

Tento program se zaměřuje na „zlepšení dopravní dostupnosti a propojení regionu vč. modernizace prostředků veřejné dopravy, podporu rozvoje infrastruktury i služeb cestovního ruchu, přípravu menších podnikatelských ploch a zlepšování podmínek k životu v obcích a na venkově především prostřednictvím zkvalitnění vzdělávací, sociální a zdravotnické infrastruktury, odstraňování ekologických zátěží<sup>22</sup>.“

Ze záměrů tohoto operačního programu můžeme odvodit čtyři prioritní osy, které program rozdělují na určité části a dále jsou blíže specifikovány tzv. oblastí podpory určující typy projektů pro danou prioritní osu.

### **Prioritní osy:**

- 1) Doprava.
- 2) Integrovaný rozvoj a obnova regionu.
- 3) Cestovní ruch.
- 4) Technická pomoc<sup>23</sup>.

### **Oblasti podpory:**

- 1) Regionální dopravní infrastruktura:

Veřejná doprava.

Bezmotorová doprava.

- 2) Rozvoj regionálních center:

Rozvoj měst.

Rozvoj venkova.

---

21 Srov. *Strukturální fondy: ROP Střední Morava* [online].

22 *Strukturální fondy: ROP Střední Morava* [online].

23 Srov. Tamtéž.

Podpora podnikání.

**3) Integrovaný rozvoj cestovního ruchu:**

Veřejná infrastruktura a služby.

Podnikatelská infrastruktura a služby.

Propagace a řízení.

**4) Podpora řídicích, implementačních a kontrolních úkolů řídicího orgánu:**

Podpora zvyšování absorpční kapacity regionu<sup>24</sup>.

ROP Střední Morava patří do ROP v cíli Konvergence. Evropský fond pro regionální rozvoj zde vymezil 672,24 milionů €.

O dotaci mohou žádat svazky obcí, obce, kraje, organizace zakládané obcemi a kraji, správa železniční dopravní cesty, nestátní neziskové organizace, zájmová sdružení, majitelé nemovitostí v památkových zónách, podnikatelé a další<sup>25</sup>.

---

24 ROP Střední Morava. In: *Regionální operační program regionu soudržnosti Střední Morava* [online].

25 Srov. *Strukturální fondy: ROP Střední Morava* [online].

# 7 Projektová žádost o dotace na výstavbu víceúčelového hřiště

Struktura níže uvedené žádosti byla převzata z webové aplikace BENEFIT 7<sup>26</sup>, která je využívána pro podávání žádostí o dotace.

## I. Souhrnné informace o projektu

<b>Název operačního programu:</b>	ROP Střední Morava.
<b>Číslo prioritní osy:</b>	3
<b>Název prioritní osy:</b>	Cestovní ruch.
<b>Číslo oblasti podpory:</b>	3.3
<b>Název oblasti podpory:</b>	Podnikatelská infrastruktura a služby.
<b>Číslo podoblasti podpory:</b>	3.3.1
<b>Název podoblasti podpory:</b>	Podnikatelská infrastruktura a služby na území definovaném oblasti podpory 3.1.
<b>Číslo výzvy:</b>	41
<b>Název výzvy:</b>	V 41 V 331 Šumpersko 1.0
<b>Typ projektu:</b>	Dotační.
<b>Název prioritního tématu:</b>	Zlepšení atraktivnosti regionu soudržnosti Střední Morava pro účely cestovního ruchu zlepšením jeho infrastruktury, služeb, informovanosti a propagace.
<b>Typ území:</b>	Vesnice <sup>27</sup> .

## II. Projekt

<b>Název projektu:</b>	Výstavba multifunkčního hřiště.
<b>Zkrácený název projektu:</b>	Hřiště.
<b>Název projektu anglicky:</b>	The construction of multifunctional playground.

---

<sup>26</sup> Zdroj: *Benefit7* [online].

<sup>27</sup> ROP Střední Morava. In: *Vyhlášení výzvy* [online].

<b>Předpokládané datum zahájení projektu:</b>	1. 4. 2015
<b>Předpokládané datum ukončení projektu:</b>	2. 8. 2015
<b>Předpokládaná doba trvání projektu v měsících:</b>	4,0
<b>Typ účetní jednotky:</b>	Pro podnikatele.
<b>Účetní osnova:</b>	500/2002 Sb./001-023 (FZ 01/2003).
<b>Rozpočet projektu celkem:</b>	<b>3 398 055 Kč.</b>

#### **Stručný obsah projektu:**

Projekt je určen k rozšíření nabídky poskytovaných služeb firmy Hynčický zvon s.r.o. v oblasti cestovního ruchu a rekreace. Záměr je zhotovit víceúčelové sportovní hřiště, které by bylo užíváno především sportovními kluby z okolí při tréninkových pobytech a samozřejmě i všemi návštěvníky této rekreační oblasti. Výstavba multifunkčního hřiště přispěje ke zvýšení návštěvnosti a poskytovaných služeb v této lokalitě.

### **III. Žadatel projektu**

<b>Název subjektu:</b>	Hynčický zvon.
<b>Právní forma:</b>	Společnost s ručením omezeným.
<b>IČO:</b>	26816229.
<b>DIČ:</b>	CZ26816229.
<b>Plátce DPH:</b>	ANO.
<b>Počet zaměstnanců:</b>	3.
<b>Typ žadatele:</b>	Právnícká osoba.
<b>Kontaktní osoby:</b>	Ing. Ivo Beran.
<b>Funkce osoby:</b>	Jednatel společnosti.
<b>Telefon:</b>	723 928 437.
<b>Kraj:</b>	Olomoucký.

<b>Okres:</b>	Šumperk.
<b>Obec:</b>	Staré Město.
<b>Část obce:</b>	Hynčice pod Sušinou.
<b>PSČ:</b>	788 32.
<b>Číslo popisné:</b>	18.

#### **IV. Popis projektu**

##### **Cíle projektu:**

Cílem projektu je zvýšení nabídky poskytovaných služeb Hotelu Pod Zvonem se záměrem zvýšit počet návštěvníků tohoto hotelu, vedle kterého se bude hřiště nacházet (viz příloha č. 1). Realizace tohoto projektu bude mít značný význam i pro zvýšení návštěvnosti v celé rekreační oblasti. Projekt bude mít dopad zejména na zvýšení atraktivity cestovního ruchu v letním období, kdy není oblast turisty příliš vyhledávána. Oblast je nejvíce navštěvována v zimním období, a to díky lyžařskému areálu a běžkařským trasám v blízkém okolí. Výstavbou hřiště budou vytvořena i nová pracovní místa. Hřiště bude zhotoveno z ekologicky nezávadných materiálů šetrných vůči životnímu prostředí.

##### **Zdůvodnění potřeby:**

V současné době je oblast střediska v letním období nedostatečně využívána. Při průzkumu trhu bylo zjištěno, že výstavbou víceúčelového sportovního hřiště by se zvýšila atraktivnost této oblasti především u sportovních klubů z Olomouckého, Brněnského i Zlínského kraje. Firma má již nyní přislíbených 5 sportovních klubů, které by každoročně využívaly areál s nově vybudovaným hřištěm pro svá tréninková soustředění. Zvýšení návštěvnosti lokality by nebylo podpořeno pouze samotnými sportovci, ale i realizačním týmem a zázemím, který se soustředění rovněž účastní. Tato cílová skupina zvýší poptávku po službách jiných subjektů v této lokalitě a bude mít tedy ekonomický přínos pro rozvoj celé oblasti. V okolí se navíc žádné podobné hřiště nenachází, tudíž by realizace našla své využití nejen u sportovních klubů, ale i u široké veřejnosti.



### **Popis cílové skupiny:**

Cílová skupina bude tvořena:

- hotelovými klienty,
- sportovními kluby,
- návštěvníky areálu,
- širokou veřejností.

Jak je uvedeno výše, firma Hynčický zvon s.r.o. má již závazné objednávky od manažerů pěti sportovních klubů na využití ubytovacích kapacit a nově vybudovaného multifunkčního hřiště pro svá soustředění na období od září 2015. Každý klub má několik kategorií (žáci, dorost a muži). Každá kategorie čítá přibližně 40 osob. Kluby předpokládají účast kategorií žáci, dorost a ve dvou případech i muži. To znamená, že během jednoho letního období se návštěvnost této oblasti zvýší až o 480 osob. Běžné soustředění trvá 7 dní, tudíž těchto 480 lidí se zde prostřídá během tří měsíců. V sezóně 2015 bude s ohledem na realizaci projektu využívané období kratší. S ohledem na neexistenci obdobného zařízení v okolí, předpokládá se zájem i návštěvníků jiných zařízení, včetně místních obyvatel. Z uvedeného je zřejmé, že realizace tohoto projektu zvýší návštěvnost dané lokality a doplní chybějící občanskou vybavenost obce a jejího okolí.

### **Přínos pro cílovou skupinu:**

Přínosem tohoto projektu pro cílovou skupinu bude ztraktivnění této oblasti, možnost využívání sportovního hřiště, které v této oblasti zcela chybí.

Hřiště osloví široké spektrum lidí s různými preferencemi sportů, díky možnosti hrát až 6 různých sportů na jednom místě – volejbal, nohejbal, tenis, basketbal, házená a malá kopaná.

### **Rizika projektu:**

1. Nedostatečný zájem cílové skupiny.
2. Nedodržení časového harmonogramu.
3. Přírodní vlivy a krajina.

### **Popis opatření na eliminaci (odstranění rizika):**

1. Vzhledem k tomu, že má jednatel firmy již nyní závazně přislíbené každoroční pořádání soustředění až pěti sportovních klubů a také jelikož se bude jednat o jediné takové hřiště v celé oblasti Staroměstska, nepředpokládá se, že by tento projekt nenašel uplatnění.

2. Vzhledem ke geografické poloze výstavby hřiště (horská oblast) je potřeba počítat s dřívějším příchodem zimního období. Doba trvání projektu byla stanovena dle CPM diagramu<sup>28</sup> a nejzazší termín dokončení stavby byl stanoven kritickou cestou, tudíž není možné, při důkladné kontrole časového plánu, aby došlo k potížím s nedokončením stavby před příchodem zimního období. Případné neočekávané problémy a odchylky od časového harmonogramu mohou nastat, nicméně i tyto při plánování doby výstavby byly uváženy a tak i zde zbývá prostor pro vyřešení a dokončení výstavby projektu před příchodem zimy.

3. Při eliminaci rizika poničení víceúčelového hřiště přírodními vlivy jako např. sněh, déšť, mráz, ostré jarní slunce, byly na základě komunikace s experty v tomto oboru důkladně vybrány materiály, ze kterých bude hřiště vystavěno a také byl pečlivě vybrán povrch, který bude pro tyto horské podmínky nejvhodnější.

Pro snížení rizik spojených s provozem hřiště bylo, vzhledem ke kopcovitým terénům a blízkému potoku a parkovišti pro klienty firmy, zvoleno oplocení hřiště bezpečnostní ochranou sítí.

### **Popis realizace plánovaných aktivit po ukončení financování:**

Víceúčelové hřiště, které bude vystavěno, bude nabízeno všem klientům firmy Hynčický zvon s.r.o. jakožto i výše zmíněným sportovním klubům ve výhodných cenových balíčcích. Dále bude hřiště přístupné i ostatním návštěvníkům ubytovaných v jiných kapacitách a také všem stávajícím obyvatelům této oblasti. Pro provoz hřiště bude vytvořen denní plán, do kterého se budou moci zájemci o sport objednávat pomocí kontaktu na recepci v Hotelu pod Zvonem. Dále je také v plánu firmy realizovat na tomto hřišti různá kolektivní cvičení pod vedením zkušených lektorů pro klienty firmy i pro širokou veřejnost.

---

<sup>28</sup> Srov. MAREK, D., a KANTOR, T., *Příprava a řízení projektů strukturálních fondů Evropské unie*, s. 88

**Popis přidané hodnoty projektu, v čem je inovativní:**

V rámci tohoto projektu bude vytvořena zcela nová příležitost pro sportování. Bude zde umožněno vyzkoušet si a vykonávat v dnešní době ty nejvíce populární sporty. Tento projekt má za cíl zvýšit atraktivitu celé oblasti Staroměstska, především v letním období. Dále, jelikož se jedná o sportovní hřiště, si žadatel klade za cíl podpořit místní obyvatele i návštěvníky ke zvýšení zájmu o sport, především o míčové hry a skupinová cvičení.

Projekt je jednoznačně inovativní ve směru výstavby moderního multifunkčního hřiště, které tato oblast zcela postrádá.

**Vazby na jiné projekty:**

Nejsou.

**Vnitřní postupy řízení a organizace:**

Projekt bude řídit jednatel firmy, který bude zastávat roli hlavního manažera projektu, dále se na projektu bude účastnit realizační tým, který bude sestaven ze stavební firmy a kontrolorů, kteří budou mít za úkol koordinaci a kontrolu plnění harmonogramu projektu. Hlavní manažer projektu a realizační tým se budou scházet každý měsíc na schůzi, která bude svolána hlavním manažerem projektu. Úvodní schůze bude svolána před začátkem projektu pro představení všech zúčastněných osob a jejich rolí, bude znovu představen a projednán celý projekt, jeho dílčí cíle a harmonogram. Dále budou nastavena pravidla komunikace a řízení projektu. Na všech dalších schůzích budou členové realizačního týmu podávat informace o průběhu činností, za které nesou zodpovědnost, upozorňovat na případné problémy, které budou projednány a také zde budou řešeny otázky plnění dílčích cílů a harmonogramu projektu. Tyto schůze může manažer projektu svolávat i dříve v případě vzniku změn či problémů při realizaci. Těchto schůzí se nemusí účastnit všichni členové. Z každé schůze bude dostupný zápis.

## V. Území dopadu a realizace

Tabulka č. 2 – Území dopadu a realizace<sup>29</sup>

<b>Území dopadu</b>	
<b>Kód území dopadu</b>	CZ071
<b>Název území dopadu</b>	Olomoucký kraj
<b>Spadá pod</b>	Střední Morava
<b>Místo realizace NUTS5</b>	
<b>Kód NUTS5</b>	CZ0715 541079
<b>Název NUTS5</b>	Staré Město
<b>Spadá pod</b>	Šumperk
<b>Realizované investice NUTS3</b>	
<b>Kód NUTS3</b>	CZ071
<b>Název NUTS3</b>	Olomoucký kraj
<b>Procentní díl</b>	60

## VI. Klíčové aktivity

<b>Číslo aktivity:</b>	01
<b>Název klíčové aktivity:</b>	Projektová dokumentace a výběrové řízení stavební firmy.
<b>Náklady na klíčovou aktivitu:</b>	<b>88 375 Kč.</b>

### **Podrobný popis realizace klíčové aktivity:**

V počátku je nutné vytvořit projektovou dokumentaci, kterou má na starosti určený projektant. Do této dokumentace patří stavební povolení, základní údaje o stavbě,

---

<sup>29</sup> Zdroj: Český statistický úřad. In: *Staré město* [online].

nákresy, technická zpráva a výpočty nezbytné pro realizaci projektu.

Dále do této aktivity spadá výběrové řízení, které bude realizováno jednatelem firmy, tedy hlavním manažerem projektu a bude zaměřeno na výběr stavební firmy, která provede úpravu terénu a výstavbu hřiště. Manažer osloví pět stavebních firem z nejbližšího okolí, kterým předá zadávací dokumenty, ve kterých jsou uvedeny požadavky na výstavbu. Jednotlivé firmy tyto dokumenty vypracují a dle hodnotících kritérií, tedy dle ceny, časového plánu a referencí, vybere manažer firmu, která projekt zrealizuje.

**Výstup klíčové aktivity:**

Výstupem této aktivity je nezbytné vypracování projektové dokumentace a také výběr firmy, která projekt výstavby, včetně terénních úprav multifunkčního hřiště, zrealizuje.

**Číslo aktivity:** 02

**Název klíčové aktivity:** Terénní úpravy.

**Náklady na klíčovou aktivitu:** 254 600 Kč.

**Podrobný popis realizace klíčové aktivity:**

Staveniště bude rozděleno do několika částí, kde bude zázemí pro jednotlivé útvary stavební firmy – skladové, administrativní aj.

Terénní úpravy bude provádět vybraná firma, která bude i následně budovat hřiště. Rozloha pozemku je 30x50 metrů. Pozemek je umístěn v těsné blízkosti Hotelu Pod Zvonem, kde je ovšem nutné vytvořit rovinu odkopáním části svažitého terénu. Vzhledem ke kopcovitému terénu bude nezbytné vybudovat v okolí hřiště odvodňovací systém. Poté terén vyměřit pro přesné rozměry hřiště (24x44), zarovnat a přichystat k následující klíčové aktivitě.

**Výstup klíčové aktivity:**

Výstupem aktivity terénní úpravy bude přichystat terén a okolí pro samotnou výstavbu multifunkčního hřiště.

**Číslo aktivity:** 03  
**Název klíčové aktivity:** Výstavba hřiště.  
**Náklady na klíčovou aktivitu:** 2 266 080 Kč.

**Podrobný popis realizace klíčové aktivity:**

Samotné hřiště bude mít rozměry 24x44m, což je standardní rozměr pro multifunkční hřiště. Z předešlé aktivity máme již předpřipravený povrch, do kterého bude umístěn drenážní odvodňovací systém, na něj bude nasypána štěrkodrt', dále štěrkopísek a poslední vrstvou, před aplikací samotného povrchu, bude drenážní asfaltový koberec. Vybraný typ povrchu se nazývá CONIPUR 2S, který se skládá ze dvou vrstev (celková tloušťka povrchu je 16 mm) a aplikuje se pomocí finišeru. Spodní vrstvu tvoří gumový černý granulát a svrchní vrstva je tvořena taktéž gumovým granulátem, který se ale nabízí v různobarevných variantách.

Vytvořený povrch se nalajnuje tak, aby odpovídal jednotlivým sportům, které jsou firmou požadovány – volejbal, nohejbal, basketbal, házená, tenis a malá kopaná.

Jelikož je v okolí hřiště kopcovitý terén a také parkoviště pro klienty, je potřeba vystavět kolem hřiště vysoké oplocení. Je potřeba zvolit oplocení síťového typu pro snížení hluku při nárazech míčů. Oplocení bude vysoké 5 metrů, z toho 1,20 metru bude výška dřevěného mantinelu.

Hřiště bude osvětleno osmi svétlometry, s výkonem 1000 w, rozmístěnými na čtyřech stožárech o výšce osm metrů.

Hřiště je potřeba vybavit veškerým sportovním vybavením pro každý, výše jmenovaný, sport. Tímto vybavením jsou myšleny branky, sloupky, sítě, konstrukce s koši a dále také doplňky jako míče a rakety.

**Výstup klíčové aktivity:**

Výstupem této aktivity je finální podoba samotného multifunkčního hřiště.

**Číslo aktivity:** 04  
**Název klíčové aktivity:** Zvelebení okolí.  
**Náklady na klíčovou aktivitu:** 293 000 Kč.

### **Podrobný popis realizace klíčové aktivity:**

Příchozí cesta se upraví a vysype zeminou, která byla odebrána ze svahu. Následně se vysype štěrkem a zaskládá dlaždicemi. Okolo hřiště bude vytyčeno několik metrů volného prostoru, který je určen pro zasazení stromků a okrasných rostlin a také pro posezení.

### **Výstup klíčové aktivity:**

Výstupem této klíčové aktivity bude zvelebení okolí vybudovaného hřiště, zpřístupnění hřiště a celkové zpříjemnění atmosféry v blízkém okolí.

## **VII. Harmonogram klíčových aktivit**

Tabulka č. 3 – Harmonogram klíčových aktivit<sup>30</sup>.

<b>Název činnosti</b>	<b>Délka procesu</b>	<b>Zahájení</b>	<b>Dokončení</b>
<b>VÝSTAVBA HŘIŠTĚ</b>	<b>124 dní</b>	<b>1. 4. 2015</b>	<b>2. 8. 2015</b>
<b>1. klíčová aktivita – Výběrové řízení</b>	<b>48 dní</b>	<b>1. 4. 2015</b>	<b>18. 5. 2015</b>
Projektová dokumentace	18 dní	1. 4. 2015	18. 4. 2015
Výběrové řízení stavební firmy	48 dní	1. 4. 2015	18. 5. 2015
<b>2. klíčová aktivita – Terénní úpravy</b>	<b>26 dní</b>	<b>19. 5. 2015</b>	<b>13. 6. 2015</b>
Odkopání svažitého terénu + odvodňovací systém	21 dní	19. 5. 2015	8. 6. 2015
Zarovnání	5 dní	9. 6. 2015	13. 6. 2015
<b>3. klíčová aktivita – Výstavba hřiště</b>	<b>40 dní</b>	<b>14. 6. 2015</b>	<b>23. 7. 2015</b>
Drenážní odvodňovací systém	14 dní	14. 6. 2015	27. 6. 2015
Návoz štěrkodrti a štěrkopísku	4 dny	28. 6. 2015	1. 7. 2015
Drenážní asfaltový koberec	2 dny	2. 7. 2015	3. 7. 2015
Aplikace spodní vrstvy	1 den	4. 7. 2015	4. 7. 2015
Aplikace svrchní vrstvy	4 dny	5. 7. 2015	8. 7. 2015
Lajnování	1 den	9. 7. 2015	9. 7. 2015
Oplocení	8 dní	10. 7. 2015	17. 7. 2015
Osvětlení	5 dní	18. 7. 2015	22. 7. 2015
Vybavení	1 den	23. 7. 2015	23. 7. 2015

30 Zdroj: Vlastní zpracování.

<b>4. klíčová aktivita – Zvelebování okolí</b>	<b>10 dní</b>	<b>24. 7. 2015</b>	<b>2. 8. 2015</b>
Vytvoření příchozí cesty + chodníky	7 dní	24. 7. 2015	30. 7. 2015
Sázení stromků a okrasných rostlin	3 dny	31. 7. 2015	2. 8. 2015
<b>Celkem hodin výstavby</b>	124 (dny celkem)x8 (hodin denně = <b><u>992</u></b> )		

V harmonogramu nejsou zahrnuty administrativní činnosti, jako je vyřízení stavebního povolení a získání územního rozhodnutí. Tyto činnosti budou zahájeny již 1. ledna 2015, vzhledem k délce doby vyřizování.

### **VIII. Realizační tým**

#### **Složení realizačního týmu:**

Tabulka č. 4 – Složení realizačního týmu<sup>31</sup>.

Číslo	Název pozice	Úvazek		Forma
		v %	v hod.	
01	Hlavní manažer projektu	40	396,8	Pracovní smlouva
02	Finanční manažer projektu	50	496	DPP
03	Projektant	30	297,6	DPP
04	Technický dozor investora	50	496	DPP
05	Zhotovitel stavby	70	694,4	Smlouva o dílo

#### **Manažerské a administrativní pozice:**

**Název pozice:** Hlavní manažer projektu.

**Forma:** Pracovní smlouva.

**Úvazek:** 396,8 hod.

**Sazba:** 250 Kč/hod.

**Přepočít dle úvazku:** 99 200 Kč.

<sup>31</sup> Zdroj: Vlastní zpracování.



**Pracovní náplň:**

Hlavní manažer projektu nese zodpovědnost za udávání směru projektu a plnění dílčích cílů. Zároveň zastává i funkci kontrolora při realizaci těchto úkolů. Má na starosti také výběrová řízení jednotlivých pracovních funkcí a svolávání schůzí v průběhu projektu. Hlavní manažer projektu v tomto případě zastává i roli investora.

**Název pozice:** Finanční manažer projektu.

**Forma:** DPP.

**Úvazek:** 496 hod.

**Sazba:** 250 Kč/hod.

**Přepočet dle úvazku:** 124 000 Kč.

**Pracovní náplň:**

Finanční manažer projektu vede účetnictví projektu. Je zodpovědný za veškeré činnosti, které jsou spjaty s financováním tohoto projektu. Má na starosti schvalování, vytváření podkladů a fakturaci nákupu materiálu a jiného hmotného majetku.

**Název pozice:** Projektant.

**Forma:** DPP.

**Úvazek:** 297,6

**Sazba:** 250 Kč/hod.

**Přepočet dle úvazku:** 74 400 Kč.

**Pracovní náplň:**

Hlavní pracovní náplní projektanta je vypracování projektové dokumentace. Tato projektová dokumentace zahrnuje stavební povolení, základní údaje o stavbě, nákresy, technickou zprávu a výpočty nezbytné pro realizaci projektu. Z tohoto důvodu zastává také roli odborného technického poradce realizačního týmu a komunikuje s investorem o průběhu a dodržování stanovených postupů.

**Odborné pozice:**

**Název pozice:** Technický dozor investora.

**Forma:** DPP.

**Úvazek:** 496.

**Sazba:** 400 Kč/hod.

**Přepočet dle úvazku:** 198 400 Kč.

**Pracovní náplň:**

Technický dozor je odbornou pomocí investora od počátku výběrového řízení až po uvedení stavby do užívání. Pomáhá při výběru stavební firmy a kontroluje celý průběh realizace. Zaměřuje se na technickou stránku projektu, jakožto plnění technologií výstavby, kvality, rozpočtu, zákonů a termínů. Veškeré poznatky probírá s investorem.

**Název pozice:** Zhotovitel stavby.

**Forma:** Smlouva o dílo.

**Úvazek:** 694,4.

**Sazba:** Dle rozpočtu.

**Přepočet dle úvazku:** Dle rozpočtu.

**Pracovní náplň:**

Pracovní náplní zhotovitele stavby bude realizace multifunkčního hřiště. Tato realizace spočívá v úpravách terénu, jakožto odkopání svažitého terénu, vytvoření roviny a vykopání základu pro samotnou výstavbu hřiště. Další etapou bude výstavba multifunkčního hřiště, která byla stanovena do následujících etap: zavedení drenážního systému, na který bude následně navezen štěrk a štěrkopísek, poté bude položen drenážní asfaltový koberec, který je podkladem pro finální povrch hřiště, složený z gumového granulátu.

Úkolem zhotovitele je také výstavba mantinelu a síťového oplocení po obvodu hřiště a osvětlení hřiště skládajícího se ze čtyř sloupů, kde na každém sloupu budou umístěny dva reflektory o výkonu 1000 W.

Další etapou je výstavba přístupové cesty pro klienty od hotelu k hřišti. Tato cesta bude

tvořena navážkou hlíny, která byla odebrána při terénních úpravách, a štěrkem, do kterého bude usazena dlažba.

Závěrem pracovní náplně zhotovitele bude estetická úprava okolí hřiště a zasazení okrasných stromů a rostlin v tomto místě.

### **IX. Rozpočet projektu**

Tabulka č. 5 – Rozpočet projektu<sup>32</sup>.

<b>Název nákladu</b>	<b>Jednotka</b>	<b>Počet kusů</b>	<b>Cena kusu v Kč</b>	<b>Náklad celkem v Kč</b>
<b>Projektová dokumentace</b>				<b>88 375</b>
<b>Náklady na realizační tým</b>				<b>496 000</b>
Hlavní manažer projektu	Kč * hod.	396,8	250	99 200
Finanční manažer projektu	Kč * hod.	496	250	124 000
Projektant	Kč * hod.	297,6	250	74 400
Technický dozor investora	Kč * hod.	496	400	198 400
<b>Terénní úpravy</b>				<b>254 600</b>
Odkopání svažitého terénu	hod.	168	700	117 600
Zarovnání	hod.	40	550	22 000
Eko Drain	m	60	1916,6	115 000
<b>Výstavba hřiště</b>				<b>2 266 080</b>
Drenážní odvodňovací systém	m	312	500	156 000
Návoz štěrkodrti a štěrkopísku	m <sup>3</sup>	317	600	190 200
Drenážní asfaltový koberec	m <sup>2</sup>	1 056	185	195 360
Aplikace spodní vrstvy	m <sup>2</sup>	1 056	400	422 400

<sup>32</sup> Zdroj: Vlastní.

Aplikace svrchní vrstvy	m <sup>2</sup>	1 056	720	760 320
Lajnování	m	680	30	22 000
Oplocení	m	136	2300	312 800
Osvětlení				75 000
Vybavení				132 000
<b>Zvelebování okolí</b>				<b>293 000</b>
Příchozí cesta + chodník	m <sup>2</sup>	253	1000	253 000
Sázení stromků a okrasných rostlin				40 000

### Předpokládané zdroje financování v Kč:

Tabulka č. 6 – Zdroje financování<sup>33</sup>.

Zdroj	Náklady v Kč	Procenta nákladů
<b>Celkové náklady projektu</b>	<b>3 398 055</b>	<b>100</b>
Soukromé spolufinancování	1 359 222	40
Veřejné spolufinancování ze strukturálních fondů	2 038 833	60

### X. Finanční analýza projektu

#### Cash flow:

Jelikož je firma plátcem DPH, veškeré částky jsou uvedeny bez DPH.

Tabulka č. 7 – Cash-flow firmy před realizací projektu v roce 2014<sup>34</sup>.

Položka	Částka v Kč
<b>Výdaje</b>	
Elektřina	217 000
Voda	10 000
Pojištění	17 000

<sup>33</sup> Zdroj: Vlastní.

<sup>34</sup> Zdroj: Vlastní.

Plyn	10 000
Vývoz septiku	15 000
Úklid	15 000
Režie	20 000
Mzdy	480 000
Potraviny	185 000
<b>Výdaje celkem</b>	<b>969 000</b>
<b>Příjmy</b>	
Tržby za ubytování	1 400 000
<b>Příjmy celkem</b>	<b>1 400 000</b>
<b>CASH-FLOW</b>	<b>431 000</b>

Tabulka č. 8 – Cash-flow po realizaci projektu od roku 2016<sup>35</sup>.

Fáze	Investiční v Kč	Provozní v Kč		
		2016	2017	2018
<b>Položka</b>				
<b>Výdaje</b>				
Realizace hřiště	3 398 055			
<b>Hotel Pod Zvonem</b>				
Dlouhodobý hmotný majetek		47 573	115 534	115 534
Elektřina		300 000	300 000	300 000
Voda		17 000	17 000	17 000
Pojištění		17 000	17 000	17 000
Plyn		15 000	15 000	15 000
Vývoz septiku		15 000	15 000	15 000
Úklid		25 000	27 000	27 000
Režie		30 000	33 000	35 000
Mzdy		480 000	480 000	480 000
Potraviny		300 000	310 000	315 000
<b>Multifunkční hřiště</b>				
Energie na osvětlení		2 016	2 160	2 280
Mzda správce hřiště		240 000	240 000	240 000
Obnova vybavení areálu		1 260	1 280	1 300

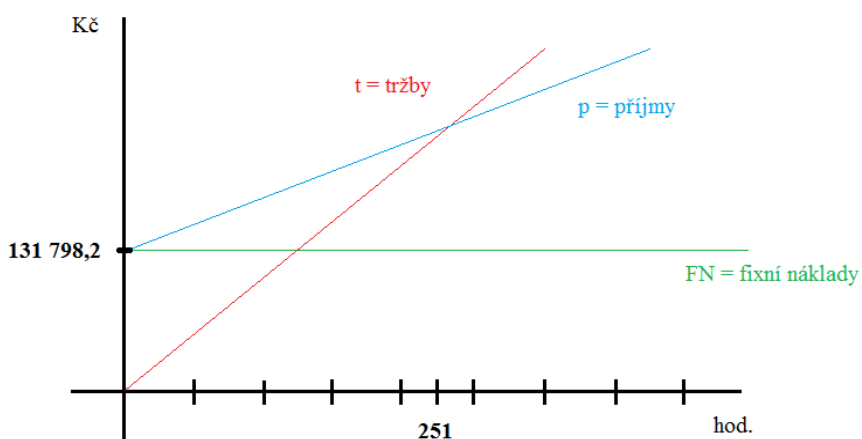
<sup>35</sup> Zdroj: Vlastní.

<i>Výdaje celkem</i>	3 398 055	1 489 849	1 572 974	1 580 114
<b>Příjmy</b>				
<b>Hotel Pod Zvonem</b>				
Tržby za ubytování		2 264 000	2 288 000	2 292 000
<b>Multifunkční hřiště</b>				
Pronájem hřiště		33 600	36 000	38 000
Osvětlení		8400	9 000	9 400
<i>Příjmy celkem</i>		2 306 000	2 333 000	2 339 400
<b>CASH-FLOW</b>	<b>-3 398 055</b>	<b>816 151</b>	<b>760 026</b>	<b>759 286</b>

### Bod zvratu:

Tabulka č. 9 – Náklady a příjmy hřiště<sup>36</sup>.

<b>Náklady</b>		
Náklady hotelu	76 798,2 Kč/měsíc	fixní
Náklady hotelu	37,6 Kč/hod.	variabilní
Energie na osvětlení	24 Kč/hod.	variabilní
Mzda správce hřiště	20 000 Kč/měsíc	fixní
Obnova vybavení areálu	5 Kč/hod.	variabilní
<b>Příjmy</b>		
Pronájem hřiště	330 Kč/hod.	
Příjmy hotelu	262 Kč/hod.	



Obrázek č. 2 – Graf bodu zvratu<sup>37</sup>.

<sup>36</sup> Zdroj: Vlastní.

$$Q_{bz} = (FN + \text{požadovaný zisk}) / (p - b)$$

$$Q_{bz} = (96\,798,2 + 35\,000) / (262 + 330 - 66,6)$$

$$Q_{bz} = 251 \text{ hod./měs.}$$

Z tohoto výpočtu vyplývá, že je nutno hřiště využívat 251 hodin měsíčně, abychom dosáhli požadovaného zisku 35 000.

#### **Návratnost investice:**

Cash-flow před realizací = 431 000

Cash-flow po realizaci = 816 151

$816\,151 - 431\,000 = 385\,151$  – výnosnost realizace hřiště.

$3\,398\,055 / 385\,151 = 8,8$  – Návratnost investice realizace projektu je 8,8 roku.

#### **Čistá současná hodnota:**

$$\begin{aligned} \text{ČSH} &= [816\,151 / (1+0,06)^1 + 760\,026 / (1+0,06)^2 + 759\,282 / (1+0,06)^3] - 3\,398\,055 = \\ &= -1\,318\,946 \text{ Kč} \end{aligned}$$

ČSH + předpokládaná dotace 2 038 833 = **719 887**

ČSH je vyšší než nula, tudíž je investice efektivní.

#### **Vnitřní výnosové procento:**

$$\begin{aligned} \text{VVP} &: [816\,151 / (1+0,3338)^1 + 760\,026 / (1+0,3338)^2 + 759\,282 / (1+0,3338)^3] - 1\,359\,220 \\ &= 0 \end{aligned}$$

Vnitřní výnosové procento je 33,38%.

Vnitřní výnosové procento je počítáno pouze s investicí firmy, jelikož tato práce počítá s dotací 2 038 833 Kč.

### **XI. Horizontální témata**

#### **Podpora rovných příležitostí:**

#### **Vliv projektu na rovné příležitosti:**

Je pozitivní.

#### **Popis aktivit a zdůvodnění vlivu na rovné příležitosti:**

Tento projekt má pozitivní vztah k rovným příležitostem a nediskriminuje členy cílové skupiny. Realizační tým bude tvořen lidmi bez ohledu na pohlaví, zdravotní handicap, náboženské vyznání, národnost či rasu.

**Podpora udržitelného rozvoje:**

**Vliv projektu na udržitelný rozvoj:**

Je zaměřen.

**Popis aktivit a zdůvodnění vlivu na udržitelný rozvoj:**

Realizace projektu bude probíhat tak, aby neznečišťovala životní prostředí. Veškerý použitý materiál a jeho aplikace bude ekologicky nezávadná a šetrná. Odpady z úprav terénu budou ihned použity pro zarovnění, návoz cesty a úpravy podkladu pro osazování. Pod hřištěm, a také v jeho okolí, bude usazen drenážní odvodňovací systém, který bude z povrchu odvádět dešťovou vodu.

**XII. Publicita**

**Způsob zajištění publicity:**

Tiskové zprávy.

**Konkrétní opatření pro zajištění publicity:**

Veřejnost bude informována o nově vzniklém multifunkčním hřišti prostřednictvím propagačních letáků, které budou k dispozici ve všech ubytovacích a stravovacích zařízeních v okolí. Dále také v informačním centru ve Starém Městě. Letáky budou rozvezeny také do všech sportovních klubů a škol v Olomouckém a Zlínském kraji. Letáky budou obsahovat náležitosti pro propagaci projektů spolufinancovaných z ROP Střední Morava.

**Způsob zajištění publicity:**

Informace členům realizačního týmu o spolufinancování projektu z fondů EU.

**Konkrétní opatření pro zajištění publicity:**



Na všech dokumentech, souvisejících s projektem, budou znázorněny náležitosti dle podmínek pro publicitu projektů spolufinancovaných z fondů EU.

**Způsob zajištění publicity:**

Umístění informační desky na viditelném místě.

**Konkrétní opatření pro zajištění publicity:**

Informační deska bude umístěna při vstupu na hřiště tak, aby návštěvníci a široká veřejnost byla informováni o spolufinancování projektu z fondů EU.

# Závěr

Hlavním cílem mé bakalářské práce bylo navrhnout projektovou žádost o dotace, kterou jsem aplikovala na firmu Hynčický zvon s.r.o. Tato žádost byla zaměřena na získání dotací pro realizaci multifunkčního hřiště, které by významně ovlivnilo atraktivitu této oblasti.

V souvislosti s tímto tématem jsem ve své práci nejdříve komplexně popsala regionální politiku Evropské Unie, její vývoj, principy a nástroje, které umožňují čerpání dotací prostřednictvím svých fondů. Dále jsem se zaměřila na regiony soudržnosti ČR a popsala jednotlivé operační programy. V závěru teoretické části jsou popsány ekonomické metody, pomocí kterých jsem projekt hodnotila.

Další část mé práce je zaměřena na popis firmy Hynčický zvon s.r.o., na operační program ROP NUTS II Střední Morava, do něhož spadá má žádost. Následující etapou mé bakalářské práce bylo vytvoření samotné projektové žádosti o dotace na realizaci multifunkčního hřiště. V závěru jsem realizaci tohoto projektu ekonomicky zhodnotila pomocí finanční analýzy investice.

Jsem přesvědčena, že má práce bude mít pro firmu přínos, neboť struktura této žádosti bude použita při skutečné realizaci projektu i v případě dotací z jiných fondů nebo vlastních zdrojů firmy.

# Anotace

<b>Příjmení a jméno autora:</b>	Cvešperová Šárka
<b>Instituce:</b>	Moravská vysoká škola Olomouc
<b>Název práce v českém jazyce:</b>	Vytvoření projektové žádosti o dotace v organizaci Hynčický zvon s.r.o.
<b>Název práce v anglickém jazyce:</b>	Creation of a project application for subsidies in the organization Hynčický zvon s.r.o.
<b>Vedoucí práce:</b>	Mgr. Marek Vaculík
<b>Počet stran:</b>	49
<b>Počet příloh:</b>	1
<b>Rok obhajoby:</b>	2014
<b>Klíčová slova v českém jazyce:</b>	Regionální politika EU, strukturální fondy, operační program, regionální operační program NUTS II Střední Morava, multifunkční hřiště, dotace, finanční analýza.
<b>Klíčová slova v anglickém jazyce:</b>	Regional policy of EU, structural funds, operational program, Regional Operational Programme NUTS II Central Moravia, multifunctional playground, subsidies, financial analysis.

Práce se zabývá vytvořením projektové žádosti o dotace v organizaci Hynčický zvon s.r.o. V teoretické části práce je představena regionální politika EU, její nástroje – strukturální fondy a operační programy pro Českou Republiku, které umožňují čerpání finanční podpory se zaměřením na ROP NUTS II Střední Morava. Dále byla vytvořena samotná žádost o dotaci na realizaci multifunkčního hřiště, která poté byla finančně zhodnocena.

The work deals with the creation of project applications for subsidies in the organization Hynčický zvon s.r.o. In the theoretical part are introduced regional policy of EU and its instruments - the Structural funds and operational programs for the Czech Republic, which allows obtaining financial support, focusing on the ROP NUTS II Central Moravia. Furthermore there is created a specific request for a grant for the realization of multifunctional playground, which was then financially evaluated.

# Seznam použitých zdrojů

- *Benefit7* [online]. 2014 [cit. 2014-07-31]. Dostupné z: [https://www.eu-zadost.cz/form.aspx?fn=FRM.BN7Uzivatel\\_zadosti.BN7Uzivatel\\_zadosti](https://www.eu-zadost.cz/form.aspx?fn=FRM.BN7Uzivatel_zadosti.BN7Uzivatel_zadosti)
- Cash-flow. *Algoritmy.net* [online]. 2014 [cit. 2014-07-30]. Dostupné z: <http://www.algoritmy.net/article/127/Cash-flow>
- Český statistický úřad. In: *Staré město* [online]. 2014 [cit. 2014-07-22]. Dostupné z: [http://www.czso.cz/csu/2013ediciplan.nsf/t/B4003AB1B3/\\$File/401813461.pdf](http://www.czso.cz/csu/2013ediciplan.nsf/t/B4003AB1B3/$File/401813461.pdf)
- *Euroskop.cz: Regionální politika* [online]. 2014 [cit. 2014-07-21]. Dostupné z: <https://www.euroskop.cz/8948/sekce/regionalni-politika/>
- *MANAGEMENT A MARKETING* [online]. 2014 [cit. 2014-08-03]. Dostupné z: <http://managment-marketing.studentske.eu/>
- *MAREK, Dan a Tomáš KANTOR. Příprava a řízení projektů strukturálních fondů Evropské unie. 2. vydání. Brno: Barrister & Principal, 2009. ISBN 978-80-87029-56-5.*
- *Nahlížení do katastru nemovitostí* [online]. 2014 [cit. 2014-07-28]. Dostupné z: <http://sgi.nahlizenidokn.cuzk.cz/marushka/default.aspx?themeid=3&&MarQueryId=6D2BCEB5&MarQParam0=653926&MarQParamCount=1&MarWindowName=Marushka>
- ROP Střední Morava. In: *Regionální operační program regionu soudržnosti Střední Morava* [online]. 2014 [cit. 2014-07-22]. Dostupné z: <http://www.rr-strednimorava.cz/file/3652/>
- *ROP Střední Morava. In: Vyhlášení výzvy* [online]. 2013 [cit. 2014-07-22]. Dostupné z: [http://www.rr-strednimorava.cz/file/3924\\_1\\_1/](http://www.rr-strednimorava.cz/file/3924_1_1/)
- *Strukturální fondy: Informace o fondech EU* [online]. 2013 [cit. 2014-07-21]. Dostupné z: <http://www.strukturalni-fondy.cz/cs/Fondy-EU/Informace-o-fondech-EU>
- *Strukturální fondy: Operační programy 2007 - 2013* [online]. 2014 [cit. 2014-07-21]. Dostupné z: <http://www.strukturalni-fondy.cz/cs/Fondy-EU/Programy-2007-2013>
- *Strukturální fondy: Regiony regionální politiky EU* [online]. 2014

[cit. 2014-07-21]. Dostupné z: <http://www.strukturalni-fondy.cz/cs/Fondy-EU/Informace-o-fondech-EU/Regiony-regionalni-politiky-EU>

- *Strukturální fondy: ROP Střední Morava* [online]. 2014 [cit. 2014-07-21]. Dostupné z: <http://www.strukturalni-fondy.cz/cs/Fondy-EU/Programy-2007-2013/Regionalni-operacni-programy/ROP-Stredni-Morava>
- *Účetní kavárna* [online]. 2011 [cit. 2014-08-03]. Dostupné z: <http://www.ucetnikavarna.cz/archiv/dokument/doc-d1736v1712-jak-porozumet-ucetnim-informacim-zakladni-pojmy/>

# Seznam zkratek

EU – Evropská Unie.

s.r.o. - Společnost s ručením omezeným.

HSS – Hospodářská sociální soudržnost.

ESF – Evropský sociální fond.

EAGGF – Evropský zemědělský garanční a podpůrný fond.

ERDF – Evropský fond regionálního rozvoje.

SRN – Spolková Republika Německo.

ECU – Evropská měnová jednotka.

HDP – Hrubý domácí produkt.

KF – Kohezní fond.

NUTS – Nomenklatura územních statistických jednotek.

OP – Operační program.

ROP – Regionální operační program.

CPM – Metoda kritické cesty.

DPP – Dohoda o provedení práce.

DPH – Daň z přidané hodnoty.

CF – Cash-flow.

BZ – Bod zvratu.

FN – Fixní náklady.

p – příjmy.

b – výdaje.

ČSH – Čistá současná hodnota.

r – Diskontní sazba.

n – Počet let.

IN – Investiční náklad.

# Seznam obrázků

Obrázek č. 1 - Rozdělení ČR.	13
Obrázek č. 2 – Graf bodu zvratu.	38

# Seznam tabulek

Tabulka č. 1 – regionální členění dle počtu obyvatel.	13
Tabulka č. 2 – Území dopadu a realizace.	28
Tabulka č. 3 – Harmonogram klíčových aktivit.	31
Tabulka č. 4 – Složení realizačního týmu.	32
Tabulka č. 5 – Rozpočet projektu.	35
Tabulka č. 6 – Zdroje financování.	36
Tabulka č. 7 – Cash-flow firmy před realizací projektu v roce 2014.	36
Tabulka č. 8 – Cash-flow po realizaci projektu od roku 2016.	37
Tabulka č. 9 – Náklady a příjmy hřiště.	38



# Seznam příloh

Příloha č. 1 – Náhled umístění hřiště v katastru nemovitostí.

# Přílohy

Příloha č. 1 – Náhled umístění hřiště v katastru nemovitostí<sup>38</sup>.



<sup>38</sup> Zdroj: *Nahlížení do katastru nemovitostí* [online].