

VYSOKÁ ŠKOLA EKONOMIE A MANAGEMENTU

Nárožní 2600/9a, 158 00 Praha 5

POSUDEK OPONENTA ZÁVĚREČNÉ PRÁCE

Název práce: Změnové řízení v organizaci

Typ práce: Diplomová práce

Jméno studenta: Tomášek Michal

Oponent práce: Doc. Enzo Essenza

Práce splňuje zadání	Ano	X
	Ne	
Aktuálnost tématu	Velmi aktuální	X
	Aktuální	
	Nadčasové-neutrální	
	Neaktuální	
Náročnost tématu	Náročné teoreticky i metodologicky	X
	Teoreticky náročné	
	Metodologicky náročné	
	Relativně jednoduché	
Struktura práce	Úplná, logická	X
	Úplná, logicky špatně koncipovaná	
	Neúplná, logická	
	Neúplná, logicky špatně koncipovaná	
Literatura a práce s ní	Originální prameny	X
	Aktuální prameny	X
	Zastaralé prameny	
	Aktivně využité, organicky zapracované	
	Využitě pasivně, věcně správně citované	
	Nedostatečně využité	
Vybavení práce (tabulky, grafy, přílohy)	Optimální množství	
	Postačující množství	X
	Příliš četné na úkor textu	
	Nedostatečné	
	Organicky spojené s textem	
	Vhodné doplnění textu	
	Formální bez užších vazeb na text	

VYSOKÁ ŠKOLA EKONOMIE A MANAGEMENTU, A.S.

info@vsem.cz, www.vsem.cz

VYSOKÁ ŠKOLA EKONOMIE A MANAGEMENTU

Nárožní 2600/9a, 158 00 Praha 5

Vlastní přínos práce	Formulace původních závěrů	X
	Formulace závěrů kompilovaných ze zdrojů	
	Chybí formulace vlastních závěrů	

Další hodnocení:

V teoretické části se zabývá tato práce problematiky outsourcing versus offshoring, avšak v praktické části se dozvíme, že nejde o rozhodnutí, zda outsourcovat, ale jen o možnost offshoringu. Autor jako vedoucí týmu Technology Quality Assurance má úkol a odpovědnost zjistit, zda navrhovaná alternativní varianta offshoringu je pro společnost ABC, s.r.o. vhodnější, než současný stav. Práce je dobře koncipovaná a obsahuje dostatečný počet zdrojů v teoretické části a relevantní data a argumenty v praktické části – tykající se např. změna v organizační struktuře, změna v pracovních rolích, náklady, pracovní doba, proces tranzice a rizika offshoringu.

Otázka č. 1 vztahující se k tématu práce:

Autor mj. uvádí, že "další rizika mohou souviset například s jazykovou bariérou, kulturními a geografickými rozdíly, řízením týmu na dálku, zhoršením kvality, závislostí na jednom dodavateli a přerušením vazeb mezi stávajícími pracovníky." Je možné popsat tyto rizika stejně detailně a systematické, jak popíšete náklady a technické procesy, nebo je povaha těchto rizik celkově tak měkký a nekonkrétní (a/nebo nepředvídatelný), že takový popis není možné, nebo že by bylo tento popis pouhá spekulace?

Otázka č. 2 vztahující se k tématu práce:

Vzhledem k tomu, že „k pozitivním kumulativním úsporám dochází až v pátém roce“ a že rizika jsou značné, že kvalita nemůže být zaručena, a že celý proces by probíhalo v době pandemii s nejasným budoucím vývojem, autor této práce doporučuje variantu offshoringu (V2.) za stávajících okolností nerealizovat. Jaká je posloupnost důvodů od nejdůležitějších až k celkově pro rozhodnutí zanedbatelných?

Otázka č. 3 vztahující se k tématu práce:

Ostatní otázky vztahující k tématu práce:

Výsledné hodnocení	doporučuji k obhajobě	X
	nedoporučuji k obhajobě	

Datum: 16.06.2021

Podpis oponenta práce

VYSOKÁ ŠKOLA EKONOMIE A MANAGEMENTU, A.S.

info@vsem.cz, www.vsem.cz