

Filozofická fakulta Univerzity Palackého v Olomouci

Katedra žurnalistiky

**VYBRANÉ KAPITOLY Z HISTORIE FINANCIAL
TIMES OD ZALOŽENÍ DO SOUČASNOSTI**

**SELECTED CHAPTERS FROM THE HISTORY OF THE FINANCIAL
TIMES SINCE ITS FOUNDATION UNTIL TODAY**

Bakalářská diplomová práce

Zuzana ŠUMLANSKÁ

Vedoucí práce: PhDr. Petr Orság, PhD.

Olomouc 2014

Prohlášení

Prohlašuji, že jsem tuto bakalářskou práci vypracovala zcela samostatně a uvedla veškerou použitou literaturu i zdroje. Práce má 81 905 znaků.

V Olomouci dne 17. dubna 2014

.....
Zuzana Šumlanská

Velmi děkuji vedoucímu této bakalářské práce, panu PhDr. Petrovi Orságovi, PhD., za čas, který mi při vedení práce věnoval, za jeho cenné rady a podnětné připomínky.

Anotace

Tato bakalářská práce pojednává o vybraných kapitolách z historie Financial Times od založení do současnosti. Financial Times jsou jedny z nejstarších a nejvýznamnějších světových ekonomických novin. Kapitoly této práce jsme vybrali podle změn v nákladu Financial Times. Na náklad novin mají vliv jak interní rozhodnutí vedení novin, tak i vnější vlivy jako války nebo krize. Práce obsahuje třináct kapitol, které popisují tyto rozhodnutí a vlivy.

Klíčová slova: Financial Times, Financial News, sloučení, noviny, náklad, historie

Annotation

This bachelor thesis is dealing with selected chapters from history of Financial Times since its foundation to the present days. Financial Times is one of the oldest and most significant economic newspapers in the world. Chapters of this thesis are chosen according to the changes in a circulation of Financial Times. Circulation of the newspaper is influenced both by internal management decisions and external influences like wars or crisis. The thesis contains thirteen chapters which describe these decisions and influences.

Keywords: Financial Times, Financial News, merger, newspaper, circulation, history

Obsah

Úvod	1
1. Historický kontext 19. století	4
1.1. Britský kontext	4
1.2. Světový kontext	6
2. Britská žurnalistika 19. století	7
2.1. Ekonomická omezení rozvoje tisku	7
2.2. Ostatní omezení a problémy britského tisku	8
2.3. Northcliffova revoluce	8
2.4. Zlatá éra britského tisku	9
3. Konkurence na trhu ekonomických periodik ve Velké Británii a USA	10
3.1. Financier	11
3.2. Financia News	11
3.3. Wall Street Journal	12
3.4. Economist	13
3.5. Forbes	13
4. Založení Financial Times (1888)	15
4.1. Zákulisí a přípravy prvního vydání Financial Times	15
4.2. První číslo Financial Times v pondělí 13. února 1888	17
5. Financial Times vyšly na růžovém papíře (1893)	18
6. Financial Times v první polovině 20. století (1914-1945)	20
6.1. První světová válka	20
6.2. Mezi světovými válkami	21
6.3. Velká hospodářská krize	22
6.4. Druhá světová válka	24
7. Sloučení Financial Times a Financial News (1945)	25
7.1. Dohoda	25
7.2. Koupě	26
7.3. Fúze	26
7.4. První sloučené číslo Financial Times v pondělí 1. října 1945	27
7.5. Nová vize Financial Times	27
8. Financial Times po sloučení (1945-1949)	29

9. Financial Times kupuje Pearson (1957)	33
10. „No FT, no comment“ (1982)	38
11. Financial Times Deutschland (1979; 2000-2012)	40
11.1. Evropské vydání Financial Times	41
11.2. Financial Times Deutschland	42
12. Financial Times a digitální revoluce (1995-2013)	43
13. Současnost (2014)	45
13.2. Financial Times	45
13.3. FT.com	47
13.4. FT Chinese	47
13.5. Medley Global Advisors	47
13.6. Financial Publishing	47
13.7. FT Labs	48
13.8. Výhled	48
Závěr	49
Seznam pramenů	51
Seznam literatury	52
Seznam internetových zdrojů	54
Seznam příloh	56
Přílohy	57

Úvod

V bakalářské práci se budeme zabývat historií Financial Times (dále jen FT) od jejich založení v roce 1888 až do současnosti. FT patří mezi nejstarších světové noviny a jsou považovány za jedny z nejvýznamnějších periodik ekonomického zaměření. Původně vycházely jenom pro londýnské makléře a finančníky. Postupem času se z nich stal všeobecně uznávaný britský finanční deník, který si vybuodoval své jméno mimo jiné na novinářské práci podložené ekonomickými analýzami.

Hlavním cílem této kompilační práce^{1 2} bude předložit vybrané okamžiky historie FT. Představeny budou historické události, které se projeví na nákladu novin (jako například vliv válek a finančních krizí). Mezníky se staly také interní rozhodnutí vedení novin, které také budou reflektovány v souvislostech historie FT.

Tohoto cíle bakalářské práce dosáhneme díky několika dílčím úkolům. Nejprve musíme zjistit náklad novin v průběhu historie a poté zjistíme, ve kterých obdobích došlo k největšímu poklesu nebo nárůstu nákladu. Tím vymezíme období, během kterých se odehrály největší změny. Ty budou následně porovnány s ucelenými dějinami FT.

Náklad je pro noviny důležitý ukazatel, jelikož jeho velikost ovlivňuje množství inzerce a inzerce tvoří hlavní příjem periodik a vytváří zisk mediálním společností.

Jednotlivé kapitoly této práce budou představovat období, během nichž se odehrály zásadní změny v nákladu novin. Výběr těchto období je zdůvodněn na začátku každé kapitoly v poznámkách pod čarou.

Dle časové posloupnosti mezi tyto mezníky řadíme založení novin³, rozhodnutí vydávat noviny na papíře růžové barvy, vliv světových válek a Velké hospodářské krize na noviny. Důležitým okamžikem pro FT je sloučení s konkurenčním periodikem Financial News,⁴ následný vývoj sloučených novin a dále jejich zakoupení společností Pearson. Vliv na náklad

¹ŠANDEROVÁ, Jadwiga. Jak číst a psát odborný text ve společenských vědách: několik zásad pro začátečníky. Vyd. 1. Praha: Sociologické nakladatelství, 2005, s. 67-70. ISBN 80-864-2940-7.

²Tato práce bude přínosem i přesto, že se bude jednat o kompilační text, jelikož do současnosti nevyšla o FT v českém jazyce žádná publikace.

³Kapitulu 4. Založení Financial Times (1888) jsme do této bakalářské práce zařadili, protože je logickým začátkem dějinného procesu. V tomto případě nebyl výběr zohledněn změnou nákladu novin. Stejně tomu je u kapitoly 13. Současnost (2014).

⁴Od roku 1884 do roku 1945 budeme sledovat i historii Financial News, jelikož jejich interní problémy a nepříznivý hospodářský vývoj během druhé světové války vyvrcholily v roce 1945 sloučením s FT a vytvořením jediného deníku.

měla i zásadní reklamní kampaň, rozhodnutí vydávat evropskou edici novin a také uskutečnění přechodu novin do digitální éry. Na konci naší práce bude popsán současný stav dění ve FT.

K naplnění cíle bakalářské práce nám také poslouží kombinace diachronního a synchronního přístupu k událostem.⁵ Při použití diachronního přístupu budeme sledovat proměny, k nimž došlo během námi stanoveného časového období, a budeme postupovat souběžně s časovou osou. V rámci diachronního přístupu využijeme progresivní metodu zkoumání událostí, která se používá „*tam kde historik sleduje a zachycuje minulé události tak, jak po sobě následovaly od doby starší k době novější.*“⁶

Synchronní přístup k událostem používáme v případě, kdy popisujeme vývoj většího celku. Je to „*takový postup, kdy historik sleduje, jaký byl stav na mnoha místech v téže době, (...)*“⁷ V rámci synchronního přístupu využijeme strukturní metodu práce, kdy se zabýváme popsáním vnitřního uspořádání celku. Ta slouží k popsání historických souvislostí dané doby.

Jak jsme zmínili výše, v českém jazyce není dostatek odborné literatury zabývající se tématem historie FT, proto je pro tuto práci nezbytné využití cizojazyčné odborné literatury. Základním zdrojem, ze kterého jsme vycházeli při psaní této práce, je monografie britského historika Davida Kynastona.⁸

V první kapitole této bakalářské práce si přiblížíme světový a britský kontext doby, ve kterém FT vznikly. Tento historický kontext bude vhodným kompetenčním základem pro uvažování o době vzniku FT. Zde využijeme k popsání historických souvislostí synchronní přístup a výše zmíněnou strukturní metodu.

Ve druhé a třetí kapitole se zaměříme na britskou žurnalistiku daného období. Dále bude popsána zámořská i britská konkurence na trhu s periodikou ekonomického zaměření. S touto konkurencí se musely FT vypořádávat.

Jádro této bakalářské práce tvoří další kapitoly, které se budou zabývat historií FT od založení až do současnosti. Popíšeme si vybrané kapitoly z dějin tohoto periodika, k čemuž využijeme diachronní přístup a progresivní metodu zkoumání. V závěru si shrneme výsledky práce.

⁵HROCH, Miroslav. Úvod do studia dějepisu. Praha: Státní pedagogické nakladatelství, 1985, s. 208-209.

⁶Tamtéž s. 209.

⁷Tamtéž s. 208.

⁸KYNASTON, David. The Financial Times: A centenary history. New York: Viking, 1988, ISBN 06-708-1295-1.

Za důležité také považujeme zmínit se o současném stavu bádání v oblasti historie jednotlivých ekonomických periodik. Nejobsáhleji je prozatím zpracovaná historie Wall Street Journalu, ke které vyšlo již několik titulů.⁹ Další ekonomická periodika budou představena ve třetí kapitole. Z důvodu nedostatečného množství publikací o historii konkurence na trhu ekonomických periodik budeme využívat internetové zdroje. Konkrétně to budou oficiální webové stránky jednotlivých periodik a dále také oficiální webové stránky mateřských společností, které vlastní tato periodika.

Na konci bakalářské práce zařazujeme přílohy. Do nich jsme zahrnuli titulní strany vybraných čísel periodika. Titulní strany slouží k doplnění textu jednotlivých kapitol a čtenář může vidět, jak vypadala historická vydání FT. Přílohy obsahují také dva důležité grafy, které ukazují vývoj nákladu FT od roku 1900 do současnosti. Pro větší přehlednost zařazujeme také seznam majitelů a šéfredaktorů FT během celé historie.

⁹NEILSON, Winthrop and NEILSON, Frances. *What's News, Dow Jones: Story of the Wall Street Journal*. Chilton Book Co., 1973.

ROSENBERG, J. *Inside the Wall Street Journal: The power and the history of Dow Jones & Co. and America's most influential newspaper*. New York: Macmillan Publishing Co., 1982;

WENDT, L. *The Wall Street Journal: The story of Dow Jones and the nation's business newspaper*. Chicago: Rand McNally & Co., 1982;

SCHARFF, E. E. *Worldly power: The making of the Wall Street Journal*. New York: Beaufort Books, 1986;

DEALY, F. X., Jr. *The power and the money: Inside the Wall Street Journal*. New York: Birch Lane Press, 1993; a další.

1. Historický kontext 19. století

Znalost historického kontextu 19. století je pro tuto práci důležitá, protože toto období charakterizuje probíhající průmyslová revoluce. Tato revoluce zasáhla všechny oblasti života na celém světě¹⁰ a vliv měla tedy i na žurnalistiku. Mezi tyto vlivy řadíme nově rozvíjející se technologie v oblasti tisku a způsoby vedení a uspořádání jednotlivých redakcí atd.¹¹

Na počátku 18. století bylo hospodářství zemí v Evropě založeno na málo efektivním zemědělství.¹² V polovině 18. století ale začíná ve Velké Británii období, které nazýváme průmyslová revoluce, a ta se následně šíří do ostatních zemí. Průmyslová revoluce probíhala celé 19. století a skončila na počátku 20. století. V této době dochází k zásadním hospodářským a společenským změnám.

Základním předpokladem pro vznik průmyslové revoluce je nejprve transformace agrární oblasti tak, aby se zvýšila její produktivita. To se povedlo díky velkostatkům, které s menší pracovní silou vyprodukovaly více výrobků a mohly tak uživit více obyvatelstva.

Lepší efektivita a produktivita zemědělství vedla k velkému nárůstu obyvatelstva¹³ a následně jeho migrace do měst,¹⁴ což způsobilo jejich přelidnění. Infrastruktura měst byla nedostatečná a nezvládala vzrůstající počet obyvatel. Stejně tak i kanalizace, která pokud vůbec existovala, tak nezvládala nápor odpadních vod. Lidé si problémy s dopravou, hygienou, kriminalitou a celkovou životní úrovní uvědomovali.

Příkladem velkých změn je Paříž v letech 1852 – 1870, kde za vlády Napoleona III. došlo k velké přestavbě a urbanizaci města. Budovala se kanalizace a z úzkých uliček se staly široké bulváry, jak je známe i dnes.

1.1. Britský kontext

Průmyslová revoluce, kterou zmiňujeme výše, začala ve Velké Británii, odkud se šířila po západní Evropě, USA a dále do méně rozvinutých zemí střední a východní Evropy. Tato revoluce změnila formu společnosti. „*Na jedné straně vzrostl počet a společenský význam*

¹⁰GEISS, Imanuel. Dějiny světa v souvislostech. Vyd. 1. Praha: Ivo Železný, 1999, s. 284. ISBN 8024004534.

¹¹ŠEFČÁK, Luboš a VOJTEK, Juraj. Dejiny svetového novinárstva. I, Dejiny anglického novinárstva. 2. dopl. vyd. Bratislava: Univerzita Komenského, 2003. s. 39. ISBN 802231711X.

¹²PEČENKA, Marek. Encyklopedie moderní historie. 3. rozšíř. vyd. Praha: Libri, 1999, s. 391-393. ISBN 8085983958.

¹³DAVIES, Norman. Europe: a history. Repr. with corr. London: Pimlico, 1997, s. 1294. ISBN 0712666338.

¹⁴Tamtéž s. 1294.

*vlastníků kapitálu (kapitalistů), bankéřů, podnikatelů v různých odvětvích průmyslu, v obchodu a dopravě, na druhé straně pak dělníků závislých na mzdě.*¹⁵

V roce 1830 v Británii proběhla Červencová revoluce,¹⁶ která urychlila liberální reformy a tím podpořila průmyslovou revoluci.

V polovině 18. století zasáhla průmyslová revoluce nejprve textilní průmysl,¹⁷ protože jako hlavní surovinu vlnu nahradila levnější bavlna. Bavlnářský průmysl přešel jako první na tovární velkovýrobu.

Výsledkem průmyslové revoluce byl jev zvaný industrializace. *„Když vyjdeme z jednoduchého národohospodářského modelu tří sektorů (zemědělství, průmysl s hornictvím a služby), tak byla industrializace procesem, v jehož průběhu znatelně vzrostl podíl průmyslové výroby (...)*¹⁸ Byl vynalezen mechanický tkalcovský stav a parní stroj Jamese Watta byl přetvořen pro potřeby průmyslu. Dále se rozvíjel hutní a těžební průmysl. Postupem času vznikaly úplně nová odvětví jako například elektrotechnický průmysl.

V průběhu 19. století páru nahradily alternativní zdroje energie jako nafta nebo elektřina. Velký rozvoj zasáhl všechny oblasti lidské činnosti, transformovalo se zemědělství, dochází k velkému rozšiřování železničních tratí, rozvíjí se svobodná ekonomika založená na tržních mechanismech. Počet bankovních transakcí stoupá, vznikají burzy apod.¹⁹

Britové dosáhli *„pozoruhodného stupně globální nadvlády, protože obratně skloubili námořní svrchovanost, finanční důvěryhodnost, obchodnickou zdatnost a diplomatické umění.*²⁰ Předstihli tak ostatní světadíly ve vývoji. Období průmyslové revoluce ve Velké Británii z velké části kopíruje vláda královny Viktorie.²¹

Industrializace v kombinaci s vládou královny Viktorie vedly také k rozsáhlým společenským změnám. V průběhu 19. století dochází v Británii k reformě volebního práva,

¹⁵ PAULINYI, Ákoš. Průmyslová revoluce: O původu moderní techniky. Praha: ISV nakladatelství, 2002, s. 21. ISBN 80-86642-02-X.

¹⁶ GEISS, Imanuel. Dějiny světa v souvislostech. Vyd. 1. Praha, 1999, s. 326. ISBN 80-240-0453-4

¹⁷ PEČENKA, Marek. Encyklopedie moderní historie. Praha: Libri, 1999, s. 392. ISBN 80-859-8395-8.

¹⁸ PAULINYI, Ákoš. Průmyslová revoluce: O původu moderní techniky. Praha: ISV nakladatelství, 2002, s. 18. ISBN 80-86642-02-X.

¹⁹ KENNEDY, Paul M. Vzestup a pád velmocí: ekonomické změny a vojenské konflikty v letech 1500-2000. Praha: Lidové noviny, 1996, s. 183-185. ISBN 80-710-6173-5.

²⁰ Tamtéž s. 192.

²¹ Vládla od roku 1837 do roku 1901 v tzv. období viktoriánské Anglie.

kteřá dosáhla maxima v roce 1928 uznáním volebního práva pro všechny ženy starší 21 let bez ohledu na jejich majetek.

Zásadně se proměnila také sociální sféra. Omezovala se práce žen a dětí, zkracovala se pracovní doba.²² Také politická sféra nezůstala bez změn. Začaly se formovat moderní politické strany se stranickým aparátem a stranickými programy.

1.2. Světový kontext

„Velká Británie jako nejprůmyslovější země sice ovládala světovou ekonomiku až do poloviny 19. století avšak již od 20. let 19. století probíhala průmyslová revoluce v Belgii a od 30. let ve Francii. Od 40. let byla zahájena industrializace v německých zemích a střední Evropě, kde byla dokončena v 80. letech. Ve druhé polovině 19. století se těžiště světové ekonomiky postupně přesunulo z Velké Británie do USA.“²³

Vývoj v zámoří, především ve Spojených státech amerických, měl několik specifíků. Průmyslová revoluce zde začala později. V USA se rozvinuly nové výrobní postupy s využitím pásové výroby.²⁴ Byl tak položen základ principu vědeckého managementu. Hlavním tahounem amerického průmyslu bylo jeho automobilové odvětví. Právě Fordovy velkovýrobní linky zavedly pásovou výrobu jako jednu z jejích nejefektivnějších způsobů.

²²TREVELYAN, George Macaulay. English social history: a survey of six centuries Chaucer to queen Victoria. Harmondsworth: Penguin books, 1967. s. 571.

²³PEČENKA, Marek. Encyklopedie moderní historie. Praha: Libri, 1999, s. 392. ISBN 80-859-8395-8.

²⁴KENNEDY, Paul M. Vzestup a pád velmocí: ekonomické změny a vojenské konflikty v letech 1500-2000. Praha: Lidové noviny, 1996, s. 274. ISBN 80-710-6173-5.

2. Britská žurnalistika 19. století

Průmyslová revoluce zasáhla do všech oblastí lidské činnosti. Jinak tomu nebylo ani u žurnalistiky, proto se v této kapitole zaměříme podrobněji na změny v britské žurnalistice v 19. století, jelikož na vrcholu tohoto období změn vznikly FT, kterými se budeme zabývat v dalších kapitolách.

Z předchozích vynálezů v oblasti informací a komunikace byl zásadním v polovině 15. století Gutenbergův knihtisk. Dalších zhruba 150 let ale trvalo, než první pokusy tiskových produktů získaly alespoň v základních rysech podobu periodického tisku.

Rozvoj žurnalistiky souvisel v první polovině 19. století s rozvojem techniky,²⁵ která měla vliv na postupy výroby novin. Podstatně se také mění struktura a fungování jednotlivých redakcí periodik. Majitelé zaměstnávají editory, zvyšuje se počet redaktorů v redakcích, dochází k rozdělení úloh mezi jednotlivé redaktory, zdokonalují se techniky žurnalistické práce, zvyšuje se přesnost a spolehlivost informací. Šlo o důsledek procesu průmyslové revoluce v oblasti žurnalistiky. Další změnou bylo, že noviny nebyly už jenom nástrojem politického boje spjaté s jednou osobností, která je sama psala, tvořila a rozšiřovala. Tisk se stává předmětem obchodu a zisku. Počátkem 19. století se pak z tisku stal nejdůležitější prostředek vyjádření veřejného mínění. *„Veřejné mínění a tisk jako jeho mluvčí tak byly nepřímou uznány ve funkci trvalého kritika vlády.“*²⁶

2.1. Ekonomická omezení rozvoje tisku

Britská žurnalistika se v průběhu 19. století potýkala s problémy, jejichž kořeny sahaly až do počátku 18. století. Cenzura byla sice odstraněna v roce 1695 zrušením Licensing Act, ale parlament se snažil dál regulovat vliv tisku na veřejné mínění, tentokrát ekonomickými prostředky. V roce 1712 vstoupil v platnost zákon s ekonomickými opatřeními proti tisku. Taková opatření byla zavedena poprvé v historii. Souhrnně tyto opatření nazýváme Taxes of Knowledge, česky daně z vědomostí. Řadíme sem kolkovné, daň z papíru, daň z inzerce

²⁵ŠEFČÁK, Luboš a Juraj VOJTEK. Dejiny svetového novinárstva. I, Dejiny anglického novinárstva. 2. dopl. vyd. Bratislava: Univerzita Komenského, 2003. s. 39-43. ISBN 802231711X.

²⁶KÖPPOVÁ, Barbara a Ladislav KÖPPL. Dějiny světové žurnalistiky. 1. vyd. Brno: Novinář, 1989. s. 175. ISBN 8070772166.

a kauce. Vydavatelé tak byli nuceni slučovat noviny, rozšiřovat inzerci nebo zdražovat cenu novin.²⁷ Nakonec ale musela ustoupit i tato ekonomická omezení tisku.

V roce 1836 byla cena kolku snížena ze 4 na 1 penci, v roce 1853 byla zrušena daň z inzerce, roku 1855 došlo k úplnému zrušení kolku, v roce 1861 zrušení daně z novinového papíru a 1869 došlo ke zrušení kaucí.

Zrušením kolku vládou vedlo ke vzniku takzvaného penny pressu, neboli tisku za prodejní cenu jedné penny. Prvním takovým deníkem se stal The Daily Telegraph,²⁸ který poprvé vyšel 16. září 1855.

2.2. Ostatní omezení a problémy britského tisku

Dalším velkým problémem byl neurčitý a nedokonalý právní systém, který vláda využívala ve svůj prospěch při procesech týkajícího se tisku. Ve Velké Británii platil starý a přísný trestní zákoník, který potíral veškeré pokusy o svobodu tisku.

Změna situace přichází až koncem 19. století, kdy vstupuje v platnost několik zákonů, které vytvořily základ dnešního anglického právního systému v oblasti tisku. Parlament v průběhu let vydal Newspaper Libel and Registration Act (1881) a Law of Libel Amendment Act (1888), které spolu s Fox's Libel Actom (1792), Lord Campbell's Libel Act (1843), Lord Campbell's Libel Amendment Act (1845) a Newspapers Printers and Reading Rooms Repeal Act (1869), který tvoří tento základ.

2.3. Northcliffova revoluce

V roce 1882 vstoupil do britské žurnalistiky muž, který svou revolucí změnil podobu britské žurnalistiky. Jeho jméno bylo Alfred Ch. Harmsworth, později lord Northcliffe.²⁹ Ten svou novinářskou kariéru začínal mimo jiné spoluprací s The Globe a později pracoval se sirem Georgem Newnesem v Tit-Bits.

²⁷ŠEFČÁK, Luboš a Juraj VOJTEK. Dejiny svetového novinárstva. I, Dejiny anglického novinárstva. 2. dopl. vyd. Bratislava: Univerzita Komenského, 2003. s. 28. ISBN 802231711X.

²⁸KÖPPLOVÁ, Barbara a Ladislav KÖPPL. Dějiny světové žurnalistiky. 1. vyd. Brno: Novinář, 1989. s. 306. ISBN 8070772166.

²⁹BOYCE, D. George. Harmsworth, Alfred Charles William, Viscount Northcliffe (1865–1922). The Oxford Dictionary of National Biography [online]. Oxford: Oxford University Press, 2004-09-23 [cit. 2014-04-05]. DOI: 10.1093/ref:odnb/33717. Dostupné z: <http://www.oxforddnb.com/view/article/33717>

Lord Northcliffe během svých aktivních let v žurnalistice založil několik periodik. Prvním z nich byl v roce 1888 *Answers to Correspondents on Every Subject Under the Sun*, dále *Daily Mail* apod.

Lord Northcliffe si uvědomoval pozici čtenáře a na ní postavil skladbu a grafickou podobu svého periodika *Daily Mail*. Došel k závěru, že jeho čtenář je z nižší střední vrstvy a nemá na čtení novin tolik času. Články v *Daily Mail* byly založeny na lidském příběhu, krátké, jednoduché, vysvětlovaly jevy a situace a snadno se četly.³⁰

Revoluční byl i Northcliffův přístup jako vlastníka periodik, protože vlastnil mnoho novin a časopisů, které buď sám založil, nebo koupil. Ty následně sdružil pod jednu společnost. Posléze založil i společnost, která vlastnila kanadské lesy, ve kterých se těžilo dřevo na papír pro jeho periodika. V Northcliffově podání se stává z žurnalistiky opravdový průmysl.³¹

Northcliffova revoluce změnila rozdělení britského tisku na tisk masový a pro elity.³² V masovém tisku je kladen důraz na zábavu, odpočinek, odlehčené témata. Naopak tisk pro elity informuje úzký okruh majetných či vzdělaných vrstev společnosti a tzv. *opinion leaders*. Z tohoto pohledu zařadíme FT v době jejich vzniku do skupiny elitního tisku.

2.4. Zlatá éra britského tisku

Všemi výše popsanými kroky se vydavatelé zbavili posledních překážek volného podnikání v oblasti tisku. Díky těmto uvolněním v kombinaci s veškerým technickým a společenským pokrokem přišlo v druhé polovině 19. století významné období britského tisku, které se dá označit za „zlatou éru.“³³ V této době pak vznikly i FT.

³⁰BOYCE, D. George. Harmsworth, Alfred Charles William, Viscount Northcliffe (1865–1922). The Oxford Dictionary of National Biography [online]. Oxford: Oxford University Press, 2004-09-23 [cit. 2014-04-05]. DOI: 10.1093/ref:odnb/33717. Dostupné z: <http://www.oxforddnb.com/view/article/33717>

³¹Tamtéž.

³²ŠEFCÁK, Luboš a Juraj VOJTEK. Dejiny svetového novinárstva. I, Dejiny anglického novinárstva. 2. dopl. vyd. Bratislava: Univerzita Komenského, 2003. s. 61. ISBN 802231711X.

³³Tamtéž s. 45.

3. Konkurence na trhu ekonomických periodik ve Velké Británii a USA

Již v první třetině 19. století ve Velké Británii vznikaly první periodika zaměřující se na určitou skupinu obyvatelstva.³⁴ Řadíme mezi ně například časopis pro pracující nižší střední vrstvu Cobbet's Weekly Political Register, první odborářské noviny Trades Newspaper and Mechanic's Weekly Journal, dále dělnické listy jako The Poor Man's Guardian nebo týdeník The Voice of People.

Britské všeobecné deníky měly v 19. století již zavedené ekonomické rubriky,³⁵ ale jednalo se o jednoduchá oznámení, která neobsahovala rozšiřující informace a zaměřovala se pouze na základní přesuny peněz na národní burze – London Stock Exchange. Nejen deníky, ale i týdeníky jako Economist, byly konzervativní v názorech a obvykle informace, které přinášely, byly obvykle neaktuální.

Jak píšeme v první kapitole, během průmyslové revoluce se rozvíjela svobodná ekonomika založená na tržních mechanismech. Londýn této doby byl „*the greatest shop, the greatest store, the freest market for commodities, gold and securities, the greatest disposer of capital, the greatest dispenser of credit, but above and beyond, as well as by reason of all these marks of financial and commercial supremacy, it was the world's clearing house.*“^{36 37}

Počet bankovních transakcí stoupal, rozvíjely se burzy, investice a obchody s cennými papíry a přibývalo také lidí, zainteresovaných do těchto operací a tím vzrostla potřeba informovanosti o ekonomické oblasti. „*Yet something was missing. For all its imperial strut, the City lacked reliable sources of information.*“^{38 39}

Z výše uvedených důvodů se ve druhé polovině 19. století se začala formovat ekonomická specializace deníků. Prvním britským ekonomickým deníkem se stal Financier, který se ale,

³⁴KÖPPOVÁ, Barbara a Ladislav KÖPPL. Dějiny světové žurnalistiky. 1. vyd. Brno: Novinář, 1989. s. 188-189. ISBN 80707721661.

³⁵KYNASTON, David. The Financial Times: A centenary history. New York: Viking, 1988, s. 3. ISBN 06-708-1295-1.

³⁶HIRST, Francis W. The Stock Exchange: A short study of investment and speculation. 4. vyd. London: Oxford University Press, 1948. s. 71.

³⁷„*Největší obchod, největší sklad, nejsvobodnější trh komodit, zlata a cenných papírů, největší zdroj kapitálu, největší poskytovatel úvěrů, a z těchto důvodů a z důkazů finanční a obchodní nadřazenosti také světové clearingové centrum.*“

³⁸BARBER, Lionel. The world in focus. The Financial Times. 2013, roč. 2013, č. 38159, s. 18. ISSN 0307-1766.

³⁹„*Něco ale chybělo. Město postrádalo spolehlivé zdroje informací.*“

jak píšeme níže, potýkal se stejnými problémy jako rubriky všeobecných deníků a nepokrýval potřeby ekonomické informovanosti.

To si uvědomoval Harry Marks,⁴⁰ který byl podnikavým novinářem a v roce 1884 založil Financial News. O čtyři roky později vznikly FT, jimiž se zabýváme v dalších kapitolách. Důležitá konkurence se formovala také ve Spojených státech amerických v podobě Wall Street Journalu a Forbesu.

3.1. Financier

Financier byl prvním londýnským ekonomickým deníkem. Byl založen v roce 1870⁴¹ a vycházel od pondělí do pátku⁴² za cenu dvou pencí v rozsahu pěti stran. Financier přinášel informace zaměřené na finance, zprávy byly ovšem strohá oznámení a v jeho obsahu se objevovalo minimum názorů, komentářů a reportáží.

V roce 1900 došlo ke sloučení deníku Financier s Daily Bullionist, který fungoval od roku 1866. Nové jméno periodika bylo Financier and Bullionist. V roce 1924 došlo k dalšímu sloučení, kdy Financier and Bullionist přešly pod Financial News⁴³, kterými se budeme zabývat v další podkapitole.

3.2. Financia News

Financial News založil v Londýně v roce 1884 Harry Marks. Když o čtyři roky později vznikly FT, byly tyto dva deníky největšími rivaly.

Konkrétně se první čtyřstránkové⁴⁴ vydání periodika v oběhu objevilo ve středu 23. ledna 1884 a to ještě pod plným názvem Financial and Mining News. (viz příloha 1)

Financial News čerpaly především z Marksových žurnalistických zkušeností,⁴⁵ které získal po studiích během pobytu v USA, a proto se brzy staly významným periodikem. Od roku 1886 do roku 1890 v Financial News vycházely série článků, které odhalovaly korupci úředníků a členů metropolitní rady a další skandály.

⁴⁰KYNASTON, David. The Financial Times: A centenary history. New York: Viking, 1988, s. 5. ISBN 06-708-1295-1.

⁴¹FOSTER, Theodore. The London Quarterly Review. 297–300. London: Theodore Foster, 1880., s. 264.

⁴²KYNASTON, David. The Financial Times: A centenary history. New York: Viking, 1988, s. 3. ISBN 06-708-1295-1.

⁴³KALDOR, Nicholas a Rodney SILVERMAN. A Statistical Analysis of Advertising Expenditure and of the Revenue of the Press. 8. vyd. Cambridge: University Press, 1948.

⁴⁴KYNASTON, David. The Financial Times: A centenary history. New York: Viking, 1988, s. 5. ISBN 06-708-1295-1.

⁴⁵Tamtéž s. 4-5.

Financial News po Marksově smrti v roce 1928 kupuje vydavatelství Eyre & Spottiswoode a do jejich čela se postavil Brendan Bracken, který ukončil v roce 1945 vydávání Financial News sloučením s jejich největším rivalem, kterým byly FT.

3.3. Wall Street Journal

V roce 1882 založili Charles Dow, Edward Jones a Charles Bergstresser společnost Dow Jones & Company Inc.,⁴⁶ která se zabývala vydáváním ekonomických zpráv. Prvním produktem této novinářské trojice byl Customers' Afternoon Letter, což byl stručný denní přehled zpráv z burzy. Ten se později přetransformoval v historicky první vydání odpoledních novin Wall Street Journal, které vyšlo v pondělí 8. července 1889. Noviny získaly jméno po slavné Wall Street v New Yorku, kde sídlí New York Stock Exchange.

První vydání těchto novin mělo čtyři strany a prodávalo se za dva centy. Wall Street Journal ve svých počátcích pokrýval americká i mezinárodní ekonomická zpravodajská témata.

V současné době je Wall Street Journal anglicky psaný deník vydávaný Dow Jones & Company Inc., který má asijskou a evropskou mutaci. Na přelomu let 2012 a 2013 byl denní náklad 1 480 725⁴⁷ kusů výtisků a předplatitelů na internetu měl Wall Street Journal 898 102.

Zajímavostí je, že podle Dow Jones & Company Inc. se jmenuje jeden ze dvou indexů⁴⁸ (spolu s NYSE Composite Index), jež se používá k vyhodnocování stavů a síly New York Stock Exchange, a který Dow Jones & Company sama generuje. Běžně se označuje jako Dow Jones Index, plný název ale zní Dow Jones Industrial Average. V současnosti celou společnost, a tedy i Dow Jones Index, vlastní Rupert Murdoch.⁴⁹

⁴⁶DOW JONES, & Company. Dow Jones History. DOW JONES. [online]. [cit. 2014-04-01]. Dostupné z: <http://www.dowjones.com/history.asp>

⁴⁷PRESS, The Associated. Top 10 Newspapers By Circulation: Wall Street Journal Leads Weekday Circulation. [online]. [cit. 2014-04-01]. Dostupné z: http://www.huffingtonpost.com/2013/05/01/newspaper-circulation-top-10_n_3188612.html

⁴⁸BENĚŠ, Václav. Burzy a burzovní obchody. 2. aktualiz. a rozšíř. vyd. Praha: Informatorium, 1992, s. 246. ISBN 80-854-2725-7.

⁴⁹REUTERS. Murdoch kupuje za 5.6 mld. dolarů Dow Jones. In: Ekonom [online]. [cit. 2014-04-01]. Dostupné z: <http://ekonom.ihned.cz/c1-21729950-murdoch-kupuje-za-5-6-mld-dolaru-dow-jones>

3.4. Economist

Economist je anglicky psané periodikum, které vydává jednou týdně londýnská společnost The Economist Newspaper Ltd. Economist byl založen v roce 1821,⁵⁰ ale nepřetržitě vychází od září 1843, kdy jej začal vydávat James Wilson. Týdeník se zaměřoval především na nejnovější události, mezinárodní vztahy. Již od začátků se profiloval jako liberální periodikum. První vydání vyšlo v sobotu 2. září 1843 za šest penny.⁵¹

V roce 2013 se do oběhu dostalo každý týden 1.6 milionu⁵² výtisků periodika a téměř polovina se prodala v severní Americe. V současné době se týdeník Economist zaměřuje na politické a ekonomické mezinárodní události, přináší informace z oblasti kultury, vědy, techniky a umění. Pravidelně zde vycházejí větší reportáže zaměřující rozsáhlá ekonomická témata.

3.5. Forbes

Americký ekonomický čtrnáctideník Forbes založil Bertie Charles Forbes⁵³ v roce 1917. B. C. Forbes před založením svého časopisu psal články z finanční oblasti pro New York Journal-American. První číslo Forbesu vyšlo v sobotu 15. září 1917 a prodávalo se za cenu 15 centů.⁵⁴

V roce 2013 náklad amerického Forbesu byl ve výši 931 558 výtisků.⁵⁵ Forbes se zaměřuje především na témata týkající se financí, investic, průmyslu a marketingu. Přináší rady a motivaci pro začínající podnikatele, zpovídá úspěšné podnikatele a popisuje jejich životní cestu za úspěchem.

V současnosti Forbes vlastní Forbes Inc. Forbes vychází v mnoha národních mutacích a je proslulý zejména sestavováním žebříčků nejbohatších a nejvlivnějších žen, mužů, společností

⁵⁰KÖPPOVÁ, Barbara a Ladislav KÖPPL. Dějiny světové žurnalistiky. 1. vyd. Brno: Novinář, 1989. s. 188. ISBN 80707721661.

⁵¹The Economist: Or The Political, Commercial, Agricultural, And Free Trade Journal. London: Economist Newspaper Ltd., 1843, roč. 1, č. 1.

⁵²THE ECONOMIST GROUP. Annual report 2013. 2013, s. 3. Dostupné z: http://www.economistgroup.com/pdfs/annual_report_2013_final_for_web.pdf

⁵³Forbes. In: Encyclopaedia Britannica: Encyclopaedia Britannica Online Academic Edition [online]. Encyclopædia Britannica Inc., 2014 [cit. 2014-04-02]. Dostupné z: <http://www.britannica.com/EBchecked/topic/732574/Forbes>

⁵⁴Forbes: Devoted to Doers and Doings. New York: Forbes, Inc., 1917, roč. 1, č. 1.

⁵⁵ALLIANCE FOR, Audited Media. Circulation averages for the six months ended: 12/31/2013. In: <http://www.auditedmedia.com/> [online]. 2013-12-31 [cit. 2014-04-02]. Dostupné z: <http://abcas3.auditedmedia.com/ecirc/magtitlesearch.asp>

na planetě. V listopadu roku 2010 se objevuje první číslo Forbes na Slovensku a v listopadu roku 2011 vychází také první číslo české verze pod vedením Petra Šimůnka.

4. Založení Financial Times (1888)

Jak jsme napsali již v předchozí kapitole, v roce 1870 došlo k založení londýnského deníku *Financier*, který se stal prvním ekonomicky zaměřeným deníkem v Londýně. V roce 1884 vznikly *Financial News* pod vedením Harryho Markse. Za další čtyři roky byly založeny FT, jejichž první číslo vyšlo v pondělí 13. února 1888.

Na vzniku moderní britské ekonomické žurnalistiky se podílel Harry Marks.⁵⁶ Celým jménem Harry Hananel Marks se narodil v roce 1855 v Londýně a pocházel ze židovské rodiny. Marks studoval na *University College School* a taky na *Athenée Royale* v Bruselu. V patnácti letech odešel do zámoří a usadil se nejprve v New Orleans, později se přestěhoval do Texasu. Zde díky nepravdě⁵⁷ o svých novinářských zkušenostech z Londýna získal místo v *San Antonio Express* a potom editorský post v *San Antonio Daily Press*.

V osmnácti letech odešel do New Yorku, kde získal další novinářské zkušenosti v *New York World*, poté se stal editorem v *Daily Mining News*. Dále se seznamoval s burzami a jejich chodem. Měl také přístup například na burzy zaměřené na těžbu nebo olej.

V roce 1883 se Marks vrátil do rodného Londýna, kde se seznámil s Američanem Colonelem Edwardem McMurdoem, který chtěl vložit tisíc liber do nových novin a zaručil se zaplatit všechny výdaje, když získá Marksovu účast. Tak vznikla idea založení *Financial and Mining News*.

První vydání *Financial and Mining News* se objevilo v prodeji ve středu 23. ledna 1884, výtisk stál jednu penny a obsahoval čtyři strany textu. *Financial and Mining News* vlastnila společnost *The Financial News Ltd*.

4.1. Zákulisí a přípravy prvního vydání Financial Times

Od svého založení do roku 1888 byl vedoucími novinami s ekonomickým zaměřením *Financial News*. Samy *Financial News* komentovaly situaci ekonomicky zaměřených deníků

⁵⁶PORTER, Dilwyn. Marks, Harry Hananel (1855–1916). *The Oxford Dictionary of National Biography* [online]. Oxford: Oxford University Press, 2004-09-23 [cit. 2014-04-05]. DOI: 10.1093/ref:odnb/47898. Dostupné z: <http://www.oxforddnb.com/view/article/47898>

⁵⁷KYNASTON, David. *The Financial Times: A centenary history*. New York: Viking, 1988, s. 4. ISBN 06-708-1295-1.

jako špatnou.⁵⁸ Periodika s ekonomickým zaměřením se objevovala a zase mizela, protože jejich místo převzalo jiné, žádné z nich se v konkurenci Financial News neudrželo.

FT se nezrodily jako úplně nový deník, ale jejich základ tvořil London Financial Guide, který se poprvé objevil 9. ledna 1888. Heslo znělo „Without Fear and Without Favour.“⁵⁹ Toto periodikum dokonce vydalo i svůj program, podobný dnešním kodexům novináře a redakcí, kde si stanovili své priority práce.

Za vznikem London Financial Guide stáli H. Osbourne O'Hagan, Frank Harris a Reginald Brinsley Coe, kteří v roce 1888 editovali noviny z kanceláří ve druhém patře Budge Row 28 na Cannon Street. Tisk měla na starost společnost McRae a Curtice & Company of Clement's House, Clement's Inn Passage, Strand.

V únoru pak přišlo rozhodnutí přejmenovat deník na Financial Times, jelikož Reginald Brinsley Coe, jeden z majitelů, prodal svůj podíl na novinách za 5000 liber a nová vlastnická společnost se pojmenovala The Financial Times Ltd. Za formální zakladatele FT pak považujeme Horatia Bottomleye a Jamese Sheridana,⁶⁰ kteří se následně v březnu roku 1888 stali řediteli v The Financial Times Ltd. V červenci téhož roku byli zvoleni novými řediteli George Foster a D. G. MacRae. Horatio Bottomley se stal předsedou společnosti. Historicky prvním šéfredaktorem FT byl v letech 1888 a 1889 Leopold Graham.

Horatio Bottomley byl zajímavou postavou figurující v historii FT. „*Horatio Bottomley was a flamboyant company promoter, swindler, newspaper proprietor and Member of Parliament.*“^{61 62} Svě první noviny založil již v roce 1884 a později získal polygrafickou společnost. V roce 1888 se stal předsedou FT. Brzy však z FT odchází a pouští se do jiných aktivit, které ale nezůstaly u FT bez povšimnutí a také o nich informovala. Horatio Bottomley totiž v roce 1889 založil společnost Hansard Union, která ale brzy zkrachovala a Bottomley byl následně stíhán za podvod. V roce 1890 podporoval řadu fiktivních těžebních společností. Využil optimismu investorů, kteří chtěli zhodnotit peníze v australských zlatých dolech. Tyto investice se jim nikdy nevrátily, jelikož tyto doly ani neexistovaly. V roce 1906 byl zvolen do

⁵⁸KYNASTON, David. The Financial Times: A centenary history. New York: Viking, 1988, s. 14-20. ISBN 06-708-1295-1.

⁵⁹„Bez strachu a bez prospěchu.“

⁶⁰Financial Times. In: Encyclopaedia Britannica: Encyclopaedia Britannica Online Academic Edition [online]. Encyclopædia Britannica Inc., 2014 [cit. 2014-04-07]. Dostupné z: <http://www.britannica.com/EBchecked/topic/207192/Financial-Times>

⁶¹ROBERTS, Richard. FT: Scandals and Debacles. Gale: Cengage Learning [online]. 2010, č. 1, s. 3-4 [cit. 2014-04-08]. Dostupné z: <http://gale.cengage.co.uk/financial-times-historical-archive/the-history-of-the-ft.aspx>

⁶²„*Horatio Bottomley byl úžasný promotér společností, podvodník, majitel novin a člen Parlamentu.*“

Parlamentu jako liberální poslanec, o své křeslo však záhy přišel kvůli dalším podvodům. V roce 1922 byl nakonec usvědčen z dvaceti tří podvodů, mezi nimiž figurovalo mimo jiné falšování účetnictví a křivá výpověď. Závěrem procesu bylo jeho odsouzení k sedmi letům vězení.

4.2. První číslo Financial Times v pondělí 13. února 1888

První číslo se v prodeji objevilo v pondělí 13. února 1888.⁶³ Periodikum neslo název Financial Times a v záhlaví znovu stálo heslo „Without Fear and Without Favour.“ (viz příloha 2)

Na levé straně záhlaví prvního vydání nalezneme ještě vymezení „přátel“ FT. Noviny se profilely jako přátelé poctivých finančníků, dobrých investorů, slušných makléřů, skutečných ředitelů, legitimních spekulantů. Naopak na pravé straně záhlaví se nachází „nepřátelé.“ FT byly dle vlastních slov nepřátelé uzavření burzy, bezcharakterních zakladatelů firem, bankrotování společností, pokusných králíků, býčí a medvědí burzy, provozovatelů hazardních her. V kontextu tohoto vymezení vydaly FT během prvního roku několik článků zaměřených např. proti makléřům, kteří nejsou členy oficiální burzy, nebo proti ředitelům firem, kteří mají jen formální pozici.

První článek historicky prvního vydání FT nesl titulek „Ourselves.“⁶⁴ V tomto článku autor mluvil o pokračování práce na základech London Financial Guide, o ambicích trvale zaplnit oblast ekonomického zpravodajství, o vizi stát se seriózním rivalem Financial News, o příznivcích, které London Financial Guide za svou krátkou historii získal, o podpoře, které se tomuto periodiku dostalo. Opět se cituje motto novin, ve kterém má být shrnut postoj, princip a program periodika.

„The first issue of the FT was quite an impressive effort, certainly superior to its precursor the Guide. Thus on the middle two pages there was solid up-to-date market informatik, together with an enterprising collection of company reports, company-meeting reports, law reports bearing on finance and general financial matters, including a list of the day's auction sales.“^{65 66}

⁶³THE FINANCIAL TIMES LIMITED. 125 years of the FT. The Financial Times. 2013, roč. 2013, č. 38159, s. 13. ISSN 0307-1766.

⁶⁴„My sami.“

⁶⁵KYNASTON, David. The Financial Times: A centenary history. New York, USA: Viking, 1988. s. 18. ISBN 06-708-1295-1.

5. Financial Times vyšly na růžovém papíře (1893)⁶⁷

Na přelomu let 1892 – 1893 slavily FT šest let existence a Financial News deset let. Z popisu obou vydání periodik, jak jej uvádí David Kynaston, vyplývá, že si periodika byla velmi podobná jak ve vzhledu, tak i skladbě zpráv: „*The similarities were considerable: money-market, stock-market and Wall Street reports on page one; two or three columns of tape prices; half a column or just under of answers to investment queries; and between one or two pages of company-meeting reports.*“^{68 69}

Z těchto důvodů se vedení FT rozhodlo k prvnímu novoročnímu vydání novin udělat několik změn. V samotném vedení FT došlo od jejich založení ke změnám. Ústřední osobností tohoto období je Douglas C. MacRae, který od roku 1888 vystupoval jako majitel, ředitel. Během let 1889 až 1890 také jako šéfredaktor FT. Na pozici šéfredaktora se následně objevuje v letech 1890 až 1892 W. R. Lawson a posléze ho střídá Sydney Murray, který pro FT pracuje do roku 1895.

V prosinci roku 1892 dosáhlo vedení FT na dohodu s agenturou Reuters, což znamenalo, že za 400 liber ročně bude redakce FT získávat veškeré informační služby Reuters, zahrnující také služby a zprávy z New Yorku. Tím redakce mohla zajistit kvalitnější informační servis ve svých novinách. Ke konci roku se také celá redakce FT přestěhovala do větších prostor na 52 Coleman Street.

Největší změny ale prodělala grafická podoba deníku. (viz příloha 3) V pondělí 2. ledna 1893 vyšlo první číslo FT vytištěné na papíře růžové barvy,⁷⁰ s novým vzhledem záhlaví a přepracování se dočkaly také titulky. FT k uvedeným změnám přistoupilo z jednoho důvodu

⁶⁶ „První vydání FT vynikalo dobrým úsilím, které bylo větší než u jejich předchůdce. Uprostřed dvou stran byly aktuální informace z trhu, společně se zprávami z dění firem, konferenční zprávy, právní zprávy zaměřené na financie a obecné finanční záležitosti, to vše včetně s aktuálními aukčními prodeji.“

⁶⁷ Z tohoto období máme jenom odhady nákladů, ale jak uvádíme v této kapitole, „bylo to marketingové rozhodnutí, které během let prodalo miliony výtisků FT navíc.“

⁶⁸ KYNASTON, David. The Financial Times: A centenary history. New York, USA: Viking, 1988. s. 35. ISBN 06-708-1295-1.

⁶⁹ „Podobnosti byly značné. Zprávy z peněžního trhu, z akciového trhu a Wall Street na první straně; dále dva nebo tři sloupce s cenami; půl sloupce odpovědí na investorské dotazy; a mezi jednou a dvěma stranami s konferenčními zprávami ze společností.“

⁷⁰ PEARCE, Craig a Stephen ECKETT. Harriman's money miscellany: a collection of financial facts and corporate curiosities. Petersfield, Hampshire, Great Britain: Harriman House, 2008. s. 120. ISBN 978-190-5641-956.

– odlišit se od všech konkurenčních periodik. „*It was a marketing decision that over the years must have been responsible for selling many millions of extra copies of the paper.*“^{71 72}

Na konci roku 1893, tedy v období vrcholící průmyslové revoluce ve Velké Británii, začínají FT sázet jako první ranní londýnské noviny na novém linotypovém stroji na automatickou sazbu tisku. Toto rozhodnutí zrychlilo výrobu novin a bylo tak možné vytisknout větší množství kopií za kratší čas a za menší finanční náklady.

Největší rivalové v ekonomické žurnalistické oblasti v Londýně posledního desetiletí 19. století byly především FT a Financial News, ale existovala zde i menší periodika, která ale neměla dlouhou životnost nebo tak velký vliv jako výše jmenované dva. Existoval zde Financier, o kterém jsme již psali ve třetí kapitole, dále Financial Truth, které fungovaly od roku 1889 do roku 1904, a nakonec Financial Post, fungující od roku 1895 do roku 1898.

⁷¹KYNASTON, David. The Financial Times: A centenary history. New York, USA: Viking, 1988. s. 38. ISBN 06-708-1295-1.

⁷²„Bylo to marketingové rozhodnutí, které během let prodalo miliony výtisků FT navíc.“

6. Financial Times v první polovině 20. století (1914-1945)

Období, kterým se budeme v této kapitole zabývat, poznamenala první světová válka v letech 1914 až 1918 a druhá světová válka probíhající v rozmezí let 1939 až 1945.

6.1. První světová válka⁷³

Průběh první světové války se odrazil na fungování FT. Mnoho členů redakce muselo narukovat do armády⁷⁴. Zaměstnancům, kteří zůstali, byl snížen plat o jednu třetinu. Válka ovlivnila také rozsah novin. Papír byl v této době na příděl a kvůli tomu byl rozsah FT pouze šest stran, to ale neznamenovalo úpadek v kvalitě zpravodajství. Trafiky prodávající noviny byly v této době nuceny dělat přesné objednávky počtu kusů novin, protože možnost vrátit neprodané výtisky.

Až do začátku první světové války byly FT a Financial News zhruba na stejné úrovni, co se týká nákladu, zisku a popularity. Válka ale přinesla obrat, protože během let 1909 až 1920 byl šéfredaktorem v Financial News Ellis Powell, který tyto noviny přeměnil v propagandistický list podporující Německo. Těmito kroky Financial News ztratily mnoho čtenářů. Na druhé straně FT pokračovaly ve střízlivém a analytickém přístupu. Pomalu se dostávaly na vedoucí pozici londýnské ekonomické žurnalistiky a staly se známými jako „The stockbroker's Bible.“^{75 76}

V roce 1915 umírá F. M. Bridgewater, který působil v FT jako ředitel od roku 1901 a svou pozici získal po Douglasi C. MacRaeovi, kterého zmiňujeme především na konci páté kapitoly. Na Bridgewaterův post se dostal jeho syn, Frank Bridgewater, který vedl FT do roku 1919. Hlavním majitelem FT v období od roku 1905 až do roku 1919 byl sir John Ellerman.

⁷³V roce 1914 se náklad pohyboval novin na úrovni 12 000 kusů, posléze klesá na 5 000 kusů v roce 1916, v roce 1918 se zvýšil na 6 000 kusů.

⁷⁴KYNASTON, David. The Financial Times: A centenary history. New York, USA: Viking, 1988, s. 76 – 77. ISBN 06-708-1295-1.

⁷⁵KYNASTON, David. A brief history of the Financial Times. Gale: Cengage Learning [online]. 2010, s. 2. [cit. 2014-04-08]. Dostupné z:

<http://gale.cengage.co.uk/images/FT%20Brief%20History%20by%20David%20Kynaston.pdf>

⁷⁶„Bible burzovních makléřů.“

Šéfredaktorem tohoto periodika byl do roku 1909 A. E. Murray a po něm přebral post C. H. Palmer, který v novinách působil do roku 1924.⁷⁷

Financial News se ke konci války dostaly do problémů, za pár týdnů války náklad klesl z 9 500 kusů výtisků na 7 000 výtisků. Platy zaměstnanců byly sníženy o polovinu. Pokles nákladu přinesl problémy a tisk se musel zadlužit. The Argus Printing Company poskytla krátkodobý úvěr, ale na konci války byl dluh Financial News přes 37 000 liber.

6.2. Mezi světovými válkami

Od roku 1919 měli FT ve vlastnictví bratři William a Gomer Berryovi⁷⁸, kteří vlastnili také Sunday Times a později koupili Daily Telegraph. Rozsah novin byl za jejich éry stále ovlivněn omezenými dodávkami papíru, ale FT podávaly spolehlivé informace a pokrývaly veškeré relevantní oblasti ekonomické žurnalistiky z oblasti Londýna a přilehlého okolí.

William Berry se narodil ve Walesu, v roce 1879.⁷⁹ Kromě Gomera měl ještě jednoho bratra. William Berry, později známější jako Lord Camrose, nastoupil do první redakce již ve 14 letech ihned po ukončení školní docházky. První zkušenosti sbíral v Merthyr Times, v roce 1898 získal místo reportéra v Investors' Guardian. V roce 1901 založil vlastní noviny Advertising World, v roce 1914 následovaly The War Illustrated, které se zaměřovaly na válečnou tematiku. William Berry byl mediálním magnátem, kromě Sunday Times, Daily Telegraph a Financial Times vlastnil také Daily Dispatch, Manchester Evening Chronicle a mnoho dalších periodik.

Mezi světovými válkami se Financial News snažily obnovit svou ztracenou reputaci. V jejich redakci proběhly personální změny, došlo k náborem mladých novinářů a vedení se snažilo vytvořit noviny, které budou „více přemýšlivé“ v porovnání s FT – tím máme na mysli vytvoření několika názorových rubrik s články, do nichž psali například Paul Einzig a Otto Clarke. V roce 1928 kupuje Financial News společnost Eyre & Spottiswoode a do redakce přišel jako nový ředitel Brendan Bracken, postava, která zřetelně zasáhla do několika následujících desítek let vývoje Financial News a později i FT.

⁷⁷KYNASTON, David. The Financial Times: A centenary history. New York, USA: Viking, 1988, s. 77. ISBN 06-708-1295-1.

⁷⁸Tamtéž s. 78-85.

⁷⁹SMITH, Adrian. Berry, William Ewert, first Viscount Camrose (1879–1954). The Oxford Dictionary of National Biography [online]. Oxford: Oxford University Press, 2004-09-23 [cit. 2014-04-16]. DOI: 10.1093/ref:odnb/30733. Dostupné z: <http://www.oxforddnb.com/view/article/30733>

Brendan Rendall Bracken po své smrti nakázal spálit všechny jeho spisy i poznámky,⁸⁰ a proto jeho osoba zůstávala dlouhou dobu záhadou. Narodil se 15. února 1901 v Church Street, Templemore. V patnácti letech se vydal cestovat po Austrálii, kde strávil tři roky a poté se vrátil zpět do rodného Irsku. V devatenácti letech navštěvoval státní školu Sedbergh. V roce 1922 se seznámil s J. L. Garvinem, což byl editor magazínu Observer. V lednu dalšího roku se setkal s W. Churchillem, se kterým později navazuje přátelství. Během roku 1923 se setkal s Majorem J. S. Crosthwaite-Eyrem, díky němuž získal pozici editora v měsíčníku Illustrated Review, později přejmenovaném na English Life, kde pracoval následující tři roky.

Bracken byl také politik – v roce 1929 kandidoval do všeobecných voleb za konzervativce. Od roku 1939 dělal W. Churchillovi osobního tajemníka. Během druhé světové války zastával od roku 1941 do roku 1945 post ministra pro informace.

6.3. Velká hospodářská krize⁸¹

FT i Financial News měly dobré hospodářské výsledky⁸², díky reklamám si udržovaly stálé příjmy. Obzvláště FT měly příznivé výsledky, jelikož jejich průměrný denní náklad v roce 1928 byl 31 441 výtisků a v roce 1929 to bylo 31 269 výtisků. Také rozsah čísel se zvětšil. FT měly v týdnu od 5. listopadu 1928 rozsah 82 stran, Financial News 74 stran. Novinkou u FT byla pravidelná příloha o rozsahu 32 stran, která se dopodrobna zabývala různými problematikami (např. přírodní zdroje Kanady).

V roce 1929 se začínaly projevat změny připravené novým vedením Financial News. Financial News začaly reagovat na kritickou situaci na Wall Street, celou stranu věnovaly americkým trhům a přinesly přehledy cen akcií. Novým příspěvovatelem stal profesor H. Parker Willis. Do sobotního vydání přibyla příloha na témata jako například „Men of the Week.“⁸³ Financial News přešly také na kvalitnější papír a začaly nové písmo. Na první stránce zaujímaly místo souhrnné zprávy z celkového dění, ne jenom zprávy týkající se trhů.

⁸⁰TOMES, Jason. Bracken, Brendan Rendall, Viscount Bracken (1901–1958). The Oxford Dictionary of National Biography [online]. Oxford: Oxford University Press, 2004-09-23 [cit. 2014-04-01]. DOI: 10.1093/ref:odnb/32020. Dostupné z: <http://www.oxforddnb.com/view/printable/32020>

⁸¹V roce 1929, na začátku Velké hospodářské krize byl náklad FT 31 269; v roce 1930 klesá na 25 412; v roce 1931 dosahuje pouze 19 121 kusů; poté se začíná zvyšovat v roce 1933 na 21 867 kusů. Na původní úroveň z roku 1929 se dostává až v roce 1937, kdy je náklad 30 380 kusů.

⁸²KYNASTON, David. The Financial Times: A centenary history. New York, USA: Viking, 1988. s. 100 – 135. ISBN 06-708-1295-1.

⁸³„Osobnost týdne.“

Již v roce 1929 se objevily první myšlenky na spojení FT s Financial News, které nakonec proběhlo až v roce 1945, a popisujeme jej v následující kapitole. S myšlenkou na sloučení přišel Herbert Hill, který byl předseda The Financial News Proprietors Ltd. Ještě téhož roku ale odchází do FT, kde zastával pozici manažera pro reklamu a později pozici generálního manažera.

Velká hospodářská krize byla velkým tématem pro FT a Financial News. Oba deníky přinášely zpravodajství z Wall Street. Odlišné bylo podání zpráv, Financial News přijaly krach burzy s uspokojením.

V roce 1931 poznamenala vývoj ve Velké Británii změna vlády, kdy labouristé ztrácejí na síle, a k moci se dostávají konzervativci. FT a Financial News k těmto událostem přistupovaly různě. FT podporovaly N. Chamberlaina, kdežto the Financial News události kritizovaly a byly skeptické k novému programu Roosewelta, který se jmenoval New Deal. Financial News během hospodářské krize vydávaly velmi skeptické sloupky, které předpovídaly špatnou budoucnost industriální Británie. Za své skeptické a negativní články byly Financial News obecně velmi kritizovány.

Hospodářská krize měla dopad i na provoz obou deníků. Oba deníky musely zmenšit náklady, z toho důvodu se snižovaly výplaty, propouštělo se a někteří zaměstnanci museli odejít předčasně do důchodu. Oba deníky se snažily čtenáře a inzerenty nalákat na přílohy novin, které byly barevné, tématy byly například Ruská ekonomika, Čína, Palestina atd.

V tomto období si Bracken ve vedení Financial News uvědomil,⁸⁴ že Financial News musí spoléhat na vysoký standard článků, a na tuto práci se snažil najít správné lidi. Do redakce přivedl Paula Einziga a Mauriceho Greena. Jeho vlastní zásahy do redakční činnosti nebyly velké. Financial News se snažily konkurovat FT, což se jim ale nedařilo, i přestože vydávaly analytické články a nabízely vizuálně i intelektuálně atraktivní obsah, který byl stimulační pro čtenáře. Jejich průměrný náklad byl až o 30 procent nižší než u FT.

V listopadu roku 1935 se Financial News dokonce dostaly do sporu s firmou Coal and Allied Industries Ltd, protože napsaly sloupek o situaci na trhu s uhlím. Jako surovinu budoucnosti viděly olej a tím akcie firmy rychle klesly na ceně. Financial News byly upozorněny, že pokud vydají další takové články, dojde k soudnímu sporu.

⁸⁴TOMES, Jason. Bracken, Brendan Rendall, Viscount Bracken (1901–1958). The Oxford Dictionary of National Biography [online]. Oxford: Oxford University Press, 2004-09-23 [cit. 2014-04-01]. DOI: 10.1093/ref:odnb/32020. Dostupné z: <http://www.oxforddnb.com/view/printable/32020>

V roce 1937 došlo ke změnám ve vedení FT. V tomto roce koupil FT Lord Camrose a od roku 1939 zde začal figurovat také jako ředitel. Ve stejném roce dochází k propadům na London Stock Exchange a předzvěst druhé světové války se projevuje na denním průměrném nákladu FT, který v roce 1938 klesá na 24 572 kusů.

6.4. Druhá světová válka⁸⁵

Již před začátkem druhé světové války FT nesouhlasily s děním v Německu, Hitlerovým vedením a projevovaly solidaritu Francii.

Druhá světová válka ovlivnila fungování periodik podobně jako ta první. Přišel útlum ekonomické žurnalistiky a noviny měly málo reklam. Opět i v tomto období byl papír na příděl. Během druhé světové války se noviny pokoušely přinášet aktuální informace jako za mírových let, udržovaly plný chod redakce a služby.

Noviny se vyhýbaly pokrytí informací z války – soustředily se dále na burzy, firemní zprávy a ceny akcií. FT byly tradičně nekritické k finanční politice britské vlády během války, zato Financial News pokračovaly ve své kritické tradici v čele s Paulem Einzigem. Ten vládu kritizoval, i přestože od roku 1941 byl ministrem informací Brendan Bracken.

Od roku 1943 se zvýšily dodávky novinového papíru, FT byly také během války tištěny spíše na bílém papíře, k růžovému se vrátily postupně až v mírové době. Ve stejném roce FT i Financial News obnovily výplatu dividend svým akcionářům.

V červnu roku 1944 byl celkový týdenní rozsah FT 32 stran a Financial News měl rozsah 34 stran. Rozsah čísel obou deníků stoupal velmi pomalu.

⁸⁵V roce 1939 klesá průměrný denní náklad na 19 001 kusů; v roce 1940 na 12 714; v roce 1941 na 12 050. Další roky byl již optimističtější, v roce 1942 prodej stoupl na 14 574 kusů a do konce války v roce 1945 se zvedl až na 34 697 kusů.

7. Sloučení Financial Times a Financial News (1945)⁸⁶

V sobotu 29. září 1945, necelý měsíc po ukončení druhé světové války, vychází poslední vydání Financial News, kterému náleželo pořadové číslo 18 740. Financial News existovaly celých 61 let.

7.1. Dohoda

Hlavními osobami sloučení FT a Financial News se stali Brendan Bracken a Lord Camrose.⁸⁷ Bracken působil jako šéfredaktor v Financial News, Lord Camrose byl ředitel FT a oba dohromady spojovalo velké přátelství a obdiv k W. Churchillovi⁸⁸. Po mnoha letech zápolení a rivality začaly spolu tyto dva deníky spolupracovat. Během druhé světové války obě strany přistoupily na dohodu, že zvýší cenu za inzerci⁸⁹. Tato dohoda nakonec vyústila v myšlenku, že by Lord Camrose prodal FT.

Pro toto rozhodnutí se uvádějí tři důvody. První z nich je že Camrose prodal FT kvůli svému špatnému zdravotnímu stavu, druhým důvodem se uvádí dostat svého syna na vysokou pozici ve vedení novin, nejpravděpodobněji to ale bude z třetího důvodu – obecně spíše pesimistických vyhlídek na poválečný hospodářský rozvoj Londýna, Velké Británie a ekonomické žurnalistiky.

Později Lord Camrose svého rozhodnutí prodat FT litoval a považoval jej za největší chybu svého života. Pochybnosti byly ale i na druhé straně, Bracken si nebyl jistý, zda si může dovolit zaplatit takový obnos peněz za koupi konkurenčních FT. Pro Brackena ale byla lákavá vize stát se absolutním leaderem na poli ekonomické žurnalistiky. Dalším aspektem bylo, že sloučení dvou deníků přinese možnosti kombinovat a plně využívat limity tisku, a dále také vytvořit stabilní a jedinečné periodikum.

Člověk, který výrazně napomohl uskutečnění samotného obchodu, se jmenoval Lord Moore. V roce 1945 přišly informace o zisku FT za rok 1944 a Lord Camrose zvýšil cenu, za kterou

⁸⁶V roce 1945 byl průměrný denní náklad novin 34 697 kusů. První sloučené vydání mělo 38,415 výtisků a všechny se prodaly.

⁸⁷TOMES, Jason. Bracken, Brendan Rendall, Viscount Bracken (1901–1958). The Oxford Dictionary of National Biography [online]. Oxford: Oxford University Press, 2004-09-23 [cit. 2014-04-01]. DOI: 10.1093/ref:odnb/32020. Dostupné z: <http://www.oxforddnb.com/view/printable/32020>

⁸⁸CHURCHILL, Winston. Druhá světová válka. Překlad Zdeněk Hron. Praha: Lidové noviny, 1992, s. 79. ISBN 80-710-6068-2.

⁸⁹KYNASTON, David. The Financial Times: A centenary history. New York, USA: Viking, 1988, s. 142 - 153. ISBN 06-708-1295-1.

byl ochoten FT prodat. V této kritické situaci zasáhl právě Lord Moore, který udělal všechny možné kroky, aby usnadnil koupi. Domníval se totiž, že jedny sloučené noviny mohou zajistit lepší vyhlídky poválečné ekonomické žurnalistice.

7.2. Koupě

The Financial News Ltd. touto koupí získala většinový podíl a kontrolu nad The Financial Times Ltd. Koupě zahrnovala 368 000 kmenových akcií za celkovou částku 743 000 liber. „*The FN Ltd raised this formidable total partly by selling its Bishopsgate offices; partly by selling investments; partly by petting its brokers to arrange a syndicate to take up some 115,000 of the shares; partly by the willingness of the Eyre Trustees to take up a further 25,000; and partly (most crucially) by selling to the FT the copyright and goodwill of the FN for the sum of £280,000.*“^{90 91}

7.3. Fúze

Po koupi stále formálně existovaly obě společnosti, tedy The Financial News Ltd. a The Financial Times Ltd. První jmenovaná byla holdingovou společností, která měla také podíl v the Economist a odpovědnost za the Banker, the Investors Chronicle a the Practitioner. Sloučení formálně proběhlo 26. června 1945 a The Financial News Ltd. přebrala pod svou správu The Financial Times Ltd.

Jedny společné sloučené noviny ale dál existovaly jako Financial Times a to ze dvou důvodů. Financial Times měly jako noviny větší náklad, z toho plyne také větší potenciální síla reklamy, a samozřejmě rozhodování ovlivnil také růžový papír, kterým se Financial Times odlišovaly od konkurenčních deníků.

Naopak ve vedení sloučených novin se objevují převážně lidé z Financial News. V roce 1945 se stává majitelem Eyre Trust, ředitelem Lord Moore, šéfredaktorem byl Hargreaves Parkinson a Brendan Bracken zde figuruje jako předseda.

V roce 1945 byl průměrný denní náklad novin 34 697 kusů. Vizí nového vedení bylo: „*Ultimate policy – To build up readership – 50,000 first goal, anything up to 100,000*

⁹⁰KYNASTON, David. The Financial Times: A centenary history. New York, USA: Viking, 1988, s. 143. ISBN 06-708-1295-1.

⁹¹„*The Financial News Ltd. dal dohromady tuto velkou částku tím, že prodal své kanceláře na Bishopsgate; dále prodejem investic; částečně převzali 115,000 akcií makléři; částečně také ochotě rady Eyre Trust vzít na sebe dalších 25,000 akcií; a především tím, že prodaly autorská práva a goodwill Financial News za celkovou částku 280,000 liber stávajícím FT.*“

eventual goal.^{92 93} A dále: „Features bring the readers, if we want a really big readership, plus the best news and market service for our specialist readers.“^{94 95}

7.4. První sloučené číslo Financial Times v pondělí 1. října 1945

V důsledku mělo první sloučené číslo FT náklad jako oba dva deníky před sloučením. První sloučené číslo vyšlo v pondělí 1. října 1945,⁹⁶ mělo celkem 38 415 výtisků a všechny se prodaly. Záhloví novin stálo The Financial Times: Incorporating The Financial News. Vydání obsahovalo osm stran textů, zaměřovalo se mimo jiné na pozici poválečného Londýna v národním a světovém hospodářství. (viz příloha 4)

Do obsahu přibyl například sloupec zvaný „Lex column“, jehož autorem byl Hargreaves Parkinson, a který se původně objevoval v Finacial News.⁹⁷ Samotné FT považují „Lex column“ za svůj agenda-settings sloupec, což znamená nastolování agendy,⁹⁸ tedy výběr určitých událostí, které médium považuje za důležité, a kterým se bude věnovat.

Změny prodělala také grafická podoba novin, kterou provedl Stanley Morison, což byl typografický konzultant. Ten pracoval také pro Daily Herald, Reynolds News, Daily Worker a pro The Times. FT získaly celé nové záhlaví, které se nyní více podobalo původním Financial News.

7.5. Nová vize Financial Times

Nové vedení FT začalo provádět změny ve vizi novin⁹⁹ – chtělo se zaměřit na dvě linie. První byla, vytvořit deník, který se úspěšně zaměří na průmyslníky a obchodníky. Druhá vize byla přivést do redakce lidi z různých společenských vrstev a v poválečném období přinášet odpovědi na otázky týkající se zaměstnání, pracovní síly, cen, vývozu atd.

⁹²KYNASTON, David. The Financial Times: A centenary history. New York, USA: Viking, 1988, s. 145. ISBN 06-708-1295-1.

⁹³„Konečná politika - vybudovat čtenářskou základnu - 50,000 první limit, cokoliv do 100,000 konečný limit.“

⁹⁴Tamtéž s. 145.

⁹⁵„Speciální články přivedou čtenáře, jestli chceme opravdu velkou čtenost; plus nejlepší zprávy a tržní služby pro naše specializované čtenáře.“

⁹⁶PEARCE, Craig a Stephen ECKETT. Harriman's money miscellany: a collection of financial facts and corporate curiosities. Petersfield, Hampshire, Great Britain: Harriman House, 2008. s. 120. ISBN 978-190-5641-956.

⁹⁷KYNASTON, David. A brief history of the Financial Times. Gale: Cengage Learning [online]. 2010, s. 4. [cit. 2014-04-08]. Dostupné z:

<http://gale.cengage.co.uk/images/FT%20Brief%20History%20by%20David%20Kynaston.pdf>

⁹⁸REIFOVÁ, Irena. Slovník mediální komunikace. Vyd. 1. Praha: Portál, 2004, s. 16. ISBN 80-717-8926-7.

⁹⁹KYNASTON, David. A brief history of the Financial Times. Gale: Cengage Learning [online]. 2010, s. 5. [cit. 2014-04-08]. Dostupné z:

<http://gale.cengage.co.uk/images/FT%20Brief%20History%20by%20David%20Kynaston.pdf>

Základní myšlenkou nových FT bylo udržet určitý standard v kvalitě informací, obsahu a podání. Objektem jejich zájmu byly investiční služby, vývoj v oblasti průmyslu, a „ekonomika všedního dne“¹⁰⁰, tyto objekty určovaly rozsah témat pro články.

¹⁰⁰ Ekonomika zaměřená na obyvatelstvo Praktické rady, jak zhodnotit své peníze, vybrat pro sebe nejvhodnější banku, úvěr atd.

8. Financial Times po sloučení (1945-1949)¹⁰¹

Po fúzi FT a Financial News vedení těchto novin vytvořilo novou vizi, kterou chtěli naplnit. Po ukončení druhé světové války se začala zlepšovat celková hospodářská situace a docházelo ke zvyšování dodávek novinového papíru tiskárnám a vydavatelstvím.

Již v prvním sloučeném vydání nových FT bylo jasné, že se noviny transformovaly do nové podoby. První vydání vyšlo 1. října 1945 a obsahovalo osm stran textů a zaměřovalo se mimo jiné na pozici poválečného Londýna v národním a světovém hospodářství. Před válkou se totiž Londýn opíral mechanismus mezinárodního obchodu a pohybu peněz. Nyní se snažil obnovit svou pozici, ale bez úspěchu.¹⁰² Druhá světová válka zničila britskou ekonomiku. Velká Británie přišla o třetinu zahraničních investic, export byl na dně, silná průmyslová základna země byla také zničena. Britské hospodářství také zatěžovaly dluhy vůči Spojeným státům americkým a správa obrovských kolonií.

Z toho všeho plynuly obecná úsporná opatření, zahrnující přidělové systémy, například přidělový systém na papír. Burza se zahraničím, burza se zlatem a většina burz s komoditami byly uzavřeny až do roku 1950. Na London Stock Exchange byl značně zúžen akciový trh, protože Labouristická vláda zavedla politiku znárodnování podniků. Dále tady bylo zvyšování zdanění zisků z dividend. Londýn se však brzy zotavoval, pomohlo k tomu nejvíce to, že zde byla největší burza s pojištěním, a rostlo také financování obchodu.

Naopak na Wall Street došlo ke kolapsu, který se vysvětluje nadměrným rozdělováním finančních prostředků, a tím, že Wall Street byla zaměřena výhradně na domácí trhy. Pravdou tedy bylo, že New York Market vyvážel sotva třetinu kapitálu oproti Londýnu v předvečer první světové války. Poválečný Londýn tedy zůstal velkým a důležitým místem světového finančnictví.

Redakce FT dále sídlila na Coleman Street.¹⁰³ Poptávka po novinách byla sice vysoká, ale nemohla být, kvůli přidělovému systému na papír, uspokojena. Noviny v tomto období

¹⁰¹Celé toto období je ovlivněno přidělovým systémem na papír, tudíž náklad novin nemohl růst přirozeně a docházelo k umělému snižování nákladu. V roce 1946 je náklad 51 706; v roce 1947 roste na 68 305 kusů, v dalším roce klesá na 64 161 kusů; pokles pokračuje i v roce 1949 kdy náklad činí 59 463 kusů.

¹⁰²KENNEDY, Paul M. Vzestup a pád velmocí: ekonomické změny a vojenské konflikty v letech 1500-2000. Praha: Lidové noviny, 1996, s. 345-350. ISBN 80-710-6173-5.

¹⁰³KYNASTON, David. The Financial Times: A centenary history. New York, USA: Viking, 1988, s. 154-187. ISBN 06-708-1295-1.

přinášely jen nejnnutnější informace, zahrnující zprávy o transakcích z London Stock Exchange. Běžné číslo v tomto období mělo obvykle šest stran, výjimečně osm.

V roce 1946 se přidělový systém na papír zmírnil, náklad novin dále stoupal. Přesto se muselo s místem v novinách hodně šetřit. Ještě v roce 1946 přechází tisk na nový font písma, pro tuto příležitost byl vybrán Times New Roman. Obecně byly stránky novin přeplněné a titulky byly co nejmenší. Times New Roman však dal novinám více moderní vzhled.

Rok 1947 však byl nepříznivý ve vývoji novin. V únoru zemi postihla palivová krize, která znova zostříla přidělový systém na novinový papír. V polovině roku dochází k další krizi, kdy vláda udělala penci volně směnitelnou. To mělo za následek *run* na penci, což znova zvýšilo spotřebu novinového papíru.

Skrze tyto události vedení FT rozhodlo, že každé číslo jejich novin bude mít osm stran, ale muselo regulovat náklad, který v této době byl v rozmezí 60 000 až 68 000 kusů výtisků. FT ale stále získávaly popularitu. Příjmy FT byly generovány tak jako obvykle z prodeje reklamy, nikoliv z prodeje výtisků novin.

Reklama, přestože měla málo inzertního místa, prosperovala. Podíl reklamy se rok od roku zvyšoval, což mělo významné důsledky do budoucna. Přibývalo totiž také zahraniční reklamy, a proto byl v roce 1946 jmenován první zahraniční manažer FT, kterým se stal Robin Bruce-Lockhart.

Další novinkou bylo také to, že společnosti platily roční poplatek novinám, aby jejich kótované akcie zahrnujly do svého zpravodajství. Tuto inovaci Arthur Whitehead.

Také celkové zisky společnosti vzrůstaly, na čemž se paradoxně podílel přidělový systém na novinový papír. Nebyl totiž prostor pro vytvoření nového konkurenčního periodika. Také tisk novin byl velmi drahý, jeho cena vzrostla z předválečných 11.10 liber za tunu na cenu 45 liber za tunu v roce 1948, kvůli čemuž stoupla cena jednoho výtisku téměř po třiceti letech ze dvou penny na tři penny.

Na konci války dochází také ke změnám v majetkovém poměru. Rodina Crosthwaite-Eyre zaplatila peníze za celý podíl na akciích druhému společníkovi Spottiswoodovi.

Na pozici předsedy FT byl stále Brendan Bracken, který se dále zdržoval zásahů do redakční práce. V redakci neměl ani svoji kancelář a docházel na Coleman Street jenom jednou nebo dvakrát týdně.

Šéfredaktorem byl v tomto období H. Parkinson, který byl ale nemocný a na svou práci již postupně nestačil. Parkinson posléze zemřel po dlouhé nemoci. Jeho nemoc a úmrtí měly vliv na chod redakce, protože noviny ztratily postupem času koherenci a chod redakce se vymykal kontrole. Parkinsona ještě v roce 1949 nahradil nový šéfredaktor Gordon Newton.¹⁰⁴ Ten dal nový směr FT a který formoval svým vlivem vývoj v FT až do roku 1972. O Gordonovi Newtonovi se podrobně zmiňujeme v následující kapitole.

V roce 1947 následuje série změn v obsahu novin. Od listopadu tohoto roku se začaly každé pondělí ve výtisku objevovat seznam zavíracích cen akcií na London Stock Exchange, nejnovější roční výnosy dividend a odhadované hrubé výnosy na všech průmyslových akcích, zahrnující více než 600 burz.

V březnu roku 1948 se Brendan Bracken rozhodl zaměstnat přispěvatele s vědeckou specializací.¹⁰⁵ Tuto pozici nakonec získal profesor Francis Simon, který se mimo jiné zabýval jadernou energií a měl nespočet kontaktů na další vědce z Evropy. Pozici přispěvatele s vědeckou specializací získal, protože to byl člověk, který se neustále zajímal a vzdělával v oblasti průmyslových vynálezů, jak v Británii, tak v zahraničí. Na začátku spolupráce s FT psal Simon převážně jeden článek za měsíc, který se zaměřoval na téma z oblastí jeho vlastního vybraného zájmu. Tyto články měly velký úspěch u čtenářů a postupem času nepsal jenom články, ale přinášel také tři nebo čtyři nové příběhy týdně na vědecká témata. To vedlo k zavedení pravidelného pondělního sloupku „Science and Industry.“¹⁰⁶

V roce 1948 měly FT v zahraničí dopisovatele na plný úvazek v Paříži, Johannesburgu.¹⁰⁷ Další zpravodajové byli také v New Yorku, Washingtonu a Římě. Za vedení šéfredaktora Parkinsona začaly změny a velký vývoj. Parkinson chtěl mít z FT nejenom noviny striktně zaměřené na finanční oblast, ale také prosazoval zaměření na průmysl. Toto Parkinson začal realizovat v první polovině roku 1947, kdy se Doug York stal průmyslovým zpravodajem.

¹⁰⁴LAWSON, Nigel. Newton, Sir (Leslie) Gordon (1907–1998). The Oxford Dictionary of National Biography [online]. Oxford: Oxford University Press, 2004-09-23 [cit. 2014-04-13]. DOI: 10.1093/ref:odnb/99387. Dostupné z: <http://www.oxforddnb.com/view/article/70937>

¹⁰⁵KURTI, Nicholas. Simon, Sir Francis Eugen (1893–1956). The Oxford Dictionary of National Biography [online]. Oxford: Oxford University Press, 2004-09-23 [cit. 2014-04-13]. DOI: 10.1093/ref:odnb/36096. Dostupné z: <http://www.oxforddnb.com/view/article/36096>

¹⁰⁶„Věda a průmysl.“

¹⁰⁷KYNASTON, David. The Financial Times: A centenary history. New York, USA: Viking, 1988, s. 172-180. ISBN 06-708-1295-1.

Dále byly založeny kanceláře FT v Glasgow, Manchesteru a Birminghamu, každá se svým manažerem, který měl na starosti regionální reklamu a náklad. Pro dobrou komunikaci a koordinaci s redakcí v Londýně byl vybrán jako kontaktní člověk H. M. Muggeridge.

V roce 1949 znovu dochází ke zmírnění přidělového systému na novinový papír. Z toho důvodu se může rozšířit rozsah jednotlivých vydání a mohou začít vycházet barevné přílohy sobotních novin.

Parkinson se také podílel na vzniku Index of Productivity, ke kterému vytvořil metodologický základ. Údaje pro tento index FT získávaly ze statistického úřadu a byl to Index, který se objevoval každý měsíc. Byl založen na číslech o spotřebě základních materiálů využívaných v průmyslu. Tento Index měl být použit k tomu, aby si čtenáři udělali rychle alespoň základní obrázek o dění v průmyslu obecně.

9. Financial Times kupuje Pearson (1957)¹⁰⁸

V období po konci druhé světové války ovlivnil přidělový systém na novinový papír, kvůli kterému byla redakce nucena šetřit místem a pečlivě vybírat témata, o kterých se bude psát. Přesto Hargreaves Parkinson učinil první kroky, kdy se z finančních novin stávají noviny zaměřené také na průmysl a vědu.

Od roku 1945 do roku 1957 vlastnila FT společnost Eyre Trust.¹⁰⁹ Ředitelem byl od stejného roku Lord Moore, který získal v roce 1957 nové jméno Lord Drogheda. Na šéfredatorské pozici byl od roku 1949 Gordon Newton. Předsedou FT byl od roku 1945 Brendan Bracken.¹¹⁰ V souvislosti s tímto období musíme jmenovat ještě jednu osobnost, která formovala dění v FT. Byl jím Sidney Henschel, ředitel reklamy. Lorda Droghedu, Gordona Newtona a Sidneyho Henschela postupně představíme v této kapitole.

Ani po roce 1950 se novinový průmysl nedostával z problémů způsobených přidělovým systémem na papír.¹¹¹ Od podzimu tohoto roku probíhala válka v Koreji a situace byla špatná. Nedostatek papíru se nejvíce podepsal na „evropské verzi“ FT, která začala vycházet za začátku roku a která musela být omezena ve svém rozsahu. Cílem této zjednodušené verze novin bylo poskytnout kontinentální Evropě finanční a ekonomické zprávy, včetně uzavíracích cen akcií z Wall Street. Situace s přiděly papíru se začala zlepšovat až od roku 1952 do roku 1956.

Do té doby přidělový systém na papír omezoval rozvoj inzerce. Ekonomika se již začala vzpamatovávat a S. Henschel začal klást důraz na průmyslové vize novin. Od ledna 1951 se objevovaly v novinách inzeráty přes celou stranu novin. S. Henschel také vytvořil svůj inzertní tým mladých lidí a z News Chronicle přišel zkušený Wilfrid Gabriel. Tento tým měl na starosti prodej inzerce. FT se staly hlavním médiem inzerce z průmyslové oblasti. Tato skutečnost měla také vliv na rostoucí náklad novin. Bez inzerce z oblasti průmyslu by se noviny dostaly do finančních potíží.

¹⁰⁸V tomto období končí restrikce způsobené přidělovým systémem na papír. V roce 1957 je náklad 83 305 kusů; v roce 1958 se udržuje zhruba na stejné hranici 84 858 kusů, ale následující rok rychle roste na 102 269 a již nikdy pod hranici 100 000 kusů neklesne.

¹⁰⁹KYNASTON, David. The Financial Times: A centenary history. New York, USA: Viking, 1988, str. 520 – 522. ISBN 06-708-1295-1.

¹¹⁰TOMES, Jason. Bracken, Brendan Rendall, Viscount Bracken (1901–1958). The Oxford Dictionary of National Biography [online]. Oxford: Oxford University Press, 2004-09-23 [cit. 2014-04-01]. DOI: 10.1093/ref:odnb/32020. Dostupné z: <http://www.oxforddnb.com/view/printable/32020>

¹¹¹KYNASTON, David. The Financial Times: A centenary history. New York, USA: Viking, 1988, str.210 - 213. ISBN 06-708-1295-1.

Pokrytí témat s průmyslovou tematikou se projevilo také do vzhledu novin.¹¹² Dne 8. července 1953 FT pod vedením G. Newtona představily nové záhlaví, které obsahovalo slova „Industry, Commerce and Public Affairs,“¹¹³ od čehož si vedení FT slibovalo zvýšení nákladu. Toto nové záhlaví bylo vytvořeno k oslavě jubilejního 20 000. vydání FT.

V průběhu posledních let života se zhoršoval osobní vztah B. Brackena s majitelem FT Croswaite-Eyrem.¹¹⁴ Jejich spory vyvrcholily v listopadu 1956, kdy byl B. Bracken požádán, aby se vzdal správcovství nad společností Eyre. B. Bracken přerušil s rodinou Eyre veškeré kontakty a chtěl rezignovat na předsedu FT. Do této situace se vložil Lord Drogheda, který Croswaite-Eyreovi oznámil, že pokud odejde B. Bracken, tak on půjde s ním. Croswaite-Eyre byl ochoten ztratit oba dva muže, ale jeho blízký přítel Luke Meinertzhagen mu doporučil změnit názor, jelikož by to noviny mohlo velmi poškodit. Croswaite-Eyre dal tedy na jeho radu.

V tu dobu již byly FT na prodej. Zde opět zasáhl L. Meinertzhagen, ten věděl o kupci, jež by mohl Croswaite-Eyreho uspokojit. L. Meinertzhagen měl bratra Daniela. Ten pracoval jako ředitel jedné ze součástí společnosti Pearson, která byla ochotná zaplatit za FT příslušný obnos peněz. Celkově zaplatila společnost Pearson na přelomu ledna a února roku 1957 celkem 720 000 liber za 51 procentní podíl ve FT.

Pearson byla v této době holdingová společnost, která se zaměřovala na média a olejářský průmysl. Více se na samotnou společnost Pearson zaměřujeme v třinácté kapitole, jelikož Pearson vlastní FT do současnosti.

V tomto období byla majitelem společnosti Pearson rodina Pearson. Předsedou společnosti byl od roku 1954 Lord Cowdray,¹¹⁵ vlastním jménem Weetman John Churchill Pearson, třetí vikomt Cowdray. Lord Cowdray byl podnikatel a majitel pozemků. Tento muž schválil nákup FT a byl to jeden z jeho nejlepších obchodů v životě. V roce 1969 se společnost Pearson přetransformovala do veřejné obchodní společnosti a její akcie byly uvedeny na trh. Lord

¹¹²KYNASTON, David. A brief history of the Financial Times. Gale: Cengage Learning [online]. 2010, s. 5. [cit. 2014-04-08]. Dostupné z:

<http://gale.cengage.co.uk/images/FT%20Brief%20History%20by%20David%20Kynaston.pdf>

¹¹³„Průmysl, reklama a veřejné zájmy.“

¹¹⁴KYNASTON, David. The Financial Times: A centenary history. New York, USA: Viking, 1988. str. 252 - 253. ISBN 06-708-1295-1.

¹¹⁵OWEN, Geoffrey. Pearson, Weetman John Churchill, third Viscount Cowdray (1910–1995). The Oxford Dictionary of National Biography [online]. Oxford: Oxford University Press, 2004-09-23 [cit. 2014-04-12]. DOI: 10.1093/ref:odnb/59793. Dostupné z: <http://www.oxforddnb.com/view/article/59793>

Cowdray opustil předsednické křeslo společnosti Pearson v roce 1977, za jeho působení se zisk před zdaněním zvýšil čtyřicetkrát a hrubý zisk na akcii se zvýšil osmadvacetkrát.

Lord Drogheda,¹¹⁶ vlastním jménem Garrett Ponsonby Moore, byl jedenáctý hrabě z Droghedy a narodil se v Londýně. Jeho otec byl Henry Charles Ponsonby Moore, desátý hrabě z Droghedy, který se zabýval diplomacií, a jeho matka byla Kathleen, dcera Karla Maitland Pelham Burna z Edinburgu. Navštěvoval Eton College a Trinity College v Cambridgi, ale nedostudoval. V roce 1932 se setkal s Brendanem Brackem a začal pro něj pracovat v Financial News, kde prodával reklamní plochu. Během druhé světové války sloužil ve Francii jako kapitán praporu těžkého protiletadlového pluku u královského dělostřelectva. Na konci války se do The Financial News vrátil a stal se generálním ředitelem.

Jak jsme napsali v sedmé kapitole, po sloučení s FT se stal i zde generálním ředitelem, kde působil až do roku 1970. Lord Drogheda se věnoval redakčním zlepšením, zavedl pokrytí umění do témat FT.

Gordon Newton,¹¹⁷ celým jménem sir Leslie Gordon Newton, byl novinář a narodil se Middlesexu jako druhý syn Johna Newtona, obchodníka se sklem, a jeho manželky Edith Sarah Nee Goode. Vystudoval v Cambridge na Sidney Sussex College a poté se přidal do rodinného podniku. Velká hospodářská krize ale tento podnik zničila, poté se G. Newton snažil založit vlastní podnik, ale zkrachoval, protože jeho obchodní partner uprchl s kapitálem. V roce 1935 začal pracovat u Financial News jako úředník. V roce 1939 se stal redaktorem zpravodajství. Po dobu války bojoval u dělostřelectva.

Po válce se připojil zpět do již sloučených FT a pracoval zde jako jeden z hlavních přispěvovatelů novin. Po odchodu H. Parkinsona se ujal šéfredaktorské pozice.

Gordona Newtona jako šéfredaktora popisuje David Kynaston v jedné ze svých esejů. *„He did not write himself, but was the surest of judges about what comprised effective journalism. He consistently expanded the paper's horizons, but never forgot that ultimately it had to remain a practical paper for practical people. His news values were instinctive, his insistence on accuracy unstinting, and his own appetite for work infinite. There has been no more*

¹¹⁶ISSACS, Jeremy. Moore, (Charles) Garrett Ponsonby, eleventh earl of Drogheda (1910–1989). The Oxford Dictionary of National Biography [online]. Oxford: Oxford University Press, 2004-09-23 [cit. 2014-04-13]. DOI: 10.1093/ref:odnb/40202. Dostupné z: <http://www.oxforddnb.com/view/article/40202>

¹¹⁷LAWSON, Nigel. Newton, Sir (Leslie) Gordon (1907–1998). The Oxford Dictionary of National Biography [online]. Oxford: Oxford University Press, 2004-09-23 [cit. 2014-04-13]. DOI: 10.1093/ref:odnb/99387. Dostupné z: <http://www.oxforddnb.com/view/article/70937>

important person in the history of the paper.^{118 119} Gordon Newton plynule navázal na svého předchůdce Hargreavese Parkinsona a udržoval pokrytí novin nejen finanční, ale také průmyslové.

V biografii Newtona nalezneme: „*Newton successfully transformed the paper from little more than a City news-sheet to a substantial international newspaper with a worldwide reputation.*“^{120 121} Během jeho dlouhého působení v FT, které skončilo až v roce 1972 dobrovolným odchodem do důchodu, získaly noviny na kvalitě, jelikož G. Newton posiloval, prohluboval a internacionalizoval základní tematické pokrytí novin jako finance, podnikání, ekonomie a politika. Během jeho vedení v FT se náklad novin zvýšil třikrát. „*He was a great editor: among the most successful, and most idiosyncratic, of British newspaper editors of the twentieth century.*“^{122 123}

Během 50. let, v době jeho desetiletého působení v FT ukončil základní transformaci novin. Newton uskutečnil nápad přivádět do redakce mladé novináře přímo z Oxbridge. Díky této myšlence začali s FT spolupracovat například Samuel Brittan, Jock Bruce - Gardyne, George Bull, John Higgins, Patrick Hutber, Nigel Lawson, Geoffrey Owen, William Rees - Mogg, Michael Shanks a Christopher Tugendhat. Byli to muži s výborným univerzitním prospěchem, ale bez novinářské zkušenosti. Také nebyli členy Národního svazu novinářů, proto jim mohl G. Newton nabídnout pouze minimální mzdu.

Byl také připraven z Oxfordu přijmout Shirley Williamsovou, ale Syndikátem (syndication department) jí nebylo nikdy dovoleno psát. Později byla přijata Sheila Blacková, manželka tehdejšího šéfredaktora Daily Mirror, kterou ale její kolegové nikdy nedocenili.

¹¹⁸ KYNASTON, David. A brief history of the Financial Times. Gale: Cengage Learning [online]. 2010, s. 5. [cit. 2014-04-08]. Dostupné z:

<http://gale.cengage.co.uk/images/FT%20Brief%20History%20by%20David%20Kynaston.pdf>

¹¹⁹ „*Sám nepsal, ale byl si jistý, co obnáší efektivní žurnalistika. Velmi rozšířil pokrytí témat novin, ale nikdy nezapomněl, že nakonec musí zůstat praktické pro praktické lidi. Jeho zpravodajské hodnoty byly instinktivní, jeho naléhání na přesnost dostatečné. Měl nekonečnou chuť do práce. Významnější osoba v historii FT není.*“

¹²⁰ LAWSON, Nigel. Newton, Sir (Leslie) Gordon (1907–1998). The Oxford Dictionary of National Biography [online]. Oxford: Oxford University Press, 2004-09-23 [cit. 2014-04-13]. DOI: 10.1093/ref:odnb/99387. Dostupné z: <http://www.oxforddnb.com/view/article/70937>

¹²¹ „*Newton noviny úspěšně transformoval z malého městského listu do zásadních mezinárodních novin s celosvětovou reputací.*“

¹²² Tamtéž.

¹²³ „*Byl to skvělý šéfredaktor, patří mezi nejúspěšnější a nejvíce výstřední britské šéfredaktory 20. století.*“

Nejtěžší úkol jeho šéfredaktorské kariéry přišel v roce 1967,¹²⁴ kdy The Times, pod novým majitelem, usilovaly o vytvoření nové sekce zaměřující se na zprávy z podnikání, což bylo pro FT hrozbou. Newton ale podnikl několik kroků k udržení čtenářské základny. V FT se začaly objevovat nové strany, zaměřené na technologie, management a vydávala se měsíční příloha „How to spend it“,¹²⁵ která má od roku 1994 podobu časopisu o luxusním zboží. Newton také dohlížel během let na zahraniční pokrytí zpravodajství, na tuto práci si angažoval mladého zahraničního redaktora J. F. D. Jonese. Newton odchází do důchodu v roce 1972 a nechává za sebou noviny transformované do mezinárodní dimenze, s celkovým nákladem přes 190 000 kusů výtisků denně.

Sidney Henschel se narodil v roce 1893 a vyrůstal na Camden Road v Londýně a jeho otec byl Polák.¹²⁶ V mládí studoval analytickou chemii na Londýnské univerzitě. Vědecká kariéra mu ale kvůli válce nevyšla, po válce dostal práci v Manchester Guardian, kde prodával reklamu. Poté pracoval také v Yorkshire Post jako manažer reklamy.

V roce 1936 dostal místo v Financial News jako ředitel reklamy. V FT měl mimo jiné na starost přijímání důležitých lidí ze světa podnikání, psal přesvědčivé obchodní dopisy, měl silnou vůli, analytické i intuitivní myšlení. Všechny tyto vlastnosti z něj dělaly muže, který dokázal vytvořit vizi pro FT, kterou uskutečnil. V novinách vytvořil reklamní oddělení, do kterého dosadil mladé lidi, se kterými vycházel, ač byl sám staromódní. Henschel rozeznal velkou důležitost reklamní agendy. Sám psal obchodní dopisy ředitelům ostatních médií, ve kterých jim sděloval, jaké jsou úmysly novin do budoucnosti a jaké pokrytí témat noviny plánují. Ve své práci byl poctivý. Jeho pravidlem bylo dát inzerentovi slevu, pokud došlo k tomu, že se vytiskl nedostatek kopií.

¹²⁴ KYNASTON, David. A brief history of the Financial Times. Gale: Cengage Learning [online]. 2010, s. 6. [cit. 2014-04-08]. Dostupné z:

<http://gale.cengage.co.uk/images/FT%20Brief%20History%20by%20David%20Kynaston.pdf>

¹²⁵ „Jak je utratit.“ Tím se myslí, jak utratit peníze.

¹²⁶ KYNASTON, David. The Financial Times: A centenary history. New York, USA: Viking, 1988. str. 193 - 195. ISBN 06-708-1295-1.

10. „No FT, no comment“ (1982)¹²⁷

Po Fredy Fisherovi od roku 1981 fungovala redakce pod šéfredatorským vedením Geoffreye Owena,¹²⁸ pod jehož vedením se staly noviny více profesionálními a začaly se zabývat eurotrhy. Tento proces byl podpořen rozhodnutím začít tisknout FT ve Frankfurtu nad Mohanem. Tento tisk měl být výhradně ke službám pro kontinentální potřeby a více se o něm zmiňujeme v následující kapitole. V roce 1983 získaly FT nového ředitele Franka Barlowa.

Od počátku osmdesátých let tak noviny ztělesňují mezinárodní přístup novin, které se snaží poskytnout mezinárodnímu podnikateli kompletní zpravodajskou službu v takové kvalitě, aby mu nemohly konkurovat žádné jiné noviny.

Pod vedením Geoffreye Owena se v roce 1982 objevila ve Velké Británii reklamní kampaň na the FT, která byla založena na sloganu „No FT, no comment,“¹²⁹ který pro FT vytvořila reklamní a marketingová společnost Ogilvy and Mather, ale kvůli dvojité negaci ve větě byl málem novinami odmítnut. Tento slogan ale používaly FT až do roku 2007, kdy byl nahrazen novým sloganem „We live in Financial Times.“¹³⁰

Slogan „No FT, no comment“ byl úspěšný,¹³¹ po jeho uvedení se začal zvedat náklad novin. Kampaň se zaměřovala na Londýn a jihovýchod země a byla založena na dvojité negaci. Televizní odnož této reklamní kampaně měl prvních pět let stejnou podobu. V reklamě se objevili tři muži, dva měli v rukou mezinárodní a národní edici FT, třetí měl ruce prázdné. Jeden z mužů držící FT se ptá: „*In the week when the FT considered all these questions, what was your point of view?*“¹³²

Další z televizních verzí „No FT, no comment“ sloganu ukazovala muže, který sedí uprostřed velké místnosti přeplněné televizemi, které pouštějí videa z různých světových událostí. Na

¹²⁷V letech 1972 až 1982 náklad stagnuje a pohybuje se mezi 180 000 až 200 000 kusy. Po uvedení reklamní kampaně ale znovu roste. V roce 1982 měly noviny náklad 203 283 kusů; další rok už 213 302 kusů; v roce 1984 to bylo 217 430 kusů; 1985 byl náklad 231 514 kusů; a v roce 1986 dokonce 252 895 kusů.

¹²⁸KYNASTON, David. A brief history of the Financial Times. Gale: Cengage Learning [online]. 2010, s. 7-8. [cit. 2014-04-08]. Dostupné z:

<http://gale.cengage.co.uk/images/FT%20Brief%20History%20by%20David%20Kynaston.pdf>

¹²⁹„Bez FT nejsou komentáře.“

¹³⁰„Žijeme ve finančních časech.“

¹³¹KYNASTON, David. The Financial Times: A centenary history. New York, USA: Viking, 1988, str. 446 - 447. ISBN 06-708-1295-1.

¹³²„V tomto týdnu vydaly FT všechna tato témata a jaký je tvůj názor?“

jedné z obrazovek se pak objeví nejprve „Information is useless“¹³³ a posléze „Without intelligence.“¹³⁴ Posléze muž televize vypíná a vytahuje FT, ve kterých si začíná číst.

Jedna část kampaně tohoto sloganu byla uvedena v prvních dvou letech na plakátech se zkrouceným nožem. Později přišla úspěšnější a vtipnější verze, ve které jsou dva psi, jeden kokršpaněl a dalmatin. Kokršpaněl se dívá na dalmatina, který v zubech drží jeden výtisk FT. (viz příloha 7)

Slogan „No FT, no comment“ v kombinaci se skutečností,¹³⁵ že se v roce 1985 začaly FT tisknout také v New Yorku, měl za následek nárůst nákladu novin, ten v roce 1986 překročil hranici 250 000 kusů. V tomto období FT poskytovaly mezinárodní zprávy pokrývající široký záběr témat od ekonomiky, financí, průmyslu, techniky, vědy, umění až po „ekonomiku všedního dne“. V roce 1987 FT poprvé publikovaly první denní celosvětový index akcí. Takto FT zakončily první století své existence. V únoru roku 1988 pořádaly FT v londýnské Guidehall oslavu ke stoletému výročí založení, kde jako řečník hostoval Nigel Lawson, bývalý přispěvovatel FT, v té době kancléř britské státní pokladny. Dalším řečníkem byl Paul Volcker, jeden z významných bankéřů.

¹³³ „Informace je bezcenná.“

¹³⁴ „Bez inteligence.“

¹³⁵ KYNASTON, David. A brief history of the Financial Times. Gale: Cengage Learning [online]. 2010, s. 7-8. [cit. 2014-04-08]. Dostupné z: <http://gale.cengage.co.uk/images/FT%20Brief%20History%20by%20David%20Kynaston.pdf>

11. Financial Times Deutschland (1979; 2000-2012)¹³⁶

Financial Times Deutschland jako takové začaly vycházet od 21. února 2000. Základy, na kterých Financial Times Deutschland stavěly, můžeme hledat již v roce 1979,¹³⁷ protože 2. leden 1979 se stal nejdůležitějším okamžikem historie FT od sloučení FT s konkurenčními Financial News v roce 1945. Na začátku roku 1979 totiž začala vycházet edice FT pro kontinentální Evropu. Noviny ve Frankfurtu nad Mohanem tiskla tiskárna Frankfurten Societaets Druckerei. Tímto okamžikem započala první fáze internacionalizace novin.

Vedení FT, které stálo za rozhodnutím tisknout evropskou edici novin, bylo v roce 1979 následující – majitel zůstal stále stejný a byla jím společnost Pearson. Od roku 1975 vedl FT jako generální ředitel Alan Hare, na pozici šéfredaktora zůstal až do roku 1991 Geoffrey Owen.

Alan Viktor Hare¹³⁸ byl armádní důstojník, novinář a podnikatel, narodil se v Londýně. Vystudoval v Oxfordu Eton College a New College. Během druhé světové války sloužil u kavalerie na Kypru a v Albánii.

Po válce se z něj stává novinář na volné noze, v roce 1947 dostává práci v Secret Intelligence Service, kde využívá své znalosti z Albánie. V roce 1960 byl jmenován vedoucím politické zpravodajské části SIS, o rok později požádal o předčasný důchod.

Od roku 1961 do roku 1963 Alan Hare pracoval pro Industrial and Trade Fairs, což byla dceřiná společnost Pearson Group. Alan Hare byl příbuzensky spjat s rodinou Pearson. V letech 1971 až 1978 byl výkonným ředitelem the FT, generálním ředitelem v letech 1975 až 1983 a předseda představenstva v letech 1978 až 1984.

V roce 1975 při odchodu Lorda Droghedy získal Hare kontrolu nad novinami a musel provést mnoho změn. Noviny měly hodně nepotřebných zaměstnanců, zavedl proto restriktivní praktiky. Problémem byly také zastaralé stroje, které redakce používala. To by problém nejen FT, ale obecně to byly následky stagnace britského tiskového průmyslu.

¹³⁶V roce 1979 mají noviny náklad 204 599 kusů; další rok klesají na 197 097 kusů; v roce 1981 mají 198 487 kusů. V roce 1982 měly noviny náklad 203 283 kusů; další rok už 213 302 kusů; v roce 1984 to bylo 217 430 kusů; 1985 byl náklad 231 514 kusů; a v roce 1986 dokonce 252 895 kusů.

¹³⁷KYNASTON, David. *The Financial Times: A centenary history*. New York, USA: Viking, 1988, s. 441 - 443. ISBN 06-708-1295-1.

¹³⁸BAYLEY, Roderick. Hare, Alan Victor (1919–1995). *The Oxford Dictionary of National Biography* [online]. Oxford: Oxford University Press, 2004-09-23 [cit. 2014-04-12]. DOI: 10.1093/ref:odnb/59793. Dostupné z: <http://www.oxforddnb.com/view/article/75537>

Jedním možným řešením podle Hareho bylo vytvořit z FT mezinárodní noviny. Proto se v roce 1979 začínají tisknout FT ve Frankfurtu nad Mohanem, i přes skepsi ze strany rady FT. V počátcích měla evropská edice novin problémy se ztrátou, ale brzy se ukázalo, že evropská edice se stala základním kamenem následného oživení a růstu FT.

Hare ale nakonec odešel z FT po událostech, které stály společnost 6 milionů liber. Tiskárny, které tiskly FT, stávkovaly deset týdnů v létě roku 1983. Hare se snažil vymyslet, jak tuto situaci vyřešit. Jeho návrh byl dát tisk konkurenčním tiskárnám a tisknout v kontinentální Evropě, dále použít tiskárnu v Nottinghamu, což ale přineslo Haremu hodně kritiky. Pod tíhou těchto událostí nakonec odešel.

Alan Hare po odchodu z FT se dál aktivně zajímal o žurnalistiku, byl ředitelem v The Economist, dále také ředitelem anglické národní opery a od roku 1985 působil jako správce v agentuře Reuters.

11.1. Evropské vydání Financial Times

První náklad evropských FT byl úspěšně dokončen těsně po půlnoci v noci z 1. na 2. ledna 1979.¹³⁹ Selhala však distribuce, hlavně na sever země, proto se výtisky nedostaly na prodejní místa včas. Uvedení evropské edice FT měl na starosti ve Frankfurtu nad Mohanem Justin Dukes. Ten vzdal toho dne hold lidem, kteří se podíleli na vzniku evropské edice FT. (viz příloha 5)

Britská a evropská edice měla několik rozdílů. Na první pohled bylo vidět, že jsou noviny jinak členěny na rubriky, v souladu s evropskými a severoamerickými zvyklostmi. Evropská edice měla více zpráv mezinárodního zaměření. Tato edice také získala své vlastní originální prvky. Od úterý do pátku úsek zaměřený na mezinárodní trh a mezinárodní obchodní společnosti.

Po prvních letech menších neúspěchů byla evropská edice FT přijata, hlavně díky rostoucímu nákladu. V roce 1980 měla evropská edice 25 500 výtisků, další rok už 33 000 výtisků. V březnu roku 1982 měla evropská edice celkově počet 35 314 výtisků za den, z toho do Spojených států putovalo 4 469 a do Asie 1 875.

¹³⁹KYNASTON, David. The Financial Times: A centenary history. New York, USA: Viking, 1988, str. 441 - 446. ISBN 06-708-1295-1.

V roce 1983 ale na evropský trh chtěl přijít největší rival FT, americký Wall Street Journal. Wall Steet Journal měl v úmyslu přijít na evropský trh již od začátku 1980, nicméně nejprve probíhal dialog mezi FT a Wall Street Journal o společném evropském vydání novin. Celkově proběhla tři setkání na jaře roku 1982, kdy Dow Jones navrhl Haremu vizi společných novin, které by nesly v záhlaví názvy obou novin. Jednání nakonec ztroskotaly nad otázkou redakčních záležitostí, kdy FT nebyly připraveny přistoupit do takového společného podniku. Navíc zde bylo velké riziko, že FT tímto podnikem by ztratily své dobře zavedené jméno.

11.2. Financial Times Deutschland

Jak jsme již napsali výše, Financial Times Deutschland začaly vycházet na začátku roku 2000.¹⁴⁰ Byla to německá obdoba FT, psaná v německém jazyce. Tento podnik spolu měla společnost Pearson a německý vydavatel Gruner + Jahr, kterého ovládá mediální skupina Bertelsman. Sídlo měly noviny v Hamburku a byly k nim připojeny také německy psané webové stránky Financial Times Deutschland.

Za nápadem německy psaných FT stálo tehdejší vedení v FT, šéfredaktorem v této době byl od roku 1991 Richard Lambert, s myšlenkou německých FT přišel ale Andrew Gowers, jeden z redaktorů, který se stal v roce 2001 šéfredaktorem FT po Richardovi Lambertovi.

Financial Times Deutschland byly po třináct let své existence ztrátové. V roce 2008 dokonce společnost Pearson prodala svůj podíl na novinách svému německému společníkovi, tudíž od roku 2008 neměly Financial Times Deutschland a FT spolu nic společného.

Noviny vycházely ve všední dny. Od pondělí do čtvrtka byly rozděleny na čtyři sekce a v pátek vycházela navíc také pátá sekce na víkend. Noviny vykazovaly náklad přes 100 000 kusů výtisků, přesto za dobu svého trvání prodělaly odhadem 250 milionů eur.

Poslední číslo Financial Times Deutschland se v prodeji objevilo 7. prosince 2012. Zánikem těchto novin přišlo o práci 330 lidí. Poslední číslo Financial Times Deutschland mělo speciální úpravu úvodní strany. Na černě potišťěném podkladu byl jenom nápis „Endlich schwarz“¹⁴¹ a v záhlaví vypadalo z názvu „Financial Times Deutschland“ několik písmen, tudíž vznikl nový název „Final Times Deutschland.“ Spolu s novinami skončil i německy psané webové stránky Financial Times Deutschland.

¹⁴⁰ŠPAČKOVÁ, Iva. Německý Financial Times končí, se čtenáři se loučí v černém. In: IDnes.cz [online]. Praha, 2012 [cit. 2014-04-13]. Dostupné z: http://ekonomika.idnes.cz/konec-financial-times-deutschland-drg-/eko-zahranicni.aspx?c=A121207_115013_eko-zahranicni_spi

¹⁴¹„Konečně černé.“

12. Financial Times a digitální revoluce (1995-2013)¹⁴²

Sto dvacet let od založení FT probíhalo ve světě období globalizace.¹⁴³ Pod řadou šéfredaktorů (Richard Lambert od roku 1991, Andrew Gowers od 2001 a Lionel Barber z roku 2005), zvládly FT tuto transformaci. Angličtina jako mateřský jazyk těchto novin vstupuje do širších světových souvislostí jako univerzální jazyk podnikání.

Ostatní noviny ve Velké Británii v této době snižují počty zahraničních korespondentů a rozsah zpracování ekonomických témat klesá. Toto prázdné místo zaplňují FT jako noviny s mezinárodním pokrytím těchto témat.

Také čtenářská základna novin se v tomto období proměnila a značně rozšířila po celém světě. Po Frankfurtu nad Mohanem a New Yorku se začaly FT tisknout také v roce 1988 v Paříži; v roce 1990 v Tokiu; dále v roce 1995 následovaly města Madrid, Stockholm a Los Angeles. Tímto vývoj neskončil, v roce 1996 přibyl Hong Kong; v roce 1997 vyšla první mutace vydání FT pro Spojené státy americké a tisk v Miláně; rok 1998 přinesl tisk v Chicagu; 1999 tisk v Bostonu a San Francisku; 2000 tisk v Dallasu, Miami, Kuala Lumpur a Soulu a ve stejném roce zahájil činnost německy psané mutace FT Deutschland. V roce 2001 dosahuje celkový celosvětový náklad výtisků půl milionu kusů za den; v roce 2002 následuje digitální tisk v Jižní Africe; 2003 tisk v Dubaji a Atlantě; 2004 tisk v Sydney; a nakonec, v roce 2008 přišla mutace pro Blízký východ.

Důležité je zmínit, že i když mají FT několik vydání pro různé části světa, jedná se o produkty, které si zachovávají jednotný vzhled díky růžové barvě papíru, a jejich základem je jednotné jádro informací.

Rozšiřování novinového produktu po celém světě nebylo jedinou novinkou, která se v těchto letech odehrávala. V roce 1995 byla spuštěna první verze webových stránek FT.com.

V roce 2002 následovalo zásadní přepracování a zavedení předplatného za služby na webu. Ještě téhož roku dosáhl počet registrovaných uživatelů čísla 3.2 milionu.

¹⁴²Toto období je velmi zajímavé, protože klesá náklad tištěných novin. V roce 2006 je náklad tištěné verze 435 000 kusů; následující rok ještě stoupá na 440 000 kusů; pak ale klesá v roce 2008 na 420 000 kusů; v roce 2009 na 400 000 kusů; až v roce 2013 na 230 000 kusů. Na opak elektronická verze měla v roce 2006 celkem 98 000 předplatitelů; v roce 2007 to bylo 100 000; v roce 2008 mírný vzrůst na 102 000; v roce 2009 to už je 120 000; následuje strmý růst, který se v roce 2013 zastavil na hranici 410 000 předplatitelů.

¹⁴³KYNASTON, David. A brief history of the Financial Times. Gale: Cengage Learning [online]. 2010, s. 8-10. [cit. 2014-04-08]. Dostupné z: <http://gale.cengage.co.uk/images/FT%20Brief%20History%20by%20David%20Kynaston.pdf>

V roce 2007 prošly noviny modernizací a začaly připravovat nový online obsah. V roce 2009 přišly FT na trh s aplikací pro iPhone a iPod touch, dále představily webové stránky magazínu Howtospedit.com.

V roce 2010 přišla další aplikace, tentokrát pro iPad, se kterou následně FT vyhrály Apple Design Award, ve stejném roce dosáhl celkový náklad tištěných a elektronických novin prodej téměř 600 000 kusů denně.

Rok 2011 byl také úspěšný, FT zahájily jako první vydavatel provoz webových stránek pro iPad a iPhone na platformě HTML5. Dále digitální předplatné tvořilo větší část celkového předplatného novin a byly uvedeny další aplikace pro Windows 8, Apple a Android, dále byl představen FT live a online vysílání videa z konferencí.

13. Současnost (2014)¹⁴⁴

Od prvního vydání FT v roce 1888 uběhlo do současnosti 126 let jejich existence. Od roku 1957 až do současnosti vlastní FT společnost Pearson PLC, která zde drží 100 procentní podíl. Pearson PLC tyto noviny zahrnuje pod jednu ze svých divizí The Financial Times Group,¹⁴⁵ která kromě tištěné verze FT provozuje také elektronickou verzi FT.com. Dále má poloviční podíl v The Economist Group, podíl v ruských Vedomosti a provozuje Mergermarket.com. The Financial Times Group poskytuje obchodní a finanční zprávy, údaje, komentáře a analýzy, v tisku i on-line a zaměřuje se na informování mezinárodní obchodní komunity.

Historie společnosti Pearson sahá až do roku 1724,¹⁴⁶ kdy Thomas Longman založil společnost Longman. Společnost Pearson jako taková byla založena v roce 1844 Samuelem Pearsonem jako S. Pearson and Son a zaměřovala se na stavebnictví. Rozvoj společnosti v oblasti stavebnictví přichází na konci 19. století, v době vrcholu průmyslové revoluce. V roce 1921 se společnost Pearson dostala poprvé do styku s mediální oblastí, když získala akvizici ve Westminster Press. V roce 1968 získala Pearson společnost Longman, kterou zmiňujeme výše.

Dnes je Pearson PLC společnost, která se zaměřuje na vzdělávání¹⁴⁷ s využíváním nových technologií, vydavatelství (Penguin Random House) a ekonomické zpravodajství (The Financial Times Group).

V současné době jsou FT jedny z uznávaných světových ekonomických novin, které zahrnují několik součástí. Jsou jimi tištěné FT, elektronická verze FT.com, dále FT Chinese, Medley Global Advisors (MGA), Financial Publishing a FT Labs.

13.1. Financial Times

V současné době Financial Times vlastní společnost Pearson PLC, ředitelem FT se stal v červenci 2006 John Ridding¹⁴⁸ a šéfredaktorem novin je od ledna 2006 Lionel Barber. Pro

¹⁴⁴V současné době dosahuje kombinovaný náklad novin (tištěná a elektronická verze) 630 000 kusů, který stále roste.

¹⁴⁵PEARSON PLC. Financial Times Group: Business information. Pearson [online]. 2014 [cit. 2014-04-15]. Dostupné z: <http://www.pearson.com/about-us/business-information.html>

¹⁴⁶PEARSON PLC. The Pearson timeline: Our history. Pearson [online]. 2014 [cit. 2014-04-15]. Dostupné z: <http://timeline.pearson.com/>

¹⁴⁷Tamtéž.

FT pracuje po celém světě přes čtyři sta novinářů. V současné době například Gideon Rachman, který se zabývá světovými událostmi a politikou, dále Martin Wolf, který zde působí jako komentátor se zaměřením na ekonomickou oblast, Jonathon Wheatley zaměřující se na obchody a burzy, a Paul Murphy, zabývající se novinkami na trhu a jejich komentováním.

Tištěné noviny v současné době vycházejí od pondělí do soboty v pěti různých vydáních. Jsou jimi vydání pro Velkou Británii, Evropu, Spojené státy americké, Asii a Blízký východ. Dohromady jsou FT tisknuty v šestnácti městech, tedy v Londýně, Liverpoolu, Dublinu, Frankfurtu, Bruselu, Miláně, Madridu, New Yorku, Chicagu, San Franciscu, Washingtonu DC, Tokyu, Hong Kongu, Singapuru, Soulu a Abu Dhabi.

Každé pondělí vychází FT zhruba o rozsahu 60 stran, což je dvojnásobek běžného rozsahu. V úterý až v pátek vychází noviny v rozsahu 30 až 36 stran.

FT se zaměřují na celosvětové politické, ekonomické a obchodní zprávy ze všech strategických ekonomických center Evropy. Noviny čtenářům přináší také informace, které by mohly mít vliv na jejich podnikání. Dále informace z Evropské unie, které se týkají eura a evropské podnikové zprávy. FT přinášejí každý rok až 100 nejrůznějších průzkumů týkajících se tematického zaměření novin.

Obecně jsou FT v současnosti rozděleny do dvou částí. V jedné části najdeme obecné národní a mezinárodní zprávy, články zaměřující se na ekonomiku a politiku, názory uznávaných politiků, akademiků a komentátorů. Druhá část novin se zabývá zprávami z interního dění z obchodních společností, finančními údaji a trhy, mezinárodním obchodním zpravodajstvím.

V sobotu vychází FT Weekend, které obsahují noviny, dále FT Weekend Magazine a jednou měsíčně také časopis How to spend it, který se zabývá luxusním zbožím, například jachtami, hodinkami, oblečením, desingovým vybavením domovů atd.

¹⁴⁸THE FINANCIAL TIMES, Ltd. FT Board. FT.com [online]. 2014 [cit. 2014-04-15]. Dostupné z: <http://aboutus.ft.com/corporate-information/ft-board/#axzz2xXAzJKy>

13.2. FT.com

Na rozvoj nových technologií musely reagovat také FT, které v roce 1995 spustily první webové stránky. V roce 2013 měly FT.com 602 000 platících uživatelů webových stránek,¹⁴⁹ registrovaných uživatelů FT.com je asi 4,5 milionu.

FT.com během let vyvinuly vlastní systém předplatného. Registrace na FT.com je zdarma a zahrnuje přístup do FT Alphaville a dalšího vybraného blogu. Následuje standardní předplatné, ve kterém je obsažen neomezený přístup k veškerým článkům na FT.com a archiv finančních zpráv, analýz a reportáží za posledních pět let. Prémiové předplatné dále nabízí Lex Column, elektronickou verzi novin, tři exkluzivní emaily s nejlepšími články z FT.com za týden dle výběru šéfredaktora Lionela Barbera. FT.com nabízí ještě prémiové předplatné s doručením papírových novin až domů.

13.3. FT Chinese

Čína je jednou z největších ekonomik světa a FT zde provozují stránky FTchinese.com. Počet registrovaných uživatelů těchto stránek se odhaduje na 1.7 milionu. Popularita těchto stránek reflektuje potřeby čínských obyvatel po objektivním zpravodajství a tematické pokrytí podnikání.

13.4. Medley Global Advisors

Medley Global Advisors (MGA) nabízí analýzy výzkumného týmu na hedgeové fondy, investiční banky a aktiva.

13.5. Financial Publishing

Financial Publishing má na starosti vydávání publikací zaměřujících se na vzdělání a zprostředkování on-line obsahu pro běžné čtenáře, pro znalce v oblasti ekonomie, publikace zaměřené na financování průmyslu atd. Jedná se například o publikace The Banker, Money Management, Financial Advise, Investors Chronicle, Pensions Week atd.

¹⁴⁹PEARSON PLC. Pearson 2013 Interim Results (unaudited). 2014. [cit. 2014-04-08]. Dostupné z: http://www.pearson.com/content/dam/pearson-corporate/files/press-releases/2013/2013-INTERIM-RESULTS-FULL-PRESS-FINANCIALS_FINAL.pdf

13.6. FT Labs

FT Labs je londýnský tým softwarových inženýrů, kteří vyvíjejí nové aplikace a nové webové technologie. Tyto aplikace používá FT.com.

13.7. Výhled

V současné době je největším rivalem FT americký deník Wall Street Journal. FT a Wall Street Journal jsou dva největší světové deníky, které se zaměřují na byznys a finance.

FT jsou dnes šířené v tištěné i elektronické podobě, ale jejich základ spočívá stále v tištěných novinách, kterým dal v letech 1949 až 1972 formu šéfredaktor Gordon Newton svým střizlivým a samostatným přístupem a striktním oddělováním zpráv od komentářů. V roce 2007 prošly noviny rozsáhlou modernizací a objevil se ve Velké Británii nový reklamní slogan „We live in Financial Times“, který vytvořila reklamní agentura DBB London.

To bylo přesně v době, kdy se začala projevovat další finanční krize. Krize, která ukázala, že FT jsou členy mezinárodní debaty o stavu světové ekonomiky, a že nám mohou nastínit možné krátkodobé i dlouhodobé prostředky boje s krizí a východiska z ní.

Ve výhledu na budoucnost FT pak můžeme říct: „*Times are unlikely to become less financial in the century's second decade, and the FT will almost certainly remain an indispensable guide to those times.*“^{150 151} (viz příloha 8)

¹⁵⁰KYNASTON, David. A brief history of the Financial Times. Gale: Cengage Learning [online]. 2010, s. 10. [cit. 2014-04-08]. Dostupné z:

<http://gale.cengage.co.uk/images/FT%20Brief%20History%20by%20David%20Kynaston.pdf>

¹⁵¹„Je nepravděpodobné, že se v druhé dekádě tohoto století stanou časy méně finančními, a proto FT budou téměř jistě nepostradatelnými průvodci tímto obdobím.“

Závěr

Cílem této práce bylo reflektovat důležité události historie ekonomického periodika FT. Toho jsme dosáhli pomocí ukazatele nákladu novin a jeho změn, jež se staly měřítkem pro výběr popisovaných časových období.

Historii FT jsme si jako téma vybrali, jelikož žurnalistika je víceméně v pozadí zájmu historického bádání. Zejména publikace o dějinách světové žurnalistiky v českém jazyce stále chybí. Situace s publikacemi popisující historii jednotlivých periodik je ještě o něco horší.

V prvních kapitole jsme přiblížili historický kontext 19. století, tedy století, na jehož konci vznikají FT. Toto období charakterizuje průmyslová revoluce, která se promítla také do podoby žurnalistiky – ať už mluvíme o proměně redakce a redakční práce nebo o nových strojích, které se používají v tisku.

Ve druhé kapitole jsme se pak zaměřili na důsledky průmyslové revoluce v britské žurnalistice 19. století. Nastínili jsme tehdejší změny, abychom mohli pochopit, proč přišel vznik ekonomicky zaměřeného deníku právě v této době a proč byl nezbytný.

Ve třetí kapitole jsme popsali konkurenci na trhu ekonomických periodik a zjistili jsme, že v současnosti jsou nejdůležitějšími tituly s dlouhou tradicí sahající až do konce 18. nebo začátku 19. století.

V dalších kapitolách jsme předložili výklad vybraných kapitol z historie FT. Zde jsme zjistili, že náklad novin má souvislost s událostmi, které se v historii staly. Období válek a hospodářských krizí se na nákladu projeví negativně, období prosperity kladně. Na náklad má také vliv rozhodnutí vykonaná vedením novin. Dále jsme zjistili, že náklad je citlivým ukazatelem reflektující změny velmi rychle.

V dalších deseti kapitolách této bakalářské práce jsme se snažili postihnout důležité okamžiky FT. Na začátku jejich dlouhé historie FT začínaly jako malé periodikum o nákladu několika stovek kusů. Informovaly o dění na London Stock Exchange a cílovou skupinou byli makléři a finančníci.

Velmi zajímavé bylo sledovat ve vývoji FT jejich propojení s nejrůznějšími lidmi. Ať už se jednalo v počátcích o podvodníka Horatia Bottomleye, nebo naopak se schopnými lidmi jako byli William Berry, Brendan Bracken, Lord Drogheda a sir Gordon Newton. Jejich myšlenky

a vize dovedly skrz století a čtvrt FT na jejich současnou pozici. Správní lidé byli pro FT velmi důležití, což věděl už Bracken, který se snažil obklopit jen těmi nejlepšími a nejschopnějšími ze svého oboru.

V současnosti jsou FT noviny pokrývají široké spektrum událostí od obecných národních i mezinárodních zpráv, po finance, ekonomiku, průmysl, vědu, techniku, umění apod. V poslední době je velmi často zmiňovaná krize tištěných médií a je jim předpovídan zánik. FT jsou ale důkazem opaku. Velmi dobře se jim podařilo spojit tradiční tištěné noviny se světem, kterému vládne internet. FT byly schopny reagovat na změny a využít svůj potenciál na webu, kde vytvořily stránky s vlastním fungujícím systémem předplatného, dále mnoho aplikací do tabletů, chytrých telefonů a počítačů. Tím pádem náklad FT v současné době stále roste, jen se změnila jeho struktura. Digitální podoba novin nyní vítězí nad těmi papírovými.

Seznam pramenů

THE FINANCIAL TIMES LIMITED. 125 years of the FT. *The Financial Times*. 2013, roč. 2013, č. 38159, s. 13. 0307-1766.

The Economist: Or The Political, Commercial, Agricultural, And Free Trade Journal. London: Economist Newspaper Ltd., 1843, roč. 1, č. 1.

Seznam literatury

- BENEŠ, Václav. *Burzy a burzovní obchody*. 2. aktualiz. a rozšíř. vyd. Praha: Informatorium, 1992, 252 s. ISBN 80-854-2725-7.
- DAVIES, Norman. *Europe: a history*. Repr. with corr. London: Pimlico, 1997, 1365 s., [32] s. obr. příl. ISBN 07-126-6633-8.
- FOSTER, Theodore. *The London Quarterly Review*. 297–300. London: Theodore Foster, 1880.
- GEISS, Imanuel. *Dějiny světa v souvislostech*. Vyd. 1. Praha: Ivo Železný, 1999, 529 s. ISBN 80-240-0453-4.
- HIRST, Francis W. *The Stock Exchange: A short study of investment and speculation*. 4. vyd. London: Oxford University Press, 1948.
- HROCH, Miroslav. *Úvod do studia dějepisu*. Praha: Státní pedagogické nakladatelství, 1985.
- CHURCHILL, Winston. *Druhá světová válka*. Překlad Zdeněk Hron. Praha: Lidové noviny, 1992, 614 s., [32] s. obr. příl. ISBN 80-710-6068-2.
- KALDOR, Nicholas a Rodney SILVERMAN. *A Statistical Analysis of Advertising Expenditure and of the Revenue of the Press*. 8. vyd. Cambridge: University Press, 1948.
- KENNEDY, Paul M. *Vzestup a pád velmocí: ekonomické změny a vojenské konflikty v letech 1500-2000*. Praha: Lidové noviny, 1996, 806 s. ISBN 80-710-6173-5.
- KÖPPLOVÁ, Barbara a Ladislav KÖPPL. *Dějiny světové žurnalistiky*. Brno: Novinář, 1989. ISBN 80707721661.
- KYNASTON, David. *The Financial Times: A centenary history*. New York: Viking, 1988, ISBN 06-708-1295-1.
- PÁNEK, Jaroslav. *Dějiny českých zemí*. Vyd. 1. Editor Oldřich Tůma. Praha: Karolinum, 2008, 487 s. ISBN 978-802-4615-448.
- PAULINYI. *Průmyslová revoluce: O původu moderní techniky*. Praha: ISV nakladatelství, 2002. ISBN 80-86642-02-X.
- PEARCE, Craig a Stephen ECKETT. *Harriman's money miscellany: a collection of financial facts and corporate curiosities*. Petersfield, Hampshire, Great Britain: Harriman House, 2008. ISBN 978-190-5641-956.
- PEČENKA, Marek. *Encyklopedie moderní historie*. 3. rozšíř. vyd. Praha: Libri, 1999, 655 s. ISBN 80-859-8395-8.
- REIFOVÁ, Irena. *Slovník mediální komunikace*. Vyd. 1. Praha: Portál, 2004, 327 s. ISBN 80-717-8926-7.

ŠANDEROVÁ, Jadwiga. *Jak číst a psát odborný text ve společenských vědách: několik zásad pro začátečníky*. Vyd. 1. Praha: Sociologické nakladatelství, 2005, 209 s. ISBN 80-864-2940-7.

ŠEFČÁK, Luboš a Juraj VOJTEK. *Dejiny svetového novinárstva I.: Dejiny anglického novinárstva*. 2. doplnené vydanie. Bratislava: UK, 2003. ISBN 802231711X.

TREVELYAN, G. M. *English Social History: A Survey of Six Centuries, Chaucer to Queen Victoria*. London: Penguin Book Ltd, 1967.

Seznam internetových zdrojů

- ALLIANCE FOR, Audited Media. Circulation averages for the six months ended: 12/31/2013. In: *Http://www.auditedmedia.com/* [online]. 2013-12-31 [cit. 2014-04-02]. Dostupné z: <http://abcas3.auditedmedia.com/ecirc/magtitlesearch.asp>
- BAYLEY, Roderick. Hare, Alan Victor (1919–1995). *The Oxford Dictionary of National Biography* [online]. Oxford: Oxford University Press, 2004-09-23 [cit. 2014-04-12]. DOI: 10.1093/ref:odnb/59793. Dostupné z: <http://www.oxforddnb.com/view/article/59793>
- BOYCE, D. George. Harmsworth, Alfred Charles William, Viscount Northcliffe (1865–1922). *The Oxford Dictionary of National Biography* [online]. Oxford: Oxford University Press, 2004-09-23 [cit. 2014-04-05]. DOI: 10.1093/ref:odnb/33717. Dostupné z: <http://www.oxforddnb.com/view/article/33717>
- DOW JONES, & Company. Dow Jones History. DOW JONES. [online]. [cit. 2014-04-01]. Dostupné z: <http://www.dowjones.com/history.asp>
- ISSACS, Jeremy. Moore, (Charles) Garrett Ponsonby, eleventh earl of Drogheda (1910–1989). *The Oxford Dictionary of National Biography* [online]. Oxford: Oxford University Press, 2004-09-23 [cit. 2014-04-13]. DOI: 10.1093/ref:odnb/40202. Dostupné z: <http://www.oxforddnb.com/view/article/40202>
- KYNASTON, David. A brief history of the Financial Times. *Gale: Cengage Learning* [online]. 2010, č. 1, s. 10 [cit. 2014-04-08]. Dostupné z: <http://gale.cengage.co.uk/images/FT%20Brief%20History%20by%20David%20Kynaston.pdf>
- LAWSON, Nigel. Newton, Sir (Leslie) Gordon (1907–1998). *The Oxford Dictionary of National Biography* [online]. Oxford: Oxford University Press, 2004-09-23 [cit. 2014-04-13]. DOI: 10.1093/ref:odnb/99387. Dostupné z: <http://www.oxforddnb.com/view/article/99387>
- OWEN, Geoffrey. Pearson, Weetman John Churchill, third Viscount Cowdray (1910–1995). *The Oxford Dictionary of National Biography* [online]. Oxford: Oxford University Press, 2004-09-23 [cit. 2014-04-12]. DOI: 10.1093/ref:odnb/59793. Dostupné z: <http://www.oxforddnb.com/view/article/59793>
- PEARSON PLC. Financial Times Group: Business information. *Pearson* [online]. 2014 [cit. 2014-04-15]. Dostupné z: <http://www.pearson.com/about-us/business-information.html>
- PORTER, Dilwyn. Marks, Harry Hananel (1855–1916). *The Oxford Dictionary of National Biography* [online]. Oxford: Oxford University Press, 2004-09-23 [cit. 2014-04-05]. DOI: 10.1093/ref:odnb/47898. Dostupné z: <http://www.oxforddnb.com/view/article/47898>
- PRESS, The Associated. Top 10 Newspapers By Circulation: Wall Street Journal Leads Weekday Circulation. [online]. [cit. 2014-04-01]. Dostupné z: http://www.huffingtonpost.com/2013/05/01/newspaper-circulation-top-10_n_3188612.html

REUTERS. Murdoch kupuje za 5.6 mld. dolarů Dow Jones. In: *Ekonom* [online]. [cit. 2014-04-01]. Dostupné z: <http://ekonom.ihned.cz/c1-21729950-murdoch-kupuje-za-5-6-mld-dolaru-dow-jones>

ROBERTS, Richard. FT: Scandals and Debacles. *Gale: Cengage Learning* [online]. 2010, č. 1, [cit. 2014-04-08]. Dostupné z: <http://gale.cengage.co.uk/financial-times-historical-archive/the-history-of-the-ft.aspx>

THE FINANCIAL TIMES, Ltd. FT Board. *FT.com* [online]. 2014 [cit. 2014-04-15]. Dostupné z: <http://aboutus.ft.com/corporate-information/ft-board/#axzz2xXAzJJKy>

TOMES, Jason. Bracken, Brendan Rendall, Viscount Bracken (1901–1958). *The Oxford Dictionary of National Biography* [online]. Oxford: Oxford University Press, 2004-09-23 [cit. 2014-04-01]. DOI: 10.1093/ref:odnb/32020. Dostupné z: <http://www.oxforddnb.com/view/article/32020>

Forbes. In: *Encyclopaedia Britannica: Encyclopaedia Britannica Online Academic Edition* [online]. Encyclopaedia Britannica Inc., 2014 [cit. 2014-04-02]. Dostupné z: <http://www.britannica.com/EBchecked/topic/732574/Forbes>

Financial Times. In: *Encyclopaedia Britannica: Encyclopaedia Britannica Online Academic Edition* [online]. Encyclopaedia Britannica Inc., 2014 [cit. 2014-04-07]. Dostupné z: <http://www.britannica.com/EBchecked/topic/207192/Financial-Times>

PEARSON PLC. *PEARSON 2013 INTERIM RESULTS (unaudited)*. 2013. Dostupné z: http://www.pearson.com/content/dam/pearson-corporate/files/press-releases/2013/2013-INTERIM-RESULTS-FULL-PRESS-FINANCIALS_FINAL.pdf

THE ECONOMIST GROUP. *Annual report 2013*. 2013, 64 s. Dostupné z: http://www.economistgroup.com/pdfs/annual_report_2013_final_for_web.pdf

Seznam příloh

1. Titulní stránka prvního vydání Financial and Mining News
2. Titulní stránka prvního vydání Financial Times
3. Titulní strana prvního růžového vydání Financial Times
4. Titulní strana prvního vydání Financial Times po sloučení s Financial News
5. První vydání Financial Times – evropská edice
6. Titulní stránka speciálního vydání k oslavě 125. výročí založení Financial Times
7. „No FT, no comment“ plakát z roku 1983
8. We live in Financial Times
9. Náklad tištěných FT v letech 1900 až 1975
10. Náklad tištěných FT v letech 1976 až 2014
11. Majitelé FT v letech 1888 až 2014
12. Šéfredaktoři v letech 1888 až 2014

4. Titulní strana prvního vydání Financial Times po sloučení s Financial News

THE FINANCIAL TIMES (Daily Edition)
INCORPORATING THE FINANCIAL NEWS
LONDON, Monday, 1st October, 1945
No. 17,619
Price 6d. per copy
Published by the Financial Times Syndicate Limited, 10, Abchurch Lane, London, E.C. 4, England.
Printed by the Financial Times Syndicate Limited, 10, Abchurch Lane, London, E.C. 4, England.

NATIONAL OUTGO BUT SLIGHTLY DOWN

LAST QUARTER 5% LESS THAN YEAR AGO

The level of national expenditure so far shows little fall despite the end of the war and the cancellation of Supply contracts. The half-year Exchequer Returns show total Ordinary expenditure for the six months £194.3 millions less than for the first half of the previous financial year.

Only £78.7 millions of this decline, however, occurred in the last quarter. In other words, expenditure during the last three months was only 5.2 per cent. less than for the corresponding period of 1944.

Ordinary revenue at £136.82 millions for the six months is £27.7 millions up on the year, though a slightly smaller proportion of the Budget estimate than at this time last year. Income-tax, Excise and motor duties are buoyant, but there has been a heavy fall in excess profits tax receipts.

POSITION SUMMARISED

Budget Estimates

£ million	1944-45	1945-46	1946-47
Revenue	136.82	142.00	145.00
Expenditure	194.30	190.00	195.00
Surplus	(57.48)	(48.00)	(50.00)

MILITARY CONTRACTS

Supply contracts

The decline of £21.6 million in supply contracts—representing military costs mainly—representing the decline in total expenditure, but the following table shows that the fall in supply expenditure has recently been far less than in the corresponding period of 1944-45.

Year	Supply contracts (£ million)
1940-41	140.1
1941-42	145.1
1942-43	151.1
1943-44	157.1
1944-45	163.1
1945-46	141.5
1946-47	136.8

REVENUE PROSPECTS

Income-tax buoyant

Ordinary revenue at £27.7 millions less than for the year ago, but as a result of the ending of the war, it represents a slightly smaller proportion of the Budget estimate. Last year the Budget estimate was exceeded by £10 million and this year's estimate should be easily passed.

MIDLAND BANK JOINT GENERAL MANAGER

Mr. H. Wheeler, joint general manager, has retired after 47 years of service to the bank.

LONDON & STRATHLYDE TRUST

London and Strathclyde Trust, a company incorporated in Scotland, has been appointed joint general manager.

BARROW BARNLEY LINE

Barrow Barnley Line, a company incorporated in Scotland, has been appointed joint general manager.

COMMITTEE TO ADVISE ON INDUSTRY

EXAMINATION OF CAPITAL NEEDS

Sir Nigel L. Campbell is to be chairman of the committee which is to advise the Treasury in giving financial assistance to industry.

The committee, to be known as the Development Areas Treasury Advisory Committee, has been appointed under the Distribution of Industry Act, 1948.

CAPITAL APPLICATIONS

The Treasury will be examining applications and to make recommendations on financial assistance to be given by the Treasury to industrial concerns.

ANNUAL GRANTS

The Treasury will be examining applications for annual grants and to make recommendations on financial assistance to be given by the Treasury to industrial concerns.

WESTMINSTER BANK NEW DIRECTORS

Westminster Bank has appointed new directors and a new general manager.

CAMP BIRD

Camp Bird, a company incorporated in Scotland, has been appointed joint general manager.

LORD WOOLTON'S NEW DIRECTORSHIP

Lord Woolton has been appointed to the directorship of the L.M.S. Railway Company.

ON OTHER PAGES

Future of Commodity Markets ... 2
City's Place in National Economy ... 3
50 Years of Financial Journalism ... 4
The Plastics Industry ... 4

THIS WEEK'S MEETINGS

GOLD COAST SELECTION

The principal company meetings to be held this week are as follows:

BOARD MEETING DATES

The following companies are expected to hold board meetings during the week:

Financial News' Indices

Index	1945	1946	1947
1000 Shares	1000	1000	1000
1000 Stocks	1000	1000	1000
1000 Bonds	1000	1000	1000

CANADA PLANS LOAN TO U.K.

TO PURCHASE SUPPLIES

Ottawa, 29th Sept. The larger part of loans amounting to hundreds of millions of dollars, which Canada will make during the next financial year to enable Canada to purchase urgently needed Canadian supplies, are expected to go to the United Kingdom under a plan to be worked out following the Anglo-American financial talks in Washington.

WAR EXPENDITURE

The Finance Minister gave these figures in introducing a resolution before the House of Commons.

WESTMINSTER BANK NEW DIRECTORS

Westminster Bank has appointed new directors and a new general manager.

CAMP BIRD

Camp Bird, a company incorporated in Scotland, has been appointed joint general manager.

LORD WOOLTON'S NEW DIRECTORSHIP

Lord Woolton has been appointed to the directorship of the L.M.S. Railway Company.

ON OTHER PAGES

Future of Commodity Markets ... 2
City's Place in National Economy ... 3
50 Years of Financial Journalism ... 4
The Plastics Industry ... 4

INTERESTING AND ACTIVE WEEK

Rally in Rails—Bright Equity Shares

Stock Markets opened the week under a shadow of anxiety as the Government's financial position was being reviewed.

RALLY IN JAPS

The Foreign market was less conspicuous on the whole. Of interest was the rally in Japanese securities on the day that service might not be long delayed.

Financial News' Stock Indices

Index	1945	1946	1947
1000 Shares	1000	1000	1000
1000 Stocks	1000	1000	1000
1000 Bonds	1000	1000	1000

Financial News' Indices

Index	1945	1946	1947
1000 Shares	1000	1000	1000
1000 Stocks	1000	1000	1000
1000 Bonds	1000	1000	1000

THE STOCK EXCHANGE

Buying for Transition Period

By Evening Mines
The stock exchange is only moderately down at 213.32, as compared with its place on the new and revised basis platform to great old friends (the reference copy) and the net metamorphosis occurs at an odd (Ordinary dividend at £100,000 take up against it). In financial and economic terms, as never before? Actively new budgeting for an 80 per cent. E.P.T. and a 9 standard rate, whereas before 26th July the last (stock initial) was respectively 80 per cent. and 76d. The trading day is under much the same auspices as the previous one, but it begins to appear as if a transition period is being passed through by the market.

REVENUE

Revenue Mins is shares were a feature towards the end of last year, but it is a similar performance, although of course it is not really a comparable proposition to the one in 1944.

VISITORS' GALLERY

The New York Stock Exchange has announced that it is opening its doors to the public. This is a most desirable step. I have no doubt that it will be a success.

MURKIN

An instance in Murcia, where the 21st of September was just the 50th anniversary of the birth of the country's preliminary manager, at the time was 1938. Actually, the 21st of September was the day of the distribution (including 25 per cent. bonus) of the company's shares since 1937, but the market did not seem to be particularly interested in the distribution.

INDUSTRIAL MAINLY FIRM

The industrial sector was mainly firm, although business was maintained, although business was maintained, although business was maintained.

SHIPPING MARKET

The shipping market was mainly firm, although business was maintained, although business was maintained.

TOBACCO

The tobacco market was mainly firm, although business was maintained, although business was maintained.

AMONG BULLIONISTS

Among bullionists, the market was mainly firm, although business was maintained, although business was maintained.

OIL SHARES

Oil shares were mainly firm, although business was maintained, although business was maintained.

STOCKS

Stocks were mainly firm, although business was maintained, although business was maintained.

BONDS

Bonds were mainly firm, although business was maintained, although business was maintained.

5. První vydání Financial Times – evropská edice

Advertiser	Sp. 10	London	£1.24
Belgium	Fr. 25	Netherlands	Fl. 2
France	Fr. 20	Spain	Pes. 25
Germany	DM 20	Portugal	Esc. 25
Italy	L. 20	Turkey	L. 25
Japan	¥ 200	U.S.A.	¢ 1.20

FINANCIAL TIMES

PUBLISHED IN FRANKFURT AND LONDON

No. 27,753 Tuesday January 2 1979 D 8523 B

● Helmut Schmidt on the future of EMS, Page 10

NEWS SUMMARY

AN ICY START TO THE NEW YEAR

Winter freeze hits Europe

SEVERE winter weather gave northern Europe a freezing start to the New Year, causing chaos on roads and railways and causing damage to shipping.

Roads remained blocked by snow in northern areas of Britain, France and East and West Germany, with further bitter winds increasing snowdrifts in Bavaria and the Alps.

West Germany's northern border with Denmark was impassable. In West Germany's south-east state of Schleswig-Holstein, three people were reported missing and private cars were stranded from the roads.

At Swiss Alpine resorts, holiday makers were warned against straying from established trails, following the avalanche deaths of two West German skiers.

Many roads in the north of France were closed by drifting snow. French police advised extreme caution to the thousands of motorists heading home after Christmas.

In the Atlantic off north-western Spain, 29 crew members of the tanker tanker *Andros Patra* were found drowned after their lifeboats were smashed in rough seas.

Swedish and Danish Air Force helicopters rescued 37 women and women from two stricken Soviet fishing vessels, blown ashore from the Baltic Sea to the Swedish coast.

Moscow's coldest spell for a century, centred in what, by local standards, was a slight thaw. Temperatures in the Soviet capital rose to -22C from the previous day's low of -42C, while in London temperatures rose slightly to -10C.

Franc and lira in currency link despite EMS row

By Peter Riddell, Economics Correspondent in London

THE FRANCH franc and the Italian lira are unofficially to be linked closely with other Common Market (ECU) currencies from today as if the European Monetary System (EMS) was in full operation. This has been agreed although the formal start of the EMS has been delayed.

The original intention, agreed by EEC leaders in Brussels early last month, was that the EMS would start from the beginning of January. But this was delayed last week by France's decision to refer to link the EMS to take effect until a standing committee of agricultural, trade and prices had been set up.

The central banks of the EMS countries have agreed to link the EMS to take effect until a standing committee of agricultural, trade and prices had been set up.

None of this should mean any cut in the EMS, which is still the formal currency arrangement, since this should also mean the central banks of the EMS countries are not obliged to keep their currencies within specified narrow margins of each other.

For seven of the countries this means that their exchange rates may be within 2.25 per cent of each other. The eighth, Italy, has been allowed a 6 per cent margin.

Five of the countries are already linked in the present European joint float known as the snake. So effectively, there will be a change only for France, Italy and Ireland.

During recent weeks there has been a steady rise in the EMS, and exchange rates have been within the agreed margins.

The hope is probably that the arrangement will be enough to link the French franc and the Italian lira, which have been linked, to the EMS. If this is the case, there will be no need for the present currency fluctuations, but rather the increased stability available when the full EMS comes into effect.

None of this should mean any cut in the EMS, which is still the formal currency arrangement, since this should also mean the central banks of the EMS countries are not obliged to keep their currencies within specified narrow margins of each other.

For seven of the countries this means that their exchange rates may be within 2.25 per cent of each other. The eighth, Italy, has been allowed a 6 per cent margin.

Five of the countries are already linked in the present European joint float known as the snake. So effectively, there will be a change only for France, Italy and Ireland.

Financial Times prints in Germany

Financial Times Reporter

COPIES of the Financial Times for sale in large parts of Europe and the United States were last night printed for the first time in Frankfurt, West Germany.

By printing in Frankfurt, distribution of the Financial Times will be much improved. In all but extreme weather conditions the FT will be available at 9.30 a.m.

The bulk of the Frankfurt paper will consist of pages sent from London using full page facsimile transmission—essentially sending photographs of full pages across high-quality telecommunications circuits.

Frankfurt is chosen as the FT's second printing centre because of its prime position at the centre of the European road network.

The FT will be delivered to major European capitals by specially designed Circus vans with a carrying capacity of 100 miles per hour.

Last night's print run in Frankfurt was 20,000. This will be raised over the next three months to 30,000. Approximately 20,000 copies are being shipped from the London production run.

The Financial Times at present has a circulation of around 181,000, and a world-wide readership of about 827,000. About 11 per cent of that sale is overseas.

Over the next few months seven other countries will be included. They are France and Luxembourg (in February), Finland, Greece and Portugal (in March), and Canada and Spain (in May).

Details, Page 11

VIOLENCE PERSISTS IN IRAN

Chaos grows as Shah stays silent

By Simon Henderson in Tehran

THE SHAH of Iran yesterday failed to clearly persuade reports that he is about to leave the country, but privately said signs that the growing chaos in the country is hampering the mass exodus of foreigners.

Appearing on radio for the first time since the reports that he was to leave, the Shah merely said he would like to go away for an annual winter holiday when things had settled down.

He appeared before TV cameras with his wife and three young children as a message prepared by the prime minister was read out by the Government in the capital, ordered to be running into difficulty. Mr Asfhar Zabeti, his close adviser and ambassador to Washington last year, was also present.

The Shah of Iran, famed for his military exploits, has been in the country since he had an important role to play in the revolution.

The Shah's silence has been widely interpreted as a sign of his unwillingness to leave a country which has been in a state of chaos since the revolution.

By yesterday afternoon most of the employees and departments of the Western oil companies had been ordered to leave the country.

Workers who have been ordered to leave are being escorted to the airport by the army.

Shah and the army line control, Page 2

GENERAL

Peking celebrates U.S. link

China's new Premier, Deng Xiaoping, (King illustration), the deputy prime minister of the transformation of relations with the United States, last night took his first step into American territory—the U.S. liaison office in Beijing.

He led a number of high-ranking Chinese foreign affairs officials who were guests at a reception hosted by Mr Leonard Woodcock, head of the U.S. mission.

The reception was the only ceremonial observance of the normalisation of relations which became effective yesterday. No practical results of the new diplomatic relationship were expected until March, when the two Governments exchange ambassadors. Page 12, feature, Page 2

Sadat seeks aid

President Sadat of Egypt said the need of a peace treaty with Israel had dropped to second or third place in Egypt's list of priorities. First place was now occupied by the "Carter plan" for increased U.S. aid to Egypt. Page 2

Smith warning

Mr Ian Smith, Rhodesian Prime Minister, said that the Anglo-American plan for an all-party conference on Rhodesia had failed. He said that only the external settlement could now be considered. Page 2, feature and illustration, Page 2

Callaghan plea

Mr James Callaghan, British Prime Minister, appeared to make little attempt to appease his party in what could be a year of election and advance. A general election is due to be held this year. Page 12

Refugees move

Health chiefs in the Philippines urge accelerating transferring 1,500 Vietnamese refugees from a camp in Manila Bay to regular vessels, in a bid to ease their burden. The Government has refused to allow the refugees to land there.

Briefly...

Festive Venezuelans who drank and danced their way into 1979 saw a riot in an accident for an oil rig off the coast of Venezuela.

Two men died and six were injured in an accident for an oil rig off the coast of Venezuela.

Set Lankan buyers buy besides the second market date record in Colombo by absorbing for more than 100 tonnes without stopping.

BUSINESS

Scottish hauliers to strike

Scottish lorry drivers are to strike from today after rejecting a 15 per cent pay offer.

Although it appears that nothing will stop the strike, further action is being taken in many English regions of the UK. Road Haulage Association, Page 12

PROSPECTS for a solution to the long-running dispute between the two sides involved in the dispute. Page 12

SHIPWRECK UNION, the power plant manufacturing subsidiary of the shipbuilding giant, is going ahead this year with plans to build a \$120m, gas-turbine generator factory on the 1.5 acre site of Florida. The move comes as the General Electric Company's "Business" UK counterpart, is also planning major US investment. Page 4

SHAKES on West coast ended 1978 with the Dow Jones index at 881.17, 20 points lower than the 1977 average. Page 4

The tanker, which was carrying 20,000 tonnes of crude oil, was last night drifting helplessly off the north-west coast of France and threatened a sink several miles long and threatening serious pollution.

All but three of the crew of the *Andros Patra* are believed to have drowned after the captain gave the order to abandon ship as severe weather closed in. The ship was carrying 20 crew members and the captain's wife and two-year-old child.

The tanker was carrying 12,000 tonnes of oil when the *Andros Patra* was last seen. It was carrying 20 crew members and the captain's wife and two-year-old child.

The tanker, which was carrying 20,000 tonnes of crude oil, was last night drifting helplessly off the north-west coast of France and threatened a sink several miles long and threatening serious pollution.

The tanker, which was carrying 20,000 tonnes of crude oil, was last night drifting helplessly off the north-west coast of France and threatened a sink several miles long and threatening serious pollution.

The tanker, which was carrying 20,000 tonnes of crude oil, was last night drifting helplessly off the north-west coast of France and threatened a sink several miles long and threatening serious pollution.

The tanker, which was carrying 20,000 tonnes of crude oil, was last night drifting helplessly off the north-west coast of France and threatened a sink several miles long and threatening serious pollution.

The tanker, which was carrying 20,000 tonnes of crude oil, was last night drifting helplessly off the north-west coast of France and threatened a sink several miles long and threatening serious pollution.

Slick from holed tanker threatens Spanish coast

By David Gardner in Barcelona

A GREYX supertanker carrying 20,000 tonnes of crude oil was last night drifting helplessly off the north-west coast of France and threatened a sink several miles long and threatening serious pollution.

All but three of the crew of the *Andros Patra* are believed to have drowned after the captain gave the order to abandon ship as severe weather closed in. The ship was carrying 20 crew members and the captain's wife and two-year-old child.

The tanker was carrying 12,000 tonnes of oil when the *Andros Patra* was last seen. It was carrying 20 crew members and the captain's wife and two-year-old child.

The tanker, which was carrying 20,000 tonnes of crude oil, was last night drifting helplessly off the north-west coast of France and threatened a sink several miles long and threatening serious pollution.

The tanker, which was carrying 20,000 tonnes of crude oil, was last night drifting helplessly off the north-west coast of France and threatened a sink several miles long and threatening serious pollution.

The tanker, which was carrying 20,000 tonnes of crude oil, was last night drifting helplessly off the north-west coast of France and threatened a sink several miles long and threatening serious pollution.

The tanker, which was carrying 20,000 tonnes of crude oil, was last night drifting helplessly off the north-west coast of France and threatened a sink several miles long and threatening serious pollution.

The tanker, which was carrying 20,000 tonnes of crude oil, was last night drifting helplessly off the north-west coast of France and threatened a sink several miles long and threatening serious pollution.

The tanker, which was carrying 20,000 tonnes of crude oil, was last night drifting helplessly off the north-west coast of France and threatened a sink several miles long and threatening serious pollution.

The tanker, which was carrying 20,000 tonnes of crude oil, was last night drifting helplessly off the north-west coast of France and threatened a sink several miles long and threatening serious pollution.

The tanker, which was carrying 20,000 tonnes of crude oil, was last night drifting helplessly off the north-west coast of France and threatened a sink several miles long and threatening serious pollution.

The tanker, which was carrying 20,000 tonnes of crude oil, was last night drifting helplessly off the north-west coast of France and threatened a sink several miles long and threatening serious pollution.

The tanker, which was carrying 20,000 tonnes of crude oil, was last night drifting helplessly off the north-west coast of France and threatened a sink several miles long and threatening serious pollution.

The tanker, which was carrying 20,000 tonnes of crude oil, was last night drifting helplessly off the north-west coast of France and threatened a sink several miles long and threatening serious pollution.

The tanker, which was carrying 20,000 tonnes of crude oil, was last night drifting helplessly off the north-west coast of France and threatened a sink several miles long and threatening serious pollution.

The tanker, which was carrying 20,000 tonnes of crude oil, was last night drifting helplessly off the north-west coast of France and threatened a sink several miles long and threatening serious pollution.

The tanker, which was carrying 20,000 tonnes of crude oil, was last night drifting helplessly off the north-west coast of France and threatened a sink several miles long and threatening serious pollution.

The tanker, which was carrying 20,000 tonnes of crude oil, was last night drifting helplessly off the north-west coast of France and threatened a sink several miles long and threatening serious pollution.

IMF takes hard line in Zaire

By Michael Holman in Kinshasa

ZAIRE's Central Bank has issued a list of 59 customers to whom further credit will be refused. They have also been ordered to repay outstanding debts and repatriate hundreds of millions of dollars held in overseas accounts.

The list has been sent by the Banque de Zaire to the country's commercial banks as part of a campaign against widespread and rampant corruption. The list of businesses includes at least two Congolese companies (Members of Parliament and other political figures, many of whom have been indicted in corruption cases, particularly in the past few years).

A further 15 companies have been warned that their affairs are under investigation by the Inspector General of the International Monetary Fund (IMF) now working at the Central Bank in Kinshasa. The list is headed by Herwin Blumstein, chief of West Germany, who signed the list which was sent out last month.

As another part of the Government's campaign to curb corruption, which are running the accounts, a French and Belgian officials are expected to arrive early this year to supervise a new section of the country's department.

Western economists have estimated that although the 1977 foreign exchange was worth more than \$400 million, only \$120m remained in Zaire. The discrepancy is accounted for by smuggling, under-invoicing, and the export of high grade coffee beans destined in commodity exports, particularly coffee.

Considerable significance is attached to the list because it is the first of its kind which is the talk of the business and diplomatic community. If it is effective Zaire will not only see millions of dollars but, as one Western economist said: "The first step is to see how the law will have succeeded."

At the Banque de Zaire the IMF was functioning in terms of an operational policy by the Government. The IMF's role is to provide financial assistance to the country's economy. The IMF's role is to provide financial assistance to the country's economy.

At the Banque de Zaire the IMF was functioning in terms of an operational policy by the Government. The IMF's role is to provide financial assistance to the country's economy. The IMF's role is to provide financial assistance to the country's economy.

At the Banque de Zaire the IMF was functioning in terms of an operational policy by the Government. The IMF's role is to provide financial assistance to the country's economy. The IMF's role is to provide financial assistance to the country's economy.

At the Banque de Zaire the IMF was functioning in terms of an operational policy by the Government. The IMF's role is to provide financial assistance to the country's economy. The IMF's role is to provide financial assistance to the country's economy.

At the Banque de Zaire the IMF was functioning in terms of an operational policy by the Government. The IMF's role is to provide financial assistance to the country's economy. The IMF's role is to provide financial assistance to the country's economy.

At the Banque de Zaire the IMF was functioning in terms of an operational policy by the Government. The IMF's role is to provide financial assistance to the country's economy. The IMF's role is to provide financial assistance to the country's economy.

At the Banque de Zaire the IMF was functioning in terms of an operational policy by the Government. The IMF's role is to provide financial assistance to the country's economy. The IMF's role is to provide financial assistance to the country's economy.

At the Banque de Zaire the IMF was functioning in terms of an operational policy by the Government. The IMF's role is to provide financial assistance to the country's economy. The IMF's role is to provide financial assistance to the country's economy.

At the Banque de Zaire the IMF was functioning in terms of an operational policy by the Government. The IMF's role is to provide financial assistance to the country's economy. The IMF's role is to provide financial assistance to the country's economy.

International	20	Editorial Comment	19
Companies	29	Europe	14
World Trade	4	Gold	11
Britain	4	Letters	11
Companies	14	London	4
Labour	5	Money Markets	14
Money Markets	14	Money Markets - Bureau	15
Appointments	16	Wall Street	15
Appointments - Bureau	16	Technical Reports	6
Arts - Reviews	9	Trade Fairs	11
World Guide	6	Travel	13
Business Opinions	7	Wine	8
Businessmen's Diary	13	World Value of Pounds	20
Construction	6		
Currencies	20		

International Banking & Finance

BNP Group

The Bank with a world of experience

Wherever you do business we are there to help and advise you.

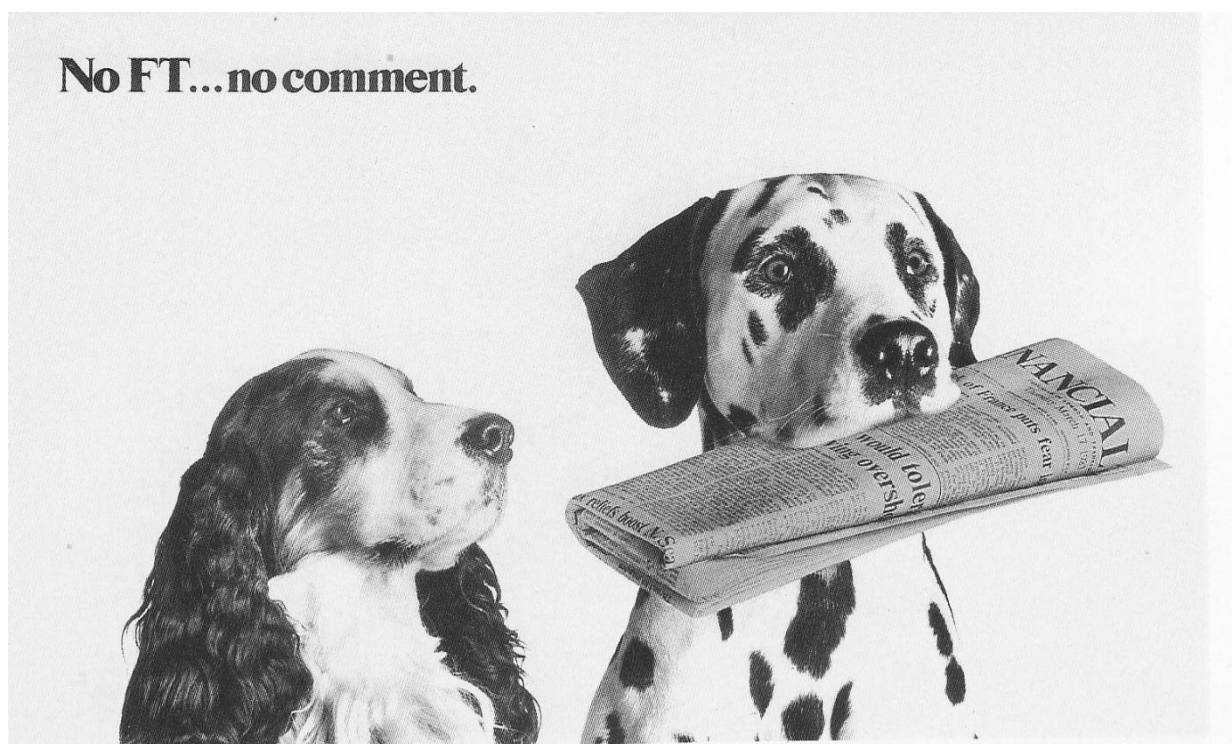
Banque Nationale de Paris

Head Office
12 Boulevard des Capucines, Paris 75001, Tel. 332 45 46, Telex 380 060

UK Subsidiary
Banque Nationale de Paris Limited
8-12 Abingdon Street, London EC4A 3DF, Tel. 01 678 5678, Telex 382417

Total assets of BNP Group as at 31st December 1977 US\$4,300,000,000

7. „No FT, no comment“ plakát z roku 1983

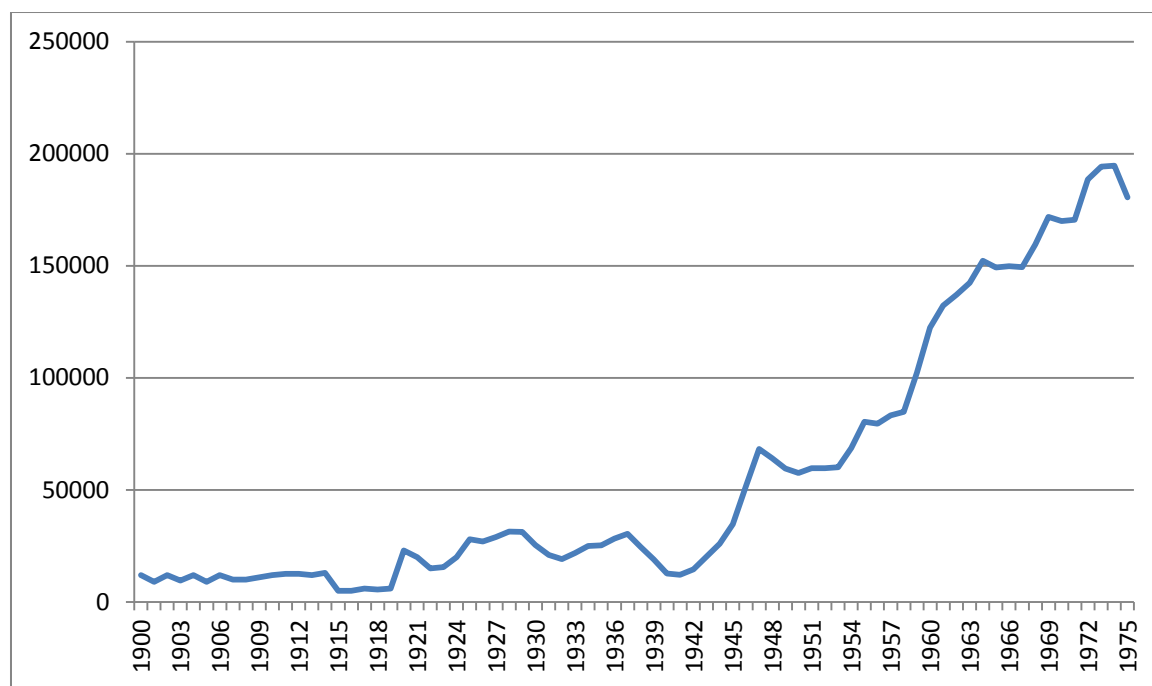


8. We live in Financial Times

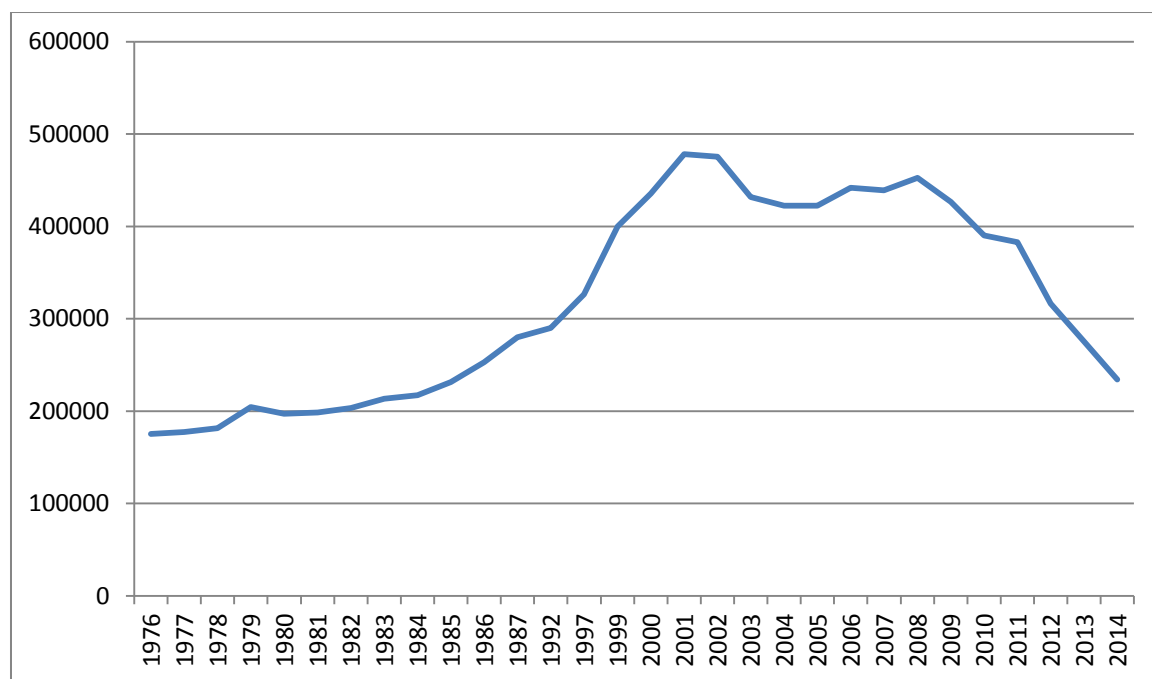


World business.
In one place.
.....
We live in FINANCIAL TIMES

9. Náklad tištěných FT v letech 1900 až 1975



10. Náklad tištěných FT v letech 1976 až 2014 (bez digitálního předplatného)



11. Majitelé FT v letech 1888 až 2014

1888	James Sheridan
1888	MacRae, Curtice & Company
1888 – 1901	Douglas MacRae
1905 – 1919	Sir John Ellerman
1919 – 1937	William a Gomer Berry
1937 – 1945	Lord Camrose
1945 – 1957	Eyre Trust
1957 –	Pearson PLC

12. Šéfredaktoři FT v letech 1888 až 2014

1888 – 1889	Leopold Graham
1889 – 1890	Douglas MacRae
1890 – 1892	W. R. Lawson
1892 – 1895	Sydney Murray
1896 – 1909	A. E. Murray
1909 – 1924	C. H. Palmer
1924 – 1937	D. S. T. Hunter
1937 – 1940	Archie Chisholm
1940 – 1945	A. G. Cole
1945 – 1949	Hargreaves Parkinson
1949 – 1972	Gordon Newton
1973 – 1980	Fredy Fisher
1981 – 1991	Geoffrey Owen
1991 – 2001	Richard Lambert
2001 – 2005	Andrew Gowers
2005 –	Lionel Barber