



POSUDEK VEDOUCÍHO BAKALÁŘSKÉ PRÁCE

Jméno studenta: Jana Svobodová

Název práce: Zásady tvorby podnikatelského plánu při zakládání společnosti

Autor posudku: Ing. Eva Hamplová, Ph.D.

Cíl práce: Definování základních pojmů a metodiky tvorby podnikatelského plánu a jejich následné uplatnění při zpracování reálného podnikatelského záměru.

Povinná kritéria hodnocení práce	Stupeň hodnocení (známka)					
	A	B	C	D	E	F
Práce svým zaměřením odpovídá studovanému oboru	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Vymezení cíle a jeho naplnění	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Zpracování teoretických aspektů tématu	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Zpracování praktických aspektů tématu	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Adekvátnost použitých metod, způsob jejich použití	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Hloubka a správnost provedené analýzy	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Práce s literaturou	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Logická stavba a členění práce	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Jazyková a terminologická úroveň	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Formální úprava a náležitosti práce	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Vlastní přínos studenta	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Využitelnost výsledků práce v teorii (v praxi)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Dílčí připomínky a náměty:

Nepozornost při kontrole textu. Autorka děkuje za vedení diplomové práce, či za odborné rady člověka disponujícího mnoha zkušenostmi v oblasti pohostinství a restaurátorství, používá čísla v textu, která nevyplývají z výpočtů (např. výpočet kritického množství tržeb na str. 61).

Nemohu souhlasit s tvrzením autorky, že podnikatelský plán, který vytvořila, obsahuje přehledně zpracované výdaje na chod podniku (str. 62). Nemyslím si, že by přehled 10 druhů nákladových položek, které jsou skutečnou součástí finančního plánu (tab. 15-16) byl dostačující.

Významnou součástí podnikatelského plánu by bylo vytvoření jeho pesimistické a optimistické varianty. Bohužel vypracovány nejsou.

Zásadní připomínka směřuje ke kapitole 3. Shrnutí a zhodnocení podnikatelského plánu, která neobsahuje vyhodnocení rentability podnikatelského záměru během 5 let, výpočet doby návratnosti vložených prostředků, což musí být klíčové finanční faktory každého podnikatele. Tím se velmi snižuje využitelnost výsledků bakalářské práce v teorii a praxi.

Celkové posouzení práce a zdůvodnění výsledné známky:

Bakalářská práce nepostrádá zásadní náležitosti a vyhovuje záměru - samostatně řešit konkrétní problém, prokázat určitou znalost dané problematiky a odpovídající úroveň práce s odbornou literaturou.

Způsob výkladu je zajímavý, v práci se objevují autorčiny vlastní názory a text je vhodně doplněn tabulkami a obrázky.

Otázky k obhajobě:

Jak chcete zajistit, aby váš 3 členný personál v rámci své 8 hod. pracovní doby (11-19) byl schopen nabídnout již při otevření jídelny čerstvé jídlo? Jak bude jídlo zákazníkům vydáváno (kuchař, asistent nebo pokladní)?

Jak míníte řešit záporný stav peněžních prostředků po prvním roce fungování vaší podnikatelské činnosti?

Práci doporučuji k obhajobě.

Navržená výsledná známka: C

V Hradci Králové, dne 22. srpna 2017

podpis