

**Česká zemědělská univerzita v Praze**

**Fakulta provozně ekonomická**

Podnikání a administrativa



**Diplomová práce**

**Zhodnocení finanční situace klubu Bohemians Praha  
1905**

**Bc. Martin Kunz**

© 2016 ČZU v Praze

## Obsah

1	Úvod.....	7
2	Cíl a metodika .....	9
3	Teoretická východiska .....	10
3.1	Finanční analýza .....	10
3.2	Čerpání informací .....	11
3.2.1	Rozvaha .....	12
3.2.2	Výkaz zisku a ztráty.....	14
3.2.3	Přehled o peněžních tocích .....	15
3.2.4	Příloha k účetní závěrce .....	15
3.3	Metody finanční analýzy .....	16
3.3.1	Horizontální analýza .....	16
3.3.2	Vertikální analýza .....	17
3.4	Poměrové ukazatele .....	17
3.4.1	Ukazatelé likvidity .....	17
3.4.2	Ukazatelé aktivity .....	19
3.4.3	Ukazatelé zadluženosti .....	20
3.4.4	Ukazatelé rentability .....	22
3.4.5	Souhrnné ukazatelé .....	23
4	Vlastní práce .....	26
4.1	Charakteristika fotbalového klubu Bohemians Praha 1905, a.s. ....	26
4.2	Řídící struktura .....	27
4.3	Historie klubu .....	28
4.4	Stadion Ďolíček .....	30
4.5	Analýza absolutních ukazatelů .....	32
4.5.1	Horizontální analýza aktiv .....	32
4.5.2	Vertikální analýza aktiv .....	33
4.5.3	Horizontální analýza pasiv.....	34

4.5.4	Vertikální analýza pasiv.....	35
4.5.5	Horizontální a vertikální analýza výnosů .....	36
4.5.6	Horizontální a vertikální analýza nákladů .....	38
4.6	Vývoj hospodářského výsledku.....	40
4.7	Neuhrazená ztráta minulých let .....	42
4.8	Vývoj vlastního kapitálu.....	43
4.9	Analýza likvidity .....	45
4.10	Ukazatelé zadluženosti.....	46
4.11	Analýza rentability.....	47
4.12	Ukazatelé aktivity .....	49
4.12.1	Doba obratu pohledávek a závazků .....	49
4.13	Z -skóre (Altmanův model).....	54
4.14	IN95 - index důvěryhodnosti .....	55
4.15	Porovnání s vybranými fotbalovými kluby.....	56
4.15.1	Ukazatele likvidity .....	57
4.15.2	Rentabilita VK .....	58
4.15.3	Hospodářský výsledek .....	59
4.15.4	Neuhrazená ztráta minulých let .....	60
4.15.5	Vlastní kapitál .....	61
4.15.6	Ukazatelé aktivity .....	63
4.15.7	Z - skóre .....	64
4.15.8	Srovnání návštěvnosti .....	66
5	Zhodnocení výsledků a doporučení .....	67
	Závěr.....	70
	Seznam použitých zdrojů .....	76
	Přílohy .....	78

### Čestné prohlášení

Prohlašuji, že jsem svou diplomovou práci „Zhodnocení finanční situace klubu Bohemians Praha 1905“ vypracoval samostatně pod vedením vedoucího diplomové práce a s použitím odborné literatury. Použitou literaturu a podkladové materiály uvádím v přiloženém seznamu literatury.

V Praze dne

---

## Poděkování

Rád bych touto cestou poděkoval Ing. Markétě Levé za její vstřícný přístup, cenné připomínky a odborné rady, které mi byly nápomocny při vypracování mé diplomové práce.

# **Zhodnocení finanční situace klubu Bohemians Praha 1905**

## **The Assessment of the Financial Situation of the Club Bohemians Praha 1905**

### **Souhrn**

Tato diplomová práce je zaměřena na vyhodnocení finanční situace fotbalového klubu Bohemians Praha 1905 v letech 2011 - 2013. První kapitola popisuje jednotlivé finanční výkazy, metody a postupy, které slouží pro zhodnocení finanční situace. V praktické části jsou tyto jednotlivé metody využity v praxi včetně porovnání s vybranými fotbalovými kluby a vyhodnocení finanční situace z pohledu samotného podniku. Na základě těchto výsledků jsou poté navržena doporučení ke zlepšení situace sledovaného klubu Bohemians Praha 1905.

### **Summary.**

The thesis is focused on assessing the financial situation of the football club Bohemians 1905 in 2011 - 2013. The first chapter describes the individual financial statements, the methods and procedures used to assess the financial situation. These various methods are then practically applied including comparison with selected football clubs and assessing the financial situation from the perspective of the company itself. On the basis of these results are then proposed recommendations to improve the financial situation of the club Bohemians Prague 1905.

### **Klíčová slova**

Bohemians Praha 1905, finanční analýza, fotbal, poměrové ukazatele, rozvaha, vyhodnocení finanční situace, výkaz zisku a ztráty

### **Keywords**

assessing the financial situation, balance sheet, Bohemians Praha 1905, financial analysis, financial indicators, fotbal, profit and loss

## 1 Úvod

Fotbal je po celá desetiletí fenoménem, který se bude jen těžko překonávat. Svědčí o tom miliony fanoušků po celém světě či obrovské množství finančních prostředků proudící do této populární hry, ať už v podobě reklamy či financí od sponzorů. Dávno jsou pryč časy, kdy se hrál fotbal pouze pro zábavu. Dnes obecně platí, že fotbal přesáhl hranice sportu. V nejvyspělejších fotbalových zemích se tato populární hra těší promyšlené podpoře státu. Navíc popularita fotbalu zasahuje i do politického dění a výrazně tak ovlivňuje společenské vnímání veřejnosti. Účast jakéhokoli fotbalového týmu například na Mistrovství světa je úžasnou marketingovou příležitostí pro danou zemi.

Fotbalový klub se právem dá označit za podnik, i když jako hlavní „zboží“ zde vystupují samotní fotbalisté. Toto „zboží“ má v některých případech i miliardovou hodnotu a pro klub se stává nedílnou součástí ke tvorbě zisku a úspěchu na fotbalovém poli. Tito hráči jsou královsky placeni, i když převážná část fotbalových klubů se potýká s finančními problémy. Bohužel se jedná o čím dál více narůstající trend, který jen tak neutichne. Pravdou je, že náklady těchto klubů jsou zpravidla větší než jejich příjmy, a tudíž se kluby rok co rok dostávají do existenčních problémů. Fotbalové prostředí je totiž specifické tím, že i když fotbalové kluby často vykazují špatné hospodaření, banky jim ochotně půjčí a tím se kluby dostávají do nekonečné spirály finančních problémů. Tento problém se týká nejen fotbalových velikánů, ale i malých fotbalových klubů, které velmi těžko shánějí tolik potřebné finance.

České fotbalové kluby to mají na mezinárodní sféře poměrně složité. Nedostatečná sportovní úroveň, ekonomická a obchodní výkonnost způsobují obtížnou konkurenceschopnost v mezinárodních kláních. A některé méně vyspělé české fotbalové kluby mají zcela odlišné starosti. Těmto klubům nejde o probíjení do mezinárodních pohárů, ale především se obávají rok co rok o svoji existenci. A když přijde výrazný sportovní úspěch? Pro kluby je to vítaný bonus. A kde a hlavně jakým způsobem tyto kluby získávají finanční prostředky?

Pro finanční analýzu byl vybrán fotbalový klub Bohemians Praha 1905, jenž je tradiční pražský fotbalový klub s bohatou minulostí. Jeho sláva šla po pádu komunistického režimu výrazně dolů, ale i tak si zachoval velkou popularitu u fotbalové veřejnosti. Tento klub však má, jako většina českých fotbalových klubů, hluboko do kapsy, a proto by bylo zajímavé se

podívat, z čeho získává finanční prostředky a hlavně jak s nimi nakládá, aby mohl být rovnocenným soupeřem.



## 2 Cíl a metodika

Hlavním cílem diplomové práce je na základě získaných informací zhodnotit finanční zdraví fotbalového klubu Bohemians Praha 1905, a.s.. Dílčím cílem diplomové práce je také odpovědět na otázku, zda i malý fotbalový klub může obstát v silné konkurenci fotbalových velikánů a navrhnout oblasti, ve kterých by se měl klub zlepšit. Dále se práce zabývá tím, jak takový fotbalový klub funguje z hlediska financí. Neschopnost generovat potřebné příjmy má však celou řadu důsledků a souvislostí, a to nejen z účetně ekonomického či daňového hlediska, ale také z dalších hledisek, ať už sportovního či obchodně - marketingového. Tyto důsledky a souvislosti budou též v práci zohledněny.

Diplomová práce je rozdělena do několika dílčích částí. Nejdříve jsou vypracována teoretická východiska, která především čerpají z odborné literatury. Tyto získané informace jsou rozebrány, seříděny a interpretovány v teoretické části. Teoretická část má zejména poskytnout pohled do dané problematiky. To znamená popsat finanční analýzu jako takovou, její metody a postupy, které jsou použity ve vlastní práci.

Druhým krokem je vytvoření vlastní práce, která navazuje na teoretická východiska. Vlastní práce se v úvodu zabývá samotným fotbalovým klubem. To znamená jeho organizační strukturou, historií a předmětem podnikání, což umožní získat alespoň částečný obraz o sledovaném klubu. Dále na základě finančních výkazů a pomocí Microsoft Excel jsou vypočítány jednotlivé ukazatele, které jsou doplněny popsány grafy.

V třetím kroku je na základě zjištěných výsledků stanoven celkový obraz hospodaření klubu. Tyto výsledky budou také porovnány s vybranými fotbalovými kluby zhruba ve stejné fotbalové úrovni. Pro srovnání jsou vybrány kluby z první fotbalové ligy.

Poslední část je věnována zjištěným výsledkům finanční analýzy a je zde nastíněn směr, jakým by se měl klub ubírat. Především jsou probrány problémové oblasti, které by klub měl pro další nezbytné fungování zlepšit.

## 3 Teoretická východiska

### 3.1 Finanční analýza

Finanční analýza obecně slouží ke komplexnímu zhodnocení finanční situace sledovaného podniku. Díky ní lze odhalit, zda je podnik dostatečně ziskový, zda efektivně využívá svých aktiv či je schopen splácet své závazky řádně a včas. Mimoto sleduje celou řadu důležitých skutečností, které napomáhají odhalit silné a slabé stránky. Na základě zjištěných výsledků mohou manažeři správně rozhodovat například o vhodné kapitálové struktuře, rozdělení zisku nebo při alokaci volných peněžních prostředků. Finanční analýza je tudíž nedílnou součástí finančního řízení, jelikož působí jako zpětná vazba. Vrcholní představitelé firem potřebují také finanční analýzu zejména pro dlouhodobá finanční rozhodování (Knápková, 2013).

Finanční analýzu můžeme tedy shrnout do následujících bodů:

- Poskytnout takové informace, které jsou užitečné pro obchodní a ekonomické rozhodování,
- informace vyplývající z finanční analýzy by měly sloužit uživatelům k posouzení a správnému vyhodnocení cashflow,
- primární cílem finanční analýzy jsou informace týkající se zisku a všech jeho složek (Gibson, 2013).

Informace týkající se finanční situace podniku samozřejmě nejsou pouze předmětem zájmu manažerů. Samotný výčet uživatelů je velmi rozsáhlý. Situaci sledují akcionáři, věřitelé a další externí uživatelé. Ve své podstatě cíl všech uživatelů je stejný, potřebují vědět, aby mohli řídit (Grünwald, Holečková, 2007).

Externí uživatele lze rozdělit na několik skupin:

- Současní investoři,
- obchodní partneři,
- banky a obdobní věřitelé,
- burzovní makléři,
- stát a jeho orgány,
- konkurenční firmy,
- auditoři, účetní znalci,

- zaměstnanci.

Pod pojmem současní investoři si lze představit akcionáře či společníky firmy. Tito investoři si chtějí samozřejmě být jistí, že své peníze uložili vhodným způsobem, a tak jejich podnikatelské záměry nejsou ohroženy (Kovanicová, 1999).

Obchodní partneři si na základě finanční analýzy vybírají nejvhodnější odběratele a toto platí i naopak. Dodavatelé na základě finanční situace vybírají vhodné odběratele a je tak vysoká pravděpodobnost, že dojde k zaplacení jejich pohledávek. U bank je též zájem o finanční situaci zřejmý. Výsledky jsou významným předpokladem pro rozhodnutí, zda poskytnout úvěr či nikoli. Banka si musí být jistá, že úvěrovaný podnik bude schopen hradit obdržený úvěr včetně úroků. Burzovní makléři naopak potřebují výsledky pro úspěšné rozhodování v oblasti obchodování s cennými papíry (Kovanicová, 1999).

Stát se zajímá o informace z několika hledisek. Vláda řídí ekonomiku a právě na základě získaných informací může získat zpětnou vazbu. Může se jednat například o kontrolu plnění daňových povinností nebo pro statistické účely. Konkurenční firmy logicky mají tendenci zjistit tyto důležité informace. Konkurenční boj je neúprosný a tyto velmi důležité informace slouží k odhalování silných a slabých stránek konkurenčního podniku. Auditori využívají finanční analýzu k tomu, aby mohly nalézt nedostatky a učinit tak opatření k nápravě. Zaměstnanci se též zajímají o finanční hledisko. Informace jim pomáhají zjistit, zda je jejich zaměstnání dostatečně perspektivní. Tento výčet není však úplný. Dále se o informace zajímají novináři, odborové svazy a nejširší veřejnost (Kovanicová, 1999).

### **3.2 Čerpání informací**

V dnešní době existuje nepřeberné množství informací, které jsou k dispozici pro finanční analytiku či investory. Zřejmě nejoblíbenějším zdrojem těchto informací je internet, díky němuž lze získat potřebné informace pro každého. Můžeme tak jednoduše například vyhledat výroční, čtvrtletní nebo tiskové zprávy. Co se však nezměnilo, je čím dál náročnější úkol na správné interpretování finančních informací (Drake, Fabozzi, 2013).

Základní zdroj představují účetní výkazy podniku. Těmi jsou:

- Rozvaha,
- výkaz zisku a ztráty,
- přehled o peněžních tocích (cashflow),
- příloha.

Znalost jednotlivých zdrojů je velmi důležitá pro práci v rámci doporučovaných metod a postupů finanční analýzy. Je vhodné podotknout, že je nutné zacházet s jednotlivými výkazy obezřetně, a to vzhledem k jejich vypovídající schopnosti. Tyto výkazy jsou zpracovány hlavně pro daňové a účetní účely, a proto uveřejněné informace ne vždy zobrazují ekonomickou realitu podniku (Knápková, 2013).

### **3.2.1 Rozvaha**

Rozvaha je označována rovněž jako bilance. Obsahuje přehled o majetku společnosti (aktivech), zdrojích financování (pasivech), jenž je tvořen vlastním kapitálem a závazky k určitému datu. Rozvaha musí být vždy vyrovnaná, tzn., že aktiva se musí rovnat pasivům (Landa, 2008).

Jak už bylo zmíněno, rozvaha je rozdělena na aktiva a pasiva. Aktiva lze charakterizovat jako vložené prostředky, kterou jsou výsledkem minulých událostí, a u nichž se očekává, že podniku přinesou budoucí ekonomický prospěch (Landa, 2008).

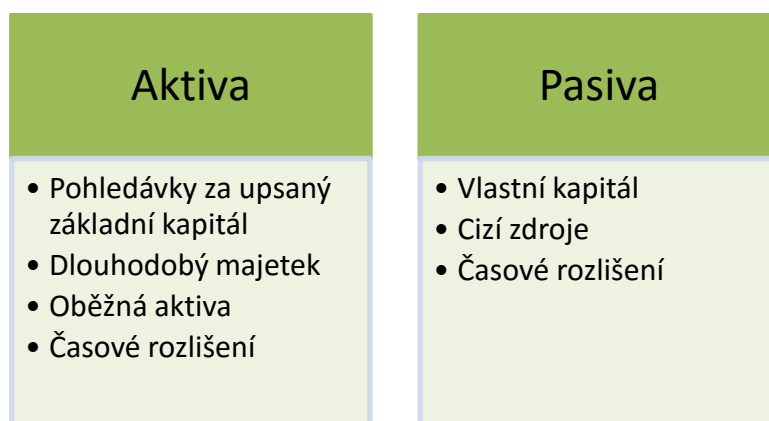
Pasiva se rozdělují na vlastní kapitál, cizí kapitál a ostatní pasiva. Vlastní kapitál označujeme jako čistá aktiva (net assets), který lze vypočítat jako rozdíl mezi aktivy a cizím kapitálem. Vlastní kapitál tvoří:

- Základní kapitál,
- kapitálové fondy,
- fondy ze zisku,
- výsledek hospodaření.

Naopak závazky jsou současné závazky podniku, které představují zdroje krytí aktiv. Obdobně jako u aktiv, i závazky se rozdělují na dlouhodobé (se splatností nad jeden rok) a krátkodobé (se splatností do jednoho roku). Ostatní pasiva představují různé typy časového rozlišení nákladů a výnosů a obecně slouží k vykázání věrného a poctivého obrazu o předmětu účetnictví (Landa, 2008).

Celkové rozdělení je nastíněno na následujícím obrázku.

Obrázek 1 Skladba rozvahy



Zdroj: Vlastní zpracování (Marek, 2009)

Stálá a oběžná aktiva respektují postavení, které vyplývá z jejich reprodukčního procesu, tzn., že stálá aktiva si zachovávají svoji původní podobu v průběhu několika reprodukčních cyklů, zatímco oběžná aktiva mění svoji podobu hned několikrát během jednoho reprodukčního cyklu. V aktivech je třeba zohledňovat časové hledisko, a proto se aktiva dělí na:

- Dlouhodobá aktiva,
- krátkodobá aktiva.

Dlouhodobá aktiva jsou vlastně stálá aktiva a dlouhodobé pohledávky s dobou vázanosti delší než jeden rok. Naopak u krátkodobých aktiv je doba využitelnosti kratší než jeden rok. Krátkodobý majetek je ve své podstatě určen k přechodnému používání (spotřeba nebo prodej) a nabývá různých podob. Může se jednat o peněžní prostředky, zásoby, nedokončenou výrobu, hotové výrobky či pohledávky (Marek, 2009).

### 3.2.2 Výkaz zisku a ztráty

Tento výkaz nám udává informace o tom, jak vzniká výsledek hospodaření za dané účetní období a vyčísluje jeho dílčí složky. Výkaz zisku a ztráty je uspořádán podle základního zaměření firmy se zřetelem mimořádnosti, tudíž v tomto výkazu nalezneme následující položky:

- Provozní výsledek hospodaření,
- výsledek hospodaření z finančních operací,
- mimořádný výsledek hospodaření.

Součet provozního a finančního výsledku hospodaření po odpočtu daně z příjmů za běžnou činnost dává výsledek hospodaření z běžné činnosti. Je třeba podotknout, že položky nákladů a výnosů jsou zachycovány kumulativně, tedy s narůstajícím způsobem od počátku období. Proto se jedná o tokové veličiny za určité období. Výkaz zisku a ztráty představuje následující rovnice (Máče, 2006)

$$\text{Výsledek hospodaření za účetní období} = \text{Výnosy} - \text{Náklady}$$

Forma tohoto výkazu může být buď horizontální, nebo vertikální. Horizontální neboli druhová shodně uspořádané náklady a výnosy odděleně. Jednoduše řečeno, jedná se o druhy nákladů, které byly vynaloženy. Může se jednat například o spotřebu materiálu, odpisy dlouhodobého majetku či mzdové náklady. Během sledovaného období tyto náklady vstupují do výkazu zisku a ztráty prostřednictvím výsledkových účtů (Knápková, 2013).

Účelové členění naopak sleduje příčinu vzniku nákladů, tj. na jaký účel byly vynaloženy. Může se jednat například o náklady vynaložené na výrobu, správu či odbyt. Při tomto členění se náklady promítají do výkazu zisku a ztráty až v okamžiku, kdy je vykázán výnos, k jehož uskutečnění přispěly (Knápková, 2013).

Záleží pouze na účetní jednotce, jakou formu výkazu zisku a ztráty si zvolí.

### 3.2.3 Přehled o peněžních tocích

Přehled o peněžních tocích je též označován jako výkaz cashflow. Tento výkaz udává podrobnější informace o určitých položkách rozvahy, tzn. o přírůstcích a úbytcích peněžních prostředků, ale i o peněžních ekvivalentech. Mezi peněžní prostředky patří krátkodobý likvidní finanční majetek, jenž je snadno a pohotově směnitelný za předem známou částku peněžních prostředků. Do skupiny peněžních ekvivalentů lze zahrnout dlouhodobé peněžní úložky s nejvýše tříměsíční výpovědní lhůtou a likvidní cenné papíry k obchodování na veřejném trhu (Landa, 2008).

Peněžní toky lze rozdělit na tři činnosti:

- Provozní činnost,
- investiční činnost,
- finanční činnost.

Provozní činnost je ve své podstatě základní výdělečná činnost podniku. Je to vlastně činnost, která slouží k základnímu podnikatelskému účelu, pro který byl podnik vytvořen. Investiční činnost naopak souvisí s pořízením a vyřazením dlouhodobého majetku. Eventuálně se může ještě jednat činnost související s poskytováním úvěrů, půjček či výpomoci, které se nezahrnují do provozní činnosti. Do peněžních toků z finanční činnosti patří především přírůstky či úbytky dlouhodobého kapitálu. Tato skupina zahrnuje například dlouhodobé závazky nebo přijaté dividendy (Holečková, 2008).

### 3.2.4 Příloha k účetní závěrce

Příloha je nedílnou součástí účetní závěrky. Obsahuje totiž takové informace, které v rozvaze a ve výkazu zisku a ztráty nenalezneme. Příloha totiž přispívá k objasnění skutečností, které jsou významné z hlediska externích uživatelů účetní závěrky. Tito uživatelé si pak mohou vytvořit správný úsudek o finanční situaci a výsledcích hospodaření podniku, včetně srovnání s minulostí a na základě těchto informací odhadnout případný budoucí vývoj.

V příloze tudíž nalezneme například informace o použitých metodách, odchylkách od těchto metod s jejich řádným odůvodněním a s uvedením jejich vlivu na majetek a závazky, finanční situaci a výsledek hospodaření jednotky. Účetní jednotky jsou dále povinny uvést skutečnosti, které poskytují další informace o podmínkách nebo situacích, které nastaly ke konci rozvahového dne.

Obsah ani forma přílohy nejsou sice striktně upraveny, ale obsah by měl obsahovat následující údaje (Holečková, 2008).

- Obecné údaje, tzn. charakteristiku podniku, právní formu, organizační strukturu, počet zaměstnanců nebo kapitálové účasti,
- informace o používaných metodách, obecných zásadách a způsobu oceňování, odpisových plánech a odpisových metodách, postupech odpisování a účtování s uvedením důvodů těchto změn a vyčíslení jejich vlivu na majetek, závazky a výsledek hospodaření,
- doplňující údaje k účetním výkazům poskytující pro zhodnocení finanční situace důležité údaje, které se vztahují k dlouhodobému majetku;
- přehled o peněžních tocích.

### **3.3 Metody finanční analýzy**

Metody a postupy, které se využívají při finanční analýze, se v průběhu několika let standardizovaly. Jsou oblíbené především pro svou jednoduchost. Samozřejmě, že jsou využívány i složitější přístupy. Jedná se například o matematicko-statistické metody, které jsou používány na specializovaných pracovištích univerzit či výzkumných pracovištích. Finanční situaci ovšem nelze zjistit pouze výpočtem. Celkový obraz sledovaného podniku se domýšlí úsudkem a to na základě zkušeností analytiků (Knápková, 2013).

#### **3.3.1 Horizontální analýza**

Tato metoda je využívá data, která jsou získávána nejčastěji z účetních výkazů či výročních zpráv. Jednotlivé změny vykazovaných dat se sledují po řádcích (horizontálně), proto je tato metoda nazývána horizontální analýzou absolutních dat (Sedláček, 2007).

Jinými slovy lze říci, že se jedná o sledování vývoje absolutních ukazatelů v čase. Pomocí těchto ukazatelů je tedy možné odvodit i předpokládaný vývoj příslušných ukazatelů v budoucnosti. Zde je však na místě postupovat opatrně, protože záleží na tom, zda se podnik bude chovat stejně jako v minulosti. To samé platí i u jeho okolí (Pilařová, Pilátová, 2012).



### **3.3.2 Vertikální analýza**

Vertikální analýzu též lze označit jako procentuální nebo strukturální analýzu. Tato analýza spočívá ve vyjádření jednotlivých položek v účetních výkazech jako procentního podílu. Tento procentní podíl je vztažen ke zvolené základně jako 100 %. Pokud bude prováděna vertikální analýza, jako základ je zvolena výše aktiv celkem nebo pasiv celkem. Pro rozbor výkazu zisku a ztráty je zvolena celková hodnota výnosů nebo nákladů (Pilařová, Pilátová, 2012).

### **3.4 Poměrové ukazatele**

Analýza pomocí poměrových ukazatelů je jednou z nejvíce využívaných metod finanční analýzy. Poměrové ukazatele můžeme chápat jako jádro její metodiky a často je s finanční analýzou ztotožňována, a to z několika důvodů. Je především časově nenáročná, slouží jako podnět pro hlubší analýzu, lze ji snadno využít pro podnikové srovnání a v neposlední řadě lze na základě těchto ukazatelů formulovat cíle budoucího vývoje podniku. Samotná analýza pomocí poměrových ukazatelů posuzuje vzájemný poměr dvou či několika položek z účetních výkazů. V průběhu vývoje finanční analýzy bylo konstruováno značné množství těchto ukazatelů. V mnoha případech však stačí pouze vybrat některé poměrové ukazatele podle toho, na jaké problémy údaje z účetních výkazů ukazují. Poměrové ukazatele umožňují testovat hlavní aspekty finančního zdraví firmy. Tedy rentabilitu, likviditu, finanční stabilitu a nezávislost (Kubíčková, Kotěšovcová, 2006).

#### **3.4.1 Ukazatelé likvidity**

Ukazatelé likvidity charakterizují schopnost podniku dostát svým závazkům. Tyto ukazatelé velmi úzce navazují na ukazatele finanční závislosti. Obecně můžeme likviditu definovat jako souhrn všech potenciálně likvidních prostředků, které má podnik k dispozici pro úhradu svých splatných závazků. Solventnost naopak představuje připravenost hradit své dluhy, když nastala jejich splatnost. Mezi likviditou a solventností existuje vzájemná podmíněnost.

Konstrukce vzorce je jednoduchá. Poměruje se to, čím je možno platit (čítatel) s tím, co je nutno zaplatit (jmenovatel). Do čitatele se dosazují položky s různou dobou likvidností. Základní ukazatele pracují s položkami oběžných aktiv a krátkodobých cizích zdrojů. Za krátkodobé zdroje se považují krátkodobé závazky a krátkodobé bankovní úvěry a finanční výpomoci (Kovanicová, 1999).

### ***Běžná likvidita***

Ukazatel běžné likvidity vyjadřuje, kolikrát pokrývají oběžná aktiva krátkodobé závazky. Tento ukazatel je velmi citlivý na strukturu zásob a pohledávek vzhledem k jejich nesplacení ve lhůtě splatnosti či nedobytnosti. Zásoby musí být nejprve spotřebovány, přeměněny ve výrobky, prodány a pak se čeká často několik týdnů i měsíců na úhradu od odběratele. Proto trvá poměrně dlouho, než se zásoby přemění na peníze. Podnik, který má nevhodnou strukturu oběžných aktiv, se velmi snadno ocitne v tíživé finanční situaci. Běžná likvidita je měřítkem budoucí solventnosti podniku a obecně za přijatelnou hodnotu je považována hodnota vyšší než 1,5 (Sedláček, 2007).

$$\text{Běžná likvidita} = \frac{\text{Oběžná aktiva}}{\text{Krátkodobé cizí zdroje}}$$

### ***Pohotová likvidita***

Pohotová likvidita na rozdíl od běžné likvidity vynechává v čitateli zásoby, které jsou označovány jako nejméně likvidní složka krátkodobých aktiv. Pohotová likvidita je ovlivňována stejnými ukazateli jako běžná likvidita kromě jediného, doby obratu zásob. Výrazně nižší hodnota pohotové likvidity ukazuje nadměrnou váhu zásob v rozvaze podniku. Obecně platí, že pro zachování likvidity společnosti by neměla hodnota ukazatele klesnout pod 1 (Sedláček, 2007).

$$\text{Pohotová likvidita} = \frac{\text{Oběžná aktiva} - \text{Zásoby}}{\text{Krátkodobé závazky}}$$

### ***Okamžitá likvidita***

Tato likvidita měří schopnost podniku hradit právě splatné dluhy. Do čitatele se dosazují peníze (v hotovosti a na běžných účtech) a jejich ekvivalenty (volně obchodovatelné krátkodobé cenné papíry, splatné dluhy, směnečné dluhy a šeky). Likvidita podniku by měla být zajištěna, pokud hodnota této likvidity je alespoň 0,2 (Sedláček, 2007).

$$\text{Okamžitá likvidita} = \frac{\text{Krátkodobý finanční majetek}}{\text{Krátkodobé závazky} + \text{Krátkodobé bankovní úvěry a výpomoci}}$$

### 3.4.2 Ukazatelé aktivity

Řízení a optimalizace v této oblasti patří k základním úkolům finančního řízení, a proto je velmi důležité tyto ukazatele podrobně analyzovat. Hodnoty ukazatelů obratovosti odrážejí dobu úhrady pohledávek a závazků. Proto je vždy poměřována některá z položek aktiv, zejména se jedná o položky oběžných aktiv. Pro výpočet je pak třeba rozhodnout o druhém z poměřovaných údajů. Nejčastěji jsou využívány tržby, jelikož údaje o celkových výnosech jsou méně přesné (Kubíčková, Kotěšovcová, 2006).

O důležitosti řízení stálých a oběžných aktiv svědčí i fakt, že tato aktiva jsou vzájemně propojena. Pokud nastanou potíže v oblasti prodeje a pohledávek, dojde k potížím v oblasti úhrady závazků a tím vzniká potřeba dalších vkladů kapitálu v podobě úvěrů. Rentabilita vloženého kapitálu tím pádem rychle klesá. Do oběžných aktiv se však promítá celá řada skutečností. Může se jednat o charakter produktů a činností, použité technologie, podnikatelské strategie ve vztahu ke konkurentům, odběratelům či fáze hospodářského cyklu (Kubíčková, Kotěšovcová, 2006).

#### ***Doba obratu pohledávek***

Doba obratu pohledávek se vypočítává jako podíl průměrného stavu pohledávek a průměrných denních tržeb. Je to z toho důvodu, že externí analytik u většiny typů ukazatelů k dispozici průměrné denní hodnoty. Proto musí vycházet z ročních hodnot, které dělí 365. Často se vyskytuje konvence, při níž se zjištěné hodnoty dělí pouze 360. Vzorec vyjadřuje období od okamžiku prodeje na obchodní úvěr, po které musí podnik v průměru čekat, než obdrží platby od svých odběratelů. Zjištěná hodnota se poté srovnává s dobou splatnosti faktur a odvětvovým průměrem (Kovanicová, 1999).

$$\text{Doba obratu pohledávek} = \frac{\text{Průměrný stav pohledávek}}{\text{Tržby}} \times 360$$

### ***Doba obratu závazků***

Průměrná doba obratu závazků vyjadřuje dobu od vzniku závazků do doby jeho úhrady. Vypočítaná hodnota by měla alespoň dosáhnout hodnoty, která byla zjištěna u doby obratu pohledávek. Jak ukazatel doby obratu pohledávek, tak i doba obratu závazků jsou velmi důležité pro posouzení časového nesouladu od doby vzniku pohledávky do doby jejího inkasa a od vzniku závazku do doby jeho úhrady. Sledování tohoto nesouladu je velmi důležité, jelikož přímo ovlivňuje likviditu sledovaného podniku. Z tohoto důvodu je úzké spojení právě mezi likviditou a ukazateli aktivity, u něhož je třeba hledat kompromis (Knápková, 2013).

$$Doba\ obratu\ závazků = \frac{Krátkodobé\ závazky}{Tržby} \times 360$$

### **3.4.3 Ukazatelé zadluženosti**

Zadluženost vyjadřuje skutečnost, že sledovaný podnik využívá k financování své podnikatelské činnosti cizí zdroje a tím vlastně vzniká dluh. Tyto ukazatelé měří jednu z nejdůležitějších stránek finančního zdraví podniku, finanční stabilitu. Tato stabilita se odvíjí od podílu cizích zdrojů na celkových zdrojích podniku. Stanovení optimální výše tohoto podílu patří mezi základní úkoly finančního řízení (Kubíčková, Kotěšovcová, 2006).

U velkých, středních, ale i malých podniků nepřichází v úvahu, že by financovaly aktiva pouze z vlastního kapitálu, anebo pouze z kapitálu cizího. Obecně platí, že na financování aktiv se podílí jak kapitál vlastní, tak i kapitál cizí. Je to dáno tím, že pokud by podnik využíval pouze cizí kapitál, měl by značné potíže při jeho získání, jelikož právní předpisy vyžadují určitou výši vlastního kapitálu (Pilařová, Pilátová, 2012).

### ***Úrokové krytí***

Tento ukazatel udává informace o tom, kolikrát převyšuje zisk placené úroky. Ve své podstatě by měla část vygenerovaného zisku stačit na pokrytí nákladů na vypůjčený kapitál. Pokud vypočítaná hodnota bude rovna jedné, znamená to, že na zaplacení úroků je potřeba celého zisku. Vlastně to znamená, že na akcionáře nezbyde vůbec nic. Jako obecně přijatelné

se považuje rozmezí 3 – 6. Tato doporučení je však nutné brát s určitou rezervou (Sedláček, 2007).

$$\text{Úrokové krytí} = \frac{\text{Zisk před úroky a zdaněním}}{\text{Úroky}}$$

### ***Věřitelské riziko***

Interpretace tohoto ukazatele je jednoduchá. Čím je vyšší tento ukazatel, tím nižší se jeví pravděpodobnost, že sledovaný podnik bude finančně stabilní. Ukazatel věřitelského rizika je vhodný zejména pro meziroční srovnávání údajů z jednoho podniku, ale neplatí, že by dva různé podniky dosahovaly stejné úrovně finanční stability při stejné zadluženosti. (Holečková, 2008).

$$\text{Ukazatel věřitelského rizika} = \frac{\text{Cizí kapitál}}{\text{Aktiva}}$$

### ***Míra zadluženosti***

Velmi využívaným ukazatelem je míra zadluženosti, která je velice významná pro banku z hlediska poskytování úvěru. Na základě výsledku se banka rozhodne, zda úvěr poskytne či nikoli. Ukazatel signalizuje, do jaké míry jsou ohroženy nároky věřitelů.

$$\text{Míra zadlužení} = \frac{\text{Cizí zdroje}}{\text{Vlastní kapitál}}$$

### ***Krytí dlouhodobého majetku dlouhodobými zdroji***

Tento ukazatel dává informaci o tom, zda je podnik podkapitalizován či překapitalizován. Při výsledku nižším než 1 musí podnik krýt část svého dlouhodobého majetku krátkodobými zdroji, z čehož plynou problémy s úhradou svých závazků. Podnik je pak podkapitalizován, čili pracovní kapitál je záporný. To se pak jedná o agresivní strategii financování, která je levnější, ale na druhou stranu velmi riziková.

Při příliš vysokém poměru je sice podnik stabilní, ale drahými dlouhodobými zdroji financuje značnou část krátkodobého majetku. Podnik je pak překapitalizován, má vysoký podíl

čistého pracovního kapitálu na oběžných aktivech. Tato strategie se označuje jako konzervativní. Oproti předešlé strategii je bezpečnější, ale zase dražší (Knápková, 2013).

$$\text{Krytí dlouh. majetku dlouh. zdroji} = \frac{\text{Vlastní kapitál} + \text{Dlouh. cizí zdroje}}{\text{Dlouhodobý majetek}}$$

#### **3.4.4 Ukazatelé rentability**

Ukazatelé rentability měří výdělečnou schopnost, míru zhodnocení vynaložených prostředků ve formě aktiv, kapitálu či jiných hodnot vyjádřených v peněžních jednotkách. Klíčovým faktorem efektivnosti je přebytek výnosů nad náklady, který v případě kladných hodnot je ziskem, v opačném případě ztrátou (Nývtová, Marinič, 2010).

##### ***Rentabilita vlastního kapitálu***

Rentabilita vlastního kapitálu (ROE) vyjadřuje míru zhodnocení vlastního kapitálu. Tento ukazatel srovnává celkovou výkonnost vlastního kapitálu s výnosností celkového či cizího kapitálu (Nývtová, Marinič 2010).

Tento ukazatel zajímá zejména vlastníky podniku (akcionáře, společníky). Hodnota rentability vlastního kapitálu by měla alespoň odpovídat běžné úrokové míře z úvěrů. Tuto míru můžeme považovat za minimální rentabilitu (Landa, 2008).

$$\text{Rentabilita vlastního kapitálu} = \frac{\text{Zisk po zdanění}}{\text{Vlastní kapitál}}$$

##### ***Rentabilita tržeb***

Zisk může mít podobu zisku po zdanění, zisku před zdaněním nebo EBIT. Rentabilita tržeb vyjadřuje ziskovou marži, kterou můžeme považovat za důležitý ukazatel v oblasti hodnocení úspěšnosti podnikání. Pro srovnání ziskové marže s ostatními podniky je vhodné využít EBIT, aby hodnocení nebylo ovlivněno různou kapitálovou strukturou a i odlišnou mírou zdanění pokud by se jednalo o podniky z různých zemí. Ve jmenovateli lze i použít výnosy. Poté tento ukazatel měří kolik čistého zisku (nebo EBIT) připadá na 1 Kč celkových výnosů podniku (Knápková, 2013).

$$\text{Rentabilita tržeb} = \frac{\text{Zisk}}{\text{Tržby}}$$

### ***Rentabilita úhrnného vloženého kapitálu***

Tento ukazatel vyjadřuje, jakou hodnotu úhrnného vloženého kapitálu v čisté podnikové podobě by podnik mohl vykázat za předpokladu, že by jeho celkový kapitál byl tvořen pouze vlastními zdroji. Jinými slovy, rentabilita úhrnného vloženého kapitálu odpovídá na otázku, jakou skutečnou výnosnost mají aktiva bez ohledu na to, zda dosažený výnos realizuje podnik či jeho věřitelé (Marek, 2009).

$$\text{Rentabilita úhrnného vloženého kapitálu} = \frac{\text{EBIT} + \text{ÚN} \times (1 - \text{SDzP})}{\text{ÚVK}}$$

kde:

EBIT = výsledek hospodaření před zdaněním

ÚN = úrokové náklady

SDzP = sazba daně z příjmů

ÚVK = úhrnný vložený kapitál

### **3.4.5 Souhrnné ukazatelé**

#### ***Altmanův model***

Altmanův model predikce časové tísně patří mezi nejznámější bankrotní modely. Tento model je koncipován na základě diskriminační analýzy. Na základě dat, která byla zpracována ze vzorku podniku, Altman definoval lineární rovnici jednotlivých poměrových ukazatelů jako proměnných veličin. Těmto veličinám pak přiřadil koeficienty plnící funkci vah (Marinič, 2008).

$$Z = 0,717x X_1 + 0,847 x X_2 + 3,107 x X_3 + 0,420 x X_4 + 0,998 x X_5$$

kde:

$X_1$  = pracovní kapitál/aktiva,

$X_2$  = nerozdělený (zadržovaný) zisk/aktiva,

$X_3$  = zisk před úroky a zdaněním (EBIT)/aktiva celkem

$X_4$  = účetní hodnota vlastního kapitálu/cizí zdroje,

$X_5$  = tržby/aktiva celkem

- Čistý pracovní kapitál = oběžná aktiva - krátkodobé závazky
- EBIT = výsledek hospodaření před zdaněním (EBIT) + nákladové úroky
- Tržby (výnosy) = tržby za prodej zboží + výkony + tržby z prodeje dlouhodobého majetku a materiálu + převod provozních a finančních výnosů + ostatní provozní a finanční výnosy + tržby z prodeje cenných papírů a vkladů + výnosy z finančních investic + výnosové úroky + mimořádné výnosy
- Zadržovaný zisk = fondy ze zisku + výsledek hospodaření minulých let + výsledek hospodaření za účetní období

Interpretace je následující:

Hodnota indexu	Stav podniku
$Z < 1,18$	pásmo bankrotu
$1,18 > Z < 2,99$	"šedá zóna"
$Z > 2,99$	prosperující podnik

### ***IN95 - index důvěryhodnosti***

Nespolehlivost Altmanova modelu pro české podmínky se připisuje nejen výběru ukazatelů, ale také odlišným tržním podmínkám. To způsobuje nepřesnost vah nejen v čase, ale i v prostoru. Inka a Ivan Neumaierovi přišli v roce 1995 s bankrotním modelem IN95 - index



důvěryhodnosti, který vychází z údajů z roku 1994 za 1000 českých firem pro 25 různých odvětví české ekonomiky (Holečková, 2008).

Tento index lze napsat v této rovnici:

$$IN95 = 0,22 \times \frac{A}{CZ} + 0,11 \times \frac{ZUD}{U} + 8,33 \times \frac{ZUD}{A} + \frac{V}{A} + 0,1 \times \frac{OA}{KZ+KBU} - 16,8$$

$$\times \frac{\text{Závazky po splatnosti}}{V}$$

kde:

A = celková aktiva

EBIT = zisk před úroky a zdaněním

VK = vlastní kapitál

CZ = cizí zdroje, cizí kapitál

V = výnosy

OA = oběžná aktiva

KZ = krátkodobé závazky

KBU = krátkodobé bankovní úvěry

Interpretace je následující:

Hodnota indexu	Stav podniku
> 2	dobrá situace podniku
1 - 2	nedostatečná indikace
< 1	vážné problémy podniku

## 4 Vlastní práce

### 4.1 Charakteristika fotbalového klubu Bohemians Praha 1905, a.s.

**Název:** Bohemians Praha 1905, a.s.

**Sídlo:** Vršovická 1489/31, 101 00, Praha 10

**Předmět podnikání:**

- Výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona (jako obory činnosti zejména organizování sportovních soutěží, vydavatelské a nakladatelské činnosti, specializovaný maloobchod a maloobchod se smíšeným zbožím, provozování tělovýchovných a sportovních zařízení a organizování sportovní činnosti)
- Pronájem nemovitostí, bytů a nebytových prostor, provozování fotbalových družstev podle pravidel Fotbalové asociace ČR



**Rok založení:** 1905

**Klubové barvy:** zelená a bílá

**Názvy klubu:** AFK Vršovice (do roku 1927), AFK Bohemians (1927-1940), AFK Bohemia (1940-1945), AFK Bohemians (1945-1948), Železničáři Praha (1948-1952), Spartak Praha Stalingrad (1953-1961), ČKD Praha (1961-1964), Bohemians ČKD Praha (1965-1993), FC Bohemians Praha (1993-1999), CU Bohemians Praha (1999 - 2001), FC Bohemians Praha (2002 - 2005), Bohemians 1905 (2005 - 2012), Bohemians Praha 1905 (2013 - ?)

#### Největší úspěchy:

**Liga:** 1x mistr ligy (1983), 1x druhé místo, 11x třetí místo

**Český pohár:** Vítěz (1982), trojnásobný finalista

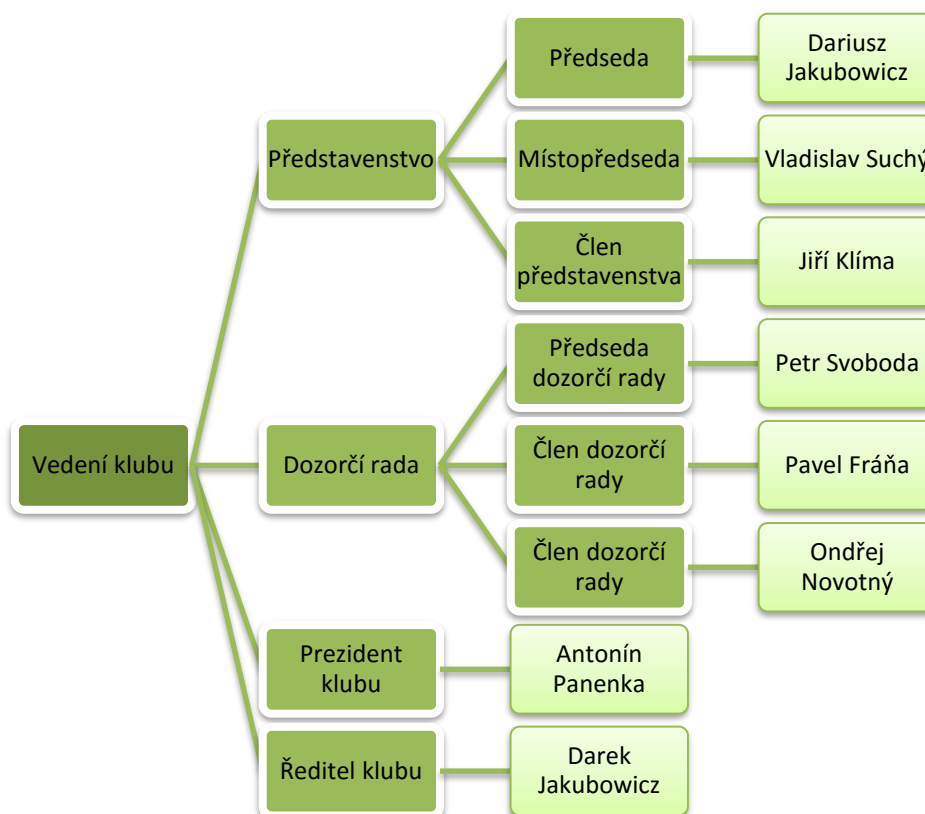
**Pohár UEFA:** 8x start, semifinále v roce 1983

**Pohár mistrů:** 1x start

## 4.2 Řídící struktura

V čele představenstva fotbalového klubu Bohemians Praha 1905 je Dariusz Jakubowicz, v současné době majoritní akcionář a hlavní sponzor v jedné osobě. Nebýt jeho finančních obětí, „klokani“ by s největší pravděpodobností zmizeli z prvoligové fotbalové mapy. Mimo fotbalových aktivit je Dariusz Jakubowicz také majoritním akcionářem společnosti Barvy a laky Hostivař a také společnosti Barvy a laky Teluria. Ředitele klubu vykonává jeho syn Darek Jakubowicz, který převzal tuto funkci po nedávném odchodu Ladislava Valáška, který Bohemians opustil z rodinných důvodů. Určitě nelze přehlédnout jméno Antonína Panenky, legendy českého a světového fotbalu, jenž je prezidentem klubu. V Bohemians Praha 1905 odehrál podstatnou část své bohaté fotbalové kariéry a je nesmírně populární mezi zelenobílými příznivci tohoto klubu.

Schéma 1 Struktura vedení klubu Bohemians Praha 1905



Zdroj: vlastní zpracování

### 4.3 Historie klubu

Počátky fotbalového klubu Bohemians Praha 1905 lze nalézt před více jak 100 lety. V roce 1905 vznikl sportovní kroužek Kotva, který měl dle některých dostupných historických pramenů za sebou ještě o 10 let delší existenci. Proto se můžeme pouze dohadovat, zda tento kroužek působil skutečně od roku 1905 či zda lze nalézt jeho počátky již mnohem dříve. Na konci roku 1905 se kroužek Kotva přejmenoval na Athetický a fotbalový klub Vršovice a stal se právoplatným členem Českého svazu fotbalového.

Za klíčové období tohoto klubu se považuje rok 1927, kdy se vršovický klub vydal až do vzdálené Austrálie. Prvním fotbalovým klubem, který kdy překonal oceán, byl německý menšinový klub TFK z Teplic, který odehrál několik utkání v Latinské Americe. O čtyři roky později navštívila Sparta Spojené státy americké.

Nabídka turné byla původně adresována národnímu družstvu. Problém byl však ten, že národní mužstvo v té době tvořili hráči Sparty a Slavie a tyto kluby si nemohly dovolit postrádat hráče na několik měsíců. A tak nakonec jelo vršovické mužstvo s propagačním názvem Bohemians, čili Češi. Plán čtyřměsíčního zájezdu bez podrobnějších informací se široké veřejnosti zdálo jako bláznovství. Tím spíše, že tuto cestu se rozhodl klub z předměstí a takřka na vlastní pěst.

Cesta to byla velmi obtížná, už jenom vzdálenosti, které musel klub překonat podél jižního a východního pobřeží nejvzdálenějšího kontinentu. Čtyřikrát hráli s různými výběry Austrálie, v dalších zápasech s mužstvy z jednotlivých svazových států, oblastí nebo měst. Bohemians šestnáctkrát vyhráli, dvakrát remizovali a pouze třikrát poznali hořkost porážky.

Náhradní název Bohemians, který tento klub pro tuto cestu přijal, zprvu hráči nepřijímali s velkým nadšením. Jméno Bohemians se však u protinožců proslavilo natolik, že český a sportovní tisk jej začal stále častěji užívat a nakonec došlo k tomu, že se klub v roce 1928 přejmenoval na Bohemians AFK Vršovice. Víceméně to byla odměna za skvělou prezentaci, jelikož původně tento název byl klubu pouze propůjčen.

Zájezd do Austrálie byl pro klub klíčový i z jiného hlediska. Australský svazový stát Queensland totiž daroval tehdejšímu prezidentovi T.G. Masarykovi párek klokanů. Jednalo se o vzácný druh Wallabis a fotbalisté přivezli tato zvířata zpět do vlasti živá a zdravá přes půl

zeměkoule. T.G. Masaryk je symbolicky převzal a obratem je nechal poslat do trojské zoologické zahrady. Takže mimo propůjčeného názvu se stal součástí klubu i klokan, který se objevil v klubovém znaku. A pro širokou veřejnost se tímto stali fotbalisté definitivně Klokany.

Celkový význam zájezdu je nepopíratelný, zejména z hlediska propagačního. Z malého předměstského klubu se stalo respektované mužstvo, které dokázalo proslavit Československo. Jméno Bohemians totiž budilo respekt v nejšířších společenských vrstvách Austrálie. Navíc výrazně vzrostl zájem o naši vlast, o obchod či průmysl. Plně dva měsíce podávali žurnalisté informace o naší domovině, což také rozhodně přispělo k tomu, že výprava do Austrálie byla tak úspěšná. A republiku tato propagace nestála ani haléř.

Nejúspěšnější období zažili Bohemians v roce 1983, kdy se stali mistry ligy. Dvanáctého června roku 1983 v pět hodin odpoledne se začalo odehrávat utkání, na které mužstvo čekalo dlouhých 78 let. Bohemians porazili Žilinu 4:1 a vlajkonoši tak mohli rozvinout transparent: Už je to věc jistá, sledujete mistra! Kromě historického úspěchu v podobě mistrovského titulu se Klokánům podařil další historický úspěch, jelikož se probojovali do semifinále tehdejšího Poháru UEFA. V současné době tento pohár je znám pod Evropskou ligu. Úspěch to byl opravdu mimořádný, když vezmeme v úvahu i to, že Bohemians byli prvním československým celkem, který zůstal těsně před branami finále uznávaného mezinárodního poháru. To nedokázali ani takoví velikáni jako Sparta Praha, Slavia Praha či Dukla Praha. Klokani hráli vyrovnané partie s mužstvy, které byly v té době respektovanými protivníky. Mezi ně například patřil Ajax Amsterdam, Anderlecht Brusel nebo Tottenham Hotspur. V 80. letech hrála za vršovický klub celá řada vynikajících fotbalistů. Sloup, Panenka, Bičovský, Hruška, Borovička, Chaloupka nebo Levý byli hráči, kteří tvořili kostru tehdejší československé reprezentace. Nesmí se zapomenout ani na již zesnulého skvělého trenéra Pospíchala, jenž vládl v klubu pevnou rukou a byl základním kamenem tehdejších úspěchů.

Po pádu komunismu však přišel strmý pád. Klub se začal topit v dlužích, k tomu přišel i sestup z ligy. Jedno z nejčernějších období Bohemians se datuje k roku 2005. Dluhy se vyšplhaly do takových výšin, že na vršovický klub byl uvalen konkurz. Klub přišel o profesionální licenci a tím i možnost dohrát druhou ligu. Hráči hromadně odložili zelenobílé dresy a nový vlastník byl v nedohlednu. Proto vystoupili na scénu sami fanoušci, jímž nebyl osud klubu lhostejný. Založili družstvo a sbírkou shromáždí téměř třímilionovou částku. Pomoc nabízela i celá řada známých osobností. Bohemians se díky sbírce, do které přispěli i fanoušci

z celého světa, přihlásili do třetí nejvyšší soutěže a svaz posléze souhlasil se změnou názvu na Bohemians 1905. Na úvodní zápas s rezervou Slavia Praha dorazilo do Ďolíčku 8000 platících diváků. Klokani sice prohráli jednogólovým rozdílem, ale fanoušci byli nadšeni hlavně z toho, že uskutečnili svůj sen a zachránili svůj klub. Další výsledky neodpovídaly představám příznivců a mužstvo se prosazovalo spíše bojovností než sehraností. Na stadion ale i tak chodilo v průměru více než 5 000 diváků, což je na třetí ligu nevídané a tuto návštěvu záviděla i většina prvoligových klubů. Nakonec klub se dostal po dlouhých letech do vytoužené první fotbalové ligy.

#### **4.4 Stadion Ďolíček**

Když se řekne stadion Ďolíček, většina lidí si hned vybaví fotbalový klub Bohemians Praha. Tento stadion je domovským stánkem již 83 let a za celou dobu své existence sloužil pouze tomuto klubu. Když se vršovičtí fotbalisté vrátili v roce 1927 zpátky domů z veleúspěšného putování po Austrálii, postupem času bylo zřejmé, že tehdejší kapacita stadionu pro 6 000 diváků je nevyhovující. Celý fakt navíc umocnila nemilá věc, v roce 1930 se totiž při utkání se Spartou zhroutily nabitě tribuny pod tíhou masy lidí. Proto přišel tehdejší klubový předseda Zdeněk Danner s myšlenkou nového stadionu, který by byl pro klub mnohem důstojnější. Vhodné místo se našlo u Botiče, v místě, kde hrají zelenobílí fotbalisté dodnes. A o dva roky později zde vyrostl fotbalový stánek pro 18 000 diváků. Je třeba podotknout, že hřiště bylo škvárové, travnatý povrch byl položen až o 18 let později. Otevření nového stadionu byla vskutku velká sláva, byly posíleny tramvajové linky a vozy jenom stěží pobraly přílivy fotbalových nadšenců. Bohemians sice prohráli 1:3 se Slavií Praha, ale to nikomu radost nezkazilo. Zajímavostí je, že se Danner nakonec rozešel s klubem ve zlém. Nesmí mu být však opomenuto, že měl na vzestupu klubu velký díl, ale on byl především obchodníkem a vlastní finanční spekulace mu byly daleko bližší než cokoliv jiného.

Zásadní proměnu zažil stadion v 70. letech, kdy bylo vybudováno umělé osvětlení a dosluhující dřevěná tribuna byla nahrazena strmou a prostornou kovovou tribunou s kapacitou 3 028 diváků, celková kapacita tedy činila 13 388 diváků. Dá se říci, že takováto podoba stadionu činila dalších více než 30 let, v roce 2003 totiž proběhly upravující stavební práce, aby chátrající stadion vyhovoval fotbalovým regulím.

V 90. letech se vlastníkem stadionu stala společnost Bohemians Real a ta se po několika letech netajila záměrem tento stánek zbourat a na jeho místě postavit byty či nákupní středisko. Tento záměr vzbudil mezi příznivci Bohemians negativní reakce a vlastník od toho kroku raději ustoupil. V posledních letech však tato myšlenka nabrala na intenzitě, navíc Bohemians končí posledního června nájemní smlouva. To by prakticky znamenalo, že by si klub po jejím vypršení musel hledat nové zázemí. Proto Městská část Praha 10 projevila zájem o odkup stadionu ve výši 50 miliónů korun a jako částečnou kompenzaci nabídla obecní pozemky. Dokonce byla již připravena smlouva o smlouvě budoucí, která by zajišťovala Bohemians nájem na 20 let za symbolickou korunu ročně. Magistrát hlavního města Prahy však s uvolněním pozemků nesouhlasí, jelikož dává přednost přímému odkupu.

Společnost Bohemians Real, která stadion vlastní, však požaduje za stadion 134 miliónů korun a podle jejich prohlášení se jedná o konečný návrh. Nižší cena nepřipadá v úvahu. Vedení magistrátu si nechalo provést znalecký posudek a podle něho má Ďolíček hodnotu 121 miliónů korun. Firma Bohemians Real údajně stanovila částku o 13 miliónů proto, aby pokryla další výdaje. Například na zaplacení daně z nemovitosti, která činí téměř 5,4 miliónů korun.

Pokud se podaří po několika letech vyřešit odkup stadionu, bude muset magistrát nadále investovat. Podle analýzy během následujících pěti let bude třeba vynaložit téměř 30 miliónů korun. Část peněz by bylo možné získat z dotací od ministerstva školství. Dosud totiž údržbu stadionu hradil samotný fotbalový klub, za posledních 10 let se jednalo o 53 miliónů korun, z toho 12 miliónů bylo vybráno prostřednictvím fanoušků.

## 4.5 Analýza absolutních ukazatelů

Absolutní ukazatele se používají zejména pro srovnání vývoje v časových řadách (horizontální analýza) či vyjádření jako procentních podílů (vertikální analýza). Obě metody budou aplikovány na analyzované období 2010 – 2013.

### 4.5.1 Horizontální analýza aktiv

Tabulka 1 Horizontální analýza aktiv v období 2010 - 2013 (v tis. Kč)

Položka	2010	2011	2012	2013	2010	2011	2012	2013
<b>AKTIVA</b>	<b>65 857</b>	<b>77 885</b>	<b>79 785</b>	<b>85 586</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>
<b>Dlouhodobý majetek</b>	<b>3 099</b>	<b>1 914</b>	<b>1 278</b>	<b>1 357</b>	<b>4,71%</b>	<b>2,46%</b>	<b>1,60%</b>	<b>1,59%</b>
Dlouhodobý hmotný	1 678	1 179	921	1 111	2,55%	1,51%	1,15%	1,30%
Dlouhodobý nehmotný	1 421	735	357	246	2,16%	0,94%	0,45%	0,29%
<b>Oběžná aktiva</b>	<b>58 670</b>	<b>73 140</b>	<b>75 987</b>	<b>82 361</b>	<b>89,09%</b>	<b>93,91%</b>	<b>95,24%</b>	<b>96,23%</b>
Zásoby	1 371	7 777	7 336	7 889	2,08%	9,99%	9,19%	9,22%
Pohledávky	65 071	69 293	72 062	77 391	98,81%	88,97%	90,32%	90,42%
KFM	-7 771	-3 929	-3 411	-2 919	-11,80%	-5,04%	-4,28%	-3,41%
<b>Časové rozlišení</b>	<b>4 087</b>	<b>2 831</b>	<b>2 520</b>	<b>1 868</b>	<b>6,21%</b>	<b>3,63%</b>	<b>3,16%</b>	<b>2,18%</b>

Zdroj: výpočty na základě finančních výkazů podniku

Z horizontální analýzy aktiv je patrné, že největší podíl na aktivech mají ve všech sledovaných letech oběžná aktiva s více než 90 %. Největší zásluhu na tomto mají krátkodobé pohledávky, přesněji řečeno pohledávky z obchodních vztahů, jejichž hodnota v jednotlivých letech postupně narůstala. Hodnota dlouhodobého majetku je zanedbatelná, na celkových aktivech se podílí zhruba kolem 2 %. Výjimku tvořil rok 2010, kdy hodnota dlouhodobého majetku byla na úrovni 5 %. Je to způsobeno i tím, že fotbalový klub nevykazuje drobný nehmotný a hmotný majetek v rozvaze v celkové výši 511 000 Kč, v roce 2011 to bylo dokonce 587 000 Kč. Jedná se o majetek, jenž klub zakoupil od správce konkurzní podstaty, konkrétně se jedná o částku 500 000 Kč. A proč tomu tak je? Je to z toho důvodu, že celá řada položek má pro klub cenu historickou, a proto jsou tyto hodnoty pouze orientační. Dále je třeba podotknout, že v účetních výkazech není ohodnocen hráčský kádr. Celková hodnota hráčů na trhu je více než 40 000 000 Kč.



V oběžných aktivech je i vykazován záporný krátkodobý finanční majetek. Bohemians Praha 1905 totiž splácí kontokorentní úvěr u Sberank a.s. z roku 2009 (dříve Volksbank). Na základě dodatku č. 5 ze dne 24.6. 2013 bude fotbalový klub splácet každý měsíc 100 000 Kč, a to až do 31.3. 2016 při úrokové sazbě 4,46 %.

Časové rozlišení se podílí na celkových aktivech mezi 2 % - 6 %, jedná se o náklady příštích období.

#### 4.5.2 Vertikální analýza aktiv

Tabulka 2 Vertikální analýza aktiv v období 2010 - 2013 (v tis. Kč)

Položka	2010	2011	2012	2013	2010/2011	2011/2012	2012/2013
<b>AKTIVA</b>	65 857	77 885	79 785	85 586	18,26%	2,44%	6,78%
<b>Dlouhodobý majetek</b>	<b>3 099</b>	<b>1 914</b>	<b>1 278</b>	<b>1 357</b>	<b>-38,24%</b>	<b>-33,23%</b>	<b>5,82%</b>
Dlouhodobý hmotný	1 678	1 179	921	1 111	-29,74%	-21,88%	17,10%
Dlouhodobý nehmotný	1 421	735	357	246	-48,28%	-51,43%	-45,12%
<b>Oběžná aktiva</b>	<b>58 670</b>	<b>73 140</b>	<b>75 987</b>	<b>82 361</b>	<b>24,66%</b>	<b>3,89%</b>	<b>7,74%</b>
Zásoby	1 371	7 777	7 336	7 889	467,25%	-5,67%	7,01%
Pohledávky	65 071	69 293	72 062	77 391	6,49%	4,00%	6,89%
KFM	-7 771	-3 929	-3 411	-2 919	-49,44%	-13,18%	-16,86%
<b>Časové rozlišení</b>	<b>4 087</b>	<b>2 831</b>	<b>2 520</b>	<b>1 868</b>	<b>-30,73%</b>	<b>-10,99%</b>	<b>-34,90%</b>

Zdroj: výpočty na základě finančních výkazů podniku

Z vertikální analýzy aktiv vyplývá, že největší pokles zaznamenal dlouhodobý majetek, a to mezi lety 2010/2012. Bylo to zapříčiněno tím, že fotbalový klub Bohemians Praha 1905 v tomto období neudržel ligovou příslušnost, a proto výrazně ubylo sponzorů. Zejména došlo k ukončení spolupráce se společností UMBRO a k přechodu ke konkurenční firmě zabývající se sportovním vybavením ADIDAS. Dalším důležitým faktorem byla změna účetního období. Společnost přešla z kalendářního roku na hospodářský rok s účinností od 1.7. 2012. Proto účetní závěrka pro rok 2012 je za zkrácené období, tedy od 1.1. 2012 do 30.6. 2012. Z tohoto důvodu je pokles dlouhodobého majetku poněkud zkreslující.

Oběžná aktiva mají v letech 2010 - 2013 vzestupnou tendenci. Bohemians Praha 1905 postupně sice umořují kontokorentní úvěr, ale z tabulky je vidět, že se nedaří účinně vymáhat pohledávky, které se navýšily až na 77 391 000 Kč.

#### 4.5.3 Horizontální analýza pasiv

Tabulka 3 Horizontální analýza pasiv v období 2010 - 2013 (v tis. Kč)

Položka	2010	2011	2012	2013	2010	2011	2012	2013
<b>PASIVA</b>	65 857	77 885	79 785	85 586	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
<b>Vlastní kapitál</b>	<b>-15 342</b>	<b>106</b>	<b>152</b>	<b>-5 485</b>	<b>-23,30%</b>	<b>0,14%</b>	<b>0,19%</b>	<b>-6,41%</b>
Základní kapitál	19 080	33 080	33 080	33 080	28,97%	42,47%	41,46%	38,65%
Kapitálové fondy	25 630	25 646	25 646	25 646	38,92%	32,93%	32,14%	29,97%
Rezervní fondy	0	0	72	74	0,00%	0,00%	0,09%	0,09%
VH minulých let	-41 127	-60 052	-58 692	-58 648	-62,45%	-77,10%	-73,56%	-68,53%
VH úč. období	-18 925	1 432	46	-5 637	-28,74%	1,84%	0,06%	-6,59%
<b>Cizí zdroje</b>	<b>80 138</b>	<b>76 005</b>	<b>77 424</b>	<b>88 954</b>	<b>121,68%</b>	<b>97,59%</b>	<b>97,04%</b>	<b>103,94%</b>
Rezervy	0	0	0	0	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
Dlouhodobé závazky	0	0	2 790	2 886	0,00%	0,00%	3,50%	3,37%
Krátkodobé závazky	80 138	76 005	74 635	86 068	121,68%	97,59%	93,55%	100,56%
Bankovní úvěry	0	0	0	0	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
- krátkodobé	0	0	0	0	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
- dlouhodobé	0	0	0	0	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
<b>Časové rozlišení</b>	<b>1 060</b>	<b>1 775</b>	<b>2 209</b>	<b>2 117</b>	<b>1,61%</b>	<b>2,28%</b>	<b>2,77%</b>	<b>2,47%</b>

Zdroj: výpočty na základě finančních výkazů podniku

U vývoje finanční struktury je nejdůležitější skutečnost, že položka vlastní kapitál je klesající, což při neměnné výši základního kapitálu znamená, že společnost není příliš zisková. Další důležitou skutečností je fakt, že klub nemohl využít zisky z minulých let pro další rozvoj společnosti, jelikož se nepodařilo umořit ztrátu z minulých let za celé sledované období. Například v roce 2010 skončilo hospodaření ve ztrátě - 18 295 000 Kč, k tomu klub nedokázal umořit ztrátu minulých let ve výši 41 127 000 Kč. Výsledkem je pak vlastní kapitál v záporné hodnotě -15 342 000 Kč. Navíc podíl vlastního kapitálu a cizích zdrojů není vyvážený, cizí zdroje značně převyšují vlastní kapitál. Podíl vlastního kapitálu na celkových pasivech je velmi nízký, dokonce v roce 2013 i záporný, konkrétně se jedná o hodnotu - 6,41 %. Tento nepříznivý trend pokračoval i v následujících letech, jelikož podíl cizích zdrojů na celkových pasivech se pohyboval mezi 97 % a 122 %. Společnost nevykazuje žádné rezervy a ani žádné bankovní úvěry.

#### 4.5.4 Vertikální analýza pasiv

Tabulka 4 Vertikální analýza pasiv v období 2010 - 2013 (v tis. Kč)

Položka	2010	2011	2012	2013	2010/2011	2011/2012	2012/2013
<b>PASIVA</b>	65 857	77 885	79 785	85 586	18,26%	2,44%	7,27%
<b>Vlastní kapitál</b>	<b>-15 342</b>	<b>106</b>	<b>152</b>	<b>-5 485</b>	<b>-100,69%</b>	<b>43,40%</b>	<b>-3708,55%</b>
Základní kapitál	19 080	33 080	33 080	33 080	73,38%	0,00%	0,00%
Kapitálové fondy	25 630	25 646	25 646	25 646	0,06%	0,00%	0,00%
Rezervní fondy	0	0	72	74	-	-	2,78%
VH minulých let	-41 127	-60 052	-58 692	-58 648	46,02%	-2,26%	-0,07%
VH úč. období	-18 925	1 432	46	-5 637	-107,57%	-96,79%	-12354,35%
<b>Cizí zdroje</b>	<b>80 138</b>	<b>76 005</b>	<b>77 424</b>	<b>88 954</b>	<b>-5,16%</b>	<b>1,87%</b>	<b>14,89%</b>
Rezervy	0	0	0	0	-	-	-
Dlouhodobé závazky	0	0	2 790	2 886	-	-	3,44%
Krátkodobé závazky	80 138	76 005	74 635	86 068	-5,16%	-1,80%	15,32%
Bankovní úvěry	0	0	0	0	-	-	-
- krátkodobé	0	0	0	0	-	-	-
- dlouhodobé	0	0	0	0	-	-	-
<b>Časové rozlišení</b>	<b>1 060</b>	<b>1 775</b>	<b>2 209</b>	<b>2 117</b>	<b>67,45%</b>	<b>24,45%</b>	<b>-4,16%</b>

Zdroj: výpočty na základě finančních výkazů podniku

Z vertikální analýzy pasiv můžeme vyčíst, že největší propad zaznamenal vlastní kapitál na přelomu let 2012/2013. Do hospodaření se promítl především sestup do 2. ligy (tzv. Národní liga). S tím bylo spojeno nižší plnění ze strany společnosti STES, což je marketingový partner fotbalové asociace, jenž má na starosti rozdělení televizních práv. 2. liga není samozřejmě tak sledovaná a finančně podporovaná, proto klub obdržel nižší finanční prostředky, které pak chyběly k bezproblémovému chodu týmu. Navíc klub ztratil generálního partnera Fortuna na základě změny a dopadu loterijního zákona, dále přišel i o dalšího reklamního partnera firmu Henkel, a.s. Všechny tyto důsledky se samozřejmě pak negativně projeví na celkovém chodu klubu.

Poměrně vysoký nárůst zaznamenaly cizí zdroje, konkrétně krátkodobé závazky. V období 2011/2012 byl nárůst minimální, protože jak už bylo zmíněno, klub přešel na hospodářský rok, a proto se tyto údaje velmi těžko porovnávají.

#### 4.5.5 Horizontální a vertikální analýza výnosů

Tabulka 5 Horizontální analýza výnosů v období 2010 - 2013 (v tis. Kč)

Položka	2010	2011	2012	2013	2010	2011	2012	2013
Výnosy celkem	51 652	62 430	27 600	43 945	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
<b>Tržby za prodej zboží</b>	<b>5 144</b>	<b>5 825</b>	<b>1 337</b>	<b>3 290</b>	<b>9,96%</b>	<b>9,33%</b>	<b>4,84%</b>	<b>7,49%</b>
<b>Výkony</b>	<b>36 878</b>	<b>48 110</b>	<b>18 516</b>	<b>24 801</b>	<b>71,40%</b>	<b>77,06%</b>	<b>67,09%</b>	<b>56,44%</b>
Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb	36 878	48 110	18 516	24 801	71,40%	77,06%	67,09%	56,44%
Změna stavu zásob	0	0	0	0	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
Aktivace	0	0	0	0	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
<b>Tržby z prodeje DM a mat.</b>	<b>22</b>	<b>296</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,04%</b>	<b>0,47%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>
Tržby z prodeje z dlouhodobého majetku	22	296	0	0	0,04%	0,47%	0,00%	0,00%
Tržby z prodeje materiálu	0	0	0	0	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
<b>Ostatní provozní výnosy</b>	<b>9 610</b>	<b>6 608</b>	<b>7 719</b>	<b>15 194</b>	<b>18,61%</b>	<b>10,58%</b>	<b>27,97%</b>	<b>34,58%</b>
Tržby z prodeje CP	0	0	0	0	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
Výnosy z DFM	0	0	0	0	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
Výnosové úroky	0	0	0	0	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
Ostatní finanční výnosy	0	1 591	28	660	0,00%	2,55%	0,10%	1,50%
Mimořádné výnosy	-2	0	0	0	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%

Zdroj: výpočty na základě finančních výkazů podniku

Z hlediska celkových výnosů lze konstatovat, že největší zastoupení mají výkony, což je pro fotbalový klub charakteristické. I když Bohemians Praha 1905 museli v roce 2011 odehrát svá domácí utkání v pražském Edenu z důvodu nevyhovujících podmínek na stadionu ve Vršovicích, prodej reklamních předmětů se podařilo udržet na solidní úrovni. Zejména fanoušci měli zájem o nový sortiment zboží. Navíc klub poprvé využil tzv. pojízdný fanshop, a tudíž mohl prodávat své produkty i na venkovních zápasech. To vše přispělo k tomu, že Klokani překročili plán tržeb.

Tabulka 6 Vertikální analýza výnosů v období 2010 - 2013 (v tis. Kč)

Položka	2010	2011	2012	2013	2010/2011	2011/2012	2012/2013
Výnosy celkem	51 652	62 430	27 600	43 945	20,87%	-55,79%	59,22%
<b>Tržby za prodej zboží</b>	<b>5 144</b>	<b>5 825</b>	<b>1 337</b>	<b>3 290</b>	<b>13,24%</b>	<b>-77,05%</b>	<b>146,07%</b>
<b>Výkony</b>	<b>36 878</b>	<b>48 110</b>	<b>18 516</b>	<b>24 801</b>	<b>30,46%</b>	<b>-61,51%</b>	<b>33,94%</b>
Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb	36 878	48 110	18 516	24 801	30,46%	-61,51%	33,94%
Změna stavu zásob	0	0	0	0	-	-	-
Aktivace	0	0	0	0	-	-	-
<b>Tržby z prodeje DM a mat.</b>	<b>22</b>	<b>296</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1 245,45%</b>	<b>-100,00%</b>	<b>-</b>
Tržby z prodeje z dlouhodobého majetku	22	296	0	0	1 245,45%	-100,00%	-
Tržby z prodeje materiálu	0	0	0	0	-	-	-
<b>Ostatní provozní výnosy</b>	<b>9 610</b>	<b>6 608</b>	<b>7 719</b>	<b>15 194</b>	<b>-31,24%</b>	<b>16,81%</b>	<b>96,84%</b>
<b>Tržby z prodeje CP</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Výnosy z DFM</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Výnosové úroky</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Ostatní finanční výnosy</b>	<b>0</b>	<b>1 591</b>	<b>28</b>	<b>660</b>	<b>-</b>	<b>-98,24%</b>	<b>2 257,14%</b>
<b>Mimořádné výnosy</b>	<b>-2</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-100,00%</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

Zdroj: výpočty na základě finančních výkazů podniku

Pokud se podíváme na výnosy z hlediska vertikální analýzy, lze si všimnout, že v dalších letech však došlo k výraznému poklesu tržeb. Do hodnoceného období 1.1. 2012 - 30.6. 2012 se kromě zkráceného účetního období projeví i další skutečnosti, které se velmi těžko dají ovlivnit. Jednalo se například o tradiční cyklické a další vlivy spojené s profesionálním fotbalem, kdy se v měsíci lednu - únor, a pak ještě v červnu, nehrají soutěžní utkání, ale běží tzv. zimní a pak tzv. letní přípravné období. Proto nejsou na potřebné úrovni některé příjmy ze vstupného, fanshopu či z pronájmu reklamních ploch. Klub se snažil toto „hluché“ období vyplnit různými marketingovými a společenskými akcemi. Velmi oblíbenou a navštěvovanou akcí jsou například Vánoce s Klokanem. Jedná se o tradiční vánoční setkání fanoušků s hráči. Z těchto důvodů klesly tržby v letech 2011/2012 o více než 70 %. Ostatní výnosy činí velmi nízký podíl na celkových výnosech.

#### 4.5.6 Horizontální a vertikální analýza nákladů

Tabulka 7 Horizontální analýza nákladů v období 2010 - 2013 (v tis. Kč)

Položka	2010	2011	2012	2013	2010	2011	2012	2013
Náklady celkem	80 640	60 999	27 554	49 582	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
<b>Náklady na zboží</b>	<b>3 419</b>	<b>3 489</b>	<b>999</b>	<b>2 139</b>	<b>4,24%</b>	<b>5,72%</b>	<b>3,63%</b>	<b>4,31%</b>
<b>Výkonová spotřeba</b>	<b>56 748</b>	<b>48 873</b>	<b>21 993</b>	<b>38 476</b>	<b>70,37%</b>	<b>80,12%</b>	<b>79,82%</b>	<b>77,60%</b>
Spotřeba mat. a energie	4 763	2 645	1 359	3 634	5,91%	4,34%	4,93%	7,33%
Služby	51 985	46 228	20 634	34 842	64,47%	75,78%	74,89%	70,27%
<b>Osobní náklady</b>	<b>5 266</b>	<b>4 741</b>	<b>2 638</b>	<b>5 738</b>	<b>6,53%</b>	<b>7,77%</b>	<b>9,57%</b>	<b>11,57%</b>
Mzdové náklady	3 999	3 609	1 998	4 369	4,96%	5,92%	7,25%	8,81%
Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	1 191	1 089	640	1 369	1,48%	1,79%	2,32%	2,76%
Sociální náklady	76	44	0	0	0,09%	0,07%	0,00%	0,00%
<b>Daně a poplatky</b>	<b>79</b>	<b>79</b>	<b>2</b>	<b>16</b>	<b>0,10%</b>	<b>0,13%</b>	<b>0,01%</b>	<b>0,03%</b>
<b>Odpisy DHM a DNM</b>	<b>1 641</b>	<b>1 304</b>	<b>636</b>	<b>599</b>	<b>2,03%</b>	<b>2,14%</b>	<b>2,31%</b>	<b>1,21%</b>
<b>ZC prodaného DM a mat.</b>	<b>0</b>	<b>100</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,16%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>
Změna stavu rezerv (provozní)	22	-696	0	0	0,03%	-1,14%	0,00%	0,00%
<b>Ostatní provozní náklady</b>	<b>9 610</b>	<b>1 416</b>	<b>83</b>	<b>441</b>	<b>11,92%</b>	<b>2,32%</b>	<b>0,30%</b>	<b>0,89%</b>
Prodané CP	0	0	0	0	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
Změna stavu rezerv (finanční)	0	0	0	0	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
<b>Nákladové úroky</b>	<b>888</b>	<b>1 455</b>	<b>778</b>	<b>1 879</b>	<b>1,10%</b>	<b>2,39%</b>	<b>2,82%</b>	<b>3,79%</b>
<b>Ostatní finanční náklady</b>	<b>2 927</b>	<b>238</b>	<b>425</b>	<b>294</b>	<b>3,63%</b>	<b>0,39%</b>	<b>1,54%</b>	<b>0,59%</b>
Daň z příjmu	0	0	0	0	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
<b>Mimořádné náklady</b>	<b>40</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,05%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>

Zdroj: výpočty na základě finančních výkazů podniku

Z hlediska nákladů je možné konstatovat, že nejvyšší zastoupení na celkových nákladech má výkonová spotřeba. Výkonovou spotřebu tvoří především položka služeb s více než 75 %. Je to z toho důvodu, že klub musel dle nařízení fotbalové asociace opustit svůj stávající stadion a svá domácí utkání odehrát na stadionu odvěkého rivala Slavie Praha. S tím souvisela celá řada nepříznivých okolností, zejména vyšší nájemné. Pokud porovnáme následující roky, zjistíme, že podíl výkonové spotřeby na celkových nákladech je v analyzovaných letech zhruba na úrovni 80 %.

Za další významnější položku celkových nákladů můžeme považovat osobní náklady, jejich podíl je mezi 8 % - 12 %. Zde mají největší zastoupení mzdové náklady. Položka nákladových úroků má vzestupnou tendenci, a proto by určitě neměla zůstat bez povšimnutí. Mezi sledovaným obdobím 2010 - 2013 se jednalo o změnu o více než 29 %. Ostatní výše nákladů je z pohledu celkových nákladů zanedbatelná.

Tabulka 8 Vertikální analýza nákladů v období 2010 - 2013 (v tis. Kč)

Položka	2010	2011	2012	2013	2010/2011	2011/2012	2012/2013
Náklady celkem	80 640	60 999	27 554	49 582	-24,36%	-54,83%	79,94%
<b>Náklady na zboží</b>	<b>3 419</b>	<b>3 489</b>	<b>999</b>	<b>2 139</b>	<b>2,05%</b>	<b>-71,37%</b>	<b>114,11%</b>
<b>Výkonová spotřeba</b>	<b>56 748</b>	<b>48 873</b>	<b>21 993</b>	<b>38 476</b>	<b>-13,88%</b>	<b>-55,00%</b>	<b>74,95%</b>
Spotřeba mat. a energie	4 763	2 645	1 359	3 634	-44,47%	-48,62%	167,40%
Služby	51 985	46 228	20 634	34 842	-11,07%	-55,36%	68,86%
<b>Osobní náklady</b>	<b>5 266</b>	<b>4 741</b>	<b>2 638</b>	<b>5 738</b>	<b>-9,97%</b>	<b>-44,36%</b>	<b>117,51%</b>
Mzdové náklady	3 999	3 609	1 998	4 369	-9,75%	-44,64%	118,67%
Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	1 191	1 089	640	1 369	-8,56%	-41,23%	113,91%
Sociální náklady	76	44	0	0	-42,11%	-100,00%	-
<b>Daně a poplatky</b>	<b>79</b>	<b>79</b>	<b>2</b>	<b>16</b>	<b>0,00%</b>	<b>-97,47%</b>	<b>700,00%</b>
<b>Odpisy DHM a DNM</b>	<b>1 641</b>	<b>1 304</b>	<b>636</b>	<b>599</b>	<b>-20,54%</b>	<b>-51,23%</b>	<b>-5,82%</b>
ZC prodaného DM a mat.	0	100	0	0	-	-100,00%	-
Změna stavu rezerv (provozní)	22	-696	0	0	-3 263,64%	-100,00%	-
<b>Ostatní provozní náklady</b>	<b>9 610</b>	<b>1 416</b>	<b>83</b>	<b>441</b>	<b>-85,27%</b>	<b>-94,14%</b>	<b>431,33%</b>
Prodané CP	0	0	0	0	-	-	-
Změna stavu rezerv (finanční)	0	0	0	0	-	-	-
<b>Nákladové úroky</b>	<b>888</b>	<b>1 455</b>	<b>778</b>	<b>1 879</b>	<b>63,85%</b>	<b>-46,53%</b>	<b>141,52%</b>
<b>Ostatní finanční náklady</b>	<b>2 927</b>	<b>238</b>	<b>425</b>	<b>294</b>	<b>-91,87%</b>	<b>78,57%</b>	<b>-30,82%</b>
Daň z příjmu	0	0	0	0	-	-	-
<b>Mimořádné náklady</b>	<b>40</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-100,00%</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

Zdroj: výpočty na základě finančních výkazů podniku

Pokud provedeme vertikální analýzu nákladů, všimneme si, že velký propad zaznamenala výkonová spotřeba mezi lety 2011 - 2012. Za tento fakt může přechod z kalendářního roku na hospodářský, proto je velmi složité porovnat dosažené výsledky. Ale i tak si můžeme udělat o dosažených hodnotách určitý obrázek. Společnosti se podařilo razantně snížit ostatní provozní náklady, a to v důsledku celkové orientace na úspornost hospodaření. Pokles nákladů činil

o více než 90 %. V roce 2011 také společnost rozpustila již dříve vytvořenou rezervu ve výši 696 000 Kč a tím došlo ke zvýšení výsledku hospodaření a vyšší dani z příjmu. V ostatních letech klub nevytvořil žádné rezervy, a proto tvorba rezerv neměla vliv na hospodářský výsledek.

#### 4.6 Vývoj hospodářského výsledku

Následující tabulka a graf sumarizují vývoj výsledku hospodaření za celé analyzované období.

Tabulka 9 Vývoj HV v období 2010 - 2013 v tis. Kč

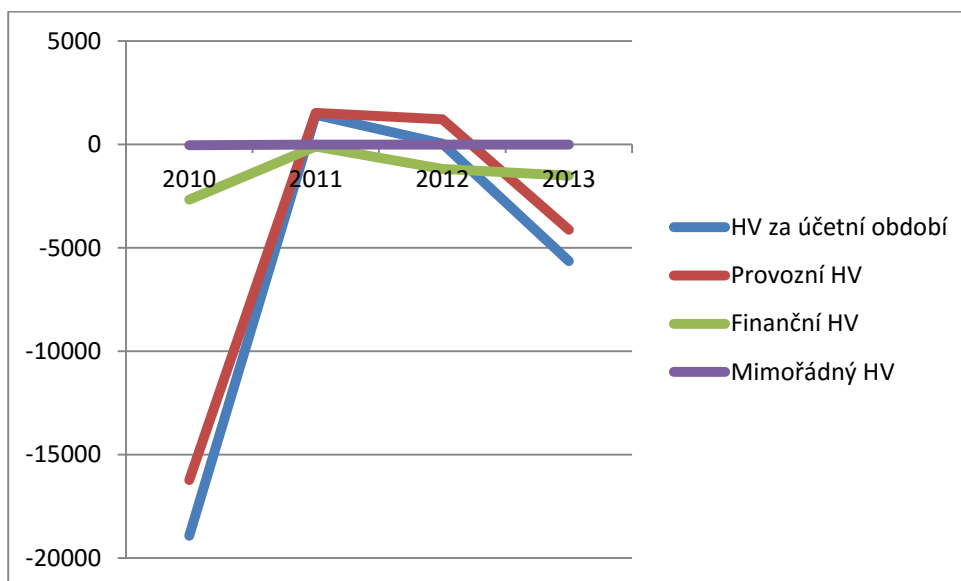
Položka	2010	2011	2012	2013
HV za účetní období	-18 925	1 432	46	-5 637
Provozní HV	-16 220	1 533	1 221	-4 124
Finanční HV	-2 663	-101	-1 175	-1 513
Mimořádný HV	-42	0	0	0

Zdroj: výpočty na základě finančních výkazů podniku

Jak je možno z tabulky vypořadovat, tak zjištěné hodnoty nejsou optimální. Je zde evidentní nevyrovnanost dosahovaného výsledku hospodaření za účetní období, jenž má značné výkyvy. Tyto nepříznivé hodnoty se pak odrážejí v následujících letech. Pro přehlednost je znázorněn vývoj hospodářského výsledku na následujícím grafu.



Graf 1 Vývoj hospodářského výsledku v období 2010 - 2013 v tis. Kč



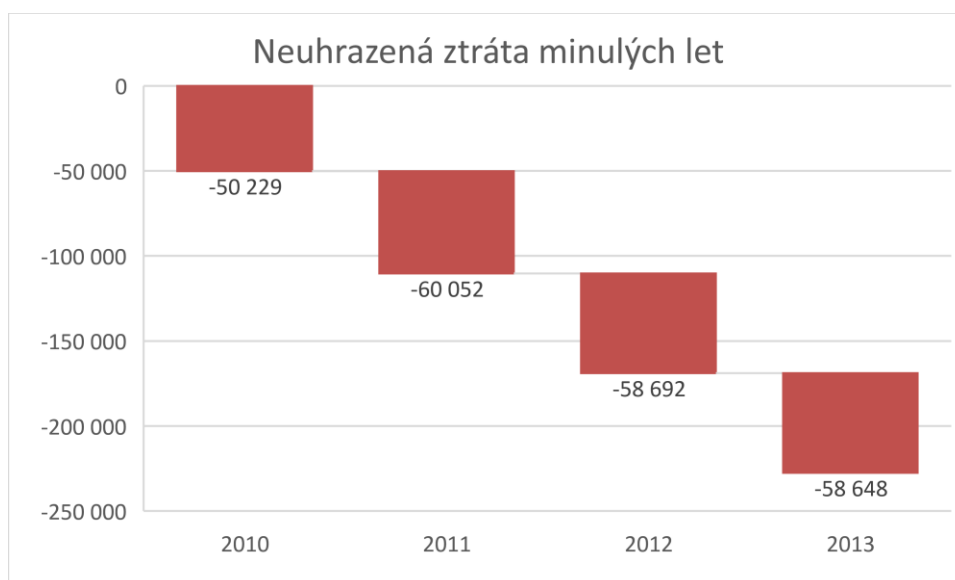
Zdroj: výpočty na základě finančních výkazů podniku

V roce 2010 klub vykázal hodnotu výsledku hospodaření dokonce ve výši - 18 925 000 Kč. Následující rok se podařilo tuto ztrátu umořit a dosáhnout kladného hospodářského výsledku ve výši 1 432 000 Kč. Vedení Bohemians Praha 1905 totiž prošlo kompletní personální výměnou, což v konečném výsledku znamenalo ekonomickou stabilizaci obchodní politiky. Každý obchodní případ byl posuzován samostatně, a to jak z hlediska ekonomické výhodnosti (ceny, platební podmínky atd.), tak i z hlediska potřeb při řízení cashflow. Klubu proto dokázal udržet provozní výsledek v kladné výši (1 533 000 Kč). Tento trend se však nepodařilo udržet, jelikož v období 01.07. 2012 - 30.06. 2013 se opět výsledek hospodaření dostal do červených čísel, konkrétně do ztráty 5 637 000 Kč. Bohemians vykázali záporný provozní a finanční výsledek hospodaření, což ve své podstatě nebylo v analyzovaných letech poprvé. Pokles provozního zisku byl způsoben zejména vlivem záporné přidané hodnoty ve výši - 12 524 000 Kč. Tento pokles souvisí s nízkou obchodní marží a také s vysokou výkonovou spotřebou, které činí 38 476 000 Kč. Tuto položku hlavně navyšují služby, které za rok 2013 vyšplhaly až na 34 842 000 Kč. Klub i přes úsporný program musel pokračovat v nákladech spojených s pronájemem hřišť a jejich údržbou, získání nových hráčů v rámci přestavby hráčského kádru. Mimo tyto vlivy probíhaly některé stavební a technické práce na stadionu, tak aby hrací plocha a další prostory a zázemí odpovídalo předpisům FAČR pro druholigová utkání. V průběhu jara 2013 byly zahájeny též práce pro výstavbu nového vyhřívaného trávníku, bez kterého se nemohou hrát utkání nejvyšší soutěže. To vše přispělo k tomu, že Klokani vykázali celkovou ztrátu 5 637 000 Kč.

## 4.7 Neuhrazená ztráta minulých let

Jedním z dalších faktorů, jenž negativně ovlivňuje vývoj Bohemians Praha 1905 je neuhrazená ztráta minulých let. S touto se vedení nepodařilo vypořádat za celé analyzované období. Následující graf zobrazuje její postupný vývoj. Od roku 2010 neuhrazená ztráta narostla téměř o 10 000 000 Kč. Tento nepříznivý fakt je zapříčiněn ztrátou, kterou klub vykázal v roce 2010 (- 18 925 000 Kč) a také tím, že v následujících letech nedokázal vygenerovat takový zisk, který by částečně tuto ztrátu vykompenzoval. V letech 2011 – 2013 se tato ztráta pohybuje mezi 58 000 000 Kč – 60 000 000 Kč. Pokud by klub dodržel trend a pokračoval by tudíž ve špatných výsledcích, tak tuto ztrátu bude velmi obtížné vyrovnat.

Graf 2 Neuhrazená ztráta minulých let (v tis. Kč)



Zdroj: výpočty na základě finančních výkazů podniku

## 4.8 Vývoj vlastního kapitálu

Pokud se podíváme na vývoj vlastního kapitál ve sledovaném období 2010 – 2013, tak z analýzy vyplývá, že vlastní kapitál má proměnlivý charakter. V roce 2010 hodnota vlastního kapitálu činila – 15 342 000 Kč, ale o rok později už vlastní kapitál dosáhl kladné hodnoty, konkrétně 106 000 Kč. Za tuto skutečnost mohlo především navýšení základního kapitálu a také po delší době vykázání zisku ve výši 1 432 000 Kč. Za zkrácené období, tedy 1.1. 2012 – 30.6. 2012 je výše vlastního kapitálu prakticky totožná, 152 000 Kč. V dalším období však vývoj směřoval do červených čísel, poněvadž klub vykázal opět záporný výsledek hospodaření.

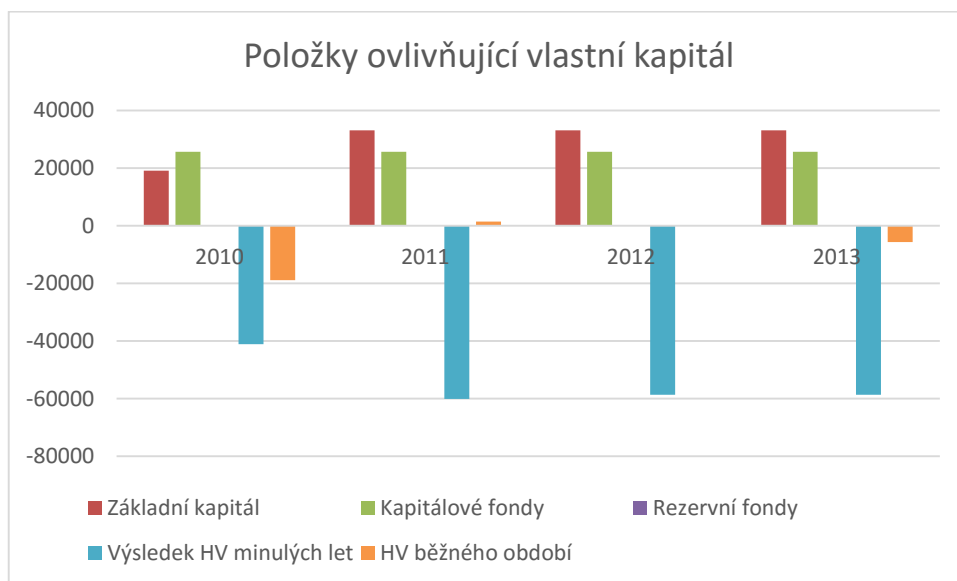
Graf 3 Vývoj vlastního kapitálu



Zdroj: Výpočty na základě finančních výkazů podniku

Na vývoj vlastního kapitálu má však vliv řada položek, následující graf tyto položky popisuje.

Graf 4 Položky ovlivňující vlastní kapitál



Zdroj: Výpočty na základě finančních výkazů podniku

Z grafu je patrné, že největší vliv na vývoj vlastního kapitálu má výsledek hospodaření minulých let, který byl ve všech analyzovaných letech záporný. V roce 2010 činil - 41 127 000 Kč a postupně se tato ztráta navyšovala a v období 2011 – 2013 se tato ztráta víceméně pohybovala okolo 60 000 000 Kč. Negativem je, že tuto hodnotu nedokáží Bohemians vyrovnat, jelikož mají problém se ztrátou minulých let, která se radikálně promítá do vlastního kapitálu a je hlavním viníkem jeho příliš malé hodnoty.

Výsledek hospodaření běžného období je buď příliš nízký na to, aby podpořil růst vlastního kapitálu anebo záporný. Zápornou hodnotu lze vypočítat v letech 2010 a 2013. Výsledek hospodaření byl již v diplomové práci analyzován, a proto zde nebudou rozebírány příčiny jeho nízkých hodnot.

Dále je možné si všimnout, že základní kapitál společnosti oproti roku 2010 narostl o 14 000 000 Kč a v dalších letech zůstal v konstantní výši 33 080 000 Kč. Společnost totiž vydala nové kmenové akcie ve výši 10 000 Kč, 5 000 Kč, 1 000 Kč a 10 Kč. Toto navýšení přispělo k tomu, že klub vykázal kladný vlastní kapitál, konkrétně se jednalo o částku 106 000 Kč.

Naopak položkou, jenž se nezměnila, jsou kapitálové fondy ve výši 25 646 000 Kč. Tuto částku tvoří ostatní kapitálové fondy, ale Bohemians bohužel neuvádějí k této hodnotě bližší informace.

Zanedbatelnou položkou jsou však rezervní fondy, které jsou prakticky nulové, a tudíž nemají výrazný vliv na vývoj vlastního kapitálu. V roce 2012 byla výše rezervního fondu pouhých 72 000 Kč.

#### 4.9 Analýza likvidity

Tabulka 10 Vývoj jednotlivých likvidit v období 2010 - 2013

Položka	2010	2011	2012	2013
Běžná likvidita	0,732	0,962	1,018	0,957
Pohotová likvidita	0,715	0,860	0,926	0,860
Okamžitá likvidita	-0,097	-0,052	-0,039	-0,040

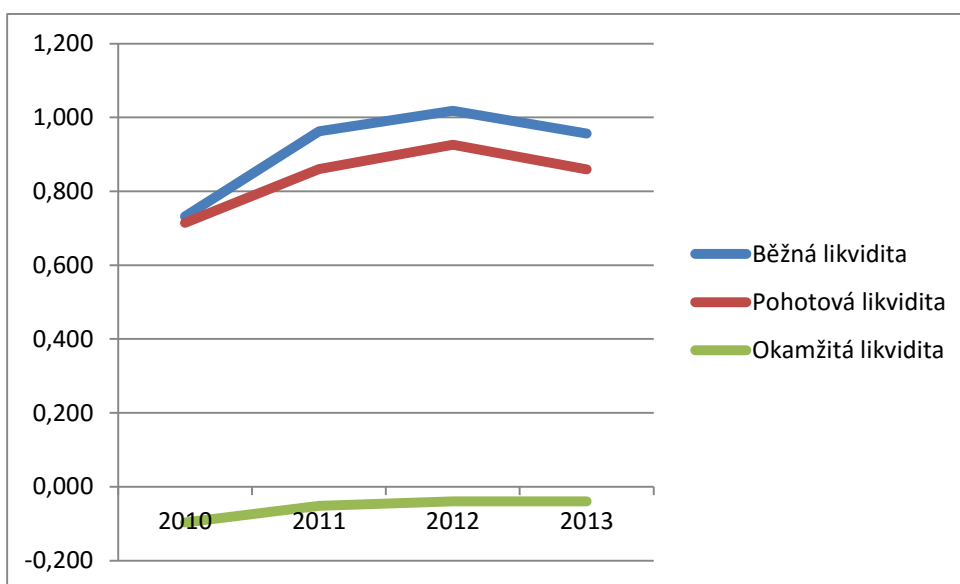
Zdroj: výpočty na základě finančních výkazů podniku

Ukazatelé běžné, pohotové a okamžité likvidity nedosahují u fotbalového klubu Bohemians Praha 1905 uspokojivých hodnot. Pro zachování budoucí solventnosti podniku je postačující hodnota běžné likvidity 1,5, ale v tomto případě tomu tak není. Hodnoty běžné likvidity jsou v celém hodnoceném období hluboko pod doporučenými hodnotami. Hlavním zásluhu na těchto špatných výsledcích mají vysoké krátkodobé závazky, které se v analyzovaném období pohybují mezi 75 000 000 – 86 000 000 Kč. Například v roce 2010 výše závazků převyšuje oběžná aktiva o 21 468 000 Kč. V dalších letech si situace ztratně zlepšila, jelikož tento rozdíl činil „pouze“ 3 000 000 – 4 000 000 Kč.

Pohotová likvidita by nám měla říci, kolika korunami pohledávek a hotovosti je pokryta 1 Kč krátkodobých závazků. Z provedené analýzy tedy vyplynulo, že krátkodobé závazky nejsou dostatečně kryty. Například 1 Kč krátkodobých závazků byla v roce 2010 pokryta 0,715 Kč pohledávek a hotovosti, což nepředstavuje ideální stav. V dalších letech to bylo podobné, akorát s tím rozdílem, že závazky byly kryty 0,86 Kč – 0,9 Kč.

Okamžitá likvidita je dokonce záporná, jelikož společnost splácí kontokorentní úvěr, který je evidován pod položkou krátkodobý finanční majetek. Otázkou zůstává, zda by nebylo možné nalézt efektivnější způsob financování. Do okamžité hodnoty se též promítla vysoká výše krátkodobých závazků. Z tohoto pohledu nelze označit klub za stabilní. Vývoj jednotlivých likvidit je zachycen na následujícím grafu.

Graf 5 Vývoj běžné likvidity v období 2010 - 2013



Zdroj: výpočty na základě finančních výkazů podniku

#### 4.10 Ukazatelé zadluženosti

Tabulka 11 Úrokové krytí, věřitelské riziko, míra zadluženosti v období 2010 - 2013

Položka	2010	2011	2012	2013
Úrokové krytí	-20,26	1,98	1,06	-2,00
Věřitelské riziko	1,22	0,98	1,02	1,08
Míra zadluženosti	-5,22	717,03	509,37	-16,22
Krytí dlouh. majetku dlouh. zdroji	-4,951	0,055	2,302	-1,915

Zdroj: výpočty na základě finančních výkazů podniku

Z hlediska úrokového krytí může být analyzovaná společnost hodnocena negativně, jelikož se hodnoty tohoto ukazatele pohybovaly vždy pod úrovní doporučené hodnoty 5. Lze tedy

konstatovat, že klub má problémy s vytvářením potřebných zisků pro krytí úroků z půjček, což poukazuje na nedostatečnou kapacitu k přijetí dalších bankovních úvěrů.

Podobný závěr lze vyvodit i u věřitelského rizika, kde celková zadluženost dokonce přesáhla 100 %. Je to dáno tím, že ve všech analyzovaných letech vykazuje nadměrnou hodnotu cizího kapitálu.

Podle míry zadluženosti můžeme též vyčíst platební problémy. Vlastní kapitál společnosti je příliš malý na to, aby mohl kryt cizí zdroje. V roce 2013 je její hodnota - 16,22, jelikož v tomto období klub vykázal záporný vlastní kapitál ve výši 5 485 000 Kč. Záporná míra zadluženosti je i v roce 2010, i zde svoji roli sehrál záporný vlastní kapitál a vysoká hodnota cizích zdrojů.

Důležitým parametrem pro posuzování dlouhodobé finanční rovnováhy je požadavek, aby dlouhodobý majetek byl krytý dlouhodobým kapitálem. Tento parametr je však splněn pouze v jednom analyzovaném období, konkrétně v roce 2012. Tento výsledek může být však poněkud zavádějící, jelikož vykazované hodnoty jsou pouze k 30.06. 2012. Obecně ale můžeme konstatovat, že klub má problémy s úhradou svých závazků, poněvadž musí část svého dlouhodobého majetku krýt krátkodobými zdroji. Jedná se o agresivní strategii financování.

#### 4.11 Analýza rentability

Tabulka 12 Rentabilita VK, tržeb, celkového kapitálu v období 2010 - 2013 v %

Položka	2010	2011	2012	2013
Rentabilita vlastního kapitálu	123,08 %	1 350,94 %	30,26 %	102,77 %
Rentabilita tržeb	-28,23 %	2,29 %	0,17 %	-12,83 %
Rentabilita celkového kapitálu	-26,23 %	5,22 %	1,91 %	-2,71 %

Zdroj: výpočty na základě finančních výkazů podniku

Ukazatelé rentability signalizují rozporuplné hodnoty. Například v roce 2011 je rentabilita vlastního kapitálu 1 350,94 %, za což může příliš nízký vlastní kapitál, jenž byl poznamenán zejména neuhrazenou ztrátou minulých let ve výši 60 052 000 Kč. Proto hodnota rentability vlastního kapitálu „vystřelila“ do takových závratných výšin. Dále je zkrslující rok 2013, kdy

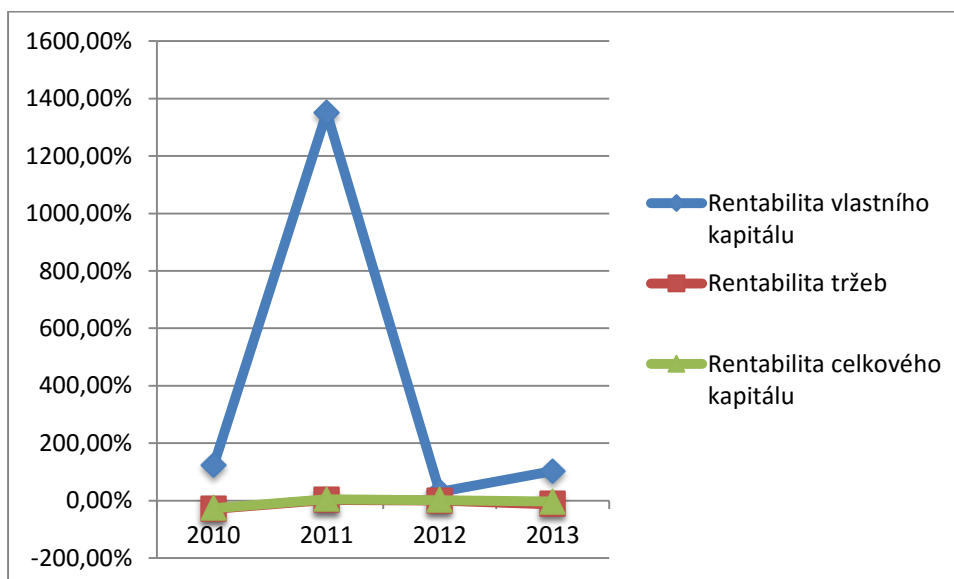
společnost vykazuje rentabilitu vlastního kapitálu 102,77 %. Za normálních okolností by to byl pozitivní údaj, ale v tomto roce klub hospodařil se ztrátou 5 637 000 Kč a též vlastní kapitál je záporný. Tato kombinace čísel tudíž udává kladnou rentabilitu, i když se jedná o negativní výsledek. Zcela totožný jev můžeme zaznamenat i v roce 2010. Na základě propočtů je rentabilita vlastního kapitálu 123,08 %, jenomže k tomuto výsledku přispěl záporný čistý zisk ve výši - 18 883 000 Kč a záporný vlastní kapitál ve výši - 15 342 000 Kč.

Rentabilita tržeb je dost proměnlivá. V roce 2011 je zisková marže 2,29 %, ale ve zkráceném účetním období je tato rentabilita pouhých 0,17 %. Jak už bylo jednou zmíněno, v tomto zkráceném období se promítly tradiční fotbalové vlivy, kdy v měsíci leden - únor se nehrají soutěžní utkání. Probíhá totiž tzv. zimní přípravné období, a proto některé příjmy nejsou na potřebné úrovni. Bohemians Praha 1905 tedy z 1 Kč tržeb dokázali vyprodukovat 0,0017 haléře zisku před úroky a zdaněním. V roce 2010 Bohemians dokonce z 1 Kč tržeb prodělali 0,2823 haléřů zisku, v roce 2013 to bylo 0,1283 haléřů zisku.

Ukazatel rentability celkového kapitálu vyjadřuje, jakou hodnotu rentability celkového kapitálu v čisté podnikové podobě by podnik mohl vykázat, pokud by jeho celkový kapitál byl tvořen pouze vlastními zdroji. Největší výnosnost mají tedy aktiva v roce 2011, poté došlo k výraznému poklesu. V roce 2010 a 2013 je tato rentabilita záporná, proto o výnosnosti nemůže být ani řeč.



Graf 6 Vývoj ukazatelů rentabilit v období 2010 - 2013 v %



Zdroj: výpočty na základě finančních výkazů podniku

Ve výše uvedeném grafu je zaznamenán celkový vývoj jednotlivých rentabilit v letech 2010 - 2013. Z grafu vyplývá, že zjištěné hodnoty mají klesající tendenci a navíc neodpovídají doporučeným hodnotám. Pouze v roce 2011 vypadala hodnota rentability vlastního kapitálu příznivě. Jak už ale bylo zmíněno, za tento jev může záporný zisk a také záporný vlastní kapitál. Z tohoto hlediska nelze hodnotit klub kladně.

## 4.12 Ukazatelé aktivity

### 4.12.1 Doba obratu pohledávek a závazků

Tabulka 13 Doba obratu pohledávek a závazků ve dnech v období 2010 - 2013

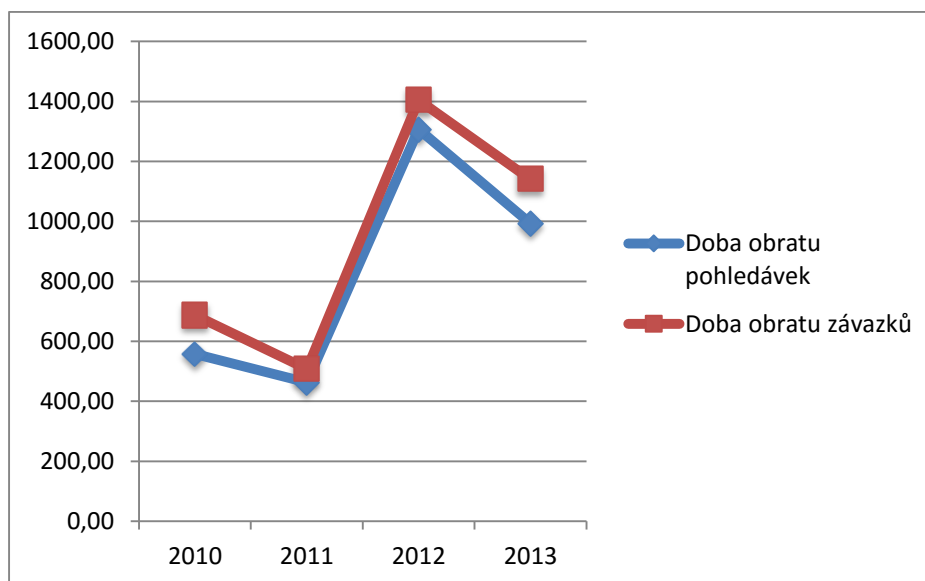
Položka	2010	2011	2012	2013
Doba obratu pohledávek	557,46	462,51	1 306,72	991,80
Doba obratu závazků	686,54	507,31	1 403,97	1 139,99

Zdroj: výpočty na základě finančních výkazů podniku

Na základě zjištěných údajů dosahuje analyzovaná společnost výrazně vysoké doby obratu pohledávek a závazků. Tzn., že dostává své pohledávky zaplacený později a dochází tak k neefektivnímu prodlužování peněžního cyklu. Průměrná doba obratu pohledávek činí 829,62

dní, zatímco průměrná doba obratu závazků je o něco vyšší, 934,45 dní. Ukazatel doby obratu závazků je vhodné dát i do souvislosti s ukazatelem doby obratu pohledávek. Společnost dostává úhradu svých pohledávek dříve, než dochází k vyrovnání svých závazků. Obecně však lze říci, že v každém roce jsou hodnoty víceméně vyrovnané. Vše je pro přehlednost shrnuto v následujícím grafu.

Graf 7 Vývoj doby obratu pohledávek a závazků ve dnech 2010 - 2013



Zdroj: výpočty na základě finančních výkazů podniku

Vysoká hodnota doby obratu pohledávek a závazků má však i své opodstatnění. Kořeny tohoto problému je však třeba hledat o několik let později.

Bohemians se kvůli špatnému hospodaření obávali o svoji existenci již několik let, ale vše vyvrcholilo v roce 2005, kdy se klub dostal do takové tíživé situace, že musel vyhlásit bankrot. To by de facto znamenalo, že by populární vršovický klub zmizel z fotbalové mapy a Vršovice by tak přišly o jeden ze svých symbolů. S touto situací se však nechtěli smířit fanoušci Bohemians, kteří jsou považováni za jedny z nejuvěrnějších ve fotbalové lize. Ti uspořádali veřejnou sbírku, aby zachránili svůj oblíbený klub. Do té doby to byla věc nevídaná, a to nejen u nás, ale i na celém světě. Zpočátku se veřejnost na tento projekt dívala skepticky, ale postupem času začalo vše nabírat čím dál více na obrátkách. Do veřejné sbírky se totiž zapojilo mnoho významných českých osobností, například Ivan Trojan, Antonín Panenka či Karel Šíp. Fanoušci také založili Družstvo fanoušků, což je vlastně název organizace, která si dala za prvořadý cíl záchranu klubu. Každý, kdo se chtěl stát jeho členem, musel dát vstupní příspěvek. Právě tyto

příspěvky pak byly použity jako prostředky ke koupi fotbalové licence od správce konkursní podstaty. Družstvo fanoušků poté založilo novou organizaci AFK VRŠOVICE, která se pak přejmenovala na Bohemians 1905 a vlastně se tak neoficiálně prohlásila za pokračovatele původních Bohemians Praha, kteří skončili v konkursu. Výkonný výbor ČMFS nakonec v létě 2005 uznal Bohemians 1905 za nástupce zkrachovalého celku a přijal ho do nového ročníku třetí fotbalové ligy. Tím bohužel útrapy Bohemians neskončily a celá situace se začala pomalu a jistě zamotávat.

Na fotbalovou scénu vstoupil Karel Kapr s fotbalovým klubem Střížkov, který si pronajal od tělovýchovné jednoty Bohemians Praha jméno a logo ještě před založením Družstva fanoušků a též se označil za právoplatného nástupce vršovického klubu. S tímto postojem nesouhlasilo fotbalové vedení ČMFS a nařídilo střížkovskému klubu, aby se vrátil k původnímu jménu. Karel Kapr i nadále používal název Bohemians Praha, a tak ČMFS vyloučil klub z třetí fotbalové ligy (ČFL) jako trest za neuposlechnutí nařízení. Střížkov se proto začal domáhat svého práva u civilního soudu a nakonec bylo vydáno předběžné opatření, aby byl střížkovský klub navrácen zpět do ČFL. Od sezony 2005/2006 byla proto rozehrána třetí fotbalová liga s dvěma kluby, Bohemians 1905 a Bohemians Praha. Mezitím se oba kluby navzájem osočovaly z nekalých praktik a na soudy mířila jedna žaloba za druhou.

A aby toho nebylo málo, tak původní klub FC Bohemians Praha, jenž skončil v roce 2005 v konkursu, byl přihlášen jeho majitelem Michalem Vejsadou do nejnižší fotbalové soutěže, aby mohl u arbitrážní komise nárokovat pohledávky v celkové výši 20 000 000 Kč. Získané peněžní prostředky pak chtěl použít na úhradu závazků, kvůli kterým se klub dostal do insolvence. Navíc si Michal Vejsada rovněž nárokoval právo na všechny hráče ještě před uvalením konkursu. Takže na scéně jsou tři Bohemky a každá z nich prohlašuje, že „ona je ta pravá“.

Celá kauza trvá dodnes, i když už ne za tak mediálního zájmu. Karlu Kaprovi postupem času začali docházet finanční prostředky, jelikož tento klub nebral nikdo příliš vážně. Střížkov neměl žádnou fanouškovskou základnu, sponzory a také se potýkal s nepřízní veřejnosti. To vše napomohlo k tomu, že se tento nepopulární fotbalový klub stáhl do ústraní, i když nadále probíhají soudní řízení. Šéf českého fotbalu Miroslav Pelta si moc dobře uvědomoval, že tato kauza nejen poškozuje všechny zúčastněné strany, ale i český fotbal. Proto přišel s řešením, které by podle jeho názoru pro jednu vyřešilo celou nepříjemnou situaci. Rozhodl se totiž

k mimosoudnímu narovnání a nabídl Karlu Kaprovi 20 000 000 Kč. Na oplátku požadoval již zmíněné přejmenování, což Karel Kapr rezolutně odmítl. Šéf českého fotbalu Miroslav Pelta měl jasno i v tom, jak by se vyrovnal s Michalem Vejsadou. FAČR by sama odkoupila akcie zkrachovalé Bohemky, dořešila by se konkurzní podstata a nakonec by došlo k dohodě mezi Bohemians Praha a Bohemians Praha 1905. Karel Kapr odmítl další dialogy na toto téma, pouze Michal Vejsada byl nakloněn k dalšímu jednání. Podle jeho slov musí být řešení přijatelné pro obě strany, aby nebyl poražený a vítěz.

Miroslav Pelta se po komplikovaných jednání nakonec dohodl s Michalem Vejsadou o odkupu akcií a pohledávek po původních Bohemians za 20 000 000 Kč. Obratem je FAČR prodala za 2 000 000 - 3 000 000 Kč Bohemians 1905, což se Karlu Kaprovi nelíbilo a celou záležitost označil za porušení povinnosti při správě cizího majetku. Proto podal na polici trestní oznámení a kromě Miroslava Pelta byli předvoláni i další členové výkonného výboru fotbalové asociace. Tato dohoda však nevyřešila vztahy s Bohemians, jenž vlastní Karel Kapr, a proto soudní spory ohledně používání tradičního názvu Bohemians Praha stále běží.

Hlavním úskalím celého problému bylo, že klub nemohl prodávat své hráče, jelikož se pořádně nevědělo, jaké ze tří Bohemek se má zaplatit. Navíc Bohemians 1905 nesměli zpeněžit hráče bez souhlasu správce konkurzní podstaty. V té době nastupoval za první tým velký talent Jan Morávek, o něhož se zajímala celá řada klubů. Morávek po několika spekulacích přestoupil za více než 55 000 000 Kč do německého Schalke 04. Pro Bohemians byla tato částka velice významná, poněvadž by pokryla dva roční rozpočty. Klokani se však z představy o obdržení miliónech neradovali příliš dlouho. Schalke 04 totiž vydalo prohlášení, ve kterém stálo, že částku zaplatí, ale až se vyřeší kauza Bohemek. Rozhodnutí klubu Schalke 04 přivedlo Bohemians nemalé finanční problémy. Je si třeba uvědomit, že se pro tak malý fotbalový klub jedná o nemalou částku, která může být rozhodující pro budoucí fungování a ohrozit tak jeho finanční stabilitu. Tato nepříjemná situace nejen omezuje další marketingové aktivity Bohemians 1905, ale tento klub přišel i o významnou část úhrady svých závazků. Proto se klub snaží ze všech sil tuto několikaletou kauzu prostřednictvím svých právníků dovést ke zdárnému konci.

Celá kauza se samozřejmě promítla i do samotného loga klubu. Původním záměrem bylo, že Bohemians 1905 se stanou právoplatným nástupcem po zkrachovalém klubu a převezmou tak i logo. Nebýt Karla Kapra, Bohemians by používali i nadále původní znak, ale situace se

vyvinula tak, že vršovický klub musel na pár let tento znak poupravit. Proto mnoho fotbalových fanoušků mělo zpočátku problémy rozeznat, který klub je z Vršovic a který z Proseka, jelikož Střížkov používal symbol, který byl zakořeněn v podvědomí společnosti.

Následující schéma zobrazuje postupný vývoj od roku 2002 až po současnost. První změna loga klub tedy proběhla v roce 2005, kdy se Bohemians ocitli v konkurzu. Tato verze byla používána sedm let, než došlo v roce 2013 k další změně. Úřad průmyslového vlastnictví totiž po dlouhých letech rozhodl, že tým z Vršovic je jediným, kdo je oprávněn užívat znak s klokanem a slovní spojení Bohemians Praha. Proto vedení klubu ihned provedlo změnu znaku a dalo tak vzpomenout na tradiční název a symbol. Střížkov však podal žalobu pro zmatečnost a soud mu dal za pravdu. Proto v současné době hrají svá mistrovská utkání dva kluby s totožným znakem.

Schéma 2 Vývoj loga klubu v letech 2002 - 2013



Zdroj: Vlastní zpracování

### 4.13 Z -skóre (Altmanův model)

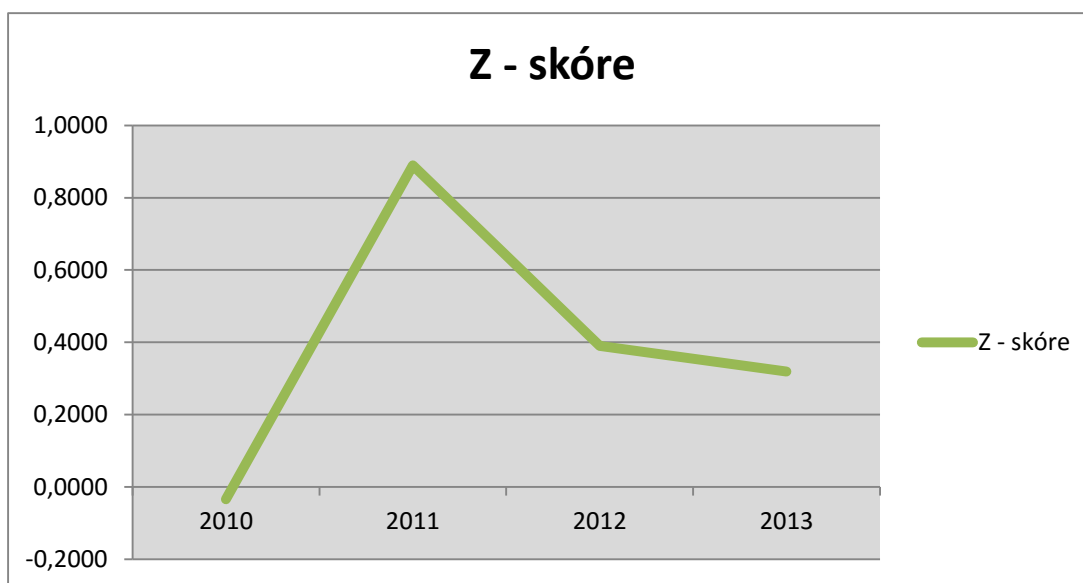
Tabulka 14 Výpočet Z - skóre v období 2010 - 2013

	2010	2011	2012	2013
X1	-0,3260	-0,0368	0,0169	-0,0433
X2	0,1382	0,0000	0,0000	0,0000
X3	-0,2739	0,0371	0,0103	-0,0439
X4	-0,1914	0,0014	0,0020	-0,0617
X5	1,0156	0,8016	0,3459	0,5135
<b>Z - skóre</b>	<b>-0,0344</b>	<b>0,8893</b>	<b>0,3903</b>	<b>0,3191</b>

Zdroj: výpočty na základě finančních výkazů podniku

Z hlediska dosažených hodnot tohoto ukazatele lze říci, že se klub nachází pod pásmem bankrotu, a tudíž vykazuje značné finanční problémy. Bohemians mají příliš malý vlastní kapitál, vysokou míru cizích zdrojů a také nízký pracovní kapitál, navíc klub není schopen vygenerovat kladný výsledek hospodaření. Jako výsledek těchto zmíněných faktů jsou negativní výsledky Z - skóre za celé analyzované období.

Graf 8 Výsledky Z - skóre v období 2010 - 2013



Zdroj: výpočty na základě finančních výkazů podniku

#### 4.14 IN95 - index důvěryhodnosti

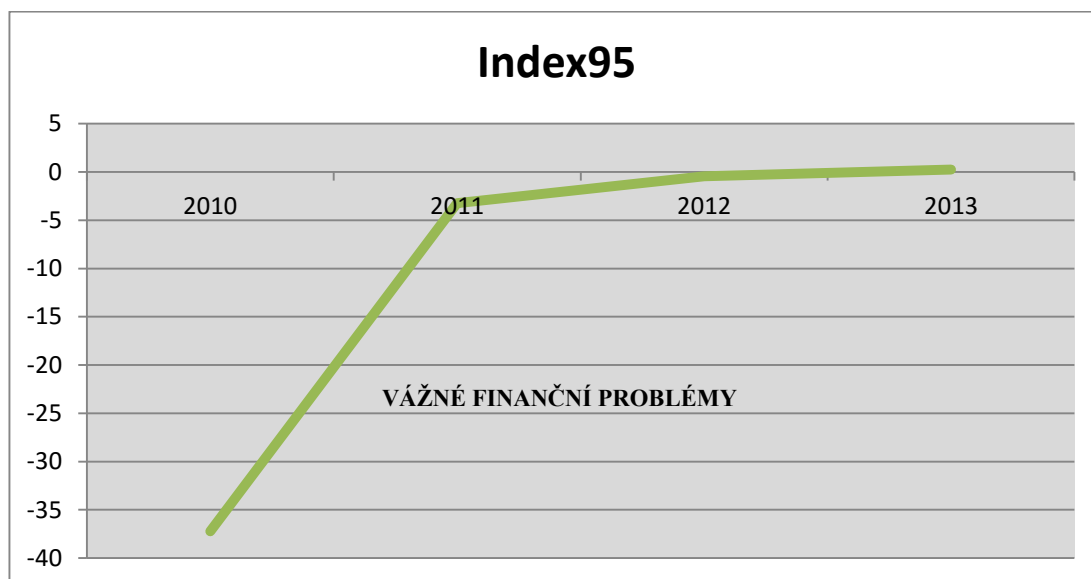
Tabulka 15 Výpočet Indexu95 za období 2010 - 2013

	2010	2011	2012	2013
0,22 * A/CZ	0,181	0,225	0,227	0,212
0,11 * ZUD/U	-2,234	0,218	0,117	-0,220
8,33 * ZUD/A	-2,281	0,309	0,086	-0,366
V/A	0,419	1,962	1,888	2,088
0,1 * OA/(KZ+KBU)	0,073	0,096	0,102	0,096
16,8 * ZPS/V	33,389	6,031	2,866	1,570
<b>Index95</b>	<b>-37,231</b>	<b>-3,220</b>	<b>-0,447</b>	<b>0,239</b>

Zdroj: výpočty na základě finančních výkazů podniku

Z tabulky můžeme vyčíst, že Index důvěryhodnosti je v analyzovaném období 2010 - 2012 záporný. Za dobrou finanční situaci se považuje hodnota indexu  $> 2$ , což se v žádném případě k této hodnotě nepřibližuje. Například rok 2010 je od doporučené hodnoty velmi vzdálen. Nízkou hodnotu ukazatele ovlivňuje hlavně nízká rentabilita celkového kapitálu, úrokového krytí a také nízký podíl aktiv na cizích zdrojích. Index důvěryhodnosti se tedy shodl s Altmanovým modelem, který potvrdil nepříznivou finanční situaci klubu. Vývoj Indexu 95 zobrazuje následující graf.

Graf 9 Vývoj Indexu95 v období 2010 - 2013



Zdroj: výpočty na základě finančních výkazů podniku

#### 4.15 Porovnání s vybranými fotbalovými kluby

Porovnání fotbalového klubu Bohemians Praha 1905 je poněkud složitější, a to z toho důvodu, že Bohemians řadu let nevyužívali hospodářský rok jak je u ostatních klubů zvykem. Proto bylo vybráno ke srovnání období 01.07. 2012 - 30.06. 2013, a to konkrétně s tradičními fotbalovými kluby, Spartou, Slavií a Baníkem Ostrava. Kluby Slavia Praha a FC Baník Ostrava mají podobný osud jako Bohemians Praha 1905. Tyto týmy provází bohatá historie a tradice, ale v posledních letech se potýkají s významnými finančními problémy. I o Spartě se všeobecně ví, že její finanční situace není příliš růžová. Ale ona je natolik silná, že se jí daří i přes sportovní nezdary, udržet svůj „standard“.



#### 4.15.1 Ukazatele likvidity

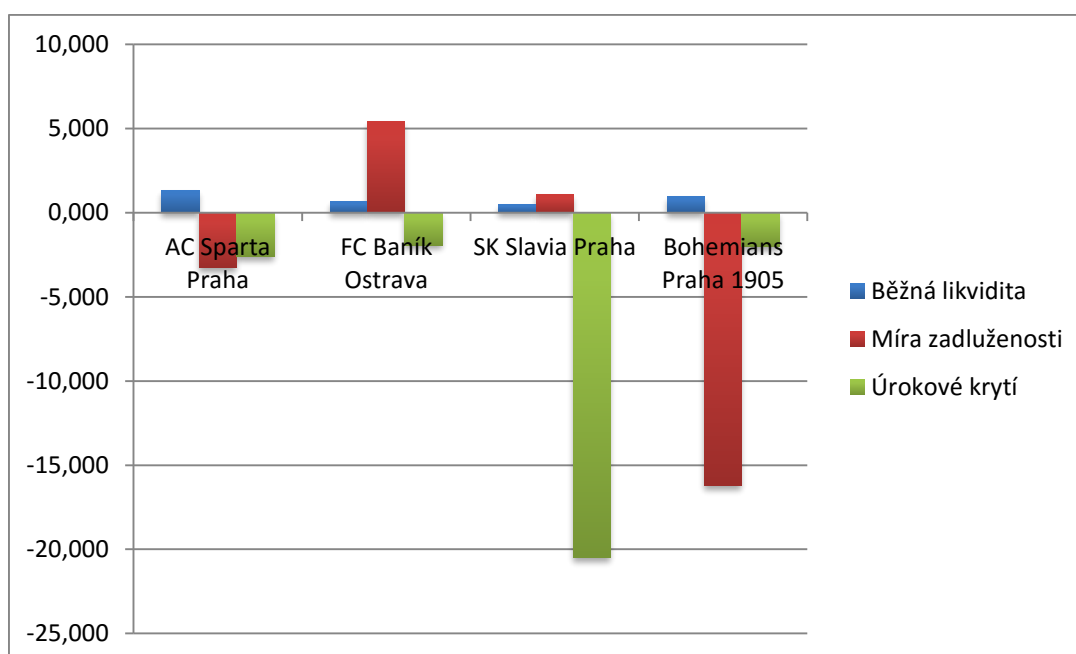
Tabulka 16 Ukazatelé zadluženosti fotbalových klubů za období 01.07. 2012 - 30.06. 2013

Fotbalový klub	Běžná likvidita	Míra zadluženosti	Úrokové krytí
AC Sparta Praha	1,329	-3,242	-2,58
FC Baník Ostrava	0,639	5,446	-1,93
SK Slavia Praha	0,495	1,077	-20,48
Bohemians Praha 1905	0,957	-16,22	-2

Zdroj: výpočty na základě finančních výkazů podniku

Tabulka přehledně shrnuje zjištěné výsledky běžné likvidity, míry zadluženosti a úrokového krytí, které byly vybrány pro meziklubové srovnání. Ani jeden z prvoligových klubů nedosahuje požadovaných hodnot, tudíž můžeme vyzpozorovat finanční nestabilitu, která ohrožuje další vývoj. Bohemians vykazují největší míru zadluženosti, nároky věřitelů jsou tedy značně ohroženy. Velmi nedostatečnou hodnotu úrokového krytí vykazuje SK Slavia Praha, placené úroky převyšují zisk 20,48 krát. Též Sparta Praha a Baník Ostrava se potýkají se zápornou hodnotou úrokového krytí, ale ne už s takovým extrémem. Naopak se klubům podařilo udržet běžnou likviditu v kladné výši.

Graf 10 Ukazatelé zadluženosti fotbalových klubů k 30.06. 2013

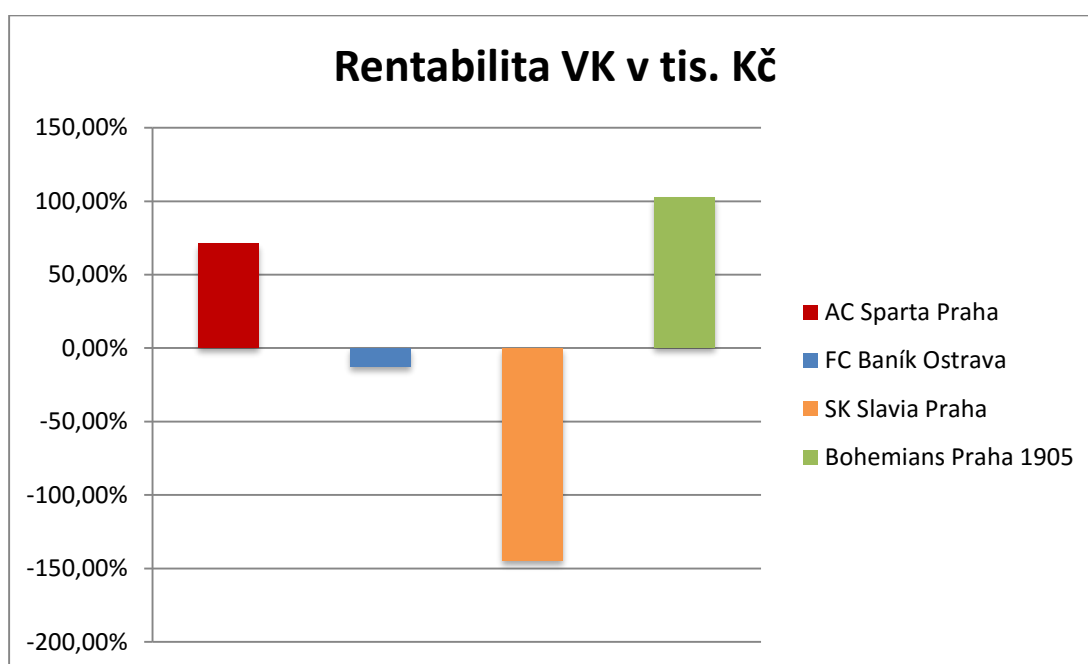


Zdroj: výpočty na základě finančních výkazů podniku

Výsledky jednotlivých ukazatelů též shrnuje graf, kde si lze všimnout finančních problémů fotbalových klubů. Jak už bylo zmíněno, klubům se podařilo udržet běžnou likviditu v kladné výši. Za obecně přijatelnou hodnotu tohoto ukazatele se však považuje hodnota 1,5 a k tomuto číslu se nejvíce přiblížila Sparta Praha s výsledkem 1,329. Ostatní kluby se k této hodnotě zdaleka nepřibližují. Hlavní příčinou jsou vysoké krátkodobé závazky, které převyšují i dvojnásobně oběžná aktiva.

#### 4.15.2 Rentabilita VK

Graf 11 Rentabilita fotbalových klubů k 30.06. 2013

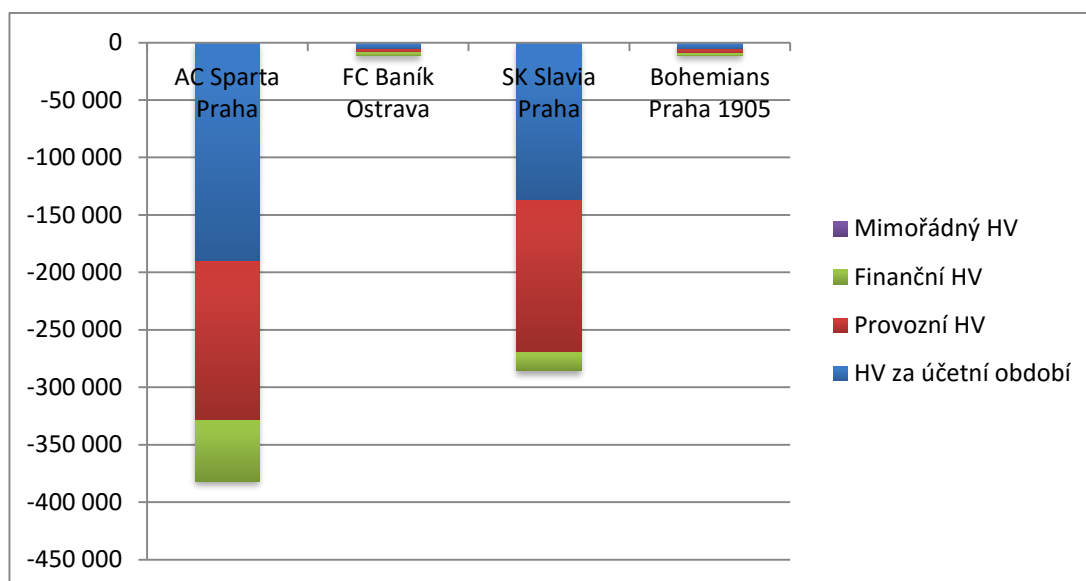


Zdroj: výpočty na základě finančních výkazů podniku

Pokud se podíváme na rentabilitu vlastního kapitálu, dle grafu na tom jsou nejlépe Bohemians Praha 1905 a AC Sparta Praha. Jak už bylo jednou řečeno, u klubu z Vršovic je tento výsledek zkreslující, poněvadž za kladnou hodnotu může záporný zisk a i vlastní kapitál. A o stejný případ se jedná i u klubu z Letné, kdy vykázal ztrátu 137 462 000 Kč spolu se záporným vlastním kapitálem 192 672 000 Kč. Z tohoto hlediska nemůžeme hodnotit kladně ani jeden z analyzovaných klubů. Nejlépe však dopadl FC Baník Ostrava s výsledkem - 12,27 %. „Nízkou“ hodnotu lze přičíst k zápornému výsledku hospodaření „pouze“ ve výši 3 782 000 Kč

### 4.15.3 Hospodářský výsledek

Graf 12 Skladba HV fotbalových klubů k 30.6. 2013 (v tis. Kč)



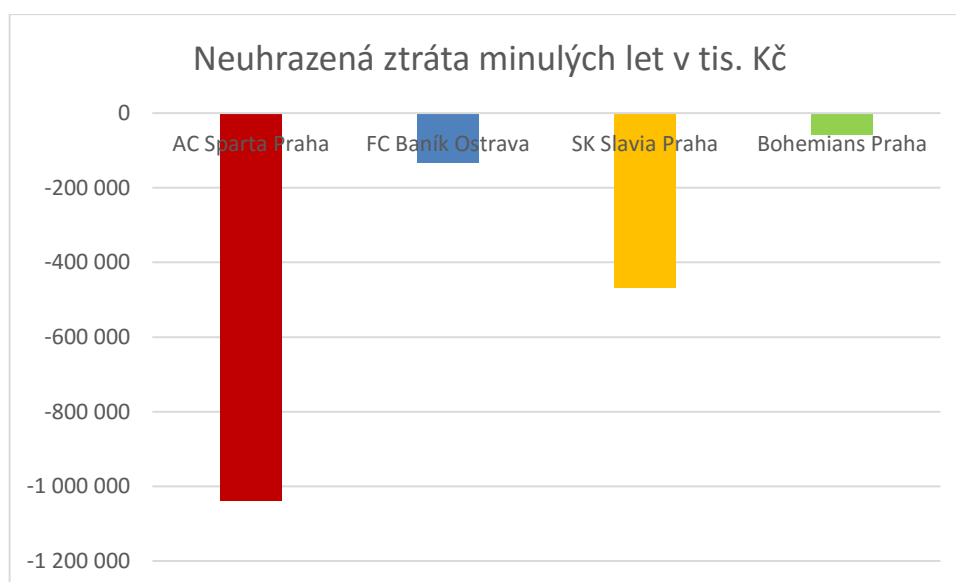
Zdroj: výpočty na základě finančních výkazů podniku

Pokud porovnáme výsledek hospodaření za období 01.07. 2012 - 30.06. 2013, opět zjistíme nelichotivé hodnoty. Žádný z prvoligových klubů nedokázal vygenerovat kladný výsledek hospodaření. AC Sparta Praha hospodařila se ztrátou 190 736 000 Kč a její rival SK Slavia Praha s 137 648 000 Kč. FC Baník Ostrava a Bohemians Praha vykazují velmi podobný výsledek hospodaření. Slezané vykázali ztrátu - 5 744 000 Kč, Pražané - 5 637 000 Kč. Velký vliv na zjištěné hodnoty měl provozní výsledek hospodaření.

#### 4.15.4 Neuhrazená ztráta minulých let

Další z porovnávaných položek je neuhrazená ztráta minulých let. Jak vyšlo z analýzy Bohemians Praha 1905, klub má opakované problémy tuto ztrátu vyrovnat. Následující graf však ukazuje, že tento problém se netýká pouze vršovického celku. Náš největší a nejslavnější klub AC Sparta Praha dokonce vykázal neuhrazenou ztrátu minulých let ve výši 1 038 906 000 Kč. Tato ztráta by leckterý klub poslala do konkurzního řízení, ale AC Sparta Praha je přesto nejsilnějším týmem na území České republiky. SK Slavia Praha vykázala též ztrátu, 468 426 000 Kč je druhým nejhorším výsledkem z analyzovaných celků. Je poněkud odvážné prohlásit, že Bohemians Praha 1905 dopadli v hodnocení nejlépe, jelikož ztrátu - 58 648 000 Kč zcela určitě nelze označit za uspokojující. Paradoxně největší kluby u nás dopadly nejhůře.

Graf 13 Neuhrazená ztráta minulých let k 30.6. 2013



Zdroj: výpočty na základě finančních výkazů podniku

#### 4.15.5 Vlastní kapitál

V meziklubovém srovnání je též vhodné srovnat vlastní kapitál prvoligových klubů. Paradoxně nejhůře dopadla AC Sparta Praha, která vykázala záporný vlastní kapitál ve výši 192 672 000 Kč. Největší vliv na tuto hodnotu měla neuhrazená ztráta minulých let a také záporný výsledek hospodaření. Podstatně lépe si vedla mužstva SK Slavia Praha a FC Baník Ostrava. SK Slavia Praha též vykázala ztrátu, ale tato ztráta nepřekročila základní kapitál.

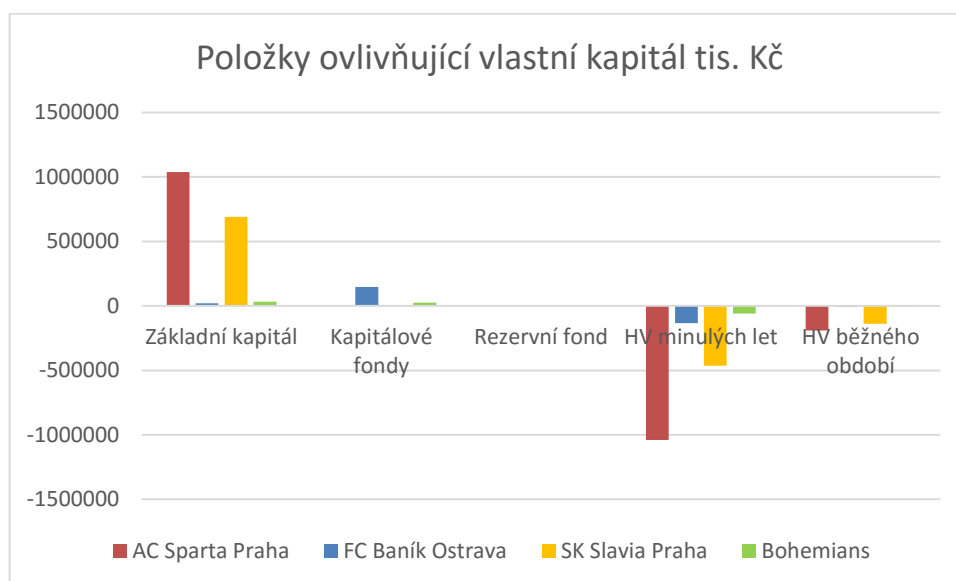
Graf 14 Meziklubové srovnání vlastního kapitálu k 30.6. 2013



Zdroj: výpočty na základě finančních výkazů podniku

Položky ovlivňující vývoj vlastního kapitálu zobrazuje graf číslo 15.

Graf 15 Položky vlastního kapitálu vybraných fotbalových klubů k 30.6. 2013



Zdroj: výpočty na základě finančních výkazů podniku

Nejvyšší základní kapitál má dle předpokladu AC Sparta Praha s hodnotou 1 036 970 000 Kč. Bohemians a i FC Baník Ostrava se k této výši zdaleka nepřibližují a mohou opravdu jen velmi těžko konkurovat tomuto ekonomicky silnému klubu. Sparta i přes velký základní kapitál vykázala záporný vlastní kapitál, dokonce jeho hodnota byla nejhorší ze všech sledovaných klubů. Tuto skutečnost lze přisuzovat výsledku hospodaření minulých let, který skončil ve ztrátě 1 038 906 000 Kč a též ztrátě za běžné účetní období 190 736 000 Kč. Pouze velmi vysoký základní kapitál tyto negativa kompenzuje a výsledek vlastního kapitálu není ještě horší. Zajímavostí je, že Sparta nehospodaří s žádným rezervním fondem.

SK Slavia Praha je na tom podobně z hlediska vývoje vlastního kapitálu. Klub z Edenu má též ve svém účetnictví neuhrazenou ztrátu minulých let, pouze v daleko nižší hodnotě oproti Spartě Praha. Ale i tak ztráta 465 012 000 Kč je obrazem špatného hospodaření klubu. Nesmí se však zapomenout i na ztrátu za běžné účetní období, která byla opět nižší než u rivala z Letné, její hodnota se vyšplhala na 137 648 000 Kč. Tento nepříznivý vývoj vyrovnává poměrně vysoký základní kapitál v celkové výši 690 876 000 Kč a v konečném důsledku není výše vlastního kapitálu v červených číslech.

FC Baník Ostrava hospodařil s nejmenším základním kapitálem ze všech analyzovaných klubů. Základní kapitál ve výši 20 000 000 Kč je téměř 52 krát nižší než základní kapitál Sparty Praha. Na druhou stranu má klub z Letné daleko vyšší ekonomické možnosti, ale také podstatně

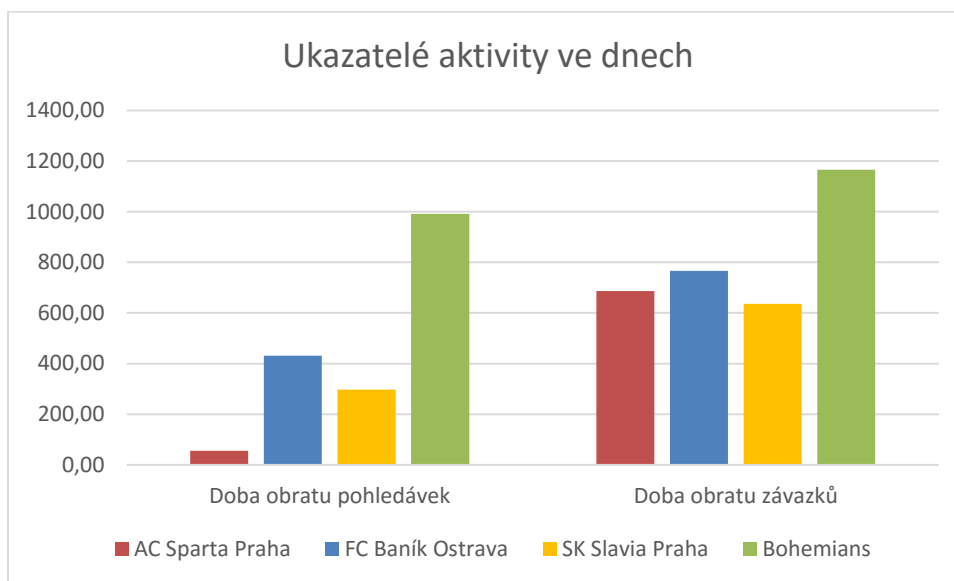
vyšší ztrátu, která by byla pro drtivou většinu klubů likvidační. Baník Ostrava má ze všech mužstev nejvyšší položku kapitálových fondů, 147 475 000 Kč. V kombinaci s poměrně nízkou ztrátou vykázal kladný vlastní kapitál.

#### **4.15.6 Ukazatelé aktivity**

Na základě výpočtů ukazatelů aktivity bylo zjištěno, že nejhůře dopadli Bohemians. A to jak z pohledu doby obratu pohledávek, tak i doby obratu závazků. Pravdou však zůstává, že na tento ukazatel působí celá řada vedlejších vlivů, které byly v diplomové práci již analyzovány. Naopak nejlépe dopadla Sparta Praha, doba obratu pohledávek činí pouhých 55,61 dní. Hlavním faktorem této hodnoty jsou poměrně vysoké tržby za prodej zboží (459 000 Kč) a tržby za prodej vlastních výrobků a služeb (295 496 000 Kč). Právě tržby za prodej vlastních výrobků a služeb je položka, která se diametrálně liší s Bohemians. Zelenobílí vykázali nejmenší výši tržeb, „pouhých“ 24 801 000 Kč. Se značným odstupem skončil FC Baník Ostrava a SK Slavia Praha. Oba tyto kluby víceméně vykazují shodné hodnoty, Baník 247,11 dní a Slavia 296,49 dní.

Doba obratu závazků skončila podstatně hůře než doba obratu pohledávek. Zde nejlépe dopadlo mužstvo z Edenu a Letné, výše doby obratu je prakticky totožná. Sparta má sice oproti Slavii podstatně vyšší dlouhodobé a krátkodobé závazky (564 053 000 Kč), ale zase daleko vyšší hodnotu tržeb, což v konečném výsledku dává hodnotu 686,11 dní. Slavia má závazky ve výši 125 650 000 Kč a tržby v hodnotě 59 049 000 Kč.

Graf 16 Ukazatelé aktivity k 30.06. 2013



Zdroj: výpočty na základě finančních výkazů podniku

#### 4.15.7 Z - skóre

Tabulka 17 Výpočet Z - skóre fotbalových klubů za období 01.07. 2012 - 30.06. 2013

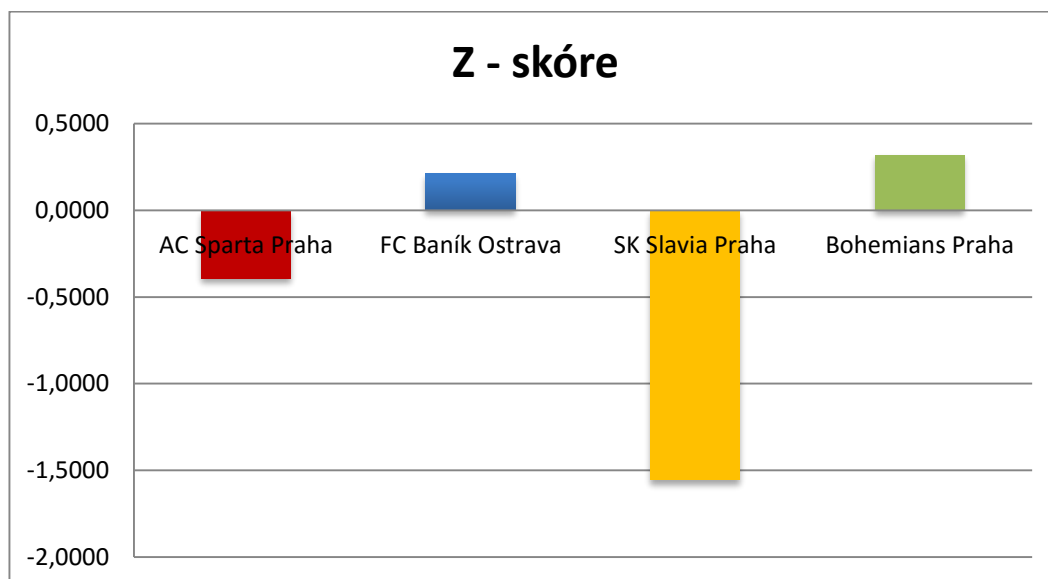
	AC Sparta Praha	FC Baník Ostrava	SK Slavia Praha	Bohemians Praha 1905
X1	0,0396	-0,1309	-0,2222	-0,0433
X2	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000
X3	-0,3055	-0,0183	-0,6580	-0,0439
X4	-0,3084	0,1836	0,9288	-0,0617
X5	0,6581	0,2858	0,2581	0,5135
<b>Z - skóre</b>	<b>-0,3937</b>	<b>0,2116</b>	<b>-1,5562</b>	<b>0,3191</b>

Zdroj: výpočty na základě finančních výkazů podniku

V rámci porovnání Z - skóre můžeme konstatovat, že ani jeden z analyzovaných fotbalových klubů nedosahuje doporučených hodnot, tudíž finanční situaci lze označit jako velmi špatnou. Do výsledku Z - skóre se projevil fakt, že kluby nejsou schopny vytvořit zisk a také mají velký podíl cizích zdrojů.



Graf 17 Z - skóre fotbalových klubů za období 01.07. 2012 - 30.06. 2013

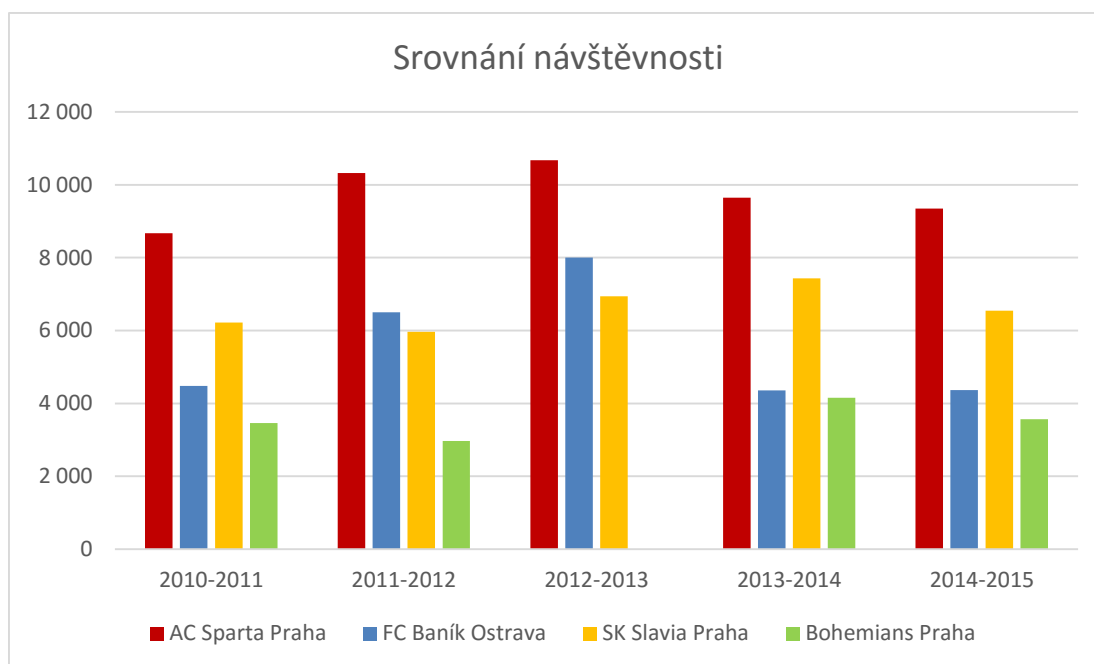


Zdroj: výpočty na základě finančních výkazů podniku

Uvedený graf sumarizuje vypočtené Z – skóre. Zde si můžeme všimnout, že nejhorší výsledek má SK Slavia Praha spolu se Spartou Praha. Výši Z - skóre SK Slavie Praha negativně ovlivnil pracovní kapitál (- 44 308 000 Kč) a také EBIT (- 131 241 000 Kč). AC Sparta Praha dokonce hospodařila v tomto období se zápornou hodnotou 192 672 000 Kč. Proto je poněkud paradoxem, že AC Sparta Praha patří mezi největší a nejsilnější fotbalový klub v České republice, i když (aspoň podle dosažených výsledků) tomu tak rozhodně není. Bohemians Praha 1905 a FC Baník Ostrava prakticky vykazují stejné hodnoty.

#### 4.15.8 Srovnání návštěvnosti

Graf 18 Srovnání návštěvnosti fotbalových klubů



Zdroj: [online][cit.2016-02-16]. Dostupné z <http://www.fotbalovestadiony.cz/navstevnost-gambrinus-ligy>

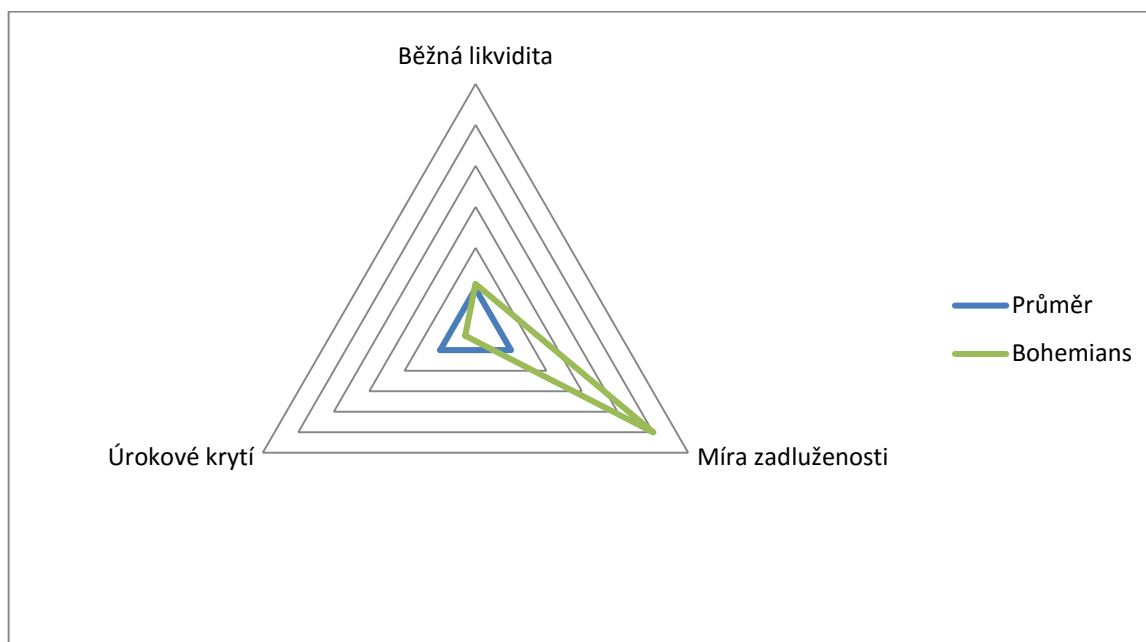
Pokud provedeme srovnání návštěvnosti v období 2010 – 2015, nejlepších výsledků dosahuje AC Sparta Praha. Její návštěvnost se pohybuje kolem 10 000 diváků, výjimku můžeme vypořádat v období 2010 – 2011, kdy průměrná návštěvnost byla kolem 9 000 platících diváků. Na druhém místě je SK Slavia Praha s průměrnou návštěvností okolo 7 000 diváků. FC Baník Ostrava měl vzrůstající průměrnou návštěvnost, která se zastavila na čísle 8 000, ale pak i díky špatným sportovním výsledkům tato návštěva klesla na 4 366 diváků. Bohemians mají ze všech klubů nejnižší hodnoty. Jedním z důvodů je fakt, že část svých domácích zápasů museli „klokani“ odehrát na stadionu rivalské Slavie z důvodu nevyhovujících podmínek na svém stadionu. Jelikož fanoušci klubu s tímto krokem nesouhlasili, logicky se tato skutečnost odrazila na výsledné návštěvnosti. Můžeme si všimnout, že v období 2012 – 2013 zelenobílý klub není uveden, Bohemians totiž sestoupili do 2. ligy.

## 5 Zhodnocení výsledků a doporučení

Bohemians Praha 1905 jsou klubem, kde finanční situace není příliš růžová. Klub má především problém vygenerovat kladný výsledek hospodaření. To se klubu podařilo pouze dvakrát v analyzovaném období, a pokud ano, tak v minimální výši. V roce 2011 to bylo 1 432 000 Kč a za zkrácené období pouhých 46 000 Kč. A právě neschopnost dosáhnout kladných hodnot se poté odráží v dalším hodnocení. Klokani tak mají problém smazat neuhrazenou ztrátu minulých let, která se prakticky pohybuje mezi 58 000 000 – 60 000 000 Kč. To se poté promítává do extrémně malého vlastního kapitálu, jenž je právě nejvíce ovlivněn touto ztrátou.

Z hlediska úrokového krytí, klub nevyhovuje požadavku dosáhnout úrovně tohoto ukazatele alespoň 5. Proto společnost má problémy s vytvářením potřebných zisků, které by sloužily ke krytí potenciálních úroků z půjček, což poukazuje na nedostatečnou kapacitu k přijetí dalších úvěrů. Proto není žádným překvapením, že ani hodnota běžné likvidity či míry zadluženosti není optimální. Na druhou stranu v rámci finanční analýzy bylo poukázáno na to, že tento problém týká i dalších prvoligových klubů. Ukazatele zadluženosti přehledně znázorňuje následující graf.

Graf 19 Celkový meziklubový přehled ukazatelů za období k 30.06. 2013



Zdroj: výpočty na základě finančních výkazů podniku

Z něho můžeme vyzorovat odlišnosti pouze v míře zadluženosti, jenž je u „klokanů“ - 16,22 %. Meziklubový průměr však činí -3,234 %. Tím se potvrdilo, že v zásadě není žádný velký rozdíl mezi kluby, které každoročně bojují o přední příčky a kluby, které bojují o záchranu. Hlavní rozdíl je v kvalitě kádrů, což se zcela zákonitě odráží i na dosahovaných výsledcích a zároveň společenském vnímání.

Dále byla sledována schopnost splácet dluhy posuzovaná ukazatelem doby splácení dluhů. Průměrná doba obratu závazků je 934,45 dní, což je v porovnání s ostatními kluby téměř hodnota dvojnásobná.

Souhrnné ukazatelé Z - skóre a Indexu95 potvrdily výsledky předchozích analýz, signalizaci finančních problémů. To se potvrdilo jak u mužstva, které bylo hlavním předmětem finanční analýzy, tak i u ostatních prvoligových klubů.

Na základě zjištěných skutečností je velmi obtížné stanovit nějaká doporučení. Ve fotbalovém prostředí hrají velkou roli dosahované výsledky a též medializace, která je v současné době nezbytná. Privilegiem by mělo být tedy vyřešení kauzy Bohemians, která by zcela jistě změnila postoj potenciálních investorů. Bohemians jsou zajímavým fotbalovým

klubem s bohatou historií, nesmíme zapomenout ani na fanoušky. Právě fotbal se dělá pro příznivce a tak by tento klub po vyřešení kauzy neměl mít velké problémy najít další sponzory. Bohužel Bohemians řeší ještě jednu kauzu, a tím je nevyřešené vlastnictví stadionu a pozemku. Dále by se klub měl zaměřit na důkladnou analýzu prostřednictvím plánu příjmů a výdajů zahrnující všechny podstatné faktory, které by mohly v budoucnu ovlivnit jak příjmy, tak i výdaje.

Pokud by se podařilo všechny kauzy dotáhnout do zdárného cíle, je zde pravděpodobnost že se klub odrazí ke světlým zítřkům jak po finanční stránce, tak i po té sportovní. Otázkou zůstává, kdy tomu tak bude.

## Závěr

Hlavním cílem diplomové práce bylo zjistit finanční situaci fotbalového klubu Bohemians Praha 1905 a také to, zda i tak malý klub může obstát v silné konkurenci fotbalových velikánů. Při pohledu na dosažené výsledky se dá říci, že tento klub má hluboko do kapsy a je malým zázrakem, že populární „klokani“ skáčou nadále v první fotbalové lize. Tento problém však není pouze problémem klubu z Vršovic, ale i problém prakticky všech významných fotbalových klubů v České republice.

Již při pohledu na výsledky hospodaření za celé analyzované období klub vykazuje značně kolísavé hodnoty. Největší ztrátu Bohemians vykázali v roce 2010, konkrétně se jednalo o ztrátu - 18 925 000 Kč. Důvod je především přisuzován vysokým provozním nákladům a také opakované problémy při smazání ztráty minulých let.

Z hlediska dosažených hodnot ukazatelů likvidit, nelze označit zjištěnou finanční situaci za uspokojivou, jelikož běžná, pohotová a okamžitá likvidita jsou pod doporučenými hodnotami. Tento fakt je hlavně přisuzován vysokým závazkům, jejichž výše značně převyšuje oběžná aktiva.

Negativní vývoj lze vyzorovat i u ukazatelů zadluženosti. Bohemians mají problémy při vytváření potřebných zisků pro krytí úroků z půjček, což se negativně promítlo do ukazatele úrokového krytí. Právě cizí kapitál se též promítl do ukazatele věřitelského rizika. Celková zadluženost klubu se dokonce přehoupla přes 100 %. Za hlavního „viníka“ můžeme označit vysoký cizí kapitál, který převyšuje celková aktiva klubu. Proto není překvapením, že Bohemians mají problémy i s ukazatelem míry zadluženosti. Zde se promítl příliš malý nebo dokonce záporný kapitál.

Právě vlastní kapitál je příčinou poněkud rozporuplných hodnot u ukazatelů rentability a také zkreslujících údajů. Jak už bylo v diplomové práci zmíněno, například v roce 2011 je rentabilita vlastního kapitálu 1 350,94 %. To už samo o sobě je matoucí, jelikož klub vykazuje u ostatních ukazatelů finanční problémy. Na vině je příliš malý vlastní kapitál, který v tomto roce činil pouhých 106 000 Kč. Rozporuplné hodnoty můžeme nalézt i u ukazatelů rentability, poněvadž rentabilita vlastního kapitálu v roce 2013 je 102,77 %. Klub však hospodařil se ztrátou 5 637 000 Kč a se záporným vlastním kapitálem, proto je tato hodnota kladná a na první

pohled uspokojující. I z tohoto pohledu nemůžeme vykazované hodnoty hodnotit kladně, poněvadž tyto hodnoty jsou zavádějící.

Co se týče celkové doby obratu pohledávek a závazků, pohledávky jsou placeny později než závazky společnosti a dochází tak k neefektivnímu prodlužování provozního cyklu. Průměrná hodnota doby obratu pohledávek a závazků se pohybuje mezi 800 - 900 dny.

Z meziklubového srovnání vyplývá, že vykázat kladný výsledek hospodaření není pouze problémem Bohemians Praha 1905. Například je možné si všimnout, že fotbalový klub Sparta Praha vykazuje v některých sledovaných ukazatelích daleko horší výsledky než Bohemians Praha 1905. A i přesto jsou fotbalové kvality a úspěchy diametrálně odlišné. To podává důkaz o tom, že fotbalové prostředí je specifické odvětví, v němž mohou působit fotbalové kluby, které mají výrazné finanční problémy. Sparta nebo Slavia je v tomto smyslu výjimkou, jelikož bez podpory bohatých a vlivných vlastníků by tyto kluby s velkou pravděpodobností zanikly anebo spadly do nižších fotbalových lig. Tento osud by pravděpodobně potkal i Bohemians Praha 1905, jelikož touto podporou nedisponuje. Má však oproti ostatním týmům jedinou výhodu, a tím jsou fanoušci. Právě jejich podpora je pro klub velice důležitá a možná i rozhodující. Stačí si vzpomenout na události, které klub v minulosti potkaly. Proto se také potvrdilo, že bohatá historie a též rozsáhlá fanouškovská základna je zárukou toho, že tradiční fotbalové kluby mohou působit na fotbalovém poli i se špatnými ekonomickými výsledky. To se dá velmi těžko představit u jiných než fotbalových společností.

Co vršovický klub zcela určitě negativně ovlivňuje, jsou nevyřešené spory s fotbalovým klubem Střížkov. Bylo by vhodné tuto kauzu jednou pro vždy vyřešit, poněvadž vrhá nejen špatné světlo na klub, ale i na český fotbal jako takový. Pravdou je, že tato kauza je natolik složitá a rozporuplná, že najít přijatelné řešení bude velmi náročné a zdlouhavé. Pokud by se podařilo najít vhodné řešení, poté by byla vlastně jenom jedna Bohemka, která by jistě našla mnoho sponzorů a finanční situace by se zcela jistě vylepšila. Například klub by obdržel držené peníze od německého fotbalového klubu za přestup fotbalového hráče Morávka. Vzhledem k tomu, že tato částka je pro tak malý klub, jako jsou Bohemians, velmi významná, dá se s určitostí říci, že by to velmi pozitivně naplnilo fotbalovou kasu.

Dále by bylo dobré, kdyby se podařilo vyřešit neutichající problémy se stadionem. Stadion totiž vlastní společnost Bohemians Real a klubu hrozí, že ho prodá a na pozemku vznikne

obchodní centrum. Do jednání se však vložila Městská část Praha 10, která projevila zájem o odkup stadionu a jako částečnou kompenzaci nabídla obecní pozemky. Jednání se však protahují a výsledek je v nedohlednu stejně jako v případě kauzy tří Bohemek. Zde je opět vidět, že fotbalové prostředí je specifické odvětví, které ovlivňuje celá řada faktorů, které se pozitivně či negativně projevují do chodu klubu jako takového.

Dalším z mnoha problémů, které se projevují i do finančního výkaznictví je nedostatečná hráčská kvalita a následně klesající konkurenceschopnost v domácích podmínkách. Pokud by se klub dokázal probít do evropských pohárů, získal by značné finanční prostředky, které by ulevily již tak napjatému rozpočtu. Poněvadž tato představa je v současné době naprosto nereálná, vedení se při vidině zisků zbavuje talentovaných hráčů bez ohledu na to, zda tato skutečnost poškozují fotbalovou kvalitu vršovického týmu či nikoliv.

Bohemians Praha 1905 jsou velmi specifickým klubem s bohatou historií a velkou fanouškovskou základnou, která významně klub podporuje a udržuje nad vodou. Na klub však působí celá řada faktorů, které v konečném důsledku vyvolávají velké problémy pro klub. Ať už je to nedořešená kauza tří Bohemek nebo problémy se stadionem. Je vidět, že i tak malý klub může být konkurenceschopný, protože finanční problémy se netýkají pouze tohoto klubu, ale daleko významnějších týmů. Tyto kluby mají však výhodu v tom, že dokáží daleko výhodněji zpeněžit své hráče a tím částečně vykompenzovat špatné výsledky. Druhým faktorem jsou evropské poháry, ve kterých lze za předpokladu dobrých výsledků, získat nemalé finanční prostředky, o celkovém zviditelnění nemluvě. Ale obecně můžeme konstatovat, že zadluženost je jev, který zřejmě z fotbalového prostředí jen tak nezmizí. Fotbal je natolik populárním sportem, že ho lidé budou nadále podporovat a kluby se tak budou i přes nepřízeň řady faktorů těšit všeobecného zájmu. To je i důkaz Bohemians Praha 1905.



## Seznam použitých tabulek

Tabulka 1 Horizontální analýza aktiv v období 2010 - 2013 (v tis. Kč).....	32
Tabulka 2 Vertikální analýza aktiv v období 2010 - 2013 (v tis. Kč).....	33
Tabulka 3 Horizontální analýza pasiv v období 2010 - 2013 (v tis. Kč) .....	34
Tabulka 4 Vertikální analýza pasiv v období 2010 - 2013 (v tis. Kč) .....	35
Tabulka 5 Horizontální analýza výnosů v období 2010 - 2013 (v tis. Kč) .....	36
Tabulka 6 Vertikální analýza výnosů v období 2010 - 2013 (v tis. Kč) .....	37
Tabulka 7 Horizontální analýza nákladů v období 2010 - 2013 (v tis. Kč).....	38
Tabulka 8 Vertikální analýza nákladů v období 2010 - 2013 (v tis. Kč).....	39
Tabulka 9 Vývoj HV v období 2010 - 2013 v tis. Kč .....	40
Tabulka 10 Vývoj jednotlivých likvidit v období 2010 - 2013.....	45
Tabulka 11 Úrokové krytí, věřitelské riziko, míra zadluženosti v období 2010 - 2013.....	46
Tabulka 12 Rentabilita VK, tržeb, celkového kapitálu v období 2010 - 2013 v % .....	47
Tabulka 13 Doba obratu pohledávek a závazků ve dnech v období 2010 - 2013.....	49
Tabulka 14 Výpočet Z - skóre v období 2010 - 2013 .....	54
Tabulka 15 Výpočet Indexu95 za období 2010 - 2013 .....	55
Tabulka 16 Ukazatelé zadluženosti fotbalových klubů za období 01.07. 2012 - 30.06. 2013.57	
Tabulka 17 Výpočet Z - skóre fotbalových klubů za období 01.07. 2012 - 30.06. 2013.....	64

## Seznam použitých grafů

Graf 1 Vývoj hospodářského výsledku v období 2010 - 2013 v tis. Kč .....	41
Graf 2 Neuhrazená ztráta minulých let (v tis. Kč) .....	42
Graf 3 Vývoj vlastního kapitálu .....	43
Graf 4 Položky ovlivňující vlastní kapitál.....	44
Graf 5 Vývoj běžné likvidity v období 2010 - 2013 .....	46
Graf 6 Vývoj ukazatelů rentabilit v období 2010 - 2013 v % .....	49
Graf 7 Vývoj doby obratu pohledávek a závazků ve dnech 2010 - 2013 .....	50
Graf 8 Výsledky Z - skóre v období 2010 - 2013 .....	54
Graf 9 Vývoj Indexu95 v období 2010 - 2013 .....	56
Graf 10 Ukazatelé zadluženosti fotbalových klubů k 30.06. 2013 .....	57
Graf 11 Rentabilita fotbalových klubů k 30.06. 2013.....	58
Graf 12 Skladba HV fotbalových klubů k 30.6. 2013 (v tis. Kč).....	59
Graf 13 Neuhrazená ztráta minulých let k 30.6. 2013.....	60
Graf 14 Meziklubové srovnání vlastního kapitálu k 30.6. 2013 .....	61
Graf 15 Položky vlastního kapitálu vybraných fotbalových klubů k 30.6. 2013.....	62
Graf 16 Ukazatelé aktivity k 30.06. 2013 .....	64
Graf 17 Z - skóre fotbalových klubů za období 01.07. 2012 - 30.06. 2013.....	65
Graf 18 Srovnání návštěvnosti fotbalových klubů .....	66
Graf 19 Celkový meziklubový přehled ukazatelů za období k 30.06. 2013 .....	68

## **Seznam použitých schémat**

Schéma 1 Struktura vedení klubu Bohemians Praha 1905 .....	27
Schéma 2 Vývoj loga klubu v letech 2002 - 2013 .....	53

## Seznam použitých zdrojů

### Literatura

[1] GIBSON, Charles. *Financial Reporting & Analysis*. 13. Canada: Cenveo Publisher Services, 2013. ISBN 1133188796.

[2] GRÜNWARD, Rolf. *Finanční analýza a plánování podniku*. Vyd. 1. Praha: Ekopress, 2007, 318 s. ISBN 978-80-86929-26-2.

[3] HOLEČKOVÁ, Jaroslava. *Finanční analýza firmy*. Vyd. 1. Praha: ASPI, 2008, 208 s. ISBN 978-80-7357-392-8.

[4] KNÁPKOVÁ, Adriana, Drahomíra PAVELKOVÁ a Karel ŠTEKER. *Finanční analýza: komplexní průvodce s příklady*. 2. rozš. vyd. Praha: Grada, 2013, 236 s. ISBN 978-80-247-4456-8

[5] KOVANICOVÁ, Dana. *Finanční účetnictví v kontextu světového vývoje*. 2.aktual.vyd. Praha: Polygon, 1999, 428 s. ISBN 80-85967-98-7.

[6] KUBÍČKOVÁ, Dana a Jana KOTĚŠOVCOVÁ. *Finanční analýza*. 1. vyd. Praha: Vysoká škola finanční a správní, 2006, 125 s. ISBN 80-86754-57-x.

[7] LANDA, Martin. *Jak číst finanční výkazy: [analýza účetních výkazů, hodnocení finanční výkonnosti, měření efektivnosti investic: případové studie, příklady, koncepce podnikového účetního systému]*. Vyd. 1. Brno: Computer Press, 2008, xv, 176 s. ISBN 978-80-251-1994-5.

[8] MÁČE, Miroslav. *Finanční analýza obchodních a státních organizací: praktické příklady a použití*. 1. vyd. Praha: Grada, 2006, 155 s. Finanční řízení. ISBN 80-247-1558-9.

[9] MAREK, Petr. *Studijní průvodce financemi podniku*. 2. aktualiz. vyd. Praha: Ekopress, 2009, 634 s. ISBN 978-80-86929-49-1

[10] MARINIČ, Pavel. *Finanční analýza a finanční plánování ve firemní praxi*. Vyd. 1. V Praze: Oeconomica, 2008, 191 s. ISBN 978-80-245-1397-3.

[11] NÝVLTOVÁ, Romana a Pavel MARINIČ. Finanční řízení podniku: moderní metody a trendy. 1. vyd. Praha: Grada, 2010, 204 s. Prosperita firmy. ISBN 978-80-247-3158-2.

[12] PETERSON DRAKE, Pamela a Frank FABOZZI. *Analysis of financial statements*. 3. New Jersey: John Wiley & Sons. Inc., 2013. ISBN 978-1-118-29998-2.

[13] PILAŘOVÁ Ivana, PILÁTOVÁ Jana. *Účetní závěrka, základ daně, finanční účetnictví*. Vyd. 5 Praha: VOX, 2012. ISBN 978-80-87480-06-9.

[14] SEDLÁČEK, Jaroslav. *Finanční analýza podniku*. Vyd. 1. Brno: Computer Press, 2007, v, 154 s. ISBN 978-80-251-1830-6

#### **Internetové zdroje**

[1] [online][cit.2016-02-16]. Dostupné z <http://www.fotbalovestadiony.cz/navstevnost-gambrinus-ligy>

# Přílohy

## ROZVAHA

v plném rozsahu

ke dni 31.12.2010

(v celých tisících Kč)

Název a sídlo účetní jednotky

Bohemians 1905 a.s.

Vršovická 1489/31

Praha 10

10000

IČ

2 7 2 3 2 1 4 0

Označení a	AKTIVA b	Číslo řádku c	Běžné účetní období			Mínulé úč. období
			Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	Netto 4
	<b>AKTIVA CELKEM (A. + B. + C. + D.I.)</b>	001	75 587	9 730	65 857	64 638
A.	Pohledávky za upsání základní kapitál	002	0	0	0	0
B.	<b>Dlouhodobý majetek (B.I. + B.II. + B.III.)</b>	003	9 987	6 889	3 098	3 092
B. I.	<b>Dlouhodobý nehmotný majetek (součet B.I. 1. až B.I.8.)</b>	004	5 231	3 811	1 420	1 872
B. I. 1.	Zřizovací výdaje	005	0	0	0	0
2.	Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje	006	0	0	0	0
3.	Software	007	346	10	336	0
4.	Ocenitelná práva	008	4 727	3 801	926	1 714
5.	Goodwill	009	0	0	0	0
6.	Jiný dlouhodobý nehmotný majetek	010	0	0	0	0
7.	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	011	158	0	158	158
8.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek	012	0	0	0	0
B. II.	<b>Dlouhodobý hmotný majetek (součet B.II.1. až B.II.9.)</b>	013	4 756	3 078	1 678	1 220
B. II. 1.	Pozemky	014	0	0	0	0
2.	Stavby	015	538	538	0	120
3.	Samostatné movité věci a soubory movitých věcí	016	4 218	2 540	1 678	873
4.	Lesní lesní omlý trvalých porostů	017	0	0	0	0
5.	Dospělá zvířata a jejich skupiny	018	0	0	0	0
6.	Jiný dlouhodobý hmotný majetek	019	0	0	0	0
7.	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	020	0	0	0	227
8.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	021	0	0	0	0
9.	Oceňovací rozdíly k nabytému majetku	022	0	0	0	0
B. III.	<b>Dlouhodobý finanční majetek (součet B.III.1. až B.III.7.)</b>	023	0	0	0	0
B. III. 1.	Podíly v ovládaných a řízených osobách	024	0	0	0	0
2.	Podíly v účetních jednotkách pod podstatným vlivem	025	0	0	0	0
3.	Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly	026	0	0	0	0
4.	Půjčky a úvěry - ovládalci a fiduciární osoba, podstatný vliv	027	0	0	0	0
5.	Jiný dlouhodobý finanční majetek	028	0	0	0	0
6.	Požizovaný dlouhodobý finanční majetek	029	0	0	0	0
7.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý finanční majetek	030	0	0	0	0

Označení a	AKTIVA b	Číslo řádku c	Běžné účetní období			Měsíc úč. období
			Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	Netto 4
C.	Oběžná aktiva (C.I. + C.II. + C.III. + C.IV.)	031	61 512	2 841	58 671	55 308
C.I.	Zásoby (součet C. I.1. až C.I.8.)	032	1 371	0	1 371	1 433
C. I. 1.	Materiál	033	73	0	73	73
2.	Nedokončená výroba a pokřoveny	034	0	0	0	0
3.	Výrobky	035	0	0	0	0
4.	Miscá a ostatní zvířata a jejich skupiny	036	0	0	0	0
5.	Zboží	037	1 298	0	1 298	1 360
6.	Poskytnuté zálohy na zásoby	038	0	0	0	0
C.II.	Dlouhodobé pohledávky (součet C.II.1. až C.II.8.)	039	0	0	0	0
C.II.1.	Pohledávky z obchodních vztahů	040	0	0	0	0
2.	Pohledávky - ovládací a řídicí osoba	041	0	0	0	0
3.	Pohledávky - podstatný vliv	042	0	0	0	0
4.	Pohledávky za společnosti, členy družstva a účastníky sdružení	043	0	0	0	0
5.	Dlouhodobé poskytnuté zálohy	044	0	0	0	0
6.	Dohadné účty aktivní	045	0	0	0	0
7.	Jiné pohledávky	046	0	0	0	0
8.	Odložená daňová pohledávka	047	0	0	0	0
C.III.	Krátkodobé pohledávky (součet C.III.1. až C.III.9.)	048	67 912	2 841	65 071	63 608
C.III.1.	Pohledávky z obchodních vztahů	049	57 672	325	57 347	31 250
2.	Pohledávky - ovládací a řídicí osoba	050	0	0	0	0
3.	Pohledávky - podstatný vliv	051	0	0	0	0
4.	Pohledávky za společnosti, členy družstva a účastníky sdružení	052	1 000	0	1 000	1 000
5.	Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	053	0	0	0	0
6.	Stát - daňové pohledávky	054	0	0	0	0
7.	Krátkodobé poskytnuté zálohy	055	272	0	272	335
8.	Dohadné účty aktivní	056	4 719	0	4 719	30 803
9.	Jiné pohledávky	057	4 249	2 516	1 733	220
C.IV.	Krátkodobý finanční majetek (součet C.IV.1 až C.IV.4)	058	-7 771	0	-7 771	-9 733
C.IV.1.	Peníze	059	62	0	62	332
2.	Účty v bankách	060	-7 833	0	-7 833	-10 065
3.	Krátkodobé cenné papíry a podíly	061	0	0	0	0
4.	Polozovaný krátkodobý finanční majetek	062	0	0	0	0
D.I.	Časové rozlišení (D.I.1. + D.I.3.)	063	4 088	0	4 088	6 238
D.I.1.	Náklady příštích období	064	4 088	0	4 088	6 238
2.	Komplexní náklady příštích období	065	0	0	0	0
3.	Příjmy příštích období	066	0	0	0	0

Označení #	PASIVA b	Číslo řádku c	Stav v běžném účet. období	Stav v minulém účet. období
			s	e
	PASIVA CELKEM (A. + B. + C.I.)	067	65 857	64 638
A.	Vlastní kapitál (A.I. + A.II. + A.III. + A.IV. + A.V.)	068	-15 342	-5 947
A. I.	Základní kapitál (A.I.1. + A.I.2. + A.I.3.)	069	19 080	10 080
A. I. 1.	Základní kapitál	070	10 080	10 080
2.	Vlastní akcie a vlastní obchodní podíly (-)	071	0	0
3.	Změny základního kapitálu	072	9 000	0
A. II.	Kapitálové fondy (součet A. II.1 až A. II.5)	073	25 629	25 099
A. II. 1.	Emisní ážio	074	0	0
2.	Ostatní kapitálové fondy	075	25 629	25 099
3.	Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků	076	0	0
4.	Oceňovací rozdíly z přecenění při převěrách	077	0	0
5.	Rozdíly z převěrá společnosti	078	0	0
A. III.	Rezervní fond, neoddělitelný fond a ostatní fondy ze zisku (A.III.1. + A.III.2.)	079	0	0
A. III. 1.	Zákonný rezervní fond / Neoddělitelný fond	080	0	0
2.	Statutární a ostatní fondy	081	0	0
A. IV.	Výsledek hospodaření minulých let (A.IV.1. + A.IV.2.)	082	-41 126	-50 229
A. IV. 1.	Nerozdělený zisk minulých let	083	9 103	0
2.	Neuhrazená ztráta minulých let	084	-50 229	-50 229
A. V.	Výsledek hospodaření běžného účetního období /+ -/	085	-18 925	9 103
B.	Cizí zdroje (B.I. + B.II. + B.III. + B.IV.)	086	80 139	66 850
B. I.	Rezervy (součet B.I.1. až B.I.4.)	087	0	0
B. I. 1.	Rezervy podle zvláštních právních předpisů	088	0	0
2.	Rezerva na důchody a podobné závazky	089	0	0
3.	Rezerva na daň z příjmů	090	0	0
4.	Ostatní rezervy	091	0	0
B. II.	Dlouhodobé závazky (součet B.II. 1. až B.II.10.)	092	0	0
B. II. 1.	Závazky z obchodních vztahů	093	0	0
2.	Závazky - ovládaní a řídicí osoba	094	0	0
3.	Závazky - podstatný vliv	095	0	0
4.	Závazky ke společníkům, členům družstva a k účastníkům sdružení	096	0	0
5.	Dlouhodobé přijaté zálohy	097	0	0
6.	Vydané dluhopisy	098	0	0
7.	Dlouhodobé směnky k úhradě	099	0	0
8.	Dohadné účty pasivní	100	0	0
9.	Jiné závazky	101	0	0
10.	Odkládaný daňový závazek	102	0	0



Osazení a	PASIVA b	Číslo řádku c	Stav v běžném účet. období s	Stav v minulém účet. období s
B. III.	Krátkodobé závazky (součet B.III.1. až B.III.11.)	103	80 139	66 850
B. III. 1.	Závazky z obchodních vztahů	104	47 149	48 966
2.	Závazky - ovládací a řídicí osoba	105	0	0
3.	Závazky - podstatný vliv	106	0	0
4.	Závazky ke společníkům, členům družstva a k účastníkům sdružení	107	7 853	981
5.	Závazky k zaměstnancům	108	249	260
6.	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	109	1 342	979
7.	Stát - daňové závazky a dotace	110	1 064	496
8.	Krátkodobé přijaté zálohy	111	0	0
9.	Vydané dluhopisy	112	0	0
10.	Dohadné účty pasivní	113	14 778	10 678
11.	Jiné závazky	114	7 704	4 490
B.IV.	Bankovní úvěry a výpomoci (součet B.IV.1. až B.IV.3.)	115	0	0
B.IV. 1.	Bankovní úvěry dlouhodobé	116	0	0
2.	Krátkodobé bankovní úvěry	117	0	0
3.	Krátkodobé finanční výpomoci	118	0	0
C. I.	Časové rozlišení (C.I.1. + C.I.2.)	119	1 060	3 735
C. I. 1.	Výdaje příštích období	120		1 562
2.	Výnosy příštích období	121	1 060	2 173

Sestaveno dne: 31. 3. 2011

Právní forma účetní jednotky: akciová společnost

Předmět podnikání účetní jednotky: Sportovní činnosti

Podpisový záznam:

**VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY, druhové členění**  
v plném rozsahu

ke dni 31.12.2010

(v celých tisících Kč)

Název a sídlo účetní jednotky  
Bobemians 1905 a.s.Vršovická 1489/31  
Praha 10  
10000

IČ
2 7 2 3 2 1 4 0

Označení a	TEXT b	Číslo řádku c	Skutečnost v účetním období	
			běžném 1	předešlém 2
I.	Tržby za prodej zboží	01	5 144	8 363
A.	Náklady vynaložené na prodané zboží	02	3 419	5 729
+	Obchodní marže (I. - A.)	03	1 725	2 634
II.	Výkony (II.1. až II.3.)	04	36 878	76 854
II.1.	Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb	05	36 878	76 854
2.	Změna stavu zásob vlastní činnosti	06	0	0
3.	Aktivace	07	0	0
B.	Výkonová spotřeba (B.1. + B.2.)	08	56 748	77 804
B.1.	Spotřeba materiálu a energie	09	4 763	5 052
2.	Služby	10	51 985	72 752
+	Přidaná hodnota (I. - A. + II. - B.)	11	-18 145	1 684
C.	Osobní náklady (součet C.1. až C.4.)	12	5 266	6 842
C.1.	Mzdové náklady	13	3 999	5 239
2.	Odměny členům orgánu společnosti a družstva	14		0
3.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	15	1 191	1 527
4.	Sociální náklady	16	76	76
D.	Daně a poplatky	17	79	25
E.	Odpisy dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	18	1 641	1 701
II.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku a materiálů (II.1. + II.2.)	19	22	45
II.1.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku	20	22	45
2.	Tržby z prodeje materiálů	21	0	0
F.	Zůstatková cena prodaného dlouhodob. majetku a materiálů (F.1. + F.2.)	22	0	30
F.1.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	23	0	30
2.	Prodaný materiál	24	0	0
G.	Změna stavu rezerv a opravných položek v provozní oblasti a komplexních nákladů předešlých období	25	21	0
IV.	Ostatní provozní výnosy	26	9 610	13 796
H.	Ostatní provozní náklady	27	700	220
V.	Převod provozních výnosů	28	0	0
I.	Převod provozních nákladů	29	0	0
*	Provozní výsledek hospodaření (zohlednění položek (+), až V.)	30	-16 220	6 707

IČ: 27232140

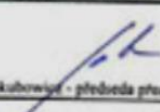
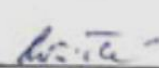
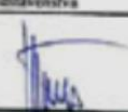

Číslo řádku a	TEXT b	Číslo řádku c	Skutečnost v účetním období	
			běžném 1	minulém 2
VI.	Tržby z prodeje cenných papírů a podílů	31	0	0
J.	Prodané cenné papíry a podíly	32	0	0
VII.	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku (součet VII.1. až VII.3.)	33	0	0
VII.1.	Výnosy z podílů v ovládaných a řízených osobách a v účetních jednotkách pod podstatným vlivem	34	0	0
2.	Výnosy z ostatních dlouhodobých cenných papírů a podílů	35	0	0
3.	Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku	36	0	0
VIII.	Výnosy z krátkodobého finančního majetku	37	0	0
K.	Náklady z finančního majetku	38	0	0
IX.	Výnosy z přecenění cenných papírů a derivátů	39	0	0
L.	Náklady z přecenění cenných papírů a derivátů	40	0	0
M.	Změna stavu rezerv a opravných položek ve finanční oblasti	41	0	0
X.	Výnosové úroky	42	0	515
N.	Nákladové úroky	43	888	756
XI.	Ostatní finanční výnosy	44	1 153	359
O.	Ostatní finanční náklady	45	2 928	271
XII.	Převod finančních výnosů	46	0	0
P.	Převod finančních nákladů	47	0	0
*	Finanční výsledek hospodaření (zohlednění položek VI. až P.)	48	-2 663	-153
Q.	Daň z příjmů za běžnou činnost (Q.1. + Q.2.)	49	0	0
Q. 1.	- splatná	50	0	0
2.	- odložená	51	0	0
**	Výsledek hospodaření za běžnou činnost (převzatý výsledek hospodaření + finanční výsledek hospodaření - Q.)	52	-18 883	6 554
XIII.	Mimořádné výnosy	53	-2	2 549
R.	Mimořádné náklady	54	40	0
S.	Daň z příjmů z mimořádné činnosti (S.1. + S.2.)	55	0	0
S. 1.	- splatná	56	0	0
2.	- odložená	57	0	0
*	Mimořádný výsledek hospodaření (XIII. - R. - S.)	58	-42	2 549
T.	Převod podílu na výsledku hospodaření společníkům (+/-)	59	0	0
***	Výsledek hospodaření za účetní období (+/-) (výsledek hospodaření za běžnou činnost + mimořádný výsledek hospodaření - T.)	60	-18 925	9 103
****	Výsledek hospodaření před záněním (převzatý výsledek hospodaření + finanční výsledek hospodaření + mimořádné výnosy - R.)	61	-18 925	9 103

Seřazeno dne: 31.3.2011

Právní forma účetní jednotky: akciová společnost

Předmět podnikání účetní jednotky: sportovní činnosti

Podpisový záznam:

Osoba odpovědná za účtovací	Osoba odpovědná za účetní závěrku
 Ing. Dariusz Jakubowski - předseda představenstva	 Jitka Růžičková - účetní
 Ing. Jiří Klíma - člen představenstva	 Ladislav Valášek - ředitel

Zpracováno v souladu s vyhláškou  
č. 500/2002 Sb. ve znění pozdějších předpisů

**ROZVAHA**  
(v celých tisících Kč)

Obchodní firma nebo jiný  
název účetní jednotky  
Bohemians 1905, a.s.

ke dni **31.12.2011**

IČ

**27232140**

Sídlo, bydliště nebo místo  
podnikání účetní jednotky

Vršovická 1489/31  
Praha 10 - Vršovice  
101 00

Označení a	AKTIVA b	Číslo řádku c	Roční účetní období			Měsíční účetní období	
			Březno 1	Korrekce 2	Netto 3	Netto 4	
	AKTIVA CELKEM (ř. 02 + 03 + 31 + 63)	001	88 104	10 218	77 885	65 857	
A.	Pohledávky za upsaný základní kapitál	002	0	0	0	0	
B.	Dlouhodobý majetek (ř. 04 + 13 + 23)	003	9 988	8 073	1 914	3 099	
B. I.	Dlouhodobý nehmotný majetek (ř. 05 až 12)	004	5 295	4 560	735	1 421	
B. I. 1	Zřizovací výdaje	005	0	0	0	0	
	2 Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje	006	0	0	0	0	
	3 Software	007	410	125	285	336	
	4 Ocenitelná práva	008	4 885	4 435	451	926	
	5 Goodwill	009	0	0	0	0	
	6 Jiný dlouhodobý nehmotný majetek	010	0	0	0	0	
	7 Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	011	0	0	0	158	
	8 Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek	012	0	0	0	0	
B. II.	Dlouhodobý hmotný majetek (ř. 14 až 22)	013	4 693	3 514	1 179	1 678	
B. II. 1	Pozemky	014	0	0	0	0	
	2 Stavby	015	538	538	0	0	
	3 Samostatné movité věci a soubory movitých věcí	016	4 155	2 976	1 179	1 678	
	4 Pěstební práce keřů a dřevnatých porostů	017	0	0	0	0	
	5 Dozrálá zvířata u jejich skupiny	018	0	0	0	0	
	6 Jiný dlouhodobý hmotný majetek	019	0	0	0	0	
	7 Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	020	0	0	0	0	
	8 Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	021	0	0	0	0	
	9 Ocenovací rozdíl k nabytému majetku	022	0	0	0	0	
B. III.	Dlouhodobý finanční majetek (ř. 24 až 30)	023	0	0	0	0	

Označení a	AKTIVA b	Číslo řádku c	Běžné účetní období			Minulé úč. období
			Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	Netto 4
C	Oběžná aktiva (r. 32 + 39 + 48 + 58)	031	75 285	2 145	73 140	58 670
C I	Zásoby (f. 33 až 38)	032	7 777	0	7 777	1 371
C I	1. Materiál	033	3 280	0	3 280	73
	2. Nedokončená výroba a polotovary	034	0	0	0	0
	3. Výrobky	035	0	0	0	0
	4. Měna a ostatní zvířata a jejich skupiny	036	0	0	0	0
	5. Zboží	037	4 497	0	4 497	1 298
	6. Poskytnuté zálohy na zásoby	038	0	0	0	0
C II	Dlouhodobé pohledávky (f. 40 až 47)	039	0	0	0	0
C II	1. Pohledávky z obchodních vztahů	040	0	0	0	0
	2. Pohledávky - ovládaná nebo ovládající osoba	041	0	0	0	0
	3. Pohledávky - podstatný vliv	042	0	0	0	0
	4. Pohledávky za společníky, členy družstva a za účastníky sdružení	043	0	0	0	0
	5. Dlouhodobé poskytnuté zálohy	044	0	0	0	0
	6. Dohadné účty aktivní	045	0	0	0	0
	7. Jiné pohledávky	046	0	0	0	0
	8. Odložená daňová pohledávka	047	0	0	0	0
C III.	Krátkodobé pohledávky (f. 49 až 57)	048	71 438	2 145	69 293	65 071
C III.	1. Pohledávky z obchodních vztahů	049	64 828	2 145	62 683	54 830
	2. Pohledávky - ovládaná nebo ovládající osoba	050	0	0	0	0
	3. Pohledávky - podstatný vliv	051	0	0	0	0
	4. Pohledávky za společníky, členy družstva a za účastníky sdružení	052	0	0	0	1 000
	5. Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	053	0	0	0	0
	6. Stat - daňové pohledávky	054	0	0	0	0
	7. Krátkodobé poskytnuté zálohy	055	150	0	150	272
	8. Dohadné účty aktivní	056	2 554	0	2 554	4 719
	9. Jiné pohledávky	057	3 906	0	3 906	4 249
C IV.	Krátkodobý finanční majetek (f. 59 až 62)	058	-3 929	0	-3 929	-7 771
C IV.	1. Peníze	059	21	0	21	62
	2. Účty v bankách	060	-3 950	0	-3 950	-7 833
	3. Krátkodobé cenné papíry a podíly	061	0	0	0	0
	4. Pořizovaný krátkodobý finanční majetek	062	0	0	0	0
D I	Časové rozlišení (f. 64 až 66)	063	2 831	0	2 831	4 087
D I	1. Náklady příštích období	064	2 831	0	2 831	4 087
	2. Komplexní náklady příštích období	065	0	0	0	0
	3. Příjmy příštích období	066	0	0	0	0

Oznaceni	PASIVA	Číslo řádku	Běžné účetní období	Minulé účetní období
a	b	c	5	6
	PASIVA CELKEM (ř. 68 + 86 + 119)	067	77 885	65 857
A	Vlastní kapitál (ř. 69 + 73 + 79 + 82 + 85)	068	106	-15 342
A I.	Základní kapitál (ř. 70 až 72)	069	33 080	19 080
A I. 1.	Základní kapitál	070	33 080	10 080
	2 Vlastní akcie a vlastní obchodní podíly (-)	071	0	0
	3 Změny základního kapitálu	072	0	9 000
A II.	Kapitálové fondy (ř. 74 až 76)	073	25 646	25 630
A II. 1.	Emisní ážio	074	0	0
	2 Ostatní kapitálové fondy	075	25 646	25 630
	3 Ocenovací rozdíly z přeocení majetku a závazku	076	0	0
	4 Ocenovací rozdíly z přeocení při přeměnách společnosti	077	0	0
	5 Rozdíly z přeměn společnosti	078	0	0
A III.	Rezervní fondy, nedělitelný fond a ostatní fondy ze zisku (ř. 80 + 81)	079	0	0
A III. 1.	Zákonný rezervní fond / Nedělitelný fond	080	0	0
	2 Statutární a ostatní fondy	081	0	0
A IV.	Výsledek hospodaření minulých let (ř. 83 + 84)	082	-60 052	-41 127
A IV. 1.	Nerozdělený zisk minulých let	083	0	9 103
	2 Neuhrazená ztráta minulých let	084	-60 052	-50 229
A V.	Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-)	085	1 432	-18 925
B.	Cizí zdroje (ř. 87 + 92 + 103 + 115)	086	76 005	80 138
B I.	Rezervy (ř. 88 až 91)	087	0	0
B I. 1.	Rezervy podle zvláštních právních předpisů	088	0	0
	2 Rezerva na důchody a podobné závazky	089	0	0
	3 Rezerva na daň z příjmu	090	0	0
	4 Ostatní rezervy	091	0	0
B II.	Dlouhodobé závazky (ř. 93 až 102)	092	0	0
B II. 1.	Závazky z obchodních vztahů	093	0	0
	2 Závazky - ovládaná nebo ovládající osoba	094	0	0
	3 Závazky - podstatný vliv	095	0	0
	4 Závazky ke společníkům, členům družstva a k účastníkům sdružení	096	0	0
	5 Dlouhodobé přijaté zálohy	097	0	0
	6 Vydané dluhopisy	098	0	0
	7 Dlouhodobé směnky k úhradě	099	0	0
	8 Dohadné účty pasivní	100	0	0
	9 Jiné závazky	101	0	0
	10 Odložený danový závazek	102	0	0

Oznacení a	PASIVA b	Číslo řádku c	Běžné účetní období 5	Minulem účetní období 6
B III	Krátkodobé závazky (ř. 104 až 114)	103	76 005	80 138
B III	1 Závazky z obchodních vztahů	104	25 265	47 149
	2 Závazky - ovládaná nebo ovládající osoba	105	0	0
	3 Závazky - podstatný vliv	106	0	0
	4 Závazky ke společníkům, členům družstva a k účastníkům sdružení	107	13 993	7 853
	5 Závazky k zaměstnancům	108	229	249
	6 Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	109	477	1 342
	7 Stat - danové závazky a dotace	110	2 103	1 064
	8 Krátkodobé přijaté zálohy	111	77	0
	9 Vydání dluhopisů	112	0	0
	10 Dohadné účty pasivní	113	10 420	14 778
	11 Jiné závazky	114	23 441	7 704
B IV.	Bankovní úvěry a vypomoci (ř. 116 až 118)	115	0	0
B IV.	1 Bankovní úvěry dlouhodobé	116	0	0
	2 Krátkodobé bankovní úvěry	117	0	0
	3 Krátkodobé finanční vypomoci	118	0	0
C I	Časové rozlišení (ř. 120 + 121)	119	1 775	1 060
C I	1 Vydaje příštích období	120	2 822	0
	2 Výnosy příštích období	121	-1 047	1 060

Minimální závazný výčet informací  
podle vyhlášky č. 500/2002 Sb.  
ve znění pozdějších předpisů

## VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY v plném rozsahu

ke dni **31.12.2011**

(v celých tisících Kč)

IČ

**27232140**

Jméno a příjmení, obchodní firma nebo jiný  
název účetní jednotky  
**Bohemians 1905, a.s.**

Sídlo nebo bydliště účetní jednotky  
a místo podnikání liší-li se od bydliště  
**Vršovická 1489/31  
Praha 10 - Vršovice  
101 00**

Označení a	TEXT b	Číslo řádku c	Skutečnost v účetním období	
			běžném 1	minulém 2
I.	Tržby za prodej zboží	01	5 825	5 144
A.	Naklady vynaložené na prodané zboží	02	3 489	3 419
+	Obchodní mizné ( 01 - 02)	03	2 336	1 726
II	Vykony ( 05 až 07)	04	48 110	36 878
II. 1	Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb	05	48 110	36 878
2.	Změna stavu zásob vlastní činnosti	06	0	0
3.	Aktivace	07	0	0
B.	Výkonová spotřeba ( 08 + 10)	08	48 873	56 748
B. 1	Spotřeba materiálu a energie	09	2 645	4 763
B. 2	Služby	10	46 228	51 985
+	Přidána hodnota ( 03 + 04 - 08)	11	1 573	-18 145
C.	Osobní náklady ( 13 až 16)	12	4 741	5 266
C. 1.	Mzdové náklady	13	3 609	3 999
C. 2.	Odměny členům orgánů společnosti a družstva	14	0	0
C. 3.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	15	1 089	1 191
C. 4.	Sociální náklady	16	44	76
D.	Daně a poplatky	17	79	79
E.	Odpsý dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	18	1 304	1 641
III.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku a materiálu ( 20 + 21)	19	296	22
III. 1	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku	20	296	22
III. 2	Tržby z prodeje materiálu	21	0	0
F.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku a materiálu ( 23 + 24)	22	100	0
F. 1	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	23	100	0
F. 2	Prodány materiál	24	0	0
G	Změna stavu rezerv a opravných položek v provozní oblasti a komplexních nákladů předešlých období (+/-)	25	-696	22
IV.	Ostatní provozní výnosy	26	6 608	9 610
H.	Ostatní provozní náklady	27	1 416	700
V	Převod provozních výnosů	28	0	0
I	Převod provozních nákladů	29	0	0
.	Provozní výsledek hospodářství ( 11 - 12 - 17 - 18 + 19 - 22 - (+ -25) + 26 - 27 + (-28) - (-29)	30	1 533	-16 220




Označení a	TEXT b	Číslo radku c	Skutečnost v účetním období	
			běžném 1	minulém 2
IV	Tržby z prodeje cenných papírů a podílů	31	0	0
J.	Prodávané cenné papíry a podíly	32	0	0
VII	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku (ř. 34 až 36)	33	0	0
VII 1	Výnosy z podílů v ovládaných osobách a v účetních jednotkách podstatným vlivem	34	0	0
VII 2	Výnosy z ostatních dlouhodobých cenných papírů a podílů	35	0	0
VII 3	Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku	36	0	0
VIII	Výnosy z krátkodobého finančního majetku	37	0	0
K.	Náklady z finančního majetku	38	0	0
IX	Výnosy z přecenění cenných papírů a derivátů	39	0	0
L	Náklady z přecenění cenných papírů a derivátů	40	0	0
M.	Změna stavu rezerv a opravných položek ve finanční oblasti (+/-)	41	0	0
X	Výnosové úroky	42	0	0
N	Nákladové úroky	43	1 455	888
XI	Ostatní finanční výnosy	44	1 591	1 153
O	Ostatní finanční náklady	45	238	2 927
XII	Převod finančních výnosů	46	0	0
P.	Převod finančních nákladů	47	0	0
.	Finanční výsledek hospodářství (ř. 31 - 32 + 33 + 37 - 38 + 39 - 40 - (+/- 41) + 42 - 43 + 44 - 45 + (-46) - (- 47))	48	-101	-2 663
Q.	Dan z příjmu za běžnou činnost (ř. 50 + 51)	49	0	0
Q 1	- splatná	50	0	0
Q 2	- odložená	51	0	0
**	Výsledek hospodářství za běžnou činnost (ř. 30 + 48 - 49)	52	1 432	-18 883
XIII	Mimořádné výnosy	53	0	-2
?	Mimořádné náklady	54	0	40
š.	Dan z příjmu z mimořádné činnosti (ř. 56 + 57)	55	0	0
i 1.	- splatná	56	0	0
i 2.	- odložená	57	0	0
*	Mimořádný výsledek hospodářství (ř. 53 - 54 - 55)	58	0	-42
ř.	Převod podílů na výsledku hospodářství společníkům (+/-)	59	0	0
***	Výsledek hospodářství za účetní období (+/-) (ř. 52 + 58 - 59)	60	1 432	-18 925
****	Výsledek hospodářství před zdaněním (+/-) (ř. 30 + 48 + 53 - 54)	61	1 432	-18 925

Sestaveno dne 29.3.2012

Právní forma účetní jednotky akciová společnost

Předmět podnikání účetní jednotky sportovní činnost

Podpisový záznam

Boh- 05, a.s.  


Zpracováno v souladu s vyhláškou  
č. 500/2002 Sb., ve znění pozdějších předpisů

**ROZVAHA**  
(v celých tisících Kč)

ke dni **30.6.2012**

IC

**27232140**

Odhadní firma nebo jiný  
zároveň účetní jednotky  
**Bohemians 1905, a.s.**

Sídlo, bydliště nebo místo  
podnikání účetní jednotky  
**Vršovická 1489/31  
Praha 10 - Vršovice  
101 00**

Označení a	AKTIVA b	Číslo řádku c	Běžné účetní období			Minulý účetní období	
			Brutto 1	Korektura 2	Netto 3	Netto 4	
	<b>AKTIVA CELKEM</b> (ř. 02 + 03 + 31 + 63)	<b>001</b>	<b>90 640</b>	<b>10 855</b>	<b>79 785</b>	<b>77 885</b>	
A.	Pohledávky za upsaný základní kapitál	002	0	0	0	0	
B.	Dlouhodobý majetek (ř. 04 + 13 + 23)	003	9 988	8 710	1 278	1 914	
B. I.	Dlouhodobý nehmotný majetek (ř. 06 až 12)	004	5 295	4 938	357	735	
B. I. 1.	Zůpovědi vyřídění	005	0	0	0	0	
	2. Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje	006	0	0	0	0	
	3. Setlévání	007	410	199	211	285	
	4. Obecná práva	008	4 885	4 739	146	451	
	5. Goodwill	009	0	0	0	0	
	6. Jiný dlouhodobý nehmotný majetek	010	0	0	0	0	
	7. Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	011	0	0	0	0	
	8. Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek	012	0	0	0	0	
B. II.	Dlouhodobý hmotný majetek (ř. 14 až 22)	013	4 693	3 771	921	1 179	
B. II. 1.	Pozemky	014	0	0	0	0	
	2. Stavby	015	538	538	0	0	
	3. Samostatné movité věci a soubory movitých věcí	016	4 155	3 234	921	1 179	
	4. Pěstební práce na trvalých porostech	017	0	0	0	0	
	5. Dospělé zvířata a jejich skupiny	018	0	0	0	0	
	6. Jiný dlouhodobý hmotný majetek	019	0	0	0	0	
	7. Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	020	0	0	0	0	
	8. Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	021	0	0	0	0	
	9. Ocenovací rozdíl k nabytému majetku	022	0	0	0	0	
B. III.	Dlouhodobý finanční majetek (ř. 24 až 30)	023	0	0	0	0	
B. III. 1.	Podíly - ovládaná osoba	024	0	0	0	0	
	2. Podíly v úbočnických jednotkách pod podstatným vlivem	025	0	0	0	0	
	3. Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly	026	0	0	0	0	
	4. Příjmy z úvěrů - ovládaná nebo ovládající osoba, podstatný vliv	027	0	0	0	0	
	5. Jiný dlouhodobý finanční majetek	028	0	0	0	0	
	6. Přiznaný dlouhodobý finanční majetek	029	0	0	0	0	
	7. Poskytnuté zálohy na dlouhodobý finanční majetek	030	0	0	0	0	

Označení a	AKTIVA b	Číslo řádku c	Běžné účetní období			Minulé uc období
			Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	Netto 4
C	Oběžná aktiva (ř. 32 + 39 + 46 + 56)	031	78 132	2 145	75 987	73 140
C I.	Zásoby (ř. 33 až 38)	032	7 336	0	7 336	7 777
C I 1	1 Materiál	033	3 786	0	3 786	3 280
	2 Nedožádaná výroba a pokleřování	034	0	0	0	0
	3 Výrobky	035	0	0	0	0
	4 Mladá a ostatní zvířata a jejich skupiny	036	0	0	0	0
	5 Zboží	037	3 550	0	3 550	4 497
	6 Poskytnuté zálohy na zásoby	038	0	0	0	0
C II	Dlouhodobé pohledávky (ř. 40 až 47)	039	0	0	0	0
C II 1.	1. Pohledávky z obchodních vztahů:	040	0	0	0	0
	2 Pohledávky - evlořadná nebo evlořadající osoba	041	0	0	0	0
	3 Pohledávky - podřaditý vřv	042	0	0	0	0
	4 Pohledávky za spoleřnitřky, řleny řdruřstvř a za řčastřníky řřruřřenř	043	0	0	0	0
	5 Dlouhodobě poskytnutř zálohy	044	0	0	0	0
	6 Dohadřnř řřřly aktivnř	045	0	0	0	0
	7 Jnř pohledřřvky	046	0	0	0	0
	8 Odřazena řřřivnř pohledřřvka	047	0	0	0	0
C III	Křřtkodobř pohledřřvky (ř. 48 až 57)	048	74 207	2 145	72 062	69 293
C III 1	1. Pohledřřvky z obchodnřnř vřřřř:	049	65 835	2 145	63 690	62 683
	2 Pohledřřvky - evlořadnř nebo evlořadřřjř osoba	050	0	0	0	0
	3 Pohledřřvky - podřaditř vřv	051	0	0	0	0
	4 Pohledřřvky za spoleřnitřky, řleny řdruřstvř a za řčastřníky řřruřřenř	052	0	0	0	0
	5 Sociřlnř zabeřřpeřenř a zřřřvovnř pojřřtenř	053	0	0	0	0
	6 Štřřl - řřřřvř pohledřřvky	054	0	0	0	0
	7 Křřřtkodobř poskytnutř zálohy	055	717	0	717	150
	8 Dohadřnř řřřly aktivnř	056	4 061	0	4 061	2 554
	9 Jnř pohledřřvky	057	3 594	0	3 594	3 906
C IV	Křřřtkodobř řřřnřnř majřřtek (ř. 58 až 62)	058	-3 411	0	-3 411	-3 929
C IV. 1	1 Penize	059	100	0	100	21
	2 řřřřly v bankřřch	060	-3 511	0	-3 511	-3 950
	3 Křřřtkodobř řřřnřnř přřřřly a podřřly	061	0	0	0	0
	4 Přřřřřřnř křřřtkodobř řřřnřnř majřřtek	062	0	0	0	0
D I	Časovř řřřřřenř (ř. 64 až 66)	063	2 520	0	2 520	2 831
D I. 1	1 Naklady přřřřřch obdobř	064	2 520	0	2 520	2 831
	2 Komplexnř naklady přřřřřch obdobř	065	0	0	0	0
	3 Přřřřřř přřřřřch obdobř	066	0	0	0	0

Označení	PASIVA	Číslo řádku	Běžné účetní období	Minulé účetní období
a	b	c	g	h
	PASIVA CELKEM (ř. 68 + 86 + 118)	067	79 785	77 885
A	Vlastní kapitál (ř. 69 + 73 + 76 + 62 + 85)	068	152	106
A I	Základní kapitál (ř. 70 až 72)	069	33 080	33 080
A I 1	Základní kapitál	070	33 080	33 080
	2. Vlastní akcie a vlastní obchodní podíly (-)	071	0	0
	3. Změny základního kapitálu	072	0	0
A II	Kapitálové fondy (ř. 74 až 79)	073	25 646	25 646
A II 1	Emisní ážio	074	0	0
	2. Ostatní kapitálové fondy	075	25 646	25 646
	3. Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků	076	0	0
	4. Oceňovací rozdíly z přecenění při přeměnách společností	077	0	0
	5. Rozdíly z přeměn společností	078	0	0
	6. Rozdíly z ocenění při přeměnách společností	079	0	0
A III	Rezervní fondy, nedělitelný fond a ostatní fondy ze zisku (ř. 81 + 82)	080	72	0
A III 1	Zákonný rezervní fond / Nedělitelný fond	081	72	0
	2. Statutární a ostatní fondy	082	0	0
A IV	Výsledek hospodaření minulých let (ř. 84 + 85)	083	-58 692	-60 052
A IV 1	Neuzdělený zisk minulých let	084	0	0
	2. Neuhrazená ztrata minulých let	085	-58 692	-60 052
A V	Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-)	086	46	1 432
B	Čistá zdroje (ř. 88 + 93 + 104 + 116)	087	77 424	76 005
B I	Rezervy (ř. 89 až 92)	088	0	0
B I 1	Rezervy podle závazných právních předpisů	089	0	0
	2. Rezerva na důchody a podobné závazky	090	0	0
	3. Rezerva na daň z příjmu	091	0	0
	4. Ostatní rezervy	092	0	0
B II	Dlouhodobé závazky (ř. 94 až 103)	093	2 790	0
B II 1	Závazky z obchodních vztahů	094	0	0
	2. Závazky - ověřená nebo ovládaná osoba	095	0	0
	3. Závazky - podstatný vliv	096	0	0
	4. Závazky ke společníkům, členům družstva a k účastníkům sdružení	097	0	0
	5. Dlouhodobé přijaté zálohy	098	0	0
	6. Vydané dluhopisy	099	0	0
	7. Dlouhodobé emise k úhradě	100	0	0
	8. Dohadné účty převzít	101	0	0
	9. Jiné závazky	102	2 790	0
	10. Odložený dlouhý závazek	103	0	0

Ornament	PASIVA	Číslo řádku	Běžné účetní období	Minulým účetním obdobím
a	b	c	5	6
B III	Krátkodobé závazky (ř. 106 až 115)	104	74 635	76 005
B III 1	Závazky z obchodních vztahů	105	19 768	25 265
	2 Závazky - ovládaná nebo ovládající osoba	106	0	0
	3 Závazky - podstatný vliv	107	0	0
	4 Závazky ke společníkům, členům družstva a k účastníkům sdružení	108	15 021	13 993
	5 Závazky k zaměstnancům	109	231	229
	6 Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	110	214	477
	7 Stát - daňové závazky a dotace	111	1 753	2 103
	8 Krátkodobé přijaté zálohy	112	77	77
	9 Vydané dluhopisy	113	0	0
	10 Dohadné účty pasivní	114	9 929	10 420
	11 Jiné závazky	115	27 641	23 441
B IV	Bankovní úvěry a výpomoci (ř. 117 až 119)	116	0	0
B IV 1	Bankovní úvěry dlouhodobé	117	0	0
	2 Krátkodobé bankovní úvěry	118	0	0
	3 Krátkodobé finanční výpomoci	119	0	0
C I	Časové rozlišení (ř. 121 + 122)	120	2 209	1 775
C I 1	1. Výdaje příštích období	121	1 183	2 822
	2. Výnosy příštích období	122	1 026	-1 047

Měsíční závěsný výčet informací  
podle vyhlášky č. 500/2002 Sb.  
ve znění pozdějších předpisů

**VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY  
v plném rozsahu**

ke dni **30.6.2012**

(v celých tisících Kč)

IC

**27232140**

Jméno a příjmení, obchodní firma nebo jiný  
kódový údaj účetní jednotky  
**Bohemians 1905, a.s.**

Státní nebo bydliště účetní jednotky  
a místo podnikání (sídlo) se od bydliště  
**Vršovická 1489/31  
Praha 10 - Vršovice  
101 00**

Označení a	TEXT b	Číslo řádku c	Skutečnost v srovnávacím období	
			běžném 1	minulém 2
I	Tržby za prodej zboží	01	1 337	5 825
A	Náklady vynaložené na prodané zboží	02	999	3 489
+	Obchodní marže (01 - 02)	03	339	2 336
II	Výnosy (05 až 07)	04	18 516	48 110
II 1.	Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb	05	18 516	48 110
2.	Změna stavu zásob vlastní činnosti	06	0	0
3.	Aktívace	07	0	0
B.	Výkonová společnost (08 - 10)	08	21 993	48 873
B. 1.	Společná materiálu a energie	09	1 359	2 645
B. 2.	Služby	10	20 634	46 228
+	Příspěva hodnota (03 + 04 - 08)	11	-3 138	1 573
C.	Ostatní náklady (13 až 16)	12	2 638	4 741
C 1.	Mzdové náklady	13	1 998	3 609
C 2.	Odměny členům orgánů společnosti a družství	14	0	0
C 3.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	15	640	1 089
C 4.	Sociální náklady	16	0	44
D.	Dane a poplatky	17	2	79
E.	Odpisy dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	18	636	1 304
III.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku a materiálu (20 + 21)	19	0	296
III 1.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku	20	0	296
III 2.	Tržby z prodeje materiálu	21	0	0
F.	Zúčtovací oční prodaného dlouhodobého majetku a materiálu (23 + 24)	22	0	100
F 1.	Zúčtovací oční prodaného dlouhodobého majetku	23	0	100
F 2.	Prodávky materiálu	24	0	0
G.	Změna stavu rezerv a opravných položek v závěreční bilanci a komparativních nákladů předcházejících období (11)	25	0	-696
IV.	Ostatní provozní výnosy	26	7 719	6 608
H.	Ostatní provozní náklady	27	83	1 416
V.	Převod provozních výnosů	28	0	0
I.	Převod provozních nákladů	29	0	0
-	Provozní výsledek hospodářství (11 - 12 - 17 - 18 + 19 - 22 - 11 - 25 + 26 - 27 - (28) - (29))	30	1 221	1 533

Označení a	TEXT b	Číslo řádku c	Skutečnost v účetním období	
			běžný 1	minulým 2
IV	Tržby z prodeje cenných papírů a podílů	31	0	0
J.	Prodeje cenné papíry a podíly	32	0	0
VII	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku # 34 až 36;	33	0	0
VII 1	Výnosy z podílů v ovládaných osobách a v účetních jednotkách podstatným vlivem	34	0	0
VII 2	Výnosy z emitovaných dlouhodobých cenných papírů a podílů	35	0	0
VII 3	Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku	36	0	0
VIII	Výnosy z krátkodobého finančního majetku	37	0	0
K	Náklady z finančního majetku	38	0	0
IX	Výnosy z ocenění cenných papírů a derivátů	39	0	0
L	Náklady z přecenění cenných papírů a derivátů	40	0	0
M	Změny stavů rezerv a opravných položek ve finanční oblasti (+/-)	41	0	0
X	Výnosové úroky	42	0	0
N.	Nákladové úroky	43	778	1 455
XI.	Ostatní finanční výnosy	44	28	1 591
O	Ostatní finanční náklady	45	425	236
XII	Převod finančních výnosů	46	0	0
P	Převod finančních nákladů	47	0	0
*	Finanční výsledek hospodaření [(# 31 + 32 + 33 + 37 + 38 + 39 + 40 + (-) 41) + 42 + 43 + 44 + 45 + (-46) + (- 47)]	48	- 1 175	- 101
Q	Daň z příjmu za běžnou činnost (+ 50 + 51)	49	0	0
Q 1	- splatná	50	0	0
Q 2	- odložená	51	0	0
**	Výsledek hospodaření za běžnou činnost # 30 + 48 - 49;	52	46	1 432
XIII	Mimořádné výnosy	53	0	0
R	Mimořádné náklady	54	0	0
S	Daň z příjmu z mimořádné činnosti (+ 56 + 57)	55	0	0
S 1	- splatná	56	0	0
S 2	- odložená	57	0	0
*	Mimořádný výsledek hospodaření # 53 - 54 - 55;	58	0	0
W	Převod podílů na výsledek hospodaření společníky (+/-)	59	0	0
***	Výsledek hospodaření za účetní období (+/-) # 52 + 58 - 59;	60	46	1 432
****	Výsledek hospodaření před zdaněním (+/-) # 30 + 48 + 53 - 54;	61	46	1 432

Sestaveno dne 18.7.2012

Právní forma účetní jednotky

Předmět podnikání účetní jednotky

Podpisový záznam


  
 a.s.

Zpracováno v souladu s vyhláškou  
č. 500/2002 Sb. ve znění pozdějších předpisů

**ROZVAHA**  
(v celých tisících Kč)

ke dni **30.6.2013**

IČ

**27232140**

Obchodní firma nebo jiný  
název účetní jednotky  
Bohemians Praha 1905 a.s.

Sídlo, bydliště nebo místo  
podnikání účetní jednotky  
Vršovická 1489/31  
Praha 10  
101 00

Označení a	AKTIVA b	Číslo řádku c	Běžné účetní období			Minulé úč. období
			Brutto 1	Korikce 2	Netto 3	Netto 4
	AKTIVA CELKEM (ř. 02 + 03 + 31 + 63)	001	97 040	11 454	85 586	79 785
A.	Pohledávky za upsaný základní kapitál	002	0	0	0	0
B.	Dlouhodobý majetek (ř. 04 + 13 + 23)	003	10 667	9 309	1 357	1 278
B. I.	Dlouhodobý nehmotný majetek (ř. 05 až 12)	004	5 364	5 117	246	357
B. I. 1.	Zřizovací výdaje	005	0	0	0	0
	2. Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje	006	0	0	0	0
	3. Software	007	479	351	127	211
	4. Ocenitelná práva	008	4 885	4 766	119	146
	5. Goodwill	009	0	0	0	0
	6. Jiný dlouhodobý nehmotný majetek	010	0	0	0	0
	7. Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	011	0	0	0	0
	8. Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek	012	0	0	0	0
B. II.	Dlouhodobý hmotný majetek (ř. 14 až 22)	013	5 303	4 192	1 111	921
B. II. 1.	Pozemky	014	0	0	0	0
	2. Stavby	015	635	548	87	0
	3. Samostatné movité věci a soubory movitých věcí	016	4 155	3 644	511	921
	4. Pěstební aktivity invazivních porostů	017	0	0	0	0
	5. Dospělé zvířata a jejich skupiny	018	0	0	0	0
	6. Jiný dlouhodobý hmotný majetek	019	0	0	0	0
	7. Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	020	513	0	513	0
	8. Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	021	0	0	0	0
	9. Ocenovací rozdíl k nabytému majetku	022	0	0	0	0
B. III.	Dlouhodobý finanční majetek (ř. 24 až 30)	023	0	0	0	0
B. III. I.	Podíly - ovládaná osoba	024	0	0	0	0
	2. Podíly v úbočích jednotkách pod podstatným vlivem	025	0	0	0	0
	3. Ostatní dlouhodobě cenné papíry a podíly	026	0	0	0	0
	4. Půjčky a úvěry - ovládané nebo ovládané osobou, podstatný vliv	027	0	0	0	0
	5. Jiný dlouhodobý finanční majetek	028	0	0	0	0
	6. Pořizovaný dlouhodobý finanční majetek	029	0	0	0	0
	7. Poskytnuté zálohy na dlouhodobý finanční majetek	030	0	0	0	0



Označení a	AKTIVA b	Číslo řádku c	Běžné účetní období			Masové uč. období
			Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	Netto 4
C	Oběžná aktiva (ř. 32 + 39 + 48 + 58)	031	84 506	2 145	82 361	75 987
C I	Zásoby (ř. 33 až 38)	032	7 889	0	7 889	7 336
C I. 1.	1. Materiál	033	4 644	0	4 644	3 786
	2. Nedokončená výroba a polotovary	034	0	0	0	0
	3. Výrobky	035	0	0	0	0
	4. Mladá a ostatní zvířata a jejich skupiny	036	0	0	0	0
	5. Zboží	037	3 245	0	3 245	3 550
	6. Poskytnuté zálohy na zásoby	038	0	0	0	0
C II	Dlouhodobé pohledávky (ř. 40 až 47)	039	0	0	0	0
C II. 1.	1. Pohledávky z obchodních vztahů	040	0	0	0	0
	2. Pohledávky - ovládaná nebo ovládaná osoba	041	0	0	0	0
	3. Pohledávky - podstatný vliv	042	0	0	0	0
	4. Pohledávky za společníky, členy družstva a za účastníky sdružení	043	0	0	0	0
	5. Dlouhodobé poskytnuté zálohy	044	0	0	0	0
	6. Dohadné účty aktivní	045	0	0	0	0
	7. Jiné pohledávky	046	0	0	0	0
	8. Odložená daňová pohledávka	047	0	0	0	0
C III.	Krátkodobé pohledávky (ř. 48 až 57)	048	79 536	2 145	77 391	72 062
C III. 1.	1. Pohledávky z obchodních vztahů	049	64 261	2 145	62 116	63 690
	2. Pohledávky - ovládaná nebo ovládaná osoba	050	0	0	0	0
	3. Pohledávky - podstatný vliv	051	0	0	0	0
	4. Pohledávky za společníky, členy družstva a za účastníky sdružení	052	0	0	0	0
	5. Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	053	0	0	0	0
	6. Sml - dohové pohledávky	054	0	0	0	0
	7. Krátkodobé poskytnuté zálohy	055	681	0	681	717
	8. Dohadné účty aktivní	056	11 173	0	11 173	4 061
	9. Jiné pohledávky	057	3 421	0	3 421	3 594
C IV.	Krátkodobý finanční majetek (ř. 58 až 62)	058	-2 919	0	-2 919	-3 411
C IV. 1.	1. Peníze	059	47	0	47	100
	2. Účty v bankách	060	-2 966	0	-2 966	-3 511
	3. Krátkodobé cenné papíry a podíly	061	0	0	0	0
	4. Parizovaný krátkodobý finanční majetek	062	0	0	0	0
D I.	Časové rozlišení (ř. 64 až 66)	063	1 868	0	1 868	2 520
D I. 1.	1. Náklady příštích období	064	1 868	0	1 868	2 520
	2. Komplexní náklady příštích období	065	0	0	0	0
	3. Příjmy příštích období	066	0	0	0	0

Označení	PASIVA	Číslo řádku	Běžné účetní období	Minulé účetní období
a	b	c	e	g
	PASIVA CELKEM (ř. 68 + 67 + 120)	067	85 586	79 785
A	Vlastní kapitál (ř. 69 + 73 + 80 + 83 + 86)	068	- 5 485	152
A I.	Základní kapitál (ř. 70 až 72)	069	33 080	33 080
A I	1. Základní kapitál	070	33 080	33 080
	2. Vlastní akcie a vlastní obchodní podíly (-)	071	0	0
	3. Změny základního kapitálu	072	0	0
A. II.	Kapitálové fondy (ř. 74 až 79)	073	25 646	25 646
A. II.	1. Emisní náklady	074	0	0
	2. Ostatní kapitálové fondy	075	25 646	25 646
	3. Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků	076	0	0
	4. Oceňovací rozdíly z přecenění při přeměnách společností	077	0	0
	5. Rozdíly z přeměn společností	078	0	0
	6. Rozdíly z ocenění při přeměnách společností	079	0	0
A III	Rezervní fondy, nedělitelný fond a ostatní fondy ze zisku (ř. 81 + 82)	080	74	72
A III	1. Zákonný rezervní fond / Nedělitelný fond	081	74	72
	2. Statutární a ostatní fondy	082	0	0
A IV	Výsledek hospodaření minulých let (ř. 84 + 85)	083	-58 648	-58 692
A IV	1. Nerozdělený zisk minulých let	084	0	0
	2. Neuhrazená ztráta minulých let	085	-58 648	-58 692
A. V.	Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-)	086	-5 637	46
B.	Cizí zdroje (ř. 88 + 83 + 104 + 116)	087	88 954	77 424
B. I.	Rezervy (ř. 89 až 92)	088	0	0
B. I.	1. Rezervy podle zvláštních právních předpisů	089	0	0
	2. Rezerva na důchody a podobné závazky	090	0	0
	3. Rezerva na daň z příjmů	091	0	0
	4. Ostatní rezervy	092	0	0
B. II.	Dlouhodobé závazky (ř. 94 až 103)	093	2 886	2 790
B II	1. Závazky z obchodních vztahů	094	0	0
	2. Závazky - ovládané nebo ovládaná osoba	095	0	0
	3. Závazky - podstatný vliv	096	0	0
	4. Závazky ke společníkům, členům družstva a k účastníkům sdružení	097	0	0
	5. Dlouhodobé přijaté zálohy	098	0	0
	6. Vydané dlouhopisy	099	0	0
	7. Dlouhodobé směnky k úhradě	100	0	0
	8. Dohodné účty pasivní	101	0	0
	9. Jiné závazky	102	2 886	2 790
	10. Odložený daňový závazek	103	0	0

Označení	PASIVA	Číslo řádku	Běžné účetní období	Minulým účetní období
a	b	c	5	6
B. III.	Krátkodobé závazky (ř. 105 až 115)	104	86 068	74 634
B. III.	1. Závazky z obchodních vztahů	105	16 714	19 768
	2. Závazky - ovládaná nebo ovládající osoba	106	0	0
	3. Závazky - podstatný vliv	107	0	0
	4. Závazky ke společníkům, členům družstva a k účastníkům sdružení	108	16 527	15 021
	5. Závazky k zaměstnancům	109	274	231
	6. Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	110	157	214
	7. Stát - daňové závazky a dotace	111	569	1 753
	8. Krátkodobé přijaté zálohy	112	77	77
	9. Vydané dluhopisy	113	0	0
	10. Dohledné účty pasívní	114	9 838	9 929
	11. Jiné závazky	115	41 912	27 641
B. IV.	Bankovní úvěry a výpomoci (ř. 117 až 119)	116	0	0
B. IV.	1. Bankovní úvěry dlouhodobé	117	0	0
	2. Krátkodobé bankovní úvěry	118	0	0
	3. Krátkodobé finanční výpomoci	119	0	0
C. I.	Časové rozlišení (ř. 121 + 122)	120	2 117	2 209
C. I.	1. Výdaje příštích období	121	1 316	1 183
	2. Výnosy příštích období	122	801	1 026

Minimální závazný výčet informací  
podle vyhlášky č. 500/2002 Sb.  
ve znění pozdějších předpisů

### VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY v plném rozsahu

ke dni **30.6.2013**

(v celých tisících Kč)

IČ

**27232140**

Jméno a příjmení, obchodní firma nebo jiný  
název účetní jednotky  
Bohemians Praha 1905 a.s.

Sídlo nebo bydliště účetní jednotky  
a místo podnikání (i-li se od bydliště)  
Vršovická 1489/31  
Praha 10  
101 00

Označení a	TEXT b	Číslo řádku c	Skutečnost v účetním období	
			běžném 1	minulém 2
I.	Tržby za prodej zboží	01	3 290	1 338
A.	Náklady vynaložené na prodané zboží	02	2 139	999
+	Obchodní marže ( 01 - 02)	03	1 151	339
II.	Výkony ( 05 až 07)	04	24 801	18 516
II. 1.	Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb	05	24 801	18 516
2.	Změna stavu záporné výsadní činnosti	06	0	0
3.	Aktivace	07	0	0
B.	Výkonová spotřeba ( 09 + 10)	08	38 476	21 993
B. 1.	Spotřeba materiálu a energie	09	3 634	1 359
B. 2.	Služby	10	34 842	20 634
+	Přidaná hodnota ( 03 + 04 - 08)	11	-12 524	-3 138
C.	Osobní náklady ( 13 až 16)	12	5 738	2 638
C. 1.	Mzdové náklady	13	4 369	1 998
C. 2.	Odměny členům orgánů společnosti a družstva	14	0	0
C. 3.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	15	1 369	640
C. 4.	Sociální náklady	16	0	0
D.	Daně a poplatky	17	16	2
E.	Odpisy dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	18	599	636
III.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku a materiálu ( 20 + 21)	19	0	0
III. 1.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku	20	0	0
III. 2.	Tržby z prodeje materiálu	21	0	0
F.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku a materiálu ( 23 + 24)	22	0	0
F. 1.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	23	0	0
F. 2.	Prodaný materiál	24	0	0
G.	Změna stavu rezerv a opravných položek v provozní oblasti a komplexních nákladů příštích období (+/-)	25	0	0
IV.	Ostatní provozní výnosy	26	15 194	7 719
H.	Ostatní provozní náklady	27	441	83
V.	Převod provozních výnosů	28	0	0
I.	Převod provozních nákladů	29	0	0
-	Provozní výsledek hospodářství ( 11 - 12 - 17 - 18 - 19 - 22 - (+/-)25) + 20 + 27 - (-28) - (-29)	30	-4 124	1 221

Označení a	TEXT b	Číslo řádku c	Skutečnost v účetním období	
			běžným 1	minulým 2
IV.	Tržby z prodeje cenných papírů a podílů	31	0	0
J	Prodané cenné papíry a podíly	32	0	0
VII	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku (ř. 34 až 36)	33	0	0
VII 1	Výnosy z podílů v ovládaných osobách a v účetních jednotkách podstatným vlivem	34	0	0
VII 2.	Výnosy z ostatních dlouhodobých cenných papírů a podílů	35	0	0
VII. 3.	Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku	36	0	0
VIII	Výnosy z krátkodobého finančního majetku	37	0	0
K	Náklady z finančního majetku	38	0	0
IX	Výnosy z přecenění cenných papírů a derivátů	39	0	0
L	Náklady z přecenění cenných papírů a derivátů	40	0	0
M.	Změna stavu rezerv a opravných položek ve finanční oblasti (+/-)	41	0	0
X.	Výnosové úroky	42	0	0
N.	Nákladové úroky	43	1 879	778
XI	Ostatní finanční výnosy	44	660	28
O	Ostatní finanční náklady	45	294	425
XII.	Převod finančních výnosů	46	0	0
P	Převod finančních nákladů	47	0	0
*	Finanční výsledek hospodaření (ř. 31 - 32 + 33 + 37 - 38 + 39 - 40 - (+/- 41) + 42 - 43 + 44 - 45 + (-46) - (- 47))	48	-1 513	-1 175
Q	Daň z příjmu za běžnou činnost (ř. 50 + 51)	49	0	0
Q 1	- splatná	50	0	0
Q 2.	- odložená	51	0	0
**	Výsledek hospodaření za běžnou činnost (ř. 30 + 48 - 49)	52	-5 637	46
XIII	Mimořádné výnosy	53	0	0
R.	Mimořádné náklady	54	0	0
S	Daň z příjmu z mimořádné činnosti (ř. 56 + 57)	55	0	0
S 1.	- splatná	56	0	0
S 2	- odložená	57	0	0
*	Mimořádný výsledek hospodaření (ř. 53 - 54 - 55)	58	0	0
W.	Převod podílů na výsledku hospodaření společníkům (+/-)	59	0	0
***	Výsledek hospodaření za účetní období (+/-) (ř. 52 + 58 - 59)	60	-5 637	46
****	Výsledek hospodaření před zdaněním (+/-) (ř. 30 + 48 + 53 - 54)	61	-5 637	46

Sestaveno dne 11.9.2013

Právní forma účetní jednotky.

Předmět podnikání účetní jednotky

Podpisový záznam