

Česká zemědělská univerzita v Praze

Provozně ekonomická fakulta

Katedra ekonomiky



Teze bakalářské práce

**Možnosti financování vybrané nestátní neziskové
organizace**

Kamila Skarková

© 2015 ČZU v Praze

Souhrn

Tato bakalářská práce se zabývá možnostmi financování vybrané nestátní neziskové organizace za časové období 2008-2014. Objektem zkoumání je pobočný spolek Junák - český skaut, středisko Br. Fandy Antoše Jirny, z.s. Teoretická část definuje neziskový sektor a přináší přehled neziskových organizací působící v České republice a způsob jejich financování. Teoretická část práce se věnuje i změně právních úprav a jejich dopadům na nestátní neziskové organizace.

V praktické části je prostřednictvím finanční analýzy zhodnoceno hospodaření neziskové organizace. Závěrečná část shrnuje nejdůležitější postřehy z práce a obsahuje doporučení, jakým způsobem v případě potřeby zlepšit finanční situaci podniku.

Klíčová slova: nestátní nezisková organizace, občanské sdružení, zapsaný spolek, hospodaření neziskové organizace, finanční analýza

Cíl práce

Hlavním cílem práce je zhodnotit hospodaření konkrétní nestátní neziskové organizace za časové období 2008 až 2014 na základě provedené analýzy a komparace primárních dat za časové období. Dílčím cílem práce je analýza metod, které vybraná nezisková organizace využívá ke svému financování a na základě výsledků z finanční analýzy předpovědět možný budoucí vývoj organizace s ohledem na dosavadní způsob financování a navrhnout opatření jakým způsobem by měla organizace postupovat v případě ztrátového hospodářství.

Metodika

Teoretická část se zabývá obecnou charakteristikou neziskového sektoru a jeho vymezením v národním hospodářství. Práce se blíže zabývá nestátním neziskovým sektorem a organizacemi v tomto sektoru působícími a uvádí jejich aktuální přehled. V další kapitole je uvedeno, jaké způsoby financování mohou nestátní nezisková organizace využívat. Jak prostředky na financování nestátních organizací získat objasňuje

kapitola o fundraisingu. Teoretická část je zakončená kapitolou věnující se finanční analýze, jejím metodám a ukazatelům.

V praktické části je nejprve stručně charakterizována vybraná nestátní nezisková organizace a poté následuje rozbor jejího hospodaření pomocí finanční analýzy, která byla zpracována z účetních výkazů organizace v letech 2008 – 2014. Závěr se věnuje shrnutí nejdůležitějších poznatků zjištěných v praktické části a následnému celkovému zhodnocení finančního zdraví organizace. Součástí závěrečné části jsou i případné návrhy opatření pro zlepšení stavu v budoucnu.

Podklady pro bakalářskou práci byly získány na základě studia literárních publikací a důvěryhodných internetových zdrojů zaměřených na vybrané téma. V práci jsou zohledněny i úpravy, které nastaly v souvislosti s vydáním Nového občanského zákoníku a spolu s ostatními zákony upravujícími oblast neziskového sektoru posloužily jako další pramen informací. Práce vychází i z primárních dat a to z účetních výkazů (rozvaha, výkaz zisku a ztráty a příslušné přílohy) a informací poskytnutých vedoucím střediska.

Závěr

Dosavadní vývoj organizace v letech 2008 - 2014 byl posouzen prostřednictvím vertikální a horizontální analýzy rozvahy a výkaz zisku a ztráty. Při analýze bylo zjištěno, že záporný výsledek hospodaření (dále jen VH) vykázala organizace ve sledovaném období pouze v roce 2009. Jistý podíl na dosažení zisku hned v následujícím roce má skutečnost, že došlo ke zvolení nového vedoucího střediska a s ním došlo i ke změně strategie hospodaření. Po bližším prozkoumání účetních závěrek a zvážení skutečnosti, že charakter organizace je neziskový, bylo dospěno k závěru, že pro hodnocení činnosti střediska Jirny je nejvhodnější z ukazatelů finanční analýzy propočítat ukazatele zadluženosti, aktivity a autarkie.

Na základě rozboru ukazatele autarkie lze hodnotit středisko Jirny jako organizaci soběstačnou. Při překračování optimální hodnoty pro ukazatel autarkie hlavní činnosti je doporučováno, aby organizace zvážila možnost využití finančních prostředků jinde. V případě střediska Jirny došlo k překročení optimální hodnoty v roce 2008 a mezi roky 2010 až 2014. Organizace však jiné využití svých přebývajících finančních prostředků hledat nemusí. Organizace si jistou rezervu snaží ponechávat záměrně (toto chování je

součástí strategie nového vedení), aby v budoucích letech měla dostatek financí na potřebné výdaje a dokázala uhradit případnou ztrátu, aniž by vykázala záporný VH. Prostřednictvím ukazatele zadluženosti bylo ověřeno, že po celé sledované období byla zadluženost organizace nulová, což vypovídá o značné stabilitě organizace a hodnota ukazatele obratu aktiv vyšla nad obecnou minimální úroveň rovné 1, z čehož vyplývá, že organizace své majetkové složky využívá efektivně.

Po shrnutí výsledků finanční analýzy lze závěrem konstatovat, že středisko Jirny hospodařilo ve sledovaném období se svými prostředky velice uspokojivě a dá se proto u organizace předpokládat pozitivní vývoj hospodaření i v budoucnu. Při sestavování rozpočtu na další rok je důležité, aby se organizace zamyslela nad tím, jak velký objem finančních prostředků bude na další rok potřebovat. Aby organizace získala potřebné prostředky, může se uchýlit ke stejným postupům, které podnikla při vyrovnávání záporného VH z roku 2009, tj. snížení nákladů prostřednictvím ujasnění priorit, které výdaje jsou pro fungování organizace nezbytné a které mohou být vyřešeny, až bude k dispozici více prostředků. Dále může středisko Jirny zvýšit hodnotu účastnického příspěvku ze současných 500Kč až do výše 1200 Kč, či zvýšit vybíranou částku za účastníka tábora. Se zvýšením výdajů pro domácnosti hrozí riziko poklesu zájmu středisko Jirny navštěvovat a jezdit na tábory, proto si při zvyšování musí organizace počínat obezřetně, aby střediskem vybírané částka byla adekvátní i pro finančně nejslabší domácnosti. Organizace se může také pokusit o získání nových členů.

Tímto však možnosti střediska na zlepšení finanční situace nekončí. Středisko může své hospodaření zlepšit prostřednictvím čerpání dalších typů dotací. Dále se středisku může pokusit získat grant, a to jak od domácích a zahraničních nadací, tak i z nadačních fondů, od okresní či krajské rady Junáka a z veřejných rozpočtů. Středisko dále může rodiče dětí požádat o dobrovolný sponzorský příspěvek nebo získat prostředky prostřednictvím vlastní činnosti či pronajmout svoje prostory jinému oddílu. Dalším zdrojem zisku pro organizaci představuje možnost zapůjčení jejího vybavení ostatním organizacím za určitý poplatek, případně se pokusit o oslovení individuálních dárců a firemních dárců.

Seznam vybraných použitých zdrojů

BOUKAL, Petr. VÁVROVÁ, Hana a kol. *Ekonomika a financování neziskových organizací*. Praha: Oeconomica, 2007. ISBN 978-80-245-1293-8

BOUKAL, Petr. VÁVROVÁ, Hana a kol. *Ekonomika a financování neziskových organizací*. Praha: Oeconomica, 2007. ISBN 978-80-245-1293-8

KRAFTOVÁ, Ivana. *Finanční analýza municipální firmy*. Praha: C. H. Beck, 2002. ISBN 80-7179-778-2

RŮČKOVÁ, Petra. *Finanční analýza: metody, ukazatele, využití v praxi*. 2. vydání. Praha: Grada Publishing, 2008. ISBN 978-80-247-2481-2

TETŘEVOVÁ, Liběna. *Veřejná ekonomie*. Praha: Professional Publishing, 2008. ISBN 978-80-86946-79-5

HÁJKOVÁ, Alena. Teoretické minimum k úpravě poměrů občanských sdružení od účinnosti nového občanského zákoníku. *Crdm.cz* [online]. 15. 2. 2013 [cit. 2014-9-30]. Dostupné z: <http://noz.crdm.cz/download/CRDM-manual-OZ.pdf>

TOMAŠČÁKOVÁ, Marcela. Průvodce novým občanským zákoníkem pro NNO. *Annojmk.cz* [online]. © 2014 [cit. 2014-1-16]. Dostupné z: <http://www.annojmk.cz/pruvodce-novym-obcanskym-zakonikem-pro-nno>

Zákon č. 89/2012 Sb., občanský zákoník