

POSUDEK OPONENTA ZÁVĚREČNÉ PRÁCE

**Název práce:** Krizové plánování a řízení v organizacích

**Typ práce:** Diplomová práce

**Jméno studenta:** Huynh Cam Ly

**Oponent práce:** Doc. Ing. Zita Prostějovská, Ph.D.

<b>Práce splňuje zadání</b>	Ano	<b>X</b>
	Ne	
<b>Aktuálnost tématu</b>	Velmi aktuální	<b>X</b>
	Aktuální	
	Nadčasové-neutrální	
	Neaktuální	
<b>Náročnost tématu</b>	Náročné teoreticky i metodologicky	<b>X</b>
	Teoreticky náročné	
	Metodologicky náročné	
	Relativně jednoduché	
<b>Struktura práce</b>	Úplná, logická	<b>X</b>
	Úplná, logicky špatně koncipovaná	
	Neúplná, logická	
	Neúplná, logicky špatně koncipovaná	
<b>Literatura a práce s ní</b>	Originální prameny	
	Aktuální prameny	<b>X</b>
	Zastaralé prameny	
	Aktivně využité, organicky zapracované	<b>X</b>
	Využité pasivně, věcně správně citované	
	Nedostatečně využité	
<b>Vybavení práce (tabulky, grafy, přílohy)</b>	Optimální množství	
	Postačující množství	<b>X</b>
	Příliš četné na úkor textu	
	Nedostatečné	
	Organicky spojené s textem	
	Vhodné doplnění textu	<b>X</b>
	Formální bez užších vazeb na text	

<b>Vlastní přínos práce</b>	Formulace původních závěrů	<b>X</b>
	Formulace závěrů kompilovaných ze zdrojů	
	Chybí formulace vlastních závěrů	

**Další hodnocení:**

Diplomová práce je zaměřena na velmi aktuální téma. Cíl práce je formulován jasně, metodika je odpovídající. Ne všechny kroky uvedené v metodice jsou propracovány v podrobnosti vhodné pro vypracování relevantních závěrů práce. V teoretické části diplomantka podává přehled teoretických poznatků, nicméně z textů není zřejmé, zda autorka rozlišuje rozdíly v pojmech management rizik a krizový management a pojmy krize a riziko. Např. na str. 7 je uvedeno mezi výčtem druhů krizí dělení rizik. V praktické části autorka zjišťuje a představuje opatření realizované posuzovanými staveními společnostmi. Představuje průchod zakázky stavební společností a vymezuje specifika stavebních zakázek. Porovnání kroků jednotlivých společností je zajímavé a přínosné. V metodice autorka zmiňuje, že je provedeno ekonomické posouzení dopadů krize, a to včetně z doby před samotnou pandemií. V tomto posouzení postrádám hlubší pohled na zhodnocení situace před a během posuzovaného období krize. Autorka navíc pro posuzované společnosti nezvolila stejnou metriku. Pro společnost Sigma uvádí hospodářský výsledek a tržby, pro společnosti Parostav a Hestav uvádí obrat. Dopady krize na jednotlivé společnosti, tak nelze navzájem porovnat. Navíc nejsou podrobněji komparovány výsledky před vypuknutím pandemie a po vypuknutí pandemie. Autorka konstatuje, že příčinou změn je pandemie, ale jednoznačně tuto skutečnost neprokazuje. Práce obsahuje několik příloh, které jsou v testu práce odkazovány ojedinele a neadresně. Přílohy tak nejsou dostatečně provázány s textem práce. Stylistická úroveň práce je odpovídající, nicméně práce zasluhuje jazykovou korekturu. Celkově práce, přes zmíněné výhrady, splnila zadání a doporučuji ji k obhajobě.

**Otázka č. 1 vztahující se k tématu práce:**

V grafu 3 na str. 59 (68) představujete vývoj tržeb společnosti Sigma. Tento vývoj doprovázíte textem „vidět přímý dopad krizové situace způsobenou pandemií“. Můžete hlouběji vysvětlit, v čem přesně spočívá dopad krize a vztáhnout vaše zjištění i k výsledkům před krizí (např. vůči výši tržeb v roce 2017)

**Otázka č. 2 vztahující se k tématu práce:**

U některých společností konstatujete, že došlo ke snížení ziskovosti některých zakázek. Jaká byla ziskovost zakázek před krizí a během krize?

**Otázka č. 3 vztahující se k tématu práce:**

Na str. 40 (49) uvádíte, že společnost identifikovala následující riziko "Riziko poklesu dodací, neboť společnost má také zakázky dopravních staveb a tyto zakázky jsou z 98 % vždy státní". Společnost podle vašeho vyjádření v těchto zakázkách působí jako dodavatel. Koho se možný pokles dotací skutečně týká?

**Ostatní otázky vztahující k tématu práce:**

# VYSOKÁ ŠKOLA EKONOMIE A MANAGEMENTU

Nárožní 2600/9a, 158 00 Praha 5

<b>Výsledné hodnocení</b>	doporučuji k obhajobě	<b>X</b>
	nedoporučuji k obhajobě	

**Datum: 11.10.2021**

---

**Podpis oponenta práce**

**VYSOKÁ ŠKOLA EKONOMIE A MANAGEMENTU, A.S.**

info@vsem.cz, www.vsem.cz