

**Česká zemědělská univerzita v Praze**

**Provozně ekonomická fakulta**

**Katedra ekonomických teorií**



**Diplomová práce**

**Ekonomické dopady pandemie COVID-19 na  
vybraný podnikatelský subjekt**

**Hana Siwková**

© 2021 ČZU v Praze



# ČESKÁ ZEMĚDĚLSKÁ UNIVERZITA V PRAZE

Provozně ekonomická fakulta

## ZADÁNÍ DIPLOMOVÉ PRÁCE

Bc. Hana Siwková

Veřejná správa a regionální rozvoj

Název práce

**Ekonomické dopady pandemie COVID-19 na vybraný podnikatelský subjekt**

Název anglicky

**The economic impacts of COVID-19 on one selected business**

---

### Cíle práce

Hlavním cílem diplomové práce je objektivní zhodnocení dopadů pandemie COVID-19 za rok 2020 na vybraný podnikatelský subjekt a návrh opatření, které by eliminovaly případné ekonomické ztráty nebo podpořily ekonomickou prosperitu subjektu. Prvním dílčím cílem je komparace hodnot vybraných ukazatelů před a po vypuknutí pandemie. Navazujícím dílčím cílem je zjištění širších souvislostí dopadů pandemie COVID-19 na podnikatelský subjekt.

### Metodika

V teoretické části bude provedena deskripce vybraných pojmů a bude shrnuta problematika COVID-19 a finanční analýzy. V praktické části budou sledovány a komparovány ekonomické ukazatele vybraného podnikatelského subjektu za období 2016-2020. Pro zjištění širších souvislostí dopadů pandemie na vybraný podnik bude proveden polostrukturovaný rozhovor s jednatelem firmy. Na základě zhodnocení ekonomické situace podniku a širších souvislostí budou navrženy odpovídající opatření pro eliminaci ekonomické ztráty nebo podpoření ekonomické prosperity.

**Doporučený rozsah práce**

60 – 80 stran

**Klíčová slova**

Covid-19, nouzový stav, finanční analýza, ukazatel, malý podnik, konkurence, krizové řízení.

---

**Doporučené zdroje informací**

BRČÁK, J. – SEKERKA, B. – STARÁ, D. *Makroekonomie – teorie a praxe*. Plzeň: Vydavatelství a nakladatelství Aleš Čeněk, 2014. ISBN 978-80-7380-492-3.

DISMAN, M. *Jak se vyrábí sociologická znalost*. Praha: Karolinum, 2002. ISBN 80-246-0139-7.

HELLER, V. *Pandemie od starověku po současnost*. Praha: Petrklíč, 2020. ISBN 978-80-7229-810-5.

HŘEBÍK, F. *Obecná ekonomie*. Plzeň: Aleš Čeněk, 2013. ISBN 978-80-7380-467-1.

KISLINGEROVÁ, E. *Manažerské finance*. Praha: C.H. Beck, 2004. ISBN 80-7179-802-9.

SAMUELSON, P. A. – NORDHAUS, W. D. *Ekonomie : 19. vydání*. Praha: NS Svoboda, 2013. ISBN 978-80-205-0629-0.

SEDLÁČEK, J. *Finanční analýza podniku*. Brno: Computer Press, 2007. ISBN 978-80-251-1830-6.

TSIPURSKI, G. *Resilience: Adapt and Plan for the New Abnormal of the COVID-19 Coronavirus Pandemic*. Hampshire: John Hunt Publishing, 2020. ISBN 978-1-78904-675-5.

---

**Předběžný termín obhajoby**

2020/21 LS – PEF

**Vedoucí práce**

Ing. Lenka Kopecká, Ph.D.

**Garantující pracoviště**

Katedra ekonomických teorií

---

Elektronicky schváleno dne 1. 3. 2021

**doc. PhDr. Ing. Lucie Severová, Ph.D.**

Vedoucí katedry

---

Elektronicky schváleno dne 7. 3. 2021

**Ing. Martin Pelikán, Ph.D.**

Děkan

V Praze dne 15. 03. 2021

### **Čestné prohlášení**

Prohlašuji, že svou diplomovou práci "Ekonomické dopady pandemie COVID-19 na vybraný podnikatelský subjekt" jsem vypracovala samostatně pod vedením vedoucího diplomové práce a s použitím odborné literatury a dalších informačních zdrojů, které jsou citovány v práci a uvedeny v seznamu použitých zdrojů na konci práce. Jako autorka uvedené diplomové práce dále prohlašuji, že jsem v souvislosti s jejím vytvořením neporušila autorská práva třetích osob.

V Praze dne 31. 3. 2021

---

## **Poděkování**

Ráda bych touto cestou poděkovala vedoucí práce Ing. Lence Kopecké, Ph.D. za její neskutečnou trpělivost, toleranci a odborné rady související s vypracováním této diplomové práce. Dále bych chtěla poděkovat všem skvělým ženám, které mi tuto práci pomohly zvládnout. Jmenovitě bych chtěla poděkovat Terce Šatrové a Týnce Holé a mé nejlepší kamarádce Simče Culkové. Kde já bych bez Vás byla.

Speciální poděkování patří i jednateři Petrovi Simandlovi za poskytnutí všech informací a přístup při vypracování této diplomové práce.

# **Ekonomické dopady pandemie COVID-19 na vybraný podnikatelský subjekt**

## **Abstrakt**

Diplomová práce „Ekonomické dopady pandemie COVID-19 na vybraný podnikatelský subjekt“ se zabývá problematikou pandemie koronaviru a jejími dopady na stavební společnost GLOB Production, s. r. o.. V teoretické části jsou vymezeny základní pojmy spojené s onemocněním COVID-19 a kroky podniknutými vládou České republiky (zejména přístupy k omezení šíření onemocnění a kompenzační programy na pomoc postiženým subjektům). V druhé polovině teoretické části jsou popsány základní definice spojené s prostředím podniku a finanční analýzou. Finanční analýza je zaměřena na horizontální a vertikální analýzu, poměrové ukazatele, souhrnné indexy hodnocení a rozbor pracovního kapitálu. Všechny oblasti jsou popsány pomocí související terminologie.

V praktické části jsou provedeny analýzy vnějšího a vnitřního prostředí. Vnější prostředí je zkoumáno a hodnoceno pomocí PEST analýzy, Porterova modelu pěti sil a získaných dat z makroekonomického prostředí České republiky v roce 2020. Vnitřní prostředí firmy je zkoumáno pomocí metod finanční analýzy. Pro pochopení širších souvislostí spojených s ekonomickým vývojem společnosti byl proveden polostrukturovaný rozhovor s jednatelem firmy Ing. Petrem Simandlem. Všechna získaná data a informace byly souhrnně vyhodnoceny a bylo navrženo opatření v reakci na zjištěné ekonomické dopady.

**Klíčová slova:** Covid-19, pandemie, nouzový stav, coronavirus, finanční analýza, ukazatel, malý podnik, konkurence, krizové řízení, stavebnictví

# **The economic impacts of COVID-19 on one selected business**

## **Abstract**

The diploma thesis "Economic impacts of the COVID-19 pandemic on one selected business" deals with the issue of the coronavirus pandemic and its impact on the construction company GLOB Production, Ltd. The theoretical part defines the basic concepts associated with COVID-19 and the steps taken in particular approaches to reducing the spread of the disease and compensation programs to help those affected). The second half of the theoretical part describes the basic definitions associated with the business environment and financial analysis. The financial analysis is focused on horizontal and vertical analysis, ratios, summary evaluation indices and working capital analysis. All areas are described using related terminology.

In the practical part, analyses of the external and internal environment are performed. The external environment is examined and evaluated using PEST analysis, Porter's model of five forces and data obtained from the macroeconomic environment of the Czech Republic in 2020. The internal environment of the company is examined using methods of financial analysis. To understand the broader context associated with the economic development of the company, a semi-structured interview was conducted with the company's executive Ing. Petr Simandl. All obtained data and information were evaluated in summary and measures were proposed in response to the identified economic impacts.

**Keywords:** Covid-19, pandemic, emergency, coronavirus, financial analysis, indicator, small business, competition, crisis management, construction



# Obsah

<b>1</b>	<b>Úvod</b>	<b>14</b>
<b>2</b>	<b>Cíl práce a metodika</b>	<b>15</b>
2.1	Cíl práce	15
2.2	Metodika	15
<b>3</b>	<b>Teoretická východiska</b>	<b>16</b>
3.1	Covid - 19	16
3.1.1	Pandemie	16
3.1.2	Koronaviry	16
3.1.3	Onemocnění COVID – 19	17
3.1.4	Základní reprodukční číslo	18
3.1.5	Karanténa a izolace	18
3.1.6	Chytrá karanténa	19
3.1.7	eRouška	19
3.2	Vývoj pandemie COVID-19 v České republice	19
3.2.1	První vlna pandemie	20
3.2.2	COVID Semafor	20
3.2.3	Druhá vlna pandemie	20
3.2.4	Protiepidemický systém ČR – PES	21
3.2.5	Kompenzační program Antivirus	22
3.2.6	Kompenzační program Antivirus A	22
3.2.7	Kompenzační program Antivirus A Plus	22
3.2.8	Kompenzační program Antivirus B	23
3.2.9	Kompenzační program Antivirus C	23
3.2.10	Kompenzační program Kompenzační bonus pro OSVČ, DPP, DPČ a malé s.r.o.	23
3.2.11	Kompenzační program Covid nájemné	24
3.2.12	Nouzový stav ČR	25
3.2.13	Doporučení pro zaměstnavatele v průběhu pandemie	26
3.2.14	Dopady pandemie na odvětví stavebnictví	27
3.3	Podnik	28
3.4	Konkurence	30
3.5	Porterův model konkurenčních sil	30
3.6	PEST analýza	31
3.7	Finanční analýza	31

3.7.1	Vertikální analýza .....	32
3.7.2	Horizontální analýza .....	32
3.7.3	Pracovní kapitál.....	33
3.7.4	Ukazatel podílu NWC na aktivech.....	34
3.7.5	Ukazatel podílu NWC na tržbách.....	34
3.7.6	Potřeba NWC .....	34
3.7.7	Poměrová analýza .....	34
3.7.8	Ukazatelé likvidity .....	35
3.7.9	Běžná likvidita.....	35
3.7.10	Pohotová likvidita .....	36
3.7.11	Okamžitá likvidita.....	36
3.7.12	Ukazatele rentability .....	37
3.7.13	Rentabilita aktiv .....	37
3.7.14	Rentabilita vlastního kapitálu.....	37
3.7.15	Rentabilita tržeb .....	38
3.7.16	Rentabilita dlouhodobého kapitálu.....	38
3.7.17	Ukazatele zadluženosti .....	38
3.7.18	Celková zadluženost.....	38
3.7.19	Ukazatel úrokového krytí .....	39
3.7.20	Dlouhodobá zadluženost .....	39
3.7.21	Ukazatele aktivity.....	39
3.7.22	Obrat aktiv .....	40
3.7.23	Obrat zásob.....	40
3.7.24	Doba obratu zásob .....	40
3.7.25	Obrat pohledávek .....	41
3.7.26	Doba obratu pohledávek.....	41
3.7.27	Obrat krátkodobých závazků.....	41
3.7.28	Doba obratu krátkodobých závazků.....	41
3.7.29	Obratový cyklus peněz .....	42
3.7.30	Souhrnné indexy hodnocení .....	42
3.7.31	Altmanův index .....	42
3.7.32	Index 05.....	43
<b>4</b>	<b>Vlastní práce.....</b>	<b>45</b>
4.1	Představení společnosti .....	45
4.1.1	GLOB Production .....	45
4.1.2	CZ NACE 41 – Výstavba budov .....	46
4.1.3	CZ NACE 43 - Specializované stavební činnosti .....	46

4.2	Vývoj vnějšího prostředí společnosti .....	46
4.2.1	Prognóza ekonomického vývoje .....	48
4.2.2	Vývoj inflace .....	50
4.2.3	Vývoj nezaměstnanosti .....	51
4.2.4	PEST analýza .....	52
4.2.5	Porterův model pěti sil .....	54
4.3	Vývoj vnitřního prostředí společnosti .....	56
4.3.1	Vertikální analýza .....	57
4.3.2	Horizontální analýza .....	60
4.3.3	Bilanční pravidla .....	62
4.3.4	Pracovní kapitál.....	63
4.3.5	Poměrová analýza .....	66
4.3.6	Souhrnné indexy hodnocení.....	74
4.4	Rozhovor s jednatelem firmy .....	76
<b>5</b>	<b>Zhodnocení a doporučení.....</b>	<b>77</b>
5.1	Zhodnocení.....	77
5.1.1	Souhrnné posouzení .....	81
5.2	Doporučení .....	82
<b>6</b>	<b>Závěr .....</b>	<b>84</b>
<b>7</b>	<b>Seznam použitých zdrojů.....</b>	<b>87</b>
<b>8</b>	<b>Přílohy .....</b>	<b>96</b>

## **Seznam obrázků**

Obrázek 1 Stupně pohotovosti PES .....	21
Obrázek 2 Členění podniku dle velikosti .....	29
Obrázek 3 Poměrové ukazatele .....	35
Obrázek 4 Logo společnosti .....	45

## **Seznam tabulek**

Tabulka 1 Vývoj inflace v letech 2016 - 2020 .....	50
Tabulka 2 Vývoj obecné míry nezaměstnanosti v letech 2016 - 2020.....	51
Tabulka 3 Vývoj HDP meziročně v % v letech 2016-2020 .....	51
Tabulka 4 Vertikální analýza aktiv .....	57
Tabulka 5 Vertikální analýza pasiv .....	58
Tabulka 6 Vertikální analýza výkazu zisku a ztrát .....	59
Tabulka 7 Horizontální analýza aktiv .....	60
Tabulka 8 Horizontální analýza pasiv .....	60
Tabulka 9 Horizontální analýza výkazu zisků a ztrát .....	61
Tabulka 10 Vývoj zlatého bilančního pravidla .....	62
Tabulka 11 Vývoj růstového bilančního pravidla .....	62
Tabulka 12 Vývoj pravidla vyrovnání rizika .....	62
Tabulka 13 Vývoj pari pravidla .....	63
Tabulka 14 Vývoj pracovního kapitálu .....	63
Tabulka 15 Vývoj potřeby NWC .....	65
Tabulka 16 Vývoj likvidity .....	66
Tabulka 17 Vývoj rentability .....	69
Tabulka 18 Zadluženost společnosti .....	72
Tabulka 19 Vývoj aktivity.....	73
Tabulka 20 Altmanův model.....	74
Tabulka 21 Index IN05 .....	75

## **Seznam grafů**

Graf 1 Epidemiologický a hospodářský vývoj v ČR.....	47
Graf 2 Prognóza vývoje inflace.....	48

Graf 3 Prognóza trhu práce .....	49
Graf 4 Prognóza vývoje a struktury HDP .....	49
Graf 5 Meziroční vývoj HDP v % v letech 2016-2020.....	52
Graf 6 Struktura pracovního kapitálu (v tis. Kč) .....	65
Graf 7 Vývoj běžné likvidity .....	68
Graf 8 Vývoj pohotové likvidity .....	68
Graf 9 Vývoj okamžité likvidity .....	69
Graf 10 Rentabilita vlastního kapitálu .....	70
Graf 11 Rentabilita aktiv .....	71
Graf 12 Rentabilita tržeb .....	72
Graf 13 Altmanův model .....	75
Graf 14 Index IN05 .....	76

## **Seznam použitých zkratk**

WHO – World Health Organization, Světová zdravotnická organizace

MPSV – Ministerstvo práce a sociálních věcí České republiky

MVČR – Ministerstvo vnitra České republiky

MPO – Ministerstvo průmyslu a obchodu České republiky

OSVČ – Osoba samostatně výdělečně činná

MZČR – Ministerstvo zdravotnictví České republiky

s. r. o. – Společnost s ručením omezeným

ČNB – Česká národní banka

ČSÚ – Český statistický úřad

ROE – Rentabilita vlastního kapitálu

ROA – Rentabilita aktiv

ROS – Rentabilita tržeb

Q – Kvartál

SZÚ – Státní Zdravotní Ústav

OCP – Obratový cyklus peněz

NWC – Pracovní kapitál

SVJ – Společenství vlastníků bytových jednotek

BD – Bytová družstva

HDP – Hrubý domácí produkt

NOZ – Nový občanský zákoník

BOZP – Bezpečnost a ochrana zdraví při práci

# 1 Úvod

Když se počátkem roku 2020 objevily zprávy o šíření pandemie z čínského města Wu Chan, nikdo nečekal, jak rychle se toto onemocnění rozšíří. V březnu loňského roku již Světová zdravotnická organizace označila epidemii koronaviru za pandemii. Globální pandemie ovlivnila všechny sféry lidského života. Onemocnění koronaviry bylo typické pouze pro některé druhy zvířat, v minulosti však došlo k mutaci na lidský typ viru (SARS, MERS), který se oproti onemocnění COVID-19 podařilo udržet zejména v lokálním, omezeném výskytu. Onemocnění COVID-19 se ale oproti zmíněným typům koronavirů rychle šířilo interkontinentálně. Rychlost infikování osob, zdravotní obtíže a bezpříznakovost vyvolaly značnou paniku, neboť zdravotní následky ani reakce lidského organismu nebyly doposud řádně prozkoumány. Z těchto důvodů nebyly postoje odborné veřejnosti a politiků konzistentní,

V průběhu roku 2020 bylo přijato mnoho restriktivních opatření ovlivňující nejen omezení pohybu, ale také podnikatelskou činnost. Tato práce je zaměřena na ekonomické dopady konkrétního podniku, u kterého se bude zaměřovat na zmapování a zhodnocení skutečných důsledků vládních nařízeních v rámci protiepidemických opatření pandemie COVID-19. Z tohoto důvodu se bude práce zabývat analýzou vnitřního a vnějšího prostředí společnosti GLOB Production s. r. o.. Z důvodu lepšího pochopení širších souvislostí bude proveden rozhovor s jednatelem společnosti. Na základě syntézy všech informací bude navrženo vhodné opatření, které by zajistilo eliminaci ekonomické ztráty nebo podporu hospodářské prosperity podniku.

## **2 Cíl práce a metodika**

### **2.1 Cíl práce**

Hlavním cílem této diplomové práce je objektivní zhodnocení dopadů pandemie COVID-19 za rok 2020 na společnost GLOB Production, s. r. o. na základě zhodnocení dat ekonomických hodnot. Na základě provedeného hodnocení bude vytvořen návrh opatření, podporující hospodářský růst nebo zmírňující ekonomickou ztrátu. Dílčí cíl je komparace hodnoty vybraných ekonomických ukazatelů získaných analýzou vnitřního a vnějšího prostředí ve sledovaném období let 2016 až 2020, tedy v období před a po vypuknutí pandemie. Druhým dílčím cílem je zjištění širších souvislostí dopadů pandemie společnosti GLOB Production, s. r. o.

### **2.2 Metodika**

Diplomová práce je rozdělena na teoretickou a praktickou část. Úvodem teoretické části diplomové práce bude provedena deskripce klíčových pojmů z oblasti finanční analýzy, podniku, onemocnění COVID-19 a protiepidemických opatření. Východiskem této části bude prostudování odborné literatury a jiných relevantních zdrojů zabývajících problematikou pandemie, mikroekonomie, finančního hospodaření podniku aj. V praktické části bude představena společnost GLOB Production s. r. o. společně s odvětvím, ve kterém firma působí. Následně bude provedena analýza vnějšího prostředí, v této části budou porovnávány základní makroekonomické ukazatele před a po vypuknutí pandemie, bude provedena PEST analýza a bude aplikován Porterův model pěti sil. Ve třetí kapitole praktické části bude provedena analýza vnitřního prostředí pomocí nástrojů finanční analýzy. Finanční analýza bude ověřovat zejména poměrové ukazatele, bankrotní modely, souhrnné indexy, horizontální a vertikální analýzu výkazů aj. Pro pochopení širších souvislostí vývoje bude proveden polostrukturovaný rozhovor s jednatelem společnosti. Na základě vyhodnocení provedených analýz a informací získaných z rozhovoru, bude vytvořen návrh opatření podporující hospodářský růst nebo zmírňující ekonomickou ztrátu.

## 3 Teoretická východiska

V této kapitole jsou popsány teoretická východiska problematiky onemocnění COVID-19 a finanční analýzy.

### 3.1 Covid - 19

V následující kapitole jsou popsány důležité pojmy související s problematikou COVID-19.

#### 3.1.1 Pandemie

Pandemii je označován rozšířený výskyt velkého rozsahu infekčního onemocnění, bez prostorového omezení. Jako pandemie je označován stav, kdy se infekční onemocnění rozšířilo na území více států, většinou je však za pandemii označován infekční rozsah globálního charakteru - kontinenty. Pandemie je význačná tím, že onemocnění, které je šířeno se zakládá na zcela novém patogenu, se kterým se organismus do té doby neseťkal a nemá proti němu tedy vytvořeny protilátky (Heller, 2020, s. 23).

#### 3.1.2 Koronaviry

Koronaviry jsou zoonotické viry. To znamená, že se infekce prvotně vyvíjí u zvířat a následně přechází na člověka. Aby došlo k přenosu koronaviru na člověka, musí dojít k blízkému kontaktu člověka se zvířetem, které je nositelem infekce. Státní zdravotní ústav uvádí, že koronaviry primárně napadají dýchací a trávicí trakt, proto se šíří buď vzduchem, kontaminovanými předměty nebo oro-fekálním přenosem. Koronaviry byly objeveny v polovině 60. let, a jsou známy jako původci onemocnění u lidí a různých druhů zvířat včetně ptáků a savců. V roce 2020 je známo 7 koronavirů, které způsobují onemocnění lidí, nejnovější z nich je 2019-nCoV způsobující onemocnění COVID-19. Koronaviry své označení získaly podle svého tvaru, neboť lipidová schránka připomíná tvarem sluneční korunu (SZÚ, 2020).



### 3.1.3 Onemocnění COVID – 19

Onemocnění COVID-19 je způsobeno novým typem koronaviru s odborným označením SARS-CoV-2. Jedná se o vysoce infekční virové onemocnění šířeno zejména kapénkami (jejich přenos probíhá při kašlání, kýchání, blízkém kontaktu). Původ epidemie je odhadován na prosinec 2019, kdy v čínském městě Wu-Chan v provincii Chu-Pej byly hlášeny první případy neznámého respiračního onemocnění. Počátkem roku 2020 proběhla médii informace, že zdroj onemocnění by měli představovat netopýři nebo luskouni, neboť tato divoká zvířata jsou častým hostitelem koronavirů a zároveň jsou využívána v čínské gastronomii. Světová zdravotnická organizace (dále jen WHO) však apeluje, že se stále jedná o nepodložené informace a na objasnění zdroje nákazy stále probíhá výzkum. Název Covid-19 (zkratka anglického označení coronavirus disease 2019), byl poprvé užit 11. února 2020 v prohlášení WHO, do této doby bylo onemocnění označováno jako případy neznámého druhu pneumonie, někdy také označovaná jako wu-chanská pneumonie podle místa výskytu prvních případů onemocnění (WHO, 2020).

Informace o rozšíření nové nemoci vzešly do povědomí zejména v souvislosti s izolací jedenáctimilionového čínského města Wu-Chan. K izolaci města došlo 23. ledna, již 28. ledna bylo evidováno 5000 nakažených. 30. ledna už byly zaznamenány první případy na území Evropy (Tsipurski, 2020).

Mezi hlavní symptomy nákazy Covid-19 jsou infekce horních a dolních dýchacích cest. Nakažení často udávali jako příznak dušnost (subjektivní vnímání zhoršeného dýchání), suchý kašel, bolest v krku. Častým příznakem nemoci je i horečka, bolest svalů a kloubů, bolest hlavy a ztráta čichu a chuti. Koronavirus Covid-19 má velmi podobné příznaky jako běžnější chřipkové onemocnění, nelze tedy jednoznačně identifikovat bez laboratorního potvrzení. Jelikož stále dochází ke zkoumání nemoci, nelze tvrdit, že je seznam symptomů konečný (Nemocnice Na Bulovce, 2020).

Analytická studie Čínské asociace pro vědu a technologii tvrdí, že 80,9 % nakažených bude vykazovat pouze lehké příznaky a zotavit se budou schopni domácí léčbou. Pouze pro 4,7 % nakažených představuje virus kritickou komplikaci s rizikem respiračního selhání, septickým šokem (sepsí) nebo selháváním orgánů. Pro necelé dvě procenta představuje nákaza fatální riziko. Riziko úmrtí se zvyšuje s přibývajícím věkem. Rizikovým

faktorem nemoci je vyšší věk, kardiovaskulární onemocnění, chronické respirační onemocnění, hypertenze a diabetes (WHO, 2020).

#### 3.1.4 **Základní reprodukční číslo**

Neboli číslo R, označuje hodnotu, která napomáhá epidemiologům předpovědět rychlost šíření onemocnění. Index nakažlivosti označuje předpokládané množství osob, které infikovaný ve společnosti, kde jedinci nemají doposud vytvořenou imunitu k onemocnění.

Reprodukční číslo určuje zejména infekčnost onemocnění, četnost osobních kontaktů nakaženého a dobou, po kterou nakažený může šířit onemocnění, než bude izolován i inkubační doba nemoci. Pokud dojde ke snížení základního reprodukčního čísla pod hodnotu 1, lze předpokládat ukončení epidemie (MZČR, 2020).

#### 3.1.5 **Karanténa a izolace**

Karanténa je opatření, které má za cíl zamezit šíření nemoci, pracovník příslušné krajské hygienické stanice nařídí karanténu osobám, u kterých je důvodné podezření z nakažení nemocí Covid -19. U těchto osob výskyt nemoci nebyl vyvrácen ani prokázán, jedná se o osoby, které se setkaly s infikovanou osobou nebo se vrátili z rizikové oblasti. Osoby s nařízenou karanténou se smí zdržovat pouze na adrese, kterou sdělí krajské hygienické stanici. Musí maximálně omezit kontakt s jinými fyzickými osobami, nesmí docházet do zaměstnání, škol ani obdobných zařízení. Cesty za účelem návštěvy lékaře nebo potravin či léků jsou povoleny, avšak nedoporučovány (SZÚ, 2020).

Délka karantény byla od vypuknutí pandemie stanovena na 14 kalendářních dní, počátkem září 2020 byla zkrácena na 10 dní. Ministerstvo zdravotnictví uvedlo, že důvodem zkrácení je, že inkubační doba bez příznaků, která je delší 10 dnů je velmi výjimečná. Ministerstvo tedy vyslyšelo stížnosti občanů, kteří dvoutýdenní karanténu opakovaně kritizovali.

Izolace je opatření, které je nařízeno všem pacientům, u kterých byla přítomnost koronaviru potvrzena. Izolace začíná dnem potvrzení nákazy RT-PCR testem a její délka byla rovněž nejprve stanovena na 14 kalendářních dní, stejně jako karanténa byla 1. září upravena na 10 dní. Pro pacienty s nařízenou izolací platí stejná pravidla omezení volného

pohybu, jako pro osoby s nařízenou karanténou. Sankce za porušení karantény nebo izolace může hrozit až do výše 3 miliónů korun (MVČR, 2020).

### 3.1.6 Chytrá karanténa

Jedná se o systém, který měl v České republice urychlit identifikaci infikovaných osob koronavirem, jejich včasné testování a izolování. Součástí chytré karantény je i vytipování kontaktů, na které mohl nemocný přenést virus. Chytrá karanténa byla vytvořena za účelem snížení nutnosti celostátních plošných omezení a karantén. Systém funguje na principu kontaktování osob hygienickou stanicí, se kterými byl infikovaný v rizikovém kontaktu (déle než 15 minut v blízkosti menší než 2 metry v předešlých 5 dnech), (MZČR, 2020).

### 3.1.7 eRouška

eRouška je součástí systému Chytrá karanténa Ministerstva zdravotnictví České republiky. Aplikace byla vyvinuta na upozornění osob, které byly v blízkosti osoby, u níž byl prokázán COVID – 19. Aplikace eRouška zaznamenává anonymní data o setkávání pomocí propojení signálů Bluetooth. V případě, že bylo prokázáno u osoby prokázána nákaza, hygienická stanice mu vygeneruje speciální kód, který zadá do systému aplikace. eRouška poté vyhodnotí všechny rizikové kontakty, které se nacházely v blízkosti infikované osoby a zašle jim upozornění o rizikovém styku s nakaženým spolu s doporučení dalšího postupu. Aplikace byla vytvořena pro mobilní operační systémy Android a IOS a je zcela anonymní (eRouška, 2020).

## 3.2 Vývoj pandemie COVID-19 v České republice

Vývoj pandemie v České republice je příznačný vývojem v tzv. vlnách. Tyto vlny jsou charakteristické prudkým nárůstem počtu případů, dosažením vrcholu a následným stabilizováním situace.

### 3.2.1 První vlna pandemie

Za počátek první vlny se může považovat den, kdy byly na území České republiky zjištěny první případy nákazy. Ministr zdravotnictví Adam Vojtěch prostřednictvím mimořádné tiskové konference uvedl dne 1.3. 2020, že v České republice byly odhaleny první tři případy onemocnění COVID-19. Všichni infikovaní uvedli, že k nákaze došlo na Severu Itálie, kde tou dobou již bylo onemocnění značně rozšířeno (MZČR, 2020).

Vláda na tuto situaci bezprostředně reagovala a již 3. března byla přijata první opatření. Vrchol první vlny koronaviru se datuje na období kolem 10. 4. 2020, kdy došlo k poklesu základního reprodukčního čísla pod úroveň 1. Dne 11. 4. 2020 byl rovněž evidován největší počet osob s laboratorně potvrzenými onemocněním COVID -19. Konec dubna 2020 je označován jako konec první vlny koronavirové epidemie (Seznam Zprávy, 2020).

### 3.2.2 COVID Semafor

Pro lepší orientaci zavádění opatření a speciálních postupů byl během první vlny pandemie vytvořen čtyřstupňový systém pohotovosti (označovaný jako semafor). Semafor určoval rámcové zavádění postupů, opatření a činnosti v rámci ochrany veřejného zdraví v průběhu pandemie Covid-19. Jednotlivé stupně pohotovosti byly stanoveny na základě určených úrovní přenosu nemoci. Stupně pohotovosti a doporučení pro přijatá opatření zobrazuje informační obrázek v příloze č.1. (Zdravotnické zařízení Ministerstva vnitra, 2020). Hlavní hygienička Jarmila Rážová uvedla, že přijímaná opatření budou stanovena a projednána dle jednotlivých stupňů pohotovosti. Pro barvu semaforu jsou rozhodující vyhodnocení regionálních epidemiologů z hygienických stanic, neboť právě oni jsou o situaci v regionu spraveni nejlépe. Pro stanovení barvy semaforu jsou klíčové faktory zejména lokální ohniska, nárůst nově nakažených, nárůst počtu hospitalizací, kapacita lůžkové péče a charakter šíření nákazy (Hygienická stanice hlavního města Prahy, 2020).

### 3.2.3 Druhá vlna pandemie

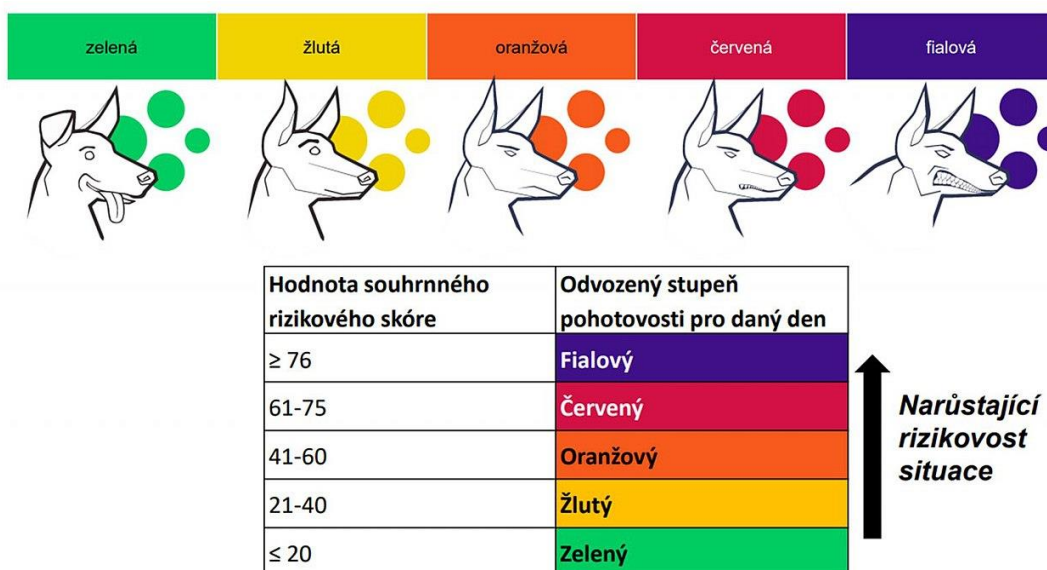
V odborných kruzích se diskutovalo, zdali v České republice vypukla druhá vlna pandemie, nebo se stále jednalo o pokračování první. Pro účely této diplomové práce bylo

přijato rozdělení do pandemických vln. Vládní zmocněnec pro výzkum ve zdravotnictví a exministr zdravotnictví Roman Prymula upozornil ve svém rozhovoru pro server IROZHLAS.cz (2020), že neexistuje definice pro stanovení vypuknutí druhé vlny. Za počátek druhé vlny lze tak považovat úterý 8. 9. 2020, kdy denní přírůstek poprvé překročil 1000 pozitivně testovaných obyvatel. Za necelý měsíc bylo dosaženo podzimního vrcholu, 4. 10. 2020 byl potvrzen denní přírůstek 15 729 pozitivních případů (Deník N, 2020).

### 3.2.4 Protiepidemický systém ČR – PES

Program byl založen Ministerstvem zdravotnictví České republiky pro účely rozvolňování a zavádění opatření během nouzového stavu. Systém rozlišuje na základě indexu rizika pět stupňů ohrožení. Každý stupeň ohrožení má předem stanovená platná opatření (viz Příloha č. 1). Index rizika zohledňuje průměrnou pozitivitu testů za uplynulých 7 dní, reprodukční číslo a podíl pozitivně testovaných za uplynulých 14 dní, včetně podílu pozitivně testovaných seniorů nad 65 let za uplynulých 14 dní. Dle indexu je každému stupni přidělena hodnota rizika v intervalu 0-100 (MZČR, 2020). Obrázek č. 1 zobrazuje jednotlivé členění pohotovostního stupně stavu pandemie.

Obrázek 1 Stupně pohotovosti PES



Zdroj: (Ministerstvo zdravotnictví České republiky, 2020)

### 3.2.5 Kompenzační program Antivirus

Program Antivirus představoval významné opatření, které prostřednictvím Úřadů práce pomáhal zaměstnavatelům kompenzovat vyplácené mzdy. Tento program měl minimalizovat negativní dopady vyvolané pandemií, zejména propouštění zaměstnanců (Ministerstvo vnitra, 2020).

### 3.2.6 Kompenzační program Antivirus A

Kompenzační program Antivirus A představuje příspěvek na náhradu mezd právníckým osobám, jejichž činnost byla negativně ovlivněna nebo znemožněna vládními opatřeními. Jedná se o program ochrany zaměstnanosti, který zaštiťuje Ministerstvo práce a sociálních věcí (dále jen MPSV). Program byl schválen 31.3. 2020 a jeho platnost v době psaní této práce byla stanovena do konce roku 2020. Program měl zaměstnavatelům nabídnout kompenzaci 80 % v případě, že zaměstnanci byla nařízena karanténa, zůstal v domácnosti z důvodů péče o dítě nebo byla jeho činnost znesnadněna na základě uzavření provozu. Maximální výše příspěvku na jednoho zaměstnance činí 39 000 Kč.

Od 1. 10. 2020 program nabízel kompenzaci náhrady mezd pouze zaměstnanců v karanténě a zaměstnanců, na které nemohla být uplatněna kompenzace z programu Antivirus Plus (MPSV, 2020).

### 3.2.7 Kompenzační program Antivirus A Plus

Program určen zaměstnavatelům, jejichž provoz byl významně narušen nebo uzavřen z důvodů vládních nařízení spojených s pandemií. Významně narušený provoz můžeme rozumět např. restaurace, které nemohly fungovat v běžném provozu a občerstvení poskytovaly pouze výdejními okny. O příspěvek ve výši 100 % náhrady mzdy a odvodů až do výše 50 000 Kč mohl zaměstnavatel požádat v případě, že zaměstnanci vyplatil náhradu mzdy podle § 208 zákoníku práce od 1. října 2020 (Ministerstvo vnitra, 2020).

### **3.2.8 Kompenzační program Antivirus B**

Příspěvek je určen ke zmírnění souvisejících hospodářských problémů, které vznikly na základě překážek v práci na straně zaměstnavatele na základě souvisejících hospodářských opatření z důvodu šíření pandemie. Tento program měl pomoci zaměstnavatelům, kteří museli omezit provoz z důvodů překážek ať už se jednalo o nucené omezení provozu z důvodů karantény, omezení provozu z nedostatku surovin či omezení poptávky z důvodů pandemie. Příspěvek činil až 60 % vyplacených náhrad mezd (včetně povinných odvodů) do maximální výše 29 000 Kč (Ministerstvo vnitra, 2020).

### **3.2.9 Kompenzační program Antivirus C**

Kompenzační program promíjení pojistného na sociální zabezpečení zaměstnavatelům do 50 zaměstnanců. Odpuštěná výše pojistného za své zaměstnance ve výši 24,8 % mohl zaměstnavatel uplatnit při dodržení kritérií za měsíc červen, červenec a srpen, přičemž nárok na čerpání byl hodnocen za každý kalendářní měsíc samostatně (Ministerstvo vnitra, 2020).

### **3.2.10 Kompenzační program Kompenzační bonus pro OSVČ, DPP, DPČ a malé s.r.o.**

#### **První vlna (Jaro 2020)**

#### **Záchranný program Pětadvacítka**

Ministerstvo financí společně s finanční správou vytvořili program Pětadvacítka na přímou podporu osob samostatně výdělečně činných (dále jen OSVČ), jejichž činnost byla zasažena šířením koronaviru. Žadatelé se o příspěvek mohli hlásit od 10. 3. 2020. Na kompenzační bonus měli nárok ti, jejich činnost byla negativně ovlivněna nebo znemožněna v období 12. 3. 2020 až 30. 4. 2020. Maximální výše jednorázového příspěvku byla stanovena na 25 000 Kč, suma tedy představovalo 500 Kč za každý kalendářní den. Příspěvek byl určen pro OSVČ vykonávající činnost jako hlavní činnost nebo činnost vedlejších za dodržení podmínek stanovující MF a finanční správa. Jelikož se vývoj vyhlídky na zlepšení pandemické situace nezměnily, a došlo k prodloužení nouzového stavu, kdy se nepředpokládalo dřívější znovuotevření provozoven, došlo k prodloužení programu

pětadvacítka pro období 1. 5. 2020 až 8. 6. 2020. Celkově tedy mohli OSVČ za období od 12. 3. 2020 do 8. 6. 2020 nárokovat kompenzační příspěvky až do výše 44 500 Kč.

Ozývala se kritika ze strany malých podnikatelů, kteří pro své podnikání upřednostnili formu společnosti s ručením omezeným (dále jen s. r. o.), na základě kritiky byla kompenzace rozšířena i pro společníky v jedno či dvoučlenných s. r. o. (případně vícečlenných, pokud se jednalo o rodinné firmy). Tito společníci mohli zažádat rovněž o finanční podporu ve výši 500 Kč za každý kalendářní den za omezení v termínu od 12. 3. 2020 do 8.6. 2020. Celkově tedy společníci mohli získat jednorázovou podporu až do výše 44 500 Kč. Pro splnění podmínek nesměli společníci čerpat podporu z programu Pětadvacítka, nesměli na sebe v pozici zaměstnance čerpat kurzarbait a jejich společnost nesměla být v úpadku ani likvidaci, společnost musela rovněž prokázat minimální prokazatelný obrat ve výši 180 000 Kč za rok 2019 s předpokladem dosažení podobného hospodářského výsledku v roce 2020 nebo 2021.

Příspěvek z programu Pětadvacítka i příspěvky určené malým s. r. o. mohli žadatelé nárokovat na příslušném finančním úřadě (Ministerstvo vnitra, 2020).

### **Druhá vlna**

Kompenzační příspěvek ve výši 500 Kč vznikl za účelem podpory za každý den bezprostředního zákazu či omezení podnikání v důsledku vládních restrikcí v rámci prvního bonusového období od 5. 10. 2020 do 4. 11. 2020, druhého bonusového období od 5. 11. do 21. 11. 2020 a třetího bonusového období od 22. 11. 2020 do 13. 12., jelikož došlo k dalšímu prodloužení nouzového stavu byl i tento program automaticky prodloužen (Finanční správa, 2020).

#### **3.2.11 Kompenzační program Covid nájemné**

Vládní kompenzační program pod záštitou Ministerstva průmyslu a obchodu na podporu podnikatelů, kteří z důvodu vládních krizových opatření museli dočasně uzavřít provozovny pro maloobchodní činnost a poskytování služeb v těchto provozovnách. Podnikatelé mohli čerpat kompenzaci za období duben, květen a červen. Podstatou tohoto programu je participace tří stran – pronajímatele prostoru, nájemce (podnikatel) a stát. Pronajímatel sleví výši nájmu o 30 %, nájemce uhradí 20 % nájmu a stát přispěje zbylých 50 % nájmu. Podpora pro právnické osoby nebo podnikající fyzické osoby mohla dosahovat



až výše 10 milionů Kč na žadatele v případě, že jim byl znemožněna možnost výkonu podnikání v rozmezí mezi 13. březnem a 30. červnem (Ministerstvo průmyslu a obchodu, 2020).

## **Covid II**

Vzhledem k neutěšující situaci pandemie bylo rozhodnuto o opětovnou podporu podnikatelů postižených nuceným uzavřením provozoven. Žadatelé mohou získat příspěvek na 50 % výše nájemného za období červenec, srpen a září 2020.

Maximální výše podpory 10 milionů Kč pro všechny provozovny jednoho žadatele. Spoluúčast pronajímatele již není podmínkou (Ministerstvo průmyslu a obchodu, 2020).

### **3.2.12 Nouzový stav ČR**

Ústavní zákon ze dne 28. dubna 1992 o bezpečnosti České republiky definuje: „Vláda může vyhlásit nouzový stav v případě živelních pohrom, ekologických nebo průmyslových havárií, nehod nebo jiného nebezpečí, které ve značném rozsahu ohrožují životy, zdraví nebo majetkové hodnoty anebo vnitřní pořádek a bezpečnost.“

Nouzový stav vyhláší v České republice vláda nebo za zvláštních podmínek i předseda vlády. Předseda vlády vyhláší nouzový stav za předpokladu, že by mohlo dojít ke zdržení a je nutno reagovat rychle. Pokud byl nouzový stav vyhlášen předsedou vlády, dojde k vládnímu potvrzení nebo ke zrušení do 24 hodin. Nouzový stav může být vyhlášen pouze na základě uvedených důvodů, a to na určité území a určitou dobu, která nepřekračuje dobu trvání 30 dnů. Tato doba může být prodloužena pouze po předchozím schválení Poslanecké sněmovny. Během nouzového stavu je vláda povinna vymezit, která práva a v jakém rozsahu budou omezeny. Tato nařízení upraví zvláštní zákon.

Během nouzového stavu mohou být přijata mimořádná opatření, které upravují zvláštní zákony (Ústavní zákon č. 110/1998 Sb).

Během pandemie Covid -19 v roce 2020 byl v České republice vyhlášen nouzový stav dvakrát. Poprvé **12. března**. Nouzový stav se vztahoval na celé území státu a byl vyhlášen na dobu 30 dní. Nouzový stav byl dvakrát prodloužen a k jeho ukončení došlo 17. května 2020, kdy nouzový stav byl ukončen uplynutím. Nouzový stav se dotkl zejména svobody pohybu, povinnosti užívání ochranných pomůcek dýchacích cest mimo bydliště,

omezení provozu škol a školských zařízení a restriktivních opatření v oblasti maloobchodu a služeb.

**Dne 30.9.** byl vyhlášen nouzový stav na celé území České republiky na dobu 30 dnů. Cílem vyhlášení nouzového stavu bylo usnadnění zavádění restriktivních opatření, která měli zpomalit šíření nemoci. Vyhlášený nouzový stav nebyl ukončen do konce roku 2020 (Vláda ČR, 2020).

### 3.2.13 Doporučení pro zaměstnavatele v průběhu pandemie

Od vypuknutí nouzového stavu byla přijata mnohá restriktivní opatření omezující zejména volný pohyb osob a provoz poboček vybraného druhů podnikatelů. Kromě příkazových a restriktivních opatření vláda vydala i seznam doporučení zaměstnavatelům pro vytvoření bezpečného pracovního prostředí. Zaměstnavatelům bylo doporučeno upřednostňovat práci z domova, placené volno či dovolenou. Dále vláda zaměstnavatelům doporučila minimalizovat kontakt zaměstnanců s veřejností, zajistit pravidelné dezinfikování pracovního prostředí a zajistit, aby zaměstnanci dodržovali alespoň dvoumetrové rozestupy (EPRAVO, 2020). 23. 3. 2020 Ministerstvo spravedlnosti zařadila COVID-19 na seznam nemocí, jejichž šíření může být hodnoceno jako trestný čin (COVID-19 se tedy zařadil na seznam mezi AIDS, záškrť, tuberkulózu či virové hepatitidy). (Vládní nařízení č. 453/2009 Sb.)

Současně vydala světová organizace WHO seznam obecných doporučení na pracoviště. Ta zahrnovala zajistit zaměstnancům dostatečnou osvětu o doporučeních eliminující riziko nákazy nemocí COVID-19. Omezit osobní setkání a nahradit je video nebo telekonferencí. Omezit zahraniční cesty, zejména účast na hromadných akcích (zahraniční konference, kongresy). Zaměstnavatelům bylo rovněž doporučeno vybavení zaměstnanců dostatečným množstvím ochranných pomůcek (ochranné rukavice, ochranné štíty, ochranná bariérová plexiskla, respirátory, roušky). Zaměstnavatelům bylo doporučeno omezit nebo zakázat vstup třetích osob na pracoviště. Podnikatelům bylo rovněž doporučeno upřednostňovat bezhotovostní platební styk (WHO, 2020).

Každá provozovna měla být rovněž vybavena desinfekčním prostředkem pro účely desinfikování rukou zaměstnanců a příchozích osob. Povinnost zajistit ve všech pražských

veřejných prostorech desinfekční prostředky nařídila Bezpečnostní rada hlavního města, nařízení nabylo platnost 14. 9. 2020 (Hygienická stanice hlavního města Prahy, 2020).

### 3.2.14 Dopady pandemie na odvětví stavebnictví

Pandemie koronaviru prostupuje do celé řady oborů. V současné době existuje již jen málo oborů, které by nebyly postiženy. Drtivé dopady zaznamenává také stavebnictví, které dlouho nepříznivým dopadům koronavirové pandemie odolávalo. Stavebnictví, jak uvádí Český statistický úřad, ještě v únoru roku 2019 zaznamenávalo meziroční růst o více než pět procent. Zejména inženýrské stavitelství zaznamenalo silný nárůst, a to o necelých 22 procent. Bytová výstavba v České republice také vzrostla, a to meziročně o necelých 27 procent, neboť v únoru roku 2019 byla započata výstavba celkem 3228 nových bytových jednotek (Český statistický úřad, 2020).

České stavebnictví je silně závislé na pracovní síle plynoucí ze zahraničí, zejména z Ukrajiny. Tito pracovníci vykonávají drobné pomocné práce a vyplňují tím mezeru na českém stavebním trhu, kde ve většině případů nabídka převyšuje poptávku. Zahraniční pracovníci sice z velké většiny pracují na pomocných dělnických pracích, nicméně již není výjimkou, že někteří z nich vykonávají kvalifikované profese v oboru stavebnictví. Pro větší stavební zakázky jsou tito pracovníci nepostradatelní, proto komplikované restrikce ohledně cestování za hranice a poté dokonce dlouhodobý zákaz cestování, představoval pro české stavebnictví katastrofální dopad. Je však nutné zmínit, že více než stavebnictví je zasažen sektor průmyslu, v důsledku čehož může v budoucnu dojít k situaci, že výpadek zahraničních pracovníků částečně nahradí česká pracovní síla složená z českých zaměstnanců propuštěných v průmyslu (E15.cz, 2020).

Recese způsobená pandemií koronaviru ovlivňuje více sektor průmyslu, a to především díky velké závislosti na zahraničním obchodu. V tomto ohledu má stavebnictví značnou výhodu, neboť tento sektor není příliš orientován na zahraniční trhy. Stavebnictví však nereaguje na změny tak rychle jako jiný průmysl, a proto plný dopad hospodářského propadu v tomto sektoru bude zřejmý až v následujících obdobích.

Ekonomové se domnívají, že nouzový stav v České republice naruší nejen stavby, které jsou momentálně ve výstavbě, ale zasáhne obor stavebnictví na dlouhá léta dopředu (Businessinfo.cz, 2020).

Dle názorů ekonomů se bude sektor stavebnictví v době pandemie a po ní vyvíjet směrem, který udá stát. Sektor stavebnictví může ztlumit celkový ekonomický propad, ale pouze v případě, že se do problematiky vloží stát v podobě investora. Investiční aktivity firem v soukromém sektoru se koncem roku 2019 snížily téměř na nulovou hranici. Začátek roku 2020 ještě více umocnil pasivitu firem z hlediska potenciálního vstupu do nových investičních projektů. Stát jako investor může výrazně pomoci překonat krizi postihující stavebnictví a tím zároveň posílit ekonomickou prosperitu země (Seznam zprávy, 2020). Dalším faktorem ovlivňující stavebnictví je legislativní stránka věci. V srpnu 2020 byl schválen nový stavební zákon, který předložilo Ministerstvo pro místní rozvoj. Zákon má především zrychlit povolovací procesy při výstavbě, zlepšit technické aspekty stavebnictví jako jsou zdoluhavé povolovací procesy, urychlit výstavby dopravní, vodní a energetické infrastruktury a infrastruktury elektronických komunikací (TVarchitect.com, 2020).

Lze tedy shrnout, že pokud veřejný sektor bude pokračovat v investičních aktivitách do sektoru stavebnictví a nebude provádět výrazné restrikce, může stavebnictví hrát zásadní roli při obnově ekonomického růstu.

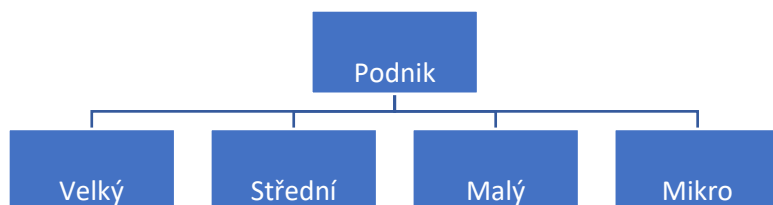
### 3.3 Podnik

Podnik představuje souhrn hmotného a nehmotného kapitálu, který podnikateli slouží k provozování jeho činnosti. Na právní úrovni tento pojem figuroval až do roku 2014, kdy byl nahrazen termínem obchodní závod ( § 502 zákona č. 89/2012 Sb).

Nejen v ekonomii se však ujalo označení firma, firmou je v rozuměna mikroekonomická produkční a samostatně kalkulující jednotka (Jurečka, 2018, s. 130).

Podnik přetvářením vstupů na výstupy produkuje statky (zboží a služby). Podniky dělíme dle velikosti na velký, střední, malý a mikro (Brčák, Sekerka, 2010, s.98).

**Obrázek 2 Členění podniku dle velikosti**



Zdroj: Vlastní zpracování dle (Poillot-Peruzzetto et. al.,2003, s. 48)

Na určení velikosti existuje několik metodik, pro účely této diplomové práce je zvolena metodika dle nařízení Evropské komise č. 800/2000. Tato pravidla rozčleňují podniky dle počtu zaměstnanců a výše obratu společnosti. Mikro podniky zaměstnávají do 10 zaměstnanců a jejich roční obrat nebo bilanční suma nepřekročí roční obrat 2 milionu Eur. Malé podniky zaměstnávají do 50 zaměstnanců a jejich roční obrat nebo bilanční suma nepřekročí roční obrat 10 milionu Eur. Střední podniky zaměstnávají do 250 zaměstnanců a jejich roční obrat nepřekročí 50 milionu Eur ročně nebo jejich bilanční suma nepřekročí roční limit 43 milionu Eur. Pokud podnik nesplňuje žádnou z výše uvedených podmínek pro určení do kategorií mikro, malého nebo středního podniku, pak spadá pod kategorii velkých podniků (Wiesinger, Rychnovský, Kandra, 2010, s.31).

Podniky lze také třídit dle sektoru ve kterém působí. Podniky členíme do čtyř základních sektorů: primárního, sekundárního, terciárního a kvartérního. Primární sektor zahrnuje všechny podniky, které přeměňují přírodní (primární) zdroje na suroviny nebo produktů (např. lesnictví, hornictví), podniky sekundárního sektoru se zaměřují na zpracovatelskou činnost (spadá sem zejména výroba a průmysl). Terciární sektor zahrnuje podniky specializující se na veškeré služby lidské činnosti. Do kvartérního sektoru spadají podniky, jejichž hlavní činností je věda a výzkum (Synek, Kislingerová, 2015,s.94).

### 3.4 Konkurence

Dle tržní struktury členíme konkurenci na dva základní druhy: konkurence dokonalá a konkurence nedokonalá. V prostředí dokonalé konkurence jsou bariéry vstupu trhu nízké, na trhu vystupuje značné množství firem a žádná z nich není schopna ovlivnit cenu výrobků. Společnosti pouze cenu trhu pasivně přijmou. V praxi se dokonalá konkurence téměř nevyskytuje. V prostředí nedokonalé konkurence působí omezené množství firem a alespoň jedna firma může ovlivnit cenu výrobku. Tři základní tržní struktury nedokonalé konkurence jsou monopol, oligopol a monopolistická konkurence. Na trhu s monopolistickou konkurencí působí velké množství firem, které nabízejí obdobný (ne však identický produkt). Monopolistická konkurence je svou povahou nejbližší konkurenci dokonalé. Monopol představuje trh, na kterém působí pouze jeden subjekt na straně nabídky. Nabídka odvětví je zajišťována jedinou společností, vstupní bariéry trhu jsou vysoké. Oligopol nastává tehdy, působí-li na trhu jen několik málo firem, které nabízejí diferenciovaný výrobek, vstupní bariéry trhu jsou poměrně vysoké. (Hřebík, 2008)

### 3.5 Porterův model konkurenčních sil

Konkurence představuje schopnost podniku obstát v hospodářské soutěži. Porter se snaží určit vlivy, které působí na sílu konkurence a výši ziskovosti v odvětví pomocí modelu pěti hybných sil. Porterův model označuje čtyři hybné síly, které ovlivňují konkurenceschopnost podniku v odvětví, jedná se o dodavatele, odběratele, možnost substitutů a nových odběratelů. **Dodavatelé** bývají považováni za spolupracující organizační jednotky. Spolupráce přináší výhody jak na straně odběratele, tak na straně dodavatele. Dodavatelé působí na podnik svou vyjednávací silou, neboť usilují o prodej materiálů v co největším objemu za maximálně udržitelnou částku za předpokladu zachování spolupráce s odběratelem. Vyjednávací síly jsou ovlivněny zejména počtem dodavatelů v odvětví, závislost dodavatele na odběru odběratele, počet odběratelů v odvětví, unikátnost odebíraného zboží aj. (Vodáček, Vodáčková, 2004, s.58).

**Odběratelé** ovlivňují konkurenceschopnost svou vyjednávací silou. Zákazníci svým vyjednáváním ovlivňují cenu za předpokladu, že je jejich vyjednávací vliv na trhu

velký. Tato situace nastane, pokud nejsou výrobky diferenciované, náklady spojené s pořízením výrobku představují podstatnou část příjmu zákazníka, překážky se změnou odběru jsou velmi nízké či za předpokladu, že jsou zákazníci koncentrovaní nebo jejich příjmy jsou tak nízké, že jsou cenově orientovaní spotřebitelé. **Substituty** pro firmu představují hrozbu nahraditelnosti, s narůstajícím množstvím substitutů klesá unikátnost a vzácnost produkovaných výrobků nebo služeb a odvětví přestává být atraktivní, firma musí ovlivnit cenu produktů. **Nová konkurence** představuje pro firmu ohrožení, za předpokladu, že vstupní bariéry trhu jsou velmi nízké, pro firmu je velmi výhodné tyto vstupní bariéry vytvářet. Vstupní bariéry mohou představovat patenty, potřebný kapitál pro vstup na trh, know how, legislativní bariéry či loajalita zákazníků k působícím značkám. Stávající konkurence představuje významný vliv, neboť právě se současnou konkurencí podnik nejčastěji soupeří o pozici na trhu. Porter uvádí, že firma může dostat konkurenční výhody dvěma strategiemi: nákladovou a diferenciací. První zmiňovanou firma realizuje za předpokladu snížení nákladů a nabídnutí výhodnější ceny, diferenciací strategii firma realizuje za předpokladu, že se společnost pokouší nabídnou svým zákazníkům společně s produktem i přijatou hodnotu (Keřkovský, Vykypěl, 2006, s. 53).

### 3.6 PEST analýza

STEP analýza neboli PEST analýza je zkratkou anglických výrazů Political, Economical, Social a Technological. Společnost tento typ analýzy vnějšího okolí provádí, aby měla přehled o makroprostředí, které by firmu mohlo obvinít. Pomocí analýzy se společnost pokouší zjistit ovlivňující faktory, které mají na podnik vliv, jaký typ vlivu lze od faktoru očekávat a v jakém časovém horizontu může nastat. STEP analýza zkoumá politický, ekonomický, sociálně-kulturního a technologický faktor (Grasseová, Dubec, Řehák, 2010, s. 178)

### 3.7 Finanční analýza

Finanční analýza představuje všechny činnosti, jejichž vyhodnocením lze zjistit a vyhodnotit finanční situaci v podniku. Správně provedená finanční analýza dokáže

vyhodnotit finanční zdraví podniku a identifikovat silné a slabé stránky. Informace získané z finanční analýzy slouží nejen jako nástroj pro strategické rozhodování podniku, ale taky pro účely investorů, věřitelů, bank, odborářů a jiných subjektů. Finanční analýza zpracovává data z finančních výkazů tvořící účetní uzávěrku, vnitropodnikového účetnictví a podnikových statistik a prognóz. V následující kapitole jsou jednotlivé metody finanční analýzy blíže specifikované (Konečný, 2008, s.6). Hlavními zdroji finanční analýzy je účetní závěrka, ta je pro vyhodnocení nezbytná, neboť se skládá z rozvahy, výkazu zisků a ztrát, povinných příloh a dobrovolně také z výkazu cash flow a přehledu o změnách vlastního kapitálu. Výše zmíněné dokumenty jsou vedeny v rámci finančního účetnictví, tyto podklady bývají označovány jako externí, neboť slouží zejména externím uživatelům. Náležitosti účetní závěrky pak ukládá Zákon č. 563/1991 Sb., o účetnictví (Svaz účetních, 2017, s.37). Z interních zdrojů informací bývají nejčastěji využívány vnitropodnikové účetní výkazy, které slouží interním uživatelům, tyto výkazy, jak již název napovídá nebývají veřejně přístupné. Mezi zdroje analýzy patří také zdroje neúčetního charakteru, pro účely kvalitní finanční analýzy mohou být použity informace z makroekonomických statistik, ekonomické prognózy, výroční zprávy, vyjádření odborníků či auditorů aj.

Jak již bylo zmíněno, uživatele finanční analýzy členíme na dvě kategorie – externí a interní. Mezi interní uživatele finanční analýzy považujeme zaměstnance, vlastníky, odboráře, manažery. Mezi externí uživatele považujeme investory, věřitele, banky, obchodní partnery, státní instituce či konkurenty (Grünwald, Holečková, 2007, s. 27).

### 3.7.1 Vertikální analýza

Vertikální analýza posuzuje poměr jednotlivých komponent ve výkazu zisků a ztrát. Výsledkem vertikální analýzy je procentuální podíl jednotlivých položek na celku rozvahy. Dle této analýzy je možné sledovat strukturu komponent (aktiv a pasiv) podniku a jednotlivých činitelů na tvorbě zisku. Jedná se o analýzu stavových (absolutních) ukazatelů. (Grünwald, Holečková, 2007, s. 147).

### 3.7.2 Horizontální analýza

Horizontální analýza reflektuje vývoj jednotlivých položek účetního výkazu v čase, je tedy nutné výsledky porovnávat s jiným účetním obdobím. Analýza může být zpracována



meziročně nebo v kontextu více účetních období. Horizontální analýza může být prováděna dvěma způsoby:

**Podílová metoda** - analýza sleduje relativní změnu mezi jednotlivými položkami, tato metoda je vhodnější pro velké společnosti

**Rozdílová metoda** - analýza sleduje absolutní změnu mezi jednotlivými položkami, tato metoda je vhodnější pro malé společnosti s nestálou strukturou komponent horizontální analýzy. (Knápková, Pavelková, Šteker, 2013, s. 61)

### 3.7.3 Pracovní kapitál

Pracovní kapitál neboli working capital označuje všechny položky v rozvaze, které zahrnují oběžná aktiva. Jedná se tedy o aktiva, která jsou nezbytná pro chod podniku. Pracovní kapitál označujeme zkratkou WC. Pracovní kapitál je výsledkem analýzy rozdílových ukazatelů (Knápková, Pavelková, Šteker, 2013, s. 61).

Pracovní kapitál lze rozdělit na několik druhů:

#### Čistý pracovní kapitál

Čistý pracovní kapitál neboli Net working capital je označován zkratkou NWC. Tento kapitál představuje rozdíl mezi celkovými oběžnými aktivy a celkovými krátkodobými závazky. Výsledkem je hodnota oběžných aktiv, které jsou hrazeny dlouhodobými zdroji.

$$NWC = \text{oběžná aktiva} - \text{krátkodobé závazky} \quad (1)$$

Pokud je výsledná hodnota menší nebo rovná nule vzniká tzv. nekrytý dluh, pokud je zaznamenán přebytek krátkodobých aktiv po odečtení krátkodobých závazků znamená to, že podnik má vytvořený tzv. finanční polštář, má dobré finanční zázemí a je likvidní. (Sedláček, 2007, s.35)

#### Nefinanční pracovní kapitál

Nefinanční pracovní kapitál nebo Noncash working capital je označován zkratkou NCWC. Výsledná hodnota označuje součet zásob, nedokončené výroby a krátkodobých i

dlouhodobých pohledávek. Obecně lze tvrdit, že nižší hodnota nefinančního kapitálu znamená, že oběžná aktiva jsou efektivně řízená. (Sholleová, 2009, s. 127)

$$NCWC = zásoby + pohledávky - krátkodobé závazky \quad (2)$$

#### 3.7.4 Ukazatel podílu NWC na aktivech

Tento ukazatel uvádí velikost podílu čistého pracovního kapitálu na aktivech. Doporučená hodnota je v intervalu 10 až 15 %. (Kalouda, 2019, s. 82)

(3)

$$\text{Podíl NWC na aktivech} = \frac{NWC}{aktiva}$$

#### 3.7.5 Ukazatel podílu NWC na tržbách

Tento ukazatel udává, jak velké množství v procentech tvoří NWC na tržbách společnosti (Fotr, Souček, 2005).

$$\text{Podíl NWC na tržbách} = \frac{NWC}{tržby} \quad (4)$$

#### 3.7.6 Potřeba NWC

Potřeba NWC se spočítá jako součin obrátového cyklu peněz a průměrných denních výdajů. (Sholleová, 2009, s. 127)

(5)

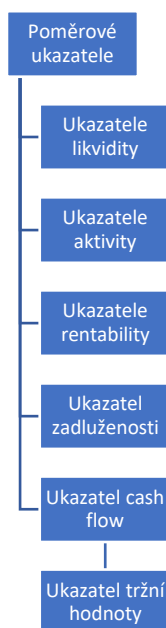
$$\text{Potřeba NWC} = \text{obratový cyklus peněz} \times \text{denní výdaje}$$

#### 3.7.7 Poměrová analýza

Jedná se o část finanční analýzy, kde jsou využívány poměrové ukazatele. Tato metoda je v praxi nejčastěji využívána. Tato metoda využívá výhradně údaje ze základních účetních výkazů. Je možné konstruovat mnoho poměrových ukazatelů, pro účel této práce

byly vybrány nejčastěji používané, pro lepší orientaci byly graficky přetvořeny do schémata č.3. (Holečková, 2008, s. 48)

### Obrázek 3 Poměrové ukazatele



Zdroj: vlastní zpracování dle (Růčková, 2011, s.48)

#### 3.7.8 Ukazatelé likvidity

Tyto ukazatelé vypovídají o schopnosti podniku dostát svých závazků. Jedná se o soubor všech potenciálně likvidních prostředků, které má společnost k dispozici pro úhradu svých závazků. (Sedláček, 2007, s.66)

#### 3.7.9 Běžná likvidita

Běžná likvidita určuje hodnotu, kolikrát jsou schopny oběžná aktiva pokrýt hodnotu krátkodobých závazků. Podnik nevhodnou volbou struktury oběžných aktiv může snadno přijít do problémů, neboť například likvidita zásob je velmi nízká, pro zpeněžení je nutné zásoby spotřebovat, přeměnit je na výrobky a prodat. Pro podnik je velmi důležité nastavení optimálního množství oběžných aktiv.

běžná likvidita = oběžná aktiva ÷ krátkodobé závazky

$$\text{Běžná likvidita} = \frac{\text{oběžná aktiva}}{\text{krátkodobé závazky}} \quad (6)$$

Optimální hodnota běžné likvidity je v intervalu 1,5 -2,5. Pokud je hodnota menší než stanovený interval, pak společnost zvolila agresivní strategii. Pokud hodnota přesahuje limit, pak podnik následuje konzervativní strategii (Růčková, 2008, s. 48).

### 3.7.10 Pohotovostní likvidita

Tato likvidita je označovaná také jako likvidita druhého stupně. Tento model odečítá od oběžných aktiv zásoby, neboť jsou nejméně likvidní. Výsledná hodnota tedy určuje, do jaké míry je podnik schopen splácet své krátkodobé závazky bez nutnosti prodeje zásob.

(7)

$$\text{Okamžitá likvidita} = \frac{\text{okamžité platební prostředky}}{\text{závazky s okamžitou splatností}}$$

Optimální hodnota by se měla nalézat v intervalu 1-1,5, přičemž hodnota 1 znamená, že podnik je schopen dostát své krátkodobé závazky bez nutnosti prodeje zásob (Růčková, 2008, s. 50)

### 3.7.11 Okamžitá likvidita

Okamžitá likvidita neboli likvidita prvního stupně představuje to nejužší vymezení likvidity. Jedná se o nejpřísnější model výpočtu likvidity.

(8)

$$\text{Okamžitá likvidita} = \frac{\text{okamžité platební prostředky}}{\text{závazky s okamžitou splatností}}$$

Pro tento ukazatel není jednotná optimální hodnota. Stanovené optimum je rozdílné dle zdrojů čerpané literatury v intervalu 0,2-1,1. Pro účely této práce však byl zvolen doporučený údaj ministerstva průmyslu a obchodu, které stanovilo optimum v intervalu 0,2-0,5 (Sedláček, 2007, s. 67).

### 3.7.12 Ukazatele rentability

Rentabilita podniku označuje schopnost společnosti dosahovat zisku, vytvářet nové zdroje za pomoci investovaného kapitálu. Jedná se o poměrový ukazatel výnosů podniku k vynaloženým nákladům. Ukazatele rentability slouží k hodnocení efektivnosti vybrané činnosti (Žák, 1999, s. 604).

### 3.7.13 Rentabilita aktiv

Tento ukazatel je znám pod označením ROA (jedná se o zkratku anglického výrazu Return on Assets). Tento ukazatel pomáhá zjistit výkonnost celkových aktiv, bez ohledu na to, zda-li jsou to zdroje vlastní nebo cizí (Hrdý, Krechovská, 2009, s. 125)

$$ROA = \frac{\text{zisk před zdaněním}}{\text{celková aktiva}} \quad (9)$$

### 3.7.14 Rentabilita vlastního kapitálu

Tento ukazatel je znám pod označením ROE (jedná se o zkratku anglického výrazu Return on Equity). Jedná se o poměr zdaněného zisku a vlastních zdrojů. Výsledkem je hodnota představující objem čistého zisku, který připadá na jednu korunu investovaného kapitálu (Kalouda, 2019, s. 58).

$$ROE = \frac{\text{čistý zisk}}{\text{vlastní kapitál}} \quad (10)$$

### 3.7.15 Rentabilita tržeb

Tento ukazatel je znám pod označením ROS (jedná se o zkratku anglického výrazu Return on Sales). Tento ukazatel označuje množství čistého zisku, které připadá na jednu korunu tržeb (Beňová, 2005, s. 83).

$$ROS = \frac{\text{čistý zisk}}{(\text{tržby z prodeje zboží} + \text{tržby z prodeje vlastních výrobků a služeb})} \quad (11)$$

### 3.7.16 Rentabilita dlouhodobého kapitálu

Tento ukazatel je znám pod označením ROCE (jedná se o zkratku anglického výrazu Return on Capital Employed). Tento ukazatel představuje hodnotu, která označuje schopnost podniku zhodnotit dlouhodobý kapitál - kapitál držený déle než rok (Kislingerová, 2007, s. 83).

$$ROCE = \frac{\text{čistý provozní zisk před zdaněním}}{\text{dlouhodobý kapitál}} \quad (12)$$

### 3.7.17 Ukazatele zadluženosti

Ukazatele zadluženosti slouží jako indikátory míry rizika, které se společnosti dotýká při dané struktuře vlastních a cizích zdrojů. S vyšší mírou cizích zdrojů roste i riziko, neboť podnik musí dostát svých závazků bez ohledu na hospodářskou situaci podniku. Určité množství cizích zdrojů je však pro podnik důležitý, neboť cizí zdroje jsou zpravidla levnější, než zdroje vlastní. Cizí zdroje jsou pro podnik levnější, neboť plynoucí úroky z jejich pořízení jsou daňově uznatelné náklady, které snižují zisk, jedná se o tzv. daňový štít (Knapková et. al., 2017, s. 87)

### 3.7.18 Celková zadluženost

Základním poměrovým ukazatelem této oblasti je celková zadluženost, jedná se o podíl cizího kapitálu na celkových aktivech. Optimální hodnota v této oblasti je v rozmezí 30 – 60 % v návaznosti na druh podniku a odvětví (Valach, 1997, s. 87)

$$\text{Celková zadluženost} = \frac{\text{cizí kapitál}}{\text{celková aktiva}} \quad (13)$$

### 3.7.19 Ukazatel úrokového krytí

Tento ukazatel ukazuje schopnost podniku uhradit nákladové úroky. Udává informaci, kolikrát je podnik schopen uhradit z nezdaněného zisku tyto nákladové úroky. Doporučená hodnota tohoto ukazatele činí 5. Jedná se o hodnotu, kdy je podnik schopen uhradit nákladové úroky, daně a stále vytvářet zisk (Brealey, 2014, s. 847).

(14)

$$\text{Úrokové krytí} = \frac{\text{zisk před zdaněním}}{\text{nákladové úroky}}$$

### 3.7.20 Dlouhodobá zadluženost

Tento poměrový ukazatel uvádí, jak velkou část tvoří dlouhodobé cizí zdroje na celkových aktivech (Marek, 2009, s. 295).

$$\text{Dlouhodobá zadluženost} = \frac{\text{dlouhodobé cizí zdroje}}{\text{aktiva}} \quad (15)$$

### 3.7.21 Ukazatele aktivity

Tento ukazatel měří míru efektivnosti s jakou podnik řídí svá aktiva. Pro ukazatele aktivity jsou typické výpočty návratu. Tato skutečnost se do výpočtu promítá dosazením hodnoty 365 (neboli počtu kalendářních dní roku). Ukazatele aktivity posuzují, jak efektivně podnik využívá své zdroje prostředky (Blaha, Jindřichovská, 2006, s. 53). Tyto ukazatele měří rychlost obratu jednotlivých složek zdrojů podniku a posuzuje vázanost kapitálu ve formách aktiv. Ukazatele lze dělit do dvou skupin. První skupina sleduje počet obrátek, tedy kolikrát se za jednu určitou dobu obrátí jeden druh majetku. Druhá skupina sleduje dobu obratu, což je inverzní hodnota, která sleduje dobu uskutečnění jedné obrátky. Mezi ukazatele aktivity patří: obrat celkových aktiv, obratovost pohledávek, obratovost závazků, doba obratu zásob, doba obratu pohledávek a tržeb, doba obratu závazků z tržeb. (Pavelková, 2008, s.39)

### 3.7.22 Obrat aktiv

Obrat aktiv se používá jako měřítko celkového využití aktiv v podniku, měří, jak organizace využívá svůj vlastní majetek a ukazuje počet obrátů aktiv podniku za dané období. Hodnota ukazatele by měla být co nejvyšší, protože čím vyšší je hodnota tohoto ukazatele, tím lépe podnik využívá svá aktiva. (Čížinská, 2018, s.208)

$$Obrat\ aktiv = \frac{tržby}{aktiva} \quad (16)$$

### 3.7.23 Obrat zásob

Tento ukazatel udává, kolikrát se během sledovaného období, vyjadřuje kolikrát se stihnou zásoby nakoupit a spotřebovat. Výsledná hodnota by měla být co nejvyšší tak, aby podnik neměl v zásobách zbytečně uložen kapitál. Optimální hodnota se liší v závislosti na zkoumaném odvětví (Kislingerová, 2004, s. 471).

$$Obrat\ zásob = \frac{tržby}{zásoby} \quad (17)$$

### 3.7.24 Doba obratu zásob

Doba obratu zásob vyjadřuje, jak dlouho trvá jeden obrat, tedy za jakou dobu podnik průměrně prodá své výrobky a kdy dojde k přeměně do finančních prostředků. Pro posouzení ukazatele je rozhodující jeho vývoj v časové řadě a porovnání s odvětvím. (Knápková et. al., 2017, s.108)

$$Doba\ obratu\ zásob = \frac{zásoby}{\frac{tržby}{360}} \quad (18)$$



### 3.7.25 Obrat pohledávek

Jedná se o podíl objednávek k tržbám (Beňová, 2005, s. 84).

$$\text{Obrat pohledávek} = \frac{\text{tržby}}{\text{pohledávky}} \quad (19)$$

### 3.7.26 Doba obratu pohledávek

Doba obratu pohledávek (případně doba splatnosti pohledávek) je pojem, který udává, jak dlouho v průměru trvá, než podnik obdrží finanční prostředky od svých odběratelů. Výsledná hodnota se porovnává s dobou splatnosti fakturu a s odvětvovým průměrem. Cílem instituce je, aby doba obratu pohledávek byla co nejmenší a nebylo tak nutné vynakládat velké prostředky na potřeby úvěrů, čím by byly sníženy náklady (Knápková et. al., 2017, s. 108).

$$\text{Doba obratu pohledávek} = \frac{\text{pohledávky}}{\frac{\text{tržby}}{360}} \quad (20)$$

### 3.7.27 Obrat krátkodobých závazků

Tento ukazatel ukazuje počet obrátů krátkodobých závazků ve sledovaném období (Kubíčková, Jindřichovská, 2015)

$$\text{Obrat krátkodobých závazků} = \frac{\text{tržby}}{\text{krátkodobé závazky}} \quad (21)$$

### 3.7.28 Doba obratu krátkodobých závazků

Tento ukazatel se zaměřuje na platební morálku podniku, vykazuje počet, v průběhu kterých nejsou krátkodobé závazky uhrazeny (Živělová, 2007, s. 65).

$$\text{Doba obratu krátkodobých závazků} = \frac{\text{krátkodobé závazky}}{\frac{\text{tržby}}{360}} \quad (22)$$

### 3.7.29 Obratový cyklus peněz

Jedná se o dobu, která uplyní od doby zaplacení závazků dodavateli materiálu po zinkasování peněz za prodané zboží. Optimální je snažit se hodnotu obratového cyklu eliminovat (Kislingerová, 2004, s. 398).

$$\text{Obratový cyklus peněz} = \text{doba obratu zásob} + \text{doba splatnosti pohledávek} - \text{doba splatnosti závazků} \quad (23)$$

### 3.7.30 Souhrnné indexy hodnocení

Souhrnnými indexy hodnocení se snažíme charakterizovat finančně-ekonomický stav podniku za pomoci jednoho čísla. Souhrnné indexy dělíme na:

**Bankrotní modely** – tyto modely nabízejí predikci, zda podnik vykazuje známky blízcího krachu. Tyto ukazatele využívají zejména věřitelé. **Bonitní modely** – tyto modely se snaží zhodnotit bonitu klienta, tyto ukazatele využívají zejména vlastníci a investoři. Souhrnné ukazatele hodnocení zahrnují mnoho indexů, pro účely této práce bude použit Altmanův index a Index IN05 (Růčková, 2019, s. 79).

### 3.7.31 Altmanův index

Altmanovo Z-Score, neboli také Altmanův index, je model, který poprvé představil prof. E. I. Altman v sedesátých letech minulého století. Altman jej vytvořil jako ukazatel finančního zdraví podniku. Tento model je často publikován a uváděn v různých zdrojích, ovšem je nutné brát zřetel na skutečnost, že model byl vytvořen pro americké ekonomické prostředí, nikoli pro české (Březinová, 2017, s.183) Altmanův model se v českém prostředí používá pro hodnocení středně velkých podniků, neboť v českém prostředí se bankrot velkých společností objevuje jen výjimečně a malé společnosti obvykle neposkytují potřebné množství informací pro výpočet Altmanova indexu.

Jedná se o bankrotní model, jehož záměrem je především schopnost odlišit podniky s vysokým rizikem bankrotu od těch méně rizikových. Výpočet Altmanova indexu je stanoven jako součet pěti hodnot běžných poměrových ukazatelů, kterým je přidělena různá váha. Váha je ukazatelům přidělena na základě diskriminační metody.

Altmanova rovnice má rozličné vyjádření jedná-li se o společnosti veřejně obchodovatelné na burze nebo o společnosti, které nejsou veřejně obchodovatelné na burze. Rozdíl spočívá pouze v hodnotách přiřazených jednotlivým ukazatelům. (Růčková, 2019, s. 74). Častěji se uvádí varianta rovnice pro společnosti, které nejsou veřejně obchodovatelné na burze. V takovém případě se Altmanův index uvádí ve tvaru:

kde:

X1 - podíl pracovního kapitálu k celkovým aktivům

X2 – rentabilita čistých aktiv

X3 – zisk před úroky a zdaněním (EBIT) / aktiva celkem

X4 – tržní hodnota vlastního kapitálu / celkové závazky

Nebo - průměrný kurz akcií / nominální hodnota cizích zdrojů

X5 – tržby / aktiva celkem

Výsledky Altmanova indexu u společností, které nejsou veřejně obchodovatelné na burze lze interpretovat na základě rozdělení do tří kategorií. Výsledné hodnoty menší než 1,2 značí pásmo bankrotu. Hodnoty od 1,2 do 2,9 spadají do pásma šedé zóny. Výsledné hodnoty vyšší než 2,9 znamenají pásmo prosperity.

### 3.7.32 Index 05

Index IN05 je posledním v řadě z dříve konstruovaných indexů. Předcházely mu modely IN95, IN99 a IN01. Index IN05 je nejnovější modifikací tohoto modelu manželů Neumanových, který bere ohled na specifika českého prostředí. Tento model zahrnuje poměrové ukazatele, jimž jsou přiřazeny určité váhy. Jedná se o poměrové ukazatele zadluženosti, rentability, likvidity a aktivity (Hrdý, Krechovská, 2009, s. 135).

$$\begin{aligned} \text{Index IN05} = & 0,13 \times \frac{\text{aktiva}}{\text{cizí zdroje}} + 0,04 \times \frac{\text{EBIT}}{\text{nákl. úroky}} + 3,97 \times \frac{\text{EBIT}}{\text{aktiva}} \\ & + 0,21 \times \frac{\text{výnosy}}{\text{aktiva}} + 0,09 \times \frac{\text{ob. aktiva}}{\text{kr. závazky}} \end{aligned}$$

(24)

Pomocí výsledných hodnot tohoto modelu lze interpretovat očekávaný vývoj hodnoceného podniku. Je-li výsledek IN05 menší než 0,9, pak podnik s pravděpodobností 86 % spěje k bankrotu. Nachází-li se výsledná hodnota IN05 v rozmezí mezi 0,9 a 1,6, pak se podnik pohybuje v tzv. pásmu šedé zóny. Je-li výsledek IN05 větší než 1,6, pak podnik s pravděpodobností 67 % tvoří hodnotu (Sholleová, 2012, s. 190).

## 4 Vlastní práce

### 4.1 Představení společnosti

V následující kapitole bude pozornost věnována představení vybraného podnikatelského subjektu a odvětví působení společnosti.

#### 4.1.1 GLOB Production

IČO: 27653021

Základní kapitál: 200 000 Kč

Společnost GLOB Production s. r. o. byla založena v roce 2007 společníky a rodinnými příslušníky Ladislavem Pekárkem a Ing. Petrem Simandlem. Společnost se od začátku věnovala stavebnictví, zejména pak zateplení a revitalizaci panelových domů. Během let se z malé rodinné společnosti stala stabilní a konkurenceschopná firma. Společnost sídlí v Praze, ale své pobočky má i v Hradci Králové, Brně, Ústí nad Labem a od roku 2017 vstoupila i na zahraniční trh a otevřela pobočku v Bratislavě. GLOB Production se v posledních letech začala specializovat na výstavbu horských apartmánových domů (vždy v roli generálního dodavatele), vzhledem k pozitivním referencím a nabytí potřebného know-how se vedení společnosti rozhodlo pro spuštění prvního svého developerského projektu. Výstavba developerského projektu započne na jaře 2021. Firma zaměstnává 13 zaměstnanců (údaj z února 2021). (Interní dokumenty GLOB Production, 2021)

#### Obrázek 4 Logo společnosti



Zdroj: (GLOB Production, 2021)

Obrázek č. 5 zobrazuje logo společnosti GLOB Production, s. r. o., vybraná společnost působí v odvětví stavebnictví zejména CZ NACE 41 a CZ NACE 43. 1

#### 4.1.2 CZ NACE 41 – Výstavba budov

CZ NACE 41 spadá do kategorie odvětví Stavebnictví. V případě, že společnost vykonává stavební práce jako celek (dílo) spadá její činnost do kategorie CZ NACE 41 – Výstavba budov (zahrnujeme zde např. provádění nástaveb, revitalizace domu nebo výstavba jednotek)  
(NACE, 2020)

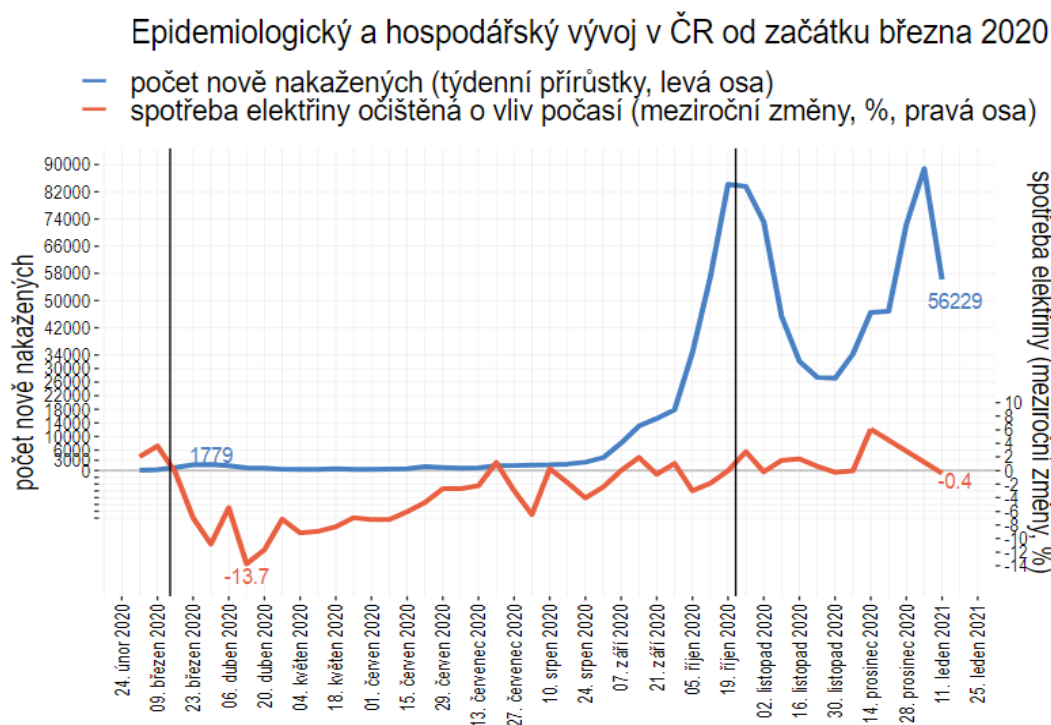
#### 4.1.3 CZ NACE 43 - Specializované stavební činnosti

CZ NACE 43 spadá rovněž do kategorie F (stavebnictví). Do této kategorie je společnost zahrnovaná, pokud provádí pouze dílčí stavební práce, jejichž vyhotovením nedochází k naplnění díla. Specializované stavební činnosti jsou obvykle zaměřeny na konkrétní řemesla, která vyžadují specializované znalosti a dovednosti. Do této kategorie jsou zahrnovány i kompletační a dokončovací práce. (NACE, 2020)

### 4.2 Vývoj vnějšího prostředí společnosti

Vývoj národní ekonomiky byl v roce 2020 bedlivě sledován Českou národní bankou (dále jen ČNB). ČNB sledovala její vývoj pomocí dat spotřeby elektřiny, neboť tato data mohla být vyhodnocena okamžitě, zpracování makroekonomických statistik trvá zpravidla delší časový úsek a nelze je vyhodnocovat dříve, predikce vývoje z dat spotřeby energie se však osvědčila. Hodnoty jsou očišťovány o vliv počasí tak, aby se podle nich hospodářská predikce dala stanovit co nejpřesněji. V dubnu 2020 byl zaznamenán pokles spotřeby elektřiny meziročně o 9,5 %, nejnižší hodnoty bylo dosaženo v polovině dubna 2020, kdy pokles činil -13,7 % meziročně. Tedy tato data reflektují první řízený vládní lockdown. Během druhého řízeného lockdownu již docházelo ke zlepšení situace spotřeby a nedocházelo k dalšímu poklesu v listopadu 2020 spotřeba elektřiny vzrostla o 0,9 % a v prosinci 2020 o 1,4 % (ČNB, 2021)

## Graf 1 Epidemiologický a hospodářský vývoj v ČR



Zdroj: MZČR, ČEPS, ASOS, výpočet autorů

Pozn.: Vertikální čáry představují začátek uzavření obchodů v ČR (14. března a 22. října).  
Data o spotřebě z přelomu roku byla interpolována vzhledem k jejich vysoké volatilitě.

Zdroj: převzato z webových stránek České národní banky (ČNB, Adam, Michl, 2021)

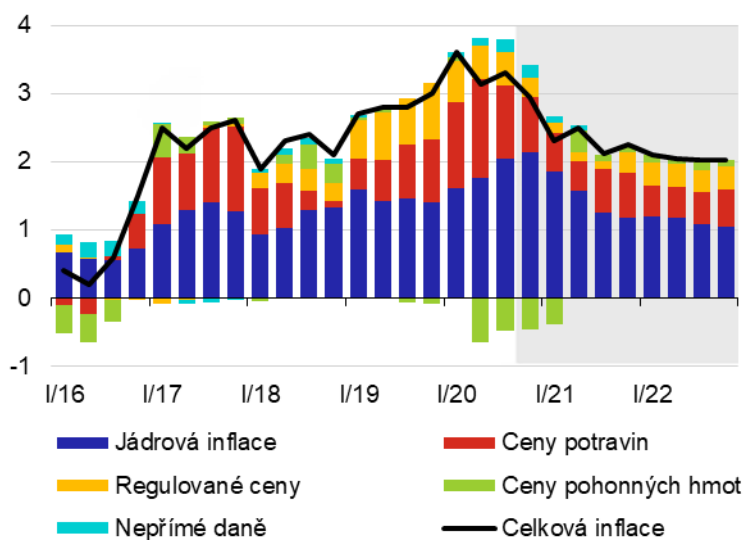
V grafu č.1 lze sledovat vývoj spotřeby elektřiny, počet potvrzených případů onemocnění COVID-19 a označení počátků vládních lockdownů. Z grafu je patrné, že největší hospodářský propad lze očekávat během 2. kvartálu roku 2020, tedy v období zavedení tvrdých vládních protiepidemických opatření. Tento předpoklad potvrdily i zveřejněné hodnoty vývoje HDP, kdy v 2. kvartálu byl zaznamenán 11% meziroční propad. Během druhé vlny pandemie lze sledovat dokonce růst spotřeby energie, tyto hodnoty mohly být ovlivněny i případným nedodržením vládních opatření, jejich obcházením a ztrátou

respektu před pandemickou situací. Premiér Andrej Babiš před tímto chováním varoval a apeloval na občany, aby dodržovali opatření a kázeň. (Echo24, Bureš, 2020)

#### 4.2.1 Prognóza ekonomického vývoje

Česká národní banka zveřejnila prognózu vývoje ekonomiky dne 12. října 2020, v této prognóze odhadovala ke konci roku 2020 postupné slábnutí inflace, tato prognóza byla naplněna, jak dokazuje tabulka č. 1. Česká národní banka očekává v roce 2021 (zejména v jeho druhé polovině) postupné snížení míry inflace a pozvolný návrat k cílové úrovni (viz graf č.2). Cílová 2% úroveň inflace je očekávatelná v roce 2022..

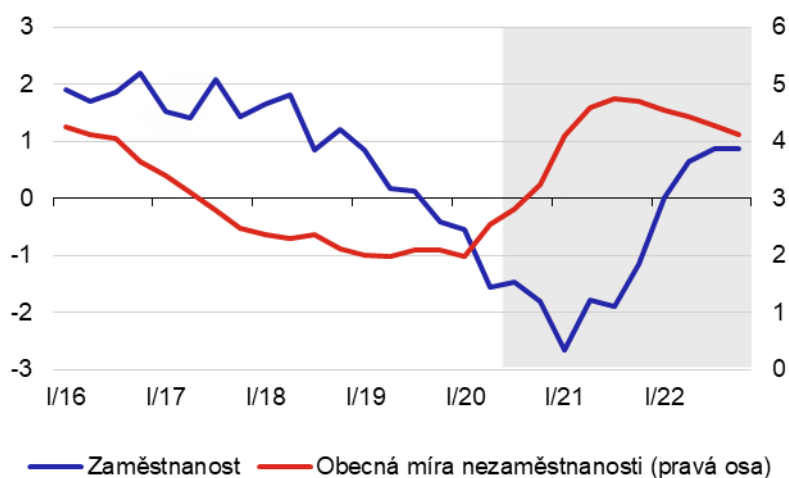
**Graf 2 Prognóza vývoje inflace**



Zdroj: (ČNB, 2020)



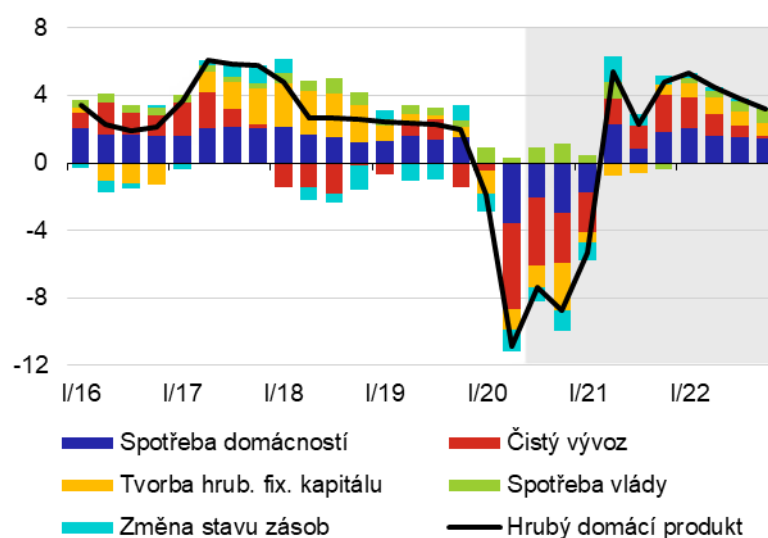
**Graf 3 Prognóza trhu práce**



Zdroj: (ČNB, 2020)

Odhad zaměstnanosti je rovněž klesající, obecná míra nezaměstnanosti by měla začít klesat až počátkem roku 2022, tento vývoj zaznamenává graf č.3. V průběhu roku 2021 lze očekávat navýšení obecné míry nezaměstnanosti až na úroveň 5,5 %, tento propad bude zapříčiněn hospodářským poklesem vlivem restriktivních opatření. Koncem příštího roku je očekáváno opětovné oživení poptávky po práci

**Graf 4 Prognóza vývoje a struktury HDP**



Zdroj: (ČNB, 2020)

Graf č. 4 zobrazuje vliv pandemie ovlivní taky výsledky hrubého domácího produktu, za rok 2020 byl očekáván meziroční propad o 7 % (skutečný rozdíl nakonec činil 5,6 % (ČSÚ, 2021)). Na rok 2021 vydala Česká národní banka predikci růstu 2 %. (ČNB, 2020)

#### 4.2.2 Vývoj inflace

**Tabulka 1 Vývoj inflace v letech 2016 - 2020**

Rok	Leden	Únor	Březen	Duben	Květen	Červen	Červenec	Srpen	Září	Říjen	Listopad	Prosinec
<b>2016</b>	0,4	0,4	0,4	0,4	0,4	0,3	0,3	0,3	0,3	0,4	0,5	0,7
<b>2017</b>	0,8	1	1,2	1,3	1,5	1,7	1,8	2	2,2	2,3	2,4	2,5
<b>2018</b>	2,4	2,4	2,3	2,3	2,3	2,3	2,3	2,3	2,3	2,2	2,2	2,1
<b>2019</b>	2,2	2,3	2,4	2,4	2,5	2,5	2,6	2,6	2,6	2,7	2,7	2,8
<b>2020</b>	2,9	3	<b>3,1</b>	<b>3,1</b>	<b>3,1</b>	<b>3,1</b>	<b>3,2</b>	<b>3,2</b>	<b>3,3</b>	<b>3,3</b>	<b>3,2</b>	<b>3,2</b>

Zdroj: vlastní zpracování dle údajů z (ČSÚ, 2020)

V tabulce č.1 jsou zaznamenány hodnoty procentuální měsíční inflace od roku 2016 do konce roku 2020, zvláště jsou hodnoty od zaznamenání nemoci COVID-19 na území České republiky. Od roku 2010 vzešel v platnost inflační cíl ČNB, který byl stanoven na 2 % s tolerancí +/- 1 %, tento inflační cíl by měl být zachován do vstupu České republiky do eurozóny. Z tabulky je patrné, že inflační cíl nebyl v roce 2020 dodržen a od března 2020, kdy se inflace vyšplhala na úroveň 3,1 %. Nejvyšší inflace byla zaznamenána v září a říjnu 2020, kdy hodnota dosáhla úrovně 3,3 %. V listopadu došlo k poklesu o 0,1 %, tato hodnota byla zachována i v prosinci téhož roku. (ČNB, 2021)

#### 4.2.3 Vývoj nezaměstnanosti

**Tabulka 2 Vývoj obecné míry nezaměstnanosti v letech 2016 - 2020**

Rok	Leden	Únor	Březen	Duben	Květen	Červen	Červenec	Srpen	Září	Říjen	Listopad	Prosinec
<b>2016</b>	4,6	4,6	4,1	4,2	4,1	4,2	4,2	4,0	4,1	3,9	3,8	3,6
<b>2017</b>	3,5	3,5	3,4	3,3	3,0	2,9	2,9	2,9	2,7	2,6	2,5	2,4
<b>2018</b>	2,4	2,4	2,2	2,3	2,4	2,3	2,7	2,2	2,1	1,9	2,2	2,2
<b>2019</b>	2,2	2,0	2,0	2,1	2,2	2,0	2,2	2,1	2,1	2,2	2,2	2,0
<b>2020</b>	2,1	2,0	<b>2,0</b>	<b>2,0</b>	<b>2,3</b>	<b>2,5</b>	<b>2,6</b>	<b>2,7</b>	<b>2,8</b>	<b>2,9</b>	<b>2,9</b>	<b>3,2</b>

Zdroj: vlastní zpracování dle údajů z (ČSÚ, 2020)

V tabulce č.2 lze sledovat procentuální vývoj obecné míry nezaměstnanosti. Trend vývoje v od roku 2016 lze označit za klesající. Mezi roky 2016 a 2019 lze zaznamenat pokles o 2 %. V tabulce jsou zvýrazněny hodnoty v roce 2020 po zaznamenání prvních případů výskytu nemoci na našem území. Od zaznamenání prvních případů do konce roku byl zaznamenán nárůst obecné míry nezaměstnanosti o 1, 2 %.

**Tabulka 3 Vývoj HDP meziročně v % v letech 2016-2020**

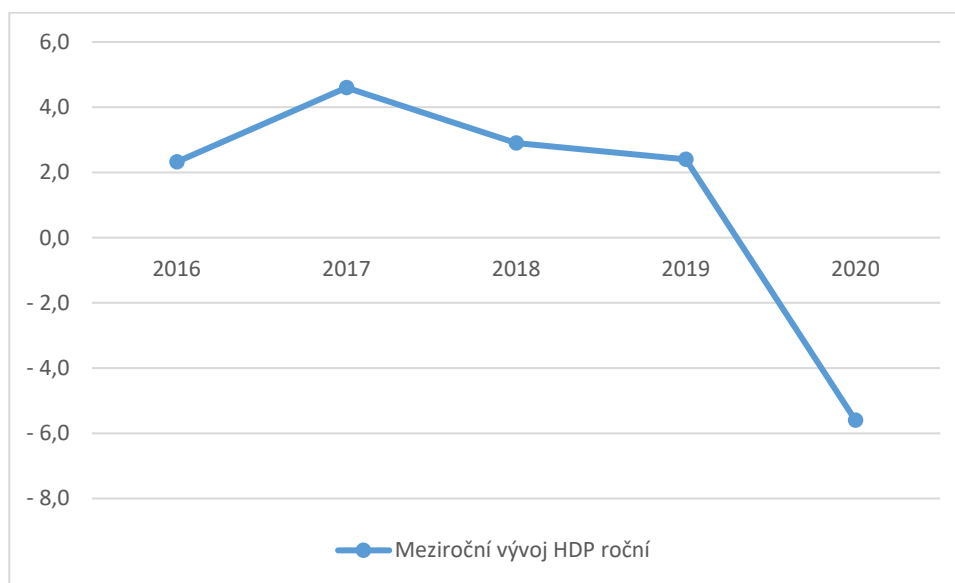
Rok	1Q	2Q	3Q	4Q	Roční průměr
<b>2016</b>	3,0	2,6	1,8	1,9	<b>2,3</b>
<b>2017</b>	2,9	4,5	5,0	5,5	<b>4,6</b>
<b>2018</b>	4,2	2,4	2,4	2,6	<b>2,9</b>
<b>2019</b>	2,6	2,7	2,5	1,8	<b>2,4</b>
<b>2020</b>	-2,0	-11,0	-5,0	-5,0	<b>-5,6</b>

Zdroj: vlastní zpracování dle údajů z (ČSÚ, 2020)

V tabulce č.3 jsou zaznamenány hodnoty meziročního procentuálního vývoje hrubého domácího produktu v letech 2016-2020 za jednotlivé kvartály a průměrné roční hodnoty. Z tabulky je patrné, že od roku 2016 docházelo k meziročnímu nárůstu. V roce 2020 byl zaznamenán pokles o 5, 6 %, ve sledovaném období dosahoval rok 2020 jako jediný

záporných hodnot změn. Nejhorší hodnoty byly vykázány v průběhu druhého kvartálu, tedy v době, kdy platila nejprísrnější opatření v průběhu nouzového stavu první vlny pandemie. Ve zbylých kvartálech se podařilo ztrátu snížit. Hodnoty vývoje změn HDP odpovídají hodnotám odhadovaných spotřebou elektrické energie (viz graf č. 1) Vývoj HDP byl zaznamenán do grafu č. 5.

**Graf 5 Meziroční vývoj HDP v % v letech 2016-2020**



Zdroj: vlastní zpracování dle údajů z (ČSÚ, 2021)

#### 4.2.4 PEST analýza

##### Politické faktory

Jako hlavní politický faktor, který ovlivňuje vybranou společnost lze označit legislativu a migrační politiku. Co se týče ovlivňujícího faktoru české legislativy, pak významnou složku představuje pracovní právo. Zaměstnanci ve stavebnictví se potýkají s velkými riziky ovlivňující bezpečí. Tuto sekci upravují normy BOZP (bezpečnosti a ochrana zdraví při práci) jedná se o souhrn pravidel, norem a doporučení, jejich dodržováním se předchází bezpečnostnímu riziku. BOZP upravují zákony pracovního práva. Právě zpřísnění a úprava bezpečnostních podmínek leckdy představují velké komplikace v implementaci do pracovního prostředí. Migrační politika a zákony s ní spojené jsou pro firmu rovněž zcela stěžejní, neboť firma spolupracuje se subdavatelskými firmami

zajišťující dělníky, tito pracovníci pocházejí nejčastěji z Ukrajiny, která není součástí Evropské unie. Vyřízení pracovního povolení je tedy velmi komplikované. V případě, že by se na staveništích prokázala přítomnost dělníka bez pracovního povolení, hrozily by firmě vysoké pokuty až do výše 10 000 000 Kč (MPSV, 2020). Silně ovlivňující faktor rovněž představuje mezinárodní obchod, neboť společnost je silně závislá na materiálech, které jsou produkovány v zahraničí, neboť některé položky nejsou vůbec produkovány na území České republiky. V případě zavedení bariérových nástrojů zahraničního obchodu by mohla klesnout dostupnost materiálu, což by představovalo citelný problém.

### **Ekonomické faktory**

Jelikož firma poskytuje služby, které si často najímá i od subdodavatelských firem, jsou pro ni klíčové faktory zaměstnanosti, průměrné mzdy a vývoje cen materiálu. Firma spolupracuje se subdodavatelskými firmami v čase, firmy najímá dle rozsahu potřeby na stanovený čas a práci, v případě ovlivnění průměrné mzdy dochází k okamžitému ovlivnění nabídky pracovních sil, tento faktor je umocněn výší nezaměstnanosti. V případě vysoké míry nezaměstnanosti poptávka převyšuje nabídku a cenová úroveň průměrné mzdy se snižuje, v opačném případě poptávka převyšuje nabídku práce a cena mezd roste. Výši cenové hladiny ovlivňuje rovněž inflace. Posledním výše zmiňovaným faktorem je vývoj cen materiálu, jak již bylo zmíněno výše, materiál je odkupován ve stavebninách v reálném čase, avšak jedná se o materiál zahraničních dodavatelů. Ve stavebnictví jsou uzavírány smlouvy o dílo s položkovým rozpočtem při zahájení stavebních prací, tyto stavební práce leckdy trvají až dva roky. Pro firmu může tedy zdražení položek materiálu či mezd představovat vážnou komplikaci, neboť se investorovi musí smluvně zavázat, že dojde k dodržení cen, které byly součástí položkového rozpočtu, přílohy smlouvy o dílo.

### **Sociální faktory**

Nejdůležitějším faktorem je rozdílný přístup a životní styl nastupujících generací. Současné trendy přikládají váhu na postoj k životnímu prostředí a úspor energie. Investoři tak čím dál častěji apelují na použití šetrnějších variant materiálů, úsporném nakládání s odpady a poskytování technologií, které zajišťují úsporu energie

### **Technologické faktory.**

Výstavba a revitalizace budov představuje odvětví, které je poměrně technologicky dynamické. Nové technologie ovlivňují jednak výrobu, tak i vybavení díla. Využívání moderních technologií může představovat konkurenční výhodu, neboť může zajistit usnadnění práce a tedy i úsporu času. Společnost GLOB Production věnuje technologických faktorů velikou pozornost, každoročně konzultuje s dodavateli technologické inovace, společnost také v současné době vyvíjí nový informační systém, kterým by chtěla usnadnit automatizaci procesů na stavbách.

#### **4.2.5 Porterův model pěti sil**

##### **Hrozba nové konkurence**

Noví konkurenti – představují firmy, které se zaměřují na stavební odbornou činnost (zejména zateplování a kompletní revitalizace) a firmy zaměřující se na kompletní výstavbu. Nové konkurenční firmy zvyšují konkurenční prostředí, snižují zisky stávajícím konkurenčním firmám. Nově příchozí společnosti z jiného odvětví nepředstavují velké riziko, neboť společnost GLOB Production působí ve dvou ze tří odvětví stavebnictví, nepůsobí pouze v odvětví inženýrských staveb, firmy působí v tomto odvětví jsou však natolik specializované a realizují nákladnější zakázky, riziko vstupu do odvětví minimální.

V odvětví stavebnictví existuje několik bariér vstupu na trh:

Kapitálová bariéra – konkurenční společnosti, které by chtěly působit na trhu s revitalizací nebo výstavbou budov potřebují značné množství aktiv (nákladné stroje, nářadí, aktiva na zajištění pracovních sil aj.). Právě překážka vysokých vstupních investic omezí zejména vstup malých a mikropodniků na trh. Další překážkou představuje odborná způsobilost, stavebnictví spadá mezi odborné činnosti, k jejichž provozování je potřeba garantování odborné způsobilosti (praxe a vzdělání), odborná způsobilost je nutná u většiny odborných stavebních prací. Další bariéru představuje pozice na trhu a získávání referencí, pro účasti ve výběrových řízeních bývá podmínka doložení referencí o objemech zakázek (tyto objemy jsou v případě revitalizování panelových domů v řádech milionů). Neposlední bariéru mohou představovat rámcové smlouvy s dodavateli, které firmám nabízejí exkluzivní podmínky spolupráce a výhodnější ceny, zejména dodavatelé materiálu však tyto rámcové

smlouvy nabízejí pouze firmám se stálou pozicí na trhu, dobrou platební morálkou a stálým obratem.

Závěr: vstup nových firem na trh konkurence je možný, existuje spousta mikro stavebních firem, ty však nejsou schopny realizovat typ staveních zakázek, na které se specializuje společnost GLOB Production, právě kvůli bariérám trhu. Nová konkurence nepředstavuje pro zvolenou firmu veliké riziko.

### **Vyjednávající síla zákazníků**

Vyjednávající síla zákazníků spočívá zejména ve specifikaci zadání, neboť se jedná o odvětví služeb. Zákazníci v odvětví specializované stavební činnosti jsou nejčastěji SVJ a BD, kteří zadávají poptávku po realizaci revitalizace, jejich tlak na vývoj ceny je tedy značný, neboť právě zadavatel případně projekční kancelář (zvolená investorem) přizývá do výběrového řízení konkurenční firmy. Zákazníci při dokončení zakázky schválí dodavatelské firmě referenční list, který hraje důležitou roli při získání dalších zakázek (podmínka doložení referenčních listů při výběrovém řízení).

Závěr: Vyjednávací síla zákazníku je značná, neboť svým jednáním podněcují konkurenční boj. Nabídka dodavatelů je poměrně obsáhla a změna dodavatele nepředstavuje v počátečních přípravných fázích projektu komplikaci. Pro firmu je tedy nutné věnovat zvláštní úsilí v péči o zákazníky, neboť hrají důležitou roli v získávání dalších zakázek.

### **Vyjednávací síla dodavatelů**

Společnost GLOB Production, s. r. o. spolupracuje s celou řadou stavebnin (stavebniny DEK, MPL, Prodoma aj.), větší množství spolupracujících dodavatelů zaručuje cenovou válku dodavatelů. Žádný z uvedených dodavatelů nenabízí exkluzivní zboží. Společnost není vázaná odběrovými smlouvami, může tedy dodavatele vybrat dle svého uvážení.

Závěr: Vyjednávací síla dodavatelů je díky silnému konkurenčnímu prostředí malá.

### **Hrozba substitutů**

V současné době neexistuje alternativa, která by nahradila služby poskytované v rámci odvětví stavebnictví. Za případný substitut lze považovat alternativy výstavby (např.

montované dřevostavby, kontejnerové obydlí). Společnost GLOB Production, s. r. o. je však těmto typům postupů vyhovět a přizpůsobit se jim.

Závěr: Ohrožení substituty je v odvětví minimální, firma však musí sledovat trendy výstavby a učit se různým způsobům výstavby.

### **Hrozba současných konkurentů**

Na trhu firem stavebních firem probíhá konkurenční boj pomocí dvou strategií – cenové a diferenciační. V rámci cenové strategie se firma GLOB Production je společnost schopna upravit cenu pomocí snižování nákladů a stanovením výše marže. Společnost dlouhodobě se dlouhodobě snaží eliminovat výši svých nákladů např. spoluprací se širokou škálou dodavatelů tak, aby dokázala vždy zajistit nejlepší úroveň ceny při zachování stávající kvality. Společnost lze tedy označit za cenově konkurenceschopnou. K cenové konkurenci dochází zejména proto, že strategii s širokým portfoliem dodavatelů využívá značné množství firem, pokud chce tedy firma získat výjimečné postavení na trhu, musí budovat dobré obchodní vztahy se svými dodavateli. Co se týče diferenciační konkurenční strategie, pak firma konkurenceschopná nabízenou kvalitou služeb. Společnost GLOB Production, s. r. o. v posledních letech sjednotila a zmodernizovala marketingovou stránku. Dokáže tak lépe působit na své zákazníky a získává konkurenční výhodu.

Závěr: Jelikož bylo odvětví stavebnictví v posledních letech poměrně dynamicky rostoucí, nebyla síla současných konkurentů tak intenzivní, v současné době však nejsou prognózy vývoje trhu příliš pozitivní. Pro firmu je tedy nutné připravit se na nárůst hrozby současných konkurentů.

### **4.3 Vývoj vnitřního prostředí společnosti**

Pro účely finanční analýzy podniku byly zvoleny údaje z období od roku 2016 do roku 2020. Pro účely finanční analýzy se nepodařilo zajistit kompletní rozvaha za rok a výkaz zisků a ztrát, neboť v době vyhotovení diplomové práce byly tyto účetní dokumenty nekompletní. Pro účely finanční analýzy byly tedy využita data vyhotovená k 31. 11. 2020.



#### 4.3.1 Vertikální analýza

V nadcházející kapitole diplomové práce je provedena vertikální analýza aktiv, pasiv a výkazu zisků a ztrát za analyzované období 2016 až listopad 2020.

**Tabulka 4 Vertikální analýza aktiv**

<b>ROZVAHA (v tis. Kč)</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
<b>AKTIVA CELKEM</b>	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%
<b>Dlouhodobý majetek</b>	17,5%	24,7%	24,0%	19,1%	20,9%
<b>Dlouhodobý nehmotný majetek</b>	0,0%	0,0%	0,1%	0,0%	0,0%
<b>Dlouhodobý hmotný majetek</b>	16,5%	23,6%	23,3%	18,5%	20,4%
<b>Oběžná aktiva</b>	77,1%	72,6%	74,1%	80,3%	78,6%
<b>Zásoby</b>	0,0%	0,0%	2,7%	0,0%	0,0%
<b>Pohledávky</b>	47,3%	62,3%	71,2%	76,7%	70,0%
<i>Krátkodobé pohledávky</i>	41,0%	58,1%	50,3%	60,2%	46,9%
<b>Peněžní prostředky</b>	29,8%	10,4%	0,2%	3,6%	8,6%
<b>Časové rozlišení</b>	5,4%	2,7%	1,9%	0,5%	0,5%

Zdroj: Výpočet údajů na základě účetních výkazů z let 2016-2020

V tabulce č.4 lze sledovat proměnlivost struktury aktiv v čase. Společnost vlastní poměrně stabilní podíl dlouhodobého majetku, který se ve sledovaných letech pohyboval v rozmezí 17,5 % až 24,7 %, přičemž převážnou většinu tvořily položky dlouhodobého hmotného majetku. Zajímavou položku tvoří zásoby, které nejsou v rozvaze sledovány. Jednatel Společnosti Ing. Petr Simandl uvedl, že hodnotu položek zásob firma neeviduje z důvodu zvolení zásobovací strategie just in time. Zásoby byly evidovány pouze v roce 2018, kdy zásoby tvořily 2,7 % všech aktiv. V roce 2020 byl zaznamenán pokles pohledávek o 6,7 %, pohledávky do roku 2019 sledovaly rostoucí trend.

**Tabulka 5 Vertikální analýza pasiv**

<b>ROZVAHA (v tis. Kč)</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
<b>PASIVA CELKEM</b>	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%
<b>Vlastní kapitál</b>	0,0%	6,2%	6,6%	15,2%	34,7%
<b>Základní kapitál</b>	1,0%	0,7%	0,3%	0,3%	0,3%
<b>Fondy ze zisku</b>	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
<b>Výsledek hospodaření minulých let</b>	-4,1%	-0,7%	3,0%	6,1%	11,6%
<b>Výsledek hospodaření běžného účetního období</b>	3,1%	6,2%	3,3%	8,8%	22,8%
<b>Cizí zdroje</b>	100,0%	93,8%	93,4%	84,8%	65,3%
<b>Rezervy</b>	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
<b>Závazky</b>	100,0%	93,8%	93,4%	84,8%	65,3%
<i>Dlouhodobé závazky</i>	59,3%	24,8%	21,0%	9,1%	21,6%
<i>Krátkodobé závazky</i>	40,7%	69,0%	72,4%	75,7%	43,7%
<b>Časové rozlišení</b>	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%

Zdroj: Výpočet údajů na základě účetních výkazů z let 2016-2020

V tabulce č. 5 lze sledovat strukturu a podíl jednotlivých položek pasiv. Za pozornost stojí zejména postupné snižování podílu cizích zdrojů na celkových pasivech firmy. V roce 2016 byla firma 100% financována cizími zdroji na konci roku 2019 již podíl vlastních zdrojů přesáhl 15 %, z údajů známých za rok 2020 lze tento trend potvrdit. K 30. 11. 2020 tvořil vlastní kapitál ve vybraném podniku 30 % z celkových pasiv. Významné je také postupné snižování ztráty z minulých let, v roce 2016 a 2017 čelila společnost historickým ztrátám (z negativního hospodářského výsledku předchozích let). Společnosti se však tento nezdar podařilo překlenout a v roce 2018 již generovala kromě kladného hospodářského výsledku i kladný hospodářský výsledek minulých let (v hodnotě 3 %). Změnou procházely rovněž hodnoty závazků, v tabulce lze sledovat postupný úbytek hodnot závazků. Zejména pak dlouhodobých, které se od roku 2016, kdy podíl na celkových pasivech dosahoval 59 % snižoval, svého minima dosáhl podíl v roce 2019, kdy jeho hodnota činila 9 %, v roce 2020 byl podíl dlouhodobých závazků opět navýšen na 21,6 %, v tabulce jsou zaznamenány rovněž změny krátkodobých závazků. V průběhu let docházelo k navýšení hodnot krátkodobých závazků, nejvyšší hodnoty bylo podílu bylo dosaženo v roce 2019, kdy tato hodnota představovala 75 % všech sledovaných pasiv, v roce 2020 byl tento podíl snížen na úroveň 43,7%.

**Tabulka 6 Vertikální analýza výkazu zisku a ztrát**

<b>Výkaz zisku a ztráty (v tis. Kč)</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
Tržby z prodeje výrobků a služeb + tržby za prodej zboží	100%	100%	100%	100%	100%
Tržby z prodeje výrobků a služeb	97%	100%	100%	100%	100%
Tržby za prodej zboží	3%	0%	0%	0%	0%
Výkonová spotřeba	92,1%	93,7%	96,2%	93,0%	87,6%
Spotřeba materiálu a energie	28,4%	30,5%	28,1%	30,3%	29,6%
Služby	60,4%	63,2%	67,9%	62,7%	58,0%
Osobní náklady	3,2%	1,8%	1,6%	2,1%	2,8%
Úpravy hodnot v provozní oblasti	2,5%	2,3%	0,6%	2,2%	0,0%
Ostatní provozní výnosy	0,2%	0,1%	0,1%	0,8%	3,4%
Ostatní provozní náklady	0,8%	0,3%	0,3%	0,6%	4,5%
Provozní výsledek hospodaření	1,6%	2,1%	1,4%	2,9%	8,5%
Výnosové úroky a podobné výnosy	0,0%	0,0%	0,1%	0,2%	0,0%
Nákladové úroky a podobné náklady	0,4%	0,3%	0,2%	0,2%	0,3%
Nákladové úroky a podobné náklady - ovládaná nebo ovládající osoba	0,4%	0,3%	0,2%	0,2%	0,3%
Ostatní finanční výnosy	0,0%	0,1%	0,0%	0,0%	0,0%
Ostatní finanční náklady	0,1%	0,1%	0,1%	0,1%	0,2%
Finanční výsledek hospodaření	-0,4%	-0,3%	-0,2%	0,0%	-0,5%
Výsledek hospodaření před zdaněním	1,2%	1,8%	1,2%	2,9%	8,0%
Výsledek hospodaření za účetní období	0,9%	1,4%	0,9%	2,2%	8,0%

Zdroj: Výpočet údajů na základě účetních výkazů z let 2016-2020

V tabulce č. 6 jsou zaznamenány podíly vybraných položek výkazu zisků a ztrát na souhrnu tržeb z prodeje výrobků a služeb. Jelikož se jedná o podnik zabývající stavební činností (tedy produkcí služeb) generuje firma tržby pouze z prodeje služeb, výjimka nastala v roce 2016, kdy tržby z prodeje zboží představovaly 3 % z celkových tržeb. Co se týče výkonové spotřeby, nejvyšší položkou představují služby, jejichž podíl na celkových tržbách se pohybuje v rozmezí 58 – 67 %. Další významnou položkou výkonové spotřeby je spotřeba materiálů a energie, i tato položka je poměrně stabilní, její úroveň se pohybuje v rozmezí 28 – 30 %. Přidaná hodnota se stabilně pohybovala v letech 2016 až 2019 okolo 8 %, za rok 2020 lze čekat navýšení na 12,4 %. Výsledek hospodaření za účetní období 2020 nelze očekávat ve výši 8 %, neboť z něj doposud nebyly odečteny daně.

#### 4.3.2 Horizontální analýza

**Tabulka 7 Horizontální analýza aktiv**

HORIZONTÁLNÍ ROZVAHA (v tis. Kč)	Analýza rozdílová				Analýza podílová			
	2016/2017	2017/2018	2018/2019	2019/2020	2016/2017	2017/2018	2018/2019	2019/2020
<b>AKTIVA CELKEM</b>	10483	26652	1264	11448	1,52	1,87	1,02	1,20
<b>Dlouhodobý majetek</b>	4054	6179	-2543	4458	2,15	1,82	0,82	1,40
Dlouhodobý nehmotný majetek	0	42	-20	0	---	---	0,52	1,00
Dlouhodobý hmotný majetek	3919	6137	-2523	4458	2,18	1,85	0,81	1,41
<b>Oběžná aktiva</b>	6700	20182	4601	6916	1,43	1,91	1,11	1,15
Zásoby	0	1535	-1535	0	---	---	0,00	---
Pohledávky	9536	21731	4092	7640	2,00	2,14	1,10	1,17
Krátkodobé pohledávky	9540	11019	6425	7713	2,16	1,62	1,22	1,22
<b>Peněžní prostředky</b>	-2836	-3084	2044	4366	0,53	0,03	24,49	3,05
Časové rozlišení	-271	291	-794	74	0,75	1,36	0,28	1,24

Zdroj: Výpočet údajů na základě účetních výkazů z let 2016-2020

V tabulce č. 7 je zachycena horizontální analýza stavových a podílových ukazatelů položek aktiv. Horizontální analýza zobrazuje přírůstek aktiv, největší procentuální přírůstek byl zaznamenán mezi roky 2017 a 2018, kdy se položka aktiv meziročně zvýšila o 87 %.

Mezi roky 2018 až 2020 byl zaznamenán pouze mírný přírůstek. Na narůstajícím majetku firmy měl podíl zejména každoroční přírůstek pohledávek, další kladnou položku představoval dlouhodobý hmotný majetek, výjimku tvořil rok 2019, kdy byl zaznamenán úbytek dlouhodobého majetku. Horizontální analýza rovněž ukázala rostoucí položku peněžních prostředků. Peněžní prostředky mezi lety 2016 až 2018 klesaly, poté byly meziročně generovány kladné přírůstky. Za pozornost stojí zejména rok 2019, kdy přírůstek peněžních prostředků vzrostl oproti předešlému roku o 2449 %.

**Tabulka 8 Horizontální analýza pasiv**

HORIZONTÁLNÍ ROZVAHA (v tis. Kč)	Analýza rozdílová				Analýza podílová			
	2016/2017	2017/2018	2018/2019	2019/2020	2016/2017	2017/2018	2018/2019	2019/2020
<b>PASIVA CELKEM</b>	10483	26652	1264	11448	1,52	1,87	1,02	1,20
<b>Vlastní kapitál</b>	1697	1866	5147	12065	9,49	1,98	2,37	2,35
Základní kapitál	0	0	0	0	1,00	1,00	1,00	1,00
Fondy ze zisku	0	0	0	0	---	---	---	---
Výsledek hospodaření minulých let (	627	1898	1866	5148	0,24	-8,44	2,10	2,44
Výsledek hospodaření běžného účetního období	1270	-32	3281	6920	3,02	0,98	2,76	2,34
<b>Cizí zdroje</b>	8586	24786	-3883	-617	1,43	1,86	0,93	0,99
Rezervy	0	0	0	0	---	---	---	---
<b>Závazky</b>	8586	24786	-3883	-617	1,43	1,86	0,93	0,99
Dlouhodobé závazky	-4348	4414	-6692	10879	0,64	1,58	0,44	3,04
Krátkodobé závazky	12934	20372	2809	-11496	2,58	1,96	1,07	0,74
Časové rozlišení	0	0	0	0	---	---	---	---

Zdroj: Výpočet údajů na základě účetních výkazů z let 2016-2020

V tabulce č. 8 je zachycena horizontální analýza stavových a podílových ukazatelů položek pasiv. Celková pasiva rostla ve všech sledovaných letech, nejvyšší nárůst byl zaznamenán mezi roky 2017 a 2018, kdy se celková pasiva navýšila o 87 %. Nejnižší přírůstek byl evidován rok poté, kdy roční přírůstek pasiv činil pouhá 2 %. Za pozornost rovněž stojí výsledek hospodaření běžného účetního období, mezi roky 2018 a 2019 byl generován meziroční přírůstek ve výši 276 %, následující rok se výsledek hospodaření zvýšil o 234 %.

**Tabulka 9 Horizontální analýza výkazu zisků a ztrát**

Horizontální Výkaz zisku a ztráty (v tis. Kč)	Analýza rozdílová				Analýza podílová			
	2016/2017	2017/2018	2018/2019	2019/2020	2016/2017	2017/2018	2018/2019	2019/2020
<b>Tržby z prodeje výrobků a služeb</b>	64888	74589	28093	-84409	1,97	1,57	1,14	0,64
<b>Výkonová spotřeba</b>	59645	75761	19 009	-86 341	1,94	1,61	1,10	0,60
<b>Spotřeba materiálu a energie</b>	20504	17 991	13 005	-26 582	2,05	1,45	1,22	0,63
<b>Služby</b>	41410	57275	6 499	-59 759	1,99	1,69	1,05	0,59
<b>Osobní náklady</b>	111	955	1 644	-764	1,05	1,41	1,50	0,84
<b>Úpravy hodnot v provozní oblasti</b>	1259	-1740	3 860	-5 115	1,73	0,42	4,08	---
<b>Ostatní provozní výnosy</b>	8	-40	1 717	3 275	1,05	0,76	14,63	2,78
<b>Ostatní provozní náklady</b>	-144	270	822	5 262	0,74	1,67	2,22	4,51
<b>Provozní výsledek hospodaření</b>	1641	40	3 955	6 024	2,45	1,01	2,41	1,89
<b>Výnosové úroky a podobné výnosy</b>	1	203	358	-563	1,50	68,67	2,74	0,00
<b>Nákladové úroky a podobné náklady</b>	103	120	-31	5	1,43	1,35	0,93	1,01
<b>Ostatní finanční výnosy</b>	67	-3	-64	0	-	0,96	-	-
<b>Ostatní finanční náklady</b>	47	102	-28	128	2,21	2,19	0,85	1,80
<b>Finanční výsledek hospodaření</b>	-82	-22	353	-696	1,29	1,06	0,08	25,00
<b>Výsledek hospodaření před zdaněním</b>	1559	18	4 308	5 328	2,83	1,01	2,77	1,79
<b>Daň z příjmů za běžnou činnost</b>	289	50	1 027	-	2,30	1,10	2,83	-
<b>Výsledek hospodaření za účetní období</b>	1270	-32	3 281	-	3,02	0,98	2,76	-

Zdroj: Výpočet údajů na základě účetních výkazů z let 2016-2020

Tabulka č.9 znázorňuje vývoj horizontální analýzy výkazů zisků a ztrát. Za povšimnutí stojí vývoj tržeb, neboť tržby od roku 2016 pravidelně meziročně stoupaly, úbytek tržeb byl zaznamenán až v roce 2020. Trend rychlého růstu velikosti tržeb však mezi roky 2018-2018 výrazně zpomalil. V posledním sledovaném roce byl zaznamenán také úbytek výkonové spotřeby, nejvýznamnější rozdíl byl evidován u nákladů za služby. Podařilo se také snížit přírůstek osobních nákladů, jejichž výše rostla od roku 2016, tento trend kopíruje vývoj celkových tržeb. Na základě markantního snížení nákladů došlo i k pozitivnímu nárůstu provozního hospodářského výsledku v posledním sledovaném roce. Společnost Glob production s. r. o. také v roce 2020 inkasovala méně výnosových úroků než v předchozích letech. Společnost také každoročně snižovala přírůstky nákladových úroků, v roce 2020 však došlo k opětovnému navýšení. Poslední dvě položky nemohou být doposud objektivně zhodnoceny vzhledem k doposud nezpracovaným účetním výkazům.

### 4.3.3 Bilanční pravidla

V této kapitole budou ověřena bilanční pravidla, která vyhodnocují jednotlivé vztahy mezi položkami.

**Tabulka 10 Vývoj zlatého bilančního pravidla**

Zlaté bilanční pravidlo	2016	2017	2018	2019	2020
Dlouhodobá aktiva	3 520	7 574	13 753	11 210	11 210
Dlouhodobá pasiva	11 954	9 503	15 783	14 238	42 269
Převis pasiv	<b>8 434</b>	<b>1 929</b>	<b>2 030</b>	<b>3 028</b>	<b>31 059</b>

Zdroj: Výpočet údajů na základě účetních výkazů z let 2016-2020

Tabulka č. 10 zobrazuje hodnoty dlouhodobých aktiv a dlouhodobých pasiv. Z výpočtu je patrné, že společnost dodržuje zlaté bilanční pravidlo, tedy dlouhodobá aktiva jsou kryta dlouhodobými pasivy. Společnost uplatňuje konzervativní zdroj financování (dlouhodobými pasivy hradí i oběžná aktiva), tento způsob je méně rizikový, leč nákladnější. Zlaté bilanční pravidlo bylo dodrženo ve všech sledovaných letech.

**Tabulka 11 Vývoj růstového bilančního pravidla**

Růstové pravidlo	2016/2017	2017/2018	2018/2019	2019/2020
Růst tržeb	1,91	1,57	1,13	0,64
Růst investic	2,15	1,82	0,82	1,00

Zdroj: Výpočet údajů na základě účetních výkazů z let 2016-2020

Tabulka č. 11 zobrazuje podílové hodnoty růstu tržeb a růstu investic. Z porovnání je zřejmé, že k dodržení růstového pravidla došlo pouze mezi lety 2018 a 2019, mezi lety 2019 a 2020 opět došlo k převýšení tempa investic nad tempem růstu tržeb.

**Tabulka 12 Vývoj pravidla vyrovnání rizika**

Pravidlo vyrovnání rizika	2016	2017	2018	2019	2020
Vlastní kapitál	0	1 897	3 763	8 910	26 063
Cizí kapitál	20 150	28 736	53 522	49 639	49 056
Dlouhodobý cizí kapitál	11 954	7 606	12 020	5 328	16 206

Zdroj: Výpočet údajů na základě účetních výkazů z let 2016-2020

Tabulka č. 12 zobrazuje hodnotu vlastního kapitálu ve sledovaných letech a cizího kapitálu. Z výpočtů vyplývá, že zlaté pravidlo vyrovnání rizika není dodrženo v žádném ze sledovaných roků, tento výsledek může být ovlivněn i charakterem společnosti, neboť se nejedná o typ podniku, který by shromažďoval dlouhodobý majetek. Ze struktury cizího kapitálu je patrné, že věřitelé neinvestují do podniku převážně dlouhodobý kapitál. Lze předpokládat že převahu cizího kapitálu společnost využívá ve prospěch finanční páky.

**Tabulka 13 Vývoj pari pravidla**

<b>Pari pravidlo</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
Vlastní kapitál	0	1 897	3 763	8 910	26 063
Dlouhodobá aktiva	3 520	7 574	13 753	11 210	11 210

Zdroj: Výpočet údajů na základě účetních výkazů z let 2016-2020

V tabulce č.13 jsou evidovány hodnoty vlastního kapitálu a dlouhodobých aktiv. Bylo zjištěno, že pari pravidlo bylo dodrženo od roku 2016 až do roku 2019, v roce 2020 hodnota vlastního kapitálu překonala hodnotu dlouhodobých aktiv.

#### 4.3.4 Pracovní kapitál

V tabulce č.14 jsou zaznamenány údaje o čistém pracovním kapitálu, čistém nefinančním pracovním kapitálu, podílu čistého pracovního kapitálu na aktivech a tržbách.

**Tabulka 14 Vývoj pracovního kapitálu**

<b>Pracovní kapitál</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
NWC (v tis. Kč)	7 346	1 112	922	2 714	14 175
NCWC (v tis. Kč)	1 339	-2 059	835	583	7 681
Podíl NWC na aktivech	36%	4%	2%	5%	19%
Podíl NWC na tržbách	11%	1%	0%	1%	9%

Zdroj: Výpočet údajů na základě účetních výkazů z let 2016-2020

Množství čistého pracovního kapitálu se v letech 2017 až 2019 postupně snižovalo, v roce 2020 došlo k výraznému navýšení, stejně tak tomu bylo i u čistého nefinančního pracovního kapitálu. Jelikož je ve všech sledovaných letech čistý pracovní kapitál

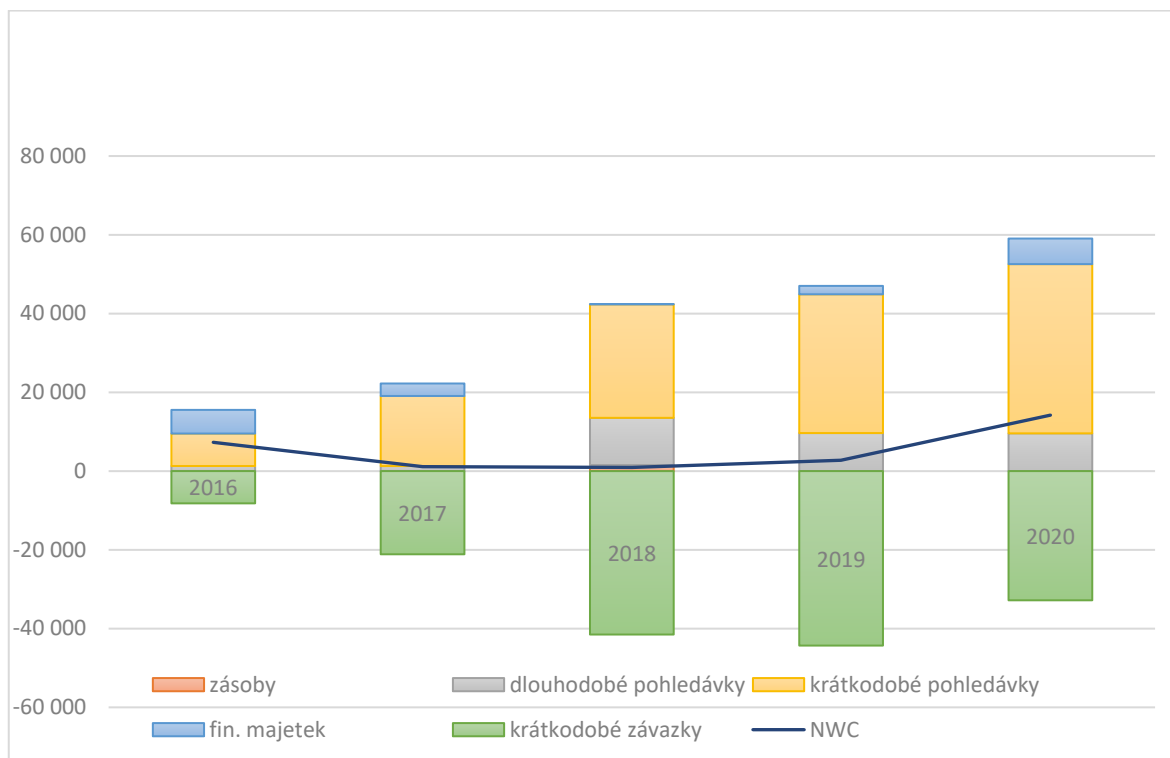
v kladných hodnotách znamená to, že společnost volí konzervativní strategii financování podniku.

Optimální strategie podílu NWC na aktivech se pohybuje mezi 10 – 15 %, což firma nedodržela v žádném sledovaném roce. Nejblíže optimu byla firma v roce 2020, kdy podíl čistého pracovního kapitálu tvořil 19% podíl na celkových aktivech, tato hodnota naznačuje nevýhodné hospodaření s oběžnými aktivy, ovšem za velmi nízkého rizika. Mezi lety 2017 až 2019 byl zaznamenán velmi nízký podíl NWC na aktivech, tyto hodnoty značí, že společnost jednala hospodárně, avšak za vysokého rizika. Co se týče podílu čistého pracovního kapitálu na objemu tržeb, pak lze tvrdit, že mezi roky 2017 a 2019 byly hodnoty téměř stabilní, což značí o správném hospodaření s čistým pracovním kapitálem. V roce 2020 došlo k výraznému navýšení hodnoty, za tuto skutečnost mohl zejména úbytek krátkodobých závazků.

V grafu č.6 je možné zaznamenat strukturu čistého pracovního kapitálu za sledované období 2016 až listopad 2020. Nejvýznamnějších rozdílů dosahují zejména krátkodobé závazky a krátkodobé pohledávky. Krátkodobé pohledávky jsou rovněž nejdominantnější složkou čistého pracovního kapitálu. Významnou položku tvoří od roku 2018 také dlouhodobé pohledávky. Položka finanční majetek tvoří pouze malý podíl na čistém pracovním kapitálu. Firma nedisponuje s žádnými zásobami, jelikož využívá strategie just in time.



**Graf 6 Struktura pracovního kapitálu (v tis. Kč)**



Zdroj: Výpočet údajů na základě účetních výkazů z let 2016-2020

**Tabulka 15 Vývoj potřeby NWC**

Potřeba NWC	2016	2017	2018	2019	2020
obratový cyklus peněz (dny)	7	-5,6	1,5	0,9	47
denní výdaje (v tis. Kč)	184	350	564	623	396
potřeba NWC (v tis. Kč)	1 286	-1 971	819	558	18 679

Zdroj: Výpočet údajů na základě účetních výkazů z let 2016-2020

Z vypočtených údajů v tabulce č. 15 vyplývá, že společnost má velmi krátký obratový cyklus, v roce 2017 dokonce dostal záporné hodnoty, což znamená, že podnik obdržel za své služby peněžní prostředky dříve, než musela uhradit materiál. Lze tedy předpokládat, že firma nepotřebovala generovat velké množství NWC. Od roku 2016 do roku 2019 docházelo k postupnému meziročnímu nárůstu denních výdajů, v roce 2020 došlo k propadu na úroveň 396 tisíc denních výdajů. Pokud porovnáme hodnoty potřebné urovně

NWC ve vybraných letech se skutečnými hodnotami čistého pracovního kapitálu, pak bylo v každém roce dosaženo potřebného množství.

#### 4.3.5 Poměrová analýza

Pro zjištění celkových informací o finančním zdraví podniku ve sledovaných letech je níže provedena analýza poměrových ukazatelů. Sledovány jsou hodnoty aktivity, likvidity, zadluženosti. Analýza je provedena na základě získaných dat od společnosti GLOB Production s. r. o., pro lepší pochopení postavení firmy na trhu byly přidány i vykazované hodnoty odvětví CZ NACE 41 (výstavba budov) a CZ NACE 43 (specializovaná stavební činnost). Bohužel v době vypracování této diplomové práce nebyla data z odvětví za rok 2020 dostupná, porovnávány budou proto údaje do roku 2019.

**Tabulka 16 Vývoj likvidity**

Likvidita	2016	2017	2018	2019	2020
<b>Běžná (L3)</b>	1,90	1,05	1,02	1,06	1,43
Běžná (odvětví) Výstavba budov	1,92	1,95	1,89	1,84	-
Běžná (odvětví) Specializované stavební činnosti	1,63	3,86	3,44	1,11	-
<b>Pohotová (L2)</b>	1,90	1,05	0,99	1,06	1,43
Pohotová (odvětví) Výstavba budov	1,55	1,49	1,40	1,37	-
Pohotová (odvětví) Specializované stavební činnosti	1,49	3,44	1,01	0,95	-
<b>Okamžitá (L1)</b>	0,73	0,15	0,00	0,05	0,20
Okamžitá (odvětví) Výstavba budov	0,62	0,59	0,52	0,58	-
Okamžitá (odvětví) Specializované stavební činnosti	0,39	0,71	0,60	0,22	-

Zdroj: Výpočet údajů na základě účetních výkazů z let 2016-2020 a údaje z finanční analýzy (MPO, 2017) a (MPO, 2019)

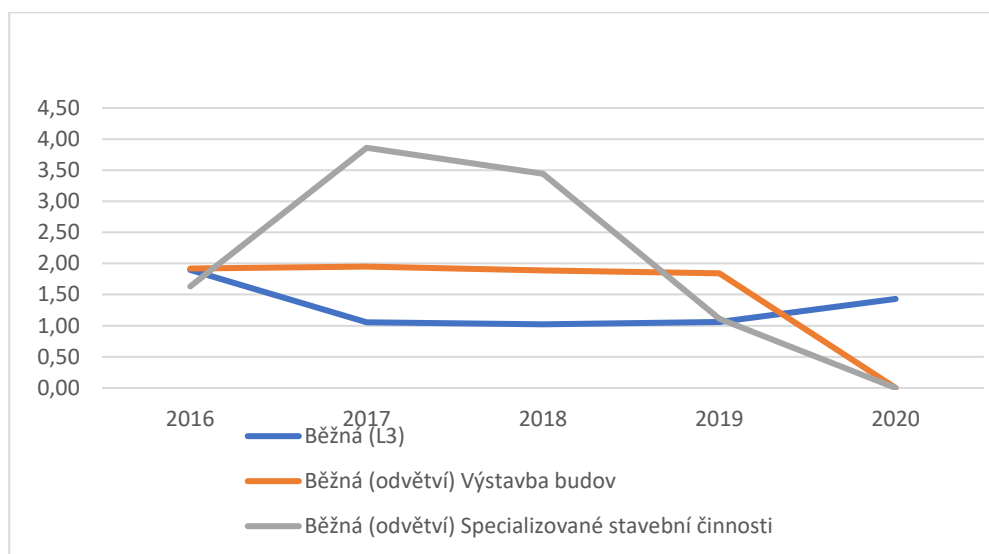
Tabulka č.16 zobrazuje hodnoty likvidity jednotlivých stupňů v porovnání s hodnotami z odvětví. Je patrné, že hodnoty běžné likvidity nejsou optimální, oproti doporučené hodnotě je ve všech sledovaných letech hodnota nižší, firma tedy následuje agresivní strategii. Hodnota běžné likvidity by neměla být nižší, než je 1. Toto pravidlo bylo sice dodrženo, mezi lety 2017 až 2019 však velmi hraničně. Nejnižší hodnota běžné likvidity byla zaznamenána v roce 2018, k překročení došlo o pouhé dvě setiny. Pod doporučenou úroveň běžné likvidity byly i všechny sledované hodnoty z odvětví CZ NACE 41 Výstavba budov. Co se týče hodnoty z odvětví CZ NACE 43 pak lze vývoj nazvat za poměrně nestabilní. Ve sledovaných letech byly hodnoty z let 2016 a 2019 pod doporučenou úroveň

(odvětví následovalo agresivní strategii), V letech 2017 a 2018 byla evidována vyšší hodnota (odvětví následovalo konzervativní strategii).

Hodnota pohotové likvidity se nacházela v doporučeném intervalu pouze v roce 2017 a 2019. Odchylka od doporučeného intervalu však vyla velmi malá (maximálně tři desetiny). Je patrný výrazný nárůst hodnoty pohotové likvidity mezi roky 2019 a 2020, tento nárůst byl způsoben snížením krátkodobých závazků. Hodnoty odvětví CZ NACE 41 vypovídají o tom, že se jedná o odvětví se stabilní hodnotou pohotové likvidity, toto však neplatí pro odvětví CZ NACE 43, specializovaná stavební činnost dosahovala optimální hodnoty pohotové likvidity pouze v roce 2016 a 2018. V roce 2017 byla hodnoty pohotové likvidity výrazně nad doporučenou hodnotou, v roce 2019 byla zaznamenána hodnota 0,95, tato hodnota může znamenat, že společnosti v odvětví nemusely být schopné dostát svých krátkodobých závazků.

Hodnoty optimálního intervalu okamžité likvidity se mezi zdroji různí, pro účely této diplomové práce bylo za optimální rozpětí stanoveno 0,2 – 0,5, této hodnoty bylo dosaženo pouze v roce 2020. Důvodem, proč hodnota okamžité likvidity byla v letech 2017 až 2019 nižší je zejména navýšením objemu krátkodobých závazků. Hodnota v odvětví CZ NACE 41 se pohybovala ve všech sledovaných letech nad optimální hladinou, u odvětví CZ NACE 43 bylo optimální hodnoty dosaženo pouze v roce 2016 a 2019, po zbytek sledovaných let byla hodnota okamžité likvidity rovněž nadlimitní. Nedodržení limitu však nemusí značit špatný finanční stav společností v odvětví.

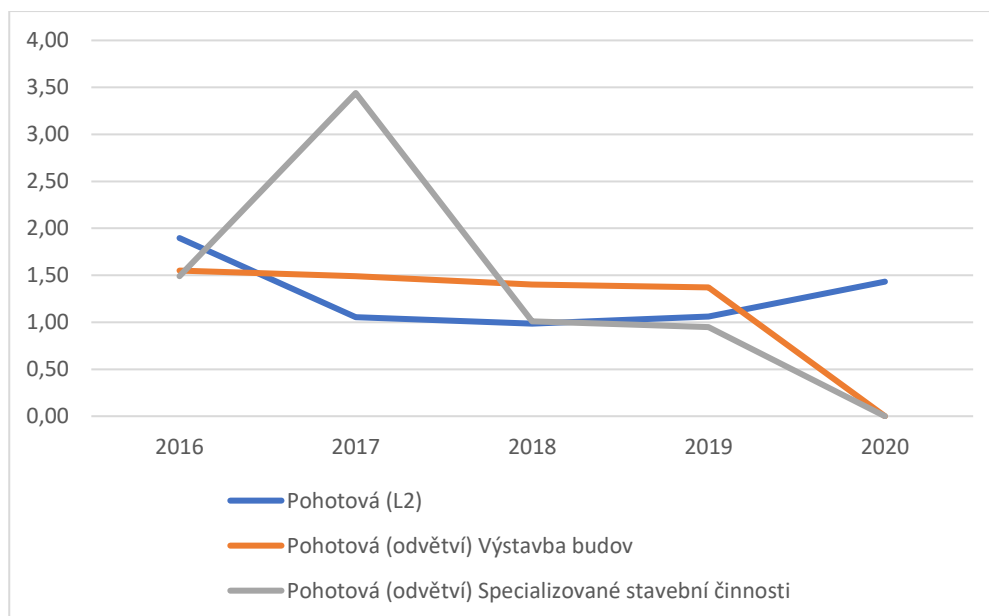
**Graf 7 Vývoj běžné likvidity**



Zdroj: Výpočet údajů na základě účetních výkazů z let 2016-2020 a údaje z finanční analýzy (MPO, 2017) a (MPO, 2019)

V grafu č.7 jsou zaznamenány hodnoty vývoje běžné likvidity.

**Graf 8 Vývoj pohotové likvidity**

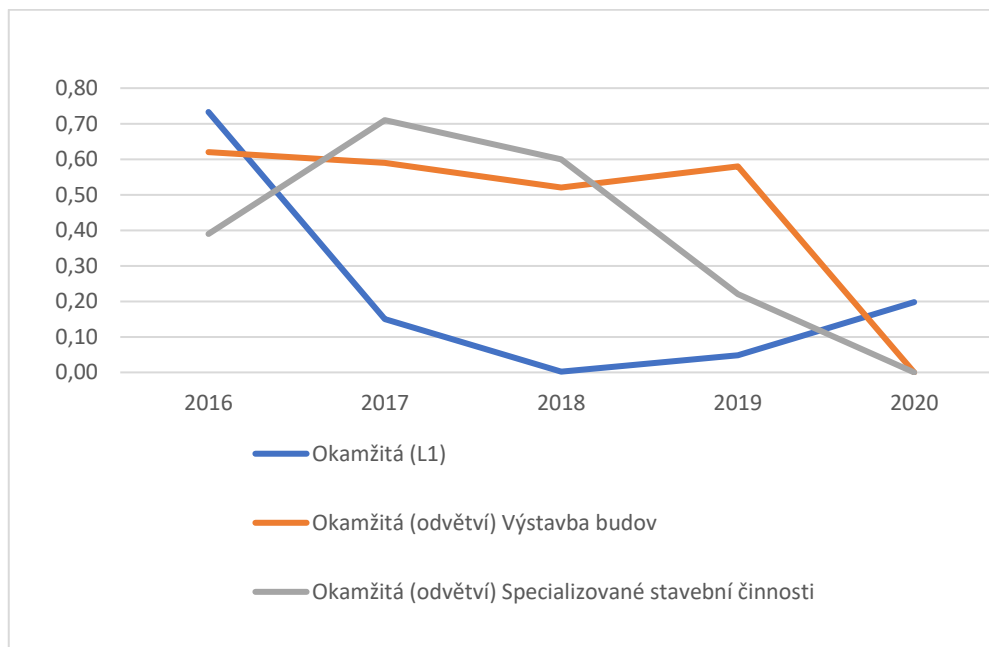


Zdroj: Výpočet údajů na základě účetních výkazů z let 2016-2020 a údaje z finanční analýzy (MPO, 2017) a (MPO, 2019)

V grafu č.8 jsou zaznamenány hodnoty vývoje pohotové likvidity.

V grafu č.9 jsou zaznamenány hodnoty vývoje okamžité likvidity.

**Graf 9 Vývoj okamžité likvidity**



Zdroj: Výpočet údajů na základě účetních výkazů z let 2016-2020 a údaje z finanční analýzy (MPO, 2017) a (MPO, 2019)

**Tabulka 17 Vývoj rentability**

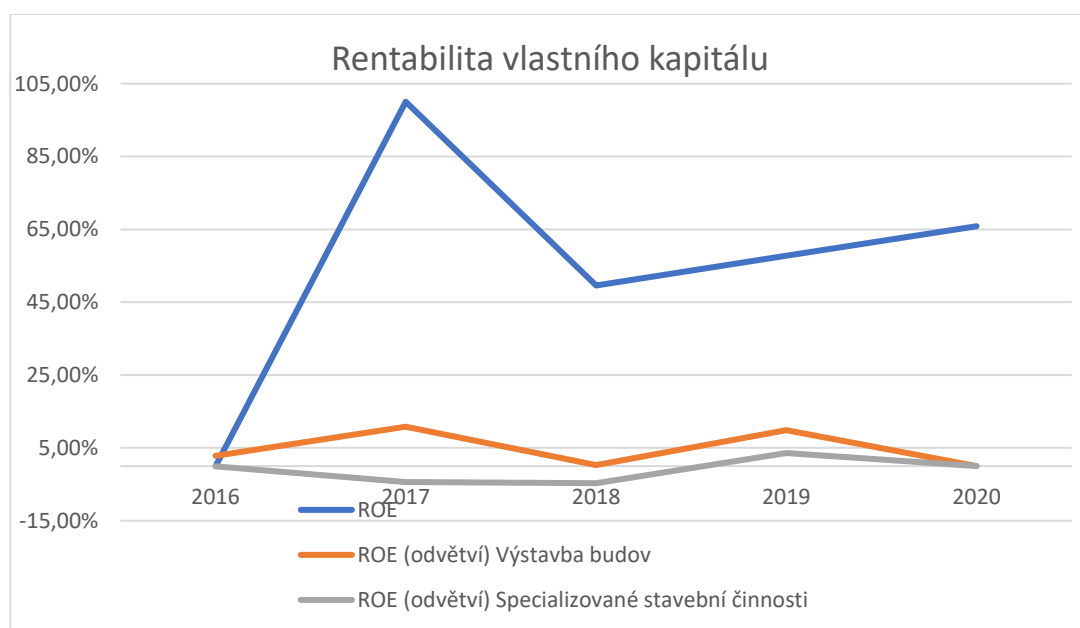
Rentabilita	2016	2017	2018	2019	2020
<b>ROE</b>	-	100,05%	49,59%	57,77%	65,81%
ROE (odvětví) Výstavba budov	2,81%	10,81%	0,25%	9,88%	-
ROE (odvětví) Specializované stavební činnosti	-0,11%	-4,39%	-4,69%	3,59%	-
	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
<b>ROA</b>	5,42%	8,99%	5,05%	12,24%	16,64%
ROA (odvětví) Výstavba budov	2,70%	6,18%	7,06%	6,82%	-
ROA (odvětví) Specializované stavební činnosti	0,83%	-0,18%	-1,09%	2,86%	-
	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
<b>ROS</b>	0,91%	1,44%	0,90%	2,20%	11,42%
ROS (odvětví) Výstavba budov	4,26%	11,03%	-6,25%	0,54%	-
ROS (odvětví) Specializované stavební činnosti	1,88%	-0,42%	-2,15%	0,43%	-

Zdroj: Výpočet údajů na základě účetních výkazů z let 2016-2020 a údaje z finanční analýzy (MPO, 2017) a (MPO, 2019)

V následující části se bude zkoumaná rentabilita podniku, u uvedených hodnot za rok 2020 však musíme brát ohled na neodečtené a nevyměřené hodnoty daní, které ve výkazu

zisků a ztrát nebyly ke dni 30. 11. 2020 vyměřené. Hodnoty lze tedy brát jako orientační, vyměřené daně zpravidla ovlivní výsledek pouze o několik procent. V tabulce č. 17 jsou zaznamenány hodnoty rentability v letech 2016 až 2020. Z hodnot je patrné, že kromě roku 2016 (kdy byly evidovány nulové hodnoty firma vykazovala kladné hodnoty vlastního kapitálu). Od roku 2017 do roku 2020 byla evidována vysoká výnosnost vlastního kapitálu. V roce 2016 nelze hodnotu rentability vlastního kapitálu stanovit, protože hodnota vlastního kapitálu byla nulové. Od roku 2017 až 2020 však hodnota vlastního kapitálu každoročně stoupala. I z tohoto důvodu byla nejvyšší rentabilita zaznamenána právě v roce 2017. Z dostupných dat vyplývá, že došlo k dramatickému nárůstu vlastního kapitálu, vlastní kapitál převyšoval čistý zisk o 1000 Kč. Ve zbylých letech se již trend převisu hodnoty EAT nepodařilo firmě udržet. V tabulce je možné si rovněž povšimnout, že hodnota rentability vlastního kapitálu společnost GLOB Production s. r. o. výrazně převyšuje průměrné hodnoty odvětví CZ NACE 41 a CZ NACE 43. Zejména hodnoty ROE odvětví Specializované stavební činnosti, které vykazovaly záporné hodnoty až do roku 2018, kdy se hodnota rentability vlastního kapitálu vyšplhala na hodnotu 3,59 %. Hodnoty ROE u odvětví Výstavba budov byly značně nestabilní, meziroční rozdíly. Hodnoty ukazatele byly zaznamenány do grafu č. 10

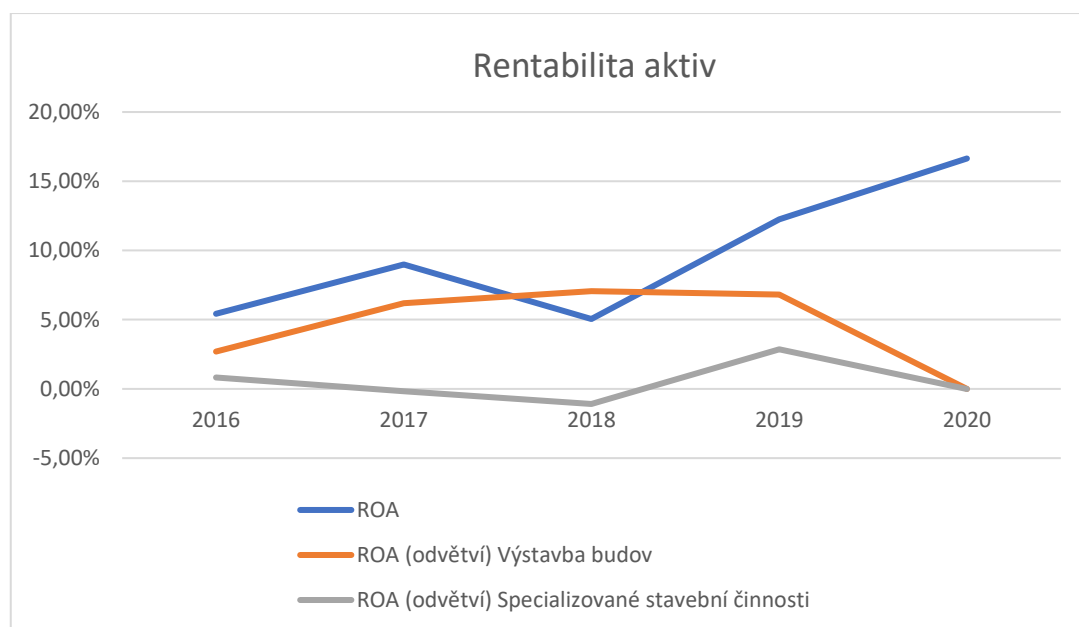
**Graf 10 Rentabilita vlastního kapitálu**



Zdroj: Výpočet údajů na základě účetních výkazů z let 2016-2020 a údaje z finanční analýzy (MPO, 2017) a (MPO, 2019)

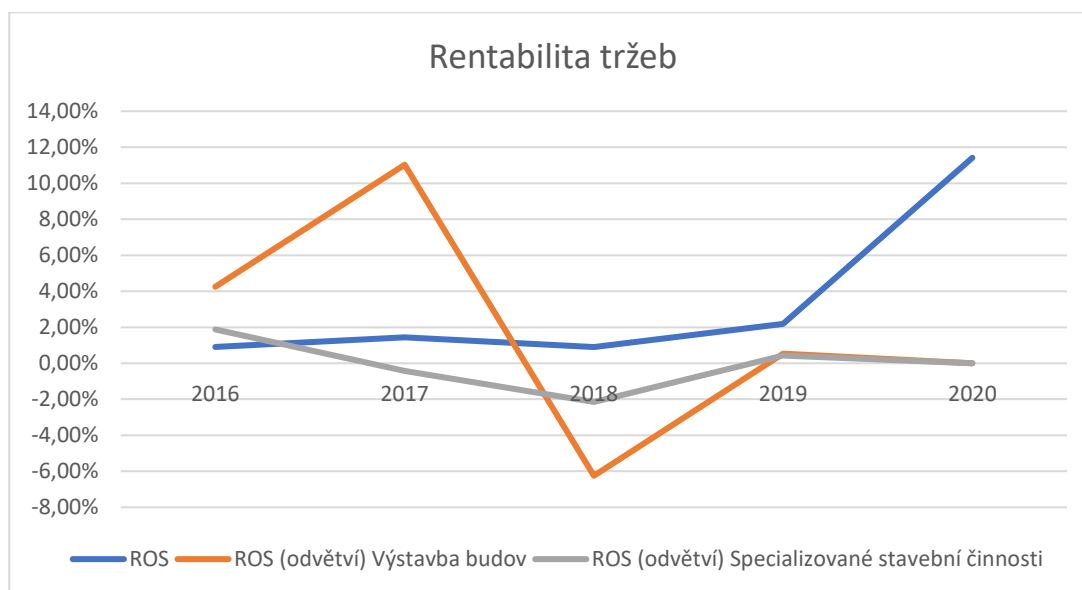
Z tabulky č. 17 rovněž vyplývá, že rentabilita aktiv byla rovněž vůči hodnotám z odvětví nadprůměrná. Kromě roku 2018 bylo zaznamáno meziroční navýšení, důvodem bylo dramatické navýšení aktiv při stagnující hodnotě EBITu. Rentabilita aktiv se bohybovala mezi 5 % a 16, 6 %. Nejvyšší hodnotu lze předpokládat v roce 2020, z předběžných údajů lze odhadovat rentabilitu aktiv přesahující hranici 16 %, údaje jsou vyzobrazeny v grafu č.11.

**Graf 11 Rentabilita aktiv**



Zdroj: Výpočet údajů na základě účetních výkazů z let 2016-2020 a údaje z finanční analýzy (MPO, 2017) a (MPO, 2019)

**Graf 12 Rentabilita tržeb**



Zdroj: Výpočet údajů na základě účetních výkazů z let 2016-2020 a údaje z finanční analýzy (MPO, 2017) a (MPO, 2019)

Z grafu č.12 je patrný poměrně stabilní vývoj rentability kromě předpokládané hodnoty z roku 2020. Je nutné brát zřetel, že hodnota EAT za rok 2020 nemůže být přesně stanovena, neboť vycházíme z výkazů dostupných k 30. 11. 2021, kdy nebylo vyměřeno a odečteno daňové zatížení. Hodnota rentability tržeb tak může být značně ovlivněna. Co se týče vývoje rentability v odvětví, pak lze tvdit, že vývoj rentability tržeb u odvětví CZ NACE 43 je výrazně stabilnější než vývoj odvětví CZ NACE 41, zde byla v roce 2017 evidována průměrná hodnota 11, 03 % a v následujícím roce propad na – 6, 25 %, tedy meziroční rozdíl téměř 17 %, v roce 2019 se již rentabilita tržeb překročila nulovou úroveň.

**Tabulka 18 Zadluženost společnosti**

Zadluženost	2016	2017	2018	2019	2020
Zadluženost	100%	94%	93%	85%	65%
Dlouhodobá zadluženost	-	15,1	14,2	5,6	1,9
Úrokové krytí	5	8	6	17	29

Zdroj: Výpočet údajů na základě účetních výkazů z let 2016-2020

V tabulce č. 18 je znázorněna zadluženost společnosti Glob Production, z tabulky je patrné, že společnost je dlouhodobě velmi zadlužená. Míru zadlužení však v meziročně



sníží, mezi roky 2016 a 2020 došlo ke snížení zadluženosti o 35 %. Z tabulky je rovněž patrné, že firma čerpala zejména krátkodobé cizí zdroje, dlouhodobá zadluženost byla nejvyšší v roce 2017, kdy dosahovala výše 15,1 %, poté došlo k postupnému úbytku podílu dlouhodobých cizích zdrojů. V roce 2020 je očekávaná výše dlouhodobé zadluženosti pouze 1,9 %. U hodnot úrokového krytí platí obecné doporučení optimální hodnoty vyšší než 3. Toto pravidlo bylo dodrženo ve všech sledovaných letech. Firma je tedy schopna uhradit úroky bez rizika narušení finanční stability firmy.

**Tabulka 19 Vývoj aktivity**

Aktivita	2016	2017	2018	2019	2020
Obrat aktiv	3,4	4,3	3,6	4,0	2,0
Obrat zásob	-	-	134,8	-	-
Obrat pohledávek	7,2	6,9	5,1	5,2	2,9
Obrat krátkodobých závazků	8,4	6,2	5,0	5,3	4,6
Doba obratu zásob (ve dnech)	0	0	3	0	0
Průměrná doba splatnosti pohledávek (ve dnech)	50	52	71	69	126
Průměrná doba splatnosti kr. závazků (ve dnech)	43	58	72	68	79
OCP	7	-6	1	1	47

Zdroj: Výpočet údajů na základě účetních výkazů z let 2016-2020

Tabulka č. 19 zobrazuje ukazatelů aktivity. Optimální hodnota obratu aktiv má být co nejvyšší, při zachování minimální hodnoty 1. Tato podmínka byla splněna ve všech sledovaných letech, v roce 2020 však byl zaznamenán výrazný pokles. Hodnota obratu zásob nebyla ve většině sledovaných let evidována z důvodu, že firma vykazovala nulové hodnoty zásob. Zásoby byly evidovány pouze v roce 2018, kdy hodnota obrátek byla velmi vysoká. Hodnota obratu pohledávek se dlouhodobě snižovala, drobný nárůst byl zaznamenán pouze v roce 2019 (zaznamenán nárůst o desetinu). Nejnižší hodnota byla zaznamenána v roce 2020, kdy hodnota obratu pohledávek klesla na úroveň 2,9. Za pokles této hodnoty může výrazný pokles tržeb a rostoucí hodnota pohledávek. Kolísavý trend vykazovaly i hodnoty obratu krátkodobých závazků. V roce 2020 byla zaznamenána nejnižší hodnota sledovaného období. K navýšení hodnoty mezi roky 2018 a 2019 došlo z důvodů poklesu navýšení celkových tržeb. Z důvodů výrazného poklesu tržeb v roce 2020 lze předpokládat nejnižší zaznamenanou hodnotu právě v tomto roce na úrovni 2,9.

Doba obratu zásob byla ve většině sledovaných let na nulové úrovni právě z důvodu neexistence zásob. Zásoby byly evidovány pouze v roce 2018, kdy doba obratu zásob

představovala 3 dny. Tato hodnota je poměrně nízká, tudíž vyhovující. Průměrná doba splatnosti pohledávek je kolísavá, nejvyšší hodnoty dosáhla v roce 2020, kdy se průměrná hodnota vyšplhala na 126 dní, nejmenší průměrná hodnota byla zaznamenána v roce 2016, kdy dosahovala úrovně 50 dní. Průměrná doba splatnosti krátkodobých závazků byla rovněž kolísavá. Od roku 2016 do roku 2018 byl zaznamenán rostoucí trend, v roce 2019 došlo ke snížení doby splatnosti krátkodobých závazků. V roce 2020 došlo k opětovnému nárůstu. Posledním sledovaným ukazatelem je obratový cyklus peněz. Obratový cyklus peněz se společnosti většinu svého období podařilo držet na velmi nízké (optimální) úrovni. V roce 2017 dokonce dosahoval záporné hodnoty, což znamená, že firma inkasovala peníze z pohledávek dříve, než splácela za krátkodobé závazky. Za pozornost stojí předpokládaná hodnota za rok 2020, kdy obratový cyklus peněz trva 47 dní. Tato hodnota není optimální, neboť je zvýšená nutnost držení peněz.

#### 4.3.6 Souhrnné indexy hodnocení

V následující kapitole budou zkoumány souhrnné indexy hodnocení Altmanův index a Index IN05.

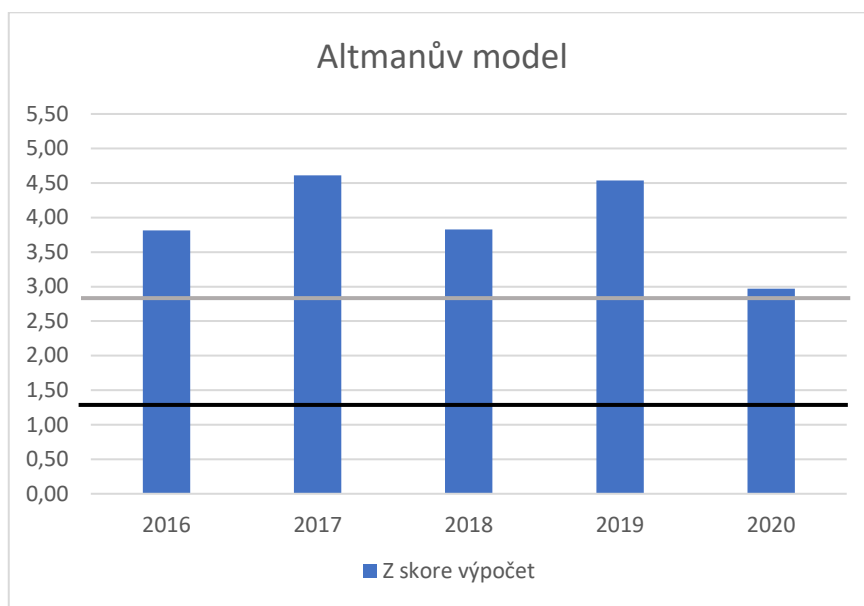
**Tabulka 20 Altmanův model**

Altmanův model	2016	2017	2018	2019	2020	Váha
NWC/A	0,36	0,04	0,02	0,05	0,19	<b>0,717</b>
Nerozdělený zisk z min. let/A	-0,04	-0,01	0,03	0,06	0,12	<b>0,847</b>
ROA	0,05	0,09	0,05	0,12	0,17	<b>3,107</b>
VK/Cizí kapitál	0,00	0,07	0,07	0,18	0,53	<b>0,42</b>
Obrat aktiv	3,43	4,29	3,61	4,00	2,00	<b>0,998</b>
Z skóre výpočet	<b>3,81</b>	<b>4,61</b>	<b>3,83</b>	<b>4,54</b>	<b>2,97</b>	

Zdroj: Výpočet údajů na základě účetních výkazů z let 2016-2020

V tabulce č. 20 jsou zachyceny hodnoty Altmanova indexu. Z tabulky je patrné, že společnost je finančně zdravá ve všech sledovaných letech. Nejbližší hodnota tzv. šedé zóny je evidována v roce 2020, výrazný pokles hodnoty Z skóre znamená, že společnost není ohrožena bankrotem, nicméně její finanční stabilita byla narušena.

**Graf 13 Altmanův model**



Zdroj: Výpočet údajů na základě účetních výkazů z let 2016-2020

V grafu č. 13 jsou zaznamenány hodnoty Altmanova indexu, šedou přímkou je oddělena hranice tzv. šedé zóny. Černou přímkou je oddělena hranice ohrožení úpadku (bankrot).

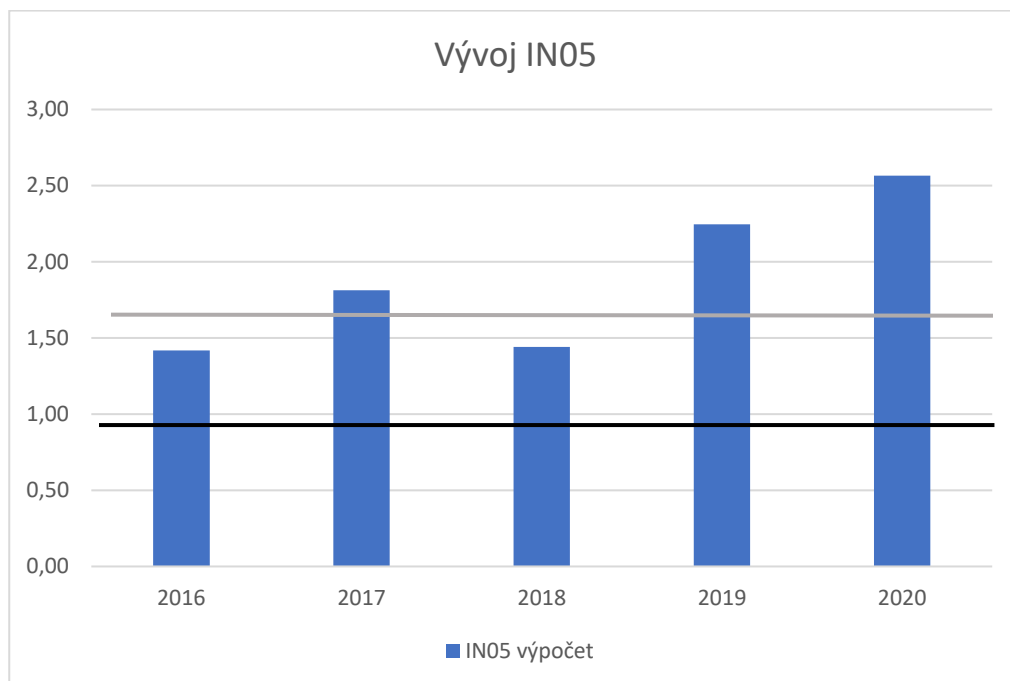
**Tabulka 21 Index IN05**

Index IN05	2016	2017	2018	2019	2020	Váha
Aktiva/ cizí zdroje	1,00	1,07	1,07	1,18	1,53	0,13
Úrokové krytí	4,53	8,01	6,23	16,56	28,54	0,04
ROA	0,05	0,09	0,05	0,12	0,17	3,97
Výnosy/aktiva	3,43	4,30	3,62	4,05	2,07	0,21
Běžná likvidita	1,90	1,05	1,02	1,06	1,43	0,09
IN05 výpočet	<b>1,42</b>	<b>1,81</b>	<b>1,44</b>	<b>2,25</b>	<b>2,56</b>	

Zdroj: Výpočet údajů na základě účetních výkazů z let 2016-2020

V tabulce č. 21 jsou zachyceny hodnoty Indexu IN05. Dle vybraného indexu se společnost nacházela v tzv. šedé zóně, kdy existovala 50% riziko bankrotu hned dvakrát. A to v roce 2016 a 2018. Ve zbylých sledovaných letech (2017, 2019, 2020) však hodnoty výrazně převýšily hranici šedé zóny a s 92% přesností bylo jisté, že společnost nebankrotuje. Stejnou predikci lze tedy převzít i po roce 2020.

**Graf 14 Index IN05**



Zdroj: Výpočet údajů na základě účetních výkazů z let 2016-2020

V grafu č.14 jsou zaznamenány hodnoty Indexu IN05, šedou přímkou je oddělena hranice tzv. šedé zóny. Černou přímkou je oddělena hranice ohrožení úpadku (bankrot).

#### 4.4 Rozhovor s jednatelem firmy

Pro účely pochopení širších souvislostí byl v následující kapitole proveden rozhovor s jednatelem společnosti s Ing. Petrem Simandlem. Otázky byly zaměřeny na přijatá ekonomická i bezpečnostní opatření během doby pandemie a komplikací, které se během uplynulého roku vyskytly vlivem pandemie. Jednatel společnosti zdůraznil, že společnost je stále schopna dostát všem svým závazkům, avšak přiznal, že situace spojená s pandemií koronavirem ovlivnila společnost negativně. Negativní dopady zaznamenal v roce 2020, ale vyjádřil obavy o důsledek situace v následujících letech. Následné roky by měly být ovlivněny absencí obchodních příležitostí v roce 2020, která nebyla vytvořena v důsledku restriktivních opatření. Pan Simandl rovněž vyjádřil pochyby z navýšení cen materiálů,

v důsledku čehož by firma v budoucnosti musela snížit hodnotu marže tak, aby svým zákazníkům mohla garantovat ceny vyplývající ze smlouvy o dílo. Společnost GLOB Production, s. r. o. provedla mnoho preventivních opatření pro ochranu zdraví svých zaměstnanců a zachování provozu i v případě zasažení zaměstnanců onemocněním. Rozhovor je zaznamenán v příloze č. 4.

## **5 Zhodnocení a doporučení**

### **5.1 Zhodnocení**

V úvodu praktické části byl představena vybraná společnost GLOB Production, s.r.o. a odvětví, ve kterém podniká. Následně byla provedena analýza vnějšího prostředí. Byly zkoumány makroekonomické ukazatele a jejich vývoj ve sledovaném období od roku 2016 – 2020, byla přidána i prognóza vývoje ukazatelů České národní banky až do roku 2022. Vývoj české ekonomiky zaznamenal v roce 2020 významný propad, negativně byly ovlivněny všechny sledované ukazatele. Hodnoty inflace dosáhly v září a říjnu loňského roku úrovně 3,3 %, což je maximum za sledované období od roku 2016. Experti z České národní banky očekávají návrat k 2% inflačnímu cíli počátkem roku 2022. Obecná míra nezaměstnanosti byla zaznamenána také rostoucí, v roce 2020 byla poprvé od roku 2017 naměřena hodnota vyšší než 3 % (konkrétně 3,2 %). Prognóza České národní banky předpokládá stávající růst nezaměstnanosti, k obratu by mělo dojít na přelomu roku 2022, kdy by se hodnota obecné míry nezaměstnanosti měla začít snižovat. Za rok 2020 byl zaznamenán největší ekonomický propad hrubého domácího produktu za sledované období. Hodnota HDP v roce 2020 meziročně poklesla o 5,6 %, v roce 2021 je odhadována ekonomická stabilizace a meziroční růst 2 %.

Je tedy zřejmé, že v období pandemie docházelo k negativním dopadům na ekonomiku České republiky, následný vývoj záleží na rozvolňování opatření. V případě stávajících restriktivních opatření nebudou prognózy České národní banky naplněny.

PEST analýzou byly zhodnoceny nejvýznamnější faktory ovlivňující společnost GLOB Production, s. r. o.. Jako nejvýznamnější vlivy se v současnosti ukázaly politické

faktory, neboť ovlivňují nejen administrativní zátěž (zejména z důvodu BOZP), ale také množství pracovní síly, které může firma poptávat ze zemí mimo Evropskou unii. Současná protiepidemická opatření komplikují přeshraniční spolupráci, zahraniční pracovníci se leckdy na území nemohou dostat, musí podstoupit povinnou karanténu nebo jim není uděleno pracovní povolení vlivem omezené funkčnosti úřadů. Druhým nejvýznamnějším činitelem jsou ekonomické faktory, neboť i kvůli omezenému přeshraničnímu přechodu dochází k omezeným dodávkám materiálů stavebninám. Stavebniny proto navyšují ceny materiálů, stavebník je však nucen dodržet cenovou nabídku přislíbenou při podpisu smlouvy. Aby mohla být posouzena konkurenceschopnost podniku, byl na vybranou společnost aplikován Porterův model pěti sil pro lepší identifikaci hrozeb. Nejvýznamnější hrozbu představovala vyjednávací síla zákazníků, kteří svým přístupem ovlivňují cenotvorbu firmy nejvíce. Zákazníci v prvotním přípravném stádiu investice pořádají transparentní výběrové řízení, protože se jedná o finančně objemné zakázky. Stavební společnosti jsou tak nuceny k hospodářské soutěži, výsledný výherce však není zvolen pouze na základě nejnižší ceny, ale i dle jiných stanovených kritérií. Časté kritérium představují schválené reference bývalými zákazníky. Vyjednávací síla zákazníků je tedy velmi silná i v průběhu plnění zakázky.

Ve druhé polovině praktické části této diplomové práce byla provedena analýza vnitřního prostředí firmy, které bylo hodnoceno nástroji finanční analýzy. Na základě této analýzy byla provedena horizontální a vertikální analýza a analýza poměrovými ukazateli. Z provedené vertikální analýzy rozvahy vyplynulo, že firma má poměrně stabilní strukturu aktiv s převládajícím zastoupením oběžných aktiv. Zajímavým poznatkem bylo, že firma ve sledovaném období téměř neevidovala zásoby, jednatel firmy v poskytnutém rozhovoru uvedl, že je to z důvodu zvolené zásobovací strategie just-in-time. Vertikální rozvaha dále odhalila strukturu zdrojů. Ukázalo se, že ve společnosti dlouhodobě převažuje financování cizími zdroji. Podíl cizích zdrojů byl však každoročně snižován, v roce 2020 byl zaznamenán podíl cizích zdrojů na úrovni 65,3 %, což představuje oproti počátečnímu roku sledovaného období rozdíl 37,7 %, neboť v roce 2016 byla společnost 100% financována cizími zdroji. Během roku 2020 bylo zaznamenáno navýšení dlouhodobých závazků oproti roku 2019 o 12,5 %. Lze tedy usuzovat, že firma využila během období pandemie možnosti čerpání dlouhodobého úvěru.

Horizontální analýza výkazu zisků a ztrát prokázala, že firma v roce 2020 zaznamenala propad tržeb. Bylo to poprvé ve sledovaném období, kdy nedošlo k meziročnímu růstu. Pokles byl zaznamenán i u vývoje provozního výsledku hospodaření, který byl sice kladný, avšak oproti předešlému roku byl zaznamenán propad tempa vývoje o 52 %.

V další kapitole byla provedena kontrola bilančními pravidly. Zlaté bilanční pravidlo bylo jediné, které bylo dodrženo ve všech sledovaných letech. Společnost hradí svá dlouhodobá aktiva dlouhodobými zdroji. Dodržení tohoto pravidla indikuje inklinaci ke konzervativní strategii financování společnosti. Dle posouzení zbylých bilančních pravidel vyplývá, že společnost se snaží ke svému užitku využít vliv finanční páky. V roce 2020 byl zaznamenán převyšující růst investic na tempem růstu tržeb. Nárůstem hodnoty vlastního kapitálu nebylo dodrženo ani Pari pravidlo, neboť růst vlastního kapitálu nebyl následován růstem objemu dlouhodobých aktiv. Nedodržení bilančních pravidel však nemá absolutní vypovídající hodnotu, jelikož výsledky i typy finančních strategií jsou ovlivněny nejen finančními rozhodnutími managementu firmy, ale také specifiky daného odvětví.

Při rozboru pracovního kapitálu bylo zjištěno, že jeho množství nebylo ve firmě stabilní. V roce 2016 (kdy firma čelila vysokým ztrátám z minulých let) a v roce 2020 (období pandemie) firma evidovala výrazně vyšší hodnoty pracovního kapitálu nad doporučený interval, tyto kroky indikují nevhodné nakládání s oběžnými aktivy ovšem za předpokladu nízkého rizika. Ve zbylých letech firma evidovala velmi nízký podíl pracovního kapitálu na celkových aktivech. V roce 2020 zvolila společnost opatrnostní strategii a snížila počet krátkodobých závazků, které výrazně ovlivnily hodnotu pracovního kapitálu.

Na základě poměrové analýzy bylo zjištěno, že hodnoty běžné a pohotové likvidity byly téměř totožné, je to zapříčiněno absencí zásob. Zatímco z pohledu běžné likvidity společnost následuje agresivní strategii likvidity, z pohledu pohotové likvidity se jedná o využití konzervativní strategie. Okamžitá likvidita byla ve většině sledovaných období pod úrovní doporučeného intervalu. Doporučené hodnoty dosáhla pouze v roce 2020, kdy došlo k navýšení finančního majetku a úbytku krátkodobých závazků z opatrnostního důvodu. Hodnoty ukazatelů odvětví specializované stavební činnosti byly značně nestabilní, hodnoty se střídaly meziročně na úrovni agresivní i konzervativní strategie. Odvětví výstavby budov

bylo stabilnější, avšak dosahovalo optimálních výsledků likvidity pouze na úrovni okamžité likvidity, kde hodnoty dokonce převyšovaly doporučené optimum likvidity.

Byla prověřena rovněž rentabilita vlastního kapitálu, aktiv a tržeb. Rentabilita vlastního kapitálu vykazovala od roku 2017 velmi vysokých hodnot. V roce 2016 se společnost musela vyrovnat s velmi vysokou ztrátou minulých let, od roku 2016 však vykazovala každoročně ekonomický zisk. V roce 2017 dosáhla rentabilita vlastního kapitálu 100 %. Od roku 2018 dosahovala hodnota rentability vlastního kapitálu každoročně hodnoty vyšší než 45 %, nejvyšší hodnota byla vypočtena za rok 2020, kdy hodnota rentability odpovídala 65,81 %. Tato hodnota však nebyla očištěna o placené daně a je nutno brát v potaz, že hodnota bude ještě opravena. Co se týče porovnáním s hodnotami odvětví, pak firma zřetelně převyšuje průměrné hodnoty odvětví. Rentabilita vlastního kapitálu v odvětví se pohybovala v intervalu 0,25 % až 10, 81% u odvětví výstavby budov a v intervalu -4, 69 % až 3, 59 %. Odvětvové hodnoty za rok 2020 nebyly doposud zveřejněny. Předchozí náhled ale vypovídá o tom, že odvětví specializované stavební činnosti je méně rentabilní, ve třech ze čtyř sledovaných období vycházelo jako ztrátové odvětví. Odvětví výstavba budov bylo sice ziskové, jeho rentabilita byla však velmi kolísavá. Firma tedy velmi efektivně využívá vlastní kapitál. Rentabilita aktiv dosahovala u společnosti GLOB Production, s. r. o. rovněž kladných hodnot. Ve sledovaném období byly hodnoty sice kolísavé, vždy se ale nacházely v intervalu 5, 05 % až 16, 64 %, přičemž poslední zmíněná hodnota je předpokládána za rok 2020. V porovnání s odvětvovými hodnotami vykazovala společnost stabilní a převyšující hodnoty. Rentabilita tržeb dosahovala nejmenší hodnoty ze všech sledovaných, oproti hodnotám v odvětví však v žádném ze sledovaných období nebyly hodnoty rentability tržeb záporné (ztrátové). Nejvyšší hodnota rentability tržeb je očekávána za rok 2020, současný výsledek 11,42 % je zkrácen výpočtem bez předešlého danění.

Pomocí ukazatelů zadluženosti se podařilo ověřit dlouhodobé snížení celkové zadluženosti. Poměr dlouhodobé zadluženosti byl také snižován, nejnižší hodnota byla zjištěna za rok 2020, kdy podíl odpovídal 1,9 %. Nejvyšší hodnota dlouhodobé zadluženosti (15,1 %) byla zjištěna v roce 2017.

Při výpočtu ukazatelů aktivity byly zaznamenány zhoršené výsledky všech indikátorů, všechny hodnoty aktivity k 30. 11. 2020 byly nejhorší za sledované období od



roku 2016. Obrat aktiv dosahoval stále kladného výsledku (hodnota 2), avšak oproti předchozímu roku byl zaznamenán 50% propad. V roce 2020 došlo k dramatickému snížení obratu krátkodobých závazků a pohledávek. Za pozornost nejvíce stojí ovlivnění obratového cyklu peněz, který činil od roku 2018 pouze jeden den. V roce 2020 byl navýšen na 47 dní. Toto navýšení způsobilo zejména významné navýšení doby splatnosti pohledávek, kdy hodnota byla navýšena o 57 dní.

Pro posouzení celkového stavu podniku byly využity souhrnné modely hodnocení. Pomocí Altmanova indexu bylo zjištěno, že je společnost dlouhodobě finančně zdravá. V roce 2020 bylo ovšem zaznamenáno narušení finanční stability. Pomocí Indexu IN05 bylo zjištěno, že společnosti nehrozí v současné době úpadek.

V závěru praktické části byl proveden rozhovor se jednatelem společnosti. Jednatel společnosti potvrdil výskyt onemocnění COVID-19, nejspíše i díky přijatým preventivním opatřením (desinfekce, omezená docházka zaměstnanců do kanceláře, testování) nedošlo za celou dobu pandemie k výpadku provozu. Jednatel společnosti zdůraznil, že přijatá restriktivní opatření měla na firmu dopad v omezení obchodu, komplikované komunikaci s úřady a zdražení a opožděné dodávky materiálu. I přes ekonomický pokles společnost nevyužila žádný z vládních kompenzačních balíčků, jednatel sdělil, že je to z etických důvodů, neboť usoudil, že jiné společnosti budou pomoc potřebovat více.

### 5.1.1 Souhrnné posouzení

Pandemie ovlivnila makroekonomické prostředí, ale i mikroekonomické prostředí. Na základě provedených analýz bylo zjištěno, že makroekonomické prostředí zaznamenalo v době působení pandemie značné oslabení, došlo k propadu HDP, zaměstnanosti a navýšila se míra inflace. Mikroekonomické prostředí společnosti bylo ovlivněno nepřímo, ale negativně. Důsledky přijatých opatření se negativně podepsaly zejména na snížení úbytku tržeb, navýšení cen materiálu a nárůstu dlouhodobých závazků. Z informací získaných jednatelem společnosti vyplynulo, že společnost bude negativně ovlivněna i v následujících letech, protože důsledkem přijatých opatření nebyly vytvořeny obchodní příležitosti, společnost se bude v následujících letech potýkat s úbytkem zakázek.

## 5.2 Doporučení

Dle prognóz České národní banky by se ekonomická situace makroprostředí měla v průběhu roku 2021 zlepšovat a v roce 2022 by se hodnoty makroukazatelů měly pohybovat na úrovni před vypuknutím pandemie. Tyto prognózy z října 2020 však byly podmíněné postupným snižováním restriktivních opatření. V době vydání této diplomové práce (31. 3. 2021) však k ústupu restriktivních opatření nedošlo, ba naopak, zejména nařízení o omezení pohybu byla zpřísněná. Lze tedy očekávat, že hospodářský propad se v prvním a druhém kvartále roku 2021 snižovat nebude. Pomocí PEST analýzy bylo zjištěno, že významným ovlivňujícím faktorem jsou politické a ekonomické vlivy. Vlivem omezeného pohybu dochází ke zpoždění dodávek zahraničního materiálu, ovlivnění cen a dodacího termínu. Jak uvedl jednatel společnosti, navýšení cen materiálu může představovat problém, neboť se firma zavazuje k dodržení položkového rozpočtu při podepsání smlouvy o dílo s investorem. Při provedení Porterova modelu pěti sil byla vyjednávací síla zákazníků vyhodnocena jako klíčová, protože při dokončení zakázky podepisují zákazníci referenční list, který ovlivňuje budoucí úspěšnost při výběrovém řízení zakázek. Rozpory ohledně navýšení cen v průběhu výstavby mohou představovat značnou komplikaci.

Jelikož společnost využívá metodu zásobování just in time, je vysoká pravděpodobnost, že se společnost bude potýkat s opožděnými dodávkami a navýšením cen materiálu, zejména, pokud se bude jednat o materiál nepocházející z tuzemska.

Pro dodržení harmonogramu stavby a nepřerušování stavebních prací při zachování současné hodnoty materiálu navrhuje autorka této práce dočasnou změnu řízení zásob. Dle informací získaných z rozhovoru s majitelem firmy bylo zjištěno, že firma má k dispozici skladové prostory. Změna způsobu zásobování by spočívala ve vytváření zásob materiálu a opuštění od metody just in time. Jelikož způsob množství dodavatelů na trhu a nízké bariéry jejich změny oslabují vyjednávací vliv dodavatelů, je předpoklad, že v případě stabilizování hospodářsko-politické situace bude stávající metoda představovat nástroj konkurenční výhody, neboť společnost bude schopna zajišťovat dodávky materiálu dle skutečných potřeb za nejvýhodnější ceny na trhu, bez narušení cash flow. Jelikož je však momentálně epidemiologická situace nejasná, nelze předpovídat plán opatření a vývoje. Z těchto důvodů nakoupení dostatečného množství zásob zajistí stabilní cenovou hladinu materiálů bez rizika

cenového výkyvu a firma tak nebude muset stabilizovat ceny úpravou marže. Rovněž nedojde ke zpoždění dodávek materiálu na stavenišť. Kroky spojené se změnou zásobování povedou k eliminaci ekonomické ztráty.

## 6 Závěr

Hlavním cílem této diplomové práce bylo objektivní zhodnocení dopadů pandemie COVID-19 za rok 2020 na vybraný podnikatelský subjekt a návrh opatření, které by eliminovalo případné ekonomické ztráty nebo podpořilo ekonomickou prosperitu subjektu. Dopady pandemie COVID-19 na společnost GLOB Production, s. r. o. byly zkoumány pomocí hodnocení vnitřního a vnějšího prostředí podniku za referenční období 2016 – listopad 2020. Onemocnění COVID-19 bylo poprvé v České republice potvrzeno 1. 3. 2020, během jednoho roku se onemocnění dramaticky rozšířilo a byla přijata mnohá protiepidemická opatření. Tato práce nabídla vhled do situace, jak byly ovlivněny podniky, které mohly svou činnost provozovat po celou dobu nouzového stavu v oboru stavebnictví.

V úvodu této diplomové práce bylo na základě rešerše z odborné literatury provedena deskripce klíčových pojmů spojených s pandemií COVID-19 a problematikou podniku, konkurence a finanční analýzy. Jelikož je problematika pandemie COVID-19 velmi dynamickým tématem, byl popsán v teoretické části i současný stav. Ze současné situace popsala autorka zejména vývoj pandemické situace na území české republiky a systémů, dle kterých byly určovány restriktivní opatření a vývoj kompenzačních programů, které společnost mohla čerpat. Pro lepší členění a přehlednost, bylo sledované období březen – prosinec 2020 rozčleněno do dvou pandemických vln. První vlnou bylo označeno období od výskytu prvních případů 1. 3. 2020 do konce dubna 2020, kdy došlo k poklesu reprodukčního čísla. Jako druhá vlna pandemie byla označena pro účely této práce doba od 8. 9. 2020, kdy denní přírůstek potvrzených případů překročil hranici 1000 nakažených osob denně, druhá vlna do konce sledovaného období roku 2020 již neskončila.

Z důvodů zhodnocení dopadů na podnik bylo zkoumáno vnitřní a vnější prostředí společnosti. Vnější prostředí bylo hodnoceno pomocí vývoje makroukazatelů a jejich prognóz. Ovlivnění vnějšího prostředí bylo dále šetřeno také pomocí metod PEST analýzy, a z důvodů lepšího pochopení vlivů konkurence v odvětví stavebnictví, byl proveden Porterův model pěti sil. Vnitřní prostředí bylo zkoumáno pomocí metod finanční analýzy.

Prvním dílčím cílem bylo porovnání hodnot vybraných ukazatelů před a po vypuknutí pandemie, z těchto důvodů byla provedena analýza vybraných ukazatelů od roku 2016 do 30. 11. 2020.

Druhým dílčím cílem bylo pochopení širších souvislostí a dopadů na vybranou společnost. Za účelem porozumění širších souvislostí a interpretaci dopadů na společnost GLOB Production, s. r. o. byl proveden polostrukturovaný rozhovor s jednatelem společnosti Ing. Petrem Simandlem, který vyjádřil obavy z dopadů v budoucnosti. Jednatel společnosti uvedl, že i když byla společnost zasažena důsledky opatření v roce 2020, významné dopady očekává převážně v budoucnosti, neboť během roku 2020 se nepodařilo uzavřít dostatečné množství zakázek, které by společnost měla plnit v následujících dvou letech. Obavy vyjádřil také ze zdražení cen materiálů, který se vlivem omezených dodávek stává vzácnějším statkem.

Na základě všech zmíněných informací bylo zjištěno, že pandemie COVID-19 výrazně ovlivnila hospodářskou situaci České republiky, kdy meziroční propad HDP za rok 2020 dosáhl -5,6 %. Bylo zjištěno, že společnost nebyla přímo zasažena restriktivními protiepidemickými opatřeními a směla svou činnost vykonávat po celou dobu nouzového stavu. I přesto však byla firma negativně ovlivněna, zejména pak důsledky omezení pohybu osob. Toto opatření ovlivnilo především subdodavatelské firmy a pohyb pracovních sil. Negativní dopady byl způsoben i doporučenou sociální izolací, která téměř znemožnila uzavření obchodních zakázek na následující až dvouleté období. Na základě hodnocení vnitřního prostředí finanční analýzou byl prokázán hospodářský pokles, vyhodnocením ekonomických ukazatelů v čase lze předpokládat, že tento výsledek byl ovlivněn pandemií, neboť firma v posledních sledovaných letech vykazovala hospodářský růst. Pro práci byly využity převážně účetní výkazy z veřejného rejstříku firem, a to konkrétně rozvahy a výkazy zisků a ztráty, předběžné účetní výkazy za rok 2020 byly získány přímo od společnosti GLOB Production, s. r. o.

Na základě zjištění negativních ekonomických důsledků za rok 2020 bylo navrženo opatření pro zmírnění hospodářské ztráty. Výsledným doporučením bylo dočasné omezení zásobovací metodou just in time a vytvoření zásob materiálů v současných skladových prostorech. Doporučení se týká zejména materiálů vytvořených mimo území České republiky z důvodů nejasného vývoje protiepidemických opatření. Vytvoření zásob materiálů eliminuje riziko zpoždění dodávek. Společnost rovněž předejde cenovému zdražení materiálů a nebude muset snižovat velikost marže, z důvodů zachování cen, k jejichž dodržení se zavázala podepsáním smlouvy o dílo s přílohou položkového rozpočtu se zákazníkem.

## 7 Seznam použitých zdrojů

- ADAM, Tomáš a Aleš MICHL. Epidemiologický a hospodářský vývoj v ČR od začátku března 2020. In:
- Česká národní banka [online]. Praha: ČNB, 2021 [cit. 2021-03-02]. Dostupné z: [online].  
Dostupné z:  
[https://www.cnb.cz/cs/o\\_cnb/.galleries/blog/clanek/20200408\\_adam\\_michl\\_graf\\_1a\\_update\\_20210120.svg](https://www.cnb.cz/cs/o_cnb/.galleries/blog/clanek/20200408_adam_michl_graf_1a_update_20210120.svg)
- BEŇOVÁ, Kamila. Podnikové finance. Ostrava: Vysoká škola podnikání, 2005. s. 83. ISBN 80-86764-27-3. Dostupné také z: <https://ndk.cz/uuid/uuid:b86ccf10-4aa7-11e4-a450-5ef3fc9bb22f>
- BLAHA, Zdenek Sid a JINDŘICHOVSKÁ, Irena. Jak posoudit finanční zdraví firmy. Praha: Management Press, 2006. s. 53. ISBN 80-7261-145-3. Dostupné také z: <https://ndk.cz/uuid/uuid:3292e550-9e9d-11e5-b5dc-005056827e51>
- BLAHA, Zdenek Sid a JINDŘICHOVSKÁ, Irena. Jak posoudit finanční zdraví firmy. Praha: Management Press, 2006. s. 53. ISBN 80-7261-145-3. Dostupné také z: <https://ndk.cz/uuid/uuid:3292e550-9e9d-11e5-b5dc-005056827e51>
- BRČÁK, Josef a SEKERKA, Bohuslav. Mikroekonomie. Plzeň: Vydavatelství a nakladatelství Aleš Čeněk, 2010. s. 98. ISBN 978-80-7380-280-6. Dostupné také z: <https://ndk.cz/uuid/uuid:ea31a700-dc26-11e7-8939-5ef3fc9ae867>
- BREALEY, Richard A. et al. Teorie a praxe firemních financí. Brno: BizBooks, 2014. s. 847. ISBN 978-80-265-0028-5. Dostupné také z: <https://ndk.cz/uuid/uuid:3578b3c0-50bb-11e9-b3de-5ef3fc9bb>
- BŘEZINOVÁ, Hana. Rozumíme účetní závěrce podnikatelů. Praha: Wolters Kluwer, 2017. s. 183. ISBN 978-80-7552-603-8. Dostupné také z: <https://ndk.cz/uuid/uuid:d9525d40-9380-4ad1-9433-aaaed41e0fdc>
- Businessinfo.cz, Stavebnictví bylo poraženým minulé krize. Po koronaviru může naopak tlumit pád ekonomiky | BusinessInfo.cz. BusinessInfo.cz - Oficiální portál pro podnikání a export [online]. Copyright © 1997 [cit. 15.02.2021]. Dostupné z: <https://www.businessinfo.cz/clanky/stavebnictvi-bylo-porazenym-minule-krize-po-koronaviru-muze-naopak-tlumit-pad-ekonomiky/>
- ČESKO, § 502 zákona č. 89/2012 Sb., občanský zákoník, dostupné z: [www.zakonyprolidi.cz/cs/2012-89](http://www.zakonyprolidi.cz/cs/2012-89)

ČESKO, Ústavní zákon č. 110/1998 Sb., Ústavní zákon o bezpečnosti České republiky, Ústava České republiky, dostupné online z: <https://www.zakonyprolidi.cz/cs/1998-110>

Český statistický úřad, Inflace - druhy, definice, tabulky | ČSÚ. Český statistický úřad | ČSÚ [online]. Dostupné z: [https://www.czso.cz/csu/czso/mira\\_inflace](https://www.czso.cz/csu/czso/mira_inflace)

Český statistický úřad, Stavebnictví - časové řady | ČSÚ. Český statistický úřad | ČSÚ [online]. Dostupné z: [https://www.czso.cz/csu/czso/sta\\_cr](https://www.czso.cz/csu/czso/sta_cr)

Český statistický úřad, Zaměstnanost, nezaměstnanost | ČSÚ. Český statistický úřad | ČSÚ [online]. Dostupné z: [https://www.czso.cz/csu/czso/zamestnanost\\_nezamestnanost\\_prace](https://www.czso.cz/csu/czso/zamestnanost_nezamestnanost_prace)

ČNB, Cílování inflace v ČR. In: Česká národní banka [online]. Praha: ČNB, 2021 [cit. 2021-03-02]. Dostupné z: <https://www.cnb.cz/cs/menova-politika/cilovani/#c2>

Deník N, Prymula oznámil, že v Česku začala druhá vlna koronavirové epidemie - Deník N. Deník N - Nezávislý český deník [online]. Copyright © N Media a.s. [cit. 15.02.2021]. Dostupné z: <https://denikn.cz/minuta/438675/>

E15.cz, Stavebnictví koronaviru odolává, investice však budou chybět, říká Doksanský z SMP CZ | E15.cz. E15.cz - Byznys, politika, ekonomika, finance, události [online]. Copyright © 2001 [cit. 15.02.2021]. Dostupné z: <https://www.e15.cz/byznys/e15-a-byznys/doksansky-z-smp-cz-stavebnictvi-covidu-odolava-ale-v-pristich-letech-mohou-zdroje-pro-investice-chybet-1375721>

Echo24.cz, Nemám dobré zprávy.“ Lidé opatření nedodržují, budeme zpříšňovat, řekl Babiš - Echo24.cz. Echo24.cz - Názorový deník [online]. Copyright © Echo Media, a.s. [cit. 02.03.2021]. Dostupné z: <https://echo24.cz/a/SG3RY/nemam-dobre-zpravy-lide-opatreni-nedodrzuji-budeme-zprisnovat-rekl-babis>

EPravo, Koronavirus – praktická příručka zaměstnavatele | epravo.cz. EPRAVO.CZ – Váš průvodce právem - Sbírká zákonů, judikatura, právo [online]. Copyright © EPRAVO.CZ [cit. 14.02.2021]. Dostupné z: <https://www.epravo.cz/top/clanky/koronavirus-prakticka-prirucka-zamestnavatele-110801.html>

eRouška, Často kladené otázky – eRouška. eRouška – chráním sebe, chráním tebe [online]. Dostupné z: <https://erouska.cz/caste-dotazy>

Finanční správa, Žádost o kompenzační bonus (podzim 2020) | Kompenzační bonus (podzim 2020) | Nouzový stav (COVID-19) | Finanční správa. Finanční správa [online]. Copyright © 2013 [cit. 12.02.2021]. Dostupné z: <https://www.financnisprava.cz/cs/financi>



sprava/media-a-verejnost/nouzovy-stav/kompenzacni-bonus-podzim-2020/zadost-KB-podzim-2020

FOTR, Jiří a Ivan SOUČEK, 2005. Podnikatelský záměr a investiční rozhodování. 1. vyd. Praha: Grada Publishing. Expert (Grada). ISBN 8024709392.

GLOB Production, s. r. o., Praha – Dejvice, Podklady pro ISO, 2021

GRASSEOVÁ, Monika, DUBEC, Radek a ŘEHÁK, David. Analýza v rukou manažera: 33 nejpoužívanějších metod strategického řízení. Brno: Computer Press, 2010. s. 178. ISBN 978-80-251-2621-9. Dostupné také z: <https://ndk.cz/uuid/uuid:16a6b750-438a-11e4-bf02-5ef3fc9ae867>

GRÜNWALD, Rolf a HOLEČKOVÁ, Jaroslava. Finanční analýza a plánování podniku. Praha: Ekopress, 2007. s. 27. ISBN 978-80-86929-26-2. Dostupné také z: <https://ndk.cz/uuid/uuid:c9ee16fa-bd86-4e6f-84b2-3183940f34f6>

HELLER, V. Pandemie od starověku po současnost. Praha: Petrklíč, 2020. ISBN 978-80-7229-810-5

HOLEČKOVÁ, Jaroslava. Finanční analýza firmy. Praha: ASPI, 2008. s. 48. ISBN 978-80-7357-392-8. Dostupné také z: <https://ndk.cz/uuid/uuid:296e0c60-d78f-11e3-bb44-5ef3fc9bb22f>

HRDÝ, Milan a KRECHOVSKÁ, Michaela. Finance podniku. Praha: Wolters Kluwer Česká republika, 2009. s. 125. ISBN 978-80-7357-492-5. Dostupné také z: <https://ndk.cz/uuid/uuid:0af08700-7ef9-11e5-be6a-001018b5eb5c>

HRDÝ, Milan a KRECHOVSKÁ, Michaela. Finanční podnik. Praha: Wolters Kluwer Česká republika, 2009. s. 135. ISBN 978-80-7357-492-5. Dostupné také z: <https://ndk.cz/uuid/uuid:0bf8cf40-7ef9-11e5-be6a-001018b5eb5c>

HŘEBÍK, František. Obecná ekonomie. Plzeň: Vydavatelství a nakladatelství Aleš Čeněk, 2008. s. [4]. ISBN 978-80-7380-101-4. Dostupné také z: <https://ndk.cz/uuid/uuid:99091db4-5dc7-477d-8867-90f7d2ef998e>

Hygienická stanice hlavního města Prahy, Bezpečnostní rada hlavního města Prahy projednala povinnost dezinfekce rukou při vstupu do provozoven. Hygienická stanice hlavního města Prahy [online]. Copyright © 2016 [cit. 14.02.2021]. Dostupné z: [http://www.hygp Praha.cz/dokumenty/bezpecnostni-rada-hlavniho-mesta-prahy-projednala-povinnost-dezinfekce-rukou-pri-vstupu-do-provozoven-5203\\_5203\\_161\\_1.html](http://www.hygp Praha.cz/dokumenty/bezpecnostni-rada-hlavniho-mesta-prahy-projednala-povinnost-dezinfekce-rukou-pri-vstupu-do-provozoven-5203_5203_161_1.html)

Hygienická stanice hlavního města Prahy, Systém pohotovostních stupňů nabídne občanům předvídatelný plán protiepidemických opatření v souvislosti s covid-19. Hygienická stanice hlavního města Prahy [online]. Copyright © 2016 [cit. 15.02.2021]. Dostupné z: [http://www.hygpaha.cz/dokumenty/system-pohotovostnich-stupnu-nabidne-obcanum-predvidatelny-plan-protiepidemickych-opatreni-v-souvislosti-s-covid-19-5159\\_5159\\_161\\_1.html](http://www.hygpaha.cz/dokumenty/system-pohotovostnich-stupnu-nabidne-obcanum-predvidatelny-plan-protiepidemickych-opatreni-v-souvislosti-s-covid-19-5159_5159_161_1.html)

iRozhlas.cz, Zasáhla Česko druhá vlna koronaviru? První nikdy neskončila, ukazují data | iROZHLAS - spolehlivé zprávy. iROZHLAS - spolehlivé a rychlé zprávy [online]. Copyright © 1997 [cit. 15.02.2021]. Dostupné z: [https://www.irozhlas.cz/zpravy-domov/koronavirus-v-cesku-data-datova-zurnalistika-ohniska-nakazy-grafy-kapacita-jip\\_2007240631\\_nkr](https://www.irozhlas.cz/zpravy-domov/koronavirus-v-cesku-data-datova-zurnalistika-ohniska-nakazy-grafy-kapacita-jip_2007240631_nkr)

JUREČKA, Václav. Mikroekonomie. Praha: Grada Publishing, 2018. s. 130. ISBN 978-80-271-0146-7. Dostupné také z: <https://ndk.cz/uuid/uuid:d77a96e6-7cb2-4672-aa07-01cfa2c8f30b>

KALOUDA, František. Finanční řízení podniku. Plzeň: Vydavatelství a nakladatelství Aleš Čeněk, s.r.o., 2019. s. 82. ISBN 978-80-7380-756-6. Dostupné také z: <https://ndk.cz/uuid/uuid:36fd9ff3-bcc9-492c-9b7c-b16f6e975f72>

KEŘKOVSKÝ, Miloslav a VYKYPĚL, Oldřich. Strategické řízení: teorie pro praxi. Praha: C.H. Beck, 2006. s. 53. ISBN 80-7179-453-8. Dostupné také z: <https://ndk.cz/uuid/uuid:9bbcd774-7000-487d-85e1-7841d6b4c364>

KISLINGEROVÁ, Eva. Manažerské finance. Praha: C.H. Beck, 2004. s. 471. ISBN 80-7179-802-9. Dostupné také z: <https://ndk.cz/uuid/uuid:a32d1840-8415-11e6-ae94-005056825209>

KISLINGEROVÁ, Eva. Manažerské finance. V Praze: C.H. Beck, 2007. s. 83. ISBN 978-80-7179-712-8. Dostupné také z: <https://ndk.cz/uuid/uuid:9e9df5a4-eef8-4bb6-9095-1b978a5a06ea>

KNÁPKOVÁ, Adriana, PAVELKOVÁ, Drahomíra a ŠTEKER, Karel. Finanční analýza: komplexní průvodce s příklady. Praha: Grada, 2013. s. 61. ISBN 978-80-247-4456-8. Dostupné také z: <https://ndk.cz/uuid/uuid:50b9b8d3-681e-403c-9d08-24c0d8fd1062>

KNÁPKOVÁ, Adriana, PAVELKOVÁ, Drahomíra, REMEŠ, Daniel a ŠTEKER, Karel. Finanční analýza: komplexní průvodce s příklady. Praha: Grada Publishing, 2017. s. 87. ISBN 978-80-271-0563-2. Dostupné také z: <https://ndk.cz/uuid/uuid:98f89e36-44ed-4d4f-ac0a-2dd979d9b079>

- KONEČNÝ, Miloš a Akademie Sting. Finanční analýza: studijní opora pro distanční studium. Brno: Sting, 2008. s. 6. ISBN 978-80-86342-76-4. Dostupné také z: <https://ndk.cz/uuid/uuid:7efab3d2-15e9-421c-88f4-b5f0d5cd2127>
- KUBÍČKOVÁ, Dana a Irena JINDŘICHOVSKÁ, 2015a. Finanční analýza a hodnocení výkonnosti firmy. Vydání první. V Praze: C.H. Beck. Beckova edice ekonomie. ISBN 978-80-7400-538-1.
- MAREK, Petr. Studijní průvodce financemi podniku. Praha: Ekopress, 2009. s. 295. ISBN 978-80-86929-49-1. Dostupné také z: <https://ndk.cz/uuid/uuid:f117d145-14c3-4911-917b-36d59b7a13e8>
- MPO, Finanční analýza podnikové sféry za rok 2016, 2017. Praha: Ministerstvo průmyslu a obchodu. Dostupné také z: <https://www.mpo.cz/cz/rozcestnik/analyticke-materialy-astatistiky/analyticke-materialy/>
- MPO, Finanční analýza podnikové sféry za rok 2017, 2018. Praha: Ministerstvo průmyslu a obchodu. Dostupné také z: <https://www.mpo.cz/cz/rozcestnik/analyticke-materialy-astatistiky/analyticke-materialy/>
- MPO, Program COVID – Nájemné | MPO. Ministerstvo průmyslu a obchodu [online]. Copyright © Copyright 2005 [cit. 14.02.2021]. Dostupné z: <https://www.mpo.cz/cz/podnikani/zivnostenske-podnikani/covid-19-najemne--255305/>
- MPSV, Antivirus - podpora firem. Průvodce [online]. Copyright © [cit. 12.02.2021]. Dostupné z: <https://www.mpsv.cz/web/cz/antivirus>
- MVČR, Antivirus A, A Plus – nucené omezení provozu a karantény · Covid Portál. Covid Portál | Vládní opatření lidskou řečí [online]. Copyright © Ministerstvo vnitra [cit. 12.02.2021]. Dostupné
- MVČR, Antivirus A, A Plus – nucené omezení provozu a karantény · Covid Portál. Covid Portál | Vládní opatření lidskou řečí [online]. Copyright © Ministerstvo vnitra [cit. 12.02.2021]. Dostupné z: <https://covid.gov.cz/situace/kompenzace/antivirus-plus-nucene-omezeni-provozu-karanteny>
- MVČR, Antivirus A, A Plus – nucené omezení provozu a karantény · Covid Portál. Covid Portál | Vládní opatření lidskou řečí [online]. Copyright © Ministerstvo vnitra [cit. 12.02.2021]. Dostupné z: <https://covid.gov.cz/situace/kompenzace/antivirus-plus-nucene-omezeni-provozu-karanteny>
- MVČR, Antivirus A, A Plus – nucené omezení provozu a karantény · Covid Portál. Covid Portál | Vládní opatření lidskou řečí [online]. Copyright © Ministerstvo vnitra [cit.

- 12.02.2021]. Dostupné z: <https://covid.gov.cz/situace/kompenzace/antivirus-plus-nucene-omezeni-provozu-karanteny>
- MVČR, Karanténa · Covid Portál. Covid Portál | Vládní opatření lidskou řečí [online]. Copyright © Ministerstvo vnitra [cit. 11.02.2021]. Dostupné z: <https://covid.gov.cz/situace/onemocneni-obecne-o-opatrenich/karantena>
- MVČR, Kompenzační bonus pro OSVČ, DPP, DPČ a malé s.r.o. · Covid Portál. Covid Portál | Vládní opatření lidskou řečí [online]. Copyright © Ministerstvo vnitra [cit. 12.02.2021]. Dostupné z: <https://covid.gov.cz/situace/kompenzace/kompenzacni-bonus-pro-osvc-dpp-dpc-male-sro>
- MZČR, Co je to R číslo? – Aktuální informace o COVID-19. Aktuální informace o COVID-19 – Oficiální informační portál Ministerstva zdravotnictví České republiky [online]. Copyright © 2021 [cit. 11.02.2021]. Dostupné z: <https://koronavirus.mzcr.cz/co-je-to-r-cislo/>
- MZČR, Protiepidemický systém ČR | Onemocnění aktuálně od MZČR. Onemocnění aktuálně od MZČR [online]. Dostupné z: <https://onemocneni-aktualne.mzcr.cz/pes>
- MZČR, Chytrá karanténa – Aktuální informace o COVID-19. Aktuální informace o COVID-19 – Oficiální informační portál Ministerstva zdravotnictví České republiky [online]. Copyright © 2021 [cit. 15.02.2021]. Dostupné z: <https://koronavirus.mzcr.cz/chytra-karantena/>
- MZČR, V České republice jsou první tři potvrzené případy nákazy koronavirem – Aktuální informace o COVID-19. Aktuální informace o COVID-19 – Oficiální informační portál Ministerstva zdravotnictví České republiky [online]. Copyright © 2021 [cit. 11.02.2021]. Dostupné z: <https://koronavirus.mzcr.cz/v-ceske-republice-jsou-prvni-tri-potvrzene-pripady-nakazy-koronavirem/>
- NACE.cz, F Stavebnictví | CZ-NACE. CZ-NACE Kódy [online]. Dostupné z: <http://www.nace.cz/F-stavebnictvi>
- Nemocnice na Bulovce, Odborníci o COVID-19 | . [online]. Copyright © 2021 Nemocnice Na Bulovce. [cit. 15.02.2021]. Dostupné z: <https://bulovka.cz/covid-19/odbornici-o-covid-19/>
- PAVELKOVÁ, Drahomíra, Adriana KNÁPKOVÁ a Přemysl PÁLKA. Podnikové finance: sbírka příkladů. Vyd. 2., nezměn. Zlín: Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně, 2008. ISBN 978-80-7318-731-6.
- POILLOT-PERUZZETTO, Sylvaine, SVOBODA, Pavel a LUBY, Monique. Evropské právo a podnik. Praha: Linde, 2003. s. 48. ISBN 80-7201-384-X. Dostupné také z: <https://ndk.cz/uuid/uuid:42cb99c0-7343-11e4-9605-005056825209>

- RŮČKOVÁ, Petra. Finanční analýza: metody, ukazatele, využití v praxi. Praha: Grada Publishing, 2019. s. 79. ISBN 978-80-271-2028-4. Dostupné také z: <https://ndk.cz/uuid/uuid:2126f283-468c-4478-ae15-2988edc3ff7f>
- RŮČKOVÁ, Petra. Finanční analýza: metody, ukazatele, využití v praxi. Praha: Grada, 2011. s. 48. ISBN 978-80-247-3916-8. Dostupné také z: <https://ndk.cz/uuid/uuid:a3baa2d8-e97d-424d-b7e2-7f02f137b354>
- SEDLÁČEK, Jaroslav. Finanční analýza podniku. Brno: Computer Press, 2007. s. 35. ISBN 978-80-251-1830-6. Dostupné také z: <https://ndk.cz/uuid/uuid:2b9c603b-7d2c-40f4-8a02-0b5715e11867>
- SEDLÁČEK, Jaroslav. Finanční analýza podniku. Brno: Computer Press, 2007. s. 66. ISBN 978-80-251-1830-6. Dostupné také z: <https://ndk.cz/uuid/uuid:86074487-6f68-42c1-b61c-c178edebb3f0>
- Seznam zprávy, Jak koronavirus prostupuje stavebnictvím. Každá druhá firma přišla o zakázku - Seznam Zprávy. Seznam Zprávy [online]. Copyright © 1996 [cit. 15.02.2021]. Dostupné z: <https://www.seznamzpravy.cz/clanek/jak-koronavirus-prostupuje-stavebnictvim-kazda-druha-firma-prisla-o-zakazku-99608>
- Seznam zprávy, Koronavirus | Covid-19 – Počet nakažených v ČR - Seznam Zprávy. Seznam Zprávy [online]. Copyright © 1996 [cit. 11.02.2021]. Dostupné z: <https://www.seznamzpravy.cz/clanek/pocet-nakazenych-cr-koronavirus-120166>
- SCHOLLEOVÁ, Hana. Ekonomické a finanční řízení pro neekonomy. 2., aktualiz. a rozš. vyd. Praha: Grada, 2012. s. 190. Expert (Grada). ISBN 978-80-247-4004-1.
- SCHOLLEOVÁ, Hana. Investiční controlling: jak hodnotit investiční záměry a řídit podnikové investice : investiční proces jako základ budoucí prosperity, nástroje a metody investičního controllingu, volba financování a technologie, monitoring průběhu investice a postaudit. Praha: Grada, 2009. s. 127. ISBN 978-80-247-2952-7. Dostupné také z: <https://ndk.cz/uuid/uuid:3b132d60-24c4-11e4-8413-5ef3fc9ae867>
- SYNEK, Miloslav a KISLINGEROVÁ, Eva. Podniková ekonomika. V Praze: C.H. Beck, 2015. s. 94. ISBN 978-80-7400-274-8. Dostupné také z: <https://ndk.cz/uuid/uuid:eb2dfce0-50df-11e9-abdc-5ef3fc9bb22f>
- SZÚ, Co znamená izolace? Co znamená karanténa?, SZÚ. SZÚ [online]. Copyright © 2007 [cit. 11.02.2021]. Dostupné z: <http://www.szu.cz/tema/prevence/izolace-karantena->
- SZÚ, Koronaviry - přehled, SZÚ. SZÚ [online]. Copyright © 2007 [cit. 11.02.2021]. Dostupné z: <http://www.szu.cz/tema/prevence/koronaviry-prehled-1>

TSIPURSKI, G. Resilience: Adapt and Plan for the New Abnormal of the COVID-19 Coronavirus Pandemic. Hampshire: John Hunt Publishing, 2020. ISBN 978-1-78904-675-5.

Tvarchitect.com, Po epidemii koronaviru může stavebnictví sehrát významnou roli při oživení ekonomiky | TVarchitect.com. TVarchitect.com - online televize o architektuře a stavebnictví [online]. Copyright © 2021 Living Media s.r.o. [cit. 15.02.2021]. Dostupné z: <https://www.tvarchitect.com/clanek/po-epidemii-koronaviru-muze-stavebnictvi-sehrat-vyznamnou-rolu-pri-oziveni-ekonomiky/>

Účetní závěrka podnikatelů. Praha: Svaz účetních, 2017, 2017(1). sv. 1 s. 37. Dostupné také z: <https://ndk.cz/uuid/uuid:1a8b31a5-85cf-4854-9517-3f881f5eb998>

VALACH, Josef. Finanční řízení podniku. Praha: Ekopress, 1997. s. 87. ISBN 80-901991-6-X. Dostupné také z: <https://ndk.cz/uuid/uuid:8f093cb0-3188-11e7-a38c-005056827e51>

Veřejný rejstřík a Sběrka listin - Ministerstvo spravedlnosti České republiky. Výkazy společnosti GLOB Production, s.r.o. 2018 Copyright © 2012 [cit. 29.03.2021]. Dostupné z: <https://or.justice.cz/ias/ui/vypis-sl-detail?dokument=63668503&subjektId=335077&spis=204270>

Veřejný rejstřík a Sběrka listin - Ministerstvo spravedlnosti České republiky. Výkazy společnosti GLOB Production, s.r.o. 2017 Copyright © 2012 [cit. 29.03.2021]. Dostupné z: <https://or.justice.cz/ias/ui/vypis-sl-detail?dokument=55813207&subjektId=335077&spis=204270>

Vláda ČR, Nařízení vlády č. 453/2009 Sb., občanský zákoník, dostupné z: <https://www.zakonyprolidi.cz/cs/2009-453>

Vláda ČR, Vládní usnesení související s bojem proti epidemii koronaviru | Vláda ČR. Úvodní stránka | Vláda ČR [online]. Dostupné z: <https://www.vlada.cz/cz/epidemie-koronaviru/dulezite-informace/prehled-vladnich-usneseni-od-vyhlaseni-nouzoveho-stavu-180608/>

VODÁČEK, Leo a VODÁČKOVÁ, Olga. Malé a střední podniky: konkurence a aliance v Evropské unii. Praha: Management Press, 2004. s. 58. ISBN 80-7261-099-6. Dostupné také z: <https://ndk.cz/uuid/uuid:9fa3f5b0-385f-11e6-beb0-001018b5eb5c> ovl

WHO, A guide to WHO's guidance on COVID-19. WHO | World Health Organization [online]. Copyright © [cit. 14.02.2021]. Dostupné z: <https://www.who.int/news-room/feature-stories/detail/a-guide-to-who-s-guidance>

WHO, Coronavirus disease (COVID-19). WHO | World Health Organization [online]. Copyright © [cit. 11.02.2021]. Dostupné

z: <https://www.who.int/emergencies/diseases/novel-coronavirus-2019/question-and-answers-hub/q-a-detail/coronavirus-disease-covid-19>

WHO, Coronavirus. WHO | World Health Organization [online]. Copyright © [cit. 14.02.2021]. Dostupné z: [https://www.who.int/health-topics/coronavirus#tab=tab\\_3](https://www.who.int/health-topics/coronavirus#tab=tab_3)

WIESINGER, Josef, RYCHNOVSKÝ, Jan, KANDERA, Petr a Tanger computersystems (firma). Malý a střední podnik v rámci jednotného evropského elektronického trhu. Ostrava]: Tanger, 2010. s. 31. ISBN 978-80-87294-20-8. Dostupné také z: <https://ndk.cz/uuid/uuid:2a556f90-592e-11e8-9d1d-5ef3fc9bb22f>

Zdravotnické zařízení Ministerstva vnitra, Covid SEMAFOR. Zdravotnické zařízení Ministerstva vnitra [online]. Copyright © [cit. 11.02.2021]. Dostupné z: <https://www.zzmv.cz/aktuality/650-covid-semafor>

ŽÁK, Milan. Velká ekonomická encyklopedie. Praha: Linde, 1999. s. 604. ISBN 80-7201-172-3. Dostupné také z: <https://ndk.cz/uuid/uuid:7ba787f0-fdbd-11e3-99ee-001018b5eb5c>

ŽIVĚLOVÁ, Iva. Podnikové finance. V Brně: Mendelova zemědělská a lesnická univerzita, 2007. s. 65. ISBN 978-80-7375-035-0. Dostupné také z: <https://ndk.cz/uuid/uuid:842c5a30-e654-11e7-8939-5ef3fc9ae867>

## 8 Přílohy

Příloha 1 Sezna opatření systém SEMAFOR .....	97
Příloha 2 Seznam opatření systému PES .....	98
Příloha 3 Scénář rozhovoru.....	101
Příloha 4 Rozhovor s jednatelem .....	102
Příloha 5 Rozvaha v plném rozsahu k 30.11. 2020.....	105
Příloha 6 Výkaz zisků a ztrát v plném rozsahu k 30. 11. 2020.....	111
















# Příloha 1 Sezna opatření systém SEMAFOR

STUPEŇ POHOTOVOSTI	EPIDEMIOLOGICKÉ KRITÉRIUM	PROTIEPIDEMICKÁ OPATŘENÍ U FYZICKÝCH A PRÁVNICKÝCH OSOB	STUPEŇ VČASNÉ VÝSTRAHY
0	Nulové nebo zanedbatelné riziko	<ul style="list-style-type: none"> <li>Možné restriční opatření na vstupních místech v ČR nebo v zahraničí</li> <li>Možná omezení mezinárodní dopravy</li> <li>Možné omezení cestování z/do zahraničí</li> <li>Možnost repatriace u osob nacházejících se mimo území České republiky</li> <li>Vyhýbat se úzkému kontaktu s lidmi, kteří mají příznaky onemocnění</li> <li>Pravidelně si myt ruce mýdlem a vodou nejméně po dobu 20 sekund</li> <li>Vyhýbat se dotekům očí, nosu a úst</li> <li>Zajistit výas všechna potřebná očkování včetně vakcinace proti sezónní chřipce</li> <li>V případě příznaků akutního respiračního onemocnění zůstat doma a vyhýbat se kontaktu s rodinnými příslušníky a telefonicky kontaktovat praktického lékaře, nebo jiného ošetřujícího lékaře za účelem získání instrukcí týkajících se dalšího postupu</li> </ul> <p>Doporučení pro rizikové skupiny:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Dodržovat odstup od cizích osob, omezit návštěvy prostor s vyšší koncentrací osob na jednom místě</li> <li>Zvolit použití prostředků ochrany úst a nosu (např. rouška)</li> </ul> <p>Doporučení pro poskytovatele zdravotních a sociálních služeb:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Změnit režim návštěv, zavést organizaci a protiepidemická opatření</li> <li>Monitorování zásob osobních ochranných prostředků a doplnění zásob nezbytného materiálu (dezinfekční prostředky, léčiva a další zdravotnický materiál)</li> <li>Vyšetřování osob s příznaky akutní respirační infekce na přítomnost viru SARS-CoV-2 dle doporučeného algoritmu</li> </ul>	0
I	Výskyt nákazy v ČR bez komunitního přenosu	<p>Opatření jako u stupně 0, i a navíc:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Zabezpečit dostupnost přípravků s virucidním účinkem na dezinfekci rukou</li> <li>Zabezpečit dezinfekci předmětů a povrchů přípravky s virucidním účinkem</li> <li>Nosit prostředky ochrany úst a nosu (rouška) v prostředcích veřejné dopravy, na hromadných akcích, u poskytovatelů zdravotních a sociálních služeb a v uzavřených veřejných prostorech (např. nákupní centra)</li> <li>Omezit počet účastníků hromadných akcí</li> <li>Omezit kapacitu návštěvnosti a nastavení rozestupů mezi jednotlivými návštěvníky</li> <li>Omezit otevřené doby podniků zařízení veřejného stravování</li> <li>Posílení diagnostických a odběrových kapacit</li> <li>Zahájení preventivního testování v rizikových skupinách a na kritické infrastruktuře státu</li> <li>Dle rozsahu epidemie možná aktivace záložních laboratorů a odběrných míst prostřednictvím ČR</li> </ul> <p>Doporučení pro veřejnost</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Sledovat aktuální informace o vývoji epidemiologické situace včetně přijatých opatření z ověřených zdrojů, jakými jsou například Ministerstvo zdravotnictví (MZ), Státní zdravotní ústav, krajské hygienické stanice (KHS), nemocnice a zdravotní ústavy</li> <li>Dobrovolné stažení podpůrných mobilních aplikací k trasování</li> </ul> <p>Doporučení pro poskytovatele zdravotních a sociálních služeb:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Zákaz návštěv</li> <li>Příprava na vyčlenění lůžek pro izolaci a terapii, personálních a věcně technických kapacit, organizační vyčlenění personálu</li> </ul> <p>Doporučení pro zaměstnavatele</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Zajištění virucidních desinfekčních prostředků a pravidelné sanitace povrchů zejména společných prostor</li> <li>Zajištění osobních ochranných prostředků</li> <li>Nastavit režim shromažďování a společných aktivit zaměstnanců (porady, společné stravování), nastavit režim služebních cest a přijímání zahraničních hostů</li> <li>Nastavit dle možnosti pracovní režim (home office, jednání prostřednictvím video konferencí)</li> </ul> <p>Opatření jako u stupně 0, I a navíc:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Vyhýbat se úzkému kontaktu s ostatními lidmi</li> <li>Omezit časy ven na nezbytné minimum, obovlázt park do oblasti s aktivním provozem záskazy</li> <li>Prohlídat osobní ochranné prostředky</li> <li>Zajistit si dostupnost základních potravin, vody, léků, případně dalšího nezbytného vybavení potřebného na dobu cca 14 dní</li> <li>Omezit shromažďování většího počtu osob včetně pořádání náboženských, sportovních a dalších komunitních akcí.</li> <li>Omezit provoz předškolních a školních zařízení a dalších zájmových a vzdělávacích aktivit a nastavení omezeného režimu výuky (např. dálkovou formou)</li> <li>Příprava se na potenciálně omezený přístup ke službám</li> </ul>	1-3
II	Podníající komunitní přenos v ČR	<p>Doporučení pro poskytovatele zdravotních a sociálních služeb a v uzavřených veřejných prostorech (např. nákupní centra)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Omezit kapacitu návštěvnosti a nastavení rozestupů mezi jednotlivými návštěvníky</li> <li>Posílení diagnostických a odběrových kapacit</li> <li>Zahájení preventivního testování v rizikových skupinách a na kritické infrastruktuře státu</li> <li>Dle rozsahu epidemie možná aktivace záložních laboratorů a odběrných míst prostřednictvím ČR</li> </ul> <p>Doporučení pro veřejnost</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Sledovat aktuální informace o vývoji epidemiologické situace včetně přijatých opatření z ověřených zdrojů, jakými jsou například Ministerstvo zdravotnictví (MZ), Státní zdravotní ústav, krajské hygienické stanice (KHS), nemocnice a zdravotní ústavy</li> <li>Dobrovolné stažení podpůrných mobilních aplikací k trasování</li> </ul> <p>Doporučení pro poskytovatele zdravotních a sociálních služeb:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Zákaz návštěv</li> <li>Příprava na vyčlenění lůžek pro izolaci a terapii, personálních a věcně technických kapacit, organizační vyčlenění personálu</li> </ul> <p>Doporučení pro zaměstnavatele</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Zajištění virucidních desinfekčních prostředků a pravidelné sanitace povrchů zejména společných prostor</li> <li>Zajištění osobních ochranných prostředků</li> <li>Nastavit režim shromažďování a společných aktivit zaměstnanců (porady, společné stravování), nastavit režim služebních cest a přijímání zahraničních hostů</li> <li>Nastavit dle možnosti pracovní režim (home office, jednání prostřednictvím video konferencí)</li> </ul>	4-7
III	Narůstající anebo plnoúrovňový komunitní přenos v ČR	<p>Opatření jako u stupně 0, I a navíc:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Vyhýbat se úzkému kontaktu s ostatními lidmi</li> <li>Omezit časy ven na nezbytné minimum, obovlázt park do oblasti s aktivním provozem záskazy</li> <li>Prohlídat osobní ochranné prostředky</li> <li>Zajistit si dostupnost základních potravin, vody, léků, případně dalšího nezbytného vybavení potřebného na dobu cca 14 dní</li> <li>Omezit shromažďování většího počtu osob včetně pořádání náboženských, sportovních a dalších komunitních akcí.</li> <li>Omezit provoz předškolních a školních zařízení a dalších zájmových a vzdělávacích aktivit a nastavení omezeného režimu výuky (např. dálkovou formou)</li> <li>Příprava se na potenciálně omezený přístup ke službám</li> </ul>	8-10

# Příloha 2 Seznam opatření systému PES

OPATŘENÍ		1	2	3	4	5
		0–20	21–40	41–60	61–75	76–100
	Ochrana nosu a úst (roušky, respirátory apod.)	Ve vymezených vnitřních prostorech a ve veřejné dopravě	Ve všech vnitřních prostorech a ve vybraných veřejně přístupných místech	Ve všech vnitřních prostorech a ve vybraných veřejně přístupných místech	Ve všech vnitřních prostorech a ve vybraných veřejně přístupných místech	Ve všech vnitřních prostorech a ve vybraných veřejně přístupných místech
	Hromadné akce ve vnitřních a venkovních prostorech	500 osob venku, 100 uvnitř	100 osob venku, 50 osob uvnitř	50 osob venku, 10 osob uvnitř	8 osob	2 osoby
	Svatby, pohřby, bohoslužby	Maximálně 100 osob	Maximálně 50 osob	Maximálně 30 osob	Maximálně 20 osob	Maximálně 15 osob
	Návštěvy ve zdravotnických zařízeních a zařízeních sociálních služeb	Možné pouze s ochrannou maskou a úst (roušky, respirátory apod.)	Omezení návštěv v zařízeních sociálních služeb a LDN	Základ návštěv uvnitř zařízení sociálních služeb kromě vymezených omezení návštěv ve zdravotnických zařízeních	Základ návštěv v ústředí kromě vymezených výjimek	Základ návštěv v ústředí kromě vymezených výjimek
	Omezení volného pohybu osob	Bez omezení	Bez omezení	Bez omezení	Noční zákaz vycházení v době od 23–5 hodin	Noční zákaz vycházení v době od 21–5 hodin
	Omezení provozu orgánů veřejné moci a správních úřadů	Bez omezení	Organizační a režimová opatření	Omezení úředních hodin, organizační a režimová opatření	Omezení úředních hodin, organizační a režimová opatření	Omezení úředních hodin pouze pro nezbytnou agendu, práce z domova
	Poskytování ubytovacích služeb	Bez omezení	Bez omezení	Bez omezení	Omezení ubytování	Omezení ubytování
	Školství	Prezenční výuka – MŠ, ZŠ, SŠ, VOŠ, VŠ, Organizace a režimová opatření, Distanční výuka univerzit 3. věku.	Prezenční výuka – MŠ, ZŠ, SŠ, VOŠ, VŠ, Organizace a režimová opatření, Distanční výuka univerzit 3. věku.	Prezenční výuka – MŠ, speciální školy a 1. stupeň ZŠ, Rotační prezenční výuka (po výjezdech) – 2. stupeň ZŠ, SŠ a VOŠ s výjimkami, Distanční výuka VŠ s výjimkami, 1. ročníky prezenční výuka.	Prezenční výuka – MŠ, speciální školy a 1. stupeň ZŠ, Rotační prezenční výuka (po výjezdech) – 2. stupeň ZŠ s výjimkami, Distanční výuka – SŠ, VOŠ a VŠ s výjimkami.	Distanční výuka na všech stupních s výjimkou MŠ, speciálních škol a 1. a 2. ročníků ZŠ s specifické přílohy s výjimkami.
	Sportovní soutěže	Celkem diváků: 1000 venku / 500 uvnitř, Věku: max. 500 diváků v sektoru, max. 2 sektory, Uvnitř: max. 250 diváků v sektoru, max. 2 sektory uvnitř.	Celkem diváků: 500 venku / 250 uvnitř, Věku: max. 250 diváků v sektoru, max. 2 sektory venku, Uvnitř: max. 125 diváků v sektoru, max. 2 sektory uvnitř.	Profesionální a amatérské soutěže bez přítomnosti diváků	Profesionální soutěže bez diváků a ve specifickém režimu, Amatérské soutěže zakázané.	Profesionální soutěže bez diváků a ve specifickém režimu, Amatérské soutěže zakázané.
	Rekreační sporty	Sportovat bez venku i uvnitř, Uvnitř maximálně na jedné sportovní ploše 2 hrací týmy, Organizace a režimová opatření.	Sportovat bez venku i uvnitř, Uvnitř maximálně na jedné sportovní ploše 2 hrací týmy, Organizace a režimová opatření.	Vnitřní sportoviště pouze pro individuální spory do 10 osob, Sportovat bez venku, vždy pouze 2 hrací týmy/skupiny.	Vnitřní sportoviště uzavřena, Sportovat bez venku, maximálně do 6 osob.	Vnitřní sportoviště uzavřena, Sportovat bez venku, maximálně do 2 osob.

 <p>Bazény, wellness centra</p>	<p>Stejná pravidla jako shromažďování pro jiné akce</p>	<p>Stejná pravidla jako shromažďování pro jiné akce</p>	<p>Stejná pravidla jako shromažďování pro jiné akce</p>	<p>Zavřeno, s výjimkou poskytovatelů zdravotních služeb</p>
<p>Kultura</p> 	<p>Sedící divák (celkem venku/uvnitř: 1000/500); max. 500 diváků v sektoru, max. 2 sektory venku / max. 250 diváků v sektoru, max. 2 sektory uvnitř. Stojící divák (celkem venku/uvnitř: 500/250); max. 250 diváků v sektoru, max. 2 sektory venku / max. 125 diváků v sektoru, max. 2 sektory uvnitř. Při kombinaci sedících i stojících diváků max. 500/250 osob.</p>	<p>Sedící divák (celkem venku/uvnitř: 1000/500); max. 500 diváků v sektoru, max. 2 sektory venku / max. 250 diváků v sektoru, max. 2 sektory uvnitř. Stojící divák (celkem venku/uvnitř: 500/250); max. 250 diváků v sektoru, max. 2 sektory venku / max. 125 diváků v sektoru, max. 2 sektory uvnitř. Při kombinaci sedících i stojících diváků max. 500/250 osob.</p>	<p>Zákaz diváků. Organizace a režimová opatření přítomných osob na zkouškách.</p>	<p>Zákaz kulturních akcí. Profesionální umělci ve specifickém režimu.</p>
<p>Muzea, galerie</p> 	<p>Bez omezení</p>	<p>50 % kapacity</p>	<p>25 % kapacity</p>	<p>Zavřeno</p>
<p>Hradby a zámky, památky</p> 	<p>Omezení počtu osob – skupiny max. 50 lidí</p>	<p>Omezení počtu osob – skupiny max. 30 lidí</p>	<p>Omezení počtu osob – skupiny max. 10 lidí</p>	<p>Zavřeno</p>
<p>Knihovny</p> 	<p>Organizace a režimová opatření</p>	<p>Omezení počtu osob (2 osoby na 15 m<sup>2</sup> provozní plochy), rozestupy 2 m mezi zákazníky. Organizace a režimová opatření.</p>	<p>Omezení počtu osob (1 osoba na 15 m<sup>2</sup> provozní plochy), rozestupy 2 m mezi zákazníky. Organizace a režimová opatření.</p>	<p>Pouze bezkontaktní výdej a vracení výpůjček</p>
<p>Herny, kasina, sázkové kanceláře</p> 	<p>Uzavření provozoven mezi 24. a 6. hodinou. Jen usazení hosté, max. 6 osob u stolu. Organizace a režimová opatření.</p>	<p>Uzavření provozoven mezi 22. a 6. hodinou. Jen usazení hosté, max. 4 osoby u stolu. Organizace a režimová opatření.</p>	<p>Uzavření provozoven mezi 22. a 6. hodinou. Jen usazení hosté, max. 4 osoby u stolu a obsazenost max. 50 %. Organizace a režimová opatření.</p>	<p>Zavřeno</p>
<p>Provozovny stravovacích služeb</p> 	<p>Uzavření provozoven mezi 24. a 6. hodinou. Jen usazení hosté. Organizace a režimová opatření.</p>	<p>Uzavření provozoven mezi 22. a 6. hodinou. Jen usazení hosté, max. 6 osob u stolu. Organizace a režimová opatření.</p>	<p>Restaurace pouze výdejní okénko v době mimo zákaz vycházení</p>	<p>Restaurace pouze výdejní okénko v době mimo zákaz vycházení</p>
<p>Konzumace alkoholu na veřejně přístupných místech</p> 	<p>Bez omezení</p>	<p>Bez omezení</p>	<p>Bez omezení</p>	<p>Zákaz konzumace</p>
<p>Nákupní centra</p> 	<p>Omezení počtu osob (4 osoby na 15 m<sup>2</sup> prodejní plochy), rozestupy 2 m mezi zákazníky. Organizace a režimová opatření. Management front uvnitř a venku.</p>	<p>Omezení počtu osob (2 osoby na 15 m<sup>2</sup> prodejní plochy), rozestupy 2 m mezi zákazníky. Organizace a režimová opatření. Management front uvnitř a venku. Omezení otevřené doby jídelních a dětských koutků do 22 hodin.</p>	<p>Omezení počtu osob (1 osoba na 15 m<sup>2</sup> prodejní plochy), rozestupy 2 m mezi zákazníky. Organizace a režimová opatření. Management front uvnitř i venku.</p>	<p>Umožněn jen prodej základních potřeb a výdej vyzážené objednaného zboží. Omezení počtu osob (1 osoba na 15 m<sup>2</sup> prodejní plochy), rozestupy 2 m mezi zákazníky. Organizace a režimová opatření. Management front uvnitř i venku. Otevřeno v době mimo zákaz vycházení. V neděli a ve státní svátek zavřeno.</p>
<p>Maloobchod</p> 	<p>Omezení počtu osob (4 osoby na 15 m<sup>2</sup> prodejní plochy), rozestupy 2 m mezi zákazníky. Organizace a režimová opatření. Management front uvnitř i venku.</p>	<p>Omezení počtu osob (2 osoby na 15 m<sup>2</sup> prodejní plochy), rozestupy 2 m mezi zákazníky. Organizace a režimová opatření. Management front uvnitř i venku.</p>	<p>Omezení počtu osob – (1 osoba na 15 m<sup>2</sup> prodejní plochy), rozestupy 2 m mezi zákazníky. Organizace a režimová opatření. Management front uvnitř i venku.</p>	<p>Umožněn jen prodej základních potřeb a výdej vyzážené objednaného zboží. Omezení počtu osob (1 osoba na 15 m<sup>2</sup> prodejní plochy), rozestupy 2 m mezi zákazníky. Organizace a režimová opatření. Management front uvnitř i venku. Otevřeno v době mimo zákaz vycházení. V neděli a ve státní svátek zavřeno.</p>
<p>Ostatní služby s provozovnou</p> 	<p>Organizace a režimová opatření</p>	<p>Organizace a režimová opatření</p>	<p>Organizace a režimová opatření</p>	<p>Zavřeno</p>

	Podnikatelské subjekty – výrobní a skladové provozy	Organizační a režimová opatření	Organizační a režimová opatření	Organizační a režimová opatření. Doporučeno testování.	Organizační a režimová opatření. Doporučeno testování.	Organizační a režimová opatření. Doporučeno testování.
	Podnikatelské subjekty - kancelářské a ostatní provozy	Organizační a režimová opatření	Doporučení práce z domova	Doporučení práce z domova. Doporučeno testování.	Práce z domova všude, kde je to možné. Doporučeno testování.	Práce z domova všude, kde je to možné. Doporučeno testování.
	Lázně	Organizační a režimová opatření	Organizační a režimová opatření	Organizační a režimová opatření	Poskytování pouze zdravotních služeb. Omezení počtu pacientů na jednom pokoji.	Poskytování pouze zdravotních služeb. Omezení počtu pacientů na jednom pokoji.
	Vězení	Organizační a režimová opatření	Organizační a režimová opatření	Organizační opatření, zákaz návštěv	Zákaz návštěv	Zákaz návštěv
	Nezbytnost vyhlášení nouzového stavu	ANO	ANO	ANO	ANO	ANO
	Kontrola dodržování opatření	Police/ORP	Police/ORP	Police/ORP	Police/ORP	Police/ORP

### **Příloha 3 Scénář rozhovoru**

Jaká opatření jste ve firmě přijali pro eliminaci šíření onemocnění COVID-19?

Jak pandemie ovlivnila Vaši firmu?

Jak pandemie ovlivnila hospodářské výsledky firmy za rok 2020?

Plní firma v současné době všechny své závazky?

Měli jste ve firmě zaměstnance s nařízenou karanténou nebo izolací?

Jak omezila vládní opatření spojená s pandemií Vaši firmu?

Využila Vaše firma nějaký vládní kompenzační program COVID? Pokud ne, z jakého důvodu?

## **Příloha 4 Rozhovor s jednatelem**

### **Jaká opatření jste ve firmě přijali pro eliminaci šíření onemocnění COVID-19?**

Zaměstnanci oddělení u kterých to povaha práce umožňovala, byli doma na homeoffice. Zaměstnance z ostatních oddělení jsme umístili do kanceláří tak, aby bylo minimalizováno riziko přenosu oddělení. Také jsme dobrovolně zavedli testování, zaměstnanci docházející do kanceláře pravidelně docházeli na antigenní testy. a ostatní oddělení jsme umístili do kanceláří tak, aby byli oddělení na 3 metry. Každá kancelář byla vybavena desinfekcí, kterou jsme dodali i na aktivní stavenišť. Během první vlny pandemie jsme nechali pro všechny naše zaměstnance a osoby příchozí na stavby ušít látkové roušky, později, když už začaly být roušky a respirátory dostupné, tak jsme přešli samozřejmě na ně.

### **Jak pandemie ovlivnila Vaši firmu?**

Negativně, pandemie ovlivnila všechna naše oddělení. V zásadě bych rozdělil negativní dopady pandemie do tří oblastí – obchod, výroba a administrativa. Administrativu ovlivnilo zejména omezení činností orgánů státní správy, z čehož vyplývá velmi dlouhé lhůty vydávání závazných stanovisek, respektive stavebních povolení. Z tohoto důvodu vznikal problém s cash flow, s využitím pracovních kapacit a neposlední řadě s nárůstem, nákladů na jednotlivé stavby, přičemž jsme nuceni dodržovat odbytovou cenu a to v některých případech vyplývá ze smlouvy o dílo, kde si investor vynutí právo vzdát navýšení ceny dle NOZ. Jinak se snažíme držet cen a tím si často snižujeme marži, vzhledem k finančním možnostem investorů, kteří jsou často SVJ a jakékoliv navýšení představuje problém. Také se snažíme držet cen, abychom tím podpořili naši dobrou pověst na trhu.

Co se týká obchodu... Vzhledem k tomu, že naši zákazníci jsou často SVJ, vznikl během pandemie problém s obchodní činností, neboť statutární orgány SVJ se nechtěly osobně stýkat s obchodními zástupci firmy. Dalším problémem obchodního styku je nemožnost svolávat shromáždění vlastníku, které by mohlo rozhodnout o uskutečnění stavebních investic. Alternativní a jedinou možností je hlasování per rollam, kde ovšem odpadá možnost prezentace záměru ze strany projekčních firem, což je naše silná stránka. Výrobní činnost ovlivnily nejvíce uzavřené hranice, v důsledku čehož byl a je značně omezen pohyb pracovních sil a logistiky materiálu. Pracovníci, kterých se netýká přeshraniční pohyb se často dostávají do karantény a veškeré práce našich subdodavatelů se dostávají do časového skluzu.

**Jak pandemie ovlivnila hospodářské výsledky firmy za rok 2020?**

Poprvé po pěti letech firma nenavýšila růst obrátů, ale naopak došlo k jeho poklesu.

**Myslíte si, že tento pokles byl zapříčiněn situací okolo pandemie?**

Rozhodně

**Plní firma v současné době všechny své závazky?**

V současnosti jsme stále schopni dostát všem svým závazkům.

**Přijali jste ve firmě nějaká preventivní ekonomická opatření?**

Omezili jsme investice pouze na nezbytně nutné. Zrušili jsme benefintní investice, investice na modernizaci jsme preventivně odložili.

**Jak omezila vládní opatření spojená s pandemií Vaši firmu?**

Toto jsem již nastínil v předchozích odpovědích, ovlivnilo to opravdu chod celé společnosti. Naštěstí jsme nebyli nuceni pozastavit provoz firmy, za což jsme samozřejmě vděční.

**Měli jste ve firmě zaměstnance s nařízenou karanténou nebo izolací?**

Ve firmě jsme zaznamenali 3 potvrzené případy, přičemž každý případ byl zaznamenán v jiném čase. Naštěstí díky pravidelnému testování jsme onemocnění podchytili poměrně v raném stádiu a nedošlo k rozšíření ve firmě. Taký omezené stýkání zaměstnanců a home office předešlo plošné firemní karanténě.

**Využila Vaše firma nějaký vládní kompenzační program COVID, Antivirus nebo jiné?**

**Pokud ne, z jakého důvodu?**

Ne, nepřišlo nám to z etické hlediska fér, vzhledem k výši hospodářských výsledků.

**Všimla jsem si, že firma provádí jak specializovanou činnost, tak výstavbu budov, uměl byste říct, v jakém poměru činnosti provádíte?**

Řekl bych tak 70:30 ve prospěch specializované činnosti. V roce 2020 jsme měli poměrně dost zakázek na zateplení domů a úprav interiérů. Výstavba momentálně probíhá pouze v okolí Krušných hor.

**Během vertikální analýzy byly zjištěny téměř nulové položky zásob, vážně společnost žádné zásoby neshromažďuje?**

Ano, je to tak. Ve firmě jsme zvolili zásobovací strategii just-in-time. Materiál tedy čerpáme až v momentu, kdy jej skutečně potřebujeme. Protože spolupracujeme s velkým množstvím stavebnin, máme exkluzivnější nabídky a můžeme tuto strategii realizovat.

**Vlastní společnost skladové prostory?**

Společnost přímo ne. Máme v současnosti pronajatý sklad v Horoměřicích, kde skladujeme zejména drobný hmotný majetek. Ke skladování strojů využíváme i výrobní halu mé další firmy.



## Příloha 5 Rozvaha v plném rozsahu k 30.11. 2020

Rozvaha podle Přílohy č. 1  
vyhlásky č. 500/2002 Sb.

### ROZVAHA v plném rozsahu

Obchodní firma nebo jiný název účetní jednotky

GLOB Production, s.r.o.

Účetní jednotka doručí  
účetní závěrku současně  
s doručením daňového přiznání  
za daň z příjmů

ke dni 30.11.2020  
(v celých tisících Kč)

Sídlo nebo bydliště účetní jednotky  
a místo podnikání, liší-li se od bydliště

Na Bečvářce 736/23  
Praha 6  
160 00

1 x příslušnému finančnímu  
úřadu

Rok	Měsíc	IČ
2020		27653021

Označení a	AKTIVA b	čís. řad. c	Běžné účetní období			Minulé úč. období
			Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	Netto 4
	AKTIVA CELKEM Součet A. až D.	1	87 374	12 255	75 119	58 549
A.	Pohledávky za upsaný základní kapitál	2				
B.	Stálá aktiva Součet B.I. až B.III.	3	27 923	12 255	15 668	11 210
B.I.	Dlouhodobý nehmotný majetek Součet I.1. až I.5.	4	61	39	22	22
B.I.1.	Nehmotné výsledky vývoje	5				
B.I.2.	Ocenitelná práva	6	61	39	22	22
B.I.2.1.	Software	7	61	39	22	22
B.I.2.2.	Ostatní ocenitelná práva	8				
B.I.3.	Goodwill	9				
B.I.4.	Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	10				
B.I.5.	Poskytnuté zálohy na dl. nehmotný majetek a nedokončený dl. nehmotný majetek	11				
B.I.5.1.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek	12				
B.I.5.2.	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	13				
B.II.	Dlouhodobý hmotný majetek Součet II.1. až II.5.	14	27 527	12 216	15 311	10 853
B.II.1.	Pozemky a stavby	15				
B.II.1.1.	Pozemky	16				
B.II.1.2.	Stavby	17				
B.II.2.	Hmotné movité věci a jejich soubory	18	27 527	12 216	15 311	10 853
B.II.3.	Oceňovací rozdíl k nabytému majetku	19				
B.II.4.	Ostatní dlouhodobý hmotný majetek	20				
B.II.4.1.	Pěstitelské celky trvalých porostů	21				
B.II.4.2.	Dospělá zvířata a jejich skupiny	22				
B.II.4.3.	Jiný dlouhodobý hmotný majetek	23				
B.II.5.	Poskytnuté zálohy na dl. hmotný majetek a nedokončený dl. hmotný majetek	24				
B.II.5.1.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	25				
B.II.5.2.	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	26				
B.III.	Dlouhodobý finanční majetek Součet III.1. až III.7.	27	335		335	335
B.III.1.	Podíly – ovládaná nebo ovládající osoba	28				
B.III.2.	Zápůjčky a úvěry – ovládaná nebo ovládající osoba	29				
B.III.3.	Podíly – podstatný vliv	30	335		335	335

Označení a	AKTIVA b	čís. řad. c	Běžné účetní období			Minulé úč. období
			Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	Netto 4
B.III.4.	Zápůjčky a úvěry – podstatný vliv	31				
B.III.5.	Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly	32				
B.III.6.	Zápůjčky a úvěry – ostatní	33				
B.III.7.	Ostatní dlouhodobý finanční majetek	34				
B.III.7.1.	Jiný dlouhodobý finanční majetek	35				
B.III.7.2.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý finanční majetek	36				
C.	Oběžná aktiva                      Součet C.I. až C.IV.	37	59 055		59 055	47 025
C.I.	Zásoby                                      Součet I.1. až I.5.	38				
C.I.1.	Materiál	39				
C.I.2.	Nedokončená výroba a polotovary	40				
C.I.3.	Výrobky a zboží	41				
C.I.3.1.	Výrobky	42				
C.I.3.2.	Zboží	43				
C.I.4.	Mladá a ostatní zvířata a jejich skupiny	44				
C.I.5.	Poskytnuté zálohy na zásoby	45				
C.II.	Pohledávky                              Součet II.1. až II.3.	46	52 561		52 561	44 894
C.II.1.	Dlouhodobé pohledávky	47	9 584		9 584	9 656
C.II.1.1.	Pohledávky z obchodních vztahů	48				
C.II.1.2.	Pohledávky – ovládaná nebo ovládající osoba	49	9 584		9 584	9 656
C.II.1.3.	Pohledávky – podstatný vliv	50				
C.II.1.4.	Odložená daňová pohledávka	51				
C.II.1.5.	Pohledávky – ostatní	52				
C.II.1.5.1.	Pohledávky za společníky	53				
C.II.1.5.2.	Dlouhodobé poskytnuté zálohy	54				
C.II.1.5.3.	Dohadné účty aktivní	55				
C.II.1.5.4.	Jiné pohledávky	56				
C.II.2.	Krátkodobé pohledávky	57	42 977		42 977	35 238
C.II.2.1.	Pohledávky z obchodních vztahů	58	40 359		40 359	32 799
C.II.2.2.	Pohledávky – ovládaná nebo ovládající osoba	59				
C.II.2.3.	Pohledávky – podstatný vliv	60				
C.II.2.4.	Pohledávky – ostatní	61	2 618		2 618	2 439
C.II.2.4.1.	Pohledávky za společníky	62				
C.II.2.4.2.	Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	63				
C.II.2.4.3.	Stát – daňové pohledávky	64	660		660	56
C.II.2.4.4.	Krátkodobé poskytnuté zálohy	65	1 958		1 958	2 383
C.II.2.4.5.	Dohadné účty aktivní	66				
C.II.2.4.6.	Jiné pohledávky	67				
C.II.3.	Časové rozlišení aktiv	144				

Označení a	AKTIVA b	čís. řad. c	Běžné účetní období			Minulé úč. období
			Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	Netto 4
C.II.3.1.	Náklady příštích období	145				
C.II.3.2.	Komplexní náklady příštích období	146				
C.II.3.3.	Příjmy příštích období	147				
C.III.	Krátkodobý finanční majetek Součet III.1. až III.2.	68				
C.III.1.	Podíly – ovládaná nebo ovládající osoba	69				
C.III.2.	Ostatní krátkodobý finanční majetek	70				
C.IV.	Peněžní prostředky Součet IV.1. až IV.2.	71	6 494		6 494	2 131
C.IV.1.	Peněžní prostředky v pokladně	72	-61		-61	1 571
C.IV.2.	Peněžní prostředky na účtech	73	6 555		6 555	560
D.	Časové rozlišení aktiv Součet D.1. až D.3.	74	396		396	314
D.1.	Náklady příštích období	75	396		396	314
D.2.	Komplexní náklady příštích období	76				
D.3.	Příjmy příštích období	77				

Označení	PASIVA		čís. řad.	Stav v běžném účetním období	Stav v minulém účetním období
a	b		c	5	6
	PASIVA CELKEM	Součet A. až D.	78	75 119	58 549
A.	Vlastní kapitál	Součet A.I. až A.VI.	79	26 063	8 910
A.I.	Základní kapitál	Součet I.1. až I.3.	80	200	200
A.I.1.	Základní kapitál		81	200	200
A.I.2.	Vlastní podíly (-)		82		
A.I.3.	Změny základního kapitálu		83		
A.II.	Ážio a kapitálové fondy	Součet II.1. až II.2.	84		
A.II.1.	Ážio		85		
A.II.2.	Kapitálové fondy		86		
A.II.2.1.	Ostatní kapitálové fondy		87		
A.II.2.2.	Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků (+/-)		88		
A.II.2.3.	Oceňovací rozdíly z přecenění při přeměnách obchodních korporací (+/-)		89		
A.II.2.4.	Rozdíly z přeměn obchodních korporací (+/-)		90		
A.II.2.5.	Rozdíly z ocenění při přeměnách obchodních korporací (+/-)		91		
A.III.	Fondy ze zisku	Součet III.1. až III.2.	92		
A.III.1.	Ostatní rezervní fondy		93		
A.III.2.	Statutární a ostatní fondy		94		
A.IV.	Výsledek hospodaření minulých let (+/-)	Součet IV.1. až IV.2.	95	8 710	3 563
A.IV.1.	Nerozdělený zisk nebo neuhrazená ztráta minulých let (+/-)		96	8 710	3 563
A.IV.2.	Jiný výsledek hospodaření minulých let (+/-)		98		
A.V.	Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-)		99	17 153	5 147
A.VI.	Rozhodnuto o zálohové výplatě podílu na zisku (-)		100		
B. + C.	Cizí zdroje	Součet B. + C.	101	49 056	49 639
B.	Rezervy	Součet B.1. až B.4.	102		
B.1.	Rezerva na důchody a podobné závazky		103		
B.2.	Rezerva na daň z příjmů		104		
B.3.	Rezervy podle zvláštních právních předpisů		105		
B.4.	Ostatní rezervy		106		

Označení	PASIVA	čís. řád.	Stav v běžném účetním období	Stav v minulém účetním období	
a	b	c	5	6	
C.	Závazky	Součet C.I. až C.III.	107	49 056	49 639
C.I.	Dlouhodobé závazky	Součet I.1. až I.9.	108	16 206	5 328
C.I.1.	Vydané dluhopisy		109		
C.I.1.1.	Vyměnitelné dluhopisy		110		
C.I.1.2.	Ostatní dluhopisy		111		
C.I.2.	Závazky k úvěrovým institucím		112	13 474	3 484
C.I.3.	Dlouhodobé přijaté zálohy		113		
C.I.4.	Závazky z obchodních vztahů		114	-69	-13
C.I.5.	Dlouhodobé směnky k úhradě		115		
C.I.6.	Závazky – ovládaná nebo ovládající osoba		116		
C.I.7.	Závazky – podstatný vliv		117		
C.I.8.	Odložený daňový závazek		118		
C.I.9.	Závazky – ostatní		119	2 801	1 857
C.I.9.1.	Závazky ke společníkům		120	2 790	390
C.I.9.2.	Dohadné účty pasivní		121		1 449
C.I.9.3.	Jiné závazky		122	11	18
C.II.	Krátkodobé závazky	Součet II.1. až II.8.	123	32 850	44 311
C.II.1.	Vydané dluhopisy		124		
C.II.1.1.	Vyměnitelné dluhopisy		125		
C.II.1.2.	Ostatní dluhopisy		126		
C.II.2.	Závazky k úvěrovým institucím		127	788	2 216
C.II.3.	Krátkodobé přijaté zálohy		128	580	36
C.II.4.	Závazky z obchodních vztahů		129	30 863	40 489
C.II.5.	Krátkodobé směnky k úhradě		130		
C.II.6.	Závazky – ovládaná nebo ovládající osoba		131	115	115
C.II.7.	Závazky – podstatný vliv		132		
C.II.8.	Závazky ostatní		133	504	1 455
C.II.8.1.	Závazky ke společníkům		134		
C.II.8.2.	Krátkodobé finanční výpomoci		135		
C.II.8.3.	Závazky k zaměstnancům		136	241	268
C.II.8.4.	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění		137	107	125
C.II.8.5.	Stát – daňové závazky a dotace		138	156	1 062
C.II.8.6.	Dohadné účty pasivní		139		
C.II.8.7.	Jiné závazky		140		

Označení a	PASIVA b	čís. řad. c	Stav v běžném účetním období 5	Stav v minulém účetním období 6
C.III.	Časové rozlišení pasiv Součet III.1. až III.2.	148		
C.III.1.	Výdaje příštích období	149		
C.III.2.	Výnosy příštích období	150		
D.	Časové rozlišení pasiv Součet D.1. až D.2.	141		
D.1.	Výdaje příštích období	142		
D.2.	Výnosy příštích období	143		

Sestaveno dne: 08.03.2021		Podpisový záznam statutárního orgánu účetní jednotky nebo podpisový vzor fyzické osoby, která je účetní jednotkou
Právní forma účetní jednotky	Předmět podnikání provádění staveb, jejich změn a odstraňování	Pozn.:

## Příloha 6 Výkaz zisků a ztrát v plném rozsahu k 30. 11. 2020

Výkaz zisku a ztráty ve druhovém členění podle Přílohy č. 2 vyhlášky č. 500/2002 Sb.

Účetní jednotka doručí účetní závěrku současně s doručením daňového přiznání za daň z příjmů

1 x příslušnému finančnímu úřadu

### VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY v plném rozsahu

**ke dni 30.11.2020**  
(v celých tisících Kč)

Rok	Měsíc	IČ
2020		27653021

Obchodní firma nebo jiný název účetní jednotky

GLOBAL Production, s.r.o.

Sídlo nebo bydliště účetní jednotky a místo podnikání, liší-li se od bydliště

Na Bečvářce 736/23  
Praha 6  
160 00

Označení a	TEXT b	číslo řádku c	Skutečnost v účetním období	
			běžném 1	minulém 2
I.	Tržby z prodeje výrobků a služeb	1	149 813	234 222
II.	Tržby za prodej zboží	2	417	217
A.	Výkonová spotřeba <span style="float: right;">Součet A.1. až A.3.</span>	3	131 647	217 988
A. 1.	Náklady vynaložené na prodané zboží	4		
A. 2.	Spotřeba materiálu a energie	5	44 495	71 077
A. 3.	Služby	6	87 152	146 911
B.	Změna stavu zásob vlastní činnosti (+/-)	7		
C.	Aktivace (-)	8		
D.	Osobní náklady <span style="float: right;">Součet D.1. až D.2.</span>	9	4 152	4 916
D. 1.	Mzdové náklady	10	3 498	3 804
D. 2.	Náklady na sociální zabezpečení, zdravotní pojištění a ostatní náklady	11	654	1 112
D. 2.1.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	12	654	1 019
D. 2.2.	Ostatní náklady	13		93
E.	Úpravy hodnot v provozní oblasti <span style="float: right;">Součet E.1. až E.3.</span>	14		5 115
E. 1.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	15		5 115
E. 1.1.	- Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku – trvalé	16		5 115
E. 1.2.	- Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku – dočasné	17		
E. 2.	Úpravy hodnot zásob	18		
E. 3.	Úpravy hodnot pohledávek	19		
III.	Ostatní provozní výnosy <span style="float: right;">Součet III.1. až III.3.</span>	20	5 118	1 900
III. 1.	Tržby z prodaného dlouhodobého majetku	21	802	
III. 2.	Tržby z prodaného materiálu	22	4 232	1 268
III. 3.	Jiné provozní výnosy	23	84	632
F.	Ostatní provozní náklady <span style="float: right;">Součet F.1. až F.5.</span>	24	6 760	1 499
F. 1.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	25	575	419
F. 2.	Prodaný materiál	26		
F. 3.	Daně a poplatky	27	45	188
F. 4.	Rezervy v provozní oblasti a komplexní náklady příštích období	28		
F. 5.	Jiné provozní náklady	29	6 140	892
*	Provozní výsledek hospodaření (+/-) <span style="float: right;">I. + II. - A. - B. - C. - D. - E. + III. - F.</span>	30	12 789	6 821

Označení a	TEXT b	číslo řádku c	Skutečnost v účetním období	
			běžném 1	minulém 2
IV.	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku – podíly	Součet IV.1. až IV.2.	31	
IV. 1.	Výnosy z podílů – ovládaná nebo ovládající osoba		32	
IV. 2.	Ostatní výnosy z podílů		33	
G.	Náklady vynaložené na prodané podíly		34	
V.	Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku	Součet V.1. až V.2.	35	
V. 1.	Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku – ovládaná nebo ovládající osoba		36	
V. 2.	Ostatní výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku		37	
H.	Náklady související s ostatním dlouhodobým finančním majetkem		38	
VI.	Výnosové úroky a podobné výnosy	Součet VI.1. až VI.2.	39	564
VI. 1.	Výnosové úroky a podobné výnosy – ovládaná nebo ovládající osoba		40	564
VI. 2.	Ostatní výnosové úroky a podobné výnosy		41	
I.	Úpravy hodnot a rezervy ve finanční oblasti		42	
J.	Nákladové úroky a podobné náklady	Součet J.1. až J.2.	43	433
J. 1.	Nákladové úroky a podobné náklady – ovládaná nebo ovládající osoba		44	433
J. 2.	Ostatní nákladové úroky a podobné náklady		45	
VII.	Ostatní finanční výnosy		46	
K.	Ostatní finanční náklady		47	160
*	Finanční výsledek hospodaření (+/-)	IV. - G. + V. - H. + VI. - I. - J. + VII. - K.	48	-725
**	Výsledek hospodaření před zdaněním (+/-)	* (ř. 30) + * (ř. 48)	49	6 792
L.	Daň z příjmů	Součet L.1. až L.2.	50	1 589
L. 1.	Daň z příjmů splatná		51	1 589
L. 2.	Daň z příjmů odložená (+/-)		52	
**	Výsledek hospodaření po zdanění (+/-)	** (ř. 49) - L.	53	5 203
M.	Převod podílu na výsledku hospodaření společníkům (+/-)		54	
***	Výsledek hospodaření za účetní období (+/-)	** (ř. 53) - M.	55	5 203
*	Císty obrát za účetní období	I. + II. + III. + IV. + V. + VI. + VII.	56	236 903

Sestaveno dne: 10.01.2021		Podpisový záznam statutárního orgánu účetní jednotky nebo podpisový vzor fyzické osoby, která je účetní jednotkou
Právní forma účetní jednotky	Předmět podnikání provádění staveb, jejich změn a odstraňování	Pozn.: