

Česká zemědělská univerzita v Praze

Provozně ekonomická fakulta

Katedra systémového inženýrství
















Přílohy diplomové práce

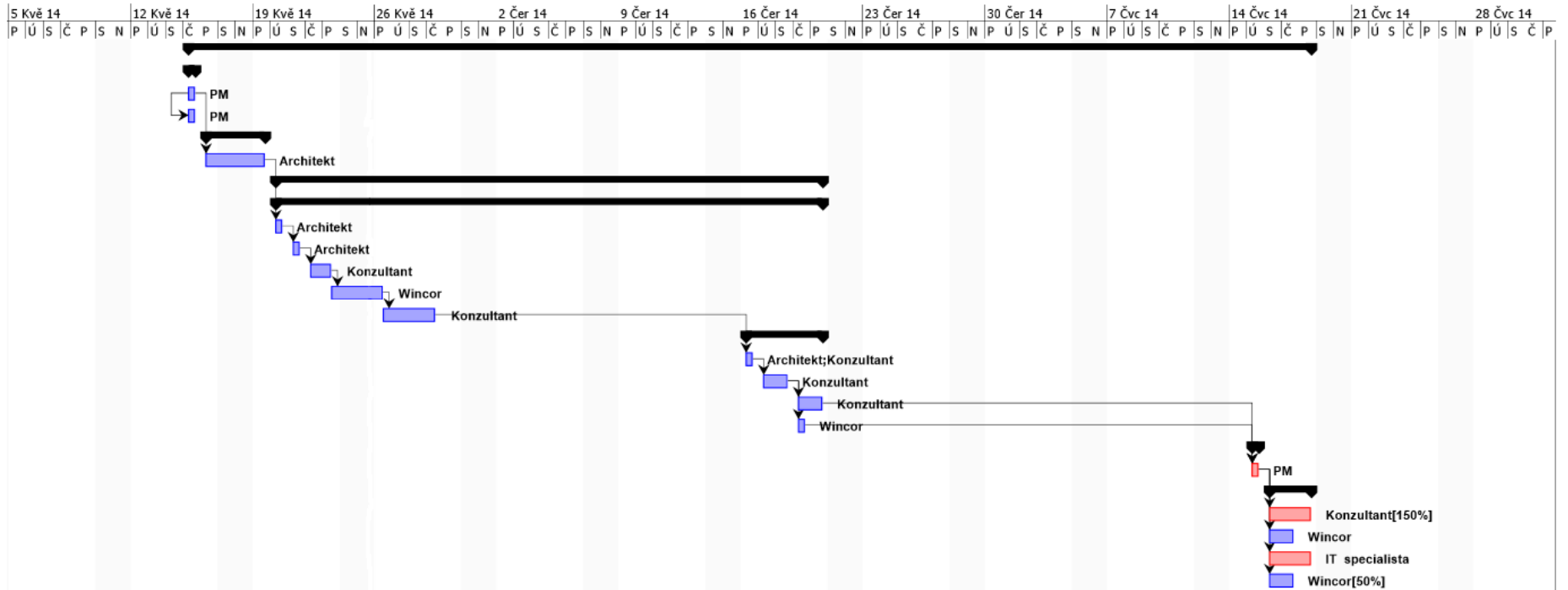
Řízení projektů podle PRINCE2 ve vybrané firmě

Maxat Temirkhanov BBA















Přílohy

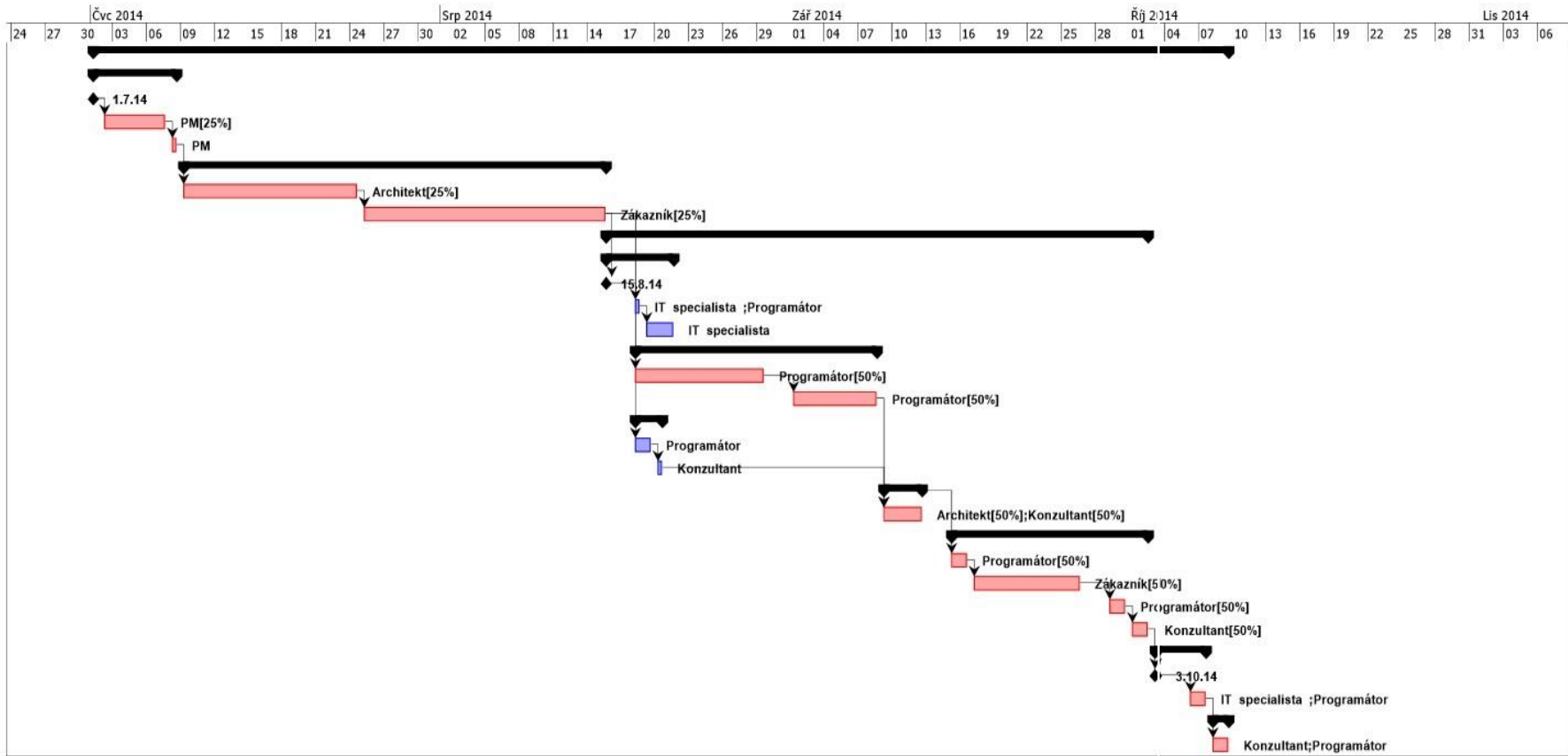
1.1 Příloha – Ganttův diagram projektu IS

		Jméno	Práce	Trvání	Začátek	Konec	Jména zdrojů	Předchůdci
1		Market	240 hodin	47 dní	15.5.14 8:00	18.7.14 1...		
2		Příprava projektu	16 hodin	1 den	15.5.14 8:00	15.5.14 1...		
3		Podpis objednávky	8 hodin	1 den	15.5.14 8:00	15.5.14 1... PM		
4		Příprava a schválení dokumentu nastavení projektu	8 hodin	1 den	15.5.14 8:00	15.5.14 1... PM		355
5		Analýza a design	16 hodin	2 dní	16.5.14 8:00	19.5.14 1...		
6		Návrh řešení	16 hodin	2 dní	16.5.14 8:00	19.5.14 1... Architekt		3
7		Realizace	116 hodin	24 dní	20.5.14 8:00	20.6.14 1...		
8		Instalace	116 hodin	24 dní	20.5.14 8:00	20.6.14 1...		
9		HOBIS - nastavení nového marketu v produkčním ...	8 hodin	1 den	20.5.14 8:00	20.5.14 1... Architekt		6
10		HOBIS - nastavení nového marketu v akceptačním...	8 hodin	1 den	21.5.14 8:00	21.5.14 1... Architekt		9
11		Instalace HW na prodejně: Pokladny, Tiskárny, Sc...	12 hodin	1,5 dní	22.5.14 8:00	23.5.14 1... Konzultant		10
12		Instalace aplikace na klientských PC (založení uživ...	8 hodin	1 den	23.5.14 13:00	26.5.14 1... Wincor		11
13		Akceptace - ověření komunikace nové prodejny, p...	24 hodin	3 dní	26.5.14 13:00	29.5.14 1... Konzultant		12
14		Školení	56 hodin	5 dní	16.6.14 8:00	20.6.14 1...		
15		Centrála (správa nákupních kontraktů, prodejní...	16 hodin	1 den	16.6.14 8:00	16.6.14 1... Architekt;Konzultant		13
16		Management nové prodejny (tvorba objednáve...	16 hodin	2 dní	17.6.14 8:00	18.6.14 1... Konzultant		15
17		HOBIS - Klíčoví uživatelé nové prodejny (příjem ...	16 hodin	2 dní	19.6.14 8:00	20.6.14 1... Konzultant		16
18		TPNet - školení uživatelů, pokladních	8 hodin	1 den	19.6.14 8:00	19.6.14 1... Wincor		16
19		Příprava na produktivní provoz	8 hodin	1 den	15.7.14 8:00	15.7.14 1...		
20		GO/noGO	8 hodin	1 den	15.7.14 8:00	15.7.14 1... PM		17;18
21		Podpora produktivního provozu	84 hodin	3 dní	16.7.14 8:00	18.7.14 1...		
22		Podpora rutinního provozu HOBIS - onsite	36 hodin	3 dní	16.7.14 8:00	18.7.14 1... Konzultant[150%]		20
23		Podpora rutinního provozu TPNet- onsite	16 hodin	2 dní	16.7.14 8:00	17.7.14 1... Wincor		20
24		Podpora rutinního provozu HOBIS - offsite	24 hodin	3 dní	16.7.14 8:00	18.7.14 1... ITspecialista		20
25		Podpora rutinního provozu TPNet- offsite	8 hodin	2 dní	16.7.14 8:00	17.7.14 1... Wincor[50%]		20



1.2 Příloha – Ganttův diagram projektu MIS

	 Jméno	Trvání	Práce	Začátek	Konec	Jména zdrojů	Předchůdci
1	 Projekt MIS	73 dní?	368 hodin	1.7.14 8:00	9.10.14 17:00		
2	 %	6 dní?	24 hodin	1.7.14 8:00	8.7.14 17:00		
3	 Podpis objednávký	1 den	8 hodin	1.7.14 8:00	1.7.14 17:00	PM	
4	PID - dokumenty o nastavení projektu	4 dní	8 hodin	2.7.14 8:00	7.7.14 17:00	PM[25%]	3
5	Kick off	1 den?	8 hodin	8.7.14 8:00	8.7.14 17:00	PM	4
6	 Analýza a design	28 dní	56 hodin	9.7.14 8:00	15.8.14 17:00		
7	Tvorba impl.analýzy	12 dní	24 hodin	9.7.14 8:00	24.7.14 17:00	Architekt[25%]	5
8	Akceptace impl.analýzy zákazníkem	16 dní	32 hodin	25.7.14 8:00	15.8.14 17:00	Zákazník[25%]	7
9	 Realizace	34 dní	216 hodin	15.8.14 17:00	2.10.14 17:00		
10	 Instalace	4 dní	40 hodin	15.8.14 17:00	21.8.14 17:00		
11	Server připraven zákazníkem k instalaci BI	0 dní	0 hodin	15.8.14 17:00	15.8.14 17:00	Zákazník	8
12	Instalace Oracle BI Prod a ACC	1 den	16 hodin	18.8.14 8:00	18.8.14 17:00	IT specialista ;Programátor	11
13	Instalace std dashboardů	3 dní	24 hodin	19.8.14 8:00	21.8.14 17:00	IT specialista	12
14	 Standardizované oblasti	16 dní	64 hodin	18.8.14 8:00	8.9.14 17:00		
15	Customizace výstupů	10 dní	40 hodin	18.8.14 8:00	29.8.14 17:00	Programátor[50%]	8
16	Interní testování (včetně tvorby test cases)	6 dní	24 hodin	1.9.14 8:00	8.9.14 17:00	Programátor[50%]	15
17	 Nová oblast - věrnostní systém	3 dní	24 hodin	18.8.14 8:00	20.8.14 17:00		
18	Vývoj (db struktury, metadata, reporty)	2 dní	16 hodin	18.8.14 8:00	19.8.14 17:00	Programátor	8
19	Interní testování (včetně tvorby test cases)	1 den	8 hodin	20.8.14 8:00	20.8.14 17:00	Konzultant	18
20	 Školení	4 dní	32 hodin	9.9.14 8:00	12.9.14 17:00		
21	Školení /konzultace key users	4 dní	32 hodin	9.9.14 8:00	12.9.14 17:00	Architekt[50%];Konzultant...	16;19
22	 Akceptační testování	14 dní	56 hodin	15.9.14 8:00	2.10.14 17:00		
23	Loady testovacích dat	2 dní	8 hodin	15.9.14 8:00	16.9.14 17:00	Programátor[50%]	20
24	Provedení testů zákazníkem	8 dní	32 hodin	17.9.14 8:00	26.9.14 17:00	Zákazník[50%]	23
25	Bug fix	2 dní	8 hodin	29.9.14 8:00	30.9.14 17:00	Programátor[50%]	24
26	Retest chyb	2 dní	8 hodin	1.10.14 8:00	2.10.14 17:00	Konzultant[50%]	25
27	 Příprava na produktivní provoz	3 dní?	40 hodin	3.10.14 8:00	7.10.14 17:00		
28	 GO/noGO	1 den	8 hodin	3.10.14 8:00	3.10.14 17:00	PM	26
29	Full loady dat	2 dní?	32 hodin	6.10.14 8:00	7.10.14 17:00	IT specialista ;Programátor	28
30	 Podpora produktivního provozu	2 dní	32 hodin	8.10.14 8:00	9.10.14 17:00		
31	Podpora rutinního provozu HOBIS - MIS	2 dní	32 hodin	8.10.14 8:00	9.10.14 17:00	Konzultant;Programátor	29



1.3 Příloha – WBS vymezení rizik

Název aktivity:	Vymezení rizik
Kód aktivity:	1.1
Délka trvání aktivity (plán):	1
Odchylka v délce aktivity:	-
Popis aktivity:	Určení možných rizik projektu
Výchozí aktivita:	Smlouva s podnikem
Následující aktivita:	1.2
Odpovědný za realizaci:	Projektový manažer
Spolupracující subjekt:	Konzultant, IT specialista
Schvalující subjekt:	Projektový manažer

Zdroj: vlastní tvorba

1.4 Příloha – WBS rozdělení pravomocí

Název aktivity:	Rozdělení pravomocí
Kód aktivity:	1.2
Délka trvání aktivity (plán):	2
Odchylka v délce aktivity:	-
Popis aktivity:	Všeobecné rozdělení pravomocí v rámci týmu
Výchozí aktivita:	1.1
Následující aktivita:	1.3
Odpovědný za realizaci:	Projektový manažer
Spolupracující subjekt:	Architekt (Senior konzultant) Konzultant PM IT specialista IT specialista 2
Schvalující subjekt:	Projektový manažer

Zdroj: vlastní tvorba

1.5 Příloha – WBS detailní určení termínů a odpovědností

Název aktivity:	Detailní určení termínů a odpovědností
Kód aktivity:	1.3
Délka trvání aktivity (plán):	2
Odchylka v délce aktivity:	-
Popis aktivity:	Určení přesné návaznosti kroků a odpovědnosti subjektů v rámci U Sluno
Výchozí aktivita:	1.2
Následující aktivita:	2.1, 2.2
Odpovědný za realizaci:	Projektový manažer
Spolupracující subjekt:	Manažera ze strany odběratele, Architekt (Senior konzultant)
Schvalující subjekt:	Projektový manažer

Zdroj: vlastní tvorba

1.6 Příloha – WBS Evaluace

Název aktivity:	Evaluace
Kód aktivity:	2.1
Délka trvání aktivity (plán):	3
Odchylka v délce aktivity:	-
Popis aktivity:	Vytvoření obecného návrhu práce
Výchozí aktivita:	1.3
Následující aktivita:	2.2
Odpovědný za realizaci:	Projektový manažer
Spolupracující subjekt:	Architekt (Senior konzultant)
Schvalující subjekt:	Projektový manažer

Zdroj: vlastní tvorba

1.7 Příloha – WBS sběr informací

Název aktivity:	Sběr požadovaných informací od zákazníka
Kód aktivity:	2.2
Délka trvání aktivity (plán):	7
Odchylka v délce aktivity:	-
Popis aktivity:	Sběr informací pomocí interview
Výchozí aktivita:	2.1
Následující aktivita:	2.3
Odpovědný za realizaci:	IT specialista, Projektový manažer
Spolupracující subjekt:	Manažer ze strany odběratele
Schvalující subjekt:	Projektový manažer

Zdroj: vlastní tvorba

1.8 Příloha – WBS Zpracování požadavků

Název aktivity:	Zpracování požadavků
Kód aktivity:	2.3
Délka trvání aktivity (plán):	3
Odchylka v délce aktivity:	-
Popis aktivity:	Zpracování požadavků od zákazníka
Výchozí aktivita:	2.2
Následující aktivita:	3.1
Odpovědný za realizaci:	IT specialista
Spolupracující subjekt:	Konzultant, manažer ze strany odběratele
Schvalující subjekt:	Projektový manažer

Zdroj: vlastní tvorba

1.9 Příloha – WBS tvorba architektury

Název aktivity:	Tvorba architektury
Kód aktivity:	3.1
Délka trvání aktivity (plán):	7
Odchylka v délce aktivity:	-
Popis aktivity:	Vytvoření architektury, na které bude fungovat MIS
Výchozí aktivita:	2.3, 2.2
Následující aktivita:	3.2
Odpovědný za realizaci:	Architekt (Senior konzultant)
Spolupracující subjekt:	IT specialista 2
Schvalující subjekt:	Projektový manažer

Zdroj: vlastní tvorba

1.10 Příloha – WBS kompletace designu

Název aktivity:	Kompletace designu
Kód aktivity:	3.2
Délka trvání aktivity (plán):	10
Odchylka v délce aktivity:	-
Popis aktivity:	Kompletace designu MIS
Výchozí aktivita:	3.1
Následující aktivita:	4.1
Odpovědný za realizaci:	IT specialista, Architekt (Senior konzultant)
Spolupracující subjekt:	Konzultant
Schvalující subjekt:	Projektový manažer

Zdroj: vlastní tvorba

1.11 Příloha – WBS nákup HW, SW a licencí

Název aktivity:	Nákup nutného HW+SW
Kód aktivity:	4.1
Délka trvání aktivity (plán):	10
Odchylka v délce aktivity:	-
Popis aktivity:	Nákup HW+SW dle specifikace
Výchozí aktivita:	3.2
Následující aktivita:	4.2
Odpovědný za realizaci:	IT specialista
Spolupracující subjekt:	IT specialista 2, Konzultant
Schvalující subjekt:	Projektový manažer

Zdroj: vlastní tvorba

1.12 Příloha – WBS zprovoznění IS

Název aktivity:	Zprovoznění IS
Kód aktivity:	4.2
Délka trvání aktivity (plán):	15
Odchylka v délce aktivity:	-
Popis aktivity:	Zprovoznění MIS na základě koupeného HW, SW a feasibility study
Výchozí aktivita:	4.1. 3.2
Následující aktivita:	4.3
Odpovědný za realizaci:	IT specialista, IT specialista 2
Spolupracující subjekt:	Architekt (Senior konzultant) Konzultant
Schvalující subjekt:	Projektový manažer

Zdroj: vlastní tvorba

1.13 Představení výsledků zákazníkovi

Název aktivity:	Představení výsledků zákazníkovi
Kód aktivity:	4.3
Délka trvání aktivity (plán):	4
Odchylka v délce aktivity:	-
Popis aktivity:	Prezentace práce systému v sídle zákazníka
Výchozí aktivita:	4.2
Následující aktivita:	5.1
Odpovědný za realizaci:	Projektový manažer
Spolupracující subjekt:	Manažer ze strany odběratele, Výbor
Schvalující subjekt:	Výbor

Zdroj: vlastní tvorba

1.14 Příloha – WBS testování u U Sluno

Název aktivity:	Testování v U-Sluno
Kód aktivity:	5.1
Délka trvání aktivity (plán):	10
Odchylka v délce aktivity:	-
Popis aktivity:	Testování v sídle společnosti U-Sluno a zapracování případných chyb
Výchozí aktivita:	4.2
Následující aktivita:	5.2
Odpovědný za realizaci:	IT specialista
Spolupracující subjekt:	Manažera ze strany odběratele
Schvalující subjekt:	Projektový manažer

Zdroj: vlastní tvorba

1.15 Příloha – WBS testování u zákazníka

Název aktivity:	Testování u zákazníka
Kód aktivity:	5.2
Délka trvání aktivity (plán):	3
Odchylka v délce aktivity:	-
Popis aktivity:	Testování provozu MIS u zákazníka systému
Výchozí aktivita:	5.1
Následující aktivita:	5.3
Odpovědný za realizaci:	IT specialista, IT specialista II
Spolupracující subjekt:	Manažer ze strany odběratele
Schvalující subjekt:	Výbor

Zdroj: vlastní tvorba

1.16 Příloha – WBS zapracování chyb

Název aktivity:	Zapracování chyb
Kód aktivity:	5.3
Délka trvání aktivity (plán):	15
Odchylka v délce aktivity:	-
Popis aktivity:	Zapracování chyb vzniklých u zákazníka
Výchozí aktivita:	5.2
Následující aktivita:	5.4
Odpovědný za realizaci:	IT specialista
Spolupracující subjekt:	Projektový manažer, Manažera ze strany odběratele
Schvalující subjekt:	Projektový manažer

Zdroj: vlastní tvorba

1.17 Příloha – WBS školení

Název aktivity:	Školení
Kód aktivity:	5.4
Délka trvání aktivity (plán):	10
Odchylka v délce aktivity:	-
Popis aktivity:	Školení uživatelů systému
Výchozí aktivita:	5.3
Následující aktivita:	6.1
Odpovědný za realizaci:	IT specialista
Spolupracující subjekt:	Manažer ze strany odběratele
Schvalující subjekt:	Projektový manažer

Zdroj: vlastní tvorba

1.18 Příloha – WBS předání MIS

Název aktivity:	Předání zákazníkovi a do supportu
Kód aktivity:	6.1
Délka trvání aktivity (plán):	10
Odchylka v délce aktivity:	-
Popis aktivity:	Předání verze a její zprovoznění
Výchozí aktivita:	5.3, 5.4
Následující aktivita:	6.2
Odpovědný za realizaci:	IT specialista
Spolupracující subjekt:	Manažer ze strany odběratele
Schvalující subjekt:	Projektový manažer

Zdroj: vlastní tvorba

1.19 Příloha – WBS vyfakturování

Název aktivity:	Vyfakturování zádržného
Kód aktivity:	6.2
Délka trvání aktivity (plán):	7
Odchylka v délce aktivity:	-
Popis aktivity:	Fakturace a proplácení faktury
Výchozí aktivita:	6.1
Následující aktivita:	Běžný provoz
Odpovědný za realizaci:	Zadavatel
Spolupracující subjekt:	Účetní oddělení, Projektový manažer
Schvalující subjekt:	Výbor

Zdroj: vlastní tvorba

1.20 Příloha – Šablona Lessons learned

Název projektu:
Připravil:	...
Datum (MM/DD/YYYY):

Výsledná diskuze projektu	
A. Seznam největších úspěchů projektu	
<i>Popis</i>	<i>Faktory, které podporovaly projekt</i>
...	...
B. Seznam největších selhání projektu	
<i>Popis</i>	<i>Dopad na projekt</i>
...	...
C. Seznam oblastí možného zlepšení	
<i>Popis</i>	<i>Možnosti zmírnění (snížení rizika)</i>
...	...
D. Další připomínky	
...	

Projekt Lessons-Learned dokument / Podpisy			
<i>Projektový manažer:</i>			
<i>S dokumentem Projekt Lessons- Learned seznámen a souhlasím:</i>			
<i>Jméno, Příjmení</i>	<i>Titul</i>	<i>Podpis</i>	<i>Datum (MM/DD/YYYY)</i>




Zdroj: vlastní tvorba

1.21 Příloha – Reporting




Projekt- Status report

Datum (MM. DD.YYYY)	...	Status projektu		Minulý status	
Fáze projektu	...				

Legenda

	Cíle se naplňují dle plánu		Zpoždění, lehké ohrožení cílů		Plánované cíle jsou ve velkém ohrožení, nutný okamžitý zásah
---	----------------------------	---	-------------------------------	---	--

Oblasti projektu (projekt celkem)

Oblast	Stav	Popis
Harmonogram		...
Rozpočet		...
Rizika/ Problémy		...

Klíčové výstupy ... fáze

Splněné aktivity	Hlavní aktivity do budoucna	Klíčová rizika/ problémy
...
...

Významná rizika ... fáze

Název	Hodnota	Popis
...

Issues

Název	Dopad	Popis
...

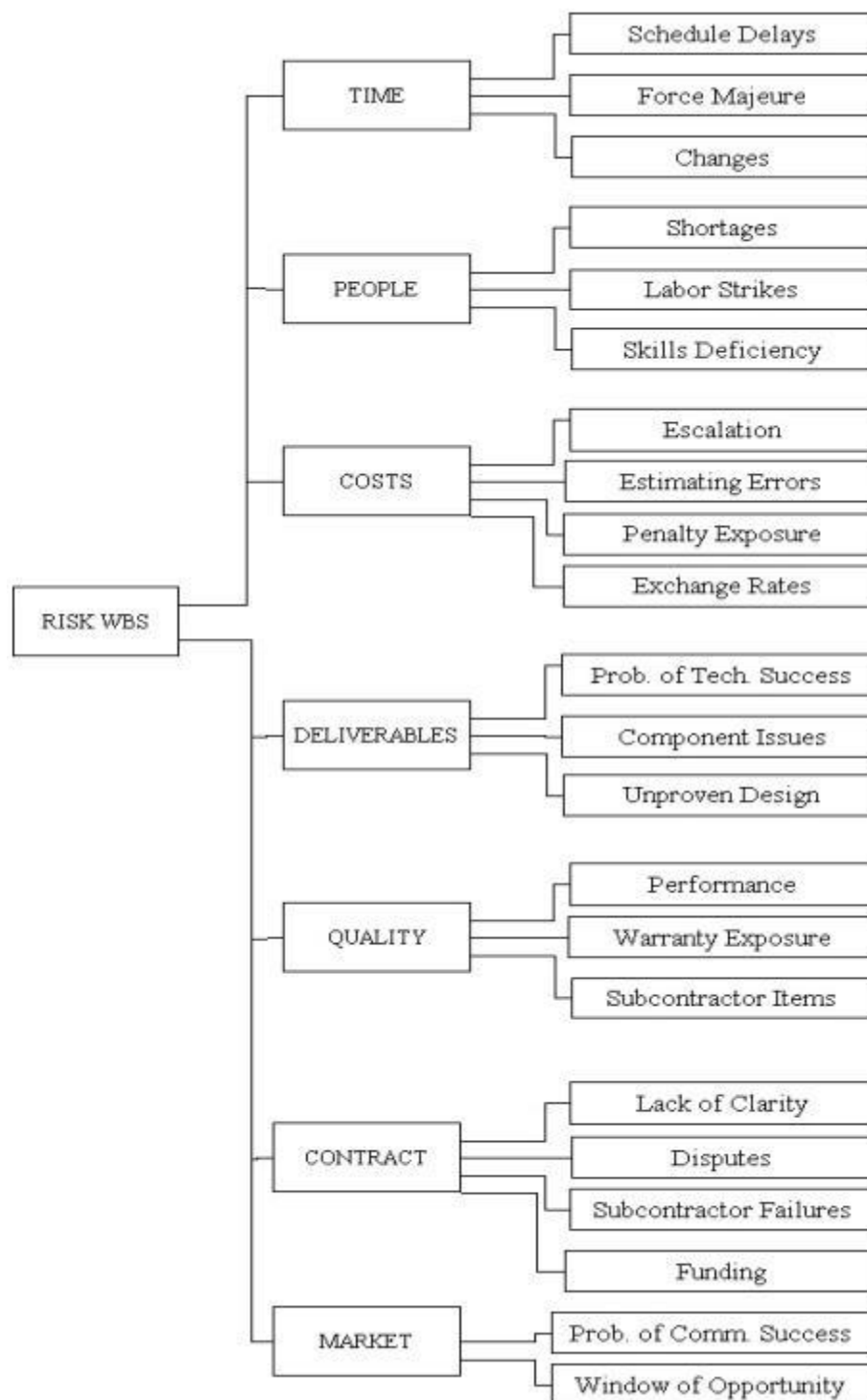
Časový plán ... fáze

Stav		Popis	...

Jméno, Příjmení	Titul	Podpis

Zdroj: vlastní tvorba

1.22 Příloha – Příklad RBS



Zdroj: <http://project-management.com/understanding-the-risk-breakdown-structure-rbs/>