

POSUDEK OPONENTA ZÁVĚREČNÉ PRÁCE

Název práce: Transformace řízení projektů v rámci společnosti XY na základě PRINCE2 Agile

Typ práce: Diplomová práce

Jméno studenta: Šlitr Martin

Oponent práce: Ing. Radka Pešková, Ph.D.

Práce splňuje zadání	Ano	X
	Ne	
Aktuálnost tématu	Velmi aktuální	X
	Aktuální	
	Nadčasové-neutrální	
	Neaktuální	
Náročnost tématu	Náročné teoreticky i metodologicky	X
	Teoreticky náročné	
	Metodologicky náročné	
	Relativně jednoduché	
Struktura práce	Úplná, logická	X
	Úplná, logicky špatně koncipovaná	
	Neúplná, logická	
	Neúplná, logicky špatně koncipovaná	
Literatura a práce s ní	Originální prameny	
	Aktuální prameny	X
	Zastaralé prameny	
	Aktivně využité, organicky zapracované	
	Využité pasivně, věcně správně citované	
	Nedostatečně využité	
Vybavení práce (tabulky, grafy, přílohy)	Optimální množství	X
	Postačující množství	
	Příliš četné na úkor textu	
	Nedostatečné	
	Organicky spojené s textem	
	Vhodné doplnění textu	
	Formální bez užších vazeb na text	

Vlastní přínos práce	Formulace původních závěrů	X
	Formulace závěrů kompilovaných ze zdrojů	
	Chybí formulace vlastních závěrů	

Další hodnocení:

Předložená práce „Transformace řízení projektů v rámci společnosti XY na základě PRINCE2 Agile“ si klade za cíl navrhnout modifikaci metody PRINCE2 dle aktuálních požadavků a potřeb uváděné společnosti XY a současně doporučit transformační proces současného systému řízení projektů. Zároveň s tímto je navržena organizační a procesní změna v rámci Project Management Office. V teoretické části práce jsou formou literární rešerše zpracovány sekundární zdroje zaměřené na projektový management. Praktická část práce zpracovává data z vícero zdrojů, jednak s využitím metody strukturovaného rozhovoru, dále rozbořením produktového listu a dokumentace k interní projektové metodice, ze které jsou čerpány informace o současném stavu řízení projektu. Veškeré informace jsou verifikovány v rámci interního systému Redmine. Shrnutí aktuálních problémů je basí pro návrh nové metodiky vycházející z PRINCE2 Agile. Téma práce je z pohledu projektového managementu přínosné, zajímavé a pro konkrétní společnost významné. Z hlediska využitelnosti informační baze a závěrů, práce tak může být využitelná nejenom managementem podniku, ale i širší odbornou veřejností, neboť navrhuje novou projektovou metodiku, což představuje významný přínos této práce. Práce je logicky strukturována a pečlivě zpracována. Práce je zpracována na základě údajů poskytnutých konkrétní společností, což má významnou přidanou hodnotu z pohledu společnosti. Práce je srozumitelná a jasná, odpovídá zadání a z hlediska stanoveného cíle je možné konstatovat, že byl splněn. Oceňuji tak především její praktickou využitelnost pro danou společnost v oblasti projektového managementu.

Otázka č. 1 vztahující se k tématu práce:

Ve své práci uvádíte, že výsledky zkoumání současného stavu řízení projektů ve společnosti XY ukázaly, že v rámci společnosti XY je velký prostor pro zlepšování metodologie řízení projektů. Proběhla či probíhá na základě vašich návrhů a doporučení jejich akceptace a firemní implementace a pokud ano, pak jaká je zpětná vazba?

Otázka č. 2 vztahující se k tématu práce:

Projektový management je v mnohých společnostech klíčovou záležitostí. S ohledem na aktuální ekonomickou situaci, jaký očekáváte vývoj v oblasti projektového managementu v České republice?

Otázka č. 3 vztahující se k tématu práce:

Současná pandemie COVID -19 mění společnost v mnohých úrovních. Jak se tato skutečnost projeví v projektovém managementu?

Ostatní otázky vztahující k tématu práce:

VYSOKÁ ŠKOLA EKONOMIE A MANAGEMENTU

Nárožní 2600/9a, 158 00 Praha 5

Výsledné hodnocení	doporučuji k obhajobě	X
	nedoporučuji k obhajobě	

Datum: 09.08.2020

Podpis oponenta práce