

MORAVSKÁ VYSOKÁ ŠKOLA OLMOUC

Ústav managementu a marketingu

Spolupráce v oblasti zemědělské prvovýroby – Modernizace zemědělské techniky

DIPLOMOVÁ PRÁCE

Bc. Marie Holčáková, MBA

Ekaterina Chytilová, Ph.D.

Olomouc 2021





## PROHLÁŠENÍ

Prohlašuji, že jsem diplomovou práci vypracoval/a samostatně a použil/a jen zdroje v seznamu literatury a použitých zdrojů. Tištěná verze textu práce je shodná s textem práce na CD nosiči.

V \_\_\_\_\_ dne \_\_\_\_\_

Marie Holčáková

## PODĚKOVÁNÍ

Děkuji svému vedoucímu Ekaterině Chytilové, Ph.D. za odborné vedení práce, za cenné rady a ochotu v průběhu zpracování této práce. Dále děkuji Ing. Alexandře Holčákové a Ing. Lubomírovi Holčákovi za podporu a pomoc při zpracovávání mé diplomové práce.

## Obsah

Úvod .....	8
Teoretická část .....	9
1 Projektové řízení.....	10
1.1 Fáze životního cyklu projektu .....	11
1.2 SWOT Analýza .....	16
1.3 Podnikatelský plán a podnikatelský záměr .....	19
2 Spolupráce .....	22
3 České zemědělství .....	24
3.1 Dotace .....	26
3.2 Struktura dotačních zdrojů.....	26
4 SZIF.....	28
4.1 Program rozvoje venkova 2014–2020.....	29
4.2 Pravidla dotace.....	32
Metodika .....	37
Praktická část .....	39
5 Případová studie – Modernizace zemědělské techniky .....	40
5.1 Obecné informace o projektu .....	40
5.2 Žádost o dotaci z Programu rozvoje venkova.....	41
5.3 Struktura financování projektu.....	46
5.4 SWOT analýza projektu.....	47
5.5 Výzva a oznámení výběrového řízení.....	49
5.5.1 zadávací podmínky .....	49
5.6 Přílohy k žádosti o dotaci z Programu rozvoje venkova .....	52
5.7 Harmonogram projektu.....	57
5.8 Výsledky vlastního výzkumu.....	59

5.8.1	Rozhovor s žadatelem .....	59
5.9	Závěrečné shrnutí projektu .....	62
6	Závěr .....	63
7	Zdroje .....	64
8	Seznam tabulek.....	67
9	Seznam obrázků.....	68
10	Přílohy.....	69
11	Anotace.....	74

## Úvod

Pro svou diplomovou práci jsem si zvolila téma *Spolupráce v oblasti zemědělské prvovýroby – Modernizace zemědělské techniky*. Na vytvoření, uskutečnění a dokončení tohoto projektu jsem se podílela skoro celé mé inženýrské studium a jsem velice ráda, že mé nově nabyté zkušenosti mohu využít v rámci své diplomové práce, jejíž obsah pro mě znamená reálný přínos a rozvoj rodinného podnikání.

Cílem této práce je analýza a prezentace projektu částečně financovaného na základě Programu rozvoje venkova na období 2014–2020. Vedlejšími cíli je vytvoření případové studie pro zrealizování projektu modernizace zemědělské techniky prostřednictvím spolupráce v oblasti zemědělské prvovýroby, zpracování literární rešerše, shrnutí poznatků a formulace závěru práce.

V teoretické části mé diplomové práce se zaměřím na poznatky z literatury a jiných zdrojů. Budu se zabývat projektovým řízením, s čímž se dále také pojí fáze životního cyklu projektu, SWOT analýza, podnikatelský plán a podnikatelský záměr. Další problematiku, kterou budu rozebírat je pojem spolupráce a jeho potencionální přínos pro podnikatelské subjekty. Druhou polovinu teoretické části věnuji oblasti českého zemědělství, přičemž se hlavně zaměřím na dotace a strukturu dotačních zdrojů. Dále představím akreditovanou platební agenturu Státní zemědělský fond, Program rozvoje venkova 2014-2020 a pravidla dotace, kterými se musí žadatel řídit.

V Metodické části této práce představím hlavní metody, které budou použity v kvalitativním výzkumu. Hlavními nástroji kvalitativního výzkumu jsou analýza, syntéza a případová studie. Metoda sběru dat bude provedena formou analýzy obsahu a nestrukturovaným rozhovorem.

V praktické části mé práce zpracuji případovou studii, která se bude skládat z obecných informací o projektu, představení Žádosti o dotaci z Programu rozvoje venkova, struktury financování projektu, SWOT analýzy, výběrového řízení, příloh Žádosti, výsledků vlastního výzkumu a závěrečného shrnutí projektu.



## Teoretická část

Dynamická ekonomika, technologické změny, rostoucí tlak ze strany konkurence a zákazníků na zlepšování výroby a služeb jsou dnes jedny z hlavních výzev pro podniky. Je třeba vytvořit nové způsoby, jak zlepšit organizační činnosti a procesy řízení, aby podniky mohly úspěšně řídit zdánlivě zesilující konkurenční trhy.<sup>1</sup>

Páteří evropského hospodářství jsou malé a střední podniky. Představují 99 % všech podniků v EU. Zaměstnávají přibližně 100 milionů lidí, představují více než polovinu evropského HDP a hrají klíčovou roli při přidávání hodnoty ve všech odvětvích ekonomiky. Malé a střední podniky přinášejí inovativní řešení výzev, jako je změna klimatu, účinné využívání zdrojů a sociální soudržnost, a pomáhají šířit tuto inovaci po evropských regionech. Jsou proto ústředním bodem dvojitého přechodu EU k udržitelné a digitální ekonomice. Jsou zásadní pro konkurenceschopnost a prosperitu Evropy, průmyslové ekosystémy, ekonomickou a technologickou suverenitu a odolnost vůči vnějším otřesům.<sup>2</sup>

---

<sup>1</sup> ŠTOFOVÁ, Lenka a Petra SZARYSOVÁ, ed. New trends in process control and production management: proceedings of the International Conference on Marketing Management, Trade, Financial and Social Aspects of Business (MTS 2017). 18-20 May 2017, Košice, Slovak Republic and Tarnobrzeg, Poland. Boca Raton: CRC Press, Taylor and Francis Group, [2018]. ISBN 978-1-138-05885-9.

<sup>2</sup> Entrepreneurship and Small and medium-sized enterprises (SMEs) | Internal Market, Industry, Entrepreneurship and SMEs. *European Commission* | Choose your language | Choisir une langue | Wählen Sie eine Sprache [online]. Dostupné z: [https://ec.europa.eu/growth/smes\\_en](https://ec.europa.eu/growth/smes_en)

# 1 Projektové řízení

Projektové řízení je aplikace procesů, metod, dovedností, znalostí a zkušeností k dosažení konkrétních cílů projektu, a to podle kritérií přijetí projektu v rámci dohodnutých parametrů. Řízení projektů má konečné výstupy, které jsou omezeny na konečný časový rámec a rozpočet. Klíčovým faktorem, který odlišuje projektový management od klasického managementu, je to, že má tuto konečnou dodávku a konečnou dobu, na rozdíl od řízení, které je probíhajícím procesem. Z tohoto důvodu potřebuje projektový profesionál širokou škálu dovedností, převážně technické dovednosti a určitě dovednosti v oblasti řízení lidí a dobré obchodní povědomí.<sup>3</sup>

Projekt je proces, který je dočasný a jeho funkcí je dosažení definovaného výsledku. Každý projekt má jedinečné cíle, vlastní plán projektu, rozpočet, časový harmonogram, výsledky a úkoly. Projekt může také zahrnovat lidi z různých týmů v organizaci, kteří jsou spojeni, aby dosáhli konkrétního cíle.<sup>4</sup>

Hlavní součásti projektového řízení jsou:

- definování důvodů, proč je projekt nezbytný;
- zachycení požadavků projektu, stanovení kvality výstupů, odhad zdrojů a časových harmonogramů;
- zajištění podnikové dohody a financování;
- vývoj a implementace plánu řízení projektu;
- vedení a motivace týmu provádějícího projekt;
- řízení rizik, problémů a změn na projektu;
- sledování pokroku oproti plánu;
- správa rozpočtu projektu;
- udržování komunikace se zúčastněnými stranami a organizací projektu;
- správa poskytovatelů;

---

<sup>3</sup> Association for Project Management. What is project management? | *APM | The Chartered Body For The Project Profession* [online]. Copyright © 2020 [cit. 23.01.2021]. Dostupné z: <https://www.apm.org.uk/resources/what-is-project-management/>

<sup>4</sup> SVOZILOVÁ, Alena. *Projektový management: systémový přístup k řízení projektů*. 3., aktualizované a rozšířené vydání. Praha: Grada Publishing, 2016. Expert (Grada). ISBN 978-80-271-0075-0.

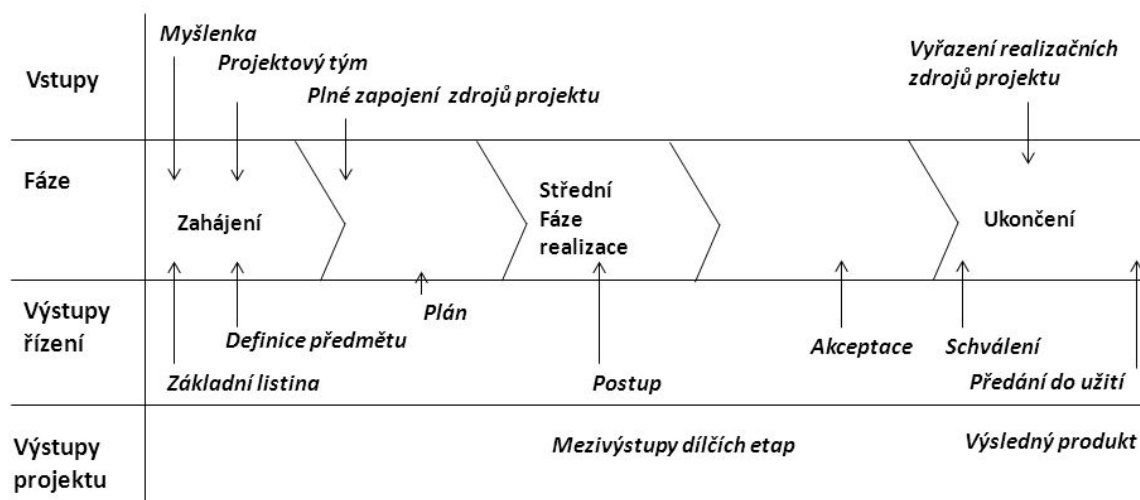
- případné kontrolované uzavření projektu.<sup>5</sup>

## 1.1 Fáze životního cyklu projektu

Ke zlepšení podmínek pro kontrolu daných procesů v projektu slouží rozdělení realizačních aktivit do časově logického sledu. Toto uspořádání zvyšuje pravděpodobnosti dosažení celkového úspěchu a zároveň slouží ke snadnější orientaci ve vývojových stádiích projektu. Obecně se dá tvrdit, že fáze životního cyklu projektu definují, kdo a jak se zapojuje do činností v jednotlivých úsecích projektu, jak jsou v konkrétních fázích vytvářeny, kontrolovány a hodnoceny výstupy a také jaký druh práce má být v různých částech projektu vykonán. Při dosažení plánovaných dílčích výsledků a definovaného konečného stavu nastává přechod z jedné do druhé fáze projektu. Na základě dílčího schvalovacího procesu bývá zpravidla prováděn přechod mezi fázemi.<sup>6</sup>

<sup>7</sup>„Fáze životního cyklu projektu jsou tedy sekvence – stavy projektu a časové úseky jim odpovídající. (A., Svozilová, 2016).“

**Obrázek č.1: Typické rozložení fází životního cyklu projektu**



Zdroj: Svozilová

<sup>5</sup> Association for Project Management. What is project management? | APM | The Chartered Body For The Project Profession [online]. Copyright © 2020 [cit. 23.01.2021]. Dostupné z: <https://www.apm.org.uk/resources/what-is-project-management/>

<sup>6</sup> SVOZILOVÁ, Alena. *Projektový management: systémový přístup k řízení projektů*. 3., aktualizované a rozšířené vydání. Praha: Grada Publishing, 2016. Expert (Grada). ISBN 978-80-271-0075-0.

<sup>7</sup> SVOZILOVÁ, Alena. *Projektový management: systémový přístup k řízení projektů*. 3., aktualizované a rozšířené vydání. Praha: Grada Publishing, 2016. Expert (Grada). ISBN 978-80-271-0075-0.

Projektový manažer a projektový tým mají jeden společný cíl, a to vykonávat práci na projektu za účelem splnění cílů projektu. Každý projekt má začátek, střední období, během kterého aktivity posouvají projekt k dokončení, a konec ať už úspěšný nebo neúspěšný. Standardní projekt má obvykle pět následujících hlavních fází, každá obsahuje vlastní agendu úkolů a problémů. První fází je zahájení, druhou plánování, třetí implementace, čtvrtou kontrola a pátou uzavření. Dohromady tyto fáze představují cestu, kterou se projekt ubírá od začátku do konce.<sup>8</sup>

**Zahájení** – Tento proces pomáhá při vizualizaci toho, čeho má být dosaženo. To je místo, kde je projekt formálně schválen sponzorem nebo klientem, definován počáteční rozsah a identifikovány zúčastněné strany. Tento proces se provádí tak, aby projekty a programy nebyly schváleny pouze sponzorským orgánem, ale také aby projekty byly v souladu se strategickými cíli organizace. Pokud to není provedeno, mohou být projekty zahájeny a prováděny nahodile bez skutečného stanoveného cíle.<sup>9</sup>

Kroky fáze zahájení projektu mohou zahrnovat následující body:

- 1) Provedení studie proveditelnosti: Určení primárního problému, který projekt vyřeší a vypracování analýzy, zda projekt přinese řešení tohoto problému.
- 2) Identifikace rozsahu: Definice hloubky a šíře projektu.
- 3) Identifikace výstupů: Definice produktu nebo služby.
- 4) Identifikace účastníků projektu.
- 5) Podnikatelský záměr: Pomocí výše uvedených kritérií se porovnají potenciální náklady a přínosy projektu a určí se, zda jde projekt kupředu.<sup>10</sup>

---

<sup>8</sup> The Project Life Cycle (Phases) – Project Management. *BCcampus Open Textbooks – Open Textbooks Adapted and Created by BC Faculty* [online]. Copyright © [cit. 23.01.2021]. Dostupné z: <https://opentextbc.ca/projectmanagement/chapter/chapter-3-the-project-life-cycle-phases-project-management/>

<sup>9</sup> The five stages of the project life cycle. *FutureLearn: Online Courses and Degrees from Top Universities* [online]. Copyright © Coventry University. CC BY [cit. 23.01.2021]. Dostupné z: <https://www.futurelearn.com/info/courses/importance-of-project-management-in-global-construction/0/steps/46418>

<sup>10</sup> Project Management Life Cycle Phases | Lucidchart. *Online Diagram Software & Visual Solution | Lucidchart* [online]. Copyright © 2021 Lucid Software Inc. [cit. 23.01.2021]. Dostupné z: <https://www.lucidchart.com/blog/the-4-phases-of-the-project-management-life-cycle>

**Plánování** – V plánovací fázi, se projektové řešení dále rozvíjí co nejpodrobněji a plánují se kroky nezbytné ke splnění cíle projektu. V tomto kroku tým identifikuje veškerou práci, kterou je třeba udělat. Jsou identifikovány úkoly a požadavky na zdroje spolu se strategií jejich výroby. Toto se také označuje jako „správa rozsahu“. Vytvoří se plán projektu, který nastiňuje aktivity, úkoly, závislosti a časové rámce. Manažer projektu koordinuje přípravu rozpočtu projektu poskytnutím odhadů nákladů na mzdu, vybavení a náklady na materiál. Rozpočet se používá k monitorování a kontrole výdajových nákladů během realizace projektu. Jakmile projektový tým identifikuje práci, připraví harmonogram a odhadne náklady, pak jsou tři základní součásti plánovacího procesu hotové. Je to vynikající čas na identifikaci a pokus o řešení všeho, co by mohlo představovat hrozbu pro úspěšné dokončení projektu. Tomu se říká řízení rizik. V řízení rizik jsou identifikovány „vysoce rizikové“ potenciální problémy spolu s opatřeními, která mají být přijata u každého vysoce rizikového potenciálního problému, buď ke snížení pravděpodobnosti, že k problému dojde, nebo ke snížení dopadu na projekt, pokud dochází. Je také vhodný čas na identifikaci všech zúčastněných stran projektu a stanovení komunikačního plánu popisujícího potřebné informace a způsob poskytování, který má být použit k informování zúčastněných stran.<sup>11</sup>

Jednu z klíčových úloh manažera nejen při plánování představuje rozhodování. Při rozhodování se manažeři potýkají s velmi komplexními a složitými problémy, při kterých mnohdy nelze spoléhat jen na štěstí nebo intuici. V dnešní době naštěstí existuje nespočet metod, zásad, postupů a nástrojů, které slouží jako podpora při rozhodovacích procesech, kdy při správné aplikaci dochází k usnadnění rozhodnutí a snížení nejistoty a rizika.<sup>12</sup>

---

<sup>11</sup> The Project Life Cycle (Phases) – Project Management. *BCcampus Open Textbooks – Open Textbooks Adapted and Created by BC Faculty* [online]. Copyright © [cit. 23.01.2021]. Dostupné z: <https://opentextbc.ca/projectmanagement/chapter/chapter-3-the-project-life-cycle-phases-project-management/>

<sup>12</sup> KOŽÍŠEK, Jan, Barbora STIEBEROVÁ a Miroslav ŽILKA. *Rozhodovací modely pro manažery v průmyslové praxi*. Praha: Česká technika – nakladatelství ČVUT, 2020. ISBN 978-80-01-06698-0.

Kroky fáze plánování projektu mohou zahrnovat následující:

- 1) Vytvoření plánu projektu: Určení časové osy projektu, včetně fází projektu, úkolů, které je třeba provést, a možných omezení.
- 2) Vytváření diagramů pracovních toků: Vizualizace procesů a úkolů v časovém fondu.
- 3) Odhad rozpočtu a tvorba finančního plánu: Pomocí odhadů nákladů se určí, kolik utratit za projekt, aby se dosáhlo maximální návratnosti.
- 4) Předvídání rizik a potenciálních překážek kvality: Identifikace problémů, které mohou způsobit pozastavení projektu, zatímco se plánuje zmírnění těchto rizik a udržení kvality a časové osy projektu.<sup>13</sup>

**Implementace** – Během fáze implementace, se uvádí do pohybu plán projektu a provádí se práce na projektu. V této fázi je důležité udržovat kontrolu a komunikovat podle potřeby. Pokrok je průběžně sledován a jsou prováděny příslušné úpravy a zaznamenávány odchylky od původního plánu. V jakémkoli projektu tráví projektový manažer většinu času v tomto kroku. Během implementace projektu lidé provádějí úkoly a informace o pokroku jsou hlášeny prostřednictvím pravidelných týmových schůzek. Manažer projektu používá tyto informace k udržení kontroly nad směrem projektu, porovnáním zpráv o pokroku s plánem projektu, aby změnil výkon projektových aktivit a podle potřeby přijal nápravná opatření. Manažer by se měl co nejvíce snažit, aby se projekt vrátil k původnímu plánu. Pokud se to nemůže stát, měl by tým zaznamenat odchylky od původního plánu a zaznamenat a publikovat úpravy plánu. V průběhu tohoto kroku by měli být sponzoři projektu a další klíčové zúčastněné strany průběžně informováni o stavu projektu v souladu s dohodnutou frekvencí a formátem komunikace. Plán by měl být pravidelně aktualizován a zveřejňován.<sup>14</sup>

---

<sup>13</sup> Project Management Life Cycle Phases | Lucidchart. *Online Diagram Software & Visual Solution | Lucidchart* [online]. Copyright © 2021 Lucid Software Inc. [cit. 23.01.2021]. Dostupné z: <https://www.lucidchart.com/blog/the-4-phases-of-the-project-management-life-cycle>

<sup>14</sup> The Project Life Cycle (Phases) – Project Management. *BCcampus Open Textbooks – Open Textbooks Adapted and Created by BC Faculty* [online]. Copyright © [cit. 23.01.2021]. Dostupné z: <https://opentextbc.ca/projectmanagement/chapter/chapter-3-the-project-life-cycle-phases-project-management/>

Kroky pro fázi provádění projektu mohou zahrnovat následující:

- 1) Vytváření úkolů a organizace pracovních postupů
- 2) Komunikace se členy týmu, klienty a vrcholovým vedením: Poskytování aktualizací zainteresovaným stranám projektu na všech úrovních.
- 3) Monitorování kvality práce: Zajištění, aby členové týmu plnili své časové a kvalitativní cíle úkolů.
- 4) Správa rozpočtu: Monitorování výdajů a udržování projektu na správné cestě z hlediska aktiv a zdrojů.<sup>15</sup>

**Kontrola** – Tento proces dohlíží na všechny úkoly a metriky potřebné k zajištění toho, že schválený projekt je v rozsahu, včas a v rámci rozpočtu. Tento proces zahrnuje porovnání skutečného výkonu s plánovaným výkonem a přijetí nápravných opatření k dosažení požadovaného výsledku, pokud existují významné rozdíly.<sup>16</sup>

**Uzavření** – Během fáze konečného uzavření nebo dokončení je kladen důraz na uvolnění konečných dodávek zákazníkovi, předání projektové dokumentace podniku, ukončení dodavatelských smluv, uvolnění prostředků projektu a sdělení uzavření projektu všem zúčastněným stranám. Posledním zbývajícím krokem je provedení studií získaných zkušeností, aby se zjistilo, co proběhlo dobře a co ne. Prostřednictvím tohoto typu analýzy se zkušenosti přenáší zpět do organizace, což může pomoci budoucím projektovým týmům.<sup>17</sup>

---

<sup>15</sup> Project Management Life Cycle Phases | Lucidchart. *Online Diagram Software & Visual Solution | Lucidchart* [online]. Copyright © 2021 Lucid Software Inc. [cit. 23.01.2021]. Dostupné z: <https://www.lucidchart.com/blog/the-4-phases-of-the-project-management-life-cycle>

<sup>16</sup> The five stages of the project life cycle. *FutureLearn: Online Courses and Degrees from Top Universities* [online]. Copyright © Coventry University. CC BY [cit. 23.01.2021]. Dostupné z: <https://www.futurelearn.com/info/courses/importance-of-project-management-in-global-construction/0/steps/46418>

<sup>17</sup> The Project Life Cycle (Phases) – Project Management. *BCcampus Open Textbooks – Open Textbooks Adapted and Created by BC Faculty* [online]. Copyright © [cit. 23.01.2021]. Dostupné z: <https://opentextbc.ca/projectmanagement/chapter/chapter-3-the-project-life-cycle-phases-project-management/>

Kroky pro fázi ukončení projektu mohou zahrnovat následující:

- 1) Analýza výkonu projektu: Pomocí kontrolního seznamu se zjišťuje, zda byly cíle projektu splněny (úkoly dokončeny, včas a podle rozpočtu) a zda byl počáteční problém vyřešen.
- 2) Analýza výkonu týmu: Vyhodnocení, jak si členové týmu vedli, včetně toho, zda splnili své cíle, spolu s včasností a kvalitou práce.
- 3) Dokumentace uzavření projektu.<sup>18</sup>

## 1.2 SWOT Analýza

Analýza SWOT je rámec používaný k hodnocení konkurenční pozice společnosti a k rozvoji strategického plánování. Cílem SWOT analýzy je vyhodnotit a sladit silné a slabé stránky společnosti s příležitostmi a hrozbami a generovat strategické alternativy a budoucí potenciál.<sup>19</sup>

**S** – (Strengths) Silné stránky jsou považovány většinou za vnitřní atributy prostředí a představují schopnosti, které společnosti nebo jedinci umožňují dobře vykonávat funkce, a které je třeba využít.

**W** – (Weaknesses) Slabé stránky jsou také obecně považovány za interní atributy prostředí a představují vlastnosti, které zamezují společnosti nebo jedinci podat dobrý výkon. Je potřeba se s nimi vypořádat, aby firma nebo jedinec mohl úspěšně podnikat.

**O** – (Opportunities) Příležitosti jsou považovány většinou za externí atributy prostředí a představují trendy, hybné síly, události, inovace a nápady, které může společnost nebo jedinec využít.

---

<sup>18</sup> Project Management Life Cycle Phases | Lucidchart. *Online Diagram Software & Visual Solution | Lucidchart* [online]. Copyright © 2021 Lucid Software Inc. [cit. 23.01.2021]. Dostupné z: <https://www.lucidchart.com/blog/the-4-phases-of-the-project-management-life-cycle>

<sup>19</sup> SARSBY, Alan. *SWOT Analysis. A guide to SWOT for business studies students*. 1. vydání. UK: The leadership Library, 2016. ISBN 978-0-9932504-2-2.



**T** – (Threats) Hrozby jsou také považovány většinou za vnější atributy prostředí a představují je možné události nebo hybné síly mimo kontrolu organizace, které společnost nebo jedinec potřebuje znát k plánování nebo rozhodování o tom, jak jim lze zamezit nebo zmírnit jejich dopad na společnost.<sup>20</sup>

**Obrázek č.2: SWOT analýza**

	POMOCNÉ (k dosažení cíle)	ŠKODLIVÉ (k dosažení cíle)
VNITŘNÍ (atributy organizace)	STRENGTHS (silné stránky) •	WEAKNESSES (slabé stránky) •
VNĚJŠÍ (atributy prostředí)	OPPORTUNITIES (příležitosti) •	THREATS (hrozby) •

Zdroj: *sukup.cz*

<sup>20</sup>PAHL, Nadine a RICHTER, Anne. *SWOT Analysis – Idea, Methodology and Practical Approach*. 1. vydání. Norderstedt Germany: GRIN Verlag, 2007. ISBN 978-3-640-30303-8.

V knize *SWOT Analysis* od Alana Sarsby jsou uvedeny tyto výhody a nevýhody:

### **Výhody:**

- SWOT je snadno pochopitelný, jednoduchý diagram, ve kterém se nepoužívá žádná matematika.
- SWOT je použitelný na mnoho úrovních v organizaci.
- SWOT analýza je vysoce vizuální a snadno komunikovatelný nástroj pro komunikaci s ostatními zúčastněnými stakeholdery.
- SWOT analýzu lze aplikovat v různých hloubkách ať už od v odlehčeném šetření pro jednodušší okolnosti až po vysoce detailní šetření u větších nebo složitých problémů.<sup>21</sup>

### **Nevýhody:**

- Ve SWOT analýze se může stát, že se použijí nekvalitní data včetně doslechů a faktorů vyjádřených jako zevšeobecnění.
- Využití dat, která mohou být zkreslená vnímáním, vírou, typy osobnosti a preferencemi.
- Neoddělování analytických prvků sběru dat, jejich vyhodnocení a následného rozhodování.
- Je snadné ignorovat základní principy, které vedou k přiřazení faktorů k nesprávné oblasti analýzy a následkem toho k neplatné strategii.<sup>22</sup>

---

<sup>21</sup> SARSBY, Alan. *SWOT Analysis*. A guide to SWOT for business studies students. 1. vydání. UK: The leadership Library, 2016. ISBN 978-0-9932504-2-2.

<sup>22</sup> SARSBY, Alan. *SWOT Analysis*. A guide to SWOT for business studies students. 1. vydání. UK: The leadership Library, 2016. ISBN 978-0-9932504-2-2.

### 1.3 Podnikatelský plán a podnikatelský záměr

Dle internetového zdroje *profipodnikatelskyplan.cz* je rozdíl mezi podnikatelským plánem a záměrem následovný:

*„Podnikatelský záměr je předstupněm podnikatelského plánu či business plánu. Je to váš nápad, který máte více či méně promyšlený do detailů. Podnikatelský plán je strukturovaný dokument, který záměr rozpracovává do jednotlivých složek, a pomůže vám odhalit silné a slabé stránky budoucího podnikání.“<sup>23</sup>*

Podnikatelský plán je dokument, který převážně slouží samotným podnikatelům pro zhodnocení projektu, také se zpracovává a předkládá na příklad pro potencionální investory nebo bankovní instituce. Podnikatelský záměr je ve většině případů vyžadován při žádosti o záruku nebo bankovní úvěr, při žádosti o dotace ať už od mezinárodních nebo domácích institucí anebo na příklad při žádání o investici od soukromých investorů.<sup>24</sup>

Podnikatelský plán se skládá z těchto bodů:

- 1) **Shrnutí** je první a jednou z nejdůležitějších částí obchodního plánu. Tento souhrn poskytuje přehled obchodního plánu jako celku a zdůrazňuje, na co se obchodní plán bude vztahovat.
- 2) **Popis podnikání.** Tato část plánu poskytuje komplexní popis podnikání, jeho cílů, produktů, služeb a cílové zákaznické základny. Měly by se také uvést podrobnosti týkající se odvětví, ve které bude společnost podnikat, popsat veškeré trendy a hlavní konkurenty v tomto odvětví.

---

<sup>23</sup> Podnikatelský záměr | ProfiPodnikatelskyPlan.cz. *Profi podnikatelský plán pro váš byznys* | ProfiPodnikatelskyPlan.cz [online]. Dostupné z: <https://www.profipodnikatelskyplan.cz/podnikatelsky-zamer>

<sup>24</sup> Podnikatelský záměr | ProfiPodnikatelskyPlan.cz. *Profi podnikatelský plán pro váš byznys* | ProfiPodnikatelskyPlan.cz [online]. Dostupné z: <https://www.profipodnikatelskyplan.cz/podnikatelsky-zamer>

- 3) **Analýza a strategie trhu.** Cílem této části je jasně definovat cílové zákazníky, aby se mohly provádět strategické odhady toho, jak bude produkt nebo služba fungovat u těchto zákazníků.
- 4) **Marketingový a prodejní plán.** Tato část obchodního plánu by měla pokrývat specifika toho, jak podnik plánuje uvádět na trh a prodávat své produkty a služby.<sup>25</sup>
- 5) **Analýza konkurence.** Tento prvek plánu musí identifikovat přímé a nepřímé konkurenty, hodnotit jejich silné a slabé stránky a vymezit konkurenční výhody společnosti. Přímými konkurenty jsou ti, kteří poskytují stejný produkt nebo službu stejnému zákazníkovi. Nepřímými konkurenty jsou ti, kteří poskytují podobné produkty nebo služby.
- 6) **Manažerský tým.** Sekce Manažerský tým ukazuje, že společnost má potřebné lidské zdroje, aby mohla být úspěšná.<sup>26</sup>
- 7) **Cena** daného produktu je důležitá, protože bude mít přímý vliv na úspěch podnikání. Je nutné si zvolit cenovou strategii.
- 8) **Distribuce** zahrnuje celý proces přesunu produktu z továrny na koncového uživatele. Typ distribuční sítě, který si podnik vybere, bude záviset na odvětví a velikosti trhu. Dobrým způsobem, jak se rozhodnout, je analyzovat konkurenci a určit kanály, které používají, a poté se rozhodnout, zda použít stejný typ kanálu nebo alternativu, která může poskytnout strategickou výhodu.<sup>27</sup> Pro systémy zásobovací a výrobní logistiky, které se nachází na strategické úrovni podniku, je tvorba logistického plánu velmi komplexní činnost, při níž je logistický controlling klíčový. Aby bylo možné vytvořit

---

<sup>25</sup> 10 Important Components of a Successful Business Plan | Indeed.com. *Business Plan* [online]. Dostupné z: <https://www.indeed.com/career-advice/career-development/parts-to-a-business-plan>

<sup>26</sup> The 10 Key Components of a Business Plan | Growththink. *Growththink – Banking | Research | Business Plan Consulting* [online]. Copyright © Growththink Inc., 2021 [cit. 23.02.2021]. Dostupné z: <https://www.growththink.com/businessplan/help-center/key-components-business-plan-part-ii>

<sup>27</sup> Elements of a Business Plan | Business Strategy. *Entrepreneur – Start, run and grow your business.* [online]. Copyright © 2021 Entrepreneur Media, Inc. All rights reserved. [cit. 23.02.2021]. Dostupné z: <https://www.entrepreneur.com/article/38308>

rentabilní a kvalitní logistický plán provozu je potřeba zajistit detailní podklady, které vychází z periodického vyhodnocování a týkají se zásobovací logistiky a reálného výrobního procesu.<sup>28</sup>

- 9) **Finanční analýza.** Finanční data jsou vždy v zadní části obchodního plánu, ale to neznamena, že jsou méně důležitá. Finanční výkazy poskytují přesný obraz o současné hodnotě společnosti a její schopnosti platit své účty dnes a vydělávat zisk do budoucna. Ve většině případů se uvádí tři základní výkazy, kterými jsou rozvaha, výkaz zisku a ztráty a cashflow.<sup>29</sup> V oblasti finančního řízení podniku bývá finanční analýza řazena mezi metodické nástroje, díky nimž lze posoudit finanční zdraví podniku. V podniku by finanční analýza měla být chápána jako nástroj, který přináší tzv. synergický efekt, kdy z běžně dostupných informací, které jsou na příklad v účetní evidenci, podnik získá další informace, které by byly jinak nedostupné.<sup>30</sup>
- 10) **Žádost o financování.** Pokud projekt potřebuje financování, tato část se zaměřuje na množství peněz, které potřebujete k založení svého podnikání nebo ke konkrétnímu projektu, a na to, jak se plánuje použít získaný kapitál.<sup>31</sup>

---

<sup>28</sup> HOLÍK, Jiří. Integrace výrobní inteligence do řízení procesů: Manufacturing intelligence in process control. Ostrava: Vysoká škola báňská – Technická univerzita Ostrava, 2018. Vědecké spisy Fakulty strojní. sv. 331. ISBN 978-80-248-4177-9.

<sup>29</sup> Elements of a Business Plan | Business Strategy. *Entrepreneur – Start, run and grow your business*. [online]. Copyright © 2021 Entrepreneur Media, Inc. All rights reserved. [cit. 23.02.2021]. Dostupné z: <https://www.entrepreneur.com/article/38308>

<sup>30</sup> KALOUDA, František. *Finanční analýza a řízení podniku, třetí rozšířené vydání*. 3. vyd. Plzeň: Vydavatelství a nakladatelství Aleš Čeněk, 2017. 328 s. Řízení a správa podniku. ISBN 978-80-7380-646-0.

<sup>31</sup> Top 10 Components of a Business Plan – SmartAsset. SmartAsset.com | *Empowering You to Make Smart Financial Decisions* [online]. Copyright © 2021 SmartAsset, all rights reserved. [cit. 23.02.2021]. Dostupné z: <https://smartasset.com/small-business/top-components-of-a-business-plan>

## 2 Spolupráce

Spolupráce je jedním z nejlepších nástrojů, které mohou vlastníci malých a středních podniků používat k společnému rozvoji svých podniků. Spolupráce je užitečným nástrojem pro růst malých podniků a přináší podnikatelům nové inspirace. Sdílení zkušeností a znalostí mezi firmami, které alianci vybudovaly, připravuje cestu k úspěšnému podnikání. Růst malého podnikání v zásadě vyžaduje spolupráci, protože malé společnosti nemají značný kapitál na správu všech výdajů interními prostředky a na najmutí obrovského počtu zaměstnanců. Spolupráce přináší znalosti, zkušenosti, učení a motivaci pro všechny obchodní subjekty, což je možné v tom případě, když všichni účastníci spolupráce mají stejný zájem o pozitivní výsledky pro jejich podnikání.<sup>32</sup>

Jednou z mnoha výhod spolupráce je, že podniku přináší novou perspektivu, protože je snadné uvíznout v rutině. Spolupráce s někým jiným může poskytnout jiný pohled a inspiraci. Je možné, že to firmě ukáže efektivnější způsob provedení úkolu, nebo nalezení lepšího přístupu k problému. Vztah založený na spolupráci také poskytuje příležitost k diskusi o nápadech, sdílení inspirace a brainstormingu s někým, kdo není v daném podnikání. To může pomoci nastartovat kreativitu a myslet a vidět věci jiným způsobem<sup>33</sup>.

Spolupráce také pomáhá rozšiřovat síť kontaktů a klientů. Rozsáhlá síť kontaktů a klientů je základním nástrojem pro rozvoj každého podnikání. Majitelé malých podniků mají obvykle omezenou síť svých klientů, ale díky aliancím narůstá počet kontaktů. Každá spolupráce nezajišťuje rozsáhlou síť kontaktů, ale je to jeden z účinných způsobů.<sup>34</sup>

---

<sup>32</sup> Why Collaboration is an Easier Route to Small Business Growth | Complete Controller. *Complete Controller | America's Bookkeeping Experts* [online]. Copyright © Intuit Inc. All rights reserved. QuickBooks Software is hosted by Complete Controller under license from Intuit Inc. [cit. 28.12.2020]. Dostupné z: <https://www.completecontroller.com/why-collaboration-is-an-easier-route-to-small-business-growth/>

<sup>33</sup> Signal - 5 ways collaboration can help you grow your small business. *Affordable workspace to rent in East Hampshire* [online]. Copyright ©Original Workspaces Ltd. 2019 [cit. 28.12.2020]. Dostupné z: <https://www.signalbordon.org/blog/5-ways-collaboration-can-help-you-grow-your-small-business>

<sup>34</sup> Why Collaboration is an Easier Route to Small Business Growth | Complete Controller. *Complete Controller | America's Bookkeeping Experts* [online]. Copyright © Intuit Inc. All rights reserved.

Spolupráce více malých podnikatelů může také ušetřit peníze. Na příklad společná produkce marketingového obsahu, může snížit náklady, sdílení prostoru s jiným podnikem sníží náklady na nájem a podobně. Pokud se jedná o spolupráci o uvedení nové služby nebo produktu na trh, může zahrnovat sdílení některých nákladů 50/50 nebo použití interních funkcí pro některé aktivity sdílené mezi firmami. Ať tak či onak, náklady na uvedení na trh by měli být nižší, než kdyby to podnik udělal sám. Existují však i jiné způsoby, jak může spolupráce ušetřit peníze nebo zpřístupnit určité činnosti, aby se podniku snížili náklady a zvýšila se kupní síla.<sup>35</sup>

Fungující příklady spolupráce z praxe uvádí webová stránka: *thebalancesmb.com*. Spolupráce je výhodná pro všechny, ukázkou toho, že se spolupráce vyplácí je jistý majitel tělocvičny, který navrhl, stát se zkušebním místem pro dodavatele cvičebního vybavení, což majiteli ušetřilo náklady na nákup posilovacích strojů a zároveň poskytl prodejci místo, kam mohl posílat své potencionální klienty, kteří si posilovací stroj chtěli před koupí vyzkoušet. Dalším úspěšným vzorem spolupráce je kavárna, která u svého vchodu umístila čerstvou květinovou výzdobu, která propagovala květinářství o pár dveří dále a bez jakéhokoli poplatku vylepšila vzhled svého podniku. Dobrou zprávou je, že spolupráce v malých firmách nemusí nutně vyžadovat významné časové nebo finanční investice, za předpokladu kreativního myšlení.<sup>36</sup>

---

QuickBooks Software is hosted by Complete Controller under license from Intuit Inc. [cit. 28.12.2020]. Dostupné z: <https://www.completecontroller.com/why-collaboration-is-an-easier-route-to-small-business-growth/>

<sup>35</sup> Signal - 5 ways collaboration can help you grow your small business. *Affordable workspace to rent in East Hampshire* [online]. Copyright ©Original Workspaces Ltd. 2019 [cit. 28.12.2020]. Dostupné z: <https://www.signalbordon.org/blog/5-ways-collaboration-can-help-you-grow-your-small-business>

<sup>36</sup> 6 Reasons Collaboration Can Help You Grow Your Business. *The Balance Small Business* [online]. Dostupné z: <https://www.thebalancesmb.com/collaboration-grows-your-business-2951718>

### 3 České zemědělství

Česká republika má pro zemědělství a produkci domácích potravin velmi vhodné podmínky a český zemědělec dokáže vyprodukovat velmi kvalitní živočišné i rostlinné komodity. Česká republika se ve srovnání se světem umísťuje ve srovnání reprodukčních a produkčních parametrů na předních místech. V českém zemědělství je vysoký potenciál a je na samotných spotřebitelích a ministerstvu zemědělství, aby aktivně podporovali tuzemské zemědělství. Klasické zemědělství, které má vizi a zapadá do dnešní společnosti se vedle vytváření zisku zaměřuje také na provázanost a dopady na okolí, ve kterém se hospodaří. Podniky by se měly snažit vytvořit si dobré jméno a značku, využívat inovace a nové trendy v živočišné a rostlinné výrobě, ale také například spolupracovat s různými organizacemi nebo i školami a vychovat si tak například své budoucí zaměstnance.<sup>37</sup>

Z analýzy českého zemědělství, kterou provedl tým Asociace malých a středních podniků a živnostníků ČR v roce 2019 vyplývá, že v rámci české ekonomiky je zemědělský sektor tradičně významným sektorem. Jeho podíl na hrubé přidané hodnotě, HDP a celkové produkci je velmi nízký, ostatně tak jako ve všech vyspělých zemích. Po roce 1989 se struktura tohoto sektoru velmi výrazně změnila a to tak, že proběhl přechod na soukromé zemědělství. V živočišné výrobě dominuje výroba vepřového masa a v rostlinné výrobě byl od 80. let zaznamenán pokles osevních ploch pšenice a kukuřice. Co se týče zahraničního obchodu, tak obchod s agrárními komoditami tvoří přibližně 5 % na celkovém vývozu a s podílem přibližně 6 % na celkovém dovozu.<sup>38</sup>

Přibližně 7 887 027 hektarů je celková výměra současného tuzemského půdního fondu, z čeho je k zemědělské činnosti využíváno přibližně 53 % což je 4 205 288 hektarů. Zemědělskou činností se rozumí činnost prováděná na orné půdě, vinicích, chmelnicích v trvalých travních porostech a v sadech. Zajímavým bodem je, že pouze

---

<sup>37</sup> Agrární komora ČR. *Jaká je současnost a zejména perspektiva českého zemědělství?* | [online]. Copyright © 2005 [cit. 21.01.2021]. Dostupné z: <http://www.akcr.cz/txt/jaka-je-soucasnost-a-zejmena-perspektiva-ceskeho-zemedelstvi>

<sup>38</sup> Asociace malých a středních podniků a živnostníků ČR | *Informační servis pro malé a střední firmy* [online]. Copyright © [cit. 21.01.2021]. Dostupné z: <https://amsp.cz/wp-content/uploads/2019/08/Anal%C3%BDza-zem%C4%9Bd%C4%9Blstv%C3%AD-2019.pdf>



320 000 hektarů je ve vlastnictví státu a okolo 92 % je v soukromém vlastnictví, což je přibližně 3 700 000 hektarů zemědělského půdního fondu. České zemědělství se vyznačuje velkým podílem hospodařících subjektů na pronajaté půdě a také značným podílem velkých podniků, které jsou ve vlastnictví právnických osob. Ekologicky obhospodařovaná půda je pro současné zemědělství jeví jako pozitivním trendem. Česká republika se se svým podílem ekologicky obhospodařované půdy řadí mezi špičku. Ekologické zemědělství přispívá k ochraně životního prostředí, k lepším životním podmínkám zvířat, zvyšuje nezbytnou biodiverzitu a zastává principy trvale udržitelného rozvoje. V roce 2017 bylo zaznamenáno 4 399 ekofarem, což tvoří přibližně 10 % ze všech zemědělských podniků v České republice.<sup>39</sup>

Každá společnost je obklopena mikroprostředím a makroprostředím ovlivňujícím také její ekonomickou výkonnost. Těmito faktory nejsou jen jednotlivé účetní záznamy, ale také analytické vstupy, jako jsou interní podnikové procesy, řízení nákladů nebo krátkodobá finanční rozhodnutí, a konkrétně v případě zemědělství v EU také veřejné dotační režimy realizované prostřednictvím společné zemědělské politiky. Skupiny zemědělských výrobců se vytvářejí jako reakce na současnou dynamiku trhu a příležitost pro každý zemědělský podnik bez ohledu na velikost.<sup>40</sup>

Evropské zemědělství je vysoce mechanizované a jeho rozvoj je do značné míry formován neustálou potřebou investic. Kombinací soukromého kapitálu s veřejnými prostředky lze sdílet rizikovou zátěž spojenou s investicemi. Obecným ekonomickým cílem investiční podpory je zlepšit efektivitu výrobních faktorů, jako jsou práce, půda a kapitál.<sup>41</sup>

---

<sup>39</sup> Asociace malých a středních podniků a živnostníků ČR | *Informační servis pro malé a střední firmy* [online]. Copyright © [cit. 21.01.2021]. Dostupné z: <https://amsp.cz/wp-content/uploads/2019/08/Anal%C3%BDza-zem%C4%9Bd%C4%9Blstv%C3%AD-2019.pdf>

<sup>40</sup> VAVŘINA, J., RŮŽIČKOVÁ, K.: Agricultural producers' groups in the Czech Republic: introductory review and discussion of the problem area economic performance measurement. *Acta univ. agric. et silvic. Mendel. Brno.*, 2012, LX, No. 7, pp. 441–450

<sup>41</sup> HLAVSA, Tomáš. HRUŠKA, Martin a TURKOVÁ Edita. *The impact of investment support from the Rural Development Programme of the Czech Republic for 2007-2013 on the economic efficiency of farms*. Ústav zemědělské ekonomiky a informací, Praha 2, Czech Republic, 2017. Dostupné z: [http://real.mtak.hu/79459/1/Impactofinvestmentsupportontheeconomicefficiencyoffarms\\_u.pdf](http://real.mtak.hu/79459/1/Impactofinvestmentsupportontheeconomicefficiencyoffarms_u.pdf)

### 3.1 Dotace

Pojem dotace se dá definovat jako nenávratné financování projektu, činnosti nebo určitého programu, které se splnění předem daných podmínek a schválení žádosti o dotaci, uděluje žadateli. Tato forma finanční výpomoci se poskytuje buďto z prostředků Evropského společenství nebo z veřejných rozpočtů, kam se řadí státní rozpočet, dotace ze státních fondů a dále rozpočet územních samosprávných celků.<sup>42</sup>

### 3.2 Struktura dotačních zdrojů

V České republice se dotační zdroje rozdělují na dvě základní skupiny, a to na evropské a národní dotace. Vstupem do Evropské unie se zemědělcům otevřely nové možnosti podpory prostřednictvím evropských dotačních programů, které jsou většinou z určité části kofinancované ze státního rozpočtu. Dále zemědělci mohou využít podpory národních dotačních programů, které v plné výši plynou ze státního rozpočtu. Státní zemědělský intervenční fond administruje a vyplácí Evropské dotační programy společně s doplňkovými národními platbami.<sup>43</sup>

Základní dotační nástroje v ČR:

- 1) **Přímé platby:** tyto platby zahrnují platbu na greening, příplatek pro mladé zemědělce, platbu na plochu a dobrovolnou podporu, která se váže na produkci citlivých komodit, mezi které se řadí zelenina, ovoce, chmel, škrobové a konzumní brambory, cukrová řepa, dojnice, masná telata, kozy, ovce a bílkovinné plodiny. Přímé platby fungují na základě vícesložkového modelu a žádosti o podporu se podávají každoročně formou jednotné žádosti do 15. května.
- 2) **Program rozvoje venkova ČR na období 2014–2020:** Podpory tohoto projektu mají investiční nebo plošnou charakteristiku a jsou financovány z evropských zdrojů a částečně ze státního rozpočtu. Výzvy na příjem projektů jsou

---

42 Dotace | Dotace EU. *Dotace EU | Dotace z EU na klíč* [online]. Copyright © 2021 [cit. 23.01.2021]. Dostupné z: <https://www.dotacni.info/glossary/dotace-2/>

43 Ministerstvo zemědělství. *Dotace (eAGRI)*. [online]. © 2009-2021 [cit. 23.01.2021]. Dostupné z: <http://eagri.cz/public/web/mze/dotace/?fullArticle=1>

vyhlašování v rámci investičních podpor a žádosti plošné podpory se každoročně podávají do 15. května formou jednotné žádosti.

- 3) Operační program Rybářství na období 2007 až 2013:** Tyto podpory jsou částečně kofinancovány ze státního rozpočtu a částečně jsou vypláceny z Evropských fondů. Podpory mají investiční charakter a jejich příjem probíhá prostřednictvím vyhlašování výzev.
- 4) Dotace v rámci Společné organizace trhu:** Tyto podpory jsou financované jak evropskými, tak i tuzemskými fondy. V rámci těchto podpor se zde prezentují podpory pro komodity víno a podpory organizovanosti producentů základny pro komodity zelenina a ovoce.
- 5) Národní dotace:** Reprezentují dotace, které jsou hrazené pouze ze státního rozpočtu a jsou administrované Ministerstvem zemědělství. Národní dotace se rozdělují do třech základních pilířů, kterými jsou podpory plynoucí do vodního hospodářství, podpory, které směřují do lesního hospodářství a podpory různého charakteru, které jsou vyhlašované formou Zásad, které ministr zemědělství musí každoročně schválit.
- 6) Podpůrná garanční a lesnický fond:** Jedná se o podpory, které čerpají čistě ze státního rozpočtu. V rámci programu Zemědělec a Půda jsou poskytovány podpory ve formě dotace úroků na podnikatelské záměry, které jsou ekonomicky návratné a zastávají garanci části jistiny. Podpora se vztahuje pouze na investice, které v rámci Programu rozvoje venkova nebyly považovány za přijatelné výdaje.<sup>44</sup>

---

<sup>44</sup> Ministerstvo zemědělství. *Dotace (eAGRI)*. [online]. © 2009-2021 [cit. 23.01.2021]. Dostupné z: <http://eagri.cz/public/web/mze/dotace/?fullArticle=1>

## 4 SZIF

Definice státního zemědělského fondu (SZIF) je:

*„Akreditovaná platební agentura pro provádění opatření Společné zemědělské politiky (SZP) financovaných z Evropského zemědělského záručního fondu (EZZF) a Evropského zemědělského fondu pro rozvoj venkova (EZFRV). Státní zemědělský intervenční fond byl zřízen zákonem č. 256/2000 Sb., o Státním zemědělském intervenčním fondu. (SZIF, 2021)“<sup>45</sup>*

V rámci EU se uplatňují tři hlavní zásady Společné zemědělské politiky, první zásadou je finanční solidarita a zvýhodnění produkce ze zemí Unie oproti vnější konkurenci, druhou zásadou je společný trh při společných cenách pro zemědělské produkty, třetí zásadou je financování ze společného fondu, do něhož přispívají všichni členové Unie. Přímé platby jsou pilířem poskytovaných finančních podpor, které jsou vypláceny zjednodušeným systémem, což v praxi znamená na hektar obhospodařované plochy. Program rozvoje venkova (PRV) přináší zemědělství velké možnosti, tento program funguje od roku 2007. Stejně tak tržní opatření Společné organizace trhu jsou nezanedbatelnou finanční pomocí, které na trhu řeší výkyvy nabídky a poptávky a zemědělským subjektům zabezpečují stabilitu a jistotu v podnikání.<sup>46</sup>

### **Administrované oblasti podpor SZIF:**

- Přímé platby
- Program rozvoje venkova (PRV) 2007-2013/2014-2020
- Společná organizace trhu:
  - Rostlinné komodity
  - Živočišné komodity
  - Dovozní a vývozní licence, záruky
- OP Rybářství (OPR) 2007–2013/2014–2020

---

<sup>45</sup> SZIF – Státní zemědělský intervenční fond. O nás. [online]. Copyright © 2013 Státní zemědělský intervenční fond, všechna práva vyhrazena. [cit. 28.12.2020]. Dostupné z: <https://www.szif.cz/cs/o-nas>

<sup>46</sup> SZIF – Státní zemědělský intervenční fond. O nás. [online]. Copyright © 2013 Státní zemědělský intervenční fond, všechna práva vyhrazena. [cit. 28.12.2020]. Dostupné z: <https://www.szif.cz/cs/o-nas>

- Národní dotace
- Značky kvalitních potravin (SZIF – brožura, 2020)<sup>47</sup>

V dnešní době lze žádat až o 200 dotačních titulů prostřednictvím SZIF. Může se jednat o Program rozvoje venkova, přímé nebo kompenzační platby, propagaci kvalitních potravin, organizaci trhů komodit, podporu zdravé výživy dětí ve školách anebo na příklad zmírňování dopadů na zemědělce zapříčiněné přírodními nebo jinými vlivy. Další z mnoha činností státního zemědělského intervenčního fondu je zpětná kontrola, zda příjemci dotace využívají oprávněně. Moderní zemědělství vedle klasické úlohy výroby potravin má i mnoho nových funkcí v oblasti společenské, kulturní a ekologické. Zemědělství po staletí formuje venkov naší země, a aby se životnímu prostředí a venkovské krajině věnovala zasloužená péče, snaží se SZIF prostřednictvím Národních dotací a Programem rozvoje venkova k tomu zemědělce motivovat. Dle uvedených informací na webových stránkách agentury je hlavním cílem naplnění poslání pomáhat českému zemědělství. <sup>48</sup>

#### 4.1 Program rozvoje venkova 2014–2020

Program rozvoje venkova má za cíl zvýšení konkurenceschopnosti zemědělských, potravinářských i lesnických podniků, zachování, obnovu a zlepšení ekosystémů, které jsou, jakkoliv závislé na zemědělství, dále podpora a motivace mladých lidí pro vstup do zemědělství a zvýšení zaměstnanosti na venkově. Tento program se také zaměřuje ve venkovském prostředí na podporu diverzifikace ekonomických činností s cílem zvýšit hospodářský rozvoj a vytvořit nová pracovní místa. České zemědělství může v následujících letech získat díky Programu rozvoje venkova okolo 97 miliard Kč, 34 miliard Kč poputuje z rozpočtu ČR a 63 miliard Kč bude poskytnuto z rozpočtu EU.

---

<sup>47</sup> Státní zemědělský intervenční fond. *Brožura SZIF*. SZIF pomáhá zemědělcům [online]. © 2013 [cit. 18.01.2021]. Dostupné z: [https://www.szif.cz/cs/CmDocument?rid=%2Fapa\\_anon%2Fcs%2Fdokumenty\\_ke\\_stazeni%2Fnepub%2F1554801063020%2F1554801197759.pdf](https://www.szif.cz/cs/CmDocument?rid=%2Fapa_anon%2Fcs%2Fdokumenty_ke_stazeni%2Fnepub%2F1554801063020%2F1554801197759.pdf)

<sup>48</sup> Státní zemědělský intervenční fond. *Brožura SZIF*. SZIF pomáhá zemědělcům [online]. © 2013 [cit. 18.01.2021]. Dostupné z: [https://www.szif.cz/cs/CmDocument?rid=%2Fapa\\_anon%2Fcs%2Fdokumenty\\_ke\\_stazeni%2Fnepub%2F1554801063020%2F1554801197759.pdf](https://www.szif.cz/cs/CmDocument?rid=%2Fapa_anon%2Fcs%2Fdokumenty_ke_stazeni%2Fnepub%2F1554801063020%2F1554801197759.pdf)

Finanční podporu v rámci PRV programu lze žádat na projektová a neprojektová opatření.<sup>49</sup>

Program rozvoje venkova obsahuje následující opatření:

- **M01 Předávání znalostí a informační akce:** Cílem těchto informačních a vzdělávacích akcí je v oblastech zemědělství, lesnictví a potravinářství zvyšovat profesní kvalifikaci pracovníků.
- **M02 Poradenské, řídicí a pomocné služby pro zemědělství:** Poradenské služby zemědělským subjektům se využívají s ohledem na zmírňování vlivů změn klimatu a životní prostředí k zajištění udržitelnosti podnikání.
- **M04 Investice do hmotného majetku:** Investice přispívající k udržitelnému hospodaření s přírodními zdroji a dosažení konkurenceschopnosti. Jedná se o investice do zemědělských podniků, pozemkové úpravy, investice do lesnické infrastruktury, investice pro zpracování a uvádění na trh zemědělských produktů.
- **M06 Rozvoj zemědělských podniků a podnikatelské činnosti:** Podpora mladých začínajících zemědělců, jejich podnikatelských plánů a diverzifikace nezemědělských činností mezi které se řadí nepotravinářské využití nezemědělských produktů, venkovská turistika, obnova řemeslné výroby, obnovitelné zdroje energie a podobně.<sup>50</sup>
- **M08 Investice do rozvoje lesních oblastí a zlepšování životaschopnosti lesů:** Jedná se o zakládání a zalesňování lesů, ochrana zpevňujících i melioračních dřevin, obnova po povodních i kalamitách, preventivní opatření

---

<sup>49</sup> Státní zemědělský intervenční fond. *Brožura SZIF*. SZIF pomáhá zemědělcům [online]. © 2013 [cit. 18.01.2021]. Dostupné z: [https://www.szif.cz/cs/CmDocument?rid=%2Fapa\\_anon%2Fcs%2Fdokumenty\\_ke\\_stazeni%2Fnepub%2F1554801063020%2F1554801197759.pdf](https://www.szif.cz/cs/CmDocument?rid=%2Fapa_anon%2Fcs%2Fdokumenty_ke_stazeni%2Fnepub%2F1554801063020%2F1554801197759.pdf)

<sup>50</sup> Státní zemědělský intervenční fond. *Brožura SZIF*. SZIF pomáhá zemědělcům [online]. © 2013 [cit. 18.01.2021]. Dostupné z: [https://www.szif.cz/cs/CmDocument?rid=%2Fapa\\_anon%2Fcs%2Fdokumenty\\_ke\\_stazeni%2Fnepub%2F1554801063020%2F1554801197759.pdf](https://www.szif.cz/cs/CmDocument?rid=%2Fapa_anon%2Fcs%2Fdokumenty_ke_stazeni%2Fnepub%2F1554801063020%2F1554801197759.pdf)

v lesích, investice do technologií a lesní techniky, vybavení pro dřevozpracující provozy, neproduktivní investice v lesích.

- **M10 Agroenvironmentálně-klimatické opatření:** Zachování a podpora přírodních zdrojů a biologické rozmanitosti, obhospodařovaných území s vysokou přírodní hodnotou, údržba krajiny. Tato opatření cílí na pěstování zeleniny, ovoce a vinné révy. Zaměřuje se na využívání postupů šetrným k životnímu prostředí, zatravňování orné půdy jako protierozní opatření, vytváření bio pásů pro ochranu ptáků, kteří hnízdí v krajinách obhospodařovaných zemědělci a na cenných stanovištích ošetřování travních porostů.
- **M11 Ekologické zemědělství:** Žadatel musí splňovat podmínku ekologického zemědělce. V souladu se zlepšováním a ochranou krajiny, její charakteristiky a životního prostředí se podporují způsoby obhospodařování a využívání zemědělské půdy.
- **M12 Platby v rámci sítě Natura 2000 a podle rámcové směrnice o vodě:** V oblastech Natura 2000 s 1. zónou CHKO nebo NP se zaměřuje na užívání trvalých travních porostů.
- **M13 Platby pro oblasti s přírodními či jinými zvláštními omezeními:** V horských nebo jiných, méně příznivých oblastech se poskytuje na obhospodařování zemědělské půdy s kulturou: trvalý travní porost, travní porost, orná půda, úhor, ovocný sad, chmelnice, vinice, školka a rychle rostoucí dřeviny.<sup>51</sup>
- **M14 Dobré životní podmínky zvířat:** V chovu dojného skotu se podporuje a cílí na celkové zlepšení stájového prostoru, zvětšení prostoru na lehnutí a pro suchostojné krávy umožnění přístupu do výběhu. V chovu prasat je jedná

---

<sup>51</sup> Státní zemědělský intervenční fond. *Brožura SZIF*. SZIF pomáhá zemědělcům [online]. © 2013 [cit. 18.01.2021]. Dostupné z: [https://www.szif.cz/cs/CmDocument?rid=%2Fapa\\_anon%2Fcs%2Fdokumenty\\_ke\\_stazeni%2Fnepub%2F1554801063020%2F1554801197759.pdf](https://www.szif.cz/cs/CmDocument?rid=%2Fapa_anon%2Fcs%2Fdokumenty_ke_stazeni%2Fnepub%2F1554801063020%2F1554801197759.pdf)

o zlepšení životních podmínek a pro odstavená prasata zvětšení plochy, která je pro ně vyhrazená.

- **M15 Lesnicko-environmentální a klimatické služby a ochrana lesů:** V oblastech Natura 2000 a v oblastech chráněných území se zaměřuje na reprodukci a ochranu genofondu lesních dřevin a na udržení porostních typů lesních porostů
- **M16 Spolupráce:** Podporuje sdílení strojů a zařízení, spolupráci mezi místními trhy anebo podnikatelskými subjekty. Dále podporuje vývoj technologií, postupů, vývoj produktů v zemědělské prvovýrobě a jejich uvedení na trh.
- **M19 Podpora místního rozvoje na základě iniciativy LEADER (komunitně vedený místní rozvoj):** Prostřednictvím Místní akční skupiny (MAS), dochází k intenzivní podpoře rozvoje venkova. Úkolem místní akční skupiny je sdružovat veřejný a soukromý sektor, který je vymezen subregionálním územím.<sup>52</sup>

## 4.2 Pravidla dotace

Pravidla a podmínky pro poskytnutí dotace na projekty Programu rozvoje venkova na období 2014-2020.<sup>53</sup>

### 1. Popis operace

Podpora minimálně dvou spolupracujících subjektů, kteří společně sdílejí a využívají zdroje a zařízení. Hlavním záměrem je ve venkovských oblastech pomoci malým hospodářským subjektům. Cílem operace je společné nabytí úspor z rozsahu, které tyto subjekty nemohou nikdy získat, pokud budou působit

---

<sup>52</sup> Státní zemědělský intervenční fond. *Brožura SZIF. SZIF pomáhá zemědělcům* [online]. © 2013 [cit. 18.01.2021]. Dostupné z: [https://www.szif.cz/cs/CmDocument?rid=%2Fapa\\_anon%2Fcs%2Fdokumenty\\_ke\\_stazeni%2Fnepub%2F1554801063020%2F1554801197759.pdf](https://www.szif.cz/cs/CmDocument?rid=%2Fapa_anon%2Fcs%2Fdokumenty_ke_stazeni%2Fnepub%2F1554801063020%2F1554801197759.pdf)

<sup>53</sup> Ministerstvo zemědělství Č.j.: 64831/2019-MZE-14112. *PRAVIDLA, kterými se stanovují podmínky pro poskytování dotace na projekty Programu rozvoje venkova na období 2014–2020* [online]. [cit. 01.03.2021]. Dostupné z: [http://eagri.cz/public/web/file/633461/Pravidla\\_16.\\_3.\\_1\\_8.\\_kolo\\_na\\_web2.pdf](http://eagri.cz/public/web/file/633461/Pravidla_16._3._1_8._kolo_na_web2.pdf)



samostatně. Pro realizaci projektu budou podporovány společné investice, dále také nově vznikající spolupráce na projektu.<sup>54</sup>

## 2. Záměry

- a) Spolupráce v oblasti zemědělské prvovýroby
- b) Spolupráce v oblasti zpracování zemědělských produktů na zemědělské a nezemědělské produkty a jejich uvádění na trh
- c) Spolupráce v odvětví lesnictví

## 3. Definice žadatele/příjemce dotace

V případě záměru Spolupráce v oblasti zemědělské prvovýroby se žadatel/příjemce dotace definuje jako zemědělský podnikatel dle Evidence zemědělského podnikatele, který musí splňovat podmínky mikropodniku a je evidován v Evidenci zemědělského podnikatele minimálně jeden rok před podáním Žádosti o dotaci.

## 4. Druh a výše dotace

Jedná se druh dotace, která je přímá a nenávratná. V případě záměru Spolupráce v oblasti zemědělské prvovýroby je stanovena výše dotace na 45 % výdajů, ze kterých je stanovena dotace. Na jeden projekt částka výdajů činí minimálně 500 000 Kč a maximálně 12 000 000 Kč.<sup>55</sup>

---

<sup>54</sup> Ministerstvo zemědělství Č.j.: 64831/2019-MZE-14112. *PRAVIDLA, kterými se stanovují podmínky pro poskytování dotace na projekty Programu rozvoje venkova na období 2014–2020* [online]. [cit. 01.03.2021]. Dostupné z: [http://eagri.cz/public/web/file/633461/Pravidla\\_16.\\_3.\\_1\\_8.\\_kolo\\_na\\_web2.pdf](http://eagri.cz/public/web/file/633461/Pravidla_16._3._1_8._kolo_na_web2.pdf)

<sup>55</sup> Ministerstvo zemědělství Č.j.: 64831/2019-MZE-14112. *PRAVIDLA, kterými se stanovují podmínky pro poskytování dotace na projekty Programu rozvoje venkova na období 2014–2020* [online]. [cit. 01.03.2021]. Dostupné z: [http://eagri.cz/public/web/file/633461/Pravidla\\_16.\\_3.\\_1\\_8.\\_kolo\\_na\\_web2.pdf](http://eagri.cz/public/web/file/633461/Pravidla_16._3._1_8._kolo_na_web2.pdf)

## 5. Způsobilé výdaje

V případě záměru Spolupráce v oblasti zemědělské prvovýroby lze dotaci poskytnout na přímé investiční výdaje, pokud se jedná o projekt, ve kterém se společně pořídí pro rostlinnou nebo živočišnou výrobu zemědělské stroje. Dále to může být projekt, ve kterém dojde k modernizaci, rekonstrukci nebo nové výstavbě společně užívaných zemědělských staveb, a to včetně nezbytných bouracích prací, technologie pro skladování a manipulačních ploch nutných k realizaci projektu.

Ve formuláři Žádosti o dotaci v příloze č. 2 jsou uvedeny položky výdajů, na které se poskytuje dotace.

## 6. Kritéria přijatelnosti projektu

Kritéria mají vylučovací charakter a jsou definována následovně. Projekt má být uskutečněn na celém území České republiky kromě města Prahy, dále musí být předložen podnikatelský plán spolupráce, ve kterém má být stanoven cíl spolupráce, partneři a jejich role, konkrétní aktivity, harmonogram spolupráce, rozpočet spolupráce a také popis očekávaného přínosu plynoucího ze spolupráce. Dalším kritériem je podmínka, že podpora nesmí být využita na již probíhající společné aktivity. Příjemce dotace musí zajistit, aby výsledky projektu byly zveřejněny a dále šířeny, a to na portálu farmáře, webových stránkách, článkem v odborném časopise a podobně. Dále musí žadatel splnit podmínku finančního zdraví, jehož výpočet a definice je k nalezení v Metodice výpočtu finančního zdraví na internetových stránkách [www.eagri.cz/prv](http://www.eagri.cz/prv) a [www.szif.cz](http://www.szif.cz).

Získání kladného zhodnocení projektu a podpory je podmíněno vyhodnocením několika aspektů, kterými jsou efektivnost, účelnost, hospodárnost, potřebnost a proveditelnost. Na základě plánů žadatele a věcného popisu projektové vize bude posuzována potřebnost projektu.<sup>56</sup>

---

<sup>56</sup> Ministerstvo zemědělství Č.j.: 64831/2019-MZE-14112. *PRAVIDLA, kterými se stanovují podmínky pro poskytování dotace na projekty Programu rozvoje venkova na období 2014–2020* [online]. [cit. 01.03.2021]. Dostupné z: [http://eagri.cz/public/web/file/633461/Pravidla\\_16.\\_3.\\_1\\_8.\\_kolo\\_na\\_web2.pdf](http://eagri.cz/public/web/file/633461/Pravidla_16._3._1_8._kolo_na_web2.pdf)

## 7. Další podmínky

Výběr nejdůležitějších podmínek, které jsou platné pro záměr Spolupráce v oblasti zemědělské prvovýroby:

- 1) Žádost o dotaci může obdržet minimálně 9 bodů v rámci preferenčních kritérií.
- 2) Od data převedení dotace příjemci začíná pěti letá lhůta vázanosti projektu.
- 3) Pro venkovské oblasti musí výsledky projektu znamenat přínos.
- 4) V jednom kole příjmu žádostí může žadatel nebo spolupracující subjekt podat pouze jednu žádost na daný záměr, jedna žádost může obsahovat pořízení více technologií, strojů, zařízení nebo výdajů na spolupráci.
- 5) Místo umístění všech nemovitostí, technologií a dopravních prostředků, kterou jsou předmětem projektu se rozumí místem realizace projektu, pokud je žadatelův movitý majetek umístěn na více místech musí je všechny uvést.
- 6) Jestliže se projekt týká novostavby, musí splňovat podmínku, že více než 50 % stavby slouží cíli a účelu operace. Žadatel postupuje podle metodiky v příloze č. 4 pokud se část objektu, který je předmětem projektu využívá také pro jiné účely a cíle než účely a cíle operace.
- 7) Mezi přípustné způsoby uspořádání právních vztahů k nemovitostem řadíme vlastnictví, spoluvlastnictví s min. 50 % spoluvlastnickým podílem, právo stavby, věcné břemeno a je přípustný také nájem v případě pozemku pod stavbou.<sup>57</sup>

---

<sup>57</sup> Ministerstvo zemědělství Č.j.: 64831/2019-MZE-14112. *PRAVIDLA, kterými se stanovují podmínky pro poskytování dotace na projekty Programu rozvoje venkova na období 2014–2020* [online]. [cit. 01.03.2021]. Dostupné z: [http://eagri.cz/public/web/file/633461/Pravidla\\_16.\\_3.\\_1\\_8.\\_kolo\\_na\\_web2.pdf](http://eagri.cz/public/web/file/633461/Pravidla_16._3._1_8._kolo_na_web2.pdf)

- 8) Definici mikropodniku musí žadatel splňovat od data podání Žádosti o dotaci, ale i ke dni podání Žádosti o platbu dotace.
- 9) Stanovená podpora musí mít motivační účinek.
- 10) Dotace nebude proplacena, pokud v návaznosti na rozhodnutí Evropské komise o protiprávní podpoře bude vůči žadateli nebo kterémukoli ze spolupracujících subjektů je vystaven inkasní příkaz, který dosud nebyl splacen.
- 11) Žadatel a spolupracující subjekt dokládá čestným prohlášením tu skutečnost, že podnik není v obtížích ve smyslu bodu 35 odst. 15 AGRI Pokynů.
- 12) Po dobu vázanosti projektu zajistí příjemce vykazování údajů potřebných pro monitoring projektu.
- 13) Nejpozději k datu doložení příloh k Žádosti o dotaci musí spolupracující subjekty podepsat Smlouvu o spolupráci.
- 14) Spolupracujícímu subjektu nelze poskytovat předmět dotace za úplatu.
- 15) Předmět dotace nesmí sloužit pouze pro poskytování služeb.
- 16) Nejsou povoleny změny subjektů uskupení.
- 17) Všechny spolupracující subjekty se musí podílet na realizaci projektu.<sup>58</sup>

**8. Seznam předkládaných příloh.** Tento seznam je zařazen mezi přílohy diplomové práce.

---

<sup>58</sup> Ministerstvo zemědělství Č.j.: 64831/2019-MZE-14112. *PRAVIDLA, kterými se stanovují podmínky pro poskytování dotace na projekty Programu rozvoje venkova na období 2014–2020* [online]. [cit. 01.03.2021]. Dostupné z: [http://eagri.cz/public/web/file/633461/Pravidla\\_16.\\_3.\\_1\\_8.\\_kolo\\_na\\_web2.pdf](http://eagri.cz/public/web/file/633461/Pravidla_16._3._1_8._kolo_na_web2.pdf)

## Metodika

Cílem této práce je analýza a prezentace projektu částečně financovaného na základě Programu rozvoje venkova na období 2014–2020. Vedlejšími cíli je vytvoření případové studie pro zrealizování projektu modernizace zemědělské techniky prostřednictvím spolupráce v oblasti zemědělské prvovýroby, zpracování literární rešerše, shrnutí poznatků a formulace závěru práce.

V této části mé práce představím hlavní metody, které byly použity ve výzkumu, zároveň také odůvodním jejich využití v rámci práce. Diplomová práce je věnována analýze a prezentaci projektu, který je částečně financován evropskými a národními dotacemi. Tuto problematiku lze zkoumat dvěma obecnými přístupy, kterými jsou kvalitativní a kvantitativní přístup. Jako zdroj pro specifikaci obecného přehledu mi sloužily informace, které jsem čerpala z těchto institucí: Státní zemědělský intervenční fond a Ministerstvo zemědělství.

Tato problematika bude primárně zkoumaná kvalitativními metodami, jelikož umožňují přesnější zachycení těchto vazeb. Kvalitativní část práce je postavena na analýze a syntéze, které společně tvoří základní myšlenkové toky, při rozboru zákonitostí a vztahů. Analýzu lze definovat jako proces, jehož cílem je rozčlenění celku na části, což umožňuje rozbor systémů, procesů a vlastností. Opakem toho je syntéza, jejíž definicí je proces, při kterém se jednotlivé části skládají do celku.<sup>59</sup>

Jednou z metod kvalitativního výzkumu je případová studie, která byla provedena na příkladu konkrétního zemědělského podniku. Bylo provedeno detailní studium projektu modernizace zemědělské techniky prostřednictvím spolupráce v oblasti zemědělské prvovýroby za účelem aplikace poznatků pro porozumění obdobným případům. Metoda sběru dat byla provedena formou analýzy obsahu a nestrukturovaným rozhovorem. Předmětem analýzy obsahu byla samotná Žádost o dotaci a dokumenty s ní spojené, předmětem nestrukturovaného rozhovoru bylo zjištění o úskalích a úspěšnosti projektu.

---

<sup>59</sup> TRAMPOTA, Tomáš a Martina VOJTĚCHOVSKÁ. *Metody výzkumu médií*. Praha: Portál, 2010. ISBN 9788073676834.

Otázky použité pro nestrukturovaný rozhovor, který se řadí do vlastního výzkumu:

1. Z jakého důvodu jste se rozhodli do tohoto projektu pustit?
2. Co bylo pro Vás rozhodující?
3. Projekt byl spolufinancován PRV dotací. Věděl jste od začátku, že bude potřeba využití dotace?
4. Musel jste využít poradenské služby nebo nějakou agenturu při administraci žádosti?
5. Je podle Vás postup při žádání o dotace složitý?
6. Byl jste připravený i na možnost, že by dotace nevyšla?
7. Co by v tomto případě následovalo?
8. Jakou hlavní výhodu vidíte ve spolupráci s ostatními zemědělskými subjekty?
9. Jaká byla reakce ostatních podnikatelů, když jste je oslovil s tímto projektem a samotnou spoluprací?
10. Byl to první projekt, ve kterém došlo k navázání spolupráce s ostatními podnikatelskými subjekty?
11. Co pro Vás bylo největším úskalím při realizaci tohoto projektu?
12. Zhodnotil byste tento projekt jako úspěšný?
13. Máte nějaké doporučení pro ostatní žadatele?

## **Praktická část**

Praktická část mé práce obsahuje všechny kroky a náležitosti, které byly nutné pro modernizaci zemědělské techniky prostřednictvím spolupráce v oblasti zemědělské prvovýroby. Tato část mé práce se opírá o poznatky a informace z teoretické části. Projekt modernizace zemědělské techniky byl zrealizován za podmínek získání dotace z Programu rozvoje venkova. V průběhu osmého kola Programu rozvoje venkova – operace 16.3.1. Sdílení zařízení a zdrojů se pět zemědělských subjektů dohodlo, že v rámci tohoto projektu společně budou využívat sklízecí mlátičku, která byla pořízena v souladu s využitím dotační politiky.

## **5 Případová studie – Modernizace zemědělské techniky**

Nyní jako případovou studii cituji dokumenty, které byly součástí projektu „Modernizace zemědělské techniky“, který jsem zpracovávala společně s inženýrkou Alexandrou Holčákovou. Jedná se o žádost pro poskytnutí dotace na základě Programu rozvoje venkova na období 2014–2020, opatření 16 – Spolupráce, podopatření 16.3 – ostatní spolupráce mezi malými hospodářskými subjekty při organizování společných pracovních procesů a sdílení zařízení a zdrojů a pro rozvoj služeb cestovního ruchu nebo jejich uvádění na trh, operace 16.3.1 – sdílení zařízení a zdrojů. Žádost byla předkládána Ing. Lubomírem Holčákem.

Žádost byla společně s ostatní potřebnou dokumentací zaslána na regionální odbor státního zemědělského intervenčního fondu v Olomouci a následně i vybrána k realizaci.

Samotná žádost s dokumentací byla velmi rozsáhlá, proto jsem některé části zestručnila nebo vynechala.

### **5.1 Obecné informace o projektu**

Projekt pro pořízení sklízecí mlátičky vznikl účelem využití spolupráce s ostatními zemědělskými subjekty k dosažení konkurenční výhody a modernizaci strojové základny.

Vysoká pořizovací hodnota sklízecí mlátičky neumožňuje jednotlivým zemědělským subjektům její pořízení. Sklízecí práce realizované službou nejsou optimální mimo jiné i z důvodu klimatických podmínek. Tím je myšlen pevně stanovený termín služby, který nemusí být v souladu s morfologickým stupněm zralosti jednotlivých komodit. Další nevýhodou služeb jsou vysoké náklady za provedené služby bez ohledu na tržní cenu daných komodit v určitém období.

Pořízením sklízecí mlátičky v rámci spolupráce dochází k optimální sklizni zemědělských komodit, dle stupně jejich zralosti, čímž se zajistí nejlepší kvalita produktu. Dalším přínosem této spolupráce je, že se na sklízecích pracích podílejí všechny spolupracující osoby, a tím je zajištěna zastupitelnost a dochází také k úspoře



času, jelikož se práce rozloží mezi více osob. Neposledním přínosem je předávání poznatků a kontaktů ze zemědělské praxe mezi spolupracující podnikatele.

Opatření 16.3.1. Sdílení zařízení a zdrojů je nastaveno tak, že hlavní společník se stává vlastníkem sklízecí mlátičky a spolupracující osoby přispívají v rámci smlouvy o spolupráci definovanými funkcemi. Podporovaný projekt umožní modernizaci, rozvoj, zvýšení kvality pěstovaných komodit, získání nových kontaktů a konkurenceschopnost všech spolupracujících osob.

## **5.2 Žádost o dotaci z Programu rozvoje venkova**

### **❖ Informace o žadateli**

Název operace: Sdílení zařízení a zdrojů

Název záměru: Spolupráce v oblasti zemědělské prvovýroby

Název projektu: Modernizace zemědělské techniky

Pracoviště SZIF příslušné k administraci žádosti: RO Olomouc

Údaje o žadateli:

- Fyzická osoba
- Plátce DPH
- Podnikající fyzická osoba tuzemská
- Ing. Lubomír Holčák
- Jindřichov 1, 753 01

### **❖ Popis projektu**

Popis projektu: Novodobá technologie sklízecích mlátiček zabezpečí přesnější a úspornější sklizeň daných komodit. Sklízecí mlátička slouží k šetrné sklizni pěstovaných komodit jako jsou obiloviny, kukuřice, vojtěška, hrách a podobně. Díky většímu záběru sklízecího ústrojí dochází k menšímu počtu přejezdů po poli a tím k šetrnějšímu utužení půdy.

Popis současného stavu a zdůvodnění projektu: Stávající sklízecí mlátička byla pořízena v roce 2008 a k dnešnímu dni vykazuje velkou poruchovost. Z toho důvodu nejsme schopni zajistit plynulou sklizeň plodin v plné zralosti. Dochází k vysokým ztrátám a neefektivnímu zemědělskému hospodaření. Spolupracující osoby nevlastní sklízecí mlátičku a na žňové práce jsou nuceni plánovat služby. Z důvodu optimální sklizně zemědělské komodity v plné zralosti není tento způsob vyhovující.

Výsledky projektu: Pořízením nové sklízecí mlátičky s vyšším výkonem se zajistí kontinuální a šetrná sklizeň plodin. Modernější sklízecí systémy mlátičky umožňují sklizeň i v obtížnějším terénu a i porosty, které jsou již polehlé vlivem klimatických podmínek. Poruchovost u nového stroje je nulová nebo minimální, nebude docházet k přerušení žňových prací. Klíčovým prvkem není jenom sklídit beze ztrát, ale také s maximální čistotou zrna. Tímto se zajistí vyšší výkupní cena sklizené komodity.

Udržitelný rozvoj: Projekt má neutrální vliv na životní prostředí.

Harmonogram projektu:

Předpokládané datum zahájení fyzické realizace projektu – 30.06. 2020

Předpokládané datum ukončení fyzické realizace projektu – 30.06. 2021

Předpokládaný termín předložení žádosti o platbu – 30.06. 2021

#### ❖ **Specifika operace**

Zaměření projektu: Rostlinná a živočišná výroba, myslivost a související činnosti

Skupina, třída, podtřída: Pěstování obilovin (kromě rýže), luštěnin a olejnatých semen

Spolupráce: Záměrem projektu je pořízení sklízecí mlátičky na obiloviny a luskoviny. Z důvodu vysoké pořizovací hodnoty předmětného zemědělského stroje není ekonomicky výhodné, aby žadatel pořídil zemědělský stroj sám. Spoluprací několika zemědělských podnikatelů dojde k efektivnějšímu využití stroje a menšímu finančnímu zatížení jednotlivce. Spolupracující zemědělství podnikatelé nebudou muset využívat služeb pro sklizeň svých komodit. Sklízecí mlátička bude mít vyšší využití a tím dojde k vyšší efektivnosti stroje.

### Spolupracující subjekty ve společnosti:

- počet 5 spolupracujících subjektů
- žadatel: Ing. Lubomír Holčák – žadatel a vlastník
- spolupracující subjekt: Lubomír Holčák – spolupracující subjekt, Marie Holčáková – spolupracující subjekt, Jiří Hradil – spolupracující subjekt, Petr Ptáček – spolupracující subjekt.
- Datum podpisu Smlouvy o spolupráci: 31.01.2020
- Společníci se dohodli, že jejich role ve společnosti budou následující:  
Ing. Lubomír Holčák – řídící Společník, osoba odpovědná zejména za řádný chod společnosti, pořízování majetku, podávání žádostí o příslušné dotační podpory, plnění zákonných povinností, výkon vybraných činností v rámci zemědělské výroby;  
Jiří Hradil – obsluha, údržba a základní servis strojů a zařízení, výkon vybraných činností v rámci zemědělské výroby;  
Lubomír Holčák – servis strojů a zařízení, kontakt se servisní firmou a zajišťování servisních služeb, výkon vybraných činností v rámci zemědělské výroby;  
Marie Holčáková – administrativní činnosti, zpracovávání statistických údajů, účetních podkladů, výkon vybraných činností v rámci zemědělské výroby;  
Petr Ptáček – pomocná obsluha a údržba strojů a zařízení, výkon vybraných činností v rámci zemědělské výroby.
- Vklad vlastního majetku do společného podnikání alespoň jednoho ze subjektů je minimálně 300 000 Kč.
- Některý ze spolupracujících subjektů je mladý zemědělec do 40 let.

### ❖ **Výsledky projektu**

Výsledky projektu včetně přínosu pro venkovské oblasti: Výsledkem projektu je pořízení sklízecí mlátičky na obiloviny a luskoviny. Je ekonomicky výhodnější pořízení sklízecí mlátičky ve spolupráci více zemědělských subjektů, jelikož dojde k efektivnějšímu využití stroje a menšímu finančnímu zatížení jednotlivce. Spolupracující zemědělstí podnikatelé nebudou muset využívat služeb pro sklizeň

svých komodit. Sklízecí mlátička bude mít vyšší využití a tím dojde k vyšší efektivnosti stroje.

Marketingová strategie po realizaci projektu: Projektem se zajistí spolupráce zemědělských podnikatelů, kteří hospodaří ve stejné oblasti a docílí se tím soběstačnost a využití vlastních zdrojů bez použití cizích subjektů vykonávajících služby. Optimální kvalitou sklizně a maximální čistotou zrna se zajistí tržní podmínky při prodeji. Každoročně je uzavíraná rámcová smlouva na odběr pěstovaných zemědělských komodit u odběratelů, kteří mají optimální dojezdové vzdálenosti do výkupních center (LUKROM, spol. s r.o., IČ 18188281, ALLIUM AGRO s.r.o., IČ 28628659).

Propagace a publicita projektu: Spolupráce mezi drobnými zemědělskými podnikateli zajistí mimo jiné i bližší vztahy, spolupráci, výměnu zkušeností a informací nejen v době žňových prací.

#### ❖ **Zakázka**

Název veřejné zakázky: Modernizace zemědělské techniky

Druh veřejné zakázky: Dodávky

Druh zadávacího/výběrového řízení: Zakázka není řešena cenovým marketingem/více cenovými marketingy nebo přímým nákupem.

Typ kontraktu zadávacího/výběrového řízení: Smlouva

Režim veřejné zakázky: Malého rozsahu (malé hodnoty)

Výše DPH zakázky (%): 21%

Vítězný dodavatel:

- Název: AGROTECHNIC MORAVIA a.s.
- Právní forma: Akciová společnost
- Sídlo: Lipenská 1120, Olomouc 779 00
- Datum podpisu smlouvy: 02.01. 2020

- Cena veřejné zakázky bez DPH: 6 500 000 Kč
- Částka ceny veřejné zakázky vážící se k projektu bez DPH: 6 500 000 Kč

#### ❖ **Výdaje projektu**

Označená výdaje: Společné pořízení zemědělských strojů pro rostlinnou nebo živočišnou výrobu – Sklizení mlátička samojízdná 200–300 kW

Popis technického řešení/technických parametrů:

- Výkon motoru 265 kW
- motor se šesti válci o obsahu 8 710cm<sup>3</sup>
- nádrž paliva 1000 l
- uzávěrka diferenciálu
- hydrostatický pohon
- mláticí buben o průměru 750 mm
- celková plocha sít 6,5 m<sup>2</sup>
- zásobník zrna o objemu 11 500 l
- žací ústrojí o záběru 7,62 m
- transportní vozík žacího ústrojí.

Maximální výše limitu: 7 500 000 Kč

Výdaje, na které není požadována dotace: DPH za celou zakázku – 1 365 000 Kč.

### 5.3 Struktura financování projektu

Celkové výdaje projektu „Modernizace zemědělské techniky“ byly 7 865 000 Kč, dotace byly poskytnuty na celkovou částku výdajů 6 500 000 Kč ve výši 45 %. Tento projekt byl spolufinancován příspěvkem z evropských zdrojů částkou 1 447 875 Kč a příspěvkem z národních zdrojů částkou 1 477 125 Kč. Žadatel financoval tento projekt soukromými zdroji ve výšce 4 940 000 Kč, z čehož 1 365 000 Kč tvořily výdaje, na které nebyla požadována dotace a 3 575 000 Kč což tvořil rozdíl mezi výdaji na spolufinancování a částkou 6 500 000 Kč.

**Tabulka č.1: Struktura financování projektu**

<b>Celkové výdaje projektu</b>	7 865 000 Kč
Výdaje, na které není požadována dotace	1 365 000 Kč
Celkové výdaje, ne které může být poskytnuta dotace	6 500 000 Kč
Výdaje, ze kterých je stanovena dotace	6 500 000 Kč
<b>Procento dotace</b>	45 %
<b>Výdaje pro spolufinancování (6,5 mil x 45 / 100)</b>	2 925 000 Kč
Příspěvek společenství – EU (%) - stanoveno ve specifické části Pravidel pro žadatele	49,5 %
Příspěvek společenství – EU (Kč) (2,925 mil. X 49,5 /100)	1 447 875 Kč
Příspěvek z národních zdrojů (%) - stanoveno ve specifické části Pravidel pro žadatele	50,5 %
Příspěvek z národních zdrojů (Kč) (2,925 mil. X 50,5 /100)	1 477 125 Kč
<b>Soukromé výdaje (6,5 mil. – 2,925 mil.)</b>	3 575 000 Kč

*Zdroj: ŽoD\_spolupráce*

## 5.4 SWOT analýza projektu

Z uvedené analýzy vyplývá, že mezi nejsilnější stránky podniku patří velký podíl vlastněné půdy žadatelem, což přináší větší stabilitu a důvěryhodnost, než jak by tomu bylo v případě, kdyby půda byla pouze v nájmu. Dalším velmi silným pilířem, na kterém podnik stojí je samostatnost v žňových pracích bez nutnosti využití strojů najímaných službou. Mezi další silné stránky se řadí soustavný rozvoj firmy, a to už od jejího založení v roce 1991, léty vybudovaná základna odběratelů, spolupráce a propojenost s ostatními zemědělci, kteří hospodaří ve stejné lokalitě a v neposlední řadě dlouholeté zkušenosti v oboru.

Slabou stránkou v podnikání v rostlinné výrobě se za poslední roky ukázalo, že je zastaralá sklízecí mlátička, která má vysokou poruchovost s čímž se vážou vyšší náklady na sklizeň, kvůli prodlevám a opravám. Kvůli časovým prodlevám ve sklizni se mnohokrát stalo, že se snížila kvalita zemědělských komodit, což pro podnik znamenalo vykoupení za sníženou cenu.

Příležitosti, které může přinést nákup nové sklízecí mlátičky podnik spatřuje hlavně v samotné spolupráci, která do budoucna může vést k dalším projektům a samozřejmě také ke zvýšení konkurenceschopnosti na místním trhu. Další příležitost je spatřena v tom, že se zajistí vyšší kvalita odkupovaných zemědělských komodit, což povede k vyšší ziskovosti, jednalo by se o přechod z krmné kvality komodity na potravinářskou. Také popularizace odvětví je zařazena mezi příležitosti v této analýze, a to hlavně z toho důvodu, že je dlouhodobě problém přilákat pracovníky do oblasti zemědělství, což by moderní prostředí a stroje mohly změnit. Je potřeba ukázat, že zemědělství i v zemědělství nabízí plno prosperujících pracovních míst.

Hrozby byly podnikem vyhodnoceny jako možnost vstupu nového konkurenta, který by mohl na příklad nastavit agresivní cenovou politiku, dále neustále se měnící legislativa a normy, která se týkají hospodářské soutěže, degradace kulturní krajiny a devastace zemědělských objektů, nestabilní klimatické podmínky a v neposlední řadě dlouhodobé snižování počtu pracovníků a podnikatelů v oblasti zemědělství.

**Tabulka č. 2: SWOT analýza**

	<b>POMOCNÉ</b> (k dosažení cíle)	<b>ŠKODLIVÉ</b> (k dosažení cíle)
<b>VNITŘNÍ</b> (atributy organizace)	<b>STRENGTHS</b> (silné stránky) <ul style="list-style-type: none"> <li>• stabilní zázemí (vlastnictví půdy)</li> <li>• dlouholeté zkušenosti v oboru</li> <li>• propojenost a dobré vztahy mezi spolupracujícími zemědělskými podnikateli</li> <li>• vybudovaná základna odběratelů prostřednictvím rámcových smluv</li> <li>• samostatnost v žňových pracích, bez použití strojů ve službách</li> <li>• soustavný rozvoj firmy</li> </ul>	<b>WEAKNESSES</b> (slabé stránky) <ul style="list-style-type: none"> <li>• zastaralá technika – sklízecí mlátička</li> <li>• vysoká poruchovost</li> <li>• vysoké náklady na sklizeň</li> <li>• snížená kvalita zemědělských komodit z důvodu časových prodlev ve sklizni</li> </ul>
<b>VNĚJŠÍ</b> (atributy prostředí)	<b>OPPORTUNITIES</b> (příležitosti) <ul style="list-style-type: none"> <li>• větší konkurence schopnost díky spolupráci zemědělských podnikatelů</li> <li>• zvýšení kvality dodaných zemědělských komodit = vyšší zisk, z krmné kvality na potravinářskou</li> <li>• zlepšení pozice na regionálním trhu</li> <li>• popularizace odvětví</li> </ul>	<b>THREATS</b> (hrozby) <ul style="list-style-type: none"> <li>• možnost vstupu nového konkurenta</li> <li>• nestabilní klimatické podmínky</li> <li>• měnící se legislativa hospodářské soutěže</li> <li>• degradace kulturní krajiny a devastace zemědělských objektů</li> <li>• snižování počtu pracovníků a podnikatelů v oblasti zemědělství</li> </ul>

*Zdroj: vlastní*



## **5.5 Výzva a oznámení výběrového řízení**

Zadavatelem výběrového řízení na zakázku Modernizace zemědělské techniky byl Ing. Lubomír Holčák. Vítězem zadávacího řízení byla shledána nabídka společnosti AGROTECHNIC MORAVIA a.s. s cenou 6 500 000 Kč bez DPH, která nejlépe odpovídala stanoveným výběrovým kritériím. Do výběrového řízení se přihlásil jeden subjekt. Vítězná nabídka splňovala zadávací podmínky, a proto nebylo nutné dodavatele vyzývat k doplnění nebo objasnění nabídky. Z výběrového řízení nebyl nikdo vyřazen. Hodnotící kritérium byla nejnižší nabídková cena. Zadavatel musel vydat prohlášení o neexistenci střetu zájmů. Výběrové řízení bylo zahájeno 7.12. 2019 a lhůta pro podání nabídky od uchazečů byla do 31.12. 2019 do 10 hodin. Oznámení o výběru nejvhodnější nabídky k zadávacímu řízení proběhlo 31.12. 2019.

### **5.5.1 zadávací podmínky**

Pro výběrové řízení projektu programu rozvoje venkova je nutné vytvořit výzvu nebo oznámení výběrového řízení, které bude obsahovat specifické zadávací podmínky. V případě tohoto projektu se jednalo se o zakázku mimo režim zákona č. 134/2016 Sb., otevřená výzva, která se řídila zadáním dle Příručky veřejných zakázek PRV na období 2014–2020. Šlo o zakázku na dodávky. Nabídky bylo možné podat osobně, po telefonické dohodě nebo prostřednictvím kurýrní služby či pošty na adresu sídla zadavatele, nejpozději do 31.12. 2019 do 10 hodin.

Bylo nutné, aby zadavatel vyplnil název obchodní firmy zadavatele, sídlo, IČO, právní formu, osoby, které jsou oprávněné jednat za zadavatele, kontaktní osobu, telefonní kontakt a email.

Doručené nabídky musely obsahovat poštovní adresu uchazeče, být v řádně uzavřené obálce, která měla na sobě napsaný tento text: „Modernizace zemědělské techniky VÝBĚROVÉ ŘÍZENÍ – NEOTVÍRAT“. Otevírání obálek bylo neveřejné a proběhlo ihned jakmile uplynula lhůta pro podání nabídek. Uchazeč v bodě vymezení plnění předmětu zakázky musel uvést předmět zakázky, čímž byl 1 kus sklízecí mlátičky samojízdné na 200-300 kW. V technické specifikaci byly uvedeny všechny technické parametry stroje, které byly požadovány. Další podmínkou bylo, že stroj i všechny jeho součástky a technologické vybavení musely být nové. Předpokládaná hodnota

zakázky byla stanovena do výše 7 200 000 Kč bez DPH. V tomto případě Hodnotící kritérium bylo stanoveno tak, že nejnižší cenová nabídka byla vybrána jako vítězná.

Bylo nutné splnit požadovaný obsah a další podmínky nabídky při jejím zpracování.

Požadovaný obsah nabídky obsahuje vyplněný krycí list nabídky, který je nutné opatřit razítkem a podpisem uchazeče. Dále bylo nutné doložit doklady, které jednoznačně prokazují splnění podmínek základní způsobilosti, uchazeč toto doloží formou čestného prohlášení. Další, co uchazeč musel doložit bylo splnění profesní způsobilosti, k tomu stačí doložit kopie výpisu z obchodního rejstříku a kopie výpisu u živnostenského rejstříku nebo kopie živnostenského listu. Další dokládáním dokumentem byl návrh kupní smlouvy, který musí obsahovat razítko a podpis uchazeče. Pro dokument Technická specifikace stroje, se vyplňoval předem stanovený formulář, který musí opět obsahovat razítko a podpis uchazeče. Prokázání splnění technické kvalifikace zadavatel nevyžadoval.

Další podmínky, které bylo nutné splnit jsou následující. Nabídka musela být v písemné formě, v českém jazyce, v řádně uzavřené a nadepsané obálce, ve dvou vyhotoveních, a to buď dva originály nebo jeden originál a jedna kopie. Uchazeč nesměl podat více jak jednu nabídku, pokud by tak učinil, tak by všechny jeho nabídky byly vyřazeny. Nabídka musela být čitelná, kvalitním způsobem vytištěna a svázána včetně příloh. Nabídka nesměla obsahovat žádné přepisy, opravy či nesrovnalosti, aby zadavatel nemohl být uveden v omyl. Nabídky, které by byly podány po uplynutí lhůty pro podání nebo nabídky, které byly podané v neoznačených, neuzavřených či poškozených obálcích byly automaticky vyřazeny z výběrového řízení.

Položky v krycím listu byl uchazeč povinen ocenit, tyto položky byly zadavatelem vypracovány jako soupis dodávek strojového vybavení. K úplnému a řádnému plnění zakázky musela cena zahrnovat veškeré náklady.

Místem plnění byl v tomto konkrétním případě Jindřichov a mezní termín dodání strojového vybavení byl 31.12. 2020. Dodatečné informace k zadávacím podmínkám byl dodavatel oprávněn požadovat po zadavateli v písemné formě. Tento písemný dokument musel být doručen v nejzazším termínu 4 pracovní dny před vypršením doby pro podání nabídky. Zadavatel musel odpovědět nejpozději do dvou pracovních dnů

po přijetí dokumentu od dodavatele. Obchodní podmínky, které obsahují platební podmínky a podmínky financování byly stanovené Kupní smlouvu. Dále bylo uvedeno, že výběrové řízení je součástí projektu, který žádá o dotaci. Až do podpisu smlouvy mohl zadavatel zrušit výběrové řízení bez udání důvodů.

Zadavatel měl vyhrazené právo, díky němuž bylo stanoveno, že zadavatel měl právo měnit podmínky zadávacího řízení, přičemž musel postupovat v souladu s principy rovného zacházení, zákazu diskriminace a zásad transparentnosti. Na náhradu nákladů uchazeče, které se vztahovaly k výběrovému řízení neměl uchazeč právo. Nejpozději do tří dnů od oznámení výsledků výběrového řízení byl vítězný uchazeč povinen se zadavatelem uzavřít Kupní smlouvu. Pokud by se tak nestalo, bylo by to považováno za neposkytnutí dostatečné součinnosti a smlouva by se pak uzavřela s uchazečem, který se ve výběrovém řízení umístil na druhé příčce.

Součástí zadání výběrového řízení byly i přílohy, které obsahovaly dokumenty, které musel dodavatel vyplnit. Přílohy se skládaly ze vzoru správně nadepsané obálky, formulář Krycího listu, Čestné prohlášení o splnění základní způsobilosti, Návrh kupní smlouvy a formulář technické specifikace.

## **5.6 Přílohy k žádosti o dotaci z Programu rozvoje venkova**

Mezi přílohy, které bylo nutné k žádosti doložit patří prokázání příjmů ze zemědělské prvovýroby, podnikatelský plán, podnikatelský záměr, hodnocení aspektu efektivnosti, preferenční kritéria, hodnotící indikátory a čestná prohlášení. V textu níže jsou ilustrativně uvedeny některé z těchto příloh.

### **1) Podnikatelský plán společnosti**

Seskupením pěti zemědělských podnikatelů v rámci realizace projektu Modernizace zemědělské techniky dojde k pořízení sklízecí mlátičky na obiloviny a luskoviny. Z důvodu vysoké pořizovací hodnoty předmětného zemědělského stroje není ekonomicky výhodné, aby žadatel pořídil zemědělský stroj sám. Spoluprací několika zemědělských podnikatelů dojde k efektivnějšímu využití stroje a menšímu finančnímu zatížení jednotlivce. Spolupracující zemědělstí podnikatelé nebudou muset využívat služeb pro sklizeň svých komodit. Sklízecí mlátička bude mít vyšší využití a tím dojde k vyšší efektivnosti stroje.

### **Cíle projektu**

Cílem tohoto projektu je zjistiť spolupráci zemědělských podnikatelů, kteří hospodaří ve stejné oblasti a docílí se tím soběstačnosti a využití vlastních zdrojů bez nutnosti použití cizích subjektů vykonávajících služby. Optimální kvalitou sklizně a maximální čistotou zrna se zajistí tržní podmínky při prodeji. Každoročně je uzavíraná rámcová smlouva na odběr pěstovaných zemědělských komodit u odběratelů, kteří mají optimální dojezdové vzdálenosti do výkupních center společnosti Lukrom s.r.o. a Allium Agro s.r.o.

### **Spolupracující subjekty**

1. Zemědělský podnikatel Ing. Lubomír Holčák, jehož role v tomto projektu je řídicí společník, žadatel, vlastník HIM.
2. Zemědělský podnikatel Lubomír Holčák, jehož role v tomto projektu je spolupracující subjekt, který zajišťuje servis strojů a zařízení, komunikace se servisní firmou a zajišťování servisních služeb.

3. Zemědělská podnikatelka Marie Holčáková, jejíž rolí v tomto projektu je spolupracující subjekt, který zajišťuje administrativní činnosti, zpracovávání statistických údajů a účetních podkladů.
4. Zemědělský podnikatel Jiří Hradil, jehož role v tomto projektu je spolupracující subjekt, který zajišťuje obsluhu, údržbu stroje a základní servis strojů a zařízení.
5. Zemědělský podnikatel Petr Ptáček, jehož role v tomto projektu je spolupracující subjekt, který zajišťuje pomocnou obsluhu a údržbu strojů a zařízení.

### **Časový plán projektu**

Dne 7.12. 2019 byly zveřejněna zakázka „Modernizace zemědělské techniky“, která obsahovala tyto údaje:

- Zadavatel: Ing. Lubomír Holčák
- Název: Modernizace zemědělské techniky
- Místo: Jindřichov č.1, 753 01 Hranice
- Předpokládaná hodnota bez DPH: 7 200 000 Kč
- Email
- Termín pro podání nabídky: 31.12.2019 10:00:00
- Místo pro podání nabídky: Jindřichov č.1, 753 01 Hranice

V rámci výběrového řízení byla dne 31.12. 2019 vyhodnocena jako nejvhodnější nabídka k zadávacímu řízení firma: AGROTECHNIC MORAVIA a.s., Lipenská 1120/47,77900 Olomouc, nabídková cena 6 500 000 Kč bez DPH. S vítězem výběrového řízení byla uzavřena kupní smlouva dne 02.01. 2020.

### **Rozpočet projektu**

Doba plnění – na základě výzvy kupujícího a ve lhůtě nejpozději do 31.12. 2020 dodá prodávající kupujícímu sklízecí mlátičku NEW HOLLAND CX8.80. Projekt bude hrazen formou úvěru, přičemž souběžně byla podána žádost o podporu v rámci programu Zemědělec na PGRLF, a.s. dotace úroků z úvěru.

## 2) Podnikatelský záměr žadatele

Hospodařím jako zemědělský podnikatel od roku 1991. V rámci svého podnikání se soustředím na rostlinou a živočišnou výrobu. V současnosti hospodařím na celkové výměře zhruba 320 ha orné půdy a 60 ha travních porostů.

Rostlinná výroba je zaměřena na pěstování pšenice, ječmene, řepky a kukuřice. V živočišné výrobě je hospodaření orientováno na chov mléčného skotu.

Z důvodů častých závad starší techniky, jsem se rozhodl pro **pořízení nové sklízecí mlátičky včetně příslušenství** v ceně cca 7 200 000 Kč bez DPH.

Technika bude financována z úvěru a požádal jsem o podporu v rámci opatření Programu rozvoje venkova – 16.3.1 – Sdílení zařízení a zdrojů.

Pro nákup nové techniky jsem se rozhodl z důvodu zvýšení produktivity práce a snížení provozních nákladů na opravy i PHM. Dále uvádím, že v rámci tohoto opatření se jedná o spolupráci v oblasti zemědělské prvovýroby. Pořízení nové sklízecí mlátičky bude mít také pozitivní vliv na životní prostředí, a to snížením emisí a minimálním rizikem znečištění únikem provozních kapalin.

### 3) Formulář prokázání příjmů ze zemědělské prvovýroby

V následujících tabulkách je popsán přehled příjmů ze zemědělské prvovýroby za účetní období od 01.01. 2018 do 31.12. 2018.

V tabulce č. 3 jsou podrobně rozepsány příjmy žadatele ze zemědělské prvovýroby za kalendářní rok 2018. Celkové příjmy činily 11 580 000 Kč, z čehož prodej výrobků byl 8 823 000 Kč a další příjmy jako jsou provozní dotace, příjmy z prodeje základního stáda a náhrady pojišťovny dohromady tvořily 2 757 000 Kč.

**Tabulka č. 3: Přehled příjmů ze zemědělské prvovýroby**

<b>Specifikace příjmů zemědělské prvovýroby</b>		<b>(tis. Kč)</b>
<b>Prodej výrobků</b>	Prodej vlastních výrobků rostlinné výroby	5 660
	Prodej vlastních výrobků živočišné výroby	3 093
	Prodej výrobků pomocné výroby (seno, sláma, senáž aj.)	70
	Ostatní příjmy ze zemědělské prvovýroby	0
<b>Další příjmy</b>	Náhrady pojišťovny v důsledku pojistné události v zemědělské prvovýrobě	78
	Příjmy z prodeje základního stáda	178
	Provozní dotace	2 501
<b>Příjmy ze zemědělské prvovýroby celkem</b>		<b>11 580</b>

*Zdroj: ŽoD\_spolupráce*

Tabulka č. 4 ukazuje, že příjmy z provozu bioplynové stanice byly nulové, jelikož žadatel neprovozuje bioplynovou stanici.

**Tabulka č. 4: Specifikace příjmů z bioplynové stanice**

<b>Specifikace příjmů</b>	<b>(tis. Kč)</b>
<b>Příjmy z provozu bioplynové stanice</b>	0

*Zdroj: ŽoD\_spolupráce*

Z tabulky č. 5 vyplývá, že podíl příjmů ze zemědělské prvovýroby tvoří 86,98 % z celkových příjmů podnikatelského subjektu.

**Tabulka č. 5: Specifikace příjmů**

<b>Specifikace celkových příjmů</b>	<b>(tis. Kč)</b>
<b>Příjmy ze samostatné činnosti (§ 7, zákon č. 586/1992 Sb., o daních z příjmů)</b>	13 314
<b>Podíl příjmů ze zemědělské prvovýroby</b>	(%)
Příjmy ze zemědělské prvovýroby celkem / (Příjmy ze samostatné činnosti – Příjmy z provozu bioplynové stanice)	86,98

*Zdroj: ŽoD\_spolupráce*



## 5.7 Harmonogram projektu

Realizaci tohoto projektu lze v rámci jednotlivých etap a činností rozdělit do tří fází. První je fáze přípravná, ve které bylo nutné nashromáždit a uspořádat všechny potřebné informace jako byly na příklad informace k dotaci a samotnému stroji. Žadatel dotace se i zúčastnil školení, které se týkalo této problematiky. Dalším velmi zásadním bodem této fáze bylo oslovit a vyzvat ostatní zemědělské subjekty ke spolupráci.

Druhou časově nejobsáhlejší fází byla fáze realizační, jejímž obsahem bylo vytvoření a zaregistrování Žádosti o dotaci, dále vyřizování a doplňování informací na základě administrativní kontroly. Poté se projekt obodoval a s celkovým počtem 20 získaných bodů byl vybrán k realizaci. Dalším bodem byl podpis Dohody o poskytnutí dotace z Programu rozvoje venkova ČR, poté bylo nutné provést zaregistrování Žádosti o platbu a schválení platby.

Třetí fáze je provozní fáze, ve které je všech pět spolupracujících zemědělců vázáno povinností provozovat zemědělskou činnost s využitím předmětné sklízecí mlátičky nejméně do data 16.11. 2025.

**Tabulka č. 6: Harmonogram projektu**

<b>ČINNOST</b>	<b>TERMÍN</b>
Plánování projektu a příprava dokumentů	srpen až říjen 2019
Zaregistrování Žádosti o dotaci	25.10. 2019
Administrativní kontrola od	29. 04. 2020
Administrativní kontrola do	05.05. 2020
Bodování projektu	02.07. 2020
Výběr projektu na základě bodování	02.07. 2020
Dohoda podepsána	11.09. 2020
Zaregistrování Žádosti o platbu	24.09. 2020
Schválení platby	02.11. 2020
Lhůta vázanosti investic do	16.11. 2025

*Zdroj: vlastní*

## 5.8 Výsledky vlastního výzkumu

Pro vlastní výzkum jsem si zvolila výzkumné šetření formou rozhovoru s iniciátorem projektu panem inženýrem Lubomírem Holčákem. Tento rozhovor probíhal v době, kdy byl projekt úspěšně ukončen a nově zakoupená sklízecí mlátička již byla v provozu.

### 5.8.1 Rozhovor s žadatelem

- **Otázka: Z jakého důvodu jste se rozhodli do tohoto projektu pustit?**

Odpověď: *Hlavním důvodem byla obnova zemědělské techniky, konkrétně sklízecí mlátičky. Tento stroj je využíván časově nejméně v porovnání v ostatními stroji, přesto jeho úloha je velmi důležitá. Sklizeň zemědělských komodit probíhá zhruba jeden měsíc v roce a je důležité, aby v tomto období nedocházelo k poruchám a sklizeň pobíhala co možno nejrychleji a nejefektivněji.*

- **Otázka: Co bylo pro Vás rozhodující?**

Odpověď: *V podstatě bych řekl, že to byla získaná informace z veřejně dostupných stránek SZIF, které mi přicházejí na můj email.*

- **Otázka: Projekt byl spolufinancován PRV dotací. Věděli jste od začátku, že bude potřeba využití dotace?**

Odpověď: *Ano, věděl. Dotace při nákupu sklízecí mlátičky hrála rozhodující roli. Sklízecí mlátička, která má vysokou pořizovací hodnotu by byla pro mě v dnešní době situaci bez dotace nedostupná.*

- **Otázka: Musel jste využít poradenské služby nebo nějakou agenturu při administraci žádosti?**

Odpověď: *Naštěstí jsem poradenských služeb využít nemusel, protože tuto oblast v rámci rodinného podnikání má v gesci má manželka. Tento projekt pro ni nebyl prvním, a proto si troufla a úspěšně dokončila i tak náročnou žádost, jejímž obsahem je nákup mlátičky.*

- **Otázka: Je podle Vás postup při žádání o dotace složitý?**

Odpověď: *Jak už jsem zmínil, vše řešila má pravá ruka, a proto to nemohu objektivně zhodnotit. Je pravdou, že hodin strávených nad projektem a celkovou administrací bylo mnoho.*

- **Otázka: Byl jste připravený i na možnost, že by dotace nevyšla?**

Odpověď: *Ano, s tím musí každý žadatel počítat. V našem případě by nákup sklízecí mlátičky byl odložen na pozdější dobu, kdybych si vytvořil dostatečnou peněžní částku, abych mohl část nákupu hradit z vlastních zdrojů a část bych řešil úvěrem. I nyní jsem musel nashromáždit určitou peněžní částku, která ale nebyla tak velká, jak by tomu bylo v případě nezískání dotační podpory.*

- **Otázka: Co by v tomto případě následovalo?**

Odpověď: *Jednalo se by hlavně o vysoké riziko poruchovosti staré sklízecí mlátičky, což by se promítlo do kvality zemědělských komodit a samotné sklizně, čímž by se snížila tržní cena produktu.*

- **Otázka: Jakou hlavní výhodu vidíte ve spolupráci s ostatními zemědělskými subjekty?**

Odpověď: *Já osobně největší výhodu spatřuji v tom, že se dalo dohromady pět zemědělců, kteří působí ve stejné lokalitě. Tímto spojením dochází k tomu, že i malý zemědělec může v optimálním období sklizně použít vysoce moderní sklízecí mlátičku, kterou by bez této spolupráce získal pouze formou služeb. Jednoduše řečeno čím modernější sklízecí mlátička, tím dražší služby. Další nevýhodou služeb je to, že se použití služeb nasmlouvá několik měsíců dopředu, aniž by zemědělec měl jistotu, že plodina bude ve stádiu zralosti a že budou příznivé klimatické podmínky.*

- **Otázka: Jaká byla reakce ostatních podnikatelů, když jste je oslovil s tímto projektem a samotnou spoluprací?**

Odpověď: *Nadšení a jásot. Maximální spolupráce při dokládání veškerých potřebných dokumentů v rámci žádosti.*

- **Otázka: Byl to první projekt, ve kterém došlo k navázání spolupráce s ostatními podnikatelskými subjekty?**

Odpověď: *Ano, byl. Věřím, že tato spolupráce nebyla poslední.*

- **Otázka: Co pro Vás bylo největším úskalím při realizaci tohoto projektu?**

Odpověď: *To se nedá takto říct. Nepoužil bych termín úskalí, bral jsem to jako výzvu a veškeré dílčí úkoly jsme zdolávali postupně.*

- **Otázka: Zhodnotil byste tento projekt jako úspěšný?**

Odpověď: *Jednoznačně ano. Jak se říká konec dobrý všechno dobré a řekl bych, že každý projekt, který se úspěšně dotáhne do zdárného konce je pro naši firmu přínos.*

- **Otázka: Máte nějaké doporučení pro ostatní žadatele?**

Odpověď: *V dnešní době práce na poli a u zvířat je důležitá, ale dle mého názoru je stejně tak důležitá práce administrativní, kterou mnozí zemědělci nestíhají nebo se jí nechtějí zabývat a tím přicházejí o důležité informace a příležitosti. I získání naší sklízecí mlátičky začalo zaslanou informací, takže informace jsou nad zlato.*

## 5.9 Závěrečné shrnutí projektu

Projekt modernizace zemědělské techniky byl zrealizován za podmínek získání dotace z Programu rozvoje venkova. V průběhu osmého kola Programu rozvoje venkova – operace 16.3.1. Sdílení zařízení a zdrojů se pět zemědělských subjektů dohodlo, že v rámci tohoto projektu společně budou využívat sklízecí mlátičku, která bude pořízena v souladu s využitím dotační politiky. Žádost byla společně s ostatní potřebnou dokumentací zaslána na regionální odbor státního zemědělského intervenčního fondu v Olomouci a následně i vybrána k realizaci. Celková doba projektu je od srpna roku 2019 do listopadu roku 2025.

Hlavní motivací pořízení nové sklízecí mlátičky bylo zajistit optimální sklizeň zemědělských komodit, dle stupně jejich zralosti, čímž je zajištěna nejlepší kvalita produktu. Další hnací silou bylo zajistit zastupitelnost na sklízecích pracích, prostřednictvím spolupráce pěti zemědělců, čímž dochází také k úspoře času, jelikož se práce rozloží mezi více osob.

Sdílení sklízecí mlátičky bylo nastaveno tak, že hlavní společník se stal vlastníkem sklízecí mlátičky a spolupracující osoby přispívají v rámci smlouvy o spolupráci definovanými funkcemi. Celkové výdaje projektu „Modernizace zemědělské techniky“ byly 7 865 000 Kč. Tento projekt byl spolufinancován příspěvkem z evropských zdrojů částkou 1 447 875 Kč a příspěvkem z národních zdrojů částkou 1 477 125 Kč, žadatel financoval tento projekt soukromými zdroji ve výšce 4 940 000 Kč. Realizátor celkový projekt zhodnotil úspěšně a sklízecí mlátička má již za sebou první sezonu.

## 6 Závěr

Cílem této práce bylo zanalyzování a prezentace projektu částečně financovaného na základě Programu rozvoje venkova na období 2014–2020. Vedlejšími cíli bylo vytvoření případové studie pro zrealizování projektu modernizace zemědělské techniky prostřednictvím spolupráce v oblasti zemědělské prvovýroby, zpracování literární rešerše, shrnutí poznatků a formulace závěru práce.

Má diplomová práce se dělí na tři základní části, kterými jsou teoretická, metodická a praktická část. V teoretické části byla popsána a vysvětlena problematika projektového řízení a pojmy SWOT analýza, fáze životního cyklu projektu, podnikatelský plán a podnikatelská záměr. Další oblast, které jsem se v této práci věnovala se týká spolupráce a jejím využití v oblasti podnikání. Dále jsem popsala oblast českého zemědělství se zaměřením na dotace a strukturu dotačních zdrojů. Na konec této části práce jsem zvolila představení platební agentury SZIF, Program rozvoje venkova 2014-2020 a pravidla dotace.

V Metodické části této práce byly popsány a definovány hlavní výzkumné metody, které byly použity v kvalitativním zkoumání. Hlavními nástroji kvalitativního výzkumu byla analýza, syntéza a případová studie. Metoda sběru dat byla provedena formou analýzy obsahu a nestrukturovaným rozhovorem.

V praktické části mé diplomové práce jsem podrobně vypracovala případovou studii, která se skládá z následujících bodů: obecné informace o projektu, představení Žádosti o dotaci z Programu rozvoje venkova, struktura financování projektu, SWOT analýza, výběrové řízení, přílohy žádosti, výsledky vlastního výzkumu a závěrečné shrnutí projektu.

## 7 Zdroje

- 10 Important Components of a Successful Business Plan | Indeed.com. *Business Plan* [online]. Dostupné z: <https://www.indeed.com/career-advice/career-development/parts-to-a-business-plan>
- 6 Reasons Collaboration Can Help You Grow Your Business. *The Balance Small Business* [online]. Dostupné z: <https://www.thebalancesmb.com/collaboration-grows-your-business-2951718>
- BESTA, Petr a Jindřich HAVERLAND. *Nástroje průmyslových systémů*. Ostrava: Vysoká škola báňská – Technická univerzita Ostrava, 2017. ISBN 978-80-248-4078-9.
- Elements of a Business Plan | Business Strategy. *Entrepreneur – Start, run and grow your business*. [online]. Copyright © 2021 Entrepreneur Media, Inc. All rights reserved. [cit. 23.02.2021]. Dostupné z: <https://www.entrepreneur.com/article/38308>
- Entrepreneurship and Small and medium-sized enterprises (SMEs) | Internal Market, Industry, Entrepreneurship and SMEs. *European Commission | Choose your language | Choisir une langue | Wählen Sie eine Sprache* [online]. Dostupné z: [https://ec.europa.eu/growth/smes\\_en](https://ec.europa.eu/growth/smes_en)
- HOLÍK, Jiří. *Integrace výrobní inteligence do řízení procesů: Manufacturing intelligence in process control*. Ostrava: Vysoká škola báňská – Technická univerzita Ostrava, 2018. Vědecké spisy Fakulty strojní. sv. 331. ISBN 978-80-248-4177-9.
- KALOUDA, František. *Finanční analýza a řízení podniku, třetí rozšířené vydání*. 3. vyd. Plzeň: Vydavatelství a nakladatelství Aleš Čeněk, 2017. 328 s. Řízení a správa podniku. ISBN 978-80-7380-646-0.



- KOŽÍŠEK, Jan, Barbora STIEBEROVÁ a Miroslav ŽILKA. *Rozhodovací modely pro manažery v průmyslové praxi*. Praha: Česká technika – nakladatelství ČVUT, 2020. ISBN 978-80-01-06698-0.
- Ministerstvo zemědělství Č.j.: 64831/2019-MZE-14112. *PRAVIDLA, kterými se stanovují podmínky pro poskytování dotace na projekty Programu rozvoje venkova na období 2014–2020* [online]. [cit. 01.03.2021]. Dostupné z: [http://eagri.cz/public/web/file/633461/Pravidla\\_16.3.18\\_kolo\\_na\\_web2.pdf](http://eagri.cz/public/web/file/633461/Pravidla_16.3.18_kolo_na_web2.pdf)
- Podnikatelský záměr | ProfiPodnikatelskyPlan.cz. *Profi podnikatelský plán pro váš byznys* [online]. Dostupné z: <https://www.profiPodnikatelskyplan.cz/podnikatelsky-zamer>
- Signal - 5 ways collaboration can help you grow your small business. *Affordable workspace to rent in East Hampshire* [online]. Copyright ©Original Workspaces Ltd. 2019 [cit. 28.12.2020]. Dostupné z: <https://www.signalbordon.org/blog/5-ways-collaboration-can-help-you-grow-your-small-business>
- SZIF – Státní zemědělský intervenční fond. *O nás*. [online]. Copyright © 2013 Státní zemědělský intervenční fond, všechna práva vyhrazena. [cit. 28.12.2020]. Dostupné z: <https://www.szif.cz/cs/o-nas>
- ŠTOFOVÁ, Lenka a Petra SZARYSOVÁ, ed. *New trends in process control and production management: proceedings of the International Conference on Marketing Management, Trade, Financial and Social Aspects of Business (MTS 2017)*. 18-20 May 2017, Košice, Slovak Republic and Tarnobrzeg, Poland. Boca Raton: CRC Press, Taylor and Francis Group, [2018]. ISBN 978-1-138-05885-9.
- The 10 Key Components of a Business Plan | Growththink. *Growththink – Banking | Research | Business Plan Consulting* [online]. Copyright © Growththink Inc., 2021 [cit. 23.02.2021]. Dostupné

z: <https://www.growthink.com/businessplan/help-center/key-components-business-plan-part-ii>

- Top 10 Components of a Business Plan – SmartAsset. SmartAsset.com | *Empowering You to Make Smart Financial Decisions* [online]. Copyright © 2021 SmartAsset, all rights reserved. [cit. 23.02.2021]. Dostupné z: <https://smartasset.com/small-business/top-components-of-a-business-plan>
- TRAMPOTA, Tomáš a Martina VOJTĚCHOVSKÁ. *Metody výzkumu médií*. Praha: Portál, 2010. ISBN 9788073676834.
- Why Collaboration is an Easier Route to Small Business Growth | Complete Controller. *Complete Controller | America's Bookkeeping Experts* [online]. Copyright © Intuit Inc. All rights reserved. QuickBooks Software is hosted by Complete Controller under license from Intuit Inc. [cit. 28.12.2020]. Dostupné z: <https://www.completecontroller.com/why-collaboration-is-an-easier-route-to-small-business-growth/>

## **8 Seznam tabulek**

Tabulka č.1: Struktura financování projektu

Tabulka č. 2: SWOT analýza

Tabulka č. 3: přehled příjmů ze zemědělské prvovýroby

Tabulka č. 4: Specifikace příjmů z bioplynové stanice

Tabulka č. 5: Specifikace příjmů

Tabulka č. 6: Harmonogram projektu

## **9 Seznam obrázků**

Obrázek č.1: Typické rozložení fází životního cyklu projektu

Obrázek č.2: SWOT analýza

## 10 Přílohy

Součástí formuláře Žádosti o dotaci jsou veškeré přílohy, které se předkládají při podání Žádosti o dotaci.

### **a) Povinné přílohy předkládané po podání Žádosti o dotaci**

- 1) Prohlášení o zařazení všech spolupracujících subjektů v uskupení do kategorie mikropodniků.
- 2) Podepsaná smlouva o spolupráci. Tato smlouva musí obsahovat: název projektu, žadatele (IČO, kontakt, adresa, zastoupení apod.), spolupracující subjekty v uskupení (IČO, kontakty, adresa, zastoupení, časový plán, popis projektu spolupráce, rozpočet, vymezení činností pro každý subjekt.
- 3) Vyplněný formulář pro posouzení finančního zdraví.
- 4) Katastrální mapa s vyznačením lokalizace předmětu projektu.
- 5) Pokud se jedná o projekt s realizací výběrového řízení, je nutné doložit kompletní dokumentaci k výběrovému řízení včetně podepsané smlouvy s vítězným dodavatelem.
- 6) Daňové přiznání všech spolupracujících subjektů za poslední účetně uzavřené období.

60

### **b) Nepovinné přílohy předkládané po podání Žádosti o dotaci**

- 1) Formulář prokázání příjmů ze zemědělské prvovýroby doloží žadatel, pokud požaduje bodové zvýhodnění za preferenční kritérium č. 2 „Podíl příjmů ze

---

<sup>60</sup> Ministerstvo zemědělství Č.j.: 64831/2019-MZE-14112. *PRAVIDLA, kterými se stanovují podmínky pro poskytování dotace na projekty Programu rozvoje venkova na období 2014–2020* [online]. [cit. 01.03.2021]. Dostupné z: [http://eagri.cz/public/web/file/633461/Pravidla\\_16.\\_3.\\_1\\_8.\\_kolo\\_na\\_web2.pdf](http://eagri.cz/public/web/file/633461/Pravidla_16._3._1_8._kolo_na_web2.pdf)

zemědělské prvovýroby na celkových příjmech alespoň jednoho ze spolupracujících subjektů”.

- 2) Smlouvu o společnosti a soupis vkladů doloží žadatel, pokud požaduje bodové zvýhodnění za preferenční kritérium č. 6 „Vklad vlastního majetku do společného podnikání”. Tuto smlouvu podepíší spolupracující subjekty nejpozději k datu doložení příloh k Žádosti o dotaci.

**c) Povinné přílohy předkládané při podpisu Dohody**

- 1) Potvrzení finančního úřadu o bezdlužnosti.
- 2) Prohlášení o zařazení všech spolupracujících subjektů do kategorie mikropodniků

**d) Povinné přílohy předkládané při podání Žádosti o platbu**

- 1) Oprávnění k provozování činnosti, která je předmětem projektu na příklad evidence zemědělského podnikatele, výpis z obchodního nebo živnostenského rejstříku.
- 2) Doklad o vedení bankovního účtu ve vlastnictví příjemce dotace, na který bude příjemci dotace poskytnuta.
- 3) Daňové a účetní doklady, které souvisejí s realizací projektu na příklad faktury, paragony, výrobní čísla technologií a strojů.
- 4) Soupisky daňových a účetních dokladů k výdajům, ze kterých se stanovuje dotace
- 5) Potvrzení finančního úřadu o bezdlužnosti.<sup>61</sup>

---

<sup>61</sup> Ministerstvo zemědělství Č.j.: 64831/2019-MZE-14112. *PRAVIDLA, kterými se stanovují podmínky pro poskytování dotace na projekty Programu rozvoje venkova na období 2014–2020* [online]. [cit. 01.03.2021]. Dostupné z: [http://eagri.cz/public/web/file/633461/Pravidla\\_16.\\_3.\\_1\\_8.\\_kolo\\_na\\_web2.pdf](http://eagri.cz/public/web/file/633461/Pravidla_16._3._1_8._kolo_na_web2.pdf)

- 6) Doklad o uhrazení závazku dodavatelů.
- 7) Prohlášení o zařazení všech spolupracujících subjektů do kategorie mikropodniků.
- 8) Pokud se projekt týká nákupu strojů a technologií, pak je nutné doložit doklad o posouzení shody, tj. technický průkaz.
- 9) Formulář pro zveřejnění výsledků projektu Spolupráce Programu rozvoje venkova na období 2014–2020, včetně elektronických příloh.
- 10) Podepsaná a vyplněná licenční ujednání uvedená v příloze Příručky pro publicitu PRV 2014–2020
- 11) V místě realizace pořízená fotodokumentace předmětu dotace, včetně fotodokumentace evidenčního nebo výrobního čísla.

**e) Povinné přílohy předkládané po proplacení projektu**

- 1) Zveřejnění monitorovací zpráva k projektu na Portálu farmáře.<sup>62</sup>

---

<sup>62</sup> Ministerstvo zemědělství Č.j.: 64831/2019-MZE-14112. *PRAVIDLA, kterými se stanovují podmínky pro poskytování dotace na projekty Programu rozvoje venkova na období 2014–2020* [online]. [cit. 01.03.2021]. Dostupné z: [http://eagri.cz/public/web/file/633461/Pravidla\\_16.\\_3.\\_1\\_8.\\_kolo\\_na\\_web2.pdf](http://eagri.cz/public/web/file/633461/Pravidla_16._3._1_8._kolo_na_web2.pdf)

Obrázek: Sklízecí mlátička v akci, (Holčák, 2020)



Obrázek: Sklízecí mlátička, (Holčák, 2020)





Obrázek: Sklízecí mlátička na poli, (Holčák, 2020)



## 11 Anotace

Bibliografický údaj: Bc. Holčáková, Marie. Spolupráce v oblasti zemědělské prvovýroby – Modernizace zemědělské techniky. Olomouc 2021. Diplomová práce. Moravská vysoká škola Olomouc. Vedoucí práce: Ekaterina Chytilová, Ph.D.

---

Název práce: Spolupráce v oblasti zemědělské prvovýroby – Modernizace zemědělské techniky

Autor: Bc. Marie Holčáková

Ústav: Ústav managementu a marketingu

Vedoucí práce: Ekaterina Chytilová, Ph.D.

Abstrakt: Cílem této práce je analýza a prezentace projektu částečně financovaného na základě Programu rozvoje venkova na období 2014–2020. Vedlejšími cíli je vytvoření případové studie pro zrealizování projektu modernizace zemědělské techniky prostřednictvím spolupráce v oblasti zemědělské prvovýroby, zpracování literární rešerše, shrnutí poznatků a formulace závěru práce. Diplomová práce se dělí na tři základní části, kterými jsou teoretická, metodická a praktická část. V teoretické části je popsána a vysvětlena problematika v oblastech projektového řízení, spolupráce, českého zemědělství se zaměřením na dotace a strukturu dotačních zdrojů a představení platební agentury SZIF. V Metodické části této práce byly popsány a definovány hlavní výzkumné metody, které byly použity v kvalitativním zkoumání. Praktická část se skládá z podrobně vypracované případové studie, která se skládá z následujících bodů: obecné informace o projektu, představení Žádosti o dotaci z Programu rozvoje venkova, struktura financování projektu, SWOT analýza, výběrové řízení, přílohy žádosti, výsledky vlastního výzkumu a závěrečné shrnutí projektu.

Klíčová slova: spolupráce, zemědělství, projekt, dotace, žádost o dotaci

---

Title: Cooperation in the field of agricultural primary production – Modernization of agricultural machinery

Author: Bc. Marie Holčáková

Department: Department of Management and Marketing

Supervisor: Ekaterina Chytilová, Ph.D.

Abstract: The aim of this work is the analysis and presentation of a project co-financed. The secondary goals are the creation of a case study for the implementation of the project of modernization of agricultural machinery through cooperation in the field of agricultural primary production, processing of literary notes, reduction of knowledge and formulation of the final work. The diploma thesis is divided into three basic parts, which are theoretical, methodological and practical parts. The theoretical part describes and explains the issues in the areas of project management, cooperation, Czech agriculture with a focus on subsidies and the structure of subsidy sources and the introduction of the SZIF paying agency. In the Methodical part of this work, the main research methods that were used in qualitative research were described and defined. The practical part consists of a detailed case study, which consists of the following points: general information about the project, presentation of the grant application, project financing structure, SWOT analysis, selection procedure, application annexes, research results and final summary project.

Keywords: cooperation, agriculture, project, subsidy, grant request