

Posudek oponenta bakalářské práce



Vysoká škola logistiky o.p.s.
Katedra bakalářského studia
Akademický rok 2021/2022

Autor práce:

Jan Čuda

Název práce:

Stanovení objednací hladiny a pojistné zásoby u vybraných skladových položek

Oponent práce:

doc. Ing. Vladimír Klapita, CSc. (ŽU Žilina, F - PEDAS, Katedra železničnej dopravy)

Souhrnné výsledky (každé kritérium hodnoceno 0 - 10 body):

1. Zpracování tématu, soulad se zadáním	9
2. Cíl práce a jeho formulace	9
3. Rozsah a kvalita zpracované literatury	6
4. Logická stavba, struktura a provázanost textu	7
5. Tvůrčí přístup k řešení a jeho originalita	7
6. Splnění cílů práce, kvalita závěrů a doporučení	7
7. Využitelnost výsledků práce v teorii a praxi	7
8. Formální úprava práce, vč. jazykové správnosti	7

CELKOVÝ POČET BODŮ	59
---------------------------	-----------

CELKOVÉ HODNOCENÍ¹⁾	C - dobré
---------------------------------------	------------------

Závěrečné stanovisko:²⁾ předloženou práci doporučuji k obhajobě

¹⁾ viz druhá strana formuláře; ²⁾ doporučuji nebo nedoporučuji k obhajobě

Další podněty a připomínky k práci, ke kterým by se měl autor vyjádřit v rámci rozpravy:

Zhodnotenie:

Cieľom bakalárskej práce bolo navrhnuť opatrenia k zefektívneniu stavu hladiny objednávania a hladiny poistných zásob v spoločnosti Škoda Auto. Ciel práce bol splnený, po analytickej časti bol porovnaný súčasný stav objednávacej hladiny zásob s navrhnutým stavom. Škoda že výsledky návrhov nemožno verifikovať, pretože kvôli utajeniu neboli poskytnuté relevantné údaje pre výpočty.

Pripomienky:

1. Kapitoly 1.1., 2.1., 2.2., a 2.3., spolu cca 12 strán so zadáním práce vôbec nesúvisia, resp. súvisia len okrajovo. **2.** Seznam zdrojov nie je uvedený v abecednom poradí. V zdrojoch je viackrát použitá literatúra staršia ako 20 rokov. Používaním staršej literatúry (z roku 2008) došlo aj k chybe na str. 11 ... co nejnižších nákladu ... Treba vysvetliť. **3.** Z kap. 1.1.3., a aj inde v práci, nie je zrejmé, kedy ide o logistické činnosti, operácie, funkcie, resp. procesy - treba vysvetliť rozdiel. **4.** Vysvetlite prečo práve sklad zohráva najdôležitú úlohu v procese prepravy (str. 16), nie je to doprava? **5.** V teoretickej časti práce sa až po str. 23 nachádza len jeden obrázok. Mohlo tu byť viac grafických znázornení, napr. graficky vyjadrená závislosť nákladov spojených so zásobami a pod. **6.** Vo vzťahoch chýbajú jednotky výsledku výpočtu. **7.** Je na škodu veci, že hodnoty týkajúce sa výpočtov v kapitole 4.1. nemožno zverejniť. Nemožno tak vôbec overiť správnosť výpočtov, a teda ani pravdivosť tvrdení v návrhovej časti.

Otázky:

- 1.** Vo viacerých častiach práce (kap. 1.3.1 a tiež 3.3.) sa spomína optimálna hladina zásob, resp. optimum. Je potrebné vysvetliť tento stav. Kedy možno hladinu zásob považovať za optimálnu?
- 2.** Vysvetlite súvislosť obrázkov 1.2. a 1.3. s výpočtami 1.1. a 1.2. a údajmi na str. 23 a 24. Vo výpočte je 50 ks a v grafe je 200 ks. Poistná zásoba vo výpočte je 10 ks a v grafe 50 ks. Prečo $B = (10 \times 5) + 10 = 250$ ks ? (... asi správne by malo byť 60ks)?
- 3.** Vo vzťahu 1.3. (str. 26) nie je uvedená funkcia a hodnota "Pojistného faktora". Akú môže mať hodnotu a od čoho jeho hodnota závisí?
- 4.** Vysvetlite prečo musia disponenti neustále kontrolovať stav zásob na skade (str. 35). Vedľ systém WMS by to mal kontrolovať za nich.
- 5.** V kap. 3.4. je uvedený výber dielov na základe ABC analýzy, avšak žiadna analýza tu nie je vykonaná. Prečo nebola pri výbere skladových položiek aplikovaná analýza ABC.
- 6.** Prečo ste sa pri návrhu systému objednávania pri tzv. ťažiskových položkách nezaoberal skrátením periody objednávania (napr. na 2 - 3 dni), resp. prečo ste pri týchto položkách neuvažovali s režimom JIT?

Datum:

11. květen 2022

Podpis oponenta:



CELKOVÉ HODNOCENÍ:

body	známka
0 - 30	F - nevyhověl
31 - 40	E - dostatečně
41 - 50	D - uspokojivě
51 - 60	C - dobře
61 - 70	B - velmi dobře
nad 70	A - výborně

Práce se doporučuje k obhajobě, pokud celkové hodnocení dosáhlo minimálně 31 bodů!