

MENDELOVA UNIVERZITA V BRNĚ



**Strategický plán mikroregionu
Moravskokrumlovsko**

Diplomová práce

Autor: Lenka Ryšavá

Vedoucí práce: doc. Ing. Gabriela Chmelíková, Ph.D.

Brno 2015

PROHLÁŠENÍ

Prohlašuji, že diplomová práce na téma „Strategický plán mikroregionu Moravskokrumlovsko“ byla zpracována samostatně pod vedením doc. Ing. Gabriely Chmelíkové, Ph.D., s použitím literatury a pramenů, které uvádím v seznamu použité literatury a zdrojů.

V Brně dne 21. května 2015

Bc. Lenka Ryšavá

PODĚKOVÁNÍ

Na tomto místě bych ráda poděkovala vedoucí práce, paní doc. Ing. Gabriele Chmelíkové, Ph.D., za odborné vedení, cenné připomínky a pomoc v průběhu zpracování diplomové práce. Dále děkuji starostům jednotlivých obcí v mikroregionu za vyplnění dotazníku.

ANOTACE

Ryšavá, L. *Strategický plán mikroregionu Moravskokrumlovsko*. Diplomová práce. Brno, 2015.

Diplomová práce na téma „Strategický plán mikroregionu Moravskokrumlovsko“ je zaměřena na vypracování strategického plánu rozvoje pro mikroregion Moravskokrumlovsko. Práce je členěna do několika částí. První část práce, literární rešerše, zahrnuje vymezení základních pojmů a postupu zpracování strategického plánu. Druhá část práce, vlastní práce, obsahuje socioekonomickou analýzu mikroregionu Moravskokrumlovsko, která je poté vyhodnocena SWOT analýzou. Součástí práce je také dotazníkové šetření. Následně je navržen strategický plán a klíčové oblasti, na které by se měl mikroregion zaměřit v rámci trvale udržitelného rozvoje. V závěru práce jsou zhodnoceny celkové výsledky analýzy a předložena případná doporučení.

Klíčová slova

Mikroregion, Moravskokrumlovsko, strategický plán, strategická analýza.

ANNOTATION

Ryšavá, L. *Strategic plan of the microregion Moravskokrumlovsko*. Diploma thesis. Brno, 2015.

The diploma thesis aimed at “Strategic plan of the microregion Moravskokrumlovsko” focuses on forming a strategic development plan for the microregion Moravskokrumlovsko. The thesis is divided into several parts. The first part, a literature search, includes a determination of basic terms and a method for forming the strategic plan. The second part of the thesis, the work itself, contains the socioeconomic analysis of the microregion Moravskokrumlovsko which is evaluated through the SWOT analysis. The thesis also includes an interrogatory survey. The strategic plan and the key areas that should be developed in the microregion in the future are proposed. Finally, there are evaluated total results of the analysis and possible recommendations are presented.

Key words

Microregion, Moravskokrumlovsko, strategic plan, strategic analysis.

OBSAH

1	ÚVOD A CÍL PRÁCE	7
2	LITERÁRNÍ REŠERŠE.....	8
2.1	Mikroregion	8
2.1.1	Definice mikroregionu	8
2.1.2	Předpoklady pro založení mikroregionu	9
2.1.3	Důvody vzniku mikroregionu	9
2.1.4	Orgány mikroregionu.....	10
2.1.5	Financování mikroregionu.....	11
2.2	Strategie.....	12
2.3	Strategické plánování	13
2.4	Strategický plán mikroregionu.....	14
2.4.1	Pořízení strategického rozvojového dokumentu mikroregionu....	16
2.4.2	Obsah strategického rozvojového dokumentu mikroregionu.....	20
2.4.3	Metody zpracování strategického rozvojového dokumentu mikroregionu	25
2.5	Rozdíly mezi strategickým a územním plánováním	26
3	METODIKA PRÁCE	27
4	IDENTIFIKACE MIKROREGIONU MORAVSKOKRUMLOVSKO	28
4.1	Vznik mikroregionu.....	28
4.2	Základní geografická charakteristika a poloha mikroregionu.....	29
4.3	Obyvatelstvo	30
4.3.1	Vývoj počtu obyvatel	30
4.3.2	Věková struktura obyvatelstva	33
4.3.3	Vzdělanostní struktura obyvatelstva	34
4.4	Domovní fond.....	35
4.5	Občanská vybavenost	37
4.5.1	Školství.....	37
4.5.2	Zdravotnictví.....	38
4.5.3	Sociální služby.....	38
4.5.4	Kultura a sport	39

4.6	Doprava a technická vybavenost.....	39
4.7	Zaměstnanost a podnikání.....	41
4.8	Služby.....	47
4.9	Životní prostředí.....	49
4.10	Cestovní ruch.....	52
4.11	Společenský život.....	55
4.12	Rozpočet mikroregionu.....	56
4.13	Širší vztahy mikroregionu.....	58
4.14	SWOT analýza.....	59
5	DOTAZNÍKOVÉ ŠETŘENÍ.....	61
6	NÁVRH STRATEGICKÉHO PLÁNU PRO MIKROREGION MORAVSKOKRUMLOVSKO.....	67
6.1	Vize mikroregionu Moravskokrumlovsko.....	67
6.2	Strategické cíle.....	68
6.3	Priority a opatření.....	68
6.4	Implementační část.....	74
7	DOPORUČENÍ.....	78
8	ZÁVĚR.....	79
	SEZNAM POUŽITÉ LITERATURY A ZDROJŮ.....	80
	SEZNAM GRAFŮ, SCHÉMAT A TABULEK.....	84
	PŘÍLOHY.....	86

1 ÚVOD A CÍL PRÁCE

Tématem této diplomové práce je „Strategický plán mikroregionu Moravskokrumlovsko“. Strategický plán rozvoje mikroregionu je dokument, který poukazuje na možnosti rozvoje daného území a navrhuje konkrétní kroky a řešení, kterými lze tohoto udržitelného rozvoje dosáhnout. Jedním z klíčových faktorů pro komplexní rozvoj území je strategické plánování. Jedná se o systematický způsob, který umožňuje koordinovat změny a ovlivnit budoucí rozvoj v daném území. Pro celkové zlepšení situace v regionu je tedy vytvoření strategického plánu naprosto zásadní. Pro vyvážený a harmonický rozvoj regionu je velmi důležitá spolupráce, která umožňuje snadněji a účinněji dosáhnout potřebných výsledků. Můžeme tedy říci, že spolupráce obcí se za určitých podmínek stává důležitým faktorem rozvoje.

Hlavním cílem této diplomové práce je provedení strategické analýzy zvoleného mikroregionu a poté sestavení strategického plánu pro tento mikroregion.

K dosažení hlavního cíle je třeba dosáhnout dílčích cílů, zejména:

- definování postupu zpracování strategického plánu,
- sběr informací o mikroregionu pro následné zpracování SWOT analýzy,
- dotazníkové šetření
- návrh strategického plánu pro mikroregion.

2 LITERÁRNÍ REŠERŠE

První část diplomové práce je zaměřena na vysvětlení základních pojmů souvisejících se strategickým plánováním rozvoje mikroregionů. Problematice strategické plánování se věnuje několik publikací. Základ, jak postupovat při tvorbě strategie poskytuje publikace „Metodická příručka pro zpracování strategických rozvojových dokumentů mikroregionů“ vydaná v roce 2009 Ústavem územního rozvoje. Dále bylo v práci čerpáno z legislativních dokumentů, z literatury o spolupráci obcí a literatury zabývající se regionálním rozvojem.

2.1 Mikroregion

2.1.1 Definice mikroregionu

Pojem „mikroregion“ český právní řád nezná, proto není jeho interpretace zcela jednoznačná.

V zákoně č. 248/2000 Sb., o podpoře regionálního rozvoje je vymezen pouze termín „region“ a to jako *„územní celek vymezený pomocí administrativních hranic krajů, okresů, správních obvodů obcí s pověřeným obecním úřadem, správních obvodů obcí s rozšířenou působností obcí nebo sdružení obcí, jehož rozvoj je podporován podle tohoto zákona“*. (Portál veřejné správy, 2014)

Mikroregion lze chápat především jako dobrovolný svazek obcí, který dle Zákona o obcích č. 128/2000 Sb., § 49 až 53 vzniká pro územně ucelenou oblast vymezenou přírodními, technickými nebo historickými hranicemi nebo pojíciemi prvky. Dle současné metodiky se jedná o území, která využívají principu soudržnosti, kde více obcí propojuje a provazuje své zájmy a záměry jednotlivých akcí a aktivit s cílem vymezení a realizování žádoucích změn ve všech obcích nebo části obcí takto vymezeného území. (Labounková, Půček, Rohrerová a kol., 2009, s. 7)

Mikroregion lze považovat za doplněk územně správních celků, který prostřednictvím různých aktivit rozvíjí společensko-kulturní život svých obyvatel. (Novák, Gremlica a Kupčíková, 2011, s. 5)

Dobrovolné svazky obcí jsou v ČR základní a nejtypičtější formou spolupráce obcí. Svazek obcí je právnickou osobou (§ 49 zák. o obcích) a členy mohou být pouze obce, nikoliv právnické či fyzické osoby. Členství v několika svazcích současně není vyloučeno. (Galvasová a kol., 2007, s. 30)

2.1.2 Předpoklady pro založení mikroregionu

K úspěšnému založení a fungování svazků obcí je nezbytné splnit základní čtyři podmínky:

1. Existence shodných problémů obnovy a rozvoje ve více spolu sousedících obcích, nejčastěji spjatých historickými kořeny a přírodním územím.
2. Iniciativa vzešlá ze samotných obcí, tedy od obecních zastupitelstev, občanských sdružení a samotných občanů.
3. Ochota samosprávných orgánů jednotlivých obcí přenést část pravomocí a kompetencí na orgány svazku obcí.
4. Vnitřní solidarita sdružených obcí, tedy ochota respektovat skutečnost, že ne všechny akce svazku obcí budou vždy a za všech okolností stejně výhodné pro všechny sdružené obce z věcného i časového hlediska. (Pápol a kol., 2006, s. 26)

2.1.3 Důvody vzniku mikroregionu

Obecně lze vymezit dva důvody vzniku svazků obcí. Prvním z nich je vznik za účelem všeobecného rozvoje území. Druhým důvodem je seskupení za účelem konkrétní investiční akce (např. kanalizace, vodovod). Obce se stávají členy dobrovolných svazků především za účelem ochrany a prosazování svých společných zájmů. Pokud je taková spolupráce účelná, efektivní a má pozitivní dopad na socioekonomický rozvoj daného mikroregionu přispívá, tak k celkovému rozvoji území. (Škrabal, 2006, s. 23)

Dobrovolné svazky obcí slouží často jako základ pro jiné typy spolupráce, zejména se jedná o místní akční skupiny nebo euroregiony. (Galvasová a kol., 2007, s. 31)

Zákonem vymezené předměty činnosti svazku obcí mohou být zejména:

- a) úkoly v oblasti školství, sociální péče, zdravotnictví, kultury, požární ochrany, veřejného pořádku, ochrany životního prostředí, cestovního ruchu a péče o zvířata,
- b) zabezpečování čistoty obce, správy veřejné zeleně a veřejného osvětlení, shromažďování a odvozu komunálních odpadů, zásobování vodou, odvádění a čištění odpadních vod,
- c) zavádění, rozšiřování a zdokonalování sítí technického vybavení a systémů veřejné osobní dopravy,
- d) úkoly v oblasti ochrany ovzduší
- e) provoz lomů, pískoven a zařízení sloužících k těžbě a úpravě nerostných surovin,
- f) správa majetku obcí, zejména místních komunikací, lesů, domovního a bytového fondu, sportovních, kulturních zařízení a dalších zařízení spravovaných obcemi. (Portál veřejné správy, 2014)

2.1.4 Orgány mikroregionu

Organizační struktura jednotlivých mikroregionů je vymezena v jejich stanovách.

Nejvyšším orgánem mikroregionů je standardně valná hromada. Většinou je složena ze zástupců všech členských obcí (po jednom z každé obce). Valná hromada rozhoduje o všech důležitých záležitostech souvisejících s řízením a činnostmi sdružení, jako např. o cílech mikroregionu, přijetí dalších členů nebo schvaluje výši členských příspěvků. Valná hromada odpovídá také za zadání, zpracování, projednání, schválení a implementaci SRD mikroregionu. (Labouňková, Půček, Rohrerová a kol., 2009, s. 10)

Výkonným orgánem bývá rada, jejíž ustanovení není povinné. V takovém případě veškerou činnost zajišťuje nejvyšší orgán. Hlavními činnostmi rady jsou

řízení sdružení mezi zasedáními valné hromady, realizace usnesení valné hromady, zajištění hospodaření apod.

Statutárním orgánem bývá předseda a místopředseda, kteří zejména zastupují mikroregion navenek, jednají s třetími osobami, zajišťují styk s peněžními ústavy apod.

Na činnost výše zmíněných orgánů dohlíží kontrolní orgán, který kontroluje veškerou činnost sdružení.

Významnou roli pro činnost mikroregionu hraje i manažer mikroregionu. Vytvoření pozice manažera není ovšem povinné a většinou závisí na finančních možnostech svazků. Manažerem může být předseda mikroregionu, tajemník nebo poradce. Náplň činnosti manažera určuje daný mikroregion. Hlavní pracovní náplní je většinou vyhledávání dotačních titulů z národních i evropských fondů a zpracovávání projektových žádostí. Mezi další aktivity manažera patří např. výkon administrativy, organizace jednání orgánů svazku a přípravy podkladů pro tato jednání. Spektrum aktivit bývá poměrně široké. Nesmírně důležité je, aby manažer působil aktivně a dokázal povzbuzovat a koordinovat obce ke spolupráci a k realizaci rozvojových záměrů. Schopný manažer pak může být vnímán jako jakýsi hnací motor rozvoje svazku. (Galvasová a kol. 2007, s. 50 a 56)

2.1.5 Financování mikroregionu

Způsoby financování mikroregionu lze rozdělit na financování z vlastních zdrojů, z cizích zdrojů nebo na financování smíšené. Přístup smíšeného financování v současnosti převládá.

Financování z vlastních zdrojů je takové, při kterém členové mikroregionu sdružují vlastní rozpočtové prostředky do společného rozpočtu. Jedná se především o příspěvky řádných členů svazku obcí, dále o finance získané vlastní činností, tedy za služby, které poskytuje, případně o výnosy z majetku mikroregionu. Hlavním zdrojem příjmů většiny mikroregionů jsou pravidelné členské příspěvky. Nejčastěji je využívána možnost určení členského příspěvku

podle počtu obyvatel dané obce, přičemž sazbu na jednoho obyvatele každoročně určuje nejvyšší orgán mikroregionu, tedy valná hromada. (Škrabal, 2006, s. 90)

V případě financování z cizích zdrojů jde o finanční prostředky, které mikroregion není schopen sám vynaložit. Cizí zdroje zahrnují zejména dotace, úvěry, sponzorské dary a systém Public-Private-Partnership.

2.2 Strategie

Termín „strategie“ je odvozen z řeckého strategos (generál) a agein (vést) a původně označoval umění a vědu o plánování a používal se většinou při vojenských operacích. V průběhu 20. století začaly strategické postupy pronikat i do nevojenských disciplín a to především do systémových přístupů a do řízení. (Wokoun, 2008, s. 429)

Definice pojmu strategie existuje celá řada. Mezi nejstarší definice patří definice A. Chandlera, která říká, že „strategie je určení základních dlouhodobých cílů subjektu, způsobu jejich dosažení a alokace zdrojů nezbytných pro uskutečnění těchto cílů“. Strategii jako „model nebo plán, který integruje hlavní cíle subjektu, politiky a aktivity do soudržného celku“ vnímá J. B. Quinn. Další definice je od W. F. Gluecka, podle něhož je strategie „jednotný, souhrnný a integrovaný plán, který je navržený, aby zabezpečil dosažení základních cílů subjektu“. Obecně lze tedy říci, že strategie je způsob identifikace a dosahování cílů. (Wokoun, 2008, s. 429)

V publikaci od Granta je strategie definována jako plán, metoda nebo řada opatření zaměřených na dosažení určitého cíle nebo výsledku (Grant, 2010, s. 18). Strategie je jednotný, komplexní a integrovaný plán, který by měl být navržen tak, aby zajistil dosažení základních cílů (Mintzberg, 2003, s. 4).

Strategii jako jeden z typů strategických dokumentů lze definovat jako dlouhodobý koncepční dokument, který určuje základní linie rozvoje daného subjektu, resp. území, pro něž daný subjekt strategii vytváří, a to ve všech základních tematických oblastech a na dlouhé období. (Galvasová a kol., 2007, s. 75)

2.3 Strategické plánování

Plánování je nezbytným procesem spojeným s rozvojem určitého území. Hovoříme-li o plánování na úrovni mikroregionů, máme na mysli zejména plánování strategické, které je plánováním dlouhodobým.

Obecně lze strategické plánování charakterizovat jako nástroj sloužící k rozvoji jakékoliv organizace, který se prostřednictvím analýz a konkrétních kroků snaží systematicky propracovat ke změnám k lepšímu. (Šilhánková, 2007, s. 59) „Strategické plánování je proces, během kterého vzniká představa o tom, čím by se mikroregion chtěl zabývat, co by chtěl rozvíjet, jaké služby a programy by měly být nabízeny a jaké kroky by mikroregion musel učinit, aby mohl své záměry realizovat“ (Šelešovský a Rektořík, 1999, s. 7).

Strategické plánování je zaměřeno holisticky, tzn., že se zabývá současně a rovnocenně rozvojem fyzických struktur na území stejně jako společenskými a ekonomickými procesy a změnami. (Maier a kol., 2012, s. 41)

Strategické plánování je a mělo by být nástrojem, který umožní komplexně připravit mikroregion z hlediska udržitelného rozvoje území. (Škrabal, 2006, s. 71)

Strategické plánování je klíčovým nástrojem regionální politiky a podporuje efektivní využívání zdrojů. Od jiných forem plánování se odlišuje zejména aktivní spoluúčastí aktérů, která je integrální součástí procesu. (Galvasová a kol., 2007, s. 73)

Perlín definuje tři základní atributy, které je nutno naplnit pro dobré plánování:

1. Dobře znát dosavadní vývoj a současný stav území a jeho strukturu.
2. Dobře definovat budoucí očekávaný stav území, tedy dobře formulovat,
k jakému stavu a struktuře složek se chceme v procesu plánování dostat.
3. Velmi podrobně naplánovat kroky, které přispějí k postupu ze současné situace směrem k cílovému naplánovanému stavu. (Perlín, 2006, s. 4)

Proces strategického plánování rozvoje mikroregionů probíhá ve třech fázích, které jsou na sebe logicky navázány – analytická část, strategická část a implementační část. (Škrabal, 2006, s. 70)

Vnější projevem strategického plánování jsou strategické/rozvojové dokumenty. Z hlediska obecnosti a účelu rozlišujeme následující strategické dokumenty – strategie, program a plán. V případě svazků obcí je vhodné soustředit jednotlivé úrovně strategického plánování do jednoho dokumentu, označovaného jako strategie. Hlavní význam strategických dokumentů svazků obcí spočívá ve vyjasnění si společných zájmů, vizí a cílů spolupracujících obcí. (Galvasová a kol., 2007, s. 76)

Rozvojová strategie je klíčovým nástrojem řízení a rozvoje svazku obcí. Její význam spočívá zejména v koordinaci rozvojových aktivit na území více obcí, ve sdružování vlastních finančních prostředků, v efektivním získávání vnějších zdrojů (dotací) a vytvoření podkladu pro navázání spolupráce s aktéry na území svazku a jinde. (GaREP, 2010)

2.4 Strategický plán mikroregionu

Strategický rozvojový dokument mikroregionu (SRD mikroregionu) je koncepčním dokumentem, který napomáhá systematicky řídit a organizovat změny v území. Dokument vychází ze znalosti daného území a jeho potenciálu - charakterizuje slabé a silné stránky daného území, vymezuje základní priority rozvoje, které budou podporovány, cíle rozvoje, jednotlivá opatření vedoucí k jejich naplnění a doporučení. SRD mikroregionu lze chápat jako soubor postupných a konkrétních kroků, které směřují k udržitelnému rozvoji řešeného území. (Labounková, Půček, Rohrerová a kol., 2009, s. 7)

Finální strategický dokument by měl vést k nastartování dlouhodobých procesů vedoucích ke zlepšení stavu životního prostředí a socioekonomických podmínek života v mikroregionu. (Škrabal, 2006, s. 70)

Strategický plán by měl dle Perlína splňovat tato kritéria:

- dlouhodobost,
- systematičnost,
- selektivnost,
- provázanost,
- soustavnost,
- otevřenost,
- reálnost.

Dlouhodobost

Strategický plán by měl být připravován na delší časové období, jelikož se jedná o dlouhodobý dokument. Za delší časové období lze považovat minimálně jedno volební období, tedy období 4 let, nebo je možné uvažovat i období pěti let. Po vstupu do EU je využíván i evropský model 6 letého plánovacího období.

Systematičnost

Každý strategický plán by měl systematicky mapovat všechna podstatná odvětví nebo obory, které se mohou mít vliv na budoucí rozvoj řešeného území. Systematičnost je třeba chápat i ve smyslu systematického postupu práce při hledání jednotlivých strategických cílů a možností rozvoje.

Selektivnost

Selektivnost je jedním z hlavních znaků strategického plánování. Strategický plán musí stanovit selektivně pouze některé prioritní osy rozvoje, prioritní směry nebo prioritní problémy, na které se chce jednoznačně zaměřit a tyto prioritní body podrobně řešit.

Provázanost

Provázanost strategického dokumentu je jedna z klíčových podmínek. Je nutné jednotlivé kroky ve strategickém plánu vždy pečlivě hodnotit z hlediska jejich vnitřní provázanosti, protože rozhodnutí učiněná ve prospěch určité aktivity mají nepochybně zprostředkovaný dopad na činnosti jiné.

Soustavnost

Vhodné je strategický plán stále doplňovat, upravovat a snažit se o jeho stálou aktualizaci.

Otevřenost

Otevřenost strategických dokumentů je v zásadě dvojitá. První je otevřenost dokumentu vůči veřejnosti, jejím podnětům, ale i jejich kritice. Druhá je otevřenost vůči novým podnětům, ať už v době přípravy a projednávání, nebo po schválení v době realizace některých strategických směrů.

Reálnost

Významnou podmínkou úspěšnosti strategického dokumentu je jeho reálnost, tj. stanovení reálně dosažitelných cílů, jednak z hlediska finančního, jednak z pohledu ekonomických a sociálních podmínek. (Perlín, 2002, s. 15)

2.4.1 Pořízení strategického rozvojového dokumentu mikroregionu

Následující schéma, dle Labounkové a kol., zachycuje postup při pořízení SRD mikroregionu, který je podrobněji popsán dále.

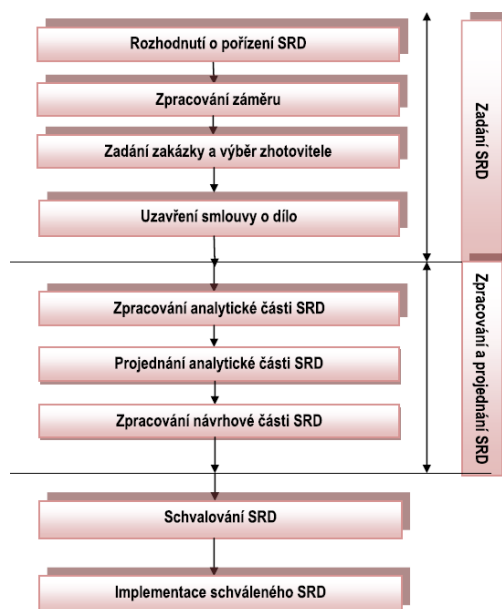


Schéma 1: Pořízení SRD mikroregionu (zdroj: Labounková, Půček, Rohrerová a kol., 2009)

ZADÁNÍ SRD

Rozhodnutí o pořízení

O pořízení strategického rozvojového dokumentu rozhoduje Valná hromada mikroregionu. Valná hromada mikroregionu je tvořena pověřenými jednotlivými zástupci obcí a odpovídá za zadání, zpracování, projednání, schválení a implementaci SRD. Rozhodnutí o pořízení SRD mikroregionu bude vyvěšeno na úřední desce obecního úřadu v sídle mikroregionu a členských obcí a dále způsobem místně obvyklým. Veřejnost může ke zpracování SRD mikroregionu podávat písemně své náměty.

Zpracování záměru

Na základě stanovených požadavků, které schválila Valná hromada mikroregionu, zpracuje manažer mikroregionu záměr SRD mikroregionu. V záměru musí být popsána jeho struktura, rozsah, cíl, účel využití dokumentu a další podmínky.

Zadání zakázky a výběr zhotovitele

Výběr zpracovatele SRD mikroregionu musí být v souladu se zákonem č. 137/2006 Sb., o veřejných zakázkách. Při výběru zpracovatele je nutno se řídit principem hospodárnosti, transparentnosti a rovnosti příležitostí. O výběru zhotovitele rozhoduje Valná hromada mikroregionu, která se rozhoduje na základě doporučení hodnotící komise.

Uzavření smlouvy o dílo

Smlouva o dílo je mezi objednatelem, jímž je mikroregion a zhotovitelem uzavřena podle zákona č. 513/1991 Sb., obchodní zákoník, ve znění pozdějších předpisů. (Labounková, Půček, Rohrerová a kol., 2009, s. 10 a 11)

ZPRACOVÁNÍ A PROJEDNÁNÍ SRD MIKROREGIONU

Před zahájením prací na dokumentu je nutné obstarat dostatečné množství dat a informací o území a prostudovat příslušné dokumenty vztahující se k řešenému území.

Zpracování analytické části

Analytická část je v pracovním návrhu předložena k doplnění a připomínkování pracovním skupinám. S návrhem jsou seznámeni zástupci členských obcí, kteří mohou vznášet připomínky. Poté je analytická část předložena řídicí skupině.

Projednání analytické části

Valná hromada mikroregionu a zástupci členských obcí jsou s analytickou částí seznámeni formou prezentace, kterou vede zhotovitel. Dále jsou výsledky prezentace zprostředkovány veřejnosti. Ve stanoveném termínu lze písemně předkládat připomínky manažerovi mikroregionu. Po zpracování předložených podmínek je analytická část vzata Valnou hromadou na vědomí.

Zpracování návrhové části

Návrhová část SRD mikroregionu vychází z analytické části a její formulace musí splňovat požadavky mikroregionu.

Schvalování SRD

Návrh celého SRD mikroregionu je schválen Valnou hromadou mikroregionu a tím se stává závazným dokumentem pro území příslušného mikroregionu. Tento dokument je platný po dobu uvedenou v SRD. Součástí zápisu o schválení SRD mikroregionu je stanovení mechanismu implementace a kontrola plnění.

Implementace schváleného SRD

Hlavním úkolem implementační (realizační) fáze je zejména konkretizovat strategické vize, cíle, priority a rozvojové aktivity do podoby reálných projektů a stanovit způsob jejich financování. Fázi implementace je vhodné ponechat v kompetenci řídicí skupiny. Výkonnou složkou skupiny bude manažer mikroregionu. (Labounková, Půček, Rohrerová a kol., 2009, s. 14–16)

AKTUALIZACE STRATEGICKÉHO PLÁNU

Strategický plán není nehybný dokument, je třeba ho chápat jako otevřený dokument a pravidelně se k němu vracet. Účelem aktualizace je upřesňovat, případně doplňovat strategická rozhodnutí, která jsou v plánu uvedena. Pravidelná aktualizace plánu je důležitá především z hlediska udržení nastaveného rozvoje území. Aktualizace by měla být prováděna pravidelně každý rok nebo každý druhý rok, podle rozsahu strategického plánu a rozsahu předpokládaných změn. Aktualizaci plánu musí zajistit jeho zadavatelé. (Perlín, 2002, s. 49)

MONITORING A EVALUACE STRATEGICKÉHO PLÁNU

Mezi důležité prvky procesu strategického plánování patří také princip zpětné vazby a monitoringu. (Hrabánková, 2011, s. 47)

Monitorování, tj. průběžné hodnocení plnění dokumentu kontroluje, zda jsou naplňovány původní záměry plánu, zda jsou naplánované cíle stále aktuální, je-li dodržován časový harmonogram atd. Pro monitorování je vhodné stanovit monitorovací ukazatele, které by měly hodnotit počáteční a konečný stav. (Labounková, Půček, Rohrerová a kol., 2009, s. 25)

Evaluace je obecně definována jako proces, který zkoumá průběh plánu, nakládání s finančními prostředky zejména veřejných rozpočtů a napomáhá hospodárnosti při jejich čerpání. Evaluace probíhá v zásadě ve třech etapách:

- před zahájením realizace strategických záměrů (ex-ante),
- v průběhu řešení strategického plánu (ad-hoc, ongoing nebo mid-term),
- po ukončení cyklu strategického plánování (ex-post).

Pro evaluaci jsou formulovány čtyři základní principy, které by měly být aplikovány při každé evaluační aktivitě. Těmito principy jsou věcnost (relevance), účinnost, výkonnost a dopad. Výstupem evaluace je navrhování možných zlepšení a způsobů jejich zapracování. (Šilhánková, 2007, s. 87 a 88)

2.4.2 Obsah strategického rozvojového dokumentu mikroregionu

Strategický plán se v obecné rovině skládá z části analytické, syntetické, návrhové a realizační (implementační). Analytická část je reprezentována statickou analýzou řešeného území. Syntetická část představuje syntézu dosažených analytických výsledků a definování strategické vize. Návrhová část zahrnuje konkrétní kroky, které povedou k naplnění vize a cílů. Poslední realizační část je založená na formulaci konkrétních projektů. (Petrůj, 2013, s. 9)

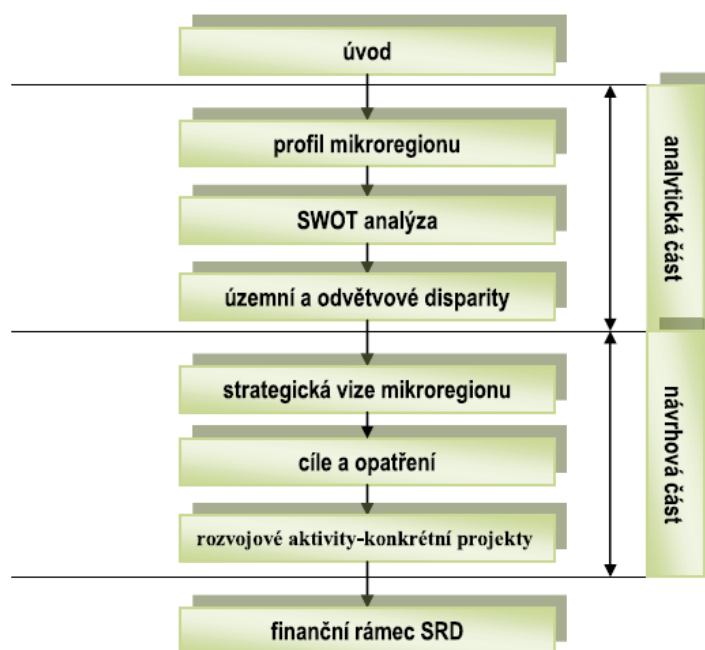


Schéma 2: Obsah SRD mikroregionu (zdroj: Labounková, Půček, Rohrerová a kol., 2009)

V následujícím textu budou, dle Labounkové a kol., podrobně rozpracovány jednotlivé části strategického plánu.

Úvod

Tato kapitola obsahuje zejména důvody ke zpracování SRD mikroregionu a dobu platnosti SRD mikroregionu. Strategie se zpracovává v dlouhodobém horizontu, tj. přibližně na období 8-12 let.

ANALYTICKÁ ČÁST

Profil mikroregionu

Profil mikroregionu charakterizuje situační analýza, která je podkladem a hlavním materiálem pro všechny další kroky procesu zpracování SRD mikroregionu a to zejména k vymezení problémových oblastí, cílů, priorit a pro zpracování SWOT analýzy. Cílem situační analýzy je komplexně zmapovat dané území.

Struktura profilu mikroregionu dle Labounkové a kol.:

- A) Identifikace mikroregionu – základní geografická charakteristika a poloha mikroregionu
- B) Charakteristika území:
 - a) obyvatelstvo a osídlení,
 - b) analýza trhu práce,
 - c) doprava,
 - d) ekonomická situace a struktura ekonomiky mikroregionu,
 - e) komerční služby a maloobchodní sféra,
 - f) nestátní neziskový sektor,
 - g) sociální a občanská vybavenost,
 - h) těžba nerostných surovin, průmyslová výroba a stavebnictví,
 - i) zemědělství a lesnictví,
 - j) řemesla a jiné drobné podnikatelské aktivity, inovace,
 - k) technická infrastruktura (např. elektroenergetika, plynárenství, telekomunikace, vodovody a kanalizace pro veřejnou potřebu, odpadové a vodní hospodářství),
 - l) rekreace a cestovní ruch,
 - m) kultura a ochrana kulturních památek, společenské a sportovní aktivity,
 - n) ekologická situace a ochrana životního prostředí.
- C) Širší vztahy mikroregionu:
 - a) vnější vazby mikroregionu na regionální a nadregionální úrovni, příhraniční spolupráce,

- b) stávající dokumenty, které mají vztah k území mikroregionu,
 - c) návaznost na strategické dokumenty rozvoje kraje a sousedních mikroregionů.
- D) Závěry situační analýzy – stručné shrnutí všech poznatků analýzy.

SWOT analýza

SWOT analýza vychází ze získaných poznatků situační analýzy. Obsahuje souhrnné hodnocení silných stránek (Strengths) a slabých stránek (Weaknesses), příležitostí (Opportunities) a hrozeb (Threats) pro realizaci rozvoje mikroregionu.

Silné a slabé stránky tvoří tzv. vnitřní analýzu a příležitosti a hrozby tzv. vnější analýzu. Vnitřní analýza vychází z posouzení vnitřní situace mikroregionu. Vnitřními faktory jsou především sociální a hospodářská soudržnost mikroregionu, které je možné ovlivnit rozvojovými aktivitami. Silné stránky zahrnují jakékoliv konkurenční výhody mikroregionu pro jakékoliv typy rozvojových aktivit. Slabé stránky jsou veškeré faktory, které limitují nebo ohrožují tyto aktivity uvnitř mikroregionu. Příležitosti a ohrožení vycházejí z vnějšího prostředí a vyskytují se tedy mimo oblast sociální a hospodářské soudržnosti mikroregionu. Může se jednat např. o změny zákonů, hospodářské a finanční změny na národní a mezinárodní úrovni, sociální a politické změny, demografické změny či živelné pohromy, aj. Při posouzení příležitostí a hrozeb lze vycházet z analýzy PEST, která se zaměřuje na posouzení vnějšího prostředí z těchto hledisek:

P – politického,

E – ekonomického,

S – sociálního,

T – technologického.

Analýza bývá často ještě rozšířena o hledisko:

L – legislativní

E – environmentální. (Grasseová, 2006, s. 49)

Postup provedení SWOT analýzy lze rozdělit do tří základních kroků:

1. Identifikace a hodnocení silných a slabých stránek mikroregionu.
2. Identifikace a hodnocení příležitostí a hrozeb z vnějšího prostředí.
3. Tvorba matice SWOT. (Grasseová, 2006, s. 50)

SRD mikroregionu může být postaven buď na posílení a podpoře silných stránek mikroregionu, nebo na eliminaci slabých stránek. Která z možností bude zvolena, závisí na konkrétních podmínkách a na rozhodnutí mikroregionu. Může být zvolena i kombinace obou přístupů.

Shrnutí hlavních odvětvových a územních rozdílů mikroregionu

V této části jsou definovány odvětvové disparity a uvedeny priority, na něž bude podpora zaměřena. Dále jsou zde určeny územní disparity a vymezeno konkrétní podporované území. Územní disparity se mohou projevovat jen v některých částech území mikroregionu. U opatření zaměřených na odstraňování neodůvodněných odvětvových a územních rozdílů mohou být stanoveny cílové skupiny, pro které jsou rozvojové aktivity určeny.

NÁVRHOVÁ (STRATEGICKÁ) ČÁST

Stanovení vize rozvoje mikroregionu

Vize je obecnou formulací konečného stavu tzn., jak by měl mikroregion vypadat po realizaci opatření stanovených ve strategii. Vize má většinou podobu delšího souvětí. Souhrnná vize mikroregionu významně ovlivňuje zaměření strategie rozvoje mikroregionu.

Formulace cílů rozvoje, priorit a opatření

Cíle představují směrné ukazatele pro rozvoj regionu a podávají informaci o stavu, kterého by mělo být dosaženo. Cíle musí být stanoveny jasně a stručně. Cíle jsou odvozeny od vize mikroregionu a ze SWOT analýzy.

Priority vymezují pouze několik klíčových směrů rozvoje, které jsou pro rozvoj daného území společné všem nebo většině obcí mikroregionu. Většinou se stanovuje 2 až 5 priorit pro jednu oblast. Aplikace jednotlivých priorit je realizována formou projektů či rozvojových aktivit.

Opatření popisují kroky, kterými lze dosáhnout naplnění strategických cílů. Jedná se o soubor konkrétních projektů/záměrů pro každou prioritu. Obvykle se stanovuje 2 až 5 opatření pro každou prioritu.

Rozvojové aktivity

Každé opatření se skládá z dílčích aktivit, jejichž uskutečnění vede k realizaci opatření. Aktivity by měly být co nejkonkrétnější.

IMPLEMENTAČNÍ ČÁST

Implementační část se zabývá zpracováním akčního plánu, organizační strukturou a finančním rámcem.

Akční plán

Akční plán je prováděcím dokumentem, který plní funkci databáze aktivit. Jeho úkolem je určit co, kdo, kdy a kde má udělat, aby byly naplněny cíle SRD mikroregionu. V plánu budou uvedeny projekty z návrhové části, které se budou po dobu platnosti plánu realizovat. Akční plán podléhá pravidelné aktualizaci, která následuje vždy po uplynutí období, na které je akční plán sestaven, a po vyhodnocení dosavadní realizace aktivit. Součástí akčního plánu by měl být popis jednotlivých aktivit, návrh finančních prostředků, kdo bude zodpovědný za jeho realizaci a termín dokončení. (Škrabal, 2006, s. 78)

Organizační struktura by měla být popsána z dvou hledisek systému řízení a to struktury rozhodovací a struktury výkonné. (Škrabal, 2006, s. 78)

Zpracování finančního rámce pro SRD

Finanční rámec posuzuje návrhovou část SRD mikroregionu z hlediska finančních možností mikroregionu a stanovuje zdroje financování záměrů. Finanční rámec by měl tedy obsahovat analýzu finančních zdrojů mikroregionu za období 3–5 let, současné finanční možnosti mikroregionu, náměty na projekty dle potřeby, zajištění možností financování jednotlivých námětů na projekty a závěrečná doporučení. (Labounková, Půček, Rohrerová a kol., 2009, s. 18–24)

2.4.3 Metody zpracování strategického rozvojového dokumentu mikroregionu

V zásadě rozlišujeme dva základní přístupy ke zpracování strategického dokumentu. Tyto přístupy se od sebe odlišují zejména mírou zapojení místních představitelů a expertů. V praxi se většinou jedná o kombinaci obou přístupů.

Expertní přístup

Expertní postup zpracování strategického dokumentu spočívá v odborném přístupu zpracovatele a malé účasti místních odborníků a zadavatele. Strategický plán vypracovává skupina najatých expertů, kteří ale mají pouze slabou znalost místního prostředí, konkrétních vztahů a problémů, a proto čerpají dodatečné informace od místních představitelů. Výhodou tohoto přístupu naopak je, že klade důraz na přesnost, na odborně, metodicky kvalitně a objektivně odvedenou práci a detailní sledování jednotlivých jevů. Plánování je tedy zaměřeno na komplexní rozvoj území. Tento přístup je vhodný pro svazky obcí a velké obce nebo regiony, kde je velké množství subjektů. (Galvasová, Binek, Chabičovská, Holeček a Svobodová, 2012, s. 10)

Komunitní přístup

Komunitní přístup je založen na opakovaných diskuzích s místními představiteli. Výhodou této metody je jasná orientace pouze na konkrétní problémy a řešení. Naopak slabou stránkou může být její povrchnost či určitá subjektivnost a přílišný důraz na strategické směry, které jsou v jednotlivých mikroregionech obtížně realizovatelné. Tato metoda je především vhodná pro obce a svazky s vybudovanou místní a regionální strukturou. (Perlín, 2006, s. 25)

2.5 Rozdíly mezi strategickým a územním plánováním

Strategické plánování je často zaměňováno s plánováním územním. Rozdíly mezi oběma dokumenty jsou ale velmi výrazné. Klíčový rozdíl je především v obsahu řešení. Územní plán jasně a závazně definuje využití území tzn., že odpovídá na otázku *kde* je možné a za jakých podmínek rozvíjet jednotlivé aktivity. Naopak strategický plán se zaměřuje na jednotlivé aktivity, které je účelné v řešeném území podporovat, a tudíž odpovídá na otázku *co* je možné v území rozvíjet. Shrnutí hlavních rozdílů je uvedeno v následující tabulce. (Perlín, 2006, s. 13)

Tab. 1: Hlavní rozdíly mezi strategickým a územním plánem

Oblast	Strategický plán	Územní plán
Legislativa	nepřímo	vymezen zákonem č. 283/1998 Sb.
Zaměření	sociálně ekonomický rozvoj	využití plochy
Charakter	iniciační	regulační
Postup zpracování	volný	předem definovaný vyhláškou
Projednávání	nespecifikováno	závazná a jasná pravidla
Schvalování	obecní zastupitelstvo	obecní zastupitelstvo
Závaznost	nezávazný	závazný
Řešené území	sídlo, obec, mikroregion, kraj	obec, kraj
Časový horizont	10–15 let	do 15 let
Doba zpracování	1–2 roky	2–3 roky
Změny, aktualizace	průběžně, bez procedurálního postupu	předepsaný procedurální postup

Zdroj: Perlín, 2006, s. 13

3 METODIKA PRÁCE

Diplomová práce se skládá ze dvou částí, z části teoretické a z části praktické. Část literární rešerše zahrnuje teoretické vymezení základních pojmů jako je mikroregion, strategické plánování a strategický rozvojový dokument. Praktická část je věnována analýze mikroregionu Moravskokrumlovsko a návrhu strategie.

Stěžejními metodami, které jsou využity při zpracování diplomové práce, jsou SWOT analýza, metoda statického zpracování a technika dotazníkového šetření.

Veškeré knižní a elektronické zdroje, které byly využity ke zpracování teoretické části, jsou uvedeny v seznamu použité literatury a zdrojů. Pro zpracování situační analýzy jsou čerpány informace z veřejně dostupných databází, především Českého statistického úřadu, Ministerstva práce a sociálních věcí ČR, Regionálního informačního servisu a dalších organizací. Následně bude sestavena SWOT analýza, která identifikuje silné a slabé stránky mikroregionu a také upozorní na jeho hrozby a příležitosti. Poté bude provedeno šetření v podobě dotazníků mezi starosty jednotlivých obcí patřících do mikroregionu. Výsledky dotazníkového šetření budou zpracovány ve formě grafů a komentářů. Na základě vyhodnocení statistických dat, SWOT analýzy a výsledků dotazníkového šetření bude sestavena návrhová část strategického plánu. Návrhová část bude obsahovat vizi mikroregionu, strategické cíle, priority, opatření a aktivity v podobě zásobníku projektů, na který naváže akční plán. V závěru práce bude sestaven akční plán s několika konkrétními rozvojovými projekty.

4 IDENTIFIKACE MIKROREGIONU MORAVSKOKRUMLOVSKO

4.1 Vznik mikroregionu

Mikroregion Moravskokrumlovsko byl založen jako dobrovolný svazek obcí 6. dubna 2004. V současné době mikroregion zahrnuje 19 obcí: Čermákovice, Dobelice, Dobřínsko, Dolní Dubňany, Džbánice, Horní Dubňany, Jamolice, Jezeřany-Maršovice, Kadov, Kubšice, Moravský Krumlov (a místní části Polánka, Rakšice a Rokytná), Petrovice, Rešice, Rybníky, Skalice, Trstěnice, Tulešice, Vedrovice a Vémyslice. Obec Vémyslice jako jediná má status městyse. Centrem a sídlem mikroregionu je město Moravský Krumlov. V průběhu činnosti svazku z něj vystoupily dvě obce, obec Bohutice a městys Olbramovice.

Cílem založení a předmětem činnosti mikroregionu Moravskokrumlovsko je podporovat komplexní rozvoj území, tj. zvyšovat a podporovat ekonomickou, sociální a ekologickou stabilitu a trvale udržitelný rozvoj území. (Moravskokrumlovsko, 2006)



Obr. 1: Logo mikroregionu Moravskokrumlovsko (zdroj: Moravskokrumlovsko, 2006)

4.2 Základní geografická charakteristika a poloha mikroregionu

Mikroregion Moravskokrumlovsko se rozkládá na severozápadě okresu Znojmo, leží na hranici okresů Znojmo a Brno-venkov v Jihomoravském kraji a okresu Třebíč v kraji Vysočina. V okresu Znojmo na mikroregion Moravskokrumlovsko navazují mikroregion Svazek obcí sever Znojemska, Miroslavsko a v okresu Brno venkov mikroregion Ivančicko. Územní působnost mikroregionu v rámci ČR zachycuje příloha 1.

Tento mikroregion představuje méně lesnaté, mírně zvlněné jihovýchodní svahy Jevišovické pahorkatiny s přechodem do Dyjsko-svrateckého úvalu. Mezi Moravským Krumlovem a obcí Hostěradice do něj zasahuje jižní cíp Bobravské vrchoviny, která je součástí Brněnského masivu. Území má výškovou členitost 30 až 130 m. Typická nadmořská výška území je mezi 200–380 m n. m.

Dle členění klimatických oblastí podle Quitta leží území v teplé oblasti T 4 (nejteplejší v ČR) s přechodem do T 2. Průměrná roční teplota se pohybuje v rozmezí 8,8 až 9,3 stupňů Celsia. Průměrný roční úhrn srážek se pohybuje v rozmezí 500 až 600 mm.

Celé území mikroregionu náleží do hlavního povodí řeky Moravy, dílčího povodí Dyje. Severní část území odvodňuje řeka Rokytná, přítok Jihlavy, ta se vlévá před Novomlýnskými nádržemi do Svratky. Rokytná nemá v mikroregionu významnější přítoky s výjimkou Kounického a Ledvického potoka. Říčky jihozápadní části mikroregionu (Křepička, Skalička) jsou přítoky Jevišovky. Východní část odvodňují dva přítoky Jihlavy - Miroslavka s přítokem Suchý potok a Olbramovický potok. Na území mikroregionu se nachází několik umělých vodních nádrží (např. Týnský rybník u obce Rybníky), většinou rybochovných. V obcích Jamolice a Moravský Krumlov jsou vymezena záplavová území. (Moravskokrumlovsko, 2006)

4.3 Obyvatelstvo

4.3.1 Vývoj počtu obyvatel

Dle údajů statistického úřadu byl k 1. 1. 2014 celkový počet obyvatel mikroregionu Moravskokrumlovsko 12 963 obyvatel a celková rozloha mikroregionu činí 19 265 ha. Mikroregion tvoří spíše malé obce s několika sty obyvateli. Výjimku tvoří pouze město Moravský Krumlov s necelými 6 000 obyvateli, které je centrem celého mikroregionu. Nejméně obyvatel žije v obci Čermákovice (95). Nejpočetnější velikostní kategorií sídel jsou obce 200 až 499 obyvatel (8 obcí). Podíl této nejpočetnější velikostní kategorie je asi 23 % na celkovém obyvatelstvu mikroregionu. Hustota zalidnění (53,9 obyv./km²) je oproti hustotě zalidnění v okrese Znojmo (71 obyv./km²) podprůměrná.

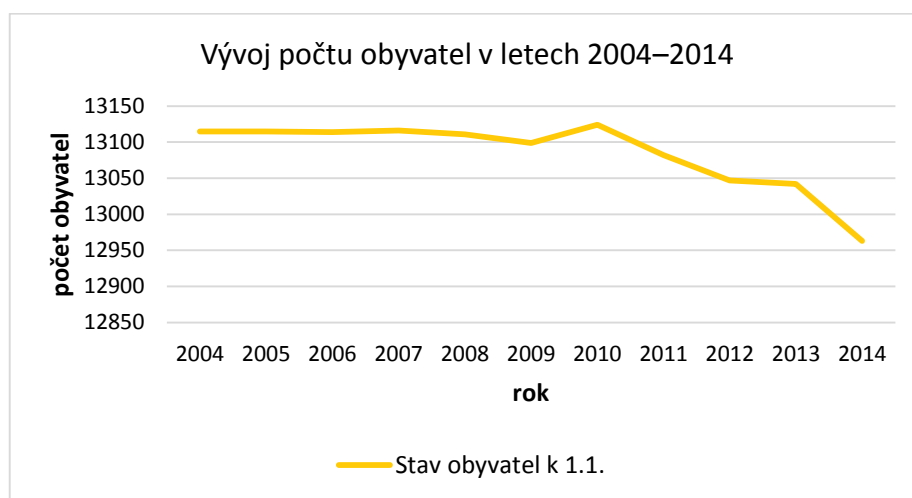
Území mikroregionu je poznamenáno v posledních letech postupným úbytkem obyvatel, viz graf 1. Od roku 2004 do roku 2009 byl počet obyvatel v celku vyrovnaný. Nárůst obyvatelstva byl zaznamenán pouze v roce 2010 a od toho roku počet obyvatel neustále klesá. Za 10 let mezi roky 2004–2014 je změna počtu obyvatel v jednotlivých obcích značně rozdílná. Úbytek obyvatelstva byl zaznamenán především v Moravské Krumlově (-4 %). Nejvyšší nárůst obyvatelstva za sledované období vykazuje obec Dobřínsko (8 %) a Jezeřany-Maršovice (4 %). Od roku 2004 do roku 2014 došlo v mikroregionu k úbytku počtu obyvatel o 152. V příloze 3 je uveden podrobný přehled vývoje počtu obyvatel v obcích mikroregionu za posledních 10 let.

Tab. 2: Rozloha, počet obyvatel a hustota zalidnění obcí mikroregionu Moravskokrumlovsko

NÁZEV OBCE	ROZLOHA (ha)	POČET OBYVATEL (k 1. 1. 2014)	HUSTOTA ZALIDNĚNÍ (obyv./km ²)
Čermákovice	532	95	17,86
Dobelice	400	274	68,50
Dobřínsko	551	400	72,60
Dolní Dubňany	812	485	59,73
Džbánice	540	159	29,44
Horní Dubňany	674	309	45,85
Jamolice	1 294	435	33,62
Jezeřany-Maršovice	1 069	758	70,91
Kadov	625	148	23,68
Kubšice	401	159	39,65
Moravský Krumlov	4 956	5 846	117,96
Petrovice	466	353	75,75
Rešice	997	346	34,70
Rybníky	842	398	47,27
Skalice	947	535	56,49
Trstěnice	1 439	549	38,15
Tulešice	729	189	25,93
Vedrovice	758	834	110,03
Vémyslice	1 233	691	56,04
Moravskokrumlovsko	19 265	12 963	53,90

Zdroj: vlastní zpracování, ČSÚ

Graf 1: Vývoj počtu obyvatel mikroregionu v letech 2004–2014



Zdroj: vlastní zpracování dle údajů ČSÚ

Přirozená měna (narození a úmrtí) a migrace ovlivňují populační vývoj v obcích. Z pohledu přirozené měny byl v rámci mikroregionu v roce 2013 vyšší počet zemřelých nad narozenými. Negativní migrační saldo, tj. vystěhovalé obyvatelstvo převyšuje nad přistěhovalými za rok 2013 má nejvyšší Moravský Krumlov, následuje obec Rešice a Vémyslice. Mezi obce s kladným migračním saldem patří Dobelice, Kadov, Horní a Dolní Dubňany, Jezeřany-Maršovice a Kubšice. Celkové saldo mikroregionu je negativní.

Tab. 3: Demografická situace v mikroregionu za rok 2013

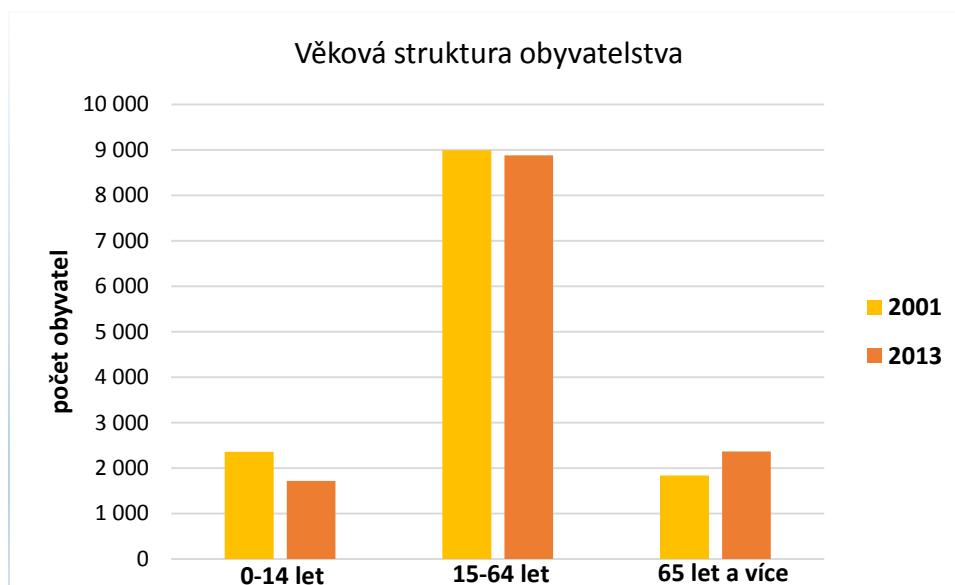
NÁZEV OBCE	ŽIVĚ NAROZENÍ	ZEMŘELÍ	PŘISTĚHOVALÍ	VYSTĚHOVALÍ	CELKOVÝ PŘÍRUSTEK/ ÚBYTEK
Čermákovice	0	2	3	1	0
Dobelice	2	3	10	3	6
Dobřínsko	3	4	9	11	-3
Dolní Dubňany	8	5	7	9	1
Džbánice	0	1	1	4	-4
Horní Dubňany	3	3	8	5	3
Jamolice	4	5	4	6	-3
Jezeřany-Maršovice	10	10	15	12	3
Kadov	5	2	5	3	5
Kubšice	3	3	8	6	2
Moravský Krumlov	51	55	87	130	-47
Petrovice	0	1	13	15	-3
Rešice	2	8	8	10	-8
Rybníky	2	6	12	14	-6
Skalice	2	15	21	14	-6
Trstěnice	2	4	5	10	-7
Tulešice	0	5	7	3	-1
Vedrovice	4	8	13	12	-3
Vémyslice	9	7	9	19	-8
Moravskokrumlovsko	110	147	245	287	-79

Zdroj: vlastní zpracování, ČSÚ, veřejná databáze

4.3.2 Věková struktura obyvatelstva

V celkové populaci mikroregionu mírně převažují ženy (51,3 %) nad muži a tento fakt je ovlivněn demografickými faktory. Území mikroregionu, stejně jako jiné venkovské mikroregiony v ČR, je poznamenáno stárnutím populace a tím dochází ke změnám ve věkové struktuře populace. Nejpočetnější věkovou skupinou v mikroregionu jsou lidé ve věku 15-59 let (69 % v r. 2013). Mezi roky 2001 a 2013 je však zřetelný výrazný pokles dětské složky populace (z 18 % na 13 %) a naopak výrazný nárůst poproduktivní složky populace (ze 14 % na 18 %). Stárnutí populace zachycuje index stáří, který vyjadřuje kolik obyvatel ve věku 65 let a více připadá na 100 dětí do 15 let. Hodnota indexu stáří pro území mikroregionu za rok 2013 je 142,5 (tj. na 100 dětí připadá 142,5 seniorů). Vysoký index stáří mají všechny obce, až na obec Kubšice, kde je podíl dětské složky obyvatel vyšší než podíl starších osob. Nejvyšších hodnot dosahuje index stáří v obcích Rešice a Tulešice. Průměrný věk je 42,2, což je nad průměrem v ČR (41,5), v Jihomoravském kraji (41,7) i v okrese Znojmo (41,2).

Graf 2: Struktura obyvatel mikroregionu podle věku v letech 2001 a 2013



Zdroj: vlastní zpracování, RISKY, SLDB 2001

Tab. 4: Struktura obyvatel dle pohlaví a věku obcí mikroregionu Moravskokrumlovsko
k 31. 12. 2013

NÁZEV OBCE	POČET OBYVATEL DLE POHLAVÍ		POČET OBYVATEL DLE VĚKU				PRŮMĚRNÝ VĚK	INDEX STÁŘÍ
	MUŽI	ŽENY	0-14 LET	15-59 LET	60-64 LET	65 LET A VÍCE		
Čermákovice	46	49	13	50	7	25	47,0	192,3
Dobelice	134	134	33	182	11	48	40,9	145,5
Dobřínsko	191	212	66	246	21	67	39,9	101,5
Dolní Dubňany	245	239	70	287	38	90	41,7	128,6
Džbánice	81	82	29	93	6	31	39,6	106,9
Horní Dubňany	157	149	44	183	22	60	42,4	136,4
Jamolice	228	210	51	280	28	76	40,8	149,0
Jezeřany- Maršovice	390	365	106	489	44	119	40,5	112,3
Kadov	65	78	27	77	12	32	44,1	118,5
Kubšice	84	73	28	95	9	27	41,4	96,4
Moravský Krumlov	2 808	3 085	743	3 621	441	1 041	41,9	140,1
Petrovice	177	179	42	217	30	64	42,2	152,4
Rešice	177	177	31	230	17	68	43,3	219,4
Rybníky	213	191	59	234	40	65	41,8	110,2
Skalice	242	299	72	311	26	126	43,4	175,0
Trstěnice	274	282	77	336	33	103	41,1	133,8
Tulešice	93	97	21	113	10	45	45,7	214,3
Vedrovice	419	418	107	513	66	148	42,4	138,3
Vémyslice	375	324	97	417	45	132	41,6	136,1
CELKEM	6 399	6 643	1 716	7 974	906	2 367	42,2	142,5

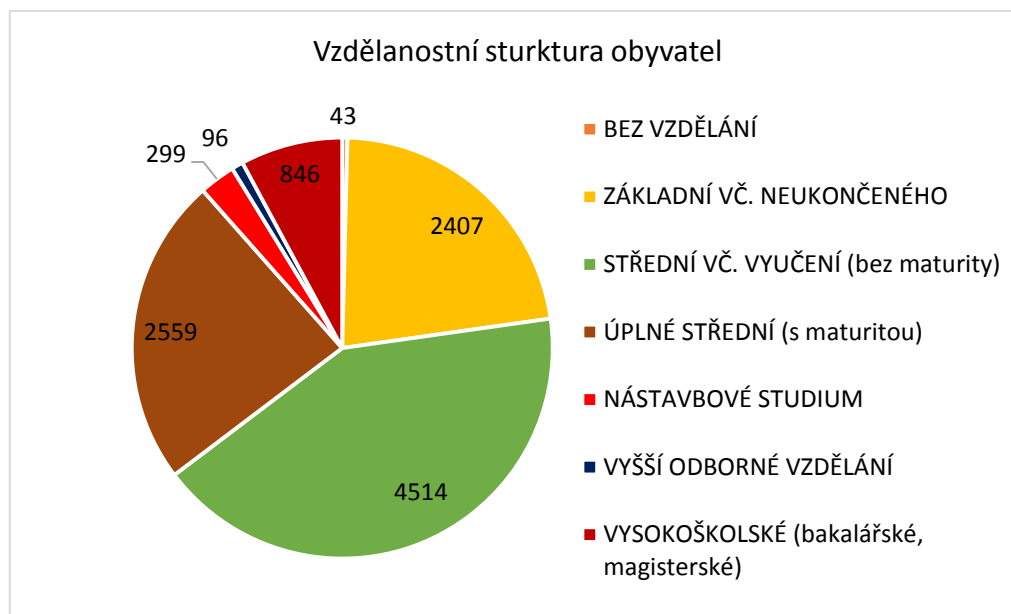
Zdroj: vlastní zpracování, RISY

4.3.3 Vzdelanostní struktura obyvatelstva

Dle nejvyššího dosaženého vzdělání nejpočetnější skupinu tvoří lidé se středním vzděláním bez maturity a to 40,8 % z celkového počtu 11 064 obyvatel nad 15 let věku. Následuje střední vzdělání s maturitou a vzdělání základní. V každé obci sledovaného území se vyskytuje nejméně jeden vysokoškolsky

vzdělaný člověk, celkem je jich 7,6 %. Ve srovnání s ČR (11 %) a Jihomoravským krajem (13 %) je podíl vysokoškolsky vzdělaného obyvatelstva podprůměrný.

Graf 3: Vzdělanostní struktura obyvatel na území mikroregionu v roce 2011



Zdroj: vlastní zpracování, ČSÚ, SLDB 2011

4.4 Domovní fond

Na celém území mikroregionu se na základě Sčítání lidu, domů a bytů v roce 2011 nacházelo celkem 4 079 domů, z nichž skoro 95 % tvořily domy rodinné. Z celkového počtu domů je jich 81 % obydlených. Většina neobydlených domů slouží k rekreaci, jsou neobyvatelné nebo prochází rekonstrukcí. Podíl obyvatel žijících v bytech je nejvyšší ve městě Moravský Krumlov.

V tabulce 6 je zobrazena bytová výstavba v letech 2004 až 2013. Ve sledovaném období bylo v mikroregionu celkem postaveno na 250 domů, z toho nejvíce v Moravském Krumlově. V obci Čermákovice, Džbánice a Kubšice nebyl v daném období postaven jediný dům. Intenzita bytové výstavby byla nejvyšší v roce 2004.

Tab. 5: Domovní fond v obcích mikroregionu k 26. 3. 2011

NÁZEV OBCE	DOMY CELKEM	z toho		OBYDLENÉ DOMY CELKEM
		RODINNÉ DOMY	BYTOVÉ DOMY	
Čermákovice	70	69	0	39
Dobelice	89	88	1	66
Dobřínsko	139	139	0	108
Dolní Dubňany	162	158	4	131
Džbánice	63	62	1	45
Horní Dubňany	116	114	1	93
Jamolice	190	190	0	135
Jezeřany-Maršovice	280	278	1	238
Kadov	67	66	1	51
Kubšice	67	67	0	53
Moravský Krumlov	1 270	1 095	162	1 136
Petrovice	148	145	1	112
Rešice	150	148	2	109
Rybníky	171	170	1	131
Skalice	166	155	4	141
Trstěnice	235	233	1	170
Tulešice	91	89	2	71
Vedrovice	321	321	0	267
Vémyslice	284	280	3	211
Moravskokrumlovsko	4 079	3 867	185	3 307

Zdroj: vlastní zpracování, ČSÚ, SLDB 2011

Tab. 6: Dokončené byty v obcích mikroregionu v letech 2004–2013

NÁZEV OBCE	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	CELKEM
Čermákovice	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dobelice	1	0	0	0	0	0	0	0	0	2	3
Dobřínsko	2	1	0	1	1	2	1	0	2	0	10
Dolní Dubňany	0	0	0	3	5	3	0	0	3	0	14
Džbánice	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Horní Dubňany	1	0	0	0	0	0	2	0	0	1	4
Jamolice	0	1	0	4	0	2	0	0	1	0	8
Jezeřany-Maršovice	1	1	2	0	2	1	5	3	4	5	24
Kadov	0	1	0	1	0	0	0	0	0	0	2
Kubšice	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Moravský Krumlov	64	3	5	3	8	7	5	5	7	7	114
Petrovice	2	1	0	1	0	0	0	0	2	0	6

NÁZEV OBCE	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	CELKEM
Rešice	0	6	0	0	0	0	0	1	2	0	9
Rybníky	1	2	2	1	1	1	1	2	1	1	13
Skalice	0	0	0	0	0	3	1	1	2	1	8
Trstěnice	0	0	0	2	0	1	0	1	0	0	4
Tulešice	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	1
Vedrovice	2	2	1	2	1	3	3	4	2	4	24
Vémyslice	1	3	0	0	0	0	0	0	1	1	6
Moravskokrumlovsko	75	21	10	18	18	23	18	18	27	22	250

Zdroj: vlastní zpracování, ČSÚ

4.5 Občanská vybavenost

Za zařízení občanské vybavenosti považujeme zařízení poskytující služby školství, zdravotnictví, sociální služby, kulturní zařízení a další zařízení pro volný čas.

4.5.1 Školství

V obcích mikroregionu funguje několik mateřských a základních škol. Ze základních škol v menších obcích (Dolní Dubňany, Jezeřany-Maršovice, Rybníky, Skalice, Trstěnice, Vedrovice) převažují školy nižšího stupně a ve větších obcích (Moravský Krumlov, Vémyslice) školy vyššího stupně. Centrem středoškolského vzdělání je Moravský Krumlov, kde je všeobecné gymnázium, které poskytuje 4leté a 6leté studium a Střední škola dopravy, obchodu a služeb. Střední škola nabízí odborné vzdělání s maturitou, vzdělání s výučním listem, vzdělání se speciálními vzdělávacími potřebami a nástavbové studium. V Moravském Krumlově se také nachází Základní umělecká škola a Výchovný ústav a dětský domov se školou. Možnost vysokoškolského vzdělání v mikroregionu není. V Moravském Krumlově také funguje příspěvková organizace pro činnost ve volném čase Domeček Moravský Krumlov (DDM), která pořádá např. sportovní soustředění, tábory a soutěže.

Tab. 7: Počet vzdělávacích institucí na území mikroregionu v roce 2013

MŠ	11
ZŠ nižší stupeň (1.–5. roč.)	6
ZŠ vyšší stupeň (1.–9. roč.)	3
GYMNÁZIUM	1
STŘ. ODBORNÉ UČILIŠTĚ	2
STŘ. ODBORNÁ ŠKOLA A PRAKTICKÁ ŠKOLA	1
ZÁKLADNÍ UMĚLECKÁ ŠKOLA	1
ZAŘÍZENÍ ÚSTAVNÍ OCHRANNÉ VÝCHOVY	2

Zdroj: vlastní zpracování, RISY

4.5.2 Zdravotnictví

Hlavním střediskem poskytování zdravotnické péče je Moravský Krumlov. Největším zdravotnickým zařízením je poliklinika na ul. Znojemská, kde jsou soustředěny hlavní ordinace soukromých praktických lékařů, lékař pro děti a dorost, pro dospělé, stomatolog, gynekolog, RTG pracoviště a další specialisté. Dále se zde nachází ještě několik soukromých ordinací. Ve městě jsou dvě lékárny. V obcích Jezeřany-Maršovice, Trstěnice, Vedrovice a Vémyslice je umístěna ordinace, kam lékař dojíždí v určitý den v týdnu. Nejbližší nemocnice se nachází v Ivančicích a dále ve Znojmě a Brně.

4.5.3 Sociální služby

Sociální péče je soustředěna zejména do Moravského Krumlova, kde byl v nedávné době postaven azylový dům pro matky s dětmi v tísní, nízkoprahové zařízení pro děti a mládež COOLNA, sociální poradna pro nevidomé a slabozraké osoby poskytovaná společností TyfloCentrum a dům s pečovatelskou službou o kapacitě 90 lůžek. Domov pro seniory s kapacitou 70 lůžek je také v obci Skalice. Na období 2014–2016 je vytvořen střednědobý plán rozvoje sociálních služeb pro SO ORP Moravský Krumlov, jehož součástí je území mikroregionu.

4.5.4 Kultura a sport

Každá obec mikroregionu kromě obce Kadov má vlastní knihovnu. Na území je celkem 22 kulturních zařízení pro pořádání společensko-kulturních akcí. Žádné kulturní zařízení nemají čtyři obce. Některé kulturní domy jsou v dosti nevyhovujícím stavu (Vedrovice, Jezeřany-Maršovice). V Moravském Krumlově je kinosál, městské muzeum a galerie Knížecí dům, která organizuje výstavy různého charakteru. Muzeum se nachází také v obci Vedrovice, kde jsou ke zhlédnutí dvě expozice stálé (expozice „Vedrovice před 6000 lety - o životě zemědělců, o pohřbívání“ a expozice „Krumlovský les - těžba kamene rohovce“) a jedna sezonní (expozice „Venkovská stodola“). Provozovna pošty je v sedmi obcích. Téměř v každé obci je hřbitov, smuteční síň je pouze v obci Vémyslicích.

Sportovní hřiště (buď fotbalové, nebo víceúčelové) je skoro v každé obci a víc jak polovina obcí má tělocvičnu. V letních měsících mají lidé možnost navštívit koupaliště v Moravském Krumlově, Trstěnicích a ve Vémyslicích. Areál koupaliště v Moravském Krumlově zahrnuje plavecký bazén, tobogán, dětský bazén s vodním hradem, vířivý bazén kruhového tvaru, brodítko a plochy pro slunění a odpočinek. Ve Vémyslicích se jedná o koupaliště přírodní a kromě toho se zde nachází krytý bazén, který je součástí hotelu Ryšavý. Součástí zámeckého parku v Moravském Krumlově je „discgolfové hřiště“ a je zde také možnost zahrát si pétanque. Kompletní přehled kulturní vybavenosti a sportovních zařízení obcí je uveden v příloze 4.

4.6 Doprava a technická vybavenost

Dostupnost mikroregionu je zabezpečována autobusovou, železniční a automobilovou dopravou. Obce mikroregionu jsou mimo hlavní silniční tahy, jsou zde pouze komunikace druhé a třetí třídy. Hlavní dálnice ČR D1 je vzdálena cca 30 km a chybí na ní plnohodnotné napojení. Město Moravský Krumlov je vzdáleno zhruba 40 km od Brna a je tak z hlediska vzdálenosti a dopravy dostupné. U Moravského Krumlova se nachází regionální jednokolejná trať č. 244 obslužného charakteru v úseku Brno - Hrušovany nad Jevišovkou -

Moravské Bránice - Oslavany. Nevýhodou je poloha železniční stanice, která je vzdálena od centra města asi 3,5 km. Občané však mohou využít pro přepravu na nádraží Integrovaný dopravní systém Jihomoravského kraje. Role autobusové dopravy je tedy nezastupitelná, jelikož tou je vzájemně propojena většina obcí na území.

Za technickou vybavenost se považuje infrastruktura daného území a zahrnuje např. vodovodní síť, kanalizační síť, plynofikaci, zařízení a stavby pro nakládání s odpady anebo energetické vedení. V současné době jsou všechny obce mikroregionu plynofikovány a napojeny na veřejný vodovod. O něco horší je situace s vybaveností obcí kanalizací a čističkami odpadních vod. Splaškovou kanalizací je vybaveno devět obcí z 19 a v současné době probíhá výstavba kanalizace v pěti obcích. Problematika odpadového hospodářství je u většiny obcí řešena v samostatné působnosti. V následující tabulce je uveden přehled technické vybavenosti obcí v mikroregionu.

Tab. 8: Technická vybavenost obcí mikroregionu

NÁZEV OBCE	KANALIZACE	VODOVOD	PLYNOFIKACE	ČOV
Čermákovice	x (nedokončená)	x	x	x
Dobelice	x	x	x	x
Dobřínsko		x	x	
Dolní Dubňany	r	x	x	
Džbánice		x	x	
Horní Dubňany	x	x	x	x
Jamolice	x	x	x	x
Jezeřany-Maršovice	r	x	x	
Kadov		x	x	
Kubšice	x	x	x	x
Moravský Krumlov	x	x	x	x
Petrovice	r	x	x	
Rešice	p	x	x	
Rybníky	x	x	x	x
Skalice	r	x	x	
Trstěnice	r	x	x	
Tulešice	x	x	x	x
Vedrovice	x	x	x	x
Vémyslice	x	x	x	x

(Pozn. p = příprava, r = realizace)

Zdroj: vlastní zpracování, RISY

4.7 Zaměstnanost a podnikání

Trh práce

Podle údajů SLDB tvořily v roce 2011 ekonomicky aktivní osoby 48 % celkového počtu obyvatel mikroregionu, což je mírně pod průměrem Jihomoravského kraje (49,2 %) a na stejné úrovni s okresem Znojmo. Ekonomicky aktivní obyvatelstvo bylo tvořeno 90 % zaměstnanými. Podíl ekonomicky aktivních obyvatel na území mikroregionu v primárním sektoru byl 8,3 %, v sektoru sekundárním 42,2 % a v sektoru služeb 34,6 % (k 26. 3. 2011).

Tab. 9: Ekonomická aktivita v roce 2011

NÁZEV OBCE	EKONOMICKY AKTIVNÍ	Z TOHO ZAMĚSTNANÍ	Z TOHO NEZAMĚSTNANÍ	EKONOMICKY NEAKTIVNÍ	NEZJIŠTĚNO
Čermákovice	40	37	3	52	2
Dobelice	127	111	16	121	12
Dobřínsko	186	166	20	189	9
Dolní Dubňany	227	204	23	236	15
Džbánice	76	68	8	76	3
Horní Dubňany	147	139	8	141	4
Jamolice	210	193	17	217	4
Jezeřany- Maršovice	388	346	42	362	11
Kadov	52	44	8	75	15
Kubšice	72	63	9	81	2
Moravský Krumlov	2 973	2 712	261	2 596	209
Petrovice	174	159	15	155	13
Rešice	170	139	31	164	19
Rybníky	191	167	24	194	18
Skalice	220	197	23	299	15
Trstěnice	269	232	37	259	14
Tulešice	87	78	9	83	3
Vedrovice	382	342	40	414	14
Vémyslice	307	273	34	332	26
CELKEM	6 298	5 670	628	6 046	408

Zdroj: vlastní zpracování, ČSÚ, SLDB 2011

Oblast Znojemska patří obecně k regionům s nejvyšší nezaměstnaností. Míra nezaměstnanosti k 31. 12. 2014 na území mikroregionu Moravskokrumlovsko činila 9,8 %. Ve srovnání s okresem Znojmo (10,9 %) byla míra nezaměstnanosti podprůměrná. Hodnoty míry nezaměstnanosti vykazují poměrně velké rozdíly mezi jednotlivými obcemi. Nejvyšší míru nezaměstnanosti mají obce Čermákovice, Džbánice, Kubšice a Rešice. Naopak jednu z nejnižších mají obce Dobelice a Jezeřany-Maršovice. Velkým problémem je v některých obcích především dlouhodobá nezaměstnanost.

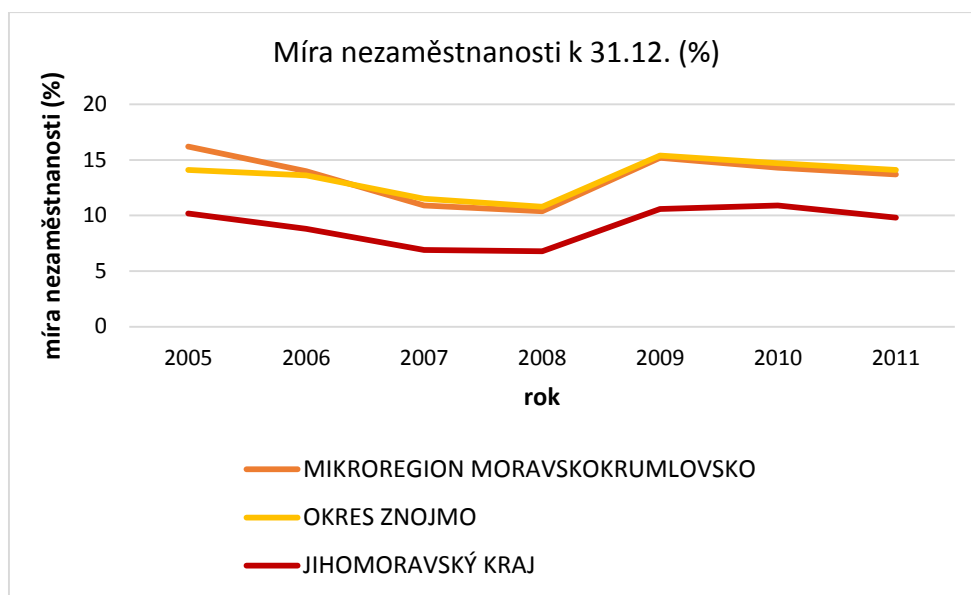
Graf 4 zachycuje míru nezaměstnanosti v mikroregionu ve srovnání s okresem Znojmo a Jihomoravským krajem. Je patrné, že míra nezaměstnanosti v mikroregionu má stejný trend jako okres Znojmo. Ve srovnání s Jihomoravským krajem je míra nezaměstnanosti ve sledovaném období vyšší.

Tab. 10: Počet uchazečů o zaměstnání a podíl nezaměstnaných uchazečů v obcích k 31. 12. 2014

NÁZEV OBCE	POČET UCHAZEČŮ O ZAMĚSTNÁNÍ	PODLE DÉLKY NEZAMĚSTNANOSTI VÍCE NEŽ 12 MĚSÍCŮ	PODÍL NEZAMĚSTNANÝCH UCHAZEČŮ (%)
Čermákovice	8	4	14,0
Dobelice	13	6	6,7
Dobřínsko	22	13	8,2
Dolní Dubňany	26	11	8,0
Džbánice	11	6	11,1
Horní Dubňany	20	9	9,8
Jamolice	24	9	7,8
Jezeřany- Maršovice	37	23	6,9
Kadov	9	5	10,1
Kubšice	16	8	15,4
Moravský Krumlov	357	162	8,8
Petrovice	19	10	7,7
Rešice	31	18	12,6
Rybníky	21	7	7,7
Skalice	34	15	10,1
Trstěnice	40	16	10,8
Tulešice	10	1	8,1
Vedrovice	64	23	11,1
Vémyslice	51	31	11,0
Moravskokrumlovsko	813	377	9,8

Zdroj: vlastní zpracování, ČSÚ, veřejná databáze

Graf 4: Vývoj míry nezaměstnanosti v mikroregionu Moravskokrumlovsko, v okrese Znojmo a v Jihomoravském kraji v letech 2005–2011



Zdroj: vlastní zpracování, MPSV

Na základě údajů ze SLDB v roce 2011 vyjíždělo ze své obce celkem 2 575 obyvatel a to jak osoby zaměstnané dojíždějící za prací, tak studenti dojíždějící do škol. Do jiného okresu Jihomoravského kraje vyjíždí až 40,5 % obyvatel, do jiné obce v rámci okresu 24,6 % obyvatel a v rámci obce to činí asi 20,6 %.

Tab. 11: Vyjíždka za prací a do škol k 26. 3. 2011

NÁZEV OBCE	VYJÍŽDĚJÍCÍ DO ZAMĚSTNÁNÍ A ŠKOL	v tom				
		v rámci obce	do jiné obce okresu	do jiného okresu kraje	do jiného kraje	do zahraničí
Čermákovice	11	0	7	4	0	0
Dobelice	46	3	25	11	5	2
Dobřínsko	75	9	31	26	8	1
Dolní Dubňany	113	8	45	33	25	2
Džbánice	25	0	20	4	1	0
Horní Dubňany	59	2	27	10	19	1
Jamolice	84	4	19	45	16	0

NÁZEV OBCE	VYJÍŽDĚJÍCÍ DO ZAMĚSTNÁNÍ A ŠKOL	v rámci obce	do jiné obce okresu	do jiného okresu kraje	do jiného kraje	do zahraničí
Jezeřany-Maršovice	178	21	13	136	6	2
Kadov	14	0	8	6	0	0
Kubšice	33	1	8	22	2	0
Moravský Krumlov	1 190	427	94	472	159	38
Petrovice	85	4	48	23	5	5
Rešice	61	4	20	18	19	0
Rybníky	82	6	44	23	9	0
Skalice	103	14	47	39	3	0
Trstěnice	124	4	69	37	11	3
Tulešice	36	1	20	5	9	1
Vedrovice	159	10	44	99	3	3
Vémyslice	97	12	44	30	10	1
CELKEM	2 575	530	633	1 043	310	59

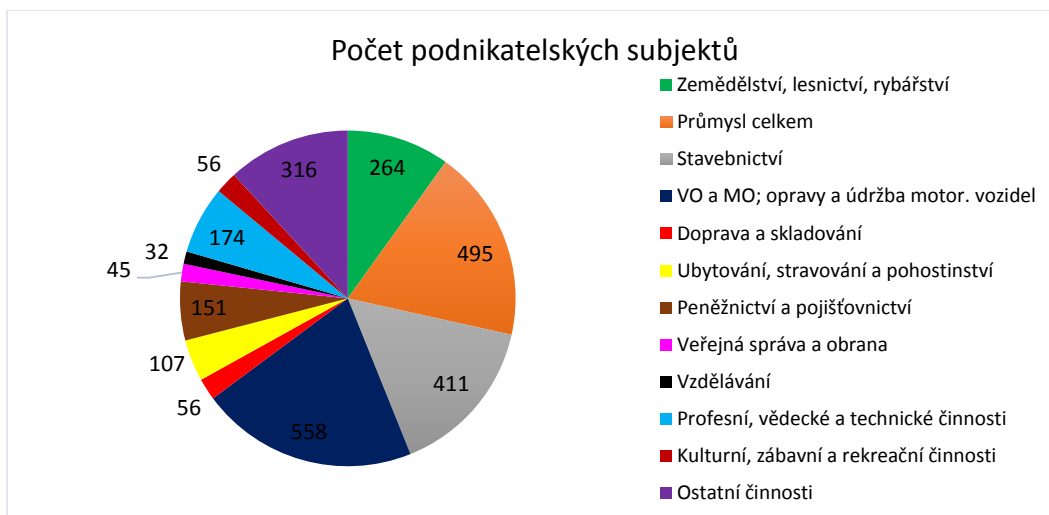
Zdroj: vlastní zpracování, ČSÚ, SLDB 2011

Podnikání

Z hlediska odvětví je na území mikroregionu nejvíce subjektů z oblasti velkoobchodu, maloobchodu a prodeje vozidel (20 %), následují podniky z oblasti průmyslu (18 %) a stavebnictví (15 %). Nejvíce ekonomických subjektů je koncentrováno v Moravském Krumlově.

K 31. 12. 2013 bylo na území registrovaných 2 776 podnikatelských subjektů, z toho jich byla asi polovina (celkem 1 405 subjektů) se zjištěnou aktivitou. Z celkového počtu ekonomických subjektů se zjištěnou aktivitou bylo 81,5 % fyzických osob a 18,5 % právnických osob. Z fyzických osob tvoří nepočetnější skupinu 81 % fyzické osoby podnikající na základě živnostenského zákona, 8 % tvoří samostatně hospodařící rolníci a zbytek jsou osoby podnikající dle jiných zákonů. Pokud bychom přepočítali počet registrovaných ekonomických subjektů na 1 000 obyvatel, vyšlo by, že v mikroregionu je 213 ekonomických subjektů/1 000 obyv. Ve srovnání s okresem Znojmo (222 ekonomických subjektů/1 000 obyv.) je to méně.

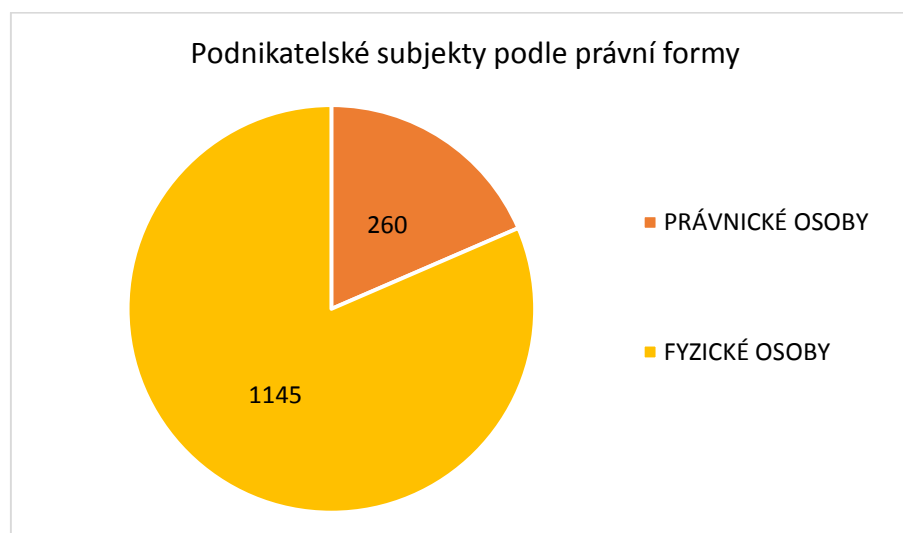
Graf 5: Struktura počtu podnikatelských subjektů v mikroregionu v roce 2013



(Pozn. ostatní činnosti = informační, komunikační, administrativní a podpůrné čin., oblast nemovitostí)

Zdroj: vlastní zpracování, ČSÚ, veřejná databáze

Graf 6: Struktura podnikatelských subjektů se zjištěnou aktivitou podle právní formy na území mikroregionu v roce 2013



Zdroj: vlastní zpracování, ČSÚ, veřejná databáze

Největší zaměstnavatelé mikroregionu sídlí v Moravském Krumlově. Nejvíce zaměstnanců zaměstnává spotřební družstvo Jednota Moravský Krumlov (součástí skupiny COOP), které působí v oblasti obchodu a zajišťuje prodej potravin a smíšeného zboží. Dle počtu zaměstnanců je druhou největší společností společnost RETEX a.s., která se věnuje výrobě netkaných textilií. Mimo Moravský Krumlov lze zmínit firmu AZ-Pokorný, která má své sídlo v obci Čermákovice. Během posledních let ukončilo svou činnost několik velkých zaměstnavatelů např. společnost Saint Gobain Vertex v Moravském Krumlově, COMMITAL-SAMI, s.r.o. v Rybníkách a v loňském roce ukončily svou činnost Játka Moravský Krumlov. Za zmínku také stojí, že po roce 1989 zanikly v Moravském Krumlově dva poměrně velké výrobní provozy, a to Piana, a. s. a firma Lacrum, které zaměstnávaly značný počet obyvatel Moravského Krumlova a okolních obcí.

V lokalitě Moravského Krumlova jsou registrovány tři nevyužívané areály takzvané brownfieldy (Logistický a výrobní areál, Areál Lacrum a Drůbežářské závody Moravský Krumlov). Další chátrající a nevyužívané objekty jsou na území obcí Kubšice (starý zemědělský areál), Rešice (zámek, sýpka), Skalice (sýpka), Tulešice (zámek), Vémyslice (objekt fary), Džbánice, Trstěnice. (Brownfieldy, 2011)

Oblast Znojemska je tradiční zemědělskou oblastí a na území mikroregionu je využíváno 65 % půdy (12 521 ha) k zemědělským účelům. Mezi zemědělské společnosti patří Duspol, s.r.o. (Dolní Dubňany), REDU, spol. s r.o. (Horní Dubňany), AGROSPOL, spol. s r.o. (Jezeřany-Maršovice), Agrodružstvo Rakšice, Agros Vedrovice, JAROS, spol. s r.o. (Jamolice), AGRO družstvo Petrovice, Rolnické sdružení Dobřínsko. Dále v mikroregionu působí ZEMSPOL-RYBNÍKY, spol. s r.o. a AGRO Vémyslice, spol. s r.o., které jsou členy společnosti AGROSERVIS Višňové, která působí mimo zkoumané území. Společnosti se zaměřují z rostlinné výroby především na pěstování obilovin, řepky, kukuřice a sóje. Dle rozdělení do zemědělských výrobních oblastí území spadá převážně do oblasti řepařské. Z živočišné výroby se zabývají chovem skotu. Družstva se také věnují výrobě a prodeji krmných směsí pro hospodářská zvířata.

Tab. 12: Přehled největších zaměstnavatelů sídlících na území mikroregionu

NÁZEV FIRMY	SÍDLO	POČET ZAMĚSTNANCŮ	ODVĚTVÍ
JEDNOTA, spotřební družstvo, M. Krumlov	Mor. Krumlov	250 – 499	Prodej potravin a smíšeného zboží
RETEX a.s.	Mor. Krumlov	200 – 249	Výroba netkaných textilií
AZ – Pokorný, s.r.o.	Čermákovice	100 – 199	Kovodělné výrobky, obchod
Pekárna IVANKA s.r.o.	Mor. Krumlov	100 – 199	Výroba pekařských a cukrářských výrobků
Střední škola dopravy, obchodu a služeb	Mor. Krumlov	100 – 199	Vzdělávání
Miloš Ryšavý, stavební a obchodní firma, s.r.o.	Vémyslice	50 – 99	Stavebnictví, hostinská činnost
Město Moravský Krumlov	Mor. Krumlov	50 – 99	Činnosti veřejné správy
Výchovný ústav, dětský domov se školou, střední škola, základní škola a školní jídelna	Mor. Krumlov	50 – 99	Vzdělávání, sociální služby
Základní škola – nám. Klášterní	Mor. Krumlov	50 – 99	Vzdělávání
PROIMPEX, spol. s r. o.	Mor. Krumlov	50 – 99	Elektroinstalační zařízení

Zdroj: vlastní zpracování, Registr ekonomických subjektů

4.8 Služby

Ubytování a stravování

Nabídka a kapacita ubytovacích zařízení je dostačující vzhledem k sezonnímu zájmu turistů o danou oblast. V území se nachází dva hotely, Hotel Epopej v Moravském Krumlově a Hotel Ryšavý ve Vémyslicích. Dalšími možnostmi ubytování jsou především soukromé penziony nebo chaty určené k pronájmu. Pro méně náročné klienty se na území nachází dva kempy, které jsou v provozu pouze v létě. Celková stálá kapacita (tzn. bez kempů) je cca 161 lůžek.

Tab. 13: Možnosti a kapacita ubytování v obcích mikroregionu

NÁZEV OBCE	UBYTOVACÍ ZAŘÍZENÍ	KAPACITA (počet lůžek)
Dobřínsko	Jeníkova chata	8
Jezeřany-Maršovice	Penzion Musilovi	10
Moravský Krumlov	Hotel Epopej	54
	Penzion Mili	40
	Penzion U Jandů	5
	Penzion Na Skalce	nezjištěno
	Pension Rokytňá	8
	Apartmá v DPS	5
Rešice	Rekreační chata Rešice (CZ1340)	22
Trstěnice	Kemp Trstěnice	22
Tulešice	Chata Ing. Miroslav Krajíček	nezjištěno
Vémyslice	Hotel Ryšavý	31
	Kemp a koupaliště Vémyslice	24 + stany, karavany
CELKEM		161

Zdroj: vlastní zpracování, Moravskokrumlovsko

Většina stravovacích zařízení různé úrovně je lokalizována v Moravském Krumlově. Mimo Moravský Krumlov se nachází restaurace ve Vémyslicích, která je součástí hotelu. Téměř v každé obci se nachází malá hospůdka. Stravovací a ubytovací zařízení tvoří páteřní infrastrukturu cestovního ruchu v destinaci.

Oblast Znojemska je známá především jako vinařská oblast a na území mikroregionu se nachází několik vinných sklepů a vinoték (Vinné sklepy Maršovice, Hájkův vinný sklípek a Vinařství Perla vín v obci Jezeřany-Maršovice a Vinný sklep Rybníky - Jaroslav Tichý).

Tab. 14: Stravovací zařízení na území mikroregionu

STRAVOVACÍ ZAŘÍZENÍ	Místo	SPECIFIKACE ZAŘÍZENÍ
Hotel Epopej	Moravský Krumlov	restaurace
Restaurace a vinárna u Blondýny		restaurace
Restaurace Oáza		restaurace
Restaurace Ve Statku		restaurace
Restaurace GAPA, s.r.o.		restaurace
Restaurace Marie		restaurace
Pizzeria, Ristorante BONNANO		restaurace
Hospůdka U Kozy		hostinec
Hostinec Na Růžku		hostinec
Bistro Eva		bistro
Bistro Kolis		bistro
Pekárna a cukrárna IVANKA		cukrárna
Bufet		rychlé občerstvení
Café Simone		kavárna
Café Silver		kavárna
Hotel Ryšavý	Vémyslice	restaurace

Zdroj: vlastní zpracování, Moravskokrumlovsko

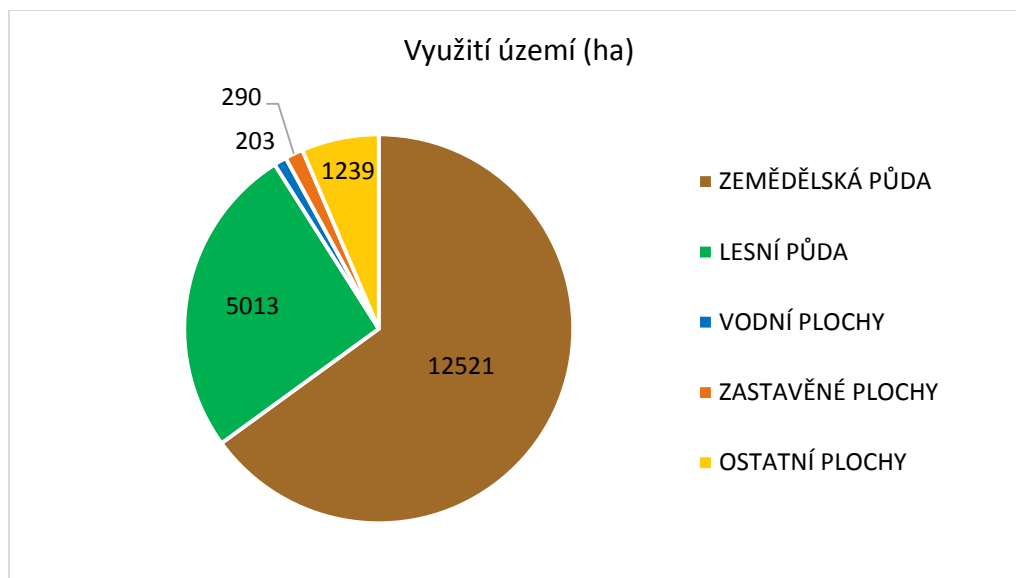
4.9 Životní prostředí

Využití území

Největší zastoupení z celkové rozlohy mikroregionu zaujímá zemědělská půda (65 %) a pak lesní půda (26 %), viz graf 7. Z kategorie lesů mají největší zastoupení lesy hospodářské a poté lesy zvláštního určení. Ve využití zemědělské půdy, viz graf 8, dominuje orná půda, která zaujímá necelých 94 %. Následují zahrady a sady, které zabírají skoro 3 % a trvalé travní porosty se 2 %. Na 1 % zemědělské půdy se nachází vinice a to především v obcích Dobelice, Petrovice, Jezeřany-Maršovice, Vedrovice a Trstěnice.

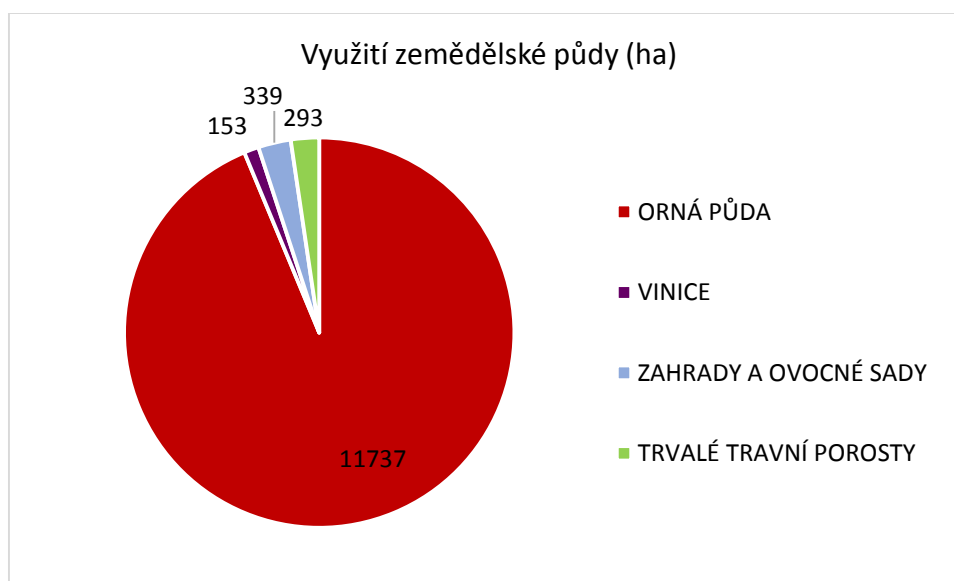
Na území mikroregionu se nachází jedna větrná elektrárna a to v obci Tulešice. Dále na území nalezneme fotovoltaickou elektrárnu v Moravském Krumlově a několik drobných soukromých vodních elektráren.

Graf 7: Struktura využití území mikroregionu v roce 2013



Zdroj: vlastní zpracování, RISY

Graf 8: Využití zemědělské půdy na území mikroregionu v roce 2013



Zdroj: vlastní zpracování, RISY

Ochrana přírody a krajiny

Na území mikroregionu zasahuje přírodní park Rokytná a přírodní Park střední Pojihlaví. V rámci soustavy NATURA 2000 se na území nachází několik evropsky významných lokalit (EVL):

- EVL Na Kocourkách – předmětem ochrany vzácných rostlinných druhů je např. kosatec skalní písečný, koniklec velkokvětý, divizna brunátná a vzácných živočišných druhů např. ještěrka obecná, kudlanka nábožná. Území zasahuje do katastrálního území dvou obcí Dobelice a Vémyslice.
- EVL Široký a EVL Na Žlebě – jde o lokality koniklece velkokvětého v obci Dolní Dubňany.
- EVL Údolí Jihlavy – rozsáhlá a z řady hledisek unikátní lokalita s výskytem mnoha ohrožených typů stanovišť, území částečně zasahuje do katastrálního území obce Jamolice.
- EVL Krumlovský les – rozsáhlý lesní komplex nacházející se na území Moravského Krumlova, Vedrovic a Jezeřan-Maršovic. Předmětem ochrany jsou panonské dubohabřiny a teplomilné doubravy, lokalita čolka velkého a netopýra černého.
- EVL Krumlovsko-Rokytnské slepence – nachází se na území Moravského Krumlova a je tvořena třemi oddělenými celky. Významná lokalita hvozdíku moravského, koniklece velkokvětého, řada chráněných druhů živočichů - tesařík obrovský, kudlanka nábožná a další.
- EVL Rakšické louky – předmětem ochrany stanoviště čolka velkého a kuňky ohnivě.
- EVL Řeka Rokytná – kopíruje tok řeky Rokytné a prochází obcemi Čermákovice, Moravský Krumlov, Rešice, Rybníky, Tulešice a Vémyslice. Jedná se o lokalitu hrouzka běloploutvého či velevruba tupého. (NATURA 2000, 2007)

Na území mikroregionu se nachází také památné stromy: Duby v podzámčí v Moravském Krumlově, Hubertův dub v obci Rešice a Duby u Pustého zámku v obci Trstěnice.

V tabulce 15 je uveden koeficient ekologické stability pro jednotlivé obce mikroregionu, který udává poměr ekologicky stabilních a labilních ekosystémů. Výpočet se provádí podle následujícího vzorce (Metodická podpora regionálního rozvoje, 2015):

$$KES = \frac{\text{lesní půda} + \text{vodní plochy a toky} + \text{trvale travní porost} + \text{mokřady} + \text{sady} + \text{vinice}}{\text{omá půda} + \text{antropogenizované plochy} + \text{chmelnice}}$$

Hodnota koeficientu pro mikroregion vyšla 0,45, což označuje území, které je intenzivně využíváno (především pro zemědělskou výrobu). Většina obcí se dle koeficientu nachází na území se zřetelným narušením přírodních struktur. Nejvíce příznivý koeficient ekologické stability je v Čermákovcích (1,00) a v Moravském Krumlově (1,35), kde je vcelku vyvážená krajina a to zejména v důsledku vysokého podílu pozemků k plnění funkcí lesa, které představují ekologicky stabilní plochy.

Tab. 15: Koeficient ekologické stability v obcích mikroregionu v roce 2013

NÁZEV OBCE	KES
Čermákovice	1,00
Dobelice	0,18
Dobřínsko	0,11
Dolní Dubňany	0,15
Džbánice	0,29
Horní Dubňany	0,29
Jamolice	0,61
Jezeřany-Maršovice	0,15
Kadov	0,31
Kubšice	0,07
Moravský Krumlov	1,35
Petrovice	0,14
Rešice	0,46
Rybníky	0,35
Skalice	0,17
Trstěnice	0,31
Tulešice	0,48
Vedrovice	0,23
Vémyslice	0,28

Zdroj: vlastní výpočty

4.10 Cestovní ruch

Mikroregion Moravskokrumlovsko řadíme v rámci oblasti cestovního ruchu do turistického regionu Jižní Morava – oblast Znojemsko a Podyjí, není však tradičním turistickým regionem.

Na území se nachází poměrně velké množství památek, přehled je uveden v tabulce 16. Ve většině obcí nalezneme kostel a několik drobných sakrálních staveb (sochy, boží muka). Nejvíce památek je v Moravském Krumlově, jehož historické jádro bylo vyhlášeno za městskou památkovou zónu. Moravský Krumlov se v minulosti potýkal v oblasti cestovního ruchu s útlumem, z důvodu přesunu Slovanské epopeje Alfonse Muchy z místního zámku do Prahy.

Území mikroregionu skýtá dobré možnosti turistiky v přírodě. Mezi významné přírodní zajímavosti patří národní přírodní rezervace Krumlovsko-rokytenské slepence, Moravskokrumlovský vodopád, Krumlovský les, Rakšické louky a Přírodní park Rokytná.

Turistický potenciál zvyšuje několik cyklotras a turistických stezek (naučná stezka Krumlovsko-rokytenské slepence). Přes mikroregion Moravskokrumlovsko vede jedna z Moravských vinařských cyklostezek, tzv. *Znojemská vinařská stezka*. Trasa začíná ve Znojmě a vede přes obce Vedrovice, Dobelice, Rybníky, Moravský Krumlov, Jezeřany-Maršovice do Dolních Kounic. (Moravské vinařské stezky, 2000–2013)

Páteční *cyklostezka Krumlovsko–Jevišovicko* vznikla iniciativou místní akční skupiny Živé pomezí Krumlovsko–Jevišovicko v partnerství s mikroregionem Moravskokrumlovsko, Svazkem obcí sever Znojemska, Dobrovolným svazkem obcí Jevišovicka, Svazkem obcí při formanské cestě a městysem Višňové. Cílem projektu je podpora cestovního ruchu, zvýšení atraktivity regionu a iniciace rozvoje ekonomických aktivit. Cyklostezka je značená z místa Zálesí (okres Znojmo) po Němčičky (okres Brno – venkov). Trasa vede přes obce Trstěnice, Džbánice, Vémyslice, Rybníky, Mor. Krumlov-Rakšice, Vedrovice a Jezeřany-Maršovice. Její celková délka bez navazujících úseků a propojení je přibližně 83 km.

Cyklostezka Krumlovsko má podnázev „*Za historií kraje řek Jihlavy a Rokytné*“. Tato trasa je dlouhá 49 km a vede z Moravských Bránic skrz obce Jezeřany-Maršovice, Vedrovice, Rakšice, Moravský Krumlov, Rokytná, Polánka směrem do města Ivančice.

Další cyklostezkou procházející územím mikroregionu je *Mlynářská stezka*, která je nadregionální cyklistickou trasou, jejíž hlavním motivem je historie mlynářství. Celková délka cyklotrasy je 184,8 km a vede z Nového Města na Moravě až na území Dolního Rakouska. Trasa prochází obcemi Horní a Dolní Dubňany, Tulešice a Čermákovice. (Moravskokrumlovsko, 2006)

Turistické informace o regionu lze získat v městském informačním centru v Moravském Krumlově nebo v informačním centru ve Vedrovicích.

Tab. 16: Historické a přírodní památky v mikroregionu

NÁZEV OBCE	PAMÁTKY	NÁZEV OBCE	PAMÁTKY
Čermákovice	Pomník obětem 1. a 2. sv. války	Petrovice	Farní kostel Povýšení sv. Kříže
Dobelice	Kaplička Přírodní rezervace Na Kocourkách		Došková chalupa Boží muka
Dobřínsko	Kostel sv. Prokopa Boží muka	Rešice	Barokní kaple sv. Jana Nepomuckého Zámek Rešice Socha Panny Marie Pietní místo – hrdina odboje, parašutista Fr. Pospíšil, památce hrdiny čsl. zahr. odboje – rodný dům A. Opálka
Dolní Dubňany	Kostel sv. Václava		
Džbánice	-		
Horní Dubňany	Farní kostel sv. Petra a Pavla Přírodní památka Pod Rybníkem	Rybníky	Kostel sv. Markéty Pomník obětem svět. válek Socha sv. Jana Nepomuckého Boží muka Bývalý vodní mlýn
Jamolice	Kostel Nanebevzetí Panny Marie Hrad Templštejn – západně od obce Přírodní rezervace Bílá skála		
Jezeřany-Maršovice	Pomník 1. sv. války, pietní místo		
Kadov	Kostel sv. Filipa a Jakuba Socha sv. Jana Nepomuckého Boží muka	Skalice	Zámek Sochy sv. Jana Nepomuckého Kaplička (nad vesnicí) Sýpka
Kubšice	Sousoší Piety Boží muka	Trstěnice	Kostel Povýšení svatého Kříže Socha sv. Jana Nepomuckého Kaplička Pomník 1. sv. války a padlým vojákům
Moravský Krumlov	Zámek Zámecký park Lichtenštejnská hrobka Farní kostel všech svatých Klášter s kostelem sv. Bartoloměje Kostel sv. Vavřince Kostel sv. Leopolda Knížecí dům Poutní kaple sv. Floriána Kaple Panny Marie Židovský hřbitov Hradisko Rokytňá Pietní místa Národní přírodní rezervace Krumlovsko-rokytenské slepence Mariánská studánka Moravskokrumlovský vodopád	Tulešice	Zámek Kaple sv. Floriana Socha v polní trati U kamenného kříže Boží muka
		Vedrovice	Kostel sv. Kunhuty Větrné kolo Pomník padlým vojákům za 1. sv. války
		Vémyslice	Kostel Narození Panny Marie Kaple sv. Markéty Socha sv. Jana Nepomuckého Boží muka Pomník 1. sv. války

Zdroj: vlastní zpracování, webové stránky obcí

4.11 Společenský život

Na území se konají během roku nejrozličnější společenské, kulturní a sportovní akce. Mezi pravidelně konané události patří např. plesy, zábavy, trhy, masopustní průvody, hudební festivaly, hasičské závody, nohejbalové turnaje, turistické výlety a další události. Různé kulturní akce především regionálního významu se konají v Moravském Krumlově např. hudební festival *Concentus Moraviae*, Hudební slavnosti, rockový festival *Vrabčák*, *Djembe maraton* – africká hudba, *Krumlovské Vánoce*, *Hubertova jízda* a další. Kompletní přehled akcí konaných v mikroregionu v první polovině roku 2015 je uveden v příloze 6.

Ve všech obcích se každoročně konají hody, které bývají většinou největší kulturní akcí každé obce. Hody se slaví jako křesťanský svátek i jako den hojnosti, veselí a blahobytu. Hodová tradice nemá stanovený jednotný termín konání, ten je v každé obci jiný. Hodů se zúčastňuje mládež (*chasa*), která je oblečená do tradičních lidových krojů. Ústředními postavami hodů jsou stárci (vybraní chlapi) a jejich děvčata (*stárky*). *Chasa* má za úkol hody zajistit organizačně, vybrat v lese máju (vysoký strom, jenž se po převezení do vsi ozdobí), nazdobit taneční parket a zajistit hudbu a víno. Známé jsou zejména *Svatováclavské hody* ve Vémyslicích a *Dolních Dubňanech*, *Rozmarýnové hody* ve Vedrovicích, *Floriánská pouť* v Moravském Krumlově a další. (Jihomoravský kraj, 2013)

Akce pořádají obce či spolky a zájmové organizace. V obcích působí zejména sdružení dobrovolných hasičů (16 obcí), myslivecká sdružení (8 obcí) nebo sportovní organizace (TJ Jamolice, TJ Jezeřany-Maršovice, FC a AC Moravský Krumlov, TJ Sokol a Orel jednota Mor. Krumlov, TJ a SPK Petrovice, DFC Rešice, TJ Sokol Rybníky, TJ Sokol Skalice, Sokol Trstěnice, HC Kojotí Vémyslice). V některých obcích dále působí divadelní ochotníci (Divadelní spolek Pod parou v Jezeřanech-Maršovicích, DS Bezgest v Moravském Krumlově), chovatelé (Jezeřany-Maršovice, Skalice), pěvecké sbory (Smíšený PS CANTAMUS Jezeřany-Maršovice, PS Karla Němečka v Moravském Krumlově), zahrádkáři (Petrovice, Rybníky, Vedrovice), rybáři (Mor. Krumlov, Vedrovice), spolek pro obnovu tradic (Moravský Krumlov), spolek zabývající se historií (Historika ve Vémyslicích), sdružení turistů (Výletníci Moravský Krumlov), kluby

důchodců (Dobelice, Vedrovice), mateřské centrum (Čtyřlístek ve Vedrovicích), jezdecký klub (Mor. Krumlov), vodácký klub (GOLD RIVER v Mor. Krumlově). Na území působí také občanské sdružení ALMA se sídlem v obci Dobelice, které se věnuje především pořádání kulturních akcí (farmářské trhy v Moravském Krumlově) a vydávání regionálního deníku Zrcadlo. (webové stránky obcí, 2015)

4.12 Rozpočet mikroregionu

Tabulka 17 zobrazuje příjmy a výdaje obcí mikroregionu Moravskokrumlovsko. Příjmy obcí se skládají z daňových příjmů, z nedaňových příjmů, kapitálových příjmů a dotací. Největší část příjmů obcí tvoří příjmy daňové. Největší podíl těchto příjmů je v rozpočtu obce Jamolice (asi 89 %) a naopak nejnižší procentní podíl je v obci Jezeřany-Maršovice (asi 20 %). Výdajová stránka rozpočtu obcí zahrnuje množství různých položek (např. veřejná správa, služby pro obyvatelstvo, atd.). Podrobný přehled příjmů a výdajů jednotlivých obcí za rok 2014 je uveden v příloze 8. Za rok 2014 měly schodek v rozpočtu obce Jezeřany-Maršovice, Kadov, Kubšice, Rybníky, Skalice, Vedrovice a Vémyslice.

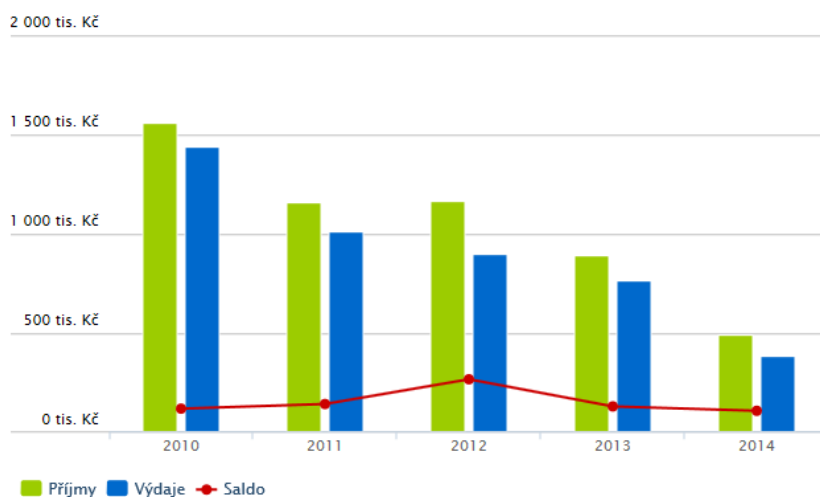
Tab. 17: Příjmy a výdaje obecních rozpočtů za rok 2014

NÁZEV OBCE	PŘÍJMY tis. Kč	VÝDAJE tis. Kč	SALDO tis. Kč
Čermákovice	1 684	1 538	146
Dobelice	5 744	2 302	3 442
Dobřínsko	4 673	3 787	886
Dolní Dubňany	12 887	8 550	4 337
Džbánice	2 608	2 428	180
Horní Dubňany	6 570	5 051	1 519
Jamolice	5 636	3 995	1 641
Jezeřany-Maršovice	42 496	49 479	-6 983
Kadov	2 709	3 025	-316
Kubšice	2 778	3 475	-697
Moravský Krumlov	120 238	108 652	11 586
Petrovice	10 004	9 568	436

NÁZEV OBCE	PŘÍJMY tis. Kč	VÝDAJE tis. Kč	SALDO tis. Kč
Rešice	7 466	6 254	1 212
Rybníky	5 788	12 414	-6 626
Skalice	7 856	8 193	-337
Trstěnice	21 073	18 513	2 560
Tulešice	2 836	1 161	1 675
Vedrovice	11 947	20 008	-8 061
Vémyslice	30 332	37 393	-7 061

Zdroj: vlastní zpracování, Ministerstvo financí ČR, 2014

Následující obrázek zachycuje celkové příjmy, výdaje a saldo rozpočtů mikroregionu v letech 2010–2014. Rozpočet mikroregionu dosahoval ve sledovaném období přebytek příjmů nad výdaji. Základní příjmovou položkou v návrhu rozpočtu na rok 2015 jsou příspěvky od obcí, které tvoří celkovou částku 387 000,- Kč. K 1. 1. 2007 je členský příspěvek stanoven na 30,- Kč/obyv. násobený aktuálním počtem obyvatel členské obce k 1. lednu aktuálního roku. Druhou nejvýznamnější položkou je příspěvek od partnera mikroregionu společnosti ČEZ. V příloze 7 je uveden kompletní návrh rozpočtu mikroregionu na rok 2015.



Obr. 2: Rozpočet mikroregionu Moravskokrumlovsko v letech 2010–2014
(zdroj: Ministerstvo financí ČR, 2014)

4.13 Širší vztahy mikroregionu

Mikroregion Moravskokrumlovsko sousedí v okrese Znojmo s mikroregionem Svazek obcí sever Znojemska a Miroslavsko. Svazek obcí Sever Znojemska vznikl za účelem regionálního rozvoje a kanalizace. Účelem vzniku mikroregionu Miroslavsko byla ochrana životního prostředí, územní plánování, propagace, školství, kultura, sport a sociální péče. V okrese Brno venkov mikroregion Moravskokrumlovsko sousedí s mikroregionem Ivančicko. Předmětem činnosti svazku obcí Ivančicko je ochrana a prosazování společných zájmů a spolupráce při rozvíjení činností jako např. ochrana životního prostředí, propagace svazku a jeho zájmového území atd. (RIS, 2012–2014)

Iniciativou mikroregionu Moravskokrumlovsko a aktivních lidí na území mikroregionů Moravskokrumlovsko, Svazku obcí sever Znojemska, DSO Jevišovicka, Svazku obcí při formanské cestě vznikla *Místní akční skupina Živé pomezí Krumlovsko – Jevišovicko*. Občanské sdružení vzniklo v polovině roku 2006 na základě výstupů z projektu „Osvojování schopností pro přípravu a realizaci strategií v mikroregionu Moravskokrumlovsko. (Živé pomezí Krumlovsko – Jevišovicko, 2015)

Partnerem mikroregionu je *Skupina ČEZ*. Spolupráce funguje především v oblasti reklamy a médií. Mikroregion za podpory skupiny ČEZ např. v r. 2011 pořídil do každé obce skákací trampolíny. (Moravskokrumlovsko, 2006)

Obce Čermákovice, Dobelice, Dolní Dubňany, Džbánice, Jamolice, Jezeřany-Maršovice, Kadov, Moravský Krumlov, Petrovice, Rybníky, Skalice, Trstěnice, Tulešice, Vedrovice a Vémyslice jsou členy *Energoregionu 2020*. Energoregion 2020 je sdružením obcí, které se nachází v okruhu 20 km od Jaderné elektrárny Dukovany. Hlavním předmětem činnosti sdružení je zastupovat a hájit zájmy obyvatel regionu ve vztahu k jaderné energetice a všem ostatním provozům a činnostem, které ovlivňují životní prostředí. (Energoregion, 2009)

Obce Dobelice, Dolní Dubňany, Horní Dubňany, Moravský Krumlov, Petrovice, Rešice, Rybníky, Tulešice a Vémyslice jsou k 1. 1. 2015 členy svazku *Vodovody a kanalizace – svazek obcí se sídlem v Třebíči*. Předmět činnosti

svazku obcí je rozdělen na dva okruhy činností, a to na hlavní a vedlejší. Z hlavní činnosti je to především organizační zajištění zásobování pitnou vodou, odvádění a čištění odpadních vod a zajištění koncepčního řešení obnovy a rozvoje vodovodů, kanalizací, ČOV a zařízení s nimi souvisejících. (Vodovody a kanalizace Třebíč - dobrovolný svazek obcí, 2015)

Obec Džbánice a Trstěnice jsou dále členy mikroregionu Moravia. Obec Horní Dubňany a Jamolice jsou členy svazku obcí „Skládka TKO“ Třebíč. Město Moravský Krumlov je členem obecně prospěšné společnosti Znojemský regionální rozvoj, Sdružení historických sídel Čech, Moravy a Slezska, Sdružení obcí a měst jižní Moravy nebo Energetické sdružení obcí jižní Moravy. (Moravský Krumlov, 2015)

Na mezinárodní úrovni je město Moravský Krumlov členem *Euroregionu Pomoraví*. Slovensko-česko-rakouský euroregion Pomoraví vznikl s cílem posílit přeshraniční spolupráci v oblasti kulturně-společenských, ekonomických a ekologických aktivit a zabezpečit harmonický rozvoj pohraničních oblastí. (ČSÚ, 2013, Sdružení obcí a měst jižní Moravy, 2012)

4.14 SWOT analýza

Z uvedené SWOT analýzy vyplývá celá řada klíčových poznatků, které by měly být zásadní pro budoucí směřování rozvojových záměrů. Obecně lze získané poznatky shrnout do několika bodů. Mezi silné stránky mikroregionu patří zejména vybavenost všech obcí plynem a veřejným vodovodem, dále se zde nachází velké množství památek (spíše drobného charakteru) a území má také potenciál z přírodního hlediska. Velkou výhodou je, že územím prochází regionální železniční trať s napojením na fungující dopravní systém. Ze slabých stránek je třeba upozornit na rostoucí úbytek obyvatel z mikroregionu, na nedostatek stavebních míst, vysokou nezaměstnanost a nízkou nabídku pracovních příležitostí. Mikroregion již není příliš významný v oblasti cestovního ruchu.

Tab. 18: SWOT analýza mikroregionu Moravskokrumlovsko (zdroj: vlastní návrh)

Silné stránky	Slabé stránky
▪ fungující dopravní systém (IDS JMK) ▪ regionální železniční trať ▪ všechny obce plynofikovány ▪ vybavení veř. vodovodní sítí ▪ střední školství (Mor. Krumlov) ▪ značené cyklotrasy ▪ památky v území ▪ potenciál přírody a přírodních zajímavostí ▪ vinařský kraj ▪ existence regionálního značení „Znojemsko regionální produkt“ ▪ vyhovující kvalita ovzduší	▪ úbytek obyvatel ▪ odliv mladých lidí ▪ cyklostezky vedené po silnicích ▪ technický stav silnic ▪ nedostatek stavebních pozemků ▪ úpadek zemědělství ▪ malá nabídka pracovních příležitostí ▪ vysoká nezaměstnanost ▪ malá propagace regionu ▪ nerozvinutý cestovní ruch (zejména v zimních měsících) ▪ chátrající zámek v Mor. Krumlově ▪ nevyužité objekty, brownfieldy ▪ zhoršující se mezilidské vztahy
Příležitosti	Hrozby
▪ modernizace občanské vybavenosti ▪ budování kanalizace, ČOV ▪ zvýšení atraktivity bydlení ▪ budování infrastruktury pro cyklisty a pěší ▪ rozšíření nabídky služeb (ubytování) ▪ posilování identity regionu ▪ agroturistika ▪ podpora podnikání ▪ podpora cestovního ruchu ▪ propojení místních produktů s regionální značkou ▪ rozvoj v oblasti vzdělávání	▪ pokračující trend odlivu mladých lidí ▪ stárnutí venkova ▪ snižování nabídky pracovních příležitostí ▪ růst nezaměstnanosti ▪ ukončení činnosti velkých podniků ▪ stagnace cestovního ruchu ▪ globální změny klimatu (sucho, záplavy) ▪ zhoršování kvality ovzduší ▪ riziko eroze zemědělské půdy

5 DOTAZNÍKOVÉ ŠETŘENÍ

Dotazníkové šetření bylo provedeno v průběhu měsíce března 2015 mezi starosty jednotlivých obcí v mikroregionu. Dotazník byl vytvořen v prostředí on-line systému na tvorbu dotazníků společnosti Survio a respondentům byl odkaz pro vyplnění zaslán elektronickou formou společně s průvodním textem. Dotazník se skládal z 10 otázek různého typu. Byly zde použity otázky otevřené, polouzavřené i uzavřené. Vzor dotazníku se nachází v příloze 9. Výsledky jsou zpracovány buď ve formě grafů, nebo komentáře. Pro vyhodnocení otázek s jednou možnou odpovědí je použit výsečový graf a pro otázky s více možnými odpověďmi je využito sloupcového grafu. Hlavním cílem tohoto šetření bylo zjištění, zda je členství v mikroregionu pro obce přínosné, jak hodnotí představitelé obce jednotlivé oblasti života v mikroregionu a jakým směrem by se měl ubírat další rozvoj.

Otázka č. 1: Uved'te prosím, za jakou obec/městys/město dotazník vyplňujete.

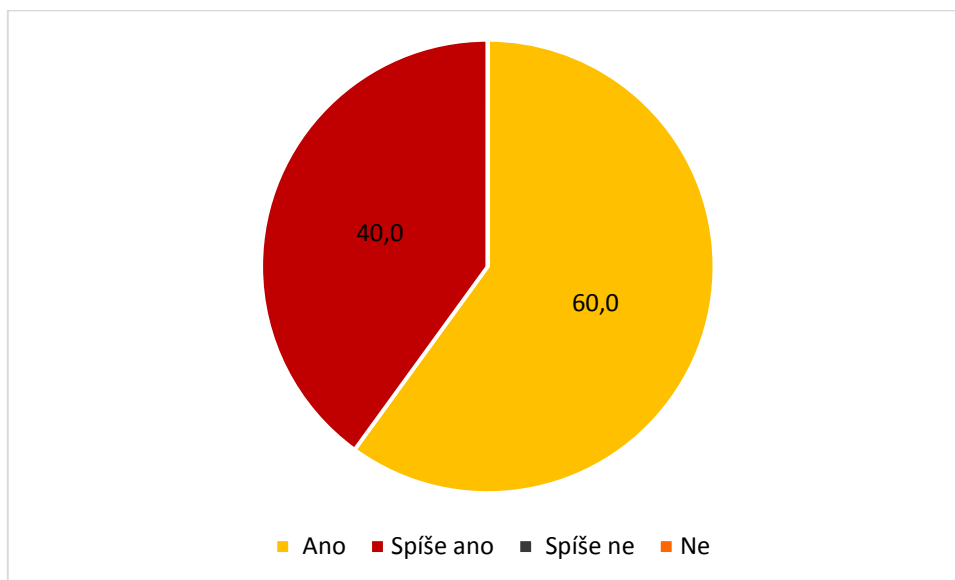
Z celkového počtu 19 oslovených představitelů obcí mikroregionu se dotazníkového šetření zúčastnilo 15. Návratnost dotazníků byla tedy poměrně vysoká, téměř 79 %.

Otázka č. 2: Je pro Vaši obec přínosné být členem mikroregionu?

Jak znázorňuje graf 9, členství v mikroregionu vnímají dotazované obce zcela pozitivně a je pro ně přínosné.

V případě, že respondenti odpověděli na tuto otázku ANO, navazovala na ni podotázka, v jaké konkrétní oblasti je členství pro ně přínosné. Nejčastější odpovědí byla spolupráce s okolními obcemi a získávání informací a dotací. Byl zmíněn i přínos v oblasti kultury nebo turistiky.

Graf 9: Přínos členství obce v mikroregionu (%)



Zdroj: vlastní zpracování

Otázka č. 3 zjišťovala podle názoru respondentů hlavní přednosti dané obce. Odpovědi na tuto otázku byly velmi různorodé, ale mezi nejvíce zmiňované přednosti patřila především přítomnost mateřské a základní školy v obci (Dolní Dubňany, Skalice a Trstěnice), ale i udržování tradic a kulturního života v obci (Dobřínsko, Dolní Dubňany, Rešice). Dále byly uváděny pozitiva jako výhodná poloha v blízkosti Moravského Krumlova (Jezeřany-Maršovice, Vedrovice), vybudovaná infrastruktura (Dobelice), celková vybavenost obce (Vémyslice), sounáležitost a komunikativnost občanů (Džbánice, Kubšice), spolupráce se skupinou ČEZ v rámci rozvoje obce (Horní Dubňany) či významnost v oblasti veřejné správy, obchodu, školství a kultury (Moravský Krumlov).

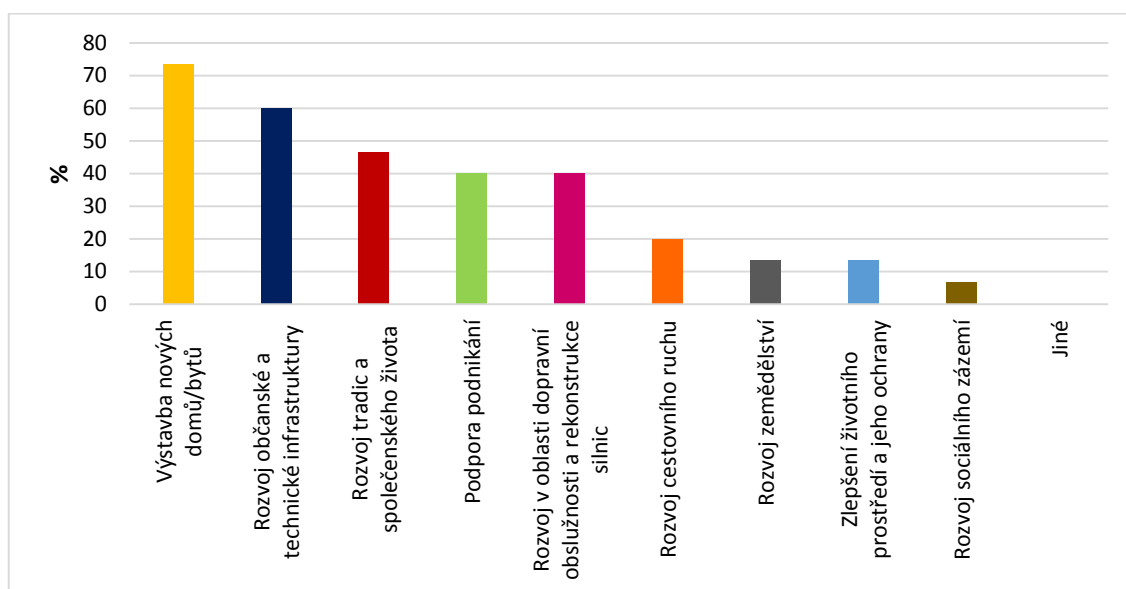
Otázka č. 4 byla naopak zaměřena na nejslabší stránky obcí. Největším problémem, který byl respondenty nejvíce uváděn, je nedostatek stavebních míst (Dolní Dubňany, Jezeřany-Maršovice, Skalice, Trstěnice, Vedrovice), nedostatečná nabídka pracovních míst (Moravský Krumlov, Vémyslice) a špatný stav komunikací (Dobřínsko, Jamolice, Skalice). Dalšími negativy, která obce uváděla, byla špatná dopravní obslužnost (Kubšice), nevýhodná zeměpisná poloha (Džbánice), velký provoz vozidel a s tím spojená nízká bezpečnost

(Dobelice, Vedrovice), nízká účast občanů na akcích a jejich nezájem (Dobřínsko, Horní Dubňany) či špatná občanská vybavenost (Rešice).

Otázka č. 5: Jaké by měly být podle Vás základní směry rozvoje Vaší obce? (respondenti měli vybrat 3 nejdůležitější oblasti)

Každá obec má své priority a potřeby, které se v závislosti na velikosti obce a počtu obyvatel často liší. Obce by se rády zaměřily především na výstavbu nových domů/bytů (73,3 %) a na rozvoj občanské a technické infrastruktury (60 %). Velmi významný je pro obce i rozvoj tradic a společenského života (46,7 %). Na stejné úrovni se umístila podpora podnikání s rozvojem v oblasti dopravní obslužnosti a rekonstrukce silnic (40 %), viz graf 10.

Graf 10: Základní směry rozvoje obcí



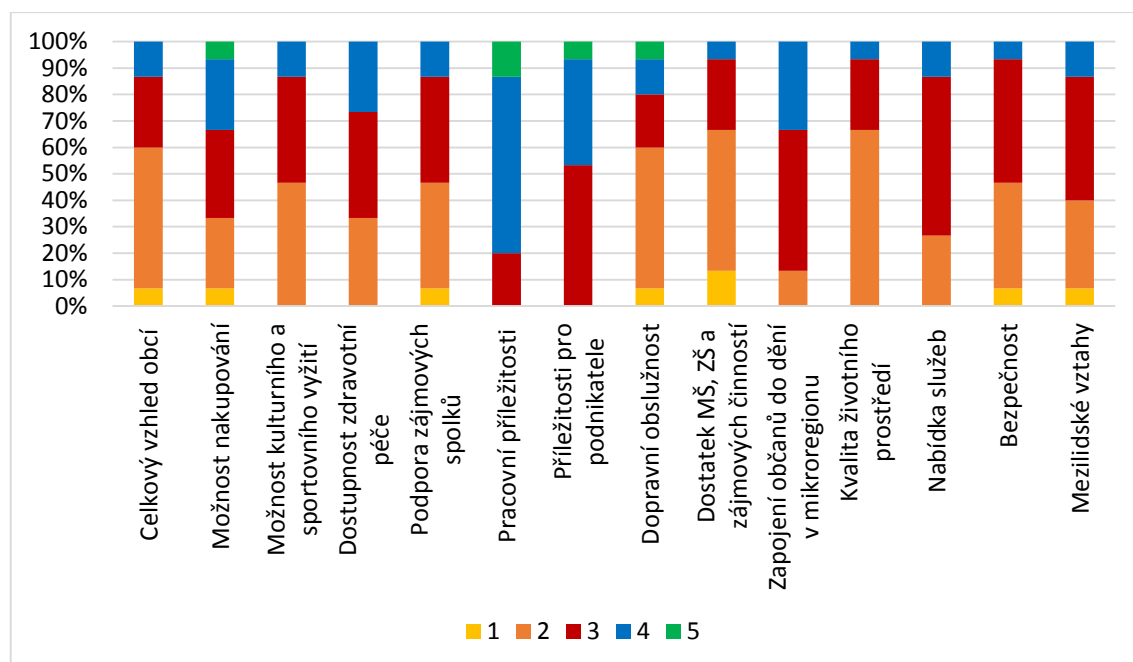
Zdroj: vlastní zpracování

Otázka č. 6: Jak hodnotíte následující oblasti života v mikroregionu?

V hodnocení jednotlivých oblastí jasně dominuje známka 2 a 3. Za zmínku jistě stojí malé nebo žádné pracovní příležitosti, pro které byla zvolena nejčastěji známka 4. Na druhou stranu je třeba vyzdvihnout v celku pozitivní hodnocení vzhledu obcí, kvalitu životního prostředí či dopravní obslužnosti.

Graf 11: Hodnocení oblastí života v mikroregionu

(Hodnoticí škála 1-5, kde 1 = vynikající, 5 = velmi špatná)

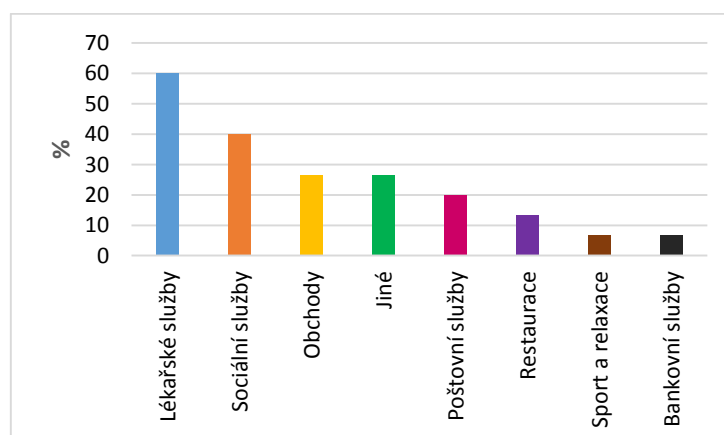


Zdroj: vlastní zpracování

Otázka č. 7: Jaké služby v mikroregionu občané Vaší obce postrádají?

Mezi hlavní chybějící služby patří služby lékařské (60 %) a sociální (40 %). Na třetí pozici se umístily služby obchodní. Pod možností jiné byly nejčastěji uváděny chybějící úřady (např. katastrální) a absence pobočky České pošty (pouze výdejní místo).

Graf 12: Služby, které jsou občany nejvíce postrádané



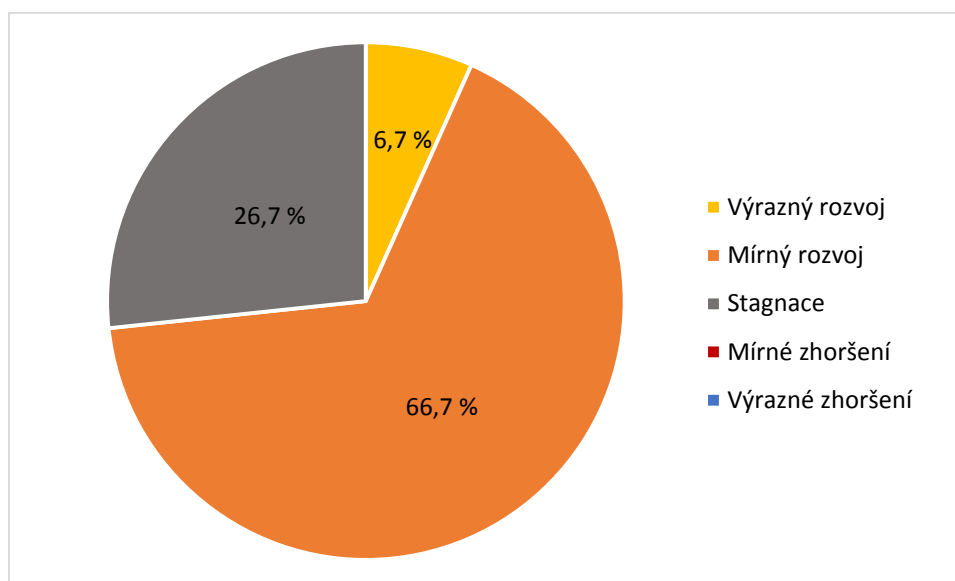
Zdroj: vlastní zpracování

Otázka č. 8 zjišťovala, co patří mezi hlavní bariéry, které brání obcím v rozvoji. Jako hlavní bariéra byl uváděn nedostatek finančních prostředků (jak na přípravu strategických projektů, tak i na jejich realizaci) a nedostatek pracovních příležitostí. Mezi další překážky, které byly často zmiňovány, patří nedostatek stavebních pozemků, pozemky často vlastní jiné subjekty (Dobelice, Dolní Dubňany, Jamolice, Trstěnice, Vémyslice), nevýhodná poloha mimo hlavní dopravní trasy a vzdálenost od krajského i okresního města (Moravský Krumlov, Kubšice) či nezpracovaný územní plán (Trstěnice).

Otázka č. 9: Jak vidíte budoucí vývoj Vaší obce?

Necelých 67 % očekává ve své obci mírný rozvoj (Dobelice, Dobřínsko, Jezeřany-Maršovice, Dolní Dubňany, Horní Dubňany, Moravský Krumlov, Rešice, Trstěnice, Vémyslice). S výrazným rozvojem ve své obci počítá pouze jedna obec (Džbánice). Téměř 27 % respondentů si myslí, že v jejich obci nedojde ani ke zlepšení ani ke zhoršení situace (Jamolice, Kubšice, Skalice, Vedrovice).

Graf 13: Předpokládaný budoucí vývoj obcí



Zdroj: vlastní zpracování

V poslední otázce č. 10 byl respondentům poskytnut prostor pro jejich názory a případné připomínky k rozvoji mikroregionu Moravskokrumlovsko. V celém regionu je velkým problémem vysoká míra nezaměstnanosti, která by se měla

řešit. Respondenti mimo jiné uvedly, že mikroregion funguje velmi dobře, a že oceňují možnost konzultovat problémy s ostatními členskými obcemi. Bylo také zmíněno, že by se měl mikroregion zabývat něčím, co bude pro všechny členské obce společným cílem. Jedním z konkrétních návrhů bylo dobudování cyklostezky Krumlovsko-Jevišovicko a podpory společného odpadového hospodářství. Další názor se týkal lepší spolupráce s MAS Živé pomezí Krumlovsko-Jevišovicko.

6 NÁVRH STRATEGICKÉHO PLÁNU PRO MIKROREGION MORAVSKOKRUMLOVSKO

Od založení mikroregionu, tedy od roku 2004, byly doposud vytvořeny dvě strategie. V roce 2005 vznikla strategie pod názvem „Mikroregion Moravskokrumlovsko – pulsující venkov: Strategie venkovského regionu“ a druhá pod názvem „Rozvojová strategie venkovského regionu pro období 2007–2013“. Strategie pro další období není prozatím vytvořena.

Mikroregion Moravskokrumlovsko patří do správního obvodu obce s rozšířenou působností Moravský Krumlov. Dle Strategie regionálního rozvoje ČR 2014–2020 je ORP Moravský Krumlov řazeno mezi hospodářsky problémové regiony a mikroregion patří mezi komplexně nekonkurenceschopné mikroregiony. V těchto mikroregionech je třeba přijmout řadu opatření, která by zvýšila jejich konkurenceschopnost jako např. podpora lidských zdrojů, cestovního ruchu, podnikatelských subjektů, doplnění potřebné infrastruktury atd.

6.1 Vize mikroregionu Moravskokrumlovsko

Na základě získaných informací definujeme vizi neboli cílový stav území, tzn., jak by měl mikroregion ideálně vypadat po uplatnění navržené strategie. Následující vize zachycuje období do roku 2020.

Mikroregion Moravskokrumlovsko je atraktivním regionem pro život s kvalitní infrastrukturou a s dostupnými službami, příhodným prostředím pro podnikání, s dostatkem pracovních příležitostí, lákající k návštěvě a stavějící na zásadách trvale udržitelného rozvoje.

6.2 Strategické cíle

Ze stanovené vize mikroregionu, na základě SWOT analýzy a v návaznosti na potřeby jednotlivých obcí uvedených v dotazníkovém šetření jsou stanoveny rozvojové cíle, jejichž řešení je klíčové pro další rozvoj mikroregionu.

Tab. 19: Cíle rozvoje mikroregionu Moravskokrumlovsko

Cíl A	Rozvoj ekonomiky
Cíl B	Bydlení a infrastruktura
Cíl C	Kvalita života a životní prostředí
Cíl D	Cestovní ruch

Zdroj: vlastní návrh

6.3 Priority a opatření

Priority a návrhy opatření jsou odvozeny z cílů a tvoří klíčovou část strategie. Ke každé prioritě je stanoveno více opatření, které povedou k naplnění stanoveného strategického cíle.

Cíl A: Rozvoj ekonomiky

Prvním z cílů rozvoje je vyvážený ekonomický rozvoj, který se zaměřuje na podporu podnikání, vytváření nových pracovních míst a potlačování nezaměstnanosti. Rozvoj ekonomiky je důležitý zejména z důvodu mikroregionální konkurenceschopnosti.

Priorita A. 1: Rozvoj podnikatelského prostředí

Opatření A. 1. 1: Zlepšování podnikatelského prostředí

Opatření A. 1. 2: Podpora místních podnikatelů

Priorita A. 2: Snížení nezaměstnanosti

Opatření A. 2. 1: Podpora malých a středních podniků za účelem
zvýšení nabídky pracovních míst

Opatření A. 2. 2: Rekvalifikace nezaměstnaných

Jednou z priorit je rozvoj a zkvalitňování podnikatelského prostředí a vytváření příznivých podmínek pro podnikání (vč. zázemí a technického vybavení). Stabilní podnikatelské prostředí totiž přispívá i k tvorbě příznivých podmínek pro vytváření pracovních míst. V mikroregionu sídlí zejména malé a střední podniky, proto by měla být cílem jejich podpora, ale i snaha přilákat do mikroregionu nové investory. S nedostatečně rozvinutou základnou malých a středních podniků souvisí také nedostatek pracovních příležitostí v mikroregionu. Snahou by mělo být taktéž zachování a rozvoj tradičních řemesel. Podpora podnikatelů může spočívat např. v poradenské činnosti pro podnikatele a nové zájemce o podnikání, v minimalizaci nejčastějších překážek v podnikání, ve vytvoření informačního servisu pro podnikatele. Zvýšení atraktivity regionu pro podnikatele lze dosáhnout dostatečnou nabídkou objektů pro podnikání či podporou revitalizace nevyužívaných objektů v jednotlivých obcích. Oblast, která by měla být také řešena je úbytek podnikatelských subjektů v regionu (především v Moravském Krumlově).

Prioritní osa zaměřená na snížení nezaměstnanosti se zabývá možnostmi vytváření nových pracovních míst. Ta by měla být vytvořena především v oblastech, ve kterých se mikroregion snaží rozvíjet. Prvním opatřením je podpora konkurenceschopnosti malých a středních podnikatelů za účelem zvýšení nabídky pracovních míst. Další možností je podpořit rekvalifikaci, která představuje jeden z nejvyužívanějších nástrojů aktivní politiky zaměstnanosti.

Cíl B: Bydlení a infrastruktura

Tento strategický cíl se rozděluje do tří prioritních os.

Priorita B. 1: Rozvoj technické infrastruktury

Opatření B. 1. 1: Dobudování a rekonstrukce technické infrastruktury
(dešťová a splašková kanalizace, ČOV)

Priorita B. 2: Rozvoj dopravní infrastruktury

Opatření B. 2. 1: Výstavba a rekonstrukce komunikací v rámci regionu
(vč. chodníků a stezek pro pěší)

Opatření B. 2. 2: Posilování bezpečnosti v obcích

Priorita B. 3: Rozvoj a podpora bydlení

Opatření B. 3. 1: Výstavba rodinných domů a bytů

Opatření B. 3. 2: Tvorba a úprava územních plánů ve vztahu
k vymezení vhodných ploch pro bydlení

Priorita B. 1 je zaměřena na kvalitu technické infrastruktury, která je základní podmínkou udržitelného rozvoje území a její prvky významně zasahují do života celé společnosti. Nejvýznamnějším opatřením je rozšíření kanalizační sítě v obcích, ve kterých prozatím chybí (tři obce). Dále je zaměřena na napojení a dobudování či rekonstrukci čističek odpadních vod, které jsou žádoucí z hlediska ochrany životního prostředí (devět obcí).

Priorita B. 2 je kvalitní dopravní infrastruktura, která je klíčovým předpokladem pro další rozvoj mikroregionu. Jedním z problémů mikroregionu je špatný až havarijní technický stav některých silnic II. a III. třídy, což snižuje bezpečnost obyvatel a komplikuje dopravní dostupnost sídel. Frekventované silnice navíc zhoršují životní podmínky obyvatel nadměrným hlukem a znečištěním životního prostředí. Jedno z opatření se tudíž týká zejména modernizace a rekonstrukce stávajících komunikací (např. silnice v obci Dobřínsko, Rybníky, Skalice, v Petrovicích, silnice II/152, která je silnicí nadmístního významu a prochází obcemi Moravský Krumlov (místní část

Polánka) a Jamolice. Význam této silnice spočívá ve spojení Moravského Krumlova s Brnem). Důležitým aspektem v oblasti komunikací je také zvýšení bezpečnosti provozu (Dobelice, Vedrovice). Proto je zapotřebí budovat a rekonstruovat chodníky, cyklostezky, „bezpečné“ přechody pro chodce, instalovat reflexní dopravní značení a jiná opatření.

Priorita B. 3 je zacílena na rozvoj a zkvalitnění bydlení. V provedeném dotazníkovém šetření se oblast rozvoje bydlení z hlediska důležitosti umístila na prvním místě. Potřeba zajistit stavební pozemky a tím zvýšit možnosti k bydlení je třeba v obcích Dolní Dubňany, Jezeřany-Maršovice, Skalice, Trstěnice a Vedrovice. S novou výstavbou souvisí také např. zajištění inženýrských sítí či příjezdových cest.

Cíl C: Kvalita života a životní prostředí

Kvalita života a životního prostředí v obcích je jednou z důležitých podmínek při rozhodování občanů, zda v místě zůstat nebo se odstěhovat jinam. V rámci tohoto cíle jsou definovány tři priority.

Priorita C. 1: Zlepšení občanské vybavenosti

Opatření C. 1. 1.: Rozvoj zdravotní a sociální péče

Opatření C. 1. 2.: Rozvoj vzdělávání

Priorita C. 2: Kulturní dědictví

Opatření C. 2. 1.: Podpora udržování a obnovy tradic

Opatření C. 2. 2.: Podpora akcí a volnočasových aktivit

Priorita C. 3: Zkvalitnění životního prostředí

Opatření C. 3. 1.: Revitalizace a obnova veřejných prostranství

Opatření C. 3. 2.: Odstraňování černých skládek,
regenerace brownfields

Občanská vybavenost zahrnuje rozvoj celé řady oblastí a lze ji považovat za jeden z klíčových faktorů určujících atraktivitu daného území. V souvislosti se

stárnutím obyvatelstva bude potřeba co nejvíce občanům přiblížit zdravotnické a sociální služby. Na základě dotazníkového šetření patřily lékařské a sociální služby za nejvíce postradatelné obyvateli mikroregionu. Potřebné je zlepšení dostupnosti zdravotnických zařízení a v jejich zkvalitňování. Neméně důležité je zaměřit se na zvyšování kvality vzdělávání v mikroregionu, prostřednictvím investic do modernizací vzdělávacích zařízení a podpory celoživotního vzdělávání či zvyšování kvalifikace.

Cílem opatření C. 2. 1. je podpora a realizace tradičně konaných akcí i realizace nových činností. Podpora rozvoje akcí a volnočasových aktivit přispívá k rozvoji společenských vazeb mezi občany a k jejich spokojenosti. S tímto opatřením souvisí i podpora spolků a sdružení, kterých se v mikroregionu nachází hned několik.

V rámci priority C. 3 by se měl mikroregion snažit o zachování kvalitního životního prostředí a investovat do jeho ochrany a zkvalitnění. Jednotlivá opatření jsou zaměřena na obnovu a udržování veřejných prostor v obcích a na regeneraci nevyužívaných objektů. Z dotazníkového šetření vyplynulo, že celkový vzhled obcí v rámci mikroregionu je na dobré úrovni (byl hodnocen nejčastěji známkou dvě). Na druhé straně je zapotřebí tento stav stále udržovat a zlepšovat, např. rozšiřováním zelených ploch a parků, odpočinkových zón pro obyvatele, instalací prvků obecních mobiliářů. Například v obci Džbánice, Rešice a Vedrovice by bylo přínosné zmodernizovat a oživit náves. Snahou by měla být revitalizace nevyužívaných, opuštěných a chátrajících objektů či areálů a jejich příprava k novému využití. Zaměřit se na odstranění černých skládek v území (např. v Moravské Krumlově - Rakšice, za Kubšicemi).

Cíl D: Cestovní ruch

Mezi hlavní cíle mikroregionu patří podpora rozvoje cestovního ruchu. Cestovní ruch patří v dnešní době k perspektivním oblastem rozvoje.

Priorita D. 1: Rozvoj cestovního ruchu

Opatření D. 1. 1: Zkvalitnění propagace mikroregionu

Opatření D. 1. 2: Ochrana kulturních a historických památek

Priorita D. 2: Kvalitní turistická infrastruktura a služby

Opatření D. 2. 1: Budování a zkvalitňování základní a doprovodné infrastruktury cestovního ruchu

Opatření D. 2. 2: Zlepšování kvality služeb

Pro návštěvnost území je důležitá jeho účelná prezentace a propagace. V rámci propagace mikroregion v současnosti využívá především svých webových stránek, informačních brožur, popřípadě využívá k propagaci místní deník Zrcadlo či Moravskokrumlovské noviny. Problémem je ale jak neaktuálnost webových stránek, tak také absence jednotného vizuálního stylu mikroregionu. Cílem je vytvořit přehledné a především aktuální webové stránky mikroregionu. Přínosná by byla i účast na veletrzích cestovního ruchu (např. Regiontour) či propagace prostřednictvím regionálních deníků (Znojemský deník Rovnost, Znojemsko) nebo sociálních sítí (Facebook, Twitter, Google+). Zajímavý a nerozvinutý potenciál je uložen v historii a existenci nevyužitých památek (zámek v obci Rešice, Tulešice). Rekonstrukcí, údržbou a zpřístupněním kulturních i historických památek bude zajištěna větší atraktivita území.

Spokojenost návštěvníků významně ovlivňuje kvalita a nabídka poskytovaných služeb a rozhoduje i o jejich další návštěvě regionu. Je nezbytné návštěvníkům nabídnout pestrou škálu ubytovacích i stravovacích zařízení a také aktivit během celého roku. Možností jak přilákat více návštěvníků je několik např. vybudování rozhledny, rozšiřování turistických a naučných stezek, rozvoj moderních forem cestovního ruchu (agroturistika, vinařská turistika), zaměření

se na turistické trendy (geocaching), vytvoření typických produktů. Kvalita služeb bude podpořena např. vzděláváním zaměstnanců a podnikatelů v cestovním ruchu.

6.4 Implementační část

Implementační neboli realizační část je poslední částí strategického plánu. V rámci této části je navržen tzv. zásobník konkrétních projektů a akční plán.

Tab. 20: Zásobník projektů

ROZVOJOVÝ PROJEKT	PŘEDPOKLÁDANÉ OBDOBÍ REALIZACE
Rozvoj ploch pro bydlení	2015–2020
Rekonstrukce místních komunikací	2015–2020
Výstavba a rekonstrukce chodníků a stezek pro pěší	2016–2018
Dobudování splaškové kanalizace	2016–2018
Napojení na ČOV	2016–2018
Podpora revitalizace a využívání brownfields	2015–2017
Odstranění černých skládek	2015–2016
Oprava památek a jejich využití	2015–2020
Úprava veřejných prostranství a obnova návší	2015–2018
Podpora jednotné prezentace mikroregionu	2015–2017
Propagace mikroregionu	2015–2017
Podpora regionálního značení	2015–2020
Budování a údržba naučných stezek	2015–2018
Rozvoj cyklotras	2015–2020
Nabídka nových ploch pro podnikání	2016–2020
Podpora rozvoje malých a středních podniků	2015–2017

Zdroj: vlastní návrh

Akční plán

Cílem akčního plánu, který vychází ze zásobníku projektů je upřesnit strategický plán v krátkodobém časovém horizontu. Dále jsou rozpracovány konkrétní rozvojové projekty, které jsou považovány za jedny z nejdůležitějších.

Tab. 21: Rozvojový projekt č. 1

<i>Číslo projektu: 1</i>	<i>Název projektu: Rekonstrukce místních komunikací</i>
<i>Priorita B. 2: Rozvoj dopravní infrastruktury</i>	
<i>Opatření B. 2. 1: Výstavba a rekonstrukce komunikací v rámci regionu</i>	
<i>Popis projektu: rekonstrukce silnic, jejichž technický stav je špatný až havarijní, zejména se jedná o silnice v obci Dobřínsko, Rybníky, Petrovice, Skalice či silnice II/152</i>	
<i>Odpovědnost: odbor dopravy městského úřadu Moravský Krumlov, odbor rozvoje dopravy Jihomoravského kraje, odbor dopravní správy Jihomoravského kraje, firma realizující projekt</i>	
<i>Předpokládaný časový plán realizace: 2015–2020</i>	
<i>Potenciální zdroje financování: operační program Doprava a Integrovaný regionální operační program</i>	

Zdroj: vlastní návrh

Tab. 22: Rozvojový projekt č. 2

<i>Číslo projektu: 2</i>	<i>Název projektu: Dobudování splaškové kanalizace</i>
<i>Priorita B. 1: Rozvoj technické infrastruktury</i>	
<i>Opatření B. 1. 1: Dobudování a rekonstrukce technické infrastruktury</i>	
<i>Popis projektu: rozšíření kanalizační sítě v obcích, ve kterých chybí</i>	
<i>Odpovědnost: obecní úřady jednotlivých obcí, firma realizující projekt</i>	
<i>Předpokládaný časový plán realizace: 2016–2018</i>	
<i>Potenciální zdroje financování: operační program Životní prostředí, rozpočet obcí</i>	

Zdroj: vlastní návrh

Tab. 23: Rozvojový projekt č. 3

Číslo projektu: 3	Název projektu: Podpora revitalizace a využívání brownfields
<i>Priorita C. 3: Zkvalitnění životního prostředí</i>	
<i>Opatření C. 3. 2.: Odstraňování černých skládek, regenerace brownfields</i>	
<i>Popis projektu: revitalizace nevyužívaných, opuštěných a chátrajících areálů a jejich příprava k novému využití zejména v centru mikroregionu v Moravském Krumlově (Logistický a výrobní areál, Areál Lacrum a Drůbežářské závody)</i>	
<i>Odpovědnost: městský úřad Moravský Krumlov, firma provádějící revitalizaci</i>	
<i>Předpokládaný časový plán realizace: 2015–2017</i>	
<i>Potenciální zdroje financování: rozpočet města Moravský Krumlov</i>	

Zdroj: vlastní návrh

Tab. 24: Rozvojový projekt č. 4

Číslo projektu: 4	Název projektu: Propagace mikroregionu
<i>Priorita D. 1: Rozvoj cestovního ruchu</i>	
<i>Opatření D. 1. 1: Zkvalitnění propagace mikroregionu</i>	
<i>Popis projektu: vytvořit přehledné a aktuální webové stránky mikroregionu, účast na veletrzích cestovního ruchu, propagace prostřednictvím regionálních deníků a sociálních sítí</i>	
<i>Odpovědnost: mikroregion Moravskokrumlovsko, obce mikroregionu</i>	
<i>Předpokládaný časový plán realizace: 2015–2017</i>	
<i>Potenciální zdroje financování: rozpočet mikroregionu, dotace MMR</i>	

Zdroj: vlastní návrh

Tab. 25: Rozvojový projekt č. 5

Číslo projektu: 5	Název projektu: Odstranění černých skládek
<i>Priorita C. 3: Zkvalitnění životního prostředí</i>	
<i>Opatření C. 3. 2.: Odstraňování černých skládek, regenerace brownfields</i>	
<i>Popis projektu: zaměření na odstranění černých neboli nelegálních skládek v území, které představují riziko pro životní prostředí i pro obyvatele, např. skládka v Moravské Krumlově v části Rakšice nebo skládka za Kubšicemi</i>	
<i>Odpovědnost: obecní úřady obcí, na jejichž území se skládka nachází, odbor životního prostředí měst. úřadu Moravský Krumlov, Technická a zahradní správa Mor. Krumlov</i>	
<i>Předpokládaný časový plán realizace: 2015–2016</i>	
<i>Potenciální zdroje financování: operační program Životní prostředí - Prioritní osa 3: Odpady a materiálové toky, ekologické zátěže a rizika, spolufinancování z rozpočtu mikroregionu</i>	

Zdroj: vlastní návrh

Tab. 26: Rozvojový projekt č. 6

Číslo projektu: 6	Název projektu: Podpora rozvoje malých a středních podniků
<i>Priorita A. 1: Rozvoj podnikatelského prostředí</i>	
<i>Opatření A. 1. 2: Podpora místních podnikatelů</i>	
<i>Popis projektu: cílem by mělo být např. nastolení dobrých podmínek pro podnikání, podpora spolupráce mezi místními podnikateli, podpora tradiční výroby a řemesla</i>	
<i>Odpovědnost: obecní úřady jednotlivých obcí, Obecní živnostenský úřad Mor. Krumlov</i>	
<i>Předpokládaný časový plán realizace: 2015–2017</i>	
<i>Potenciální zdroje financování: operační program Podnikání a inovace pro konkurenceschopnost - Prioritní osa 2: Rozvoj podnikání a konkurenceschopnosti malých a středních firem</i>	

Zdroj: vlastní návrh

7 DOPORUČENÍ

Nové programové období 2014–2020 představuje pro mikroregion příležitost vyřešit některé výše definované problémy. Využity by mohly být zejména zdroje financování z Integrovaného regionálního operačního programu, Programu rozvoje venkova, Operačního programu Zaměstnanost, OP Životní prostředí nebo OP Podnikání a inovace pro konkurenceschopnost. Bez využití podpory z EU by byly navržené aktivity financovány především z rozpočtu mikroregionu a obcí.

Pro rozvoj mikroregionu je nepostradatelné partnerství. Proto by měl mikroregion více spolupracovat s MAS Živé pomezí Krumlovsko-Jevišovicko a s okolními mikroregiony v rámci vzájemného předávání si nových zkušeností a znalostí. Dále by měl pokračovat ve spolupráci se Skupinou ČEZ, která je jeho dlouhodobým partnerem. Příležitostí pro mikroregion je také navázání spolupráce se zahraničními městy, protože mikroregion na mezinárodní úrovni zatím nespolupracuje.

Mikroregion by se měl zaměřit na důslednou propagaci. V této oblasti doporučuji především se zaměřit na aktuálnost webových stránek. Dostupné a zejména aktuální informace jsou důležité nejen pro turisty, ale i pro samotné občany mikroregionu.

Každý strategický plán by měl obsahovat v rámci monitoringu měřitelné indikátory a měl by se průběžně aktualizovat.

8 ZÁVĚR

Diplomová práce se zabývala vytvořením strategického plánu mikroregionu Moravskokrumlovsko. Cíle bylo dosaženo na základě dílčích cílů: byl definován postup zpracování strategického plánu, byly získány informace o mikroregionu pro následné zpracování SWOT analýzy, bylo provedeno dotazníkové šetření a následně byl navržen strategický plán pro mikroregion.

První část práce byla věnována zejména teoretickému postupu pro zpracování strategického plánu. Stěžejní část diplomové práce tvoří socioekonomická analýza mikroregionu, vyhodnocená formou SWOT analýzy. Za hlavní problémy mikroregionu lze považovat úbytek populace, nepříznivou situaci na trhu práce, špatný stav dopravní infrastruktury, slabé podnikatelské prostředí, nerozvinutý cestovní ruch a další. Formou dotazníkového šetření byl proveden výzkum mezi starosty obcí mikroregionu a získané poznatky byly zohledněny při tvorbě strategie. V návaznosti na provedenou SWOT analýzu a na výsledky dotazníkového šetření byla stanovena vize mikroregionu a cíle rozvoje. Hlavními oblastmi rozvoje byl zvolen rozvoj ekonomiky, bydlení a infrastruktury, zaměření na kvalitu života a životního prostředí a na rozvoj cestovního ruchu. Ke každému strategickému cíli byly definovány priority a opatření, která konkrétněji definují, jak strategického cíle dosáhnout. V závěru práce byl sestaven zásobník projektů a navržen akční plán.

SEZNAM POUŽITÉ LITERATURY A ZDROJŮ

Literární zdroje:

Galvasová, I., Binek, J., Chabičovská, K., J. Holeček a D. Halásek: *Spolupráce obcí jako faktor rozvoje*. 1. vyd. Brno: Georgetown. 2007. 140 s. ISBN 80-251-20-9.

Galvasová, I., Binek, J., Holeček, J., K. Chabičovská a H. Svobodová: *Metodika „RoIA – Inovativní přístup k plánování rozvoje obcí“*. 1. vyd. Brno: GaREP, spol. s r.o., 2012. 24 s. ISBN 978-80-905139-1-4.

Grant, R. M.: *Contemporary strategy analysis*. 7th. ed. Chichester: John Wiley & Sons. 2010. 499 s. ISBN 978-0-470-74710-0.

Grasseová, M.: *Využití SWOT analýzy pro dlouhodobé plánování*. Obrana a strategie. [online]. 2006 [cit. 2014-12-15]. 48-55 s. Dostupné z: <<http://www.defenceandstrategy.eu/filemanager/files/file.php?file=6510>>.

Hrabánková, M.: *Faktory regionálního rozvoje a jejich vliv na sociálně-ekonomický potenciál regionu: vědecká monografie*. 1. vyd. Brno: Akademické nakladatelství CERM. 2011. 111 s. ISBN 9788072047529.

Laboudková, V., Půček, M., Rohrerová, L. a kol.: *Metodická příručka pro zpracování strategických rozvojových dokumentů mikroregionu*. Brno: Ministerstvo pro místní rozvoj, Ústav územního rozvoje. 2009. ISBN 978-80-87318-02-7.

Maier, K. a kol.: *Udržitelný rozvoj území*. 1. vyd. Praha: Grada. 2012. 256 s. ISBN 978-80-247-4198-7.

Mintzberg, H., Lampel, J. B., J. B. Quinn and S. Ghoshal: *The Strategy Process: Concepts, Contexts, Cases*. 4th. ed. Pearson Education. 2003. 489 s. ISBN 978-0273651208.

Novák, J., T. Gremlica a L. Kupčíková: *Sada indikátorů dopadu ekonomické krize (SIDEK) v prostředí mikroregionů*. Praha: Týmová iniciativa pro místní udržitelný rozvoj. 2011. 71 s. ISBN 978-80-87549-01-8.

Pápol, T. a kol.: *Problémy mikroregionů při tvorbě společných projektů*. 1. vyd. Hradec Králové: Civitas per Populi. 2006. 277 s. ISBN 80-903813-1-6.

Perlín, R.: *Strategický plán mikroregionu*. Praha: AgAkcent, s. r. o., 2002. 52 s. ISBN 80-903-0930-5.

Petrůj, M.: *Programy a strategie v regionálním rozvoji: studijní opora*. 1. vyd. Brno: Mendelova univerzita v Brně. 2013. 136 s. ISBN 978-80-7375-749-6.

Šelešovský, J. a J. Rektořík: *Strategie rozvoje měst, obcí, regionů a jejich organizací*. Brno: Masarykova univerzita, 1999. 140 s. ISBN 80-210-2126-8.

Šilhánková, V.: *Teoretické přístupy k regionálnímu rozvoji*. 1. vyd. Univerzita Pardubice. 2007. 130 s. ISBN 978-80-7395-019-4.

Škrabal, I.: *Metodika zavádění managementu rozvoje mikroregionů*. 1. vyd. Přerov: Centrum pro komunitní práci. 2006. 182 s. ISBN 80-86902-39-0.

Wokoun, R. a kol.: *Regionální rozvoj : (východiska regionálního rozvoje, regionální politika, teorie, strategie a programování)*. Praha: Linde, 2008. 475 s. ISBN 978-80-7201-699-0.

Internetové zdroje:

1. Portál veřejné správy. *Sbírka zákonů České republiky: zákon číslo 248/2000 Sb. o podpoře regionálního rozvoje* [online]. [cit. 2014-11-02]. Dostupné z:
<<http://portal.gov.cz/app/zakony/zakonPar.jsp?page=0&idBiblio=49565&recShow=1&fulltext=&nr=248~2F2000&part=&name=&rpp=15#parCnt>>.

2. Portál veřejné správy. *Sbírka zákonů České republiky: zákon číslo 128/2000 Sb. o obcích (obecní zřízení)* [online]. [cit. 2014-11-02].
Dostupné z:
<<http://portal.gov.cz/app/zakony/zakonPar.jsp?idBiblio=49296&nr=128~2F2000&rpp=15#local-content>>.
3. Jihomoravský kraj. *Portál jižní Moravy: Jižní Morava* [online]. Jihomoravský kraj, 2013 [cit. 2015-02-27]. Dostupné z:
<<http://www.jizni-morava.cz/?tpl=42&typ=1&id=5368>>.
4. Moravskokrumlovsko. *Základní údaje*. [online]. 2006 [cit. 2015-01-31].
Dostupné z: <<http://moravskokrumlovsko.cz/>>.
5. Ministerstvo financí ČR. *Monitor*. [online]. 2014 [cit. 2015-03-05].
Dostupné z:
<<http://monitor.statnipokladna.cz/2014/obce/detail/71224831>>.
6. *Metodická podpora regionálního rozvoje*. [online]. 2014 [cit. 2015-03-05]. Dostupné z:
<<http://www.regionalnirozvoj.cz/index.php/148.html>>.
7. GaREP, spol. s r. o. *Rozvojové možnosti obcí*. [dokument ve formátu PDF]. Praha: Ministerstvo pro místní rozvoj ČR. 2010. 48 s. Dostupné z:
<https://www.mmr.cz/getmedia/5a2e3c9c-0a0e-4737-a66e-a67424bc24c6/Brozura-Rozvojove-moznosti-obci-MMR_Brozura.pdf>.
8. NATURA 2000. *Evropsky významné lokality v ČR*. [online]. 2007 [cit. 2015-03-05]. Dostupné z: <<http://www.nature.cz/natura2000-design3/hp.php>>.
9. *Český statistický úřad*. [online]. 2015 [cit. 2015-03-06]. Dostupné z:
<<http://www.czso.cz/>>.
10. *Integrovaný portál Ministerstva práce a sociálních věcí*. [online]. 2015 [cit. 2015-03-06]. Dostupné z: <<http://portal.mpsv.cz/>>.
11. Ministerstvo pro místní rozvoj ČR. *Strategie regionálního rozvoje ČR 2014-2020* [online]. 2015 [cit. 2015-03-06]. Dostupné z:
<<http://www.mmr.cz/cs/Podpora-regionu-a-cestovni-ruch/Regionalni>>.

- politika/Koncepce-Strategie/Strategie-regionalniho-rozvoje-CR-2014-2020>.
12. *Živé pomezí Krumlousko – Jevišovicko*. [online]. 2015 [cit. 2015-03-07]. Dostupné z: <<http://zivepomezi.cz/>>.
 13. *Energoregion 2020*. [online]. 2009 [cit. 2015-03-07]. Dostupné z: <<http://www.energoregion.cz/index.php>>.
 14. *Sdružení obcí a měst jižní Moravy*. [online]. 2012 [cit. 2015-03-07]. Dostupné z: <<http://www.somjm.cz/>>.
 15. *Regionální informační servis*. [online]. 2012-2014 [cit. 2015-03-07]. Dostupné z: <<http://www.risy.cz/cs>>.
 16. *Vodovody a kanalizace Třebíč - dobrovolný svazek obcí*. [online]. 2015 [cit. 2015-03-08]. Dostupné: <<http://www.vaktr.cz/>>.
 17. *Moravský Krumlov*. [online]. 2015 [cit. 2015-03-08]. Dostupné z: <<http://www.mkrumlov.cz/>>.
 18. *Koupaliště Moravský Krumlov*. [online]. 2014 [cit. 2015-03-08]. Dostupné z: <<http://koupaliste-mor-krumlov.webnode.cz/>>.
 19. *Hotel Ryšavý*. [online]. 2015 [cit. 2015-03-08]. Dostupné z: <<http://www.hotelrysavy.cz/>>.
 20. *Moravské vinařské stezky*. [online]. 2000-2013 [cit. 2015-03-08]. Dostupné z: <<http://www.stezky.cz/Moravske-vinarske-stezky/Znojemska-vinarska-stezka.aspx?lat=48.90603619533922&lon=16.19391027000006&z=11>>.
 21. Regionální rozvojová agentura jižní Moravy. *Brownfieldy*. [online]. 2011 [cit. 2015-03-09]. Dostupné z: <<http://www.brownfieldy-jmk.cz/>>.
 22. Sčítání lidu, domů a bytů 2011. *Český statistický úřad*. [online]. 2014 [cit. 2015-03-09]. Dostupné z: <<https://www.czso.cz/csu/sldb>>.
 23. *Muzeum a informační centrum Vedrovice*. [online]. 2010 [cit. 2015-01-31]. Dostupné z: <<http://www.muzeumvedrovice.cz/>>.
 24. Mapový server. [online]. 2015 [cit. 2015-03-09]. Dostupné z: <<http://mapy.crr.cz>>.

SEZNAM GRAFŮ, SCHÉMAT A TABULEK

Graf 1: Vývoj počtu obyvatel mikroregionu v letech 2004–2014	31
Graf 2: Struktura obyvatel mikroregionu podle věku v letech 2001 a 2013	33
Graf 3: Vzdělanostní struktura obyvatel na území mikroregionu v roce 2011	35
Graf 4: Vývoj míry nezaměstnanosti v mikroregionu Moravskokrumlovsko, v okrese Znojmo a v Jihomoravském kraji v letech 2005–2011.....	43
Graf 5: Struktura počtu podnikatelských subjektů v mikroregionu v roce 2013.....	45
Graf 6: Struktura podnikatelských subjektů se zjištěnou aktivitou podle právní formy na území mikroregionu v roce 2013	45
Graf 7: Struktura využití území mikroregionu za rok 2013	50
Graf 8: Využití zemědělské půdy na území mikroregionu za rok 2013	50
Graf 9: Přínos členství obce v mikroregionu	62
Graf 10: Základní směry rozvoje obcí	63
Graf 11: Hodnocení oblastí života v mikroregionu	64
Graf 12: Služby, které jsou občany nejvíce postrádané.....	64
Graf 13: Předpokládaný budoucí vývoj obcí	65
 Obr. 1: Logo mikroregionu Moravskokrumlovsko (zdroj: Moravskokrumlovsko, 2006).....	28
Obr. 2: Rozpočet mikroregionu Moravskokrumlovsko v letech 2010–2014 (zdroj: Ministerstvo financí ČR, 2014)	57
 Schéma 1: Pořízení SRD mikroregionu (zdroj: Labounková, Půček, Rohrerová a kol., 2009)	16
Schéma 2: Obsah SRD mikroregionu (zdroj: Labounková, Půček, Rohrerová a kol., 2009)	20
 Tab. 1: Hlavní rozdíly mezi strategickým a územním plánem.....	26
Tab. 2: Rozloha, počet obyvatel a hustota zalidnění obcí mikroregionu Moravskokrumlovsko	31
Tab. 3: Demografická situace v mikroregionu za rok 2013	32
Tab. 4: Struktura obyvatel dle pohlaví a věku obcí mikroregionu Moravskokrumlovsko k 31. 12. 2013.....	34

Tab. 5: Domovní fond v obcích mikroregionu k 26. 3. 2011	36
Tab. 6: Dokončené byty v obcích mikroregionu v letech 2004–2013	36
Tab. 7: Počet vzdělávacích institucí na území mikroregionu v roce 2013	38
Tab. 8: Technická vybavenost obcí mikroregionu	40
Tab. 9: Ekonomická aktivita v roce 2011	41
Tab. 10: Počet uchazečů o zaměstnání a podíl nezaměstnaných uchazečů v obcích k 31. 12. 2014	42
Tab. 11: Vyjíždka za prací a do škol k 26. 3. 2011	43
Tab. 12: Přehled největších zaměstnavatelů sídlících na území mikroregionu	47
Tab. 13: Možnosti a kapacita ubytování v obcích mikroregionu	48
Tab. 14: Stravovací zařízení na území mikroregionu.....	49
Tab. 15: Koefficient ekologické stability v obcích mikroregionu v roce 2013	52
Tab. 16: Historické a přírodní památky v mikroregionu	54
Tab. 17: Příjmy a výdaje obecních rozpočtů za rok 2014	56
Tab. 18: SWOT analýza mikroregionu Moravskokrumlovsko (zdroj: vlastní návrh).....	60
Tab. 19: Cíle rozvoje mikroregionu Moravskokrumlovsko	68
Tab. 20: Zásobník projektů.....	74
Tab. 21: Rozvojový projekt č. 1.....	75
Tab. 22: Rozvojový projekt č. 2.....	75
Tab. 23: Rozvojový projekt č. 3.....	76
Tab. 24: Rozvojový projekt č. 4.....	76
Tab. 25: Rozvojový projekt č. 5	77
Tab. 26: Rozvojový projekt č. 6.....	77

PŘÍLOHY

Příloha 1: Poloha mikroregionu v rámci ČR

Příloha 2: Mapa mikroregionu Moravskokrumlovsko

Příloha 3: Vývoj počtu obyvatel v obcích mikroregionu v letech 2004-2014

Příloha 4: Přehled kulturní vybavenosti v obcích mikroregionu

Příloha 5: Ekonomické subjekty mikroregionu se zjištěnou aktivitou v roce 2013

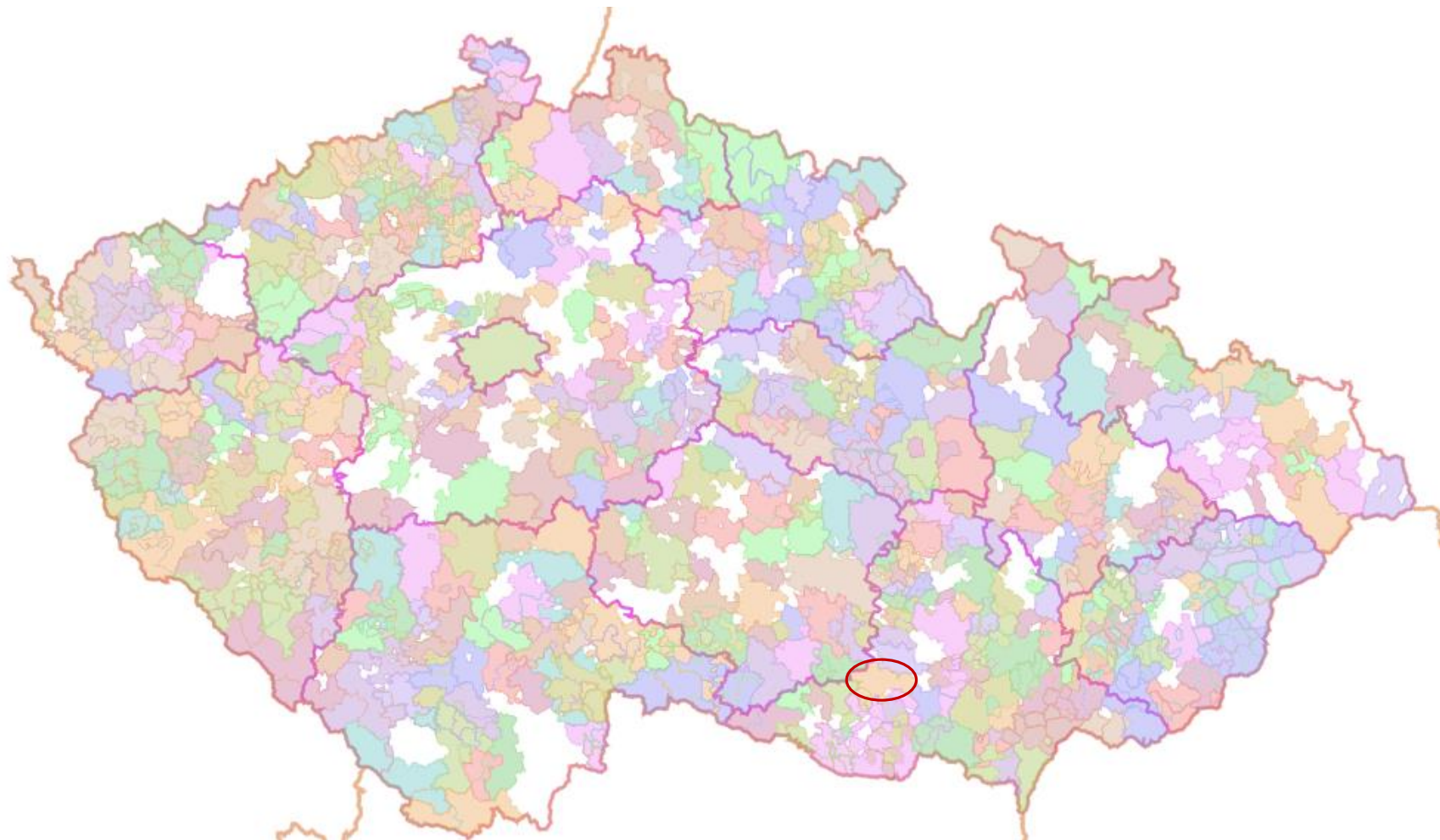
Příloha 6: Přehled akcí v mikroregionu Moravskokrumlovsko (leden-červen 2015)

Příloha 7: Návrh rozpočtu DSO Moravskokrumlovsko na rok 2015

Příloha 8: Příjmy a výdaje obecních rozpočtů v tis. Kč za rok 2014

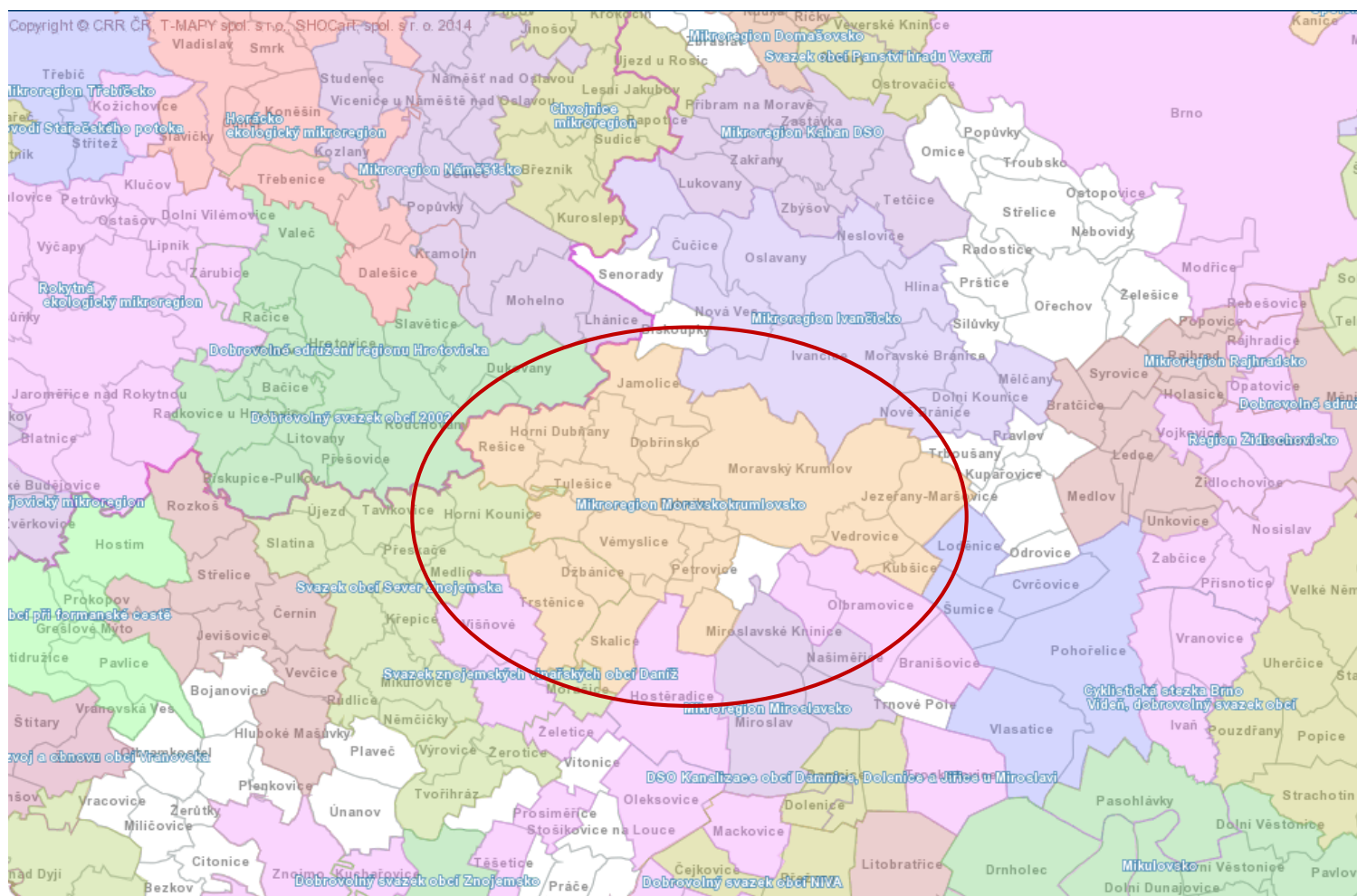
Příloha 9: Dotazník

Příloha 1: Poloha mikroregionu v rámci ČR



Zdroj: <http://mapy.crr.cz>

Příloha 2: Mapa mikroregionu Moravskokrumlovsko



Zdroj: <http://mapy.crr.cz>

Příloha 3: Vývoj počtu obyvatel v obcích mikroregionu v letech 2004–2014

NÁZEV OBCE	POČET OBYVATEL k 1. 1.										
	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Čermákovice	91	91	95	92	97	97	92	94	96	95	95
Dobelice	273	271	270	269	273	277	273	269	272	268	274
Dobřínsko	369	373	375	372	378	387	395	392	395	403	400
Dolní Dubňany	469	471	465	457	460	467	478	485	482	484	485
Džbánice	160	160	160	160	159	163	159	158	157	163	159
Horní Dubňany	315	317	318	321	308	306	308	301	307	306	309
Jamolice	444	447	450	448	439	435	437	442	434	438	435
Jezeřany- Maršovice	729	750	740	745	739	745	743	757	761	755	758
Kadov	140	134	140	141	133	130	141	141	141	143	148
Kubšice	153	146	144	139	146	143	147	152	153	157	159
Moravský Krumlov	6 050	6 023	6 021	5 984	5 993	5 986	5 994	5 955	5 903	5 893	5 846
Petrovice	352	355	342	345	337	342	343	350	351	356	353
Rešice	356	354	354	365	370	360	364	366	365	354	346
Rybníky	403	417	411	429	435	429	427	413	408	404	398
Skalice	548	548	549	569	564	566	565	547	548	541	535
Trstěnice	569	557	556	549	546	546	542	554	563	556	549
Tulešice	201	204	201	202	201	195	187	185	187	190	189
Vedrovice	816	821	826	817	822	830	833	834	840	837	834
Vémyslice	677	676	697	712	711	695	696	687	684	699	691
CELKEM	13 115	13 115	13 114	13 116	13 111	13 099	13 124	13 082	13 047	13 042	12 963

Zdroj: vlastní zpracování, ČSÚ

Příloha 4: Přehled kulturní vybavenosti v obcích mikroregionu

NÁZEV OBCE	KNIHOVNA	KINO	MUZEUM	GALERIE	KULTURNÍ ZAŘÍZENÍ	SAKRÁLNÍ STAVBA	HŘBITOV	SMUTEČNÍ SÍŇ	KOUPALIŠTĚ A BAZÉNY	HŘIŠTĚ	TĚLOCVIČNY	POŠTA
Čermákovice	1	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0
Dobelice	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dobřínsko	1	0	0	0	1	1	1	0	0	1	0	0
Dolní Dubňany	1	0	0	0	1	1	1	0	0	2	1	1
Džbánice	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Horní Dubňany	1	0	0	0	1	1	1	0	0	1	0	0
Jamolice	1	0	0	0	1	1	1	0	0	1	0	0
Jezeřany- Maršovice	1	0	0	0	1	1	2	0	0	1	0	0
Kadov	0	0	0	0	1	1	1	0	0	0	0	0
Kubšice	1	0	0	0	2	1	1	0	0	1	1	0
Moravský Krumlov	3	1	1	2	7	1	4	0	1	5	6	1
Petrovice	1	0	0	0	1	1	1	0	0	1	0	0
Rešice	1	0	0	0	1	0	0	0	0	1	0	0
Rybníky	1	0	0	0	1	1	1	0	0	1	0	0
Skalice	1	0	0	0	0	1	1	0	0	1	1	1
Trstěnice	1	0	0	0	1	1	1	0	1	1	2	1
Tulešice	1	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	1
Vedrovice	1	0	1	0	1	1	1	0	1	3	1	1
Vémyslice	1	0	0	0	1	2	1	1	2	1	1	1
CELKEM	20	1	2	2	22	15	18	1	5	22	13	7

Zdroj: vlastní zpracování, RISY

Příloha 5: Ekonomické subjekty mikroregionu se zjištěnou aktivitou v roce 2013

NÁZEV OBCE	CELKEM	PRÁVNICKÉ OSOBY	FYZICKÉ OSOBY	z toho		
				FO PODNIK. DLE ŽIVNOSTENSKÉHO ZÁK.	SAMOSTATNĚ HOSPODAŘÍCÍ ROLNÍCI	FO PODNIK. DLE JINÝCH ZÁK.
Čermákovice	11	3	8	6	2	0
Dobelice	31	8	23	18	3	2
Dobřínsko	46	6	40	23	8	9
Dolní Dubňany	60	15	45	30	13	2
Džbánice	8	1	7	6	1	0
Horní Dubňany	26	4	22	19	2	1
Jamolice	39	5	34	29	3	2
Jezeřany-Maršovice	95	20	75	65	6	4
Kadov	13	4	9	5	3	1
Kubšice	17	5	12	9	0	3
Moravský Krumlov	649	125	524	438	16	70
Petrovice	42	7	35	30	4	1
Rešice	45	7	38	32	1	5
Rybníky	48	13	35	29	3	3
Skalice	51	5	46	39	2	5
Trstěnice	50	7	43	40	1	2
Tulešice	27	3	24	20	1	3
Vedrovice	79	12	67	54	7	6
Vémyslice	68	10	58	38	15	5
CELKEM	1 405	260	1 145	930	91	124

Zdroj: vlastní zpracování, ČSÚ, veřejná databáze

Příloha 6: Přehled akcí v mikroregionu Moravskokrumlovsko (leden–červen 2015)

NÁZEV OBCE	AKCE
Čermákovice	Čermákovickotulešický košt slivovice
	Dětský den
Dobelice	Pálení čarodějnic
	Dětský den "Z DIVOKÉHO ZÁPADU"
Dobřínsko	Myslivecký ples
	Dětský maškarní ples
	Tradiční ostatková zábava
	Den matek a seniorů
	Den dětí s hudebním doprovodem a atrakcemi
Dolní Dubňany	Myslivecký ples
	Ples obce a dechové hudby Dubňanka
	Dětský maškarní ples
	Beseda se seniory
	Rybářské závody
	29. Festival dechových hudeb
	Školní akademie
Džbánice	II. Hasičský ples
	Dětský den
Horní Dubňany	Hasičský ples
	Šipkový turnaj
	Maškarní karneval pro děti
	O putovní pohár starosty obce
	Výstava truhlíkových květin + Pálení čar.
	Rybářské závody pro děti
Jamolice	Ples sportovců
	Vostatková zábava
	Dětský den, rybářské závody pro děti
	XVII. ročník "Jamolice cup" nohejbalový turnaj
Jezeřany-Maršovice	Hasičský, sportovní a reprezentační ples školy
	Masopust (průvod masek)
	Jezeřanská voříškiadá (výstava psů)
	Jarmark tradičních řemesel a místních produktů
	Oslavy 90. výročí založení SDH Jezeřany-Maršovice
Kadov	8. občanský ples
Kubšice	Masopustní průvod obcí
	Dětský maškarní karneval
	Rybářské závody
	Jarní řemeslný jarmark
Moravský Krumlov	XI. ples města, Lidový ples (část Rakšice)
	Floriánská pouť
	XXII. Setkání pěveckých sborů
	VI. rockový festival Vrabčák
	XX. MHF Concentus Moraviae
Petrovice	Hasičský ples
	Dětský maškarní karneval
	Masopustní průvod obcí
	Vycházka po hranicích katastru Petrovic
	Slet čarodějnic
	10. Petrovický košt

NÁZEV OBCE	AKCE
Rešice	Šipkový turnaj o pohár starostky obce
	Společenský ples
	Masopustní průvod
	Uctění památky 100. nedožitých narozenin reš. rodáka A. Opálky
	Tradiční rešická pouť
Rybníky	Myslivecký ples
	Masopustní průvod
	Pochod po hranicích obce
Skalice	Myslivecký a hasičský ples
	Rybářské závody
	Den otevřených dveří v Hasičské zbrojnici
	Dětský den s myslivostí
	Tradiční pouť, Výstava drobného zvířectva
	Autosalon nových vozů ŠKODA, SEAT, čtyřkolek,...
Trstěnice	Myslivecký a obecní ples
	Oslava 70 let výročí osvobození
	Den matek
Tulešice	Hasičský ples
	Vostatky, průvod masek
Vedrovice	Novoroční koncert
	Hasičský ples
	Masopust
	Slet čarodějů a čarodějnic
	Den obce 2015
	Prodejní výstava perel a minerálů
	Den dětí
	Rybářské závody
Vémyslice	Myslivecký a školní ples
	Dětský maskarní karneval
	Pálení čarodějnic
	Turnaj starých gard v národní házené
	Znojemská liga v požárním sportu

Zdroj: vlastní zpracování, Moravskokrumlovsko

Příloha 7: Návrh rozpočtu DSO Moravskokrumlovsko na rok 2015

PŘÍJMY

3639	4121	členské příspěvky	387 000,00 Kč
	2111	ČEZ 2014	450 000,00 Kč
6310	2141	úroky	1 000,00 Kč
6310	2324	přijaté nekapit přísp. náhr.	100,00 Kč
	CELKEM PŘÍJMY		838 100,00 Kč

VÝDAJE

3639	5011	mzdové náklady	60 000,00 Kč
	5038	úrazové pojistné	500,00 Kč
	5139	materiálové náklady	10 000,00 Kč
	5161	služby pošt.	2 000,00 Kč
	5164	nájemné	34 200,00 Kč
	5169	služby + reklama ČEZ 2014	150 000,00 Kč
	5222	příspěvek MAS	79 800,00 Kč
	5901	rezerva	497 600,00 Kč
6310	5163	bank. služby	4 000,00 Kč
	CELKEM VÝDAJE		838 100,00 Kč

	Financování		0,00 Kč
--	--------------------	--	----------------

Zdroj: <http://www.mkrumlov.cz/download/uredni-deska/142286646154cf381d648b2.pdf>

Příloha 8: Příjmy a výdaje obecních rozpočtů v tis. Kč za rok 2014

PŘÍJMY v tis. Kč.

NÁZEV OBCE	DAŇOVÉ	NEDAŇOVÉ	KAPITÁLOVÉ	DOTACE	CELKEM
Čermákovice	1 450	89	50	95	1 684
Dobelice	2 770	157	61	2 756	5 744
Dobřínsko	3 962	219	89	403	4 673
Dolní Dubňany	5 675	635	54	6 523	12 887
Džbánice	2 049	324	1	234	2 608
Horní Dubňany	3 400	314	1 800	1 056	6 570
Jamolice	4 992	393	74	177	5 636
Jezeřany-Maršovice	8 405	412	608	33 071	42 496
Kadov	1 972	443	0	294	2 709
Kubšice	1 870	272	14	622	2 778
Moravský Krumlov	76 004	16 084	141	28 009	120 238
Petrovice	3 805	861	38	5 300	10 004
Rešice	3 956	975	1 313	1 222	7 466
Rybníky	4 840	515	0	433	5 788
Skalice	6 111	1 134	11	600	7 856
Trstěnice	6 619	1 800	0	12 654	21 073
Tulešice	2 431	266	0	139	2 836
Vedrovice	8 614	2 204	32	1 097	11 947
Vémyslice	8 400	733	13	21 186	30 332

Zdroj: vlastní zpracování, Ministerstvo financí ČR, 2014

VÝDAJE v tis. Kč

NÁZEV OBCE	SLUŽBY PRO OBYV.	PRŮMYSLOVÁ A OST. ODVĚTVÍ HOSP.	ZEMEDĚLSTVÍ, LESNÍ HOSP. A RYBÁŘSTVÍ	BEZPEČNOST STÁTU A PRÁVNÍ OCHRANA	SOCIÁLNÍ VĚCI A POL. ZAMĚSTNANOSTI	VEŘEJNÁ SPRÁVA A SLUŽBY	CELKEM
Čermákovice	222	738	0	15	0	563	1 538
Dobelice	788	580	1	44	0	889	2 302
Dobřínsko	1 985	332	0	244	3	1 223	3 787
Dolní Dubňany	3 523	3 488	62	16	0	1 461	8 550
Džbánice	739	689	153	40	0	807	2 428
Horní Dubňany	765	182	1	54	0	4 049	5 051
Jamolice	2 178	532	10	69	1	1 205	3 995
Jezeřany-Maršovice	4 122	42 698	0	171	0	2 488	49 479
Kadov	2 129	122	0	2	0	772	3 025
Kubšice	1 744	394	0	14	0	1 323	3 475
Moravský Krumlov	50 966	14 175	636	3 973	5 175	33 727	108 652
Petrovice	4 890	3 435	0	16	0	1 227	9 568
Rešice	4 122	582	157	132	35	1 226	6 254
Rybníky	2 233	8 807	157	113	0	1 104	12 414
Skalice	3 563	2 774	167	78	0	1 611	8 193
Trstěnice	4 006	12 035	162	168	0	2 142	18 513
Tulešice	474	21	0	31	0	635	1 161
Vedrovice	4 765	12 496	13	73	52	2 609	20 008
Vémyslice	3 962	30 908	151	70	6	2 296	37 393

Zdroj: vlastní zpracování, Ministerstvo financí ČR, 2014

DOTAZNÍK

*Vážený pane starosto, vážená paní starostko,
jmenuji se Lenka Ryšavá a jsem studentkou 5. ročníku Mendelovy univerzity,
Fakulty regionálního rozvoje a mezinárodních studií. Zpracovávám
diplomovou práci na téma: „Strategický plán mikroregionu
Moravskokrumlovsko“. Obracím se na Vás s prosbou o vyplnění tohoto
dotazníku, který Vám nezabere mnoho času. Všechny Vámi uvedené informace
budou použity pouze jako podklady k diplomové práci.
Předem Vám děkuji za vyplnění, za Vaši ochotu a Váš čas!*

- 1. Uved'te prosím, za jakou obec/městys/město dotazník vyplňujete:**

- 2. Je pro Vaši obec přínosné být členem mikroregionu?**

- a) Ano
- b) Spíše ano
- c) Spíše ne
- d) Ne

V případě odpovědi ANO, uveďte prosím v jaké oblasti:

- 3. Co považujete za hlavní přednost Vaší obce?**

- 4. Co naopak považujete za nejslabší stránku obce?**

5. Jaké by měly být podle Vás základní směry rozvoje Vaší obce?

Zakroužkujte 3 nejdůležitější oblasti:

- a) Rozvoj cestovního ruchu
 - b) Rozvoj zemědělství
 - c) Podpora podnikání
 - d) Rozvoj občanské a technické infrastruktury
 - e) Rozvoj sociálního zázemí
 - f) Rozvoj v oblasti dopravní obslužnosti a rekonstrukce silnic
 - g) Výstavba nových domů/bytů
 - h) Rozvoj tradic a společenského života
 - i) Zlepšení životního prostředí a jeho ochrany
 - j) Jiné (prosím uveďte jaké):
-

6. Jak hodnotíte následující oblasti života v mikroregionu?

Hodnotící škála 1-5, kde 1 = vynikající, 5 = velmi špatná

- ☐ Celkový vzhled obcí
- ☐ Možnost nakupování
- ☐ Možnost kulturního a sportovního vyžití
- ☐ Dostupnost zdravotní péče
- ☐ Podpora zájmových spolků
- ☐ Pracovní příležitosti
- ☐ Příležitosti pro podnikatele
- ☐ Dopravní obslužnost
- ☐ Dostatek MŠ, ZŠ a zájmových činností pro děti
- ☐ Zapojení občanů do dění v mikroregionu
- ☐ Kvalita životního prostředí
- ☐ Nabídka služeb (ubytování, restaurace, kadeřnictví, kosmetické salóny, finanční služby, zábava, administrativní služby)
- ☐ Bezpečnost
- ☐ Mezilidské vztahy

7. Jaké služby v mikroregionu občané Vaší obce postrádají?

- a) Sport a relaxace
 - b) Lékařské služby
 - c) Sociální služby
 - d) Obchody
 - e) Restaurace
 - f) Poštovní služby
 - g) Bankovní služby
 - h) Jiné (prosím uveďte jaké):
-

8. Co patří mezi hlavní bariéry rozvoje ve Vaší obci?

9. Jak vidíte budoucí vývoj Vaší obce?

- a) Výrazný rozvoj
- b) Mírný rozvoj
- c) Stagnace
- d) Mírné zhoršení
- e) Výrazné zhoršení

**10. Prostor pro Vaše další názory a případné připomínky
k rozvoji mikroregionu Moravskokrumlovsko:**
