

**Česká zemědělská univerzita v Praze**

**Provozně ekonomická fakulta**

**Katedra ekonomiky**



**Bakalářská práce**

**Ekonomická studie provozu a financování vybraného  
muzea**

**Tereza Valková**

© 2017 ČZU v Praze

# ČESKÁ ZEMĚDĚLSKÁ UNIVERZITA V PRAZE

Provozně ekonomická fakulta

## ZADÁNÍ BAKALÁŘSKÉ PRÁCE

Tereza Valková

Podnikání a administrativa

Název práce

**Ekonomická studie provozu a financování vybraného muzea**

Název anglicky

**Economic study of the operation and financing of selected Museum**

---

### Cíle práce

Hlavním cílem práce je zhodnotit ekonomickou situaci Národního muzea a návrh alternativních variant financování jeho provozu. Jako dílčí cíle poslouží charakteristika Národního muzea, zhodnocení jeho finanční situace v letech 2010-2015, posouzení finanční náročnosti rekonstrukce budovy Národního muzea v letech 2011-2015, posouzení míry využití dotačních a grantových zdrojů, zhodnocení optimální výše vstupného.

Výzkumné otázky práce:

- 1) Jaký vliv má rekonstrukce Historické budovy Národního muzea na ekonomickou situaci Národního muzea?
- 2) Jsou dotační a grantové zdroje efektivně a účelně využívány?
- 3) Je současná výše vstupného dostatečná pro úhradu nákladů na provoz muzea?

### Metodika

Za účelem naplnění cílů práce bude využito analýzy dokumentů, finanční analýzy, kalkulace nákladů, odborné literatury jako zdroj pro správné zpracování. Zdrojem dat budou výroční zprávy, rozvaha a výkaz zisku a ztrát za období 2010 – 2015

**Doporučený rozsah práce**

50-60 stran

**Klíčová slova**

Národní muzeum, hospodaření, finanční analýza, horizontální analýza, vertikální analýza

---

**Doporučené zdroje informací**

- Dokumenty. Národní muzeum [online]. Praha: NETservis s.r.o., [cit. 2016-02-23]. Dostupné z: <http://www.nm.cz/Organizacni-struktura/Dokumenty/>
- Finanční hospodaření Národního muzea. VÝROČNÍ ZPRÁVA 2014 [online]. Praha: NETservis s.r.o., 2016 [cit. 2016-02-23]. Dostupné z: <http://vyrocni-zpravy.nm.cz/2014/financni-hospodareni/>
- JOHNOVÁ, R. *Marketing kulturního dědictví a umění : [art marketing v praxi]*. Praha: Grada, 2008. ISBN 978-80-247-2724-0.
- KESNER, Ladislav. *Marketing a management muzeí a památek*. 1. vyd. Praha: Grada, 2005, 304 s. Expert (Grada). ISBN 80-247-1104-4.
- LANDA, M. *Jak číst finanční výkazy : [analýza účetních výkazů, hodnocení finanční výkonnosti, měření efektivnosti investic : případové studie, příklady, koncepce podnikového účetního systému]*. Brno: Computer Press, 2008. ISBN 978-80-251-1994-5.
- MÁČE, M. *Finanční analýza obchodních a státních organizací : praktické příklady a použití*. Praha: GRADA, 2006. ISBN 80-247-1558-9.
- PILNÝ, J. – PEKOVÁ, J. – JETMAR, M. *Veřejný sektor – řízení a financování*. Praha: Wolters Kluwer Česká republika, 2012. ISBN 978-80-7357-936-4.
- RŮČKOVÁ, Petra. *Finanční analýza: metody, ukazatele, využití v praxi*. 3. rozš. vyd. Praha : Grada Publishing, 2010. 139 s. ISBN 978-80-247-3308-1

---

**Předběžný termín obhajoby**

2016/17 LS – PEF

**Vedoucí práce**

Ing. Zdeňka Žáková Kroupová, Ph.D.

**Garantující pracoviště**

Katedra ekonomiky

---

Elektronicky schváleno dne 4. 4. 2016

**prof. Ing. Miroslav Svatoš, CSc.**

Vedoucí katedry

---

Elektronicky schváleno dne 4. 4. 2016

**Ing. Martin Pelikán, Ph.D.**

Děkan

V Praze dne 28. 02. 2017

### **Čestné prohlášení**

Prohlašuji, že svou bakalářskou práci "Ekonomická studie provozu a financování vybraného muzea" jsem vypracovala samostatně pod vedením vedoucího bakalářské práce a s použitím odborné literatury a dalších informačních zdrojů, které jsou citovány v práci a uvedeny v seznamu použitých zdrojů na konci práce. Jako autorka uvedené bakalářské práce dále prohlašuji, že jsem v souvislosti s jejím vytvořením neporušil autorská práva třetích osob.

V Praze dne 15.3.2017

---



### **Poděkování**

Ráda bych touto cestou poděkovala Ing. Zdeňce Žákové Kroupové, Ph.D za odbornou pomoc, veškeré připomínky a rady, které pomohly při zpracování této bakalářské práce a zaměstnancům Národního muzea za ochotu a poskytnutí veškerých potřebných dokumentů.

# Ekonomická studie provozu a financování vybraného muzea

## Souhrn

Tato bakalářská práce se zabývá financováním muzeí v České republice. Je rozdělena na teoretickou a praktickou část. Teoretická část se zabývá rozdělením muzeí podle zřizovatele a tím, jak jsou muzea v České republice financována. Praktická část je zaměřena na konkrétní muzeum, Národní muzeum.

Muzea v České republice jsou dělena podle dvou kritérií, podle sbírek, které jsou zde vystavovány nebo podle zřizovatele. Zřizovatelem může být stát, kraj nebo město, univerzita, komerční společnost nebo soukromník. Financování muzeí je prováděno dvěma způsoby, veřejným sektorem nebo soukromým sektorem. U veřejného sektoru se jedná o granty a dotace, u soukromého sektoru o dary a sponzorství. Největší částí jsou granty a dotace, které jsou poskytovány Ministerstvem kultury a Státním fondem kultury ČR. Dále lze využívat dotace z Evropské unie, která vytvořila na podporu kultury speciální program Kreativní Evropa. Muzea mají možnost samofinancování, tzn., že muzeum může mít vedlejší hospodářskou činnost.

Národní muzeum je příspěvková organizace, kterou zřizuje Ministerstvo kultury České republiky. Nevykazuje žádnou vedlejší hospodářskou činnost a je financováno nejvíce svým zřizovatelem. Určitým přínosem na provoz jsou tržby ze vstupného a pronájmu. Za období 2011 – 2015 byla provedena finanční analýza, při které bylo zjištěno, že muzeum je v dobré finanční situaci.

**Klíčová slova:** Národní muzeum, hospodaření, finanční analýza, horizontální analýza, vertikální analýza

# **Economic study of the operation and financing of selected Museum**

## **Summary**

This bachelor thesis deals with the financing of museums in the Czech Republic. It is divided into theoretical and practical part. The theoretical part deals with the classification of museums by founder and how museums in the Czech Republic are financed. The practical part is focused on a specific museum, the National Museum.

Museums in the Czech Republic are divided according to two criteria collections that are exhibited or by founder. The founder may be a state, county or city, university, commercial company or a private company. Financing of museums is done in two ways, the public sector or the private sector. In the public sector these are grants and subsidies, in the private sector for donations and sponsorships. The biggest part are grants and subsidies, which are provided by the Ministry of Culture and the State Fund of Culture. It is also possible to use grants from the European Union, which created a special program to support culture, Creative Europe programme. Museums have the possibility of self-financing, i.e. that the museum may have a minor economic activity.

The National Museum is a contributory organization, which establishes the Ministry of Culture of the Czech Republic. Shows no secondary economic activity and is financed by the education authority. Certain benefits for the operation are entrance fees and rent. For the period 2011 - 2015 was conducted financial analysis, in which it was found, that the museum is in good financial situation.

**Keywords:** National museum, economy, financial analysis, horizontal analysis, vertical analysis

# Obsah

<b>Úvod .....</b>	<b>10</b>
<b>Cíl práce a metodika .....</b>	<b>11</b>
<b>Teoretická východiska .....</b>	<b>15</b>
1.1 Typologie muzeí.....	15
1.1.1 Dělení muzeí podle zřizovatele.....	15
1.2 Financování muzeí v České republice.....	17
1.2.1 Státní programy a fondy.....	17
1.2.1.1 Ministerstvo kultury .....	17
1.2.1.2 Státní fond kultury ČR.....	18
1.2.2 Podpora samosprávnými celky .....	19
1.2.3 Evropská unie.....	19
1.2.4 Samofinancování.....	20
<b>Analytická část .....</b>	<b>22</b>
1.3 Charakteristika Národního muzea .....	22
1.4 Hospodaření Národního muzea .....	22
1.4.1 Finanční vztahy s Ministerstvem kultury ČR: .....	22
1.4.2 Stanovení rozpočtu Národního muzea .....	23
1.4.3 Granty a dotace .....	24
1.4.4 Financování rekonstrukce Národního muzea.....	26
1.4.5 Výše vstupného .....	26
1.5 Finanční analýza Národního muzea .....	27
1.5.1 Horizontální analýza .....	27
1.5.2 Vertikální analýza .....	30
1.5.3 Poměrová analýza .....	31
1.5.3.1 Ukazatele likvidity.....	31
1.5.3.2 Ukazatele rentability.....	32
1.5.3.3 Ukazatele aktivity .....	33
1.5.3.4 Ukazatele zadluženosti .....	34
<b>Závěr .....</b>	<b>36</b>
<b>Použitá literatura .....</b>	<b>39</b>
<b>Přílohy .....</b>	<b>42</b>

## **Seznam grafů**

Graf 1 Vývoj ukazatelů likvidity .....	32
Graf 2 Vývoj rentability.....	33
Graf 3 Doba obratu zásob, pohledávek a závazků ve dnech.....	34
Graf 4 Finanční struktura Národního muzea v letech 2011 - 2015.....	35

## **Seznam tabulek**

Tabulka 1: Podíl dotací na celkových výnosech.....	26
Tabulka 2: Průměrné vstupné .....	27
Tabulka 3: Horizontální analýza aktiv .....	28
Tabulka 4: Horizontální analýza pasiv .....	29
Tabulka 5: Horizontální analýza výkazu zisku a ztrát.....	30
Tabulka 6: Vertikální analýza aktiv .....	30
Tabulka 7: Vertikální analýza pasiv .....	31

## Úvod

Kultura je velkou součástí našeho života. Jedná se o široký pojem, pod kterým je možné si představit umění, literaturu a náboženství. Pojem umění v sobě zahrnuje výtvarné a múzické umění. Místem, kde je výtvarné umění vystavováno, je muzeum. Mnoho lidí navštěvuje muzea, aby se v nich vzdělala v kultuře a historii dané země. Proto by měla být muzea a celá kultura neustále sledována a měla by být finančně podporována. Je několik způsobů, jak získat finanční prostředky na financování muzeí, a neustále se nové vytvářejí. Příkladem je Evropská unie, která realizuje programy na pomoc kultuře a jejím uchování v povědomí. Také Česká republika poskytuje granty a dotace, o které můžou muzea žádat, a na základě kterých jsou jim poskytovány příspěvky na jejich provoz a na podporu výstav a expozic. Další možností financování, kterou mohou muzea využívat, je samofinancování, což znamená, že provozují například kavárnu nebo restauraci. V České republice je mnoho muzeí, nejznámějším muzeem je Národní muzeum v Praze.

Tato bakalářská práce je zaměřena na financování muzeí v České republice. Práce je rozdělena do dvou částí teoretickou a praktickou část. Teoretická část popisuje, jak jsou muzea v České republice dělena a jak jsou financována. Muzea v České republice jsou dělena podle dvou kritérií, podle sbírek, které jsou zde vystavovány nebo podle zřizovatele. Zřizovatelem může být stát, kraj nebo město, univerzita, komerční společnost nebo soukromník. Financování muzeí je prováděno dvěma způsoby. Prvním způsobem je samofinancování, kdy si muzeum vytváří marketingový plán, druhým způsobem jsou granty a dotace, které muzeum čerpá ze Státního fondu nebo Evropské unie. V praktické části je popsáno, jak je financováno nejznámější a nejstarší muzeum v České republice, Národní muzeum. Prvně je Národní muzeum charakterizováno, poté je popsáno jeho hospodaření, využívání grantů a dotací a vliv přestavby historické budovy na hospodaření muzea. Poté je provedena finanční analýza, ke které jsou použity účetní výkazy z let 2011 – 2015.

## Cíl práce a metodika

Hlavním cílem práce je pomocí finanční analýzy zhodnotit ekonomickou situaci Národního muzea a navrhnout alternativní varianty financování jeho provozu. Dílčími cíli je charakteristika Národního muzea, zhodnocení jeho finanční situace v letech 2011-2015, posouzení finanční náročnosti rekonstrukce budovy Národního muzea v letech 2011-2015, posouzení míry využití dotačních a grantových zdrojů, zhodnocení optimální výše vstupného.

Za účelem naplnění cílů práce bude využito analýzy dokumentů, finanční analýzy, kalkulace nákladů, odborné literatury jako zdroj pro správné zpracování. Zdrojem dat jsou výroční zprávy, rozvaha a výkaz zisku a ztrát Národního muzea za období 2011 – 2015. Pro zhodnocení finanční situace je využita finanční analýza, která je předmětem zájmů manažerů a další subjektů, které přicházejí do kontaktu s daným ekonomickým subjektem. Uživatelé se mohou rozdělit do dvou skupin externí uživatelé (investoři, banky, stát) a interní uživatelé (manažeři, odboráři a zaměstnanci). Jako metody finanční analýzy jsou využity analýza absolutních dat a analýza poměrovými ukazateli. Absolutní analýza dat je rozdělena na dvě části - horizontální analýzu a vertikální analýzu.

Horizontální analýza se zabývá tím, jak se změnily sledované položky v čase. Tyto změny jsou vyjádřeny jak relativním tak absolutním způsobem. Sledování položek se provádí po řádcích, tedy horizontálně. Horizontální analýza zkoumá aktiva, pasiva a výkaz zisku a ztrát. Aktiva jsou všechny položky, co organizace vlastní a v budoucnu ji přinesou zisk. Dělí se na dlouhodobá – stálá aktiva a krátkodobá – oběžná aktiva. Pasiva jsou položky, kterými jsou kryty aktiva a dělí se na vlastní kapitál a cizí zdroje. Výkaz zisků a ztrát pak představuje výsledek hospodářské činnosti organizace ve sledovaném období.

Vertikální analýza porovnává strukturu položek se základní veličinou. Tato analýza zjišťuje, do jaké míry dochází při vývoji organizace ke změně ve výši jednotlivých položek. Dále se vertikální analýza zaměřuje na vývoj/stabilitu nebo strukturu majetku, kapitálu popř. tvorbu zisku v dané organizaci.

Další metodou je analýza poměrovými ukazateli. Poměrové ukazatele jsou nejčastěji používaným rozborovým postupem k účetním výkazům z hlediska využitelnosti a dalších úrovní analýz. Vypočítají se jako poměr jedné nebo několika účetních položek základních účetních výkazů k jiné položce nebo jejich skupině (Růčková, 2015, s. 53).

Poměrové ukazatele jsou z hlediska zaměření rozděleny na ukazatele likvidity, ukazatele rentability, ukazatele zadluženosti, ukazatele aktivity, ukazatele tržní hodnoty.

Likvidita je schopnost podniku přeměnit svá aktiva na peněžní prostředky a těmi krýt včas, v požadované době a na požadovaném místě všechny své závazky (Režňáková, 2010, s. 19). Nedostatek likvidity vede k tomu, že podnik není schopný využít ziskových příležitostí, které se při podnikání objeví, nebo není schopen hradit své závazky, což může vyústit v platební neschopnost (Růčková, 2015, s. 54).

Používají se 3 základní ukazatele:

- Okamžitá likvidita je také označována jako likvidita 1. stupně. Vyjadřuje, jakou část krátkodobých aktiv je podnik schopen splatit okamžitě (1) (Režňáková, 2010, s. 20). Doporučená hodnota, v které by se měla okamžitá likvidita pohybovat, je v rozmezí <0,2;0,5>.

$$\text{Okamžitá likvidita} = \frac{\text{finanční majetek}}{\text{krátkodobé cizí zdroje}} \quad (1)$$

- Pohotová likvidita neboli likvidita 2. stupně. Poměruje krátkodobé pohledávky a krátkodobý finanční majetek ke krátkodobým závazkům (2) (Režňáková, 2010, s. 19). Doporučené hodnoty se pohybují v rozmezí <1;1,5>. Pokud je hodnota rovna 1, znamená to, že podnik je schopen platit své závazky, aniž by musel prodat své zásoby (Růčková, 2015, s. 56).

$$\text{Pohotová likvidita} = \frac{(\text{oběžná aktiva} - \text{zásoby})}{\text{krátkodobé dluhy}} \quad (2)$$

- Běžná likvidita také likvidita 3. stupně. Měří, kolikrát oběžný majetek podniku převyšuje krátkodobé závazky (3) (Režňáková, 2010, s. 19). Vypovídá také o tom, jak by byl podnik schopen uspokojit své věřitele, kdyby proměnil veškerá oběžná aktiva v daném okamžiku na hotovost (Růčková 2015, s. 56). Běžná likvidita má určené hodnoty v rozmezí <1,5;2,5>.

$$\text{Běžná likvidita} = \frac{\text{oběžná aktiva}}{\text{krátkodobé cizí zdroje}} \quad (3)$$

Rentabilita neboli výnosnost vloženého kapitálu, měří schopnost podniku vytvářet nové zdroje a dosahovat zisku použitím investovaného kapitálu. Rentabilita je vyjadřována poměrem zisku k částce vloženého kapitálu (4) (Růčková, 2015, s. 57-58).



Rentabilita vloženého kapitálu (ROA) poměruje zisk s celkovými aktivy bez ohledu na to, jakým způsobem byly financovány.

$$ROA = \frac{\textit{zisk}}{\textit{celkový vložený kapitál}} \quad (4)$$

Rentabilita vlastního kapitálu (ROE) vyjadřuje výnosnost vloženého kapitálu (5). Tento ukazatel je využíván investory, kteří zjišťují, zda jejich kapitál přináší výnos (Máče, 2006, s. 33). Důležité pro investory je, aby rentabilita vlastního kapitálu byla vyšší než úrok, který by měl při financování do něčeho jiného (Sedláček, 2011, s. 57).

$$ROE = \frac{\textit{zisk}}{\textit{vlastní kapitál}} \quad (5)$$

Rentabilita tržeb (ROS) ukazuje poměr mezi ziskem a tržbami (6). Do tržeb jsou většinou zahrnuty jen tržby, které tvoří provozní výsledek hospodaření (Růčková, 2015, s. 62).

$$ROS = \frac{\textit{zisk}}{\textit{tržby}} \quad (6)$$

Ukazatelé aktivity informují o tom, jak podnik využívá své majetkové části (Kislingerová, 2001, s. 71). Ukazatelé měří vázanost složek kapitálu v jednotlivých druzích (položek) aktiv a pasiv (Růčková, 2015, s. 67). Ukazatel obratovosti zásob neboli rychlost obratu zásob, je poměr tržeb a průměrného stavu zásob (7). Po vypočtení doby obratu zásob je používán poměr 365 dní ku obratovosti zásob (8). Doba obratu zásob udává dobu vázanosti oběžných aktiv ve formě zásob. Obecně platí, že je nejlepší, aby doba obratu zásob byla co nejnižší. Většina firem v současnosti využívá metodu zásobování just-in-time, která je vhodná při zakázkové výrobě (Růčková, 2015, s. 67).

$$\textit{obratovost zásob} = \frac{\textit{tržby}}{\textit{zásoby}} \quad (7)$$

$$\textit{doba obratu zásob} = \frac{365}{\textit{Obratovost zásob}} \quad (8)$$

Doba obratu pohledávek vyjadřuje, za jak dlouho jsou v průměru pohledávky v podniku splaceny (9). Jedná se o období od prodeje zákazníkovi do doby, kdy podnik obdrží peníze. Žádoucí je, aby tento ukazatel byl co nejnižší, zvláště u menších podniků, pro které by nesplacení pohledávek mohlo znamenat finanční problémy. Vypočítá se jako

365 dní ku poměru tržeb k pohledávkám (10) (Růčková, 2015, s. 67).

$$\text{obratovost pohledávek} = \frac{\textit{tržby}}{\textit{pohledávky}} \quad (9)$$

$$\text{doba obratu pohledávek} = \frac{365}{\text{Obratovost pohledávek}} \quad (10)$$

Doba obratu závazků je poměr tržeb k závazkům (11). Vyjadřuje, jak podnik splácí své závazky vůči dodavatelům (Sedláček, 2011, s. 63). Doba obratu závazku se vypočítá jako 365 ku obratovosti závazků (12). Tento ukazatel je nejzajímavější pro věřitele, který na základě tohoto ukazatele vidí, jak dlouho trvá podniku splácet dluhy.

$$\text{obratovost závazků} = \frac{\textit{tržby}}{\textit{závazky}} \quad (11)$$

$$\text{doba obratu závazků} = \frac{365}{\text{obratovost závazků}} \quad (12)$$

Ukazatele zadluženosti ukazují jaký je poměr vlastních zdrojů a cizích zdrojů na financování podniku. Prvním ukazatelem je ukazatel věřitelského rizika (debt ratio), který vyjadřuje poměr cizích zdrojů k celkovým aktivům (13). Čím vyšší je tato hodnota, tím vyšší je riziko věřitelů. Druhým koeficientem je koeficient samofinancování (equity ratio), který udává poměr vlastního kapitálu k celkovým aktivům (14). Součet debt ratia a equity ratia by měl být přibližně 1 (Růčková, 2015 s. 64-65).

$$\text{Debt ratio} = \frac{\textit{celkové cizí zdroje}}{\textit{celková aktiva}} \quad (13)$$

$$\text{Equity ratio} = \frac{\textit{vlastní kapitál}}{\textit{celková aktiva}} \quad (14)$$

## Teoretická východiska

Muzeum je definováno několika způsoby. V České republice je definováno v zákoně č. 122/2000 Sb. o ochraně sbírek muzejní povahy a to takto: „*Muzeem je instituce, která získává a shromažďuje přírodniny a lidské výtvořy pro vědecké a studijní účely, zkoumá prostředí, z něhož jsou přírodniny a lidské výtvořy získávány, z vybraných přírodnin a lidských výtvořů vytvářá sbírky, které trvale uchovává, eviduje a odborně zpracovává, umožňuje způsobem zaručujícím rovný přístup všem bez rozdílu jejich využívání a zpřístupňování poskytováním vybraných veřejně prospěšných služeb, přičemž účelem těchto činností není zpravidla dosažení zisku. Galerií je muzeum specializované na sbírky výtvarného umění.*“ (Zákon č. 122/2000 Sb). Další uznávanou definicí je definice Mezinárodní rady muzeí (ICOM), která je uznávaná celosvětově a zní následovně: „*Muzeum je stálá nevýdělečná instituce ve službách společnosti a jejího rozvoje, otevřená veřejnosti, která získává, uchovává, zkoumá, zprostředkuje a vystavuje hmotné doklady o člověku a jeho prostředí za účelem studia, vzdělání, výchovy a potěšení.*“ (Museum Definition, 2017)

### 1.1 Typologie muzeí

Muzea se dělí z mnoha hledisek. Základním dělením je dělení podle sbírek a podle zřizovatele. Podle sbírek jsou muzea dělena na vlastivědná, archeologická, umělecká, historická, přírodovědná, geologická, muzea vědy, vojenská atd. Podle zřizovatele jsou rozlišována na státní muzea, krajská či městská muzea, univerzitní muzea, nezávislá nebo soukromá muzea, muzea komerčních společností (Fialová, 2009, s. 4-5).

#### 1.1.1 Dělení muzeí podle zřizovatele

Jak bylo výše popsáno, muzea se podle zřizovatele dělí do několika skupin. První skupinou jsou státní muzea, kde zřizovatelem je z největší části Ministerstvo kultury. Ministerstvo kultury přispívá několika finančními příspěvky na činnost muzea. Nejčastější typ příspěvku je **finanční příspěvek na provoz instituce**. Příspěvek je brán ze státního rozpočtu. Výše příspěvku je počítána na základě výnosu z tržeb, kterého dosáhlo muzeum v daném účetním období. Pokud byly výnosy z tržeb v daném účetním období vyšší než v minulém, finanční příspěvek bude nižší. Dalším typem jsou dotace na **financování programů a konkrétních akcí**, které jsou použity na kulturní aktivity a podporu vzdělání

apod. Muzeum může čerpat dotace z **financování programu a akcí**, tato finanční výpomoc se vztahuje na rekonstrukce prostor a investiční záměry. Zřizovatel také poskytuje **návratnou finanční výpomoc**. Ta je poskytnuta na pokrytí zhoršeného výsledku hospodaření. Tato finanční výpomoc se musí do konce účetního období vrátit, pokud nerozhodnuto jinak. **Finanční zdroje, které nebyly plně využity**, mohou být převedeny do rezervního fondu a muzeum je může využít až v případě potřeby. Příspěvky však musí být použity na stejný účel (Bártová, 2009, s. 1).

Druhou skupinou jsou muzea, která jsou zřizována krajem nebo městem. Krajská muzea svou činností podléhají krajskému úřadu a mají právní subjektivitu. Městská muzea mohou být součástí městského úřadu, nebo mohou být organizační složkou obce. Městská muzea v roce 2014 tvořila nejpočetnější skupinu muzeí, bylo jich až 257 (Muzea ČR v letech 2012-2014 ve světle statistiky, 2015, s. 19-20). Finanční dotace jsou poskytovány stejným způsobem, jako tomu je u státních muzeí.

Zvláštní skupinou jsou univerzitní muzea, která jsou nejstarším typem na světě. Zřizovatelem jsou veřejnoprávné vysoké školy, které muzeum j vlastní, tak řídí. Sbírkový jsou tvořeny na základě akademického zájmu univerzity. V roce 2014 byly evidovány dvě univerzitní muzea, Farmaceutické muzeum v Hradci Králové (zřizovatel UK Praha) a Muzeum restaurování a historických technologií Litomyšl (Univerzita Pardubice) (Muzea ČR v letech 2012-2014 ve světle statistiky, 2015, s. 18).

Posledním typem jsou ostatní muzea. Do této skupiny patří muzea, která mají různé zřizovatele a různou právní formu. Muzea tohoto druhu mohou mít za zřizovatele akciovou společnost, společnost s ručením omezením, fyzickou osobu, spolky, muzea církví a církevních společností (Muzea ČR v letech 2012-2014 ve světle statistiky, 2015, s. 20).

## 1.2 Financování muzeí v České republice

Muzea v České republice mohou být financována dvěma způsoby. A to veřejným sektorem tzv. přímé financování, nebo soukromým sektorem tzv. nepřímé financování. Za přímé financování jsou považovány dotace a granty. Nepřímé financování je samostatně výdělečná činnost, dary, sponsoring. V České republice převažuje přímé financování (Friča, 2009). Financování muzeí se řídí zákony: zákon č. 239/1992 Sb., o Státním fondu kultury České republiky, ve znění zákona č. 482/2004 Sb. a zákona č. 342/2006 Sb. zákona č. 424/2010 Sb., zákona č. 465/2011 Sb., zákona č. 239/2012 Sb. a zákona č. 188/2016 Sb., a zákonem č. 203/2006 Sb., o některých druzích podpory kultury a o změně některých souvisejících zákonů, ve znění zákona č. 227/2009 Sb (Právní předpisy a opatření obecné povahy, 2016).

### 1.2.1 Státní programy a fondy

Veřejné financování je jedna z možností, jak muzeum získává peníze. Financování probíhá prostřednictvím grantů a dotací. Hlavními institucemi, prostřednictvím kterých jsou granty poskytovány, jsou Ministerstvo kultury a Státní fond kultury.

#### 1.2.1.1 Ministerstvo kultury

Ministerstvo kultury je důležitý článek ve financování kultury. O grant či dotaci může požádat jak státní tak nestátní organizace. Tyto dotace jsou rozdělovány v rámci veřejných soutěží. Veřejné soutěže nemusí mít vždy stejnou podobu. Jak soutěž bude vypadat, určuje Ministerstvo kultury. Každý žadající o dotaci musí předložit formální žádost o dotaci. Forma žádosti je uvedena v podmínkách veřejné soutěže. V podmínkách soutěže se také uvádí maximální výše dotace, čeho se soutěž týká, nebo zda je kolová nebo průběžná. (Krbová, 2002, s. 54)

Ministerstvo kultury vyhlásilo pro rok 2017 granty a dotace na tyto okruhy:

- Integrovaný systém ochrany movitého kulturního dědictví
- Podpora projektů zaměřených na poskytování standardizovaných veřejných služeb muzeí a galerií
- Podpora projektů výchovně vzdělávacích aktivit v muzejnictví
- Podpora projektů expozic a výstav

- Program kulturní aktivity – podprogram Podpora projektů spolků a pobočných spolků
- Program kulturní aktivity - Podpora projektů národních oslav 700. výročí narození císaře Karla IV (Granty a dotace, 2016).

#### 1.2.1.2 Státní fond kultury ČR

Za účelem podpory kultury a umění byl 14. dubna 1992 založen Státní fond kultury České republiky. Správce fondu je Ministerstvo kultury České republiky. Finanční pomoc však začal poskytovat až v roce 2002, důvodem je snaha získávat zdroje z jiných prostředků, než z daní občanů. Získání finančních prostředků však pro fond není jednoduché a proto čerpání dotací bylo v roce 2014 pozastaveno. Od 1. 9. 2016 Státní fond opět přijímá žádosti na poskytnutí dotace. Žádat mohou projekty, které mají realizaci v roce 2017 a to nejpozději 4 měsíce před realizací projektu (Informace pro žadatele o dotaci – pozastavení příjmu žádostí od 10. 3. 2017, 2016).

V roce 2017 jsou poskytovány dotace na umělecká hodnotná díla, periodické a neperiodické publikace, na udržování kulturních památek a sbírkových předmětů, výstavní a přednáškovou činnost, na festivaly a přehlídky, na propagaci české kultury v zahraničí, na podporu vysoce hodnotných neprofesionálních uměleckých aktivit a ochranu, údržbu a doplňování knihovního fondu mohou získat právnické a fyzické osoby v oblasti kulturního dění (Státní fond kultury ČR, 2015).

Typy podporovaných projektů:

- Podpora vzniku, realizace a uvádění umělecky hodnotných děl.
- Ediční počin v oblasti neperiodických a periodických publikací.
- Získávání, obnova a udržování kulturních památek a sbírkových předmětů.
- Výstavní a přednášková činnost.
- Propagace české kultury v zahraničí.
- Pořádání kulturních festivalů, přehlídek a obdobných kulturních akcí.
- Podpora kulturních projektů sloužících k uchování a rozvíjení kultury národnostních menšin v České republice.
- Podpora vysoce hodnotných neprofesionálních uměleckých aktivit.
- Ochrana, údržba a doplňování knihovního fondu (Státní fond kultury ČR, 2015),

Výše požadované částky je maximálně do dvou třetin celkových nákladů, u prostředků určených na záchranu kulturních památek do výše devíti desetin. Žadatelský poplatek je 1% z požadované částky, nejméně však 2 000 Kč, nejvýše 10 000 Kč (Státní fond kultury ČR, 2015).

### **1.2.2 Podpora samosprávnými celky**

Po zřízení samosprávných celků se některá muzea dostala ze správy Ministerstva kultury pod jejich správu. Obce a kraje se snaží rozvíjet kulturu, tedy i muzea. Samosprávné celky berou podporu kultury jako dobrou investici do rozvoje regionu a zvýšení cestovního ruchu (Postavení kultury v koncepčních materiálech ČR, 2000). Řada územních samospráv zřídila muzea, povětšinou ve formě příspěvkových organizací, kterým každoročně ze svých rozpočtů poukazuje dotace na provoz.

### **1.2.3 Evropská unie**

Dne 7. února 1992 byla v Maastrichtu podepsána Smlouva o Evropské unii, která vstoupila v platnost 1. listopadu 1993. Jako jedna z kapitol byla ve smlouvě o Evropské unii ustanovena finanční podpora muzeí a galerií. 2. října 1997 byla podepsána Amsterodamská smlouva, která vstoupila v platnost 1. května 1999. Tato smlouva změnila Smlouvu o Evropské unii. Na základě této smlouvy je podpořen přístup EU k umění a kultuře. Evropská unie se snaží podporovat všechny členské státy. Hlavními prioritami je ochrana kulturního dědictví evropského významu, podpora o zlepšování znalostí a šíření kultury a nekomerční kulturní výměny (Denár, 2006, s. 6).

EU vytvořila v roce 1986 tři speciální programy Kaléidoscope, Raphaël a Ariane. Tyto programy platily do roku 2000. Byly zaměřeny na podporu scénického a výtvarného umění, knihovnictví a kulturního dědictví (Debnár, 2006, s. 6). Od roku 2000 se tyto tři programy nahradily jedním programem Culture. Program Culture byl rozdělen na dvě operační období. A to na první období od roku 2000 do roku 2006 a druhé období od roku 2007 do roku 2013. V letech 2000 až 2006 se program zaměřil na problémy týkající se zejména podpory kulturního dialogu (sdílení a zdůrazňování kulturního dědictví, společného kulturního dědictví evropského významu) a zlepšení přístupu ke kultuře s účastí na kulturním dění v Evropské unii pro co největší počet občanů. Muzea mohla čerpat zejména z oblastí zabývajících se sdílením kulturního dědictví evropského

významu, dále zlepšením přístupu ke kultuře a účasti na kulturním dění v Evropské unii. V letech 2007 - 2013 se program Culture zaměřoval na podporu tří oblastí. Oblast, která se nejvíce týkala muzeí či galerií, byla podpora nadnárodního oběhu děl, kulturních a uměleckých produktů. Poslední oblastí podpory programu Culture pak byl program na propagaci nadnárodní mobility kulturních aktérů (Program Kultura (2007-2013), 2006). Pro období let 2014 – 2020 Evropská komise vyhlásila program Kreativní Evropa, který je zaměřen na organizace z kulturního a kreativního odvětví (Kreativní Evropa 2014-2020, 2013). Záměrem programu je posílit konkurenceschopnost Evropy v kultuře, filmu a ostatních kreativních odvětvích a zároveň podporovat zachování kulturní a jazykové rozmanitosti. Program se skládá ze dvou dílčích programů MEDIA a KULTURA. Program MEDIA slouží k podpoře evropské kinematografie a audiovizuálního průmyslu. KULTURA slouží k podpoře mezinárodních projektů v oblasti kulturních a kreativních odvětví (O programu Kreativní Evropa, 2013).

#### **1.2.4 Samofinancování**

Při samofinancování se muzeum zaměřuje na svou vedlejší činnost – hospodářskou činnost. Na základě podnikatelské činnosti si muzeum může zvýšit objem peněz k hospodaření. Aby muzeum mohlo podnikatelskou činnost vykonávat, musí udělat pečlivou přípravu, vypracovat kompletní zakladatelský rozpočet. Tím si kvalifikuje potřebné finanční zdroje, způsob jejich opatření. Součástí vypracovaného zakladatelského rozpočtu je zjištění předpokládaných výnosů a nákladů spojených s vedlejší činností. Vedlejší hospodářská činnost může být zahájena jen v případě, že management je přesvědčen, že bude zisková (Boukal, 2011, s. 2).

Dalším důležitým aspektem při samofinancování je marketing, ten je jeho nezbytnou součástí. Podle Ladislava Kesnera se z každého návštěvníka stává klient a díky marketingu se mění vztah návštěvníků k muzeu (Kesner, 2005, s. 43).

Muzeum by mělo uspokojovat potřeby svých zákazníků. Aby tyto potřeby mohlo upokojovat, musí mít mnoho finančních prostředků. Pomocí marketingu si muzeum vybudovává vztahy nejen k návštěvníkům a zaměstnancům muzea, ale také k veřejné správě, která je zastupována především Ministerstvem kultury, tak i k partnerům muzea (to mohou být jak fyzické, tak právnické osoby). Všechny tyto subjekty by měly mít představu



o hospodářské činnosti organizace. K realizování svých cílů slouží marketingový plán, na základě kterého jsou koordinovány propagační aktivity (Kotler, c1998, s. 86).

Důležitou částí je také komunikace a to jak s veřejností, tak uvnitř organizace. Komunikace vnitřní, která probíhá uvnitř muzea, je vedena pomocí neformálních prostředků (rozhovory, e-maily, hodnocení zaměstnanců) a pomocí formálních prostředků (porady a zasedání). Tato komunikace je většinou vedena ředitelem muzea, v některých případech manažerem (Kesner, 2005, s. 233). Jejím hlavní snahou je zlepšovat vztahy na pracovišti. Komunikace s veřejností je realizována pomocí PR prostředků. PR prostředky můžeme rozdělit do dvou druhů. První slouží k oslovování široké veřejnosti a jedná se o media, vývěsky aj. Druhými jsou e-maily, společenské akce a telefonáty, které se zaměřují na určité cílové skupiny. Bohužel ne všechna muzea si mohou PR dovolit a to z důvodu finančních a lidských zdrojů.

Pro vypracování strategického (marketingového) plánu se používá situační analýza (Janečková, c2000, s. 70). Situační analýza vypovídá o tom, v jakém stavu se muzeum nachází. K tomu můžeme použít hned několik metod. První metodou je SWOT analýza, která se zaměřuje na zhodnocení vnitřních a vnějších faktorů ovlivňující chod muzea. Její podstatou je identifikace klíčových silných a slabých stránek uvnitř organizace. Pomáhá nám tedy určit, v čem organizace vyniká a v čem má nedostatky. Další metodou je finanční analýza, která slouží k odhalení silných a slabých stránek muzea (Máče, 2006, s. 10). Dělí se na externí a interní. Externí jsou veřejné informace jako rozvaha a výkazy. Za interní považujeme všechny dokumenty týkající se muzea – rozvaha, výkazy, finanční plány aj. Po vypracování situační analýzy je na řadě si zvolit cíle muzea, marketingové strategie a zdroje, ze kterých bude čerpat finanční prostředky. Také je důležité si vytyčit cíle a účel prostředků získaných z vedlejší činnosti.

## **Analytická část**

### **1.3 Charakteristika Národního muzea**

Národní muzeum (NM) je největší a nejvýznamnější česká muzejní instituce. Je státním muzeem, jehož posláním je rozvíjet národní elitu a přispívat k vědomí příslušnosti k širšímu celku evropského a světového společenství a kultury. NM je tvořeno pěti odbornými ústavami – Historické muzeum, Přírodovědné muzeum, Knihovna Národního muzea, Náprstkovo muzeum asijských, afrických a amerických kultur, Muzeum české hudby.

Sbírkové předměty, odbornou dokumentaci k nim a poznatky získané jejich odborným zpracováním a vědeckým zhodnocením prezentuje zejména prostřednictvím stálých expozic a krátkodobých výstav a vlastní publikační a přednáškovou činností v České republice i v zahraničí.

Národní muzeum pořádá také kulturní a vzdělávací programy vyplývající z předmětu činnosti. Vydává a šíří publikace, videonahrávky a audio. V oborech své činnosti vykonává také pedagogickou činnost.

### **1.4 Hospodaření Národního muzea**

Národní muzeum je státní příspěvkovou organizací zřízenou MK ČR. Hospodaří s peněžními prostředky získanými hlavní činností a peněžními prostředky ze státního rozpočtu. Výše peněžních prostředků je stanovena v rámci finančních vztahů stanovených zřizovatelem. Dalšími prostředky, kterými muzeum disponuje, jsou prostředky z jiné činnosti, dary, granty a evropské fondy.

Hospodaření je řízeno rozpočtem příspěvkové organizace, který musí být po příspěvku ze státního rozpočtu vyrovnaný. Rozpočet zahrnuje pouze výnosy a náklady z hlavní činnosti, která je vymezena ve zřizovací listině.

#### **1.4.1 Finanční vztahy s Ministerstvem kultury ČR:**

- 1) Příspěvek ze státního rozpočtu – tento příspěvek jde na provoz muzea. Příspěvek se liší rok od roku, a činí asi 70 % podílu, záleží také na výši tržeb. Pokud jsou tržby vyšší, je příspěvek menší.
- 2) Dotace na financování akcí a programů – z těchto dotací muzeum financuje různé

rekonstrukce a investiční záměry

- 3) Financování kulturních aktivit, podpora vzdělání atd. – financují se konkrétní akce
- 4) Návrtná finanční výpomoc – poskytuje se, pokud zřizovatel chce pokrýt zhoršený hospodářský výsledek. Pokud se takováto výpomoc uskuteční, musí být do konce rozpočtového roku vrácena.
- 5) Dotace na úhradu provozních výdajů – tyto výdaje by měly být kryty z rozpočtu EU
- 6) Finanční zdroje, které byly poskytnuty účelově – pokud nebyly vyčerpány, převedou se do rezervního fondu.

Národní muzeum povinně tvoří rezervní fond, fond reprodukce majetku, fond odměn, fond kulturních a sociálních potřeb. Rezervní fond je tvořen z hospodářského výsledku a peněžními dary. Používá se na úhradu v případě záporného výsledku hospodaření, úhradě sankcí a v případě nesouladu mezi výnosy a náklady. Fond reprodukce majetku je tvořen odpisy hmotného a nehmotného majetku, výnosy z prodeje DHM a DNHM a prodeje movitého majetku. Fond odměn je tvořen z výsledku hospodaření, je možné převést až 80% z VH. Z tohoto fondu se hradí deficit mzdového limitu. Fond kulturních a sociálních potřeb se tvoří základním měsíčním přidělem na vrub nákladů organizace z objemů nákladů na platy a náhrady platů ve výši 2 %. Z toho fondu se hradí sociální a kulturní potřeby pracovníků, jako vstupenky do divadla, vstupenky na sportovní vyžití, ale také jubilea pracovníků např. výročí, odchod do důchodu aj.

#### **1.4.2 Stanovení rozpočtu Národního muzea**

Na konci účetního období si Národní muzeum tvoří finanční plán na další rok, který obsahuje rozpočet veškerých výnosových a nákladových položek. Tento plán pošle MK ČR, který na jeho základě vypracuje rozpočtové opatření, tedy rozpočet na další rok. V rozpočtovém opatření je uveden také příspěvek na provoz od MK ČR.

Národní muzeum si poté dělí rozpočet na dvě části a to na centrální rozpočet a na delimitované rozpočty. Z centrálního rozpočtu jsou hrazené náklady, které jsou plánované, jako náklady na zajištění objektů NM, služby (energie, teplo, úklid apod.) a opravy a údržby. Delimitované rozpočty spravují jednotliví ředitelé složek. Ředitelé mohou díky těmto rozpočtům ovlivňovat nákupy a určovat priority nákladových položek.

Největší podíl vlastních zdrojů tvoří tržby ze vstupného, poté příjmy

z krátkodobých a dlouhodobých pronájmů, příjmy z poskytnutých služeb a prodejů. Tržby ze vstupného jsou využity na krytí režijních nákladů a na financování výstav.

### 1.4.3 Granty a dotace

Granty a dotace tvoří velkou část peněžních prostředků, které muzeum využívá. Nejvíce dotací muzeum obdržuje od svého zřizovatele Ministerstva kultury České republiky, který muzeu poskytuje dotace na provoz. Dotace se dělí na investiční a neinvestiční. V případě neinvestičních dotací se jedná o finanční výpomoc spojenou s provozem. Jedná se o opravy a údržby majetku, při kterých nedochází k znehodnocování. Investiční dotace jsou dotace, které vstupují do pořizovací ceny majetku. Při použití těchto dotací je majetek zhodnocován.

Neinvestiční dotace muzeum přijímá od Ministerstva kultury a programu ISPROFIN (Informační systém programového financování), který vytvořilo Ministerstvo financí. Neinvestiční dotace od MK ČR jsou využívány na provoz a jsou jimi hrazeny například mzdové náklady. Výše této dotace se může každým rokem lišit. Záleží, jak vysoké byly tržby v předešlém roce. Pokud se tržby oproti minulému roku zvýšily, dotace na provoz bude nižší. Dotace z programu ISPROFIN jsou využívány na rekonstrukci a stěhování sbírek z Historické budovy a Nové budovy Národního muzea.

V roce 2011 dotace na provoz činila 343 620 917,02 Kč, tato dotace se skládá z příspěvku od MK ČR a ISPROFIN. Výnosy z činnosti a finanční výnosy pak byly 74 178 489 Kč. Náklady byly ve stejné výši, proto byl výsledek hospodaření roven nule. Neinvestiční zdroje pak byly tvořeny z dotací poskytnutými Středočeským krajem, z prostředků EU, Garantovanou agenturou České republiky (GA ČR),

V roce 2012 muzeum dostalo od MK ČR dotaci na provoz ve výši 335 214 325,39 Kč a z programu ISPROFIN činila dotace 11 819 471,00 Kč. Celkem tedy muzeum přijalo finanční výpomoc od zřizovatele v hodnotě 347 033 796,39 Kč. Tato dotace spolu s vlastními výnosy dokázaly pokrýt všechny náklady. Výnosy převýšily náklady a muzeum vykázalo kladný výsledek hospodaření ve výši 272 310 Kč. Ostatní dotace v tomto roce byly GA ČR, která přispěla muzeu 1 217 000 Kč na výzkum a vývoj, kraj Jihočeský a Vysočina, od kterých příspěvek činil 134 998 Kč. Vysokou částkou se také podílela Evropská unie, která poskytla 3 695 853 Kč. Příspěvky jsou poskytnuty na projekty v rámci EU. Finance na tyto dotace byly využity v plné výši.

Dotace od zřizovatele v roce 2013 činily 348 998 822 Kč. Výnosy z vlastní činnosti

byly ve výši 60 629 689 Kč. Celkem tedy výnosy dosáhly 409 628 512 Kč a byly vyšší než celkové náklady. Dotace na provoz byla dostatečná a výnosy byly vyšší než se očekávalo, muzeum tedy dosáhlo kladného výsledku hospodaření 23 369 Kč. Příspěvky byly v podobě peněžních darů, soukromá firma přispěla muzeu 300 000 Kč na expedici Súdán, tento příspěvek byl použit jen z části. Na finanční výpomoci se podílela také Praha 3, která přispěla 100 000 Kč na podporu výstavní činnosti. Tento dar byl využit v plné výši. Na výzkum a vývoj byly opět přijaty dotace od GA ČR. Z EU bylo přijato celkem 9 384 689,84 Kč, tyto peníze byly použity na projekty realizované v rámci EU. Projekty které byly financovány z EU, měli trvání do roku 2014 nebo 2015 a přijaté prostředky nebyly využity v plné výši.

Zřizovatel v roce 2014 přispěl na provoz 357 276 336 Kč. Výnosy z činnosti spolu s finančními výnosy dosáhly hodnoty 85 065 704 Kč. Celkem tedy výše výnosu byla 442 342 040 Kč, stejně vysoké byly také náklady a muzeum dosáhlo nulového výsledku hospodaření. Další dotace, které muzeum dostalo, byly od GR ČR, Jihočeského kraje, EU. Dotace z EU činila 1 166 797,79 Kč.

V roce 2015 byla dotace na provoz 376 017 629 Kč. Výnosy celkem pak byly 451 088 739 Kč. Tyto výnosy byly vyšší než náklady, muzeum tedy vykázalo výsledek z hospodaření ve výši 601 956 Kč. Národní muzeum získalo granty od GA ČR, dále z projektu vědy a vývoje z EU, zároveň v rámci spolupráce a podpory výstavní činnosti obdržela peněžité dary.

Z tabulky č.1 je vidět, jak se podílí dotace na výnosech muzea. Dotace tvoří více jak 80 % výnosů, kterých muzeum dosahuje. Muzeum se tedy vlastní činnosti podílí na výnosech necelými 20 %. V roce 2012 se oproti roku 2011 podíl dotací zvýšil. Bylo to způsobeno tím, že muzeum předpokládalo nižší vlastní výnosy, a tím byla dotace od MK ČR vyšší. Rok 2013 byl pro muzeum z hlediska vlastních výnosů nejslabší, podíl dotací na výnosech byl nejvyšší ze všech sledovaných období a činil 85,20 %. V roce 2014 se naopak dotace snížily a tvořily 80,77 % z výnosů. Bylo to způsobeno tím, že muzeum dosáhlo vysokých výnosů z činnosti, zejména z pronájmu prostor. V posledním sledovaném roce pak výnosy z transferů tvořily 83,19 %, Tento nárůst mohl být zapříčiněn tím, že muzeum předalo Historickou budovu k rekonstrukci a tím se zvýšily dotace na rekonstrukci této stavby.

Tabulka 1: Podíl dotací na celkových výnosech

	Stav výnosů					Vyjádření v %				
	2015	2014	2013	2012	2011	2015	2014	2013	2012	2011
<b>Výnosy celkem</b>	<b>451988739</b>	<b>442342041</b>	<b>409628513</b>	<b>424072563</b>	<b>424959197</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>
<b>Vlastní výnosy</b>	75971109	85065704	60629690	70495585	74178490	16,81	19,23	14,80	16,62	17,46
<b>Výnosy z transferů</b>	376017630	357276337	348998823	353576978	350780707	83,19	80,77	85,20	83,38	82,54

Zdroj: Vlastní zpracování

#### 1.4.4 Financování rekonstrukce Národního muzea

Od 8. 7. 2011 je z důvodu rekonstrukce uzavřena Historická budova Národního muzea na Václavském náměstí. Přestavba je vykonávána Sdružením M-P-I, které je tvořeno firmami Metrostav, Průmstav a Imos Brno. Rekonstrukce byla schválena již v roce 2006, kdy byl vládou schválen i její rozpočet. Po schválení finančních prostředků byl vypracován program péče o Národní kulturní poklad, který se zabývá modernizací státních kulturních institucí. Po zařazení Národního muzea do tohoto programu byly zahájeny přípravné práce a začaly se přesouvat sbírky. V roce 2011 byl hotový plán o přestavbě, který však Ministerstvo kultury pozastavilo z důvodu snížení finančních prostředků. Národní muzeum muselo vypracovat nový projekt a v roce 2014 bylo zahájeno výběrové řízení. Při výběrovém řízení bylo vybráno Sdružení M-P-I, které předložilo nejlepší nabídku, která činila 1.636.365.865,51 Kč včetně DPH. K podpisu smlouvy došlo v dubnu 2015, kdy byla budova oficiálně předána Sdružení M-P-I.

Financování rekonstrukce je zajišťováno ze státního rozpočtu, který byl schválen vládou v roce 2006. Vláda schválila finanční příspěvek v rámci programu péče o Národní kulturní poklad, po jeho schválení byly převedeny 2 miliardy Kč Ministerstvu kultury na opravy historických institucí, zvláště na opravu Historické budovy Národního muzea. Uzavřením budovy však muzeum přichází ročně o výnosy z tržeb a výnosy z pronájmu, jedná se až o 25 000 000 Kč ročně. To způsobilo, že v průběhu roku 2012 muzeum vykazovalo záporný výsledek hospodaření. Na základě toho muselo NM zažádat o příspěvek na provoz Ministerstva kultury. Díky příspěvku MK ČR se muzeum vzchopilo a koncem roku vykázalo zisk. V dalších letech se již muzeum s touto ztrátou dokázalo vyrovnat a tento příspěvek již nepotřebovalo. Plánované dokončení rekonstrukce je v roce 2018, kdy by mělo být otevřeno prvním návštěvníkům.

#### 1.4.5 Výše vstupného

Vstupné je jedním ze zdrojů Národního muzea. Výše vstupného ovlivňuje návštěvnost muzea. Národní muzeum poskytuje snížené vstupné pro děti 6-15 let, studenty

po předložení studijního průkazu (ISIC), seniory nad 60 let a držitele průkazů ZTP. Rodiny mohou využít rodinné vstupné, kde mohou být maximálně 2 dospělí a 3 děti. Dále jsou k dispozici skupinové vstupenky, kde skupina je nad 30 osob a školní výpravy. Zdarma do muzea mají přístup děti do 6 let, dětské domovy, držitelé průkazu ZTP/P a jejich doprovod, Společnost NM apod.

Výše vstupného si každé muzeum určuje samo, příliš vysoké vstupné může mít negativní vliv na návštěvnost, proto by muzeum mělo být v cenové politice opatrné. Tabulka č. 2 znázorňuje, jak se vyvíjelo průměrné vstupné ve sledovaných obdobích a jaká byla návštěvnost. V roce 2011 byla návštěvnost největší a průměrné vstupné nejnižší. Bylo to z důvodu, že stále byla otevřena Historická budova, která byla velmi hojně navštěvována. V roce 2012, kdy už byla Historická budova uzavřena a byla otevřena pouze Nová budova, bylo vstupné navýšeno. Snížil se tedy počet návštěvníků a tím i tržby ze vstupného. V dalších dvou letech bylo průměrné vstupné kolem 140 Kč. V roce 2013 se opět počet návštěvníků zvýšil. Naopak v roce 2014 probíhala rekonstrukce Nové budovy a touto rekonstrukcí byly omezeny expozice. Tím klesla návštěvnost a při stejné ceně jako předešlý rok byly nižší tržby ze vstupného. V roce 2015 se otevřela nová expozice a muzeum se rozhodlo pro zvýšení návštěvnosti a snížilo vstupné. Vstupné se tedy pohybovalo průměrně kolem 130 Kč. Na základě toho se zvýšil počet návštěvníků a tím i tržby ze vstupného. Z těchto informací je možné konstatovat, že pokud muzeum má nižší vstupné, láká tím více lidí a zvyšuje tím své tržby.

*Tabulka 2: Průměrné vstupné*

ROK	Počet návštěvníků	Tržby ze vstupného	Průměrné vstupné
2015	136 282	17 678 135 Kč	129,72 Kč
2014	87 988	12 530 843 Kč	142,42 Kč
2013	110 242	15 568 148 Kč	141,22 Kč
2012	81 474	12 265 430 Kč	150,54 Kč
2011	225 914	25 799 346 Kč	114,20 Kč

Zdroj: Vlastní zpracování

## 1.5 Finanční analýza Národního muzea

### 1.5.1 Horizontální analýza

Tabulka č.3 znázorňuje změny aktiv v období 2011-2015. V prvním období se aktiva výrazně nezměnila. Aktiva vzrostla o 0,09 %, kde největší nárůst byl v oběžných aktivech na krátkodobém finančním majetku. Nepatrný pokles byl v letech 2012/2013, kdy aktiva

klesla o 0,16 procent. Pokles v těchto letech byl způsoben snížením stálých aktiv. Kde největší rozdíl byl v položce dlouhodobý nehmotný majetek, konkrétně pokles u položky software a výsledky nehmotného výzkumu a vývoje. Největší pokles aktiv byl mezi roky 2013/2014. Pokles aktiv byl způsoben poklesem oběžných aktiv a to o celých 32,29 %. Příčinou tohoto poklesu byl pokles krátkodobých pohledávek a krátkodobého finančního majetku. U krátkodobých pohledávek se jednalo o pokles krátkodobých poskytnutých záloh a ostatních krátkodobých pohledávek. A u krátkodobého finančního majetku nastal pokles na běžném účtu. Největší změna nastala v roce 2015, kdy došlo ke zvýšení aktiv. Aktiva se zvýšila jak ve stálých, tak v oběžných aktivech. U stálých aktiv došlo k navýšení především v položkách dlouhodobého hmotného majetku. Konkrétně se zvýšila položka nedokončený dlouhodobý majetek a to z 131 507 271 Kč na 238 739 743 Kč. V oběžných aktivech se zvýšily krátkodobé pohledávky a to konkrétně položka náklady příštích období z 1050 477 Kč na 6 537 502 Kč. Z tabulky č.1, je také vidět, že v letech 2011/2012 poklesly stálá aktiva, ale aktiva celkem se nesnížila, protože oběžná aktiva rostla.

*Tabulka 3: Horizontální analýza aktiv*

AKTIVA	Stav majetku					Horizontální analýza v %			
	2015	2014	2013	2012	2011	Změna 15	Změna 14	Změna 13	Změna 12
<b>Aktiva celkem</b>	<b>2522472843</b>	<b>2422375490</b>	<b>2448849461</b>	<b>2452679143</b>	<b>2450521179</b>	<b>4,13</b>	<b>-1,08</b>	<b>-0,16</b>	<b>0,09</b>
<b>Stálá aktiva</b>	<b>2440252197</b>	<b>2343310264</b>	<b>2332073868</b>	<b>2354401943</b>	<b>2369873052</b>	<b>4,14</b>	<b>0,48</b>	<b>-0,95</b>	<b>-0,65</b>
DHNM	3019401	3261994	3529835	5029629	6361460	-7,44	-7,59	-29,82	-20,94
DHM	2437232796	2340048270	2328544033	2349372314	2363511592	4,15	0,49	-0,89	-0,60
<b>Oběžná aktiva</b>	<b>82220646</b>	<b>79065227</b>	<b>116775593</b>	<b>98277200</b>	<b>80648127</b>	<b>3,99</b>	<b>-32,29</b>	<b>18,82</b>	<b>21,86</b>
Zásoby	10320516	9716496	9329101	8391518	8043272	6,22	4,15	11,17	4,33
Krátkodobé pohledávky	26900399	20751689	27741702	21160942	19957794	29,63	-25,20	31,10	6,03
Krátkodobý finanční majetek	44999729	48597041	79704790	68724740	52647060	-7,40	-39,03	15,98	30,54

*Zdroj: Vlastní zpracování*

Při horizontální analýze pasiv je patrné, že pasiva za celou dobu sledování měnila a měla kolísavou tendenci. Z počátku pasiva mírně rostla, pak dva roky klesala a v posledním roce je zaznamenán jejich největší nárůst a to o 4,13 %. Z Tabulky č.4 je vidět, že vlastní kapitál až do roku 2015 klesal a poté narostl o 2,68 %. Snižující se hodnota vlastního kapitálu byla způsobena klesáním položky jmění účetní jednotky, která vzrostla až v roce 2015. Zajímavý je také výsledek hospodaření, kdy v roce 2011 muzeum dosáhlo nulového výsledku hospodaření, naopak v roce 2012 muzeum výsledku hospodaření již dosáhlo. V roce 2013 VH klesnul o 91,42 % a v roce 2014 až o 100 % a byl opět nulový. Nejvyšší výsledek hospodaření ve sledovaném období byl v roce 2015 a to 601 956 Kč. Naopak cizí zdroje měly oproti vlastnímu kapitálu vzrůstající tendenci, jen v roce 2014 je zaznamenán jejich velký pokles o 32,17 %. Tento pokles nastal na účtech dodavatelé,



krátkodobé přijaté zálohy a dohadné účty pasivní. Nejvyšší nárůst byl v roce 2015, kdy cizí zdroje vrostly o více jak polovinu. Na tomto růstu se nejvíce podílela položka dodavatelé.

Tabulka 4: Horizontální analýza pasiv

PASIVA	Zdroje financování					Horizontální analýza v %			
	2015	2014	2013	2012	2011	Změna 15	Změna 14	Změna 13	Změna 12
<b>Pasiva celkem</b>	<b>2522472843</b>	<b>2422375490</b>	<b>2448849461</b>	<b>2452679143</b>	<b>2450521179</b>	<b>4,13</b>	<b>-1,08</b>	<b>-0,16</b>	<b>0,09</b>
<b>Vlastní kapitál</b>	<b>2455028681</b>	<b>2390986614</b>	<b>2402575481</b>	<b>2414416530</b>	<b>2421624326</b>	<b>2,68</b>	<b>-0,48</b>	<b>-0,49</b>	<b>-0,30</b>
Jmenné účetní jednotky a upravující položky	2422345265	2348621908	2336873700	2359234941	2374406349	3,14	0,50	-0,95	-0,64
Fondy účetní jednotky	30081459	42364706	65678512	54909278	47217977	-28,99	-35,50	19,61	16,29
VH	601956	0	23369	272311	0	#DIV/0!	-100,00	-91,42	#DIV/0!
<b>Cizí zdroje</b>	<b>67444162</b>	<b>31388876</b>	<b>46273879</b>	<b>38262614</b>	<b>28896853</b>	<b>114,87</b>	<b>-32,17</b>	<b>20,94</b>	<b>32,41</b>
Krátkodobé závazky	67444162	31388876	46273879	38363614	28896853	114,87	-32,17	20,62	32,76

Zdroj: Vlastní zpracování

U horizontální analýzy výkazu zisku a ztrát je sledována pouze hlavní činnost muzea. Muzeum žádnou hospodářskou činnost nevykazuje. Náklady jsou tvořeny z největší části náklady z činnosti, pak také finančními náklady a daní z příjmu. Největší podíl na výnosech mají výnosy z transferů, které jsou tvořeny především dotacemi a vlastními výnosy. Vlastní výnosy jsou především výnosy z činnosti, které mají významný podíl na financování potřeb organizace a na podílu na zisku. Největší podíl mají tržby ze vstupného, výnosy z pronájmu a prodeje zboží. Tabulka č.5 znázorňuje, jak náklady a výnosy během sledovaného období zpočátku klesaly a začaly růst až od roku 2014. Důvodem byly nižší výnosy z transferů, které se první tři roky sledovaného období snižovaly, klesaly také tržby ze vstupného. Pokles tržeb byl způsoben uzavřením Historické budovy Národního muzea, uzavřením budovy přichází muzeum ročně až o 25 000 000 Kč. Tržby se měly zvýšit již v roce 2014, kdy měla být otevřena nová výstava Noemova archa. Tato výstava však byla zpřístupněna až v roce 2015, z důvodu přestavby Nové budovy, která byla ukončena se zpožděním. Přestože nebyla tato výstava otevřena, výnosy z činnosti byly nejvyšší ze všech sledovaných období. Při bližším zkoumání bylo zjištěno, že důvodem byl vysoký výnos z pronájmu prostor. Tyto pronajaté prostory byly poskytnuty filmařům. Nárůst byl také na položce čerpání fondů. Největší propad v nákladech a výnosech byl v letech 2012/2013. Výnosy klesly na účtech čerpání fondů a ostatní výnosy z činnosti. Náklady se změnilly na účtech opravy a udržování a ostatní služby. V letech 2011 – 2014 nebyla ještě započata rekonstrukce muzea, tím muzeu nevznikaly náklady na jeho opravu. V tomto období byly náklady na Historickou budovu minimální. Největší náklady byly vynaloženy na přesun sbírek a na ostrahu. Nejvyšší náklady a výnosy vykázalo muzeum v roce 2015, kdy byl také vykázán nejvyšší výsledek

hospodaření. Důvodem vyšších nákladů a výnosů může být, že byla zahájena rekonstrukce Hlavní budovy Národního muzea. Výnosy se zvýšily o dotace, které byly poskytnuty na rekonstrukci budovy a z tržeb ze vstupného, které se zvýšily díky otevření nové expozice Noemova archa. Náklady se také zvýšily na nákladech ostatní služby. V roce 2014 mělo Národní muzeum výsledek hospodaření nulový, proto u procentuální změny výsledku hospodaření 2014/2015 z hl. činnosti není v tabulce uvedena hodnota.

Tabulka 5: Horizontální analýza výkazu zisku a ztrát

Výkaz zisku a ztrát	2015	2014	2013	2012	2011	Změna 15	Změna 14	Změna 13	Změna 12
<b>Náklady celkem</b>	<b>451386783</b>	<b>442342041</b>	<b>409605143</b>	<b>423800252</b>	<b>424959197</b>	<b>2,04</b>	<b>7,99</b>	<b>-3,35</b>	<b>-0,27</b>
náklady z činnosti	449674583	441232786	408103984	421959275	422891577	1,91	8,12	-3,28	-0,22
finanční náklady	148330	146155	116059	52555	263078	1,49	25,93	120,83	-80,02
Daň z příjmu	1563870	963100	1385100	1788422	1804543	62,38	-30,47	-22,55	-0,89
<b>Výnosy celkem</b>	<b>451988739</b>	<b>442342041</b>	<b>409628513</b>	<b>424072563</b>	<b>424959197</b>	<b>2,18</b>	<b>7,99</b>	<b>-3,41</b>	<b>-0,21</b>
Výnosy z činnosti	75929374	84972030	59745834	70429044	74062259	-10,64	42,22	-15,17	-4,91
Finanční výnosy	41736	93674	883856	66541	116231	-55,45	-89,40	1228,30	-42,75
Výnosy z transferů	376017630	357276337	348998823	353576978	350780707	5,25	2,37	-1,29	0,80
<b>výsledek hospodaření před zdaněním</b>	<b>2165826,37</b>	<b>963100</b>	<b>1408469,35</b>	<b>2060732,82</b>	<b>1804543</b>	<b>124,88</b>	<b>-31,62</b>	<b>-31,65</b>	<b>14,20</b>
<b>výsledek hospodaření účetního období</b>	<b>601956,37</b>	<b>0</b>	<b>23369,35</b>	<b>272310,82</b>	<b>0</b>	<b>#DIV/0!</b>	<b>-100,00</b>	<b>-91,42</b>	<b>#DIV/0!</b>

Zdroj: Vlastní zpracování

## 1.5.2 Vertikální analýza

Výsledky vertikální analýzy jsou znázorněny v Tabulce č. 6. V majetkové základně muzea ve všech letech převládají stálá aktiva nad oběžnými. Největší podíl oběžných aktiv muzeum vykázalo v letech 2012 4,01 % a 2013 4,77 %. V těchto letech muzeum mělo nejvíce peněz na běžných účtech ze všech sledovaných období. Stálá aktiva v muzeu jsou tvořena zejména hmotným majetkem (pozemky, kulturní předměty a stavby) a poté nehmotným majetkem (v muzeu je tvořen pouze nehmotnými výsledky výzkumu a vývoje a software). Oběžná aktiva jsou pak tvořena zejména zásobami, krátkodobými pohledávkami a krátkodobým finančním majetkem. Největší podíl stálých aktiv na celkovém objemu aktiv vykázal rok 2014 a 2015. Nejnižší podíl byl pak v roce 2012 a 2013. Tento stav (převaha stálých aktiv nad oběžnými) lze přičíst zejména charakteru organizace - muzeum vlastní velký počet jak hmotného tak nehmotného majetku tvořeného jak budovami, tak sbírkovými předměty.

Tabulka 6: Vertikální analýza aktiv

AKTIVA	2015	2014	2013	2012	2011
<b>Aktiva celkem</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>
<b>Stálá aktiva</b>	<b>96,74</b>	<b>96,74</b>	<b>95,23</b>	<b>95,99</b>	<b>96,71</b>
<b>Oběžná aktiva</b>	<b>3,26</b>	<b>3,26</b>	<b>4,77</b>	<b>4,01</b>	<b>3,29</b>

Zdroj: Vlastní zpracování

Z hlediska vertikální analýzy pasiv, tedy finanční struktury, muzeum využívá vlastní zdroje financování, tato skutečnost je vidět Tabulce č.7. Kde nejvyšší položkou je

jmění účetní jednotky, dále fondy účetní jednotky a nepatrnou částí je výsledek hospodaření. V průběhu sledovaného období podíl cizích zdrojů na pasivech rostl. Důvodem byl růst položky dodavatelé a krátkodobé přijaté zálohy. Naopak v roce 2014 podíl spadl na 1,30 %. Snížení podílu bylo způsobeno snížením položek, které v předchozích letech rostly. V roce 2015 podíl opět vzrostl až na prozatím nejvyšších 2,67 %. Tento růst je zachycen na dodavatelích a ostatních krátkodobých závazcích, které vzrostly o více jak polovinu.

*Tabulka 7: Vertikální analýza pasiv*

PASIVA	2015	2014	2013	2012	2011
Pasiva celkem	100	100	100	100	100
Vlastní kapitál	97,33	98,70	98,11	98,44	98,82
Cizí zdroje	2,67	1,30	1,89	1,56	1,18

Zdroj: Vlastní zpracování

### 1.5.3 Poměrová analýza

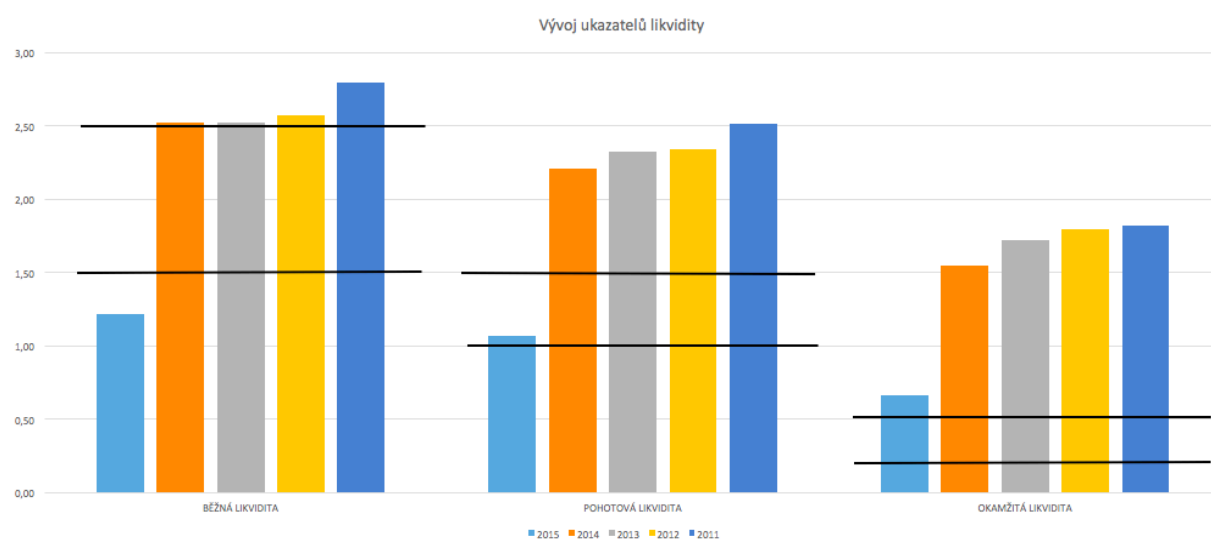
#### 1.5.3.1 Ukazatele likvidity

Graf č. 1 znázorňuje vývoj ukazatelů likvidity ve sledovaných letech. V grafu jsou také znázorněné pásma, ve kterých se mají hodnoty ukazatelů pohybovat (černé čáry). Okamžitá likvidita neboli likvidita 1. stupně, překračuje doporučené hranice. To znamená, že Národní muzeum disponuje mnohými prostředky s nejvyšší likviditou. V roce 2015 okamžitá likvidita prudce klesla, ale stále se drží nad doporučenými hodnotami. Tento pokles byl způsoben poklesem krátkodobého finančního majetku (běžný účet) a velkým nárůstem krátkodobých závazků (dodavatelé).

Pohotová likvidita byla v letech 2011 – 2014 na velmi vysoké úrovni. Vysoké hodnoty tohoto ukazatele jsou pro ekonomický subjekt nepříznivé. Vysoká pohotová likvidita znamená, že muzeum drží velkou část oběžných aktiv ve formě pohotových prostředků, to je dobré pro věřitele. Pro majitele nebo akcionáře jsou vysoké ukazatele nepříznivé, protože mnoho pohotových prostředků přináší nízký nebo žádný úrok. Naopak v roce 2015 dosahovala pohotová likvidita skoro dolní doporučené hranice, to znamená, že muzeum bylo schopno plnit své závazky.

Běžná likvidita se v letech 2011 – 2014 pohybovala na horní hranici až těsně nad ní. Muzeum by tedy v případě potřeby bylo schopno přeměnit dostatek oběžných aktiv na hotovost a tím uspokojit věřitele. Velký nárůst cizích zdrojů způsobil, že v roce 2015 běžná likvidita nedosáhla ani minimální doporučené hranice. Muzeum tedy nebylo schopno,

v případě potřeby, uspokojit všechny své věřitele. Kdyby přeměnilo všechna svá oběžná aktiva na hotovost, nestačilo by to na pokrytí všech krátkodobých závazků.

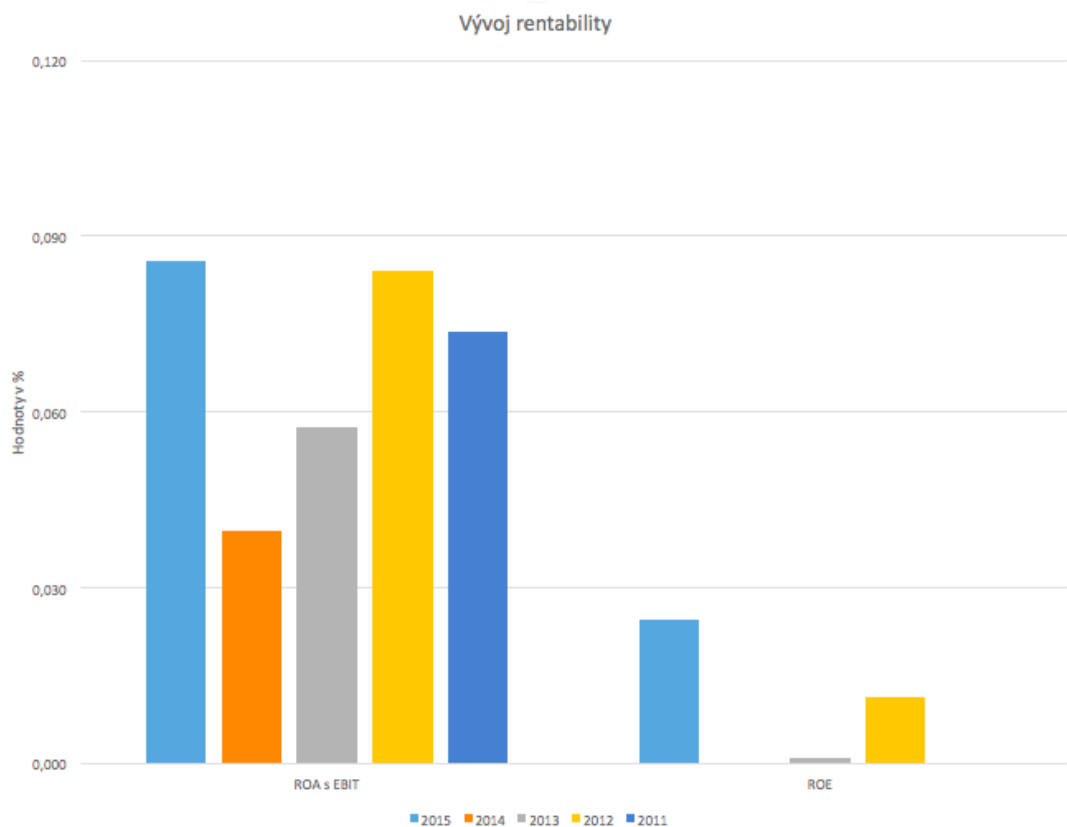


Graf 1 Vývoj ukazatelů likvidity, Zdroj: Vlastní zpracování

### 1.5.3.2 Ukazatele rentability

Rentabilita je schopnost ekonomického subjektu vytvářet nové zdroje a dosahovat zisku použitím investovaného nebo vlastního kapitálu. Národní muzeum má poměrně nízkou úroveň rentability. Graf č.2 znázorňuje vývoj rentability ukazatele vloženého kapitálu (ROA) a ukazatele vlastního kapitálu (ROE). Ani v jednom sledovaném období nedosáhla rentabilita 0,10 %. Tyto ukazatele nedosahují vysokých hodnot z důvodu, že muzeum není organizace, pro kterou je hlavním cílem zisk. Po roce 2011, kdy se uzavřela Hlavní budova, se mohlo předpokládat, že se rentabilita zvýší z důvodu investovaného kapitálu do rekonstrukce. To se však nestalo, jelikož probíhaly pouze přípravné práce, do kterých investice nebyly tak vysoké. V roce 2015, kdy se budova předala jeho zhotoviteli, rentabilita vloženého kapitálu vzrostla.

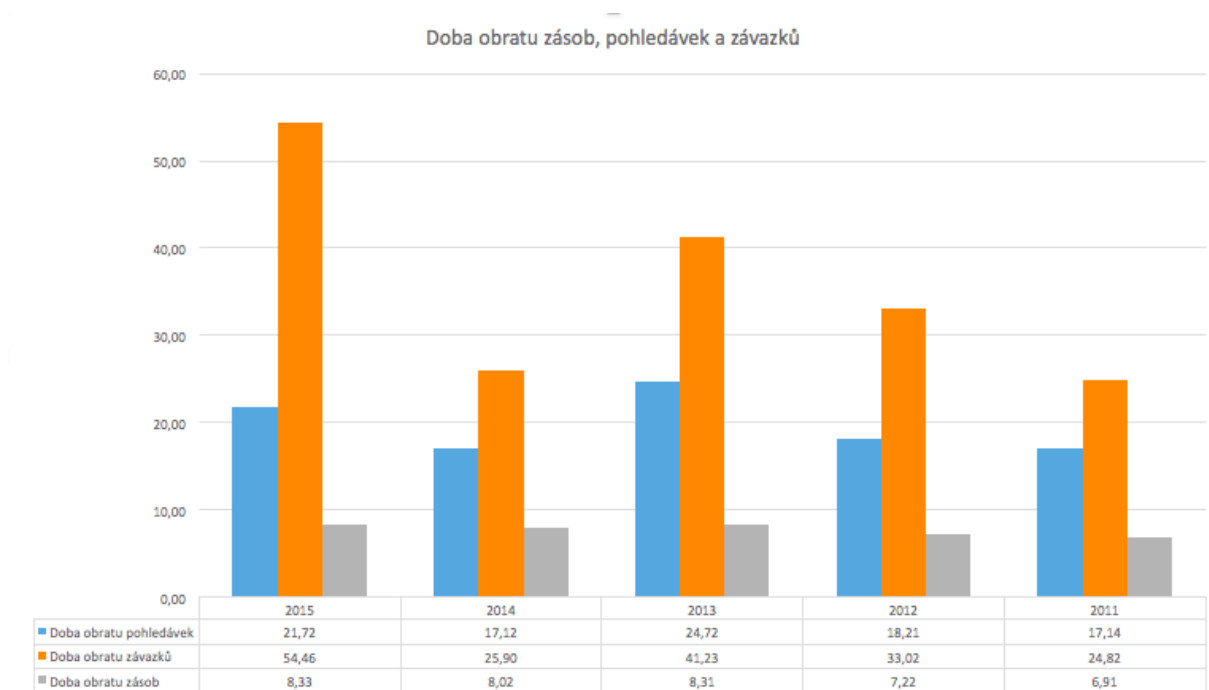
Rentabilita vlastního kapitálu vyjadřuje výnosnost vlastního kapitálu. Národní muzeum využívá především vlastní zdroje financování, proto je rentabilita vlastního kapitálu nízká. V letech 2011 a 2013 je 0 %, důvodem je, že Národní muzeum v těchto letech vykázalo nulový výsledek hospodaření. Nejvyšší hodnoty dosáhlo ROE v roce 2015, kdy byl výsledek hospodaření největší. Důvodem bylo zvýšení vlastního kapitálu na financování opravy Hlavní budovy muzea. Rentabilita souvisí s krytím aktiv v muzeu. Pokud jsou aktiva kryta cizími zdroji, je rentabilita vysoká. Je to způsobeno tím, že ekonomický subjekt více využívá zdroje od investorů, místo svých vlastních.



Graf 2 Vývoj rentability; Zdroj: Vlastní zpracování

### 1.5.3.3 Ukazatele aktivity

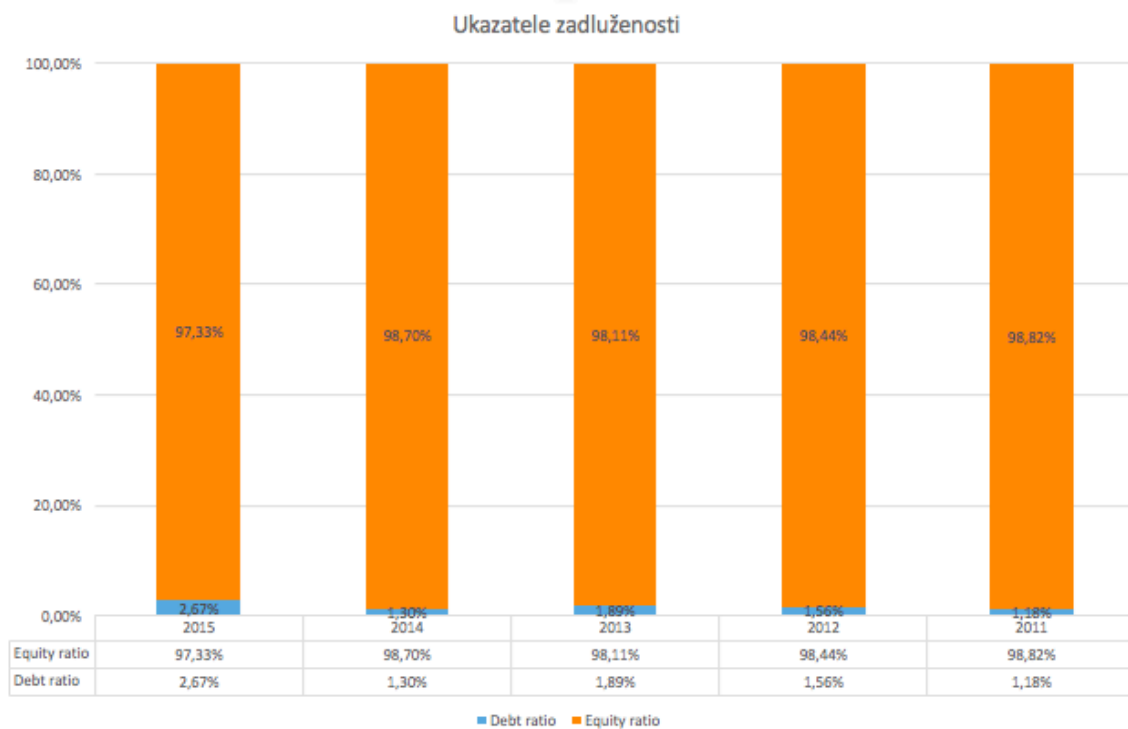
Z hlediska doby obratu zásob se doba obratu pomalu zvyšuje. Toto zvyšování ale není tak výrazné, pohybuje se v hodnotách půl dne. Doba obratu pohledávek a závazků měla tendenci v prvních třech letech sledování růst, ve čtvrtém roce se doba obratu snížila a v pátém roce sledování se pak opět zvýšila. Z Grafu č.3 je vidět, že největší rozdíl je v době obratu závazků, kdy se doba obratu ze 24 dnů zvýšila na 41 dnů. V roce 2014 se doba zkrátila na 26 dnů a v dalším roce vzrostla o více jak polovinu. Doba obratu pohledávek se ve sledovaném období pohybuje v rozmezí 17 – 24 dnů.



Graf 3 Doba obratu zásob, pohledávek a závazků ve dnech; Zdroj: Vlastní zpracování

#### 1.5.3.4 Ukazatele zadluženosti

U Národního muzea se finanční struktura v čase nezměnila. Ve sledovaných letech muzeum využívá financování z vlastních zdrojů. Toto je dáno charakterem organizace, která je příspěvkovou organizací a dostává dotace na provoz od svého zřizovatele, kterým je MK ČR. Část výdajů muzeum financuje z tržeb ze vstupného a tržbami z pronájmu. Graf č. 4 znázorňuje finanční strukturu Národního muzea. Nejvíce vlastních zdrojů využilo muzeum ze všech sledovaných období v roce 2011. Až do roku 2014 jsou změny ve využití vlastních zdrojů téměř totožné. V posledním sledovaném období se zvýšilo financování cizími zdroji o 1 %. Nízké hodnoty ukazatele věřitelského rizika (debt ratio) znamenají nízkou rentabilitu vlastního kapitálu.



Graf 4 Finanční struktura Národního muzea v letech 2011 - 2015; Zdroj: Vlastní zpracování

## Závěr

Pro zhodnocení finanční situace muzea byla použita horizontální analýza aktiv a pasiv, při které bylo zjištěno, že aktiva a pasiva za sledovaná období jak rostla, tak klesala. V letech 2011, 2012 a 2013 nebyly změny tak velké, naopak v roce 2014 byl velký pokles a v roce 2015 velký nárůst. Pokles byl na straně aktiv na straně krátkodobých pohledávek a krátkodobého finančního majetku. V pasivech klesaly položky krátkodobé závazky a fondy účetních jednotek. Muzeum v tomto roce dosáhlo nulového výsledku hospodaření. Oproti tomu v roce 2015 se aktiva a pasiva zvýšila. Důvodem bylo, že se zvýšil dlouhodobý hmotný majetek a muzeum dosáhlo kladného výsledku hospodaření.

Při analýze výkazu zisku a ztrát bylo zjištěno, že muzeum má vždy potřebné peníze, aby zajistilo svůj chod. Velkou částí se na financování podílejí výnosy z činnosti, kde největší podíl mají tržby ze vstupného. Tržby ze vstupného vzrostly nejvíce v roce 2015, kdy byla otevřena nová výstava Noemova archa. Velkou ztrátou ze vstupného je zavření Historické budovy z důvodu přestavby. Muzeum kvůli této přestavbě přichází ročně o tržby až 25 000 000 Kč. Dalším výnosem jsou tržby z pronájmu prostor, které se pronajímají například filmařům. Největší částí je však příspěvek od Ministerstva kultury jakož to zřizovatele. Ministerstvo muzeu přispívá na provoz a v případě, že v průběhu roku muzeum vykazuje záporný výsledek hospodaření, tak MK přispěje na vyrovnání. Tato situace nastala v roce 2012, kdy muzeum v průběhu roku vykazovalo záporný výsledek hospodaření, tak zřizovatel schválil příspěvek. A na konci roku muzeum nakonec vykázalo kladný výsledek hospodaření. Právě díky zřizovateli nemůže mít Národní muzeum záporný výsledek hospodaření.

Ukazatelé likvidity se pohybují nad spodní hranicí. Z čehož lze vyvodit, že muzeu vlastní likvidní prostředky a nemá problém s plněním svých závazků. Jen v roce 2015 běžná likvidita byla nižší než doporučená dolní hranice, tato situace mohla nastat z důvodu, že muzeum chtělo vyšší výsledek hospodaření na úkor likvidity.

Rentabilita se ve sledovaných obdobích pohybovala na velmi nízké úrovni. Příčinou těchto výsledků je, že Národní muzeum nevykazuje vysoký výsledek hospodaření a aktiva a vlastní kapitál jsou vysoké.

Analýza ukazatelů aktivity vypovídá o době obratu zásob, pohledávek a závazků. Doba obratu zásob se pohybovala na velmi nízké úrovni okolo 8 dnů. To může být způsobeno tím, že není společnost, která prodává věci a musí mít věci na skladě. Dalším



důvodem může být, že nyní se většina ekonomických subjektů přechází na zásobovací politiku just-in-time. Doba obratu pohledávek se pohybuje mezi 17-21 dnů. Doporučená hodnota je dána splatností faktury, která je ze zákona až 30 dní. Tudiž, jsou pohledávky spláceny v přijatelné době. Doba obratu závazků se pohybuje v rozpětí 24-54 dnů. Doba obratu závazku by měla být delší, než doba obratu pohledávek. Toto muzeum splňuje, avšak dlouhá doba obratu závazku je určitým ukazatelem pro věřitele, kteří na základě mohou vyčíst, jak ekonomický subjekt splácí své závazky. Ukazatele zadluženosti ukazují poměr, jakých zdrojů financování muzeum využívá. Národní muzeum využívá z více než 97 % vlastní zdroje. Vlastní zdroje pochází z tržeb ze vstupného, z pronájmu a nejvíce z příspěvku na provoz od Ministerstva kultury ČR. Tím že muzeum využívá vlastních zdrojů, jsou ukazatelé rentability velmi nízké.

Při analýze bylo zjištěno, že muzeum vykazuje pouze hlavní hospodářskou činnost a je z velké části financováno Ministerstvem kultury. Muzeum by mohlo využít vedlejší hospodářské činnosti a mít výnosy z provozu kaváren nebo restaurací. Tím by mohlo zvýšit výsledek hospodaření, jelikož by se mu zvýšily tržby.

Od roku 2011 je z důvodu rekonstrukce uzavřena Historická budova Národního muzea, která má na opravu finanční prostředky schválené vládou. Tyto prostředky byly převedeny na účet Ministerstva kultury, které peníze poskytuje muzeu. Touto rekonstrukcí přichází muzeum o tržby ze vstupného. Snížení tržeb se nejvíce projevilo v roce 2012, kdy muzeum muselo požádat o finanční výpomoc Ministerstvo kultury, aby nevykázalo záporný výsledek hospodaření. Rekonstrukce výrazně ovlivnila výnosy, které muzeum vydělávalo na vstupném, muzeum si však s touto ztrátou poradilo, a i přes tuto ztrátu je schopno vykazovat nulový nebo kladný výsledek hospodaření, aniž by žádalo o další finanční výpomoc.

Granty a dotace, které muzeum dostává, jsou z největší části tvořeny dotacemi na provoz Národního muzea. Tyto dotace jsou plně využívány na pokrytí nákladu. Další dotace, které muzeum využívá, jsou příspěvky z GA ČR, které jsou poskytovány na výzkum a vývoj. Důležitým příspěvatelem je také Evropská unie, která jsou využívány na projekty, které jsou v rámci EU. Evropská unie se tímto snaží chránit kulturní dědictví a podporovat šíření kultury.

Výše vstupného se ve sledovaných období měnila. Pokud se průměrné vstupné pohybovalo okolo 140 Kč, snižovala se muzeum návštěvnost. Při průměrném vstupném 130 Kč se návštěvnost zvýšila.



## Použitá literatura

Tištěné zdroje

**DEBNÁR, Viktor A., Tereza RAABOVÁ a Eva ŽÁKOVÁ.** *Podpora umění a kultury z Evropské unie.* Praha: Divadelní ústav, 2006. ISBN 80-700-8191-0.

**JANEČKOVÁ, Lidmila.** *Marketing služeb.* Praha: Grada, c2000. Manažer. ISBN 80-716-9995-0.

**KESNER, Ladislav.** *Marketing a management muzeí a památek.* Praha: Grada, 2005. Expert (Grada). ISBN 80-247-1104-4.

**KISLINGEROVÁ, Eva.** *Oceňování podniku. 2., přeprac. a dopl. vyd.* Praha: C.H. Beck, 2001. C.H. Beck pro praxi. ISBN 80-717-9529-1.

**KNÁPKOVÁ, Adriana, Drahomíra PAVELKOVÁ a Karel ŠTEKER.** *Finanční analýza: komplexní průvodce s příklady. 2., rozš. vyd.* Praha: Grada, 2013. Prosperita firmy. ISBN 978-80-247-4456-8.

**KOTLER, Neil G. a Philip. KOTLER.** *Museum strategy and marketing: designing missions, building audiences, generating revenue and resources.* San Francisco, Calif.: Jossey-Bass Publishers, c1998. Jossey-Bass nonprofit and public management series. ISBN 07-879-0912-2.

**KRBOVÁ, Jana.** *Vybrané obory kultury a masmédií: (organizace, právní prostředí a financování).* Praha: Vysoká škola ekonomická, Fakulta managementu Jindřichův Hradec, 2002. ISBN 80-245-0287-9.

**MÁČE, Miroslav.** *Finanční analýza obchodních a státních organizací: praktické příklady a použití.* Praha: Grada, 2006. Finanční řízení. ISBN 80-247-1558-9.

**REŽŇÁKOVÁ, Mária.** *Řízení platební schopnosti podniku.* Praha: Grada, 2010. Prosperita firmy. ISBN 978-80-247-3441-5.

**RŮČKOVÁ, Petra a Michaela ROUBÍČKOVÁ.** *Finanční management.* Praha: Grada, 2012. Finance (Grada). ISBN 978-80-247-4047-8.

**SEDLÁČEK, Jaroslav.** *Finanční analýza podniku. 2., aktualiz. vyd.* Brno: Computer Press, 2011. ISBN 978-80-251-3386-6.

**SYNEK, Miloslav a Eva KISLINGEROVÁ.** *Podniková ekonomika. 5., přeprac. a dopl. vyd.* Praha: C.H. Beck, 2010. Beckovy ekonomické učebnice. ISBN 978-80-7400-336-3.

Elektronické zdroje:

**BÁRTOVÁ, Marika a Rudolf POHL.** Národní muzeum jako příspěvková organizace a její financování. Marketing ve službách Národního muzea. In: *Asociace muzeí a galerií ČR* [online]. Praha, 2009, s. 5 [cit. 2017-03-07]. Dostupné z: [www.cz-museums.cz/UserFiles/File/./bartova\\_muchang.doc](http://www.cz-museums.cz/UserFiles/File/./bartova_muchang.doc)

**BOUKAL, Petr.** Vícezdrojové financování kulturních organizací [online]. In: *Ekonomika a management*. 2011, s. 11 [cit. 2017-02-28]. Dostupné z: <https://www.vse.cz/eam/149>

**FIALOVÁ, Dagmar.** Typologie muzeí. In: *Asociace muzeí a galerií ČR* [online]. 2009, s. 10 [cit. 2017-03-07]. Dostupné z: [www.cz-museums.cz/UserFiles/File/./Typologie%20muzei.ppt](http://www.cz-museums.cz/UserFiles/File/./Typologie%20muzei.ppt)

**Finanční hospodaření Národního muzea. VÝROČNÍ ZPRÁVA 2014** [online]. Praha, 2015 [cit. 2017-03-08]. Dostupné z: <http://vyrocnizpravy.nm.cz/2014/financi-hospodareni/>

**FRIČA, Štefan.** Financování muzeí a galerií v národohospodářských souvislostech. In: *Asociace muzeí a galerií v ČR* [online]. 2009, s. 5 [cit. 2017-03-07]. Dostupné z: [http://www.cz-museums.cz/amg/UserFiles/File/muchang%20III/zalman\\_muchang.doc](http://www.cz-museums.cz/amg/UserFiles/File/muchang%20III/zalman_muchang.doc)

**Granty a dotace. Ministerstvo kultury** [online]. Praha, 2016 [cit. 2017-02-24]. Dostupné z: <https://www.mkcr.cz/granty-a-dotace-1182.html>

**Informace pro žadatele o dotaci – pozastavení příjmu žádostí od 10. 3. 2017.** Ministerstvo kultury [online]. Praha, 2016 [cit. 2017-02-24]. Dostupné z: <https://www.mkcr.cz/informace-pro-zadatele-o-dotaci-pozastaveni-prijmu-zadosti-od-10-3-2017-553.html>

**Kreativní Evropa 2014-2020.** Kancelář Kreativní Evropa - Kultura [online]. Praha: Institut umění - Divadelní ústav, 2013 [cit. 2017-03-07]. Dostupné z: <http://www.programculture.cz/cs/kreativni-evropa-2014-2020>

**Museum Definition.** ICOM [online]. 2017 [cit. 2017-03-12]. Dostupné z: <http://icom.museum/the-vision/museum-definition/>

**Muzea ČR v letech 2012-2014 ve světle statistiky** [online]. Praha: NIPOS, 2015 [cit. 2017-03-12]. ISBN 978-80-7068-300-2. Dostupné z: [http://www.nipos-mk.cz/wp-content/uploads/2015/02/Muzea\\_CR\\_v\\_letech\\_2012-2014\\_web.pdf](http://www.nipos-mk.cz/wp-content/uploads/2015/02/Muzea_CR_v_letech_2012-2014_web.pdf)

**O programu Kreativní Evropa** [online]. Praha: GoodShape, 2013 [cit. 2017-03-07]. Dostupné z: <http://www.kreativnievropa.cz>

**Postavení kultury v koncepčních materiálech ČR.** Ministerstvo kultury [online]. Praha, 2000 [cit. 2017-02-24]. Dostupné z: [https://www.mkcr.cz/doc/cms\\_library/pokladove-](https://www.mkcr.cz/doc/cms_library/pokladove-)

studie-\_8211\_-postaveni-kultury-v-koncepcnich-materialech-kraju-ceske-republiky\_-  
identifikace-oboru-kde-b-28.pdf

**Právní předpisy a opatření obecné povahy.** *Ministerstvo kultury* [online]. [cit. 2017-03-07]. Dostupné z: [http://www.cz-museums.cz/web/muzea\\_zmeny/archiv/konference-2009/prispevky-a-prezentace](http://www.cz-museums.cz/web/muzea_zmeny/archiv/konference-2009/prispevky-a-prezentace)

**Program Kultura (2007-2013).** Kancelář Kreativní Evropa - Kultura [online]. Praha: *Institut umění - Divadelní ústav*, 2006 [cit. 2017-03-07]. Dostupné z: <http://www.programculture.cz/cs/program-kultura-2007-2013>

**Rekonstrukce, obnova a rozvoj objektů Národního muzea. VÝROČNÍ ZPRÁVA 2015** [online]. Praha, 2015 [cit. 2017-03-08]. Dostupné z: <http://vyrocni-zpravy.nm.cz/2015/rekonstrukce-a-rozvoj-objektu/>

**Státní fond kultury ČR. Dotační.info** [online]. Praha, 2015 [cit. 2017-02-24]. Dostupné z: <http://www.dotacni.info/statni-fond-kultury-cr/>

**Výroční zpráva 2011 Annual Report.** In: *ARCHIV VÝROČNÍCH ZPRÁV* [online]. Praha, 2012, s. 109 [cit. 2017-03-08]. Dostupné z: <http://vyrocni-zpravy.nm.cz/archiv/>

**Výroční zpráva 2012 Annual Report.** In: *ARCHIV VÝROČNÍCH ZPRÁV* [online]. Praha, 2013, s. 223 [cit. 2017-03-08]. Dostupné z: <http://vyrocni-zpravy.nm.cz/archiv/>

**Výroční zpráva 2013.** In: *ARCHIV VÝROČNÍCH ZPRÁV* [online]. Praha, 2013, s. 188 [cit. 2017-03-08]. Dostupné z: <http://vyrocni-zpravy.nm.cz/archiv/>

**Význam a historie Národního muzea.** *Národní muzeum* [online]. [cit. 2017-03-07]. Dostupné z: <http://www.nm.cz/Historie-NM/Instituce/>

Zákon č. 122/2000 Sb. *Zákony pro lidi.cz* [online]. [cit. 2017-03-13]. Dostupné z: <https://www.zakonyprolidi.cz/cs/2000-122#cast1>

**Zpráva o finančním hospodaření Národního muzea. VÝROČNÍ ZPRÁVA 2015** [online]. Praha, 2015 [cit. 2017-03-08]. Dostupné z: <http://vyrocni-zpravy.nm.cz/2015/financi-hospodareni-1/>

# Přílohy

## Příloha A: Rozvaha a výkaz zisků a ztrát 2015

MÚZO Praha, s.r.o. - PC výkaznictví JASU

Datum tisku: 15.02.2016 čas: 09:34

### Rozvaha

ORGANIZAČNÍ SLOŽKY STÁTU  
 ÚZEMNÍ SAMOSPRÁVNÉ CELKY, SVAZKY OBCÍ, REGIONÁLNÍ RADY REGIONŮ SOUDRŽNOSTI  
 PŘÍSPĚVKOVÉ ORGANIZACE  
 STÁTNÍ FONDY, POZEMKOVÝ FOND ČESKÉ REPUBLIKY

IČO : 00023272	Název organizace : Národní muzeum
Právní forma : příspěvková organizace	Sídlo : Václavské nám.

sestavená k 31.12.2015  
 v Kč, s přesností na dvě desetinná místa  
 okamžik sestavení: 15.02.2016 09:34

pol.č.	Název položky	účet	1	2	3	4
			OBDOBÍ			
			BĚŽNÉ			MINULÉ
BRUTTO	KOREKCE	NETTO				
	<b>AKTIVA CELKEM</b>		<b>3 842 176 027.75</b>	<b>1 319 703 184.64</b>	<b>2 522 472 843.11</b>	<b>2 422 375 490.36</b>
<b>A.</b>	<b>Stálá aktiva</b>		<b>3 758 048 292.03</b>	<b>1 317 796 094.64</b>	<b>2 440 252 197.39</b>	<b>2 343 310 263.82</b>
I.	<b>Dlouhodobý nehmotný majetek</b>		<b>20 522 035.88</b>	<b>17 502 634.70</b>	<b>3 019 401.18</b>	<b>3 261 994.20</b>
1.	Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje	012	1 216 470.00	1 216 470.00		
2.	Software	013	15 143 869.39	12 124 468.21	3 019 401.18	3 040 145.20
3.	Ocenitelná práva	014				
4.	Povolenky na emise a preferenční limity	015				
5.	Drobný dlouhodobý nehmotný majetek	018	4 161 696.49	4 161 696.49		
6.	Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	019				
7.	Nedokončený dlouhodobý nehmotný	041				221 849.00
8.	Uspořádací účet tech. zhodnocení	044				
9.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý	051				
10.	Dlouhodobý nehmotný majetek určený k	035				
II.	<b>Dlouhodobý hmotný majetek</b>		<b>3 737 526 256.15</b>	<b>1 300 293 459.94</b>	<b>2 437 232 796.21</b>	<b>2 340 048 269.62</b>
1.	Pozemky	031	117 588 506.35		117 588 506.35	117 135 727.45
2.	Kulturní předměty	032	6 281 949.70		6 281 949.70	6 329 149.70
3.	Stavby	021	2 506 699 071.71	726 176 834.40	1 780 522 237.31	1 786 574 326.60
4.	Samostatné hmotné movité věci a	022	750 158 330.72	456 057 971.39	294 100 359.33	298 501 794.87
5.	Pěstitelské celky trvalých porostů	025				
6.	Drobný dlouhodobý hmotný majetek	028	118 058 654.15	118 058 654.15		
7.	Ostatní dlouhodobý hmotný majetek	029				
8.	Nedokončený dlouhodobý hmotný	042	238 739 743.52		238 739 743.52	131 507 271.00
9.	Uspořádací účet tech. zhodnocení	045				
10.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý	052				
11.	Dlouhodobý hmotný majetek určený k	036				
III.	<b>Dlouhodobý finanční majetek</b>		<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
1.	Majetkové účasti v osobách s	061				
2.	Majetkové účasti v osobách s	062				
3.	Dluhové cenné papíry držené do	063				
4.	Dlouhodobé půjčky	067				
5.	Termínované vklady dlouhodobé	068				
6.	Ostatní dlouhodobý finanční majetek	069				
7.	Polizovaný dlouhodobý finanční majetek	043				
8.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý	053				

IČO 00023272

strana 1

Datum tisku: 15.02.2016 čas: 09:34

pol.č.	Název položky	účet	1	2	3	4	
			OBDOBÍ				MINULÉ
			BĚŽNÉ			NETTO	
			BRUTTO	KOREKCE			
IV.	Dlouhodobé pohledávky		0.00	0.00	0.00	0.00	
1.	Poskytnuté návratné finanční výpomoci	462					
2.	Dlouhodobé pohledávky z postoupených	464					
3.	Dlouhodobé poskytnuté zálohy	465					
4.	Dlouhodobé pohledávky z ručení	466					
5.	Ostatní dlouhodobé pohledávky	469					
6.	Dlouhodobé poskytnuté zálohy na	471					
7.	Zprostředkování dlouhodobých transferů	475					
B.	<b>Oběžná aktiva</b>		<b>84 127 735.72</b>	<b>1 907 090.00</b>	<b>82 220 645.72</b>	<b>79 065 226.54</b>	
I.	<b>Zásoby</b>		<b>10 320 516.42</b>	<b>0.00</b>	<b>10 320 516.42</b>	<b>9 716 496.40</b>	
1.	Pořízení materiálu	111					
2.	Materiál na skladě	112	334 754.51		334 754.51	341 317.25	
3.	Materiál na cestě	119					
4.	Nedokončená výroba	121					
5.	Polotovary vlastní výroby	122					
6.	Výrobky	123					
7.	Pořízení zboží	131					
8.	Zboží na skladě	132	9 985 761.91		9 985 761.91	9 373 979.15	
9.	Zboží na cestě	138					
10.	Ostatní zásoby	139				1 200.00	
II.	<b>Krátkodobé pohledávky</b>		<b>28 807 489.48</b>	<b>1 907 090.00</b>	<b>26 900 399.48</b>	<b>20 751 688.65</b>	
1.	Odeběratelé	311	3 498 629.15	1 907 090.00	1 591 539.15	2 070 947.41	
2.	Směnky k inkasu	312					
3.	Pohledávky za eskontované cenné	313					
4.	Krátkodobé poskytnuté zálohy	314	3 338 480.00		3 338 480.00	2 767 927.00	
5.	Jiné pohledávky z hlavní činnosti	315				430 000.00	
6.	Poskytnuté návratné finanční výpomoci	316					
7.	Krátkodobé pohledávky z postoupených	317					
8.	Pohledávky z přerozdělování daní	319					
9.	Pohledávky za zaměstnanci	335	62 001.00		62 001.00	34 319.16	
10.	Sociální zabezpečení	336					
11.	Zdravotní pojištění	337					
12.	Důchodové spoření	338					
13.	Daň z příjmů	341					
14.	Ostatní daně, poplatky a jiná obdobná	342					
15.	Daň z přidané hodnoty	343					
16.	Pohledávky za osobami mimo vybrané	344					
17.	Pohledávky za vybranými ústředními	346					
18.	Pohledávky za vybranými místními	348					
19.	Pohledávky ze správy daní	352					
20.	Zúčtování z přerozdělování daní	355					
21.	Pohledávky z exekuce a ostatního	356					
22.	Ostatní pohledávky ze správy daní	358					
23.	Krátkodobé pohledávky z ručení	361					
24.	Pevné termínové operace a opce	363					
25.	Pohledávky z finančního zajištění	365					
26.	Pohledávky z vydaných dluhopisů	367					
27.	Krátkodobé poskytnuté zálohy na	373					
28.	Zprostředkování krátkodobých transferů	375					
29.	Náklady příštích období	381	6 537 502.68		6 537 502.68	1 050 477.23	
30.	Příjmy příštích období	385					
31.	Dohadné účty aktivní	388	13 527 661.38		13 527 661.38	13 906 123.63	
32.	Ostatní krátkodobé pohledávky	377	1 843 215.27		1 843 215.27	491 894.22	

pol.č.	Název položky	účet	1	2	3	4
			OBDOBÍ			
			BĚŽNÉ			MINULÉ
BRUTTO	KOREKCE	NETTO				
III.	Krátkodobý finanční majetek		44 999 729.82	0.00	44 999 729.82	48 597 041.49
1.	Majetkové cenné papíry k obchodování	251				
2.	Dluhové cenné papíry k obchodování	253				
3.	Jiné cenné papíry	256				
4.	Terminované vklady krátkodobé	244				
5.	Jiné běžné účty	245	5 050 000.00		5 050 000.00	5 050 000.00
6.	Účty spravovaných prostředků	247				
7.	Souhrnné účty	248				
8.	Účty pro sdílení daní a pro dělenou	249				
9.	Běžný účet	241	38 165 998.17		38 165 998.17	41 454 461.20
10.	Běžný účet FKSP	243	1 246 383.42		1 246 383.42	1 403 940.51
11.	Základní běžný účet územních	231				
12.	Běžné účty fondů územních	236				
13.	Běžné účty státních fondů	224				
14.	Běžné účty fondů organizačních složek	225				
15.	Ceniny	263	108 708.00		108 708.00	240 768.00
16.	Peníze na cestě	262				
17.	Pokladna	261	428 640.23		428 640.23	447 871.78

pol.č.	Název položky	účet	1	2
			OBDOBÍ	
			BĚŽNÉ	MINULÉ
	<b>PASIVA CELKEM</b>		<b>2 522 472 843.11</b>	<b>2 422 375 490.36</b>
C.	Vlastní kapitál		<b>2 455 028 680.77</b>	<b>2 390 986 614.28</b>
I.	Jmění účetní jednotky a upravující položky		<b>2 424 345 264.95</b>	<b>2 348 621 908.24</b>
1.	Jmění účetní jednotky		2 423 306 480.34	2 347 850 220.32
2.	Fond privatizace	401		
3.	Transfery na pořízení dlouhodobého majetku	402		
4.	Kurzové rozdíly	403	589 709.61	602 822.13
5.	Kurzové rozdíly	405		249.59
6.	Oceňovací rozdíly při prvotním použití metody	406		- 280 458.80
7.	Jiné oceňovací rozdíly	407		
8.	Opravy minulých období	408	449 075.00	449 075.00
II.	Fondy účetní jednotky		<b>30 081 459.45</b>	<b>42 364 706.04</b>
1.	Fond odměn	411		1 043 589.40
2.	Fond kulturních a sociálních potřeb	412	1 290 970.31	1 421 489.41
3.	Rezervní fond tvořený ze zlepšeného výsledku hospodaření	413	2 175 732.38	2 186 189.79
4.	Rezervní fond z ostatních titulů	414	11 465 227.90	9 491 339.04
5.	Fond reprodukce majetku, investiční fond	416	15 149 528.86	28 222 098.40
6.	Ostatní fondy	419		
III.	Výsledek hospodaření		<b>601 956.37</b>	<b>0.00</b>
1.	Výsledek hospodaření běžného účetního období		601 956.37	
2.	Výsledek hospodaření ve schvalovacím řízení	431		
3.	Výsledek hospodaření předcházejících účetních období	432		
IV.	Příjmový a výdajový účet rozpočt.hospodaření		<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
1.	Příjmový účet organizačních složek státu	222		
2.	Zvláštní výdajový účet	223		
3.	Účet hospodaření státního rozpočtu	227		
4.	Agregované příjmy a výdaje minulých období	404		



pol.č.	Název položky	účet	1	2
			OBDOBÍ	
			BĚŽNÉ	MINULÉ
D.	Cizí zdroje		<b>67 444 162.34</b>	<b>31 388 876.08</b>
I.	Rezervy		<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
1.	Rezervy	441		
II.	Dlouhodobé závazky		<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
1.	Dlouhodobé úvěry	451		
2.	Přijaté návratné finanční výpomoci dlouhodobé	452		
3.	Dlouhodobé závazky z vydaných dluhopisů	453		
4.	Dlouhodobé přijaté zálohy	455		
5.	Dlouhodobé závazky z ručení	456		
6.	Dlouhodobé směnky k úhradě	457		
7.	Ostatní dlouhodobé závazky	459		
8.	Dlouhodobé přijaté zálohy na transfery	472		
9.	Zprostředkování dlouhodobých transferů	475		
III.	Krátkodobé závazky		<b>67 444 162.34</b>	<b>31 388 876.08</b>
1.	Krátkodobé úvěry	281		
2.	Eskontované krátkodobé dluhopisy (směnky)	282		
3.	Krátkodobé závazky z vydaných dluhopisů	283		
4.	Jiné krátkodobé půjčky	289		
5.	Dodávatele	321	35 982 253.40	5 272 340.29
6.	Směnky k úhradě	322		
7.	Krátkodobé přijaté zálohy	324	6 201.90	58 000.00
8.	Závazky z dělené správy	325		
9.	Přijaté návratné finanční výpomoci krátkodobé	326		
10.	Zaměstnanci	331	382 496.00	402 497.00
11.	Jiné závazky vůči zaměstnancům	333	58 740.00	12 415.00
12.	Sociální zabezpečení	336	3 286 550.00	3 259 223.00
13.	Zdravotní pojištění	337	1 413 443.00	1 402 481.00
14.	Důchodové spoření	338	8 648.00	8 645.00
15.	Daň z příjmů	341		
16.	Ostatní daně, poplatky a jiná obdobná peněžitá plnění	342	1 030 538.00	1 072 541.00
17.	Daň z přidané hodnoty	343	112 662.00	319 295.00
18.	Závazky k osobám mimo vybrané vládní instituce	345		
19.	Závazky k vybraným ústředním vládním institucím	347	1 654 375.04	1 234 083.45
20.	Závazky k vybraným místním vládním institucím	349		
21.	Přijaté zálohy daní	351		
22.	Přeplatky na daních	353		
23.	Závazky z vratek nepřímých daní	354		
24.	Zúčtování z přerozdělování daní	355		
25.	Závazky z exekuce a ostatního nakládání s cizím majetkem	357		
26.	Ostatní závazky ze správy daní	359		
27.	Krátkodobé závazky z ručení	362		
28.	Pevné termínové operace a opce	363		
29.	Závazky z neukončených finančních operací	364		
30.	Závazky z finančního zajištění	366		
31.	Závazky z upsaných nesplacených cenných papírů a podílů	368		
32.	Krátkodobé přijaté zálohy na transfery	374	7 311 000.00	5 329 142.63
33.	Zprostředkování krátkodobých transferů	375		
34.	Výdaje příštích období	383		
35.	Výnosy příštích období	384		
36.	Dohadné účty pasivní	389		
37.	Ostatní krátkodobé závazky	378	16 197 255.00	13 018 212.71

*Mládek*

## Výkaz zisku a ztráty

ORGANIZAČNÍ SLOŽKY STÁTU  
 ÚZEMNÍ SAMOSPRÁVNÉ CELKY, SVAZKY OBCÍ, REGIONÁLNÍ RADY REGIONŮ SOUDRŽNOSTI  
 PŘÍSPĚVKOVÉ ORGANIZACE  
 STÁTNÍ FONDY, POZEMKOVÝ FOND ČESKÉ REPUBLIKY

IČO : 00023272	Název organizace : Národní muzeum
Právní forma : příspěvková organizace	Sídlo : Václavské nám.

sestavený k 31.12.2015  
 v Kč, s přesností na dvě desetinná místa  
 okamžik sestavení: 15.02.2016 09:35

pol.č.	Název položky	účet	BĚŽNÉ OBDOBÍ		MINULÉ OBDOBÍ	
			Hlavní činnost	Hosp. činnost	Hlavní činnost	Hosp. činnost
			1	2	3	4
<b>A.</b>	<b>NÁKLADY CELKEM</b>		<b>451 386 782.63</b>	<b>0.00</b>	<b>442 342 041.45</b>	<b>0.00</b>
<b>I.</b>	<b>Náklady z činnosti</b>		<b>449 674 582.80</b>	<b>0.00</b>	<b>441 232 786.41</b>	<b>0.00</b>
1.	Spotřeba materiálu	501	15 925 594.65		15 706 911.35	
2.	Spotřeba energie	502	42 720 974.29		44 315 021.22	
3.	Spotřeba ostatních neskladovatelných	503				
4.	Prodané zboží	504	457 312.15		433 185.94	
5.	Aktivace dlouhodobého majetku	506				
6.	Aktivace oběžného majetku	507	-1 835 450.80		-1 234 622.00	
7.	Změna stavu zásob vlastní výroby	508				
8.	Opravy a udržování	511	33 092 774.04		38 138 344.89	
9.	Cestovné	512	7 255 417.78		7 016 949.10	
10.	Náklady na reprezentaci	513	820 986.65		605 702.53	
11.	Aktivace vnitroorganizačních služeb	516				
12.	Ostatní služby	518	110 145 679.98		90 998 128.23	
13.	Mzdové náklady	521	127 191 025.00		126 696 479.00	
14.	Zákonné sociální pojištění	524	41 805 667.88		41 510 042.00	
15.	Jiné sociální pojištění	525	344 048.67		341 778.13	
16.	Zákonné sociální náklady	527	4 077 146.57		4 061 069.84	
17.	Jiné sociální náklady	528				
18.	Daň silniční	531				
19.	Daň z nemovitostí	532	20 533.00		19 603.00	
20.	Jiné daně a poplatky	538	242 997.00		331 995.49	
21.	Vratky nepřímých daní	539				
22.	Smluvní pokuty a úroky z prodlení	541			1 200.00	
23.	Jiné pokuty a penále	542	63 263.00			
24.	Dary a jiná bezúplatná předání	543				
25.	Prodaný materiál	544				
26.	Manka a škody	547	359 745.36		174 707.54	
27.	Tvorba fondů	548				
28.	Odpisy dlouhodobého majetku	551	58 165 647.69		59 620 739.17	
29.	Zůstatková cena prodaného	552				
30.	Zůstatková cena prodaného	553	47 200.00			
31.	Prodané pozemky	554				
32.	Tvorba a zúčtování rezerv	555				
33.	Tvorba a zúčtování opravných položek	556	- 272 705.20		306 738.10	
34.	Náklady z vyřazených pohledávek	557	880 154.08		15 491.00	
35.	Náklady z drobného dlouhodobého	558	5 099 736.76		7 193 053.71	
36.	Ostatní náklady z činnosti	549	3 066 834.25		4 980 268.17	

pol.č.	Název položky	účet	1	2	3	4
			BĚŽNÉ OBDOBÍ		MINULÉ OBDOBÍ	
			Hlavní činnost	Hosp. činnost	Hlavní činnost	Hosp. činnost
<b>II.</b>	<b>Finanční náklady</b>		<b>148 329.83</b>	<b>0.00</b>	<b>146 155.04</b>	<b>0.00</b>
1.	Prodané cenné papíry a podíly	561				
2.	Úroky	562				
3.	Kurzové ztráty	563	92 030.76		121 799.63	
4.	Náklady z přecenění reálnou hodnotou	564				
5.	Ostatní finanční náklady	569	56 299.07		24 355.41	
<b>III.</b>	<b>Náklady na transfery</b>		<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
1.	Náklady vybraných ústředních vládních	571				
2.	Náklady vybraných místních vládních	572				
3.	Náklady vybraných ústředních vládních	575				
<b>IV.</b>	<b>Náklady ze sdílených daní a poplatků</b>		<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
1.	Náklady ze sdílené daně z příjmů	581				
2.	Náklady ze sdílené daně z příjmů	582				
3.	Náklady ze sdílené daně z přidané	584				
4.	Náklady ze sdílených spotřebních daní	585				
5.	Náklady z ostatních sdílených daní a	586				
<b>V.</b>	<b>Daň z příjmů</b>		<b>1 563 870.00</b>	<b>0.00</b>	<b>963 100.00</b>	<b>0.00</b>
1.	Daň z příjmů	591	1 563 870.00		963 100.00	
2.	Dodatečné odvozy daně z příjmů	595				

pol.č.	Název položky	účet	1	2	3	4
			BĚŽNÉ OBDOBÍ		MINULÉ OBDOBÍ	
			Hlavní činnost	Hosp. činnost	Hlavní činnost	Hosp. činnost
<b>B.</b>	<b>VÝNOSY CELKEM</b>		<b>451 988 739.00</b>	<b>0.00</b>	<b>442 342 041.45</b>	<b>0.00</b>
<b>I.</b>	<b>Výnosy z činnosti</b>		<b>75 929 373.65</b>	<b>0.00</b>	<b>84 972 030.47</b>	<b>0.00</b>
1.	Výnosy z prodeje vlastních výrobků	601				
2.	Výnosy z prodeje služeb	602	20 788 511.74		13 786 224.26	
3.	Výnosy z pronájmu	603	10 113 473.04		15 080 833.34	
4.	Výnosy z prodaného zboží	604	451 605.70		460 111.41	
5.	Výnosy ze správních poplatků	605				
6.	Výnosy z místních poplatků	606				
7.	Výnosy ze soudních poplatků	607				
8.	Jiné výnosy z vlastních výkonů	609			2 100.00	
9.	Smluvní pokuty a úroky z prodlení	641	172 702.35		3 956 285.65	
10.	Jiné pokuty a penále	642	2 000.00		4 852.00	
11.	Výnosy z odepsaných pohledávek	643	17 000.00			
12.	Výnosy z prodeje materiálu	644				
13.	Výnosy z prodeje dlouhodobého	645				
14.	Výnosy z prodeje dlouhodobého	646				
15.	Výnosy z prodeje pozemků	647				
16.	Čerpání fondů	648	43 390 467.55		44 589 600.25	
17.	Ostatní výnosy z činnosti	649	993 613.27		7 092 023.56	

i.č.	Název položky		1	2	3	4
			BĚŽNÉ OBDOBÍ		MINULÉ OBDOBÍ	
			Hlavní činnost	Hosp. činnost	Hlavní činnost	Hosp. činnost
II.	<b>Finanční výnosy</b>		<b>41 735.52</b>	<b>0.00</b>	<b>93 674.01</b>	<b>0.00</b>
1.	Výnosy z prodeje cenných papírů a podílů	661				
2.	Úroky	662			7 925.04	
3.	Kurzové zisky	663	24 404.83		31 780.54	
4.	Výnosy z přecenění reálnou hodnotou	664				
5.	Výnosy z dlouhodobého finančního	665				
6.	Ostatní finanční výnosy	669	17 330.69		53 968.43	
III.	<b>Výnosy z daní a poplatků</b>		<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
1.	Výnosy z daně z příjmů fyzických osob	631				
2.	Výnosy z daně z příjmů právnických osob	632				
3.	Výnosy ze sociálního pojištění	633				
4.	Výnosy z daně z přidané hodnoty	634				
5.	Výnosy ze spotřebních daní	635				
6.	Výnosy z majetkových daní	636				
7.	Výnosy z energetických daní	637				
8.	Výnosy z daně silniční	638				
9.	Výnosy z ostatních daní a poplatků	639				
IV.	<b>Výnosy z transferů</b>		<b>376 017 629.83</b>	<b>0.00</b>	<b>357 276 336.97</b>	<b>0.00</b>
1.	Výnosy vybraných ústředních vládních	671	376 017 629.83		357 276 336.97	
2.	Výnosy vybraných místních vládních	672				
3.	Výnosy vybraných ústředních vládních	675				
V.	<b>Výnosy ze sdílených daní</b>		<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
1.	Výnosy ze sdílené daně z příjmů fyzických	681				
2.	Výnosy ze sdílené daně z příjmů	682				
3.	Výnosy ze sdílené daně z přidané	684				
4.	Výnosy ze sdílených spotřebních daní	685				
5.	Výnosy ze sdílených majetkových daní	686				
6.	Výnosy ze sdílené silniční daně	688				
C.	<b>VÝSLEDEK HOSPODAŘENÍ</b>					
1.	Výsledek hospodaření před zdaněním		<b>2 165 826.37</b>	<b>0.00</b>	<b>963 100.00</b>	<b>0.00</b>
2.	Výsledek hospodaření účetního období		<b>601 956.37</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>

*Podat*

*B*

*S*

## Příloha B: Rozvaha a výkaz zisků a ztrát 2014

MÚZO Praha, s.r.o. - PC výkaznictví JASU

Datum tisku: 27.01.2015 čas: 13.03

### Rozvaha

ORGANIZAČNÍ SLOŽKY STÁTU  
 ÚZEMNÍ SAMOSPRÁVNÉ CELKY, SVAZKY OBCÍ, REGIONÁLNÍ RADY REGIONŮ SOUDRŽNOSTI  
 PŘÍSPĚVKOVÉ ORGANIZACE  
 STÁTNÍ FONDY, POZEMKOVÝ FOND ČESKÉ REPUBLIKY

IČO : 00023272	Název organizace : Národní muzeum
Právní forma : příspěvková organizace	Sídlo : Václavské nám.

sestavená k 31.12.2014  
 v Kč, s přesností na dvě desetinná místa  
 okamžik sestavení: 27.01.2015 13:03

pol.č.	Název položky	účet	1	2	3	4
			OBDOBÍ			
			BĚŽNÉ			MINULÉ
BRUTTO	KOREKCE	NETTO				
	<b>AKTIVA CELKEM</b>		<b>3 689 287 658.42</b>	<b>1 266 912 168.06</b>	<b>2 422 375 490.36</b>	<b>2 448 849 460.71</b>
A.	<b>Stálá aktiva</b>		<b>3 607 762 177.88</b>	<b>1 264 451 914.06</b>	<b>2 343 310 263.82</b>	<b>2 332 073 867.79</b>
I.	<b>Dlouhodobý nehmotný majetek</b>		<b>19 663 373.57</b>	<b>16 401 379.37</b>	<b>3 261 994.20</b>	<b>3 529 834.57</b>
1.	Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje	012	1 281 240.00	1 281 240.00		81 000.00
2.	Software	013	14 062 034.37	11 021 889.17	3 040 145.20	3 448 834.57
3.	Ocenitelná práva	014				
4.	Povolenky na emise a preferenční limity	015				
5.	Drobný dlouhodobý nehmotný majetek	018	4 098 250.20	4 098 250.20		
6.	Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	019				
7.	Nedokončený dlouhodobý nehmotný	041	221 849.00		221 849.00	
8.	Uspořádací účet tech. zhodnocení	044				
9.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý	051				
10.	Dlouhodobý nehmotný majetek určený k	035				
II.	<b>Dlouhodobý hmotný majetek</b>		<b>3 588 098 804.31</b>	<b>1 248 050 534.69</b>	<b>2 340 048 269.62</b>	<b>2 328 544 033.22</b>
1.	Pozemky	031	117 135 727.45		117 135 727.45	117 135 727.45
2.	Kulturní předměty	032	6 329 149.70		6 329 149.70	6 371 149.70
3.	Stavby	021	2 491 321 032.00	704 746 705.40	1 786 574 326.60	1 801 702 843.01
4.	Samostatné hmotné movité věci a	022	726 455 555.62	427 953 760.75	298 501 794.87	303 653 124.78
5.	Pěstitecké celky trvalých porostů	025				
6.	Drobný dlouhodobý hmotný majetek	028	115 350 068.54	115 350 068.54		
7.	Ostatní dlouhodobý hmotný majetek	029				
8.	Nedokončený dlouhodobý hmotný	042	131 507 271.00		131 507 271.00	99 681 188.28
9.	Uspořádací účet tech. zhodnocení	045				
10.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý	052				
11.	Dlouhodobý hmotný majetek určený k	036				
III.	<b>Dlouhodobý finanční majetek</b>		<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
1.	Majetkové účasti v osobách s	061				
2.	Majetkové účasti v osobách s	062				
3.	Dluhové cenné papíry držené do	063				
4.	Dlouhodobé půjčky	067				
5.	Termínované vklady dlouhodobé	068				
6.	Ostatní dlouhodobý finanční majetek	069				
7.	Požizovaný dlouhodobý finanční majetek	043				
8.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý	053				

IČO 00023272

strana 1

Datum tisku: 27.01.2015 čas: 13.03

pol.č.	Název položky	účet	OBDOBÍ			
			BĚŽNÉ			MINULÉ
			BRUTTO	KOREKCE	NETTO	
IV.	<b>Dlouhodobé pohledávky</b>		<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
1.	Poskytnuté návratné finanční výpomoci	462				
2.	Dlouhodobé pohledávky z postoupených	464				
3.	Dlouhodobé poskytnuté zálohy	465				
4.	Dlouhodobé pohledávky z ručení	466				
5.	Dlouhodobé pohledávky z nástrojů	468				
6.	Ostatní dlouhodobé pohledávky	469				
7.	Dlouhodobé poskytnuté zálohy na	471				
B.	<b>Oběžná aktiva</b>		<b>81 525 480.54</b>	<b>2 460 254.00</b>	<b>79 065 226.54</b>	<b>116 775 592.92</b>
I.	<b>Zásoby</b>		<b>9 716 496.40</b>	<b>0.00</b>	<b>9 716 496.40</b>	<b>9 329 100.77</b>
1.	Pořízení materiálu	111				
2.	Materiál na skladě	112	341 317.25		341 317.25	286 060.13
3.	Materiál na cestě	119				
4.	Nedokončená výroba	121				
5.	Polotovary vlastní výroby	122				
6.	Výrobky	123				
7.	Pořízení zboží	131				
8.	Zboží na skladě	132	9 373 979.15		9 373 979.15	9 041 840.64
9.	Zboží na cestě	138				
10.	Ostatní zásoby	139	1 200.00		1 200.00	1 200.00
II.	<b>Krátkodobé pohledávky</b>		<b>23 211 942.65</b>	<b>2 460 254.00</b>	<b>20 751 688.65</b>	<b>27 741 702.10</b>
1.	Odběratelé	311	4 531 201.41	2 460 254.00	2 070 947.41	2 488 179.48
2.	Směnky k inkasu	312				
3.	Pohledávky za eskontované cenné	313				
4.	Krátkodobé poskytnuté zálohy	314	2 767 927.00		2 767 927.00	8 633 885.00
5.	Jiné pohledávky z hlavní činnosti	315	430 000.00		430 000.00	679 000.00
6.	Poskytnuté návratné finanční výpomoci	316				
7.	Krátkodobé pohledávky z postoupených	317				
8.	Pohledávky z přerozdělovaných daní	319				
9.	Pohledávky za zaměstnanci	335	34 319.16		34 319.16	58 590.63
10.	Sociální zabezpečení	336				
11.	Zdravotní pojištění	337				
12.	Důchodové spoření	338				
13.	Daň z příjmů	341				
14.	Jiné přímé daně	342				
15.	Daň z přidané hodnoty	343				
16.	Jiné daně a poplatky	344				
17.	Pohledávky za vybranými ústředními	346				
18.	Pohledávky za vybranými místními	348				
19.	Pohledávky z vyměření daní	352				
20.	Zúčtování z přerozdělovaných daní	355				
21.	Pohledávky z exekuce a ostatního	356				
22.	Ostatní pohledávky ze správy daní	358				
23.	Krátkodobé pohledávky z ručení	361				
24.	Pevné termínové operace a opce	363				
25.	Pohledávky z finančního zajištění	365				
26.	Pohledávky z vydaných dluhopisů	367				
27.	Krátkodobé pohledávky z nástrojů	371				
28.	Krátkodobé poskytnuté zálohy na	373				
29.	Náklady příštích období	381	1 050 477.23		1 050 477.23	1 482 699.63
30.	Příjmy příštích období	385				
31.	Dohadné účty aktivní	388	13 906 123.63		13 906 123.63	12 639 953.66
32.	Ostatní krátkodobé pohledávky	377	491 894.22		491 894.22	1 759 393.70

pol.č.	Název položky	účet	1	2	3	4
			OBDOBÍ			
			BĚŽNÉ			MINULÉ
			BRUTTO	KOREKCE	NETTO	
III.	<b>Krátkodobý finanční majetek</b>		<b>48 597 041.49</b>	<b>0.00</b>	<b>48 597 041.49</b>	<b>79 704 790.05</b>
1.	Majetkové cenné papíry k obchodování	251				
2.	Dluhové cenné papíry k obchodování	253				
3.	Jiné cenné papíry	256				
4.	Termínované vklady krátkodobé	244				
5.	Jiné běžné účty	245	5 050 000.00		5 050 000.00	5 050 000.00
6.	Účty spravovaných prostředků	247				
7.	Souhrnné účty	248				
8.	Účty pro sdílení daní a pro dělení	249				
9.	Běžný účet	241	41 454 461.20		41 454 461.20	72 902 462.98
10.	Běžný účet FKSP	243	1 403 940.51		1 403 940.51	1 353 656.52
11.	Základní běžný účet územních	231				
12.	Běžné účty fondů územních	236				
13.	Běžné účty státních fondů	224				
14.	Běžné účty fondů organizačních složek	225				
15.	Ceniny	263	240 768.00		240 768.00	269 628.00
16.	Peníze na cestě	262				
17.	Pokladna	261	447 871.78		447 871.78	129 042.55

pol.č.	Název položky	účet	1	2
			OBDOBÍ	
			BĚŽNÉ	MINULÉ
	<b>PASIVA CELKEM</b>		<b>2 422 375 490.36</b>	<b>2 448 849 460.71</b>
C.	<b>Vlastní kapitál</b>		<b>2 390 986 614.28</b>	<b>2 402 575 581.31</b>
I.	<b>Jmění účetní jednotky a upravující položky</b>		<b>2 348 621 908.24</b>	<b>2 336 873 699.96</b>
1.	Jmění účetní jednotky	401	2 347 850 220.32	2 336 538 213.69
2.	Fond privatizace	402		
3.	Transfery na pořízení dlouhodobého majetku	403	602 822.13	615 934.65
4.	Kurzové rozdíly	405	249.59	10.42
5.	Oceňovací rozdíly při prvotním použití metody	406	- 280 458.80	- 280 458.80
6.	Jiné oceňovací rozdíly	407		
7.	Opravy minulých období	408	449 075.00	
II.	<b>Fondy účetní jednotky</b>		<b>42 364 706.04</b>	<b>65 678 512.00</b>
1.	Fond odměn	411	1 043 589.40	1 842 917.00
2.	Fond kulturních a sociálních potřeb	412	1 421 489.41	1 472 683.30
3.	Rezervní fond tvořený ze zlepšeného výsledku hospodaření	413	2 186 189.79	3 290 935.93
4.	Rezervní fond z ostatních titulů	414	9 491 339.04	10 844 369.08
5.	Fond reprodukce majetku, investiční fond	416	28 222 098.40	48 227 606.69
6.	Ostatní fondy	419		
III.	<b>Výsledek hospodaření</b>		<b>0.00</b>	<b>23 369.35</b>
1.	Výsledek hospodaření běžného účetního období			23 369.35
2.	Výsledek hospodaření ve schvalovacím řízení	431		
3.	Výsledek hospodaření předcházejících účetních období	432		
IV.	<b>Příjmový a výdajový účet rozpočt.hospodaření</b>		<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
1.	Příjmový účet organizačních složek státu	222		
2.	Zvláštní výdajový účet	223		
3.	Účet hospodaření státního rozpočtu	227		
4.	Agregované příjmy a výdaje minulých období	404		

pol.č.	Název položky	účet	1	2
			OBDOBÍ	
			BĚŽNÉ	MINULÉ
D.	Cizí zdroje		<b>31 388 876.08</b>	<b>46 273 879.40</b>
I.	Rezervy		<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
1.	Rezervy	441		
II.	Dlouhodobé závazky		<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
1.	Dlouhodobé úvěry	451		
2.	Přijaté návratné finanční výpomoci dlouhodobé	452		
3.	Dlouhodobé závazky z vydaných dluhopisů	453		
4.	Dlouhodobé přijaté zálohy	455		
5.	Dlouhodobé závazky z ručení	456		
6.	Dlouhodobé směnky k úhradě	457		
7.	Dlouhodobé závazky z nástrojů spolufinancovaných ze zahraničí	458		
8.	Ostatní dlouhodobé závazky	459		
9.	Dlouhodobé přijaté zálohy na transfery	472		
III.	Krátkodobé závazky		<b>31 388 876.08</b>	<b>46 273 879.40</b>
1.	Krátkodobé úvěry	281		
2.	Eskontované krátkodobé dluhopisy (směnky)	282		
3.	Krátkodobé závazky z vydaných dluhopisů	283		
4.	Jiné krátkodobé půjčky	289		
5.	Dodavatelé	321	5 272 340.29	9 687 038.23
6.	Směnky k úhradě	322		
7.	Krátkodobé přijaté zálohy	324	58 000.00	74 000.00
8.	Závazky z dělené správy	325		
9.	Přijaté návratné finanční výpomoci krátkodobé	326		
10.	Zaměstnanci	331	402 497.00	625 400.00
11.	Jiné závazky vůči zaměstnancům	333	12 415.00	62 077.92
12.	Sociální zabezpečení	336	3 259 223.00	4 417 991.00
13.	Zdravotní pojištění	337	1 402 481.00	
14.	Důchodové spoření	338	8 645.00	
15.	Daň z příjmů	341		
16.	Jiné přímé daně	342	1 072 541.00	1 055 120.00
17.	Daň z přidané hodnoty	343	319 295.00	176 941.00
18.	Jiné daně a poplatky	344		5 218.00
19.	Závazky k osobám mimo vybrané vládní instituce	345		
20.	Závazky k vybraným ústředním vládním institucím	347	1 234 083.45	678 564.95
21.	Závazky k vybraným místním vládním institucím	349		
22.	Přijaté zálohy daní	351		
23.	Přeplatky na daních	353		
24.	Závazky z vratek nepřímých daní	354		
25.	Zúčtování z přerozdělovaných daní	355		
26.	Závazky z exekuce a ostatního nakládání s cizím majetkem	357		
27.	Ostatní závazky ze správy daní	359		
28.	Krátkodobé závazky z ručení	362		
29.	Pevné termínové operace a opce	363		
30.	Závazky z neukončených finančních operací	364		
31.	Závazky z finančního zajištění	366		
32.	Závazky z upsaných nesplacených cenných papírů a podílů	368		
33.	Krátkodobé závazky z nástrojů spolufinancovaných ze zahraničí	372		
34.	Krátkodobé přijaté zálohy na transfery	374	5 329 142.63	9 550 197.30
35.	Výdaje příštích období	383		
36.	Výnosy příštích období	384		
37.	Dohadné účty pasivní	389		7 450 000.00
38.	Ostatní krátkodobé závazky	378	13 018 212.71	12 491 331.00



**Výkaz zisku a ztráty**

ORGANIZAČNÍ SLOŽKY STÁTU  
 ÚZEMNÍ SAMOSPRÁVNÉ CELKY, SVAZKY OBCÍ, REGIONÁLNÍ RADY REGIONŮ SOUDRŽNOSTI  
 PŘÍSPĚVKOVÉ ORGANIZACE  
 STÁTNÍ FONDY, POZEMKOVÝ FOND ČESKÉ REPUBLIKY

IČO : 00023272	Název organizace : Národní muzeum
Právní forma : příspěvková organizace	Sídlo : Václavské nám.

sestavený k 31.12.2014  
 v Kč, s přesností na dvě desetinná místa  
 okamžik sestavení: 09.02.2015 09:54

pol.č.	Název položky	účet	1	2	3	4
			BĚŽNÉ OBDOBÍ		MINULÉ OBDOBÍ	
			Hlavní činnost	Hosp. činnost	Hlavní činnost	Hosp. činnost
<b>A.</b>	<b>NÁKLADY CELKEM</b>		<b>442 342 041.45</b>	<b>0.00</b>	<b>409 605 143.24</b>	<b>0.00</b>
<b>I.</b>	<b>Náklady z činností</b>		<b>441 232 786.41</b>	<b>0.00</b>	<b>408 103 983.78</b>	<b>0.00</b>
1.	Spotřeba materiálu	501	15 706 911.35		13 856 285.84	
2.	Spotřeba energie	502	44 315 021.22		48 379 770.44	
3.	Spotřeba ostatních neskladovatelných	503				
4.	Prodané zboží	504	433 185.94		412 735.04	
5.	Aktivace dlouhodobého majetku	506				
6.	Aktivace oběžného majetku	507	-1 234 622.00		-1 772 889.00	
7.	Změna stavu zásob vlastní výroby	508				
8.	Opravy a udržování	511	38 138 344.89		18 746 017.18	
9.	Cestovné	512	7 016 949.10		6 681 386.30	
10.	Náklady na reprezentaci	513	605 702.53		725 277.36	
11.	Aktivace vnitroorganizačních služeb	516				
12.	Ostatní služby	518	90 998 128.23		80 472 250.48	
13.	Mzdové náklady	521	126 696 479.00		123 663 040.00	
14.	Zákonné sociální pojištění	524	41 510 042.00		40 603 183.14	
15.	Jiné sociální pojištění	525	341 778.13		329 178.43	
16.	Zákonné sociální náklady	527	4 061 069.84		3 904 201.86	
17.	Jiné sociální náklady	528				
18.	Daň silniční	531				
19.	Daň z nemovitostí	532	19 603.00		19 588.00	
20.	Jiné daně a poplatky	538	331 995.49		62 103.00	
21.	Vratky nepřímých daní	539				
22.	Smluvní pokuty a úroky z prodlení	541	1 200.00		2 048.47	
23.	Jiné pokuty a penále	542				
24.	Dary a jiná bezúplatná předání	543				
25.	Prodaný materiál	544				
26.	Manka a škody	547	174 707.54		98 262.06	
27.	Tvorba fondů	548				
28.	Odpisy dlouhodobého majetku	551	59 620 739.17		59 870 047.00	
29.	Zůstatková cena prodaného	552				
30.	Zůstatková cena prodaného	553				
31.	Prodané pozemky	554				
32.	Tvorba a zúčtování rezerv	555				
33.	Tvorba a zúčtování opravných položek	556	306 738.10		798 701.80	
34.	Náklady z vyřazených pohledávek	557	15 491.00			
35.	Náklady z drobného dlouhodobého	558	7 193 053.71		6 807 947.86	
36.	Ostatní náklady z činnosti	549	4 980 268.17		4 444 848.52	

pol.č.	Název položky	účet	1	2	3	4
			BĚŽNÉ OBDOBÍ		MINULÉ OBDOBÍ	
			Hlavní činnost	Hosp. činnost	Hlavní činnost	Hosp. činnost
<b>II.</b>	<b>Finanční náklady</b>		<b>146 155.04</b>	<b>0.00</b>	<b>116 059.46</b>	<b>0.00</b>
1.	Prodané cenné papíry a podíly	561				
2.	Úroky	562				
3.	Kurzové ztráty	563	121 799.63		101 845.07	
4.	Náklady z přecenění reálnou hodnotou	564				
5.	Ostatní finanční náklady	569	24 355.41		14 214.39	
<b>III.</b>	<b>Náklady na transfery</b>		<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
1.	Náklady vybraných ústředních vládních	571				
2.	Náklady vybraných místních vládních	572				
<b>IV.</b>	<b>Náklady ze sdílených daní a poplatků</b>		<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
1.	Náklady ze sdílené daně z příjmů	581				
2.	Náklady ze sdílené daně z příjmů	582				
3.	Náklady ze sdílené daně z přidané	584				
4.	Náklady ze sdílených spotřebních daní	585				
5.	Náklady z ostatních sdílených daní a	586				
<b>V.</b>	<b>Daň z příjmů</b>		<b>963 100.00</b>	<b>0.00</b>	<b>1 385 100.00</b>	<b>0.00</b>
1.	Daň z příjmů	591	963 100.00		1 385 100.00	
2.	Dodatečné odvody daně z příjmů	595				

pol.č.	Název položky	účet	1	2	3	4
			BĚŽNÉ OBDOBÍ		MINULÉ OBDOBÍ	
			Hlavní činnost	Hosp. činnost	Hlavní činnost	Hosp. činnost
<b>B.</b>	<b>VÝNOSY CELKEM</b>		<b>442 342 041.45</b>	<b>0.00</b>	<b>409 628 512.59</b>	<b>0.00</b>
<b>I.</b>	<b>Výnosy z činnosti</b>		<b>84 972 030.47</b>	<b>0.00</b>	<b>59 745 834.12</b>	<b>0.00</b>
1.	Výnosy z prodeje vlastních výrobků	601				
2.	Výnosy z prodeje služeb	602	13 786 224.26		15 568 148.25	
3.	Výnosy z pronájmu	603	15 080 833.34		12 936 277.14	
4.	Výnosy z prodaného zboží	604	460 111.41		457 946.44	
5.	Výnosy ze správních poplatků	605				
6.	Výnosy z místních poplatků	606				
7.	Výnosy ze soudních poplatků	607				
8.	Jiné výnosy z vlastních výkonů	609	2 100.00			
9.	Smluvní pokuty a úroky z prodlení	641	3 956 285.65			
10.	Jiné pokuty a penále	642	4 852.00		14 253.00	
11.	Výnosy z odepsaných pohledávek	643				
12.	Výnosy z prodeje materiálu	644			8 264.46	
13.	Výnosy z prodeje dlouhodobého	645				
14.	Výnosy z prodeje dlouhodobého	646			32 000.00	
15.	Výnosy z prodeje pozemků	647				
16.	Čerpání fondů	648	44 589 600.25		29 302 523.52	
17.	Ostatní výnosy z činnosti	649	7 092 023.56		1 426 421.31	

pol.č.	Název položky		1	2	3	4
			BĚŽNÉ OBDOBÍ		MINULÉ OBDOBÍ	
			Hlavní činnost	Hosp. činnost	Hlavní činnost	Hosp. činnost
II.	<b>Finanční výnosy</b>		<b>93 674.01</b>	<b>0.00</b>	<b>883 855.75</b>	<b>0.00</b>
1.	Výnosy z prodeje cenných papírů a podílů	661				
2.	Úroky	662	7 925.04		15 988.82	
3.	Kurzové zisky	663	31 780.54		11 581.06	
4.	Výnosy z přecenění reálnou hodnotou	664				
5.	Výnosy z dlouhodobého finančního	665				
6.	Ostatní finanční výnosy	669	53 968.43		856 285.87	
III.	<b>Výnosy z daní a poplatků</b>		<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
1.	Výnosy z daně z příjmů fyzických osob	631				
2.	Výnosy z daně z příjmů právnických osob	632				
3.	Výnosy ze sociálního pojištění	633				
4.	Výnosy z daně z přidané hodnoty	634				
5.	Výnosy ze spotřebních daní	635				
6.	Výnosy z majetkových daní	636				
7.	Výnosy z energetických daní	637				
8.	Výnosy z daně silniční	638				
9.	Výnosy z ostatních daní a poplatků	639				
IV.	<b>Výnosy z transferů</b>		<b>357 276 336.97</b>	<b>0.00</b>	<b>348 998 822.72</b>	<b>0.00</b>
1.	Výnosy vybraných ústředních vládních	671	357 276 336.97		348 998 822.72	
2.	Výnosy vybraných místních vládních	672				
V.	<b>Výnosy ze sdílených daní</b>		<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
1.	Výnosy ze sdílené daně z příjmů fyzických	681				
2.	Výnosy ze sdílené daně z příjmů	682				
3.	Výnosy ze sdílené daně z přidané	684				
4.	Výnosy ze sdílených spotřebních daní	685				
5.	Výnosy ze sdílených majetkových daní	686				
6.	Výnosy ze sdílené silniční daně	688				
C.	<b>VÝSLEDEK HOSPODAŘENÍ</b>					
1.	Výsledek hospodaření před zdaněním		<b>963 100.00</b>	<b>0.00</b>	<b>1 408 469.35</b>	<b>0.00</b>
2.	Výsledek hospodaření účetního období		<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>23 369.35</b>	<b>0.00</b>

Příloha C: Rozvaha a výkaz zisků a ztrát 2013

**Rozvaha**

ORGANIZAČNÍ SLOŽKY STÁTU  
 ÚZEMNÍ SAMOSPRÁVNÉ CELKY, SVAZKY OBCÍ, REGIONÁLNÍ RADY REGIONŮ SOUDRŽNOSTI  
 PŘÍSPĚVKOVÉ ORGANIZACE  
 STÁTNÍ FONDY, POZEMKOVÝ FOND ČESKÉ REPUBLIKY

IČO : 00023272	Název organizace : Národní muzeum
Právní forma : příspěvková organizace	Sídlo : Václavské nám.

sestavená k 31.12.2013  
 v Kč, s přesností na dvě desetinná místa  
 okamžik sestavení: 05.02.2014 12:11

pol.č.	Název položky	účet	1	2	3	4
			OBDOBÍ			
			BĚŽNÉ			MINULÉ
BRUTTO	KOREKCE	NETTO				
	<b>AKTIVA CELKEM</b>		<b>3 664 147 366.81</b>	<b>1 215 297 906.10</b>	<b>2 448 849 460.71</b>	<b>2 452 679 143.12</b>
A.	Stálá aktiva		<b>3 545 218 257.99</b>	<b>1 213 144 390.20</b>	<b>2 332 073 867.79</b>	<b>2 354 401 942.94</b>
I.	Dlouhodobý nehmotný majetek		<b>17 665 745.78</b>	<b>14 135 911.21</b>	<b>3 529 834.57</b>	<b>5 029 628.57</b>
1.	Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje	012	1 281 240.00	1 200 240.00	81 000.00	162 000.00
2.	Software	013	12 555 915.57	9 107 081.00	3 448 834.57	4 867 628.57
3.	Ocenitelná práva	014				
4.	Povolenky na emise a preferenční limity	015				
5.	Drobný dlouhodobý nehmotný majetek	018	3 828 590.21	3 828 590.21		
6.	Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	019				
7.	Nedokončený dlouhodobý nehmotný	041				
8.	Úspořádací účet tech. zhodnocení	044				
9.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý	051				
II.	Dlouhodobý hmotný majetek		<b>3 527 552 512.21</b>	<b>1 199 008 478.99</b>	<b>2 328 544 033.22</b>	<b>2 349 372 314.37</b>
1.	Pozemky	031	117 135 727.45		117 135 727.45	117 135 727.45
2.	Kulturní předměty	032	6 371 149.70		6 371 149.70	6 371 149.70
3.	Stavby	021	2 485 182 084.41	683 479 241.40	1 801 702 843.01	1 819 980 014.01
4.	Samostatné movité věci a soubory	022	706 506 100.53	402 852 975.75	303 653 124.78	325 857 173.22
5.	Pěstitelské celky trvalých porostů	025				
6.	Drobný dlouhodobý hmotný majetek	028	112 676 261.84	112 676 261.84		
7.	Ostatní dlouhodobý hmotný majetek	029				
8.	Nedokončený dlouhodobý hmotný	042	99 681 188.28		99 681 188.28	80 028 249.99
9.	Úspořádací účet tech. zhodnocení	045				
10.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý	052				
III.	Dlouhodobý finanční majetek		<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
1.	Majetkové účasti v osobách s	061				
2.	Majetkové účasti v osobách s	062				
3.	Dluhové cenné papíry držené do	063				
4.	Dlouhodobé půjčky	067				
5.	Termínované vklady dlouhodobé	068				
6.	Ostatní dlouhodobý finanční majetek	069				
7.	Požizovaný dlouhodobý finanční majetek	043				
8.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý	053				

pol.č.	Název položky	účet	OBDOBÍ			
			BĚŽNÉ			MINULÉ
			BRUTTO	KOREKCE	NETTO	
IV.	<b>Dlouhodobé pohledávky</b>		<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
1.	Poskytnuté návratné finanční výpomoci	462				
2.	Dlouhodobé pohledávky z postoupených	464				
3.	Dlouhodobé poskytnuté zálohy	465				
4.	Dlouhodobé pohledávky z ručení	466				
5.	Dlouhodobé pohledávky z nástrojů	468				
6.	Ostatní dlouhodobé pohledávky	469				
7.	Dlouhodobé poskytnuté zálohy na	471				
B.	<b>Oběžná aktiva</b>		<b>118 929 108.82</b>	<b>2 153 515.90</b>	<b>116 775 592.92</b>	<b>98 277 200.18</b>
I.	<b>Zásoby</b>		<b>9 329 100.77</b>	<b>0.00</b>	<b>9 329 100.77</b>	<b>8 391 517.88</b>
1.	Pořízení materiálu	111				
2.	Materiál na skladě	112	286 060.13		286 060.13	262 637.07
3.	Materiál na cestě	119				
4.	Nedokončená výroba	121				
5.	Polotovary vlastní výroby	122				
6.	Výrobky	123				
7.	Pořízení zboží	131				
8.	Zboží na skladě	132	9 041 840.64		9 041 840.64	8 127 680.81
9.	Zboží na cestě	138				
10.	Ostatní zásoby	139	1 200.00		1 200.00	1 200.00
II.	<b>Krátkodobé pohledávky</b>		<b>29 895 218.00</b>	<b>2 153 515.90</b>	<b>27 741 702.10</b>	<b>21 160 942.23</b>
1.	Odebíratelé	311	4 641 695.38	2 153 515.90	2 488 179.48	2 289 909.70
2.	Směnky k inkasu	312				
3.	Pohledávky za eskontované cenné	313				
4.	Krátkodobé poskytnuté zálohy	314	8 633 885.00		8 633 885.00	2 646 215.21
5.	Jiné pohledávky z hlavní činnosti	315	679 000.00		679 000.00	758 000.00
6.	Poskytnuté návratné finanční výpomoci	316				
7.	Krátkodobé pohledávky z postoupených	317				
8.	Pohledávky z titulu daní a obdobných	318				
9.	Pohledávky ze sdílených daní	319				
10.	Pohledávky za zaměstnanci	335	58 590.63		58 590.63	258 414.00
11.	Zúčtování s institucemi sociálního	336				
12.	Daň z příjmů	341				
13.	Jiné přímé daně	342				
14.	Daň z přidané hodnoty	343				
15.	Jiné daně a poplatky	344				
16.	Pohledávky za vybranými ústředními	346				
17.	Pohledávky za vybranými místními	348				
18.	Pohledávky za účastníky sdružení	361				
19.	Krátkodobé pohledávky z ručení	361				
20.	Pevné termínové operace a opce	363				
21.	Pohledávky z finančního zajištění	365				
22.	Pohledávky z vydaných dluhopisů	367				
23.	Krátkodobé pohledávky z nástrojů	371				
24.	Krátkodobé poskytnuté zálohy na	373				
25.	Náklady příštích období	381	1 482 699.63		1 482 699.63	1 538 369.80
26.	Příjmy příštích období	385				
27.	Dohadné účty aktivní	388	12 639 953.66		12 639 953.66	8 832 014.04
28.	Ostatní krátkodobé pohledávky	377	1 759 393.70		1 759 393.70	4 838 019.48

pol.č.	Název položky	účet	1	2	3	4
			OBDOBÍ			
			BĚŽNÉ			MINULÉ
BRUTTO	KOREKCE	NETTO				
III.	Krátkodobý finanční majetek		<b>79 704 790.05</b>	<b>0.00</b>	<b>79 704 790.05</b>	<b>68 724 740.07</b>
1.	Majetkové cenné papíry k obchodování	251				
2.	Dluhové cenné papíry k obchodování	253				
3.	Jiné cenné papíry	256				
4.	Termínované vklady krátkodobé	244				
5.	Jiné běžné účty	245	5 050 000.00		5 050 000.00	5 050 000.00
6.	Účty spravovaných prostředků	247				
7.	Souhrnné účty	248				
8.	Účty pro sdílení daní a pro dělenou	249				
9.	Běžný účet	241	72 902 462.98		72 902 462.98	61 483 394.73
10.	Běžný účet FKSP	243	1 353 656.52		1 353 656.52	1 449 286.05
11.	Základní běžný účet územních	231				
12.	Běžné účty fondů územních	236				
13.	Běžné účty státních fondů	224				
14.	Běžné účty fondů organizačních složek	225				
15.	Ceniny	263	269 628.00		269 628.00	422 108.00
16.	Peníze na cestě	262				
17.	Pokladna	261	129 042.55		129 042.55	319 951.29

pol.č.	Název položky	účet	1	2
			OBDOBÍ	
			BĚŽNÉ	MINULÉ
	<b>PASIVA CELKEM</b>		<b>2 448 849 460.71</b>	<b>2 452 679 143.12</b>
C.	<b>Vlastní kapitál</b>		<b>2 402 575 581.31</b>	<b>2 414 416 529.59</b>
I.	<b>Jméni účetní jednotky a upravující položky</b>		<b>2 336 873 699.96</b>	<b>2 359 234 940.94</b>
1.	Jméni účetní jednotky	401	2 336 538 213.69	2 358 886 352.57
2.	Fond privatizace	402		
3.	Transfery na pořízení dlouhodobého majetku	403	615 934.65	629 047.17
4.	Kurzové rozdíly	405	10.42	
5.	Oceňovací rozdíly při prvotním použití metody	406	- 280 458.80	- 280 458.80
6.	Jiné oceňovací rozdíly	407		
7.	Opravy minulých období	408		
II.	<b>Fondy účetní jednotky</b>		<b>65 678 512.00</b>	<b>54 909 277.83</b>
1.	Fond odměn	411	1 842 917.00	2 254 307.91
2.	Fond kulturních a sociálních potřeb	412	1 472 683.30	1 505 348.78
3.	Rezervní fond tvořený ze zlepšeného výsledku hospodaření	413	3 290 935.93	3 981 576.74
4.	Rezervní fond z ostatních titulů	414	10 844 369.08	3 912 390.35
5.	Fond reprodukce majetku, investiční fond	416	48 227 606.69	43 255 654.05
6.	Ostatní fondy	419		
III.	<b>Výsledek hospodaření</b>		<b>23 369.35</b>	<b>272 310.82</b>
1.	Výsledek hospodaření běžného účetního období	493	23 369.35	272 310.82
2.	Výsledek hospodaření ve schvalovacím řízení	431		
3.	Výsledek hospodaření minulých účetních období	432		
IV.	<b>Příjmový a výdajový účet rozpočt.hospodaření</b>		<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
1.	Příjmový účet organizačních složek státu	222		
2.	Zvláštní výdajový účet	223		
3.	Účet hospodaření státního rozpočtu	227		
4.	Agregované příjmy a výdaje minulých období	404		

pol.č.	Název položky	účet	1	2
			OBDOBÍ	
			BĚŽNÉ	MINULÉ
D.	Cizí zdroje		46 273 879.40	38 262 613.53
I.	Rezervy		0.00	0.00
1.	Rezervy	441		
II.	Dlouhodobé závazky		0.00	0.00
1.	Dlouhodobé úvěry	451		
2.	Přijaté návratné finanční výpomoci dlouhodobé	452		
3.	Dlouhodobé závazky z vydaných dluhopisů	453		
4.	Dlouhodobé přijaté zálohy	455		
5.	Dlouhodobé závazky z ručení	456		
6.	Dlouhodobé směnky k úhradě	457		
7.	Dlouhodobé závazky z nástrojů spolufinancovaných ze zahraničí	458		
8.	Ostatní dlouhodobé závazky	459		
9.	Dlouhodobé přijaté zálohy na transfery	472		
III.	Krátkodobé závazky		46 273 879.40	38 262 613.53
1.	Krátkodobé úvěry	281		
2.	Eskontované krátkodobé dluhopisy (směnky)	282		
3.	Krátkodobé závazky z vydaných dluhopisů	283		
4.	Jiné krátkodobé půjčky	289		
5.	Dodavatelé	321	9 687 038.23	12 147 769.71
6.	Směnky k úhradě	322		
7.	Krátkodobé přijaté zálohy	324	74 000.00	394 005.76
8.	Závazky z dělené správy a kaucí	325		
9.	Přijaté návratné finanční výpomoci krátkodobé	326		
10.	Přijaté zálohy daní	327		
11.	Závazky z výběru daní	328		
12.	Závazky ze sdílených daní	329		
13.	Zaměstnanci	331	625 400.00	851 075.00
14.	Jiné závazky vůči zaměstnancům	333	62 077.92	35 129.00
15.	Zúčtování s institucemi sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	336	4 417 991.00	5 006 044.00
16.	Daň z příjmů	341		273 496.00
17.	Jiné přímé daně	342	1 055 120.00	1 209 574.00
18.	Daň z přidané hodnoty	343	176 941.00	600 015.00
19.	Jiné daně a poplatky	344	5 218.00	
20.	Závazky k osobám mimo vybrané vládní instituce	345		
21.	Závazky k vybraným ústředním vládním institucím	347	678 564.95	580 079.17
22.	Závazky k vybraným místním vládním institucím	349		
23.	Závazky k účastníkům sdružení	352		
24.	Krátkodobé závazky z ručení	362		
25.	Pevné termínové operace a opce	363		
26.	Závazky z neukončených finančních operací	364		
27.	Závazky z finančního zajištění	366		
28.	Závazky z upsaných nesplacených cenných papírů a podílů	368		
29.	Krátkodobé závazky z nástrojů spolufinancovaných ze zahraničí	372		
30.	Krátkodobé přijaté zálohy na transfery	374	9 550 197.30	3 617 646.79
31.	Výdaje příštích období	383		
32.	Výnosy příštích období	384		
33.	Dohadné účty pasivní	389	7 450 000.00	34 562.00
34.	Ostatní krátkodobé závazky	378	12 491 331.00	13 513 217.10



## Výkaz zisku a ztráty

ORGANIZAČNÍ SLOŽKY STÁTU  
 ÚZEMNÍ SAMOSPRÁVNÉ CELKY, SVAZKY OBCÍ, REGIONÁLNÍ RADY REGIONŮ SOUDRŽNOSTI  
 PŘÍSPĚVKOVÉ ORGANIZACE  
 STÁTNÍ FONDY, POZEMKOVÝ FOND ČESKÉ REPUBLIKY

IČO : 00023272	Název organizace : Národní muzeum
Právní forma : příspěvková organizace	Sídlo : Václavské nám.

sestavený k 31.12.2013  
 v Kč, s přesností na dvě desetinná místa  
 okamžik sestavení: 05.02.2014 12:11

pol.č.	Název položky	účet	BĚŽNÉ OBDOBÍ		MINULÉ OBDOBÍ	
			Hlavní činnost	Hosp. činnost	Hlavní činnost	Hosp. činnost
			1	2	3	4
<b>A.</b>	<b>NÁKLADY CELKEM</b>		<b>409 605 143.24</b>	<b>0.00</b>	<b>423 800 252.41</b>	<b>0.00</b>
<b>I.</b>	<b>Náklady z činnosti</b>		<b>408 103 983.78</b>	<b>0.00</b>	<b>421 959 275.27</b>	<b>0.00</b>
1.	Spotřeba materiálu	501	13 856 285.84		14 940 026.92	
2.	Spotřeba energie	502	48 379 770.44		50 919 827.22	
3.	Spotřeba ostatních neskladovatelných	503				
4.	Prodané zboží	504	412 735.04		372 626.68	
5.	Aktivace dlouhodobého majetku	506				
6.	Aktivace oběžného majetku	507	-1 772 889.00		-1 292 277.59	
7.	Změna stavu zásob vlastní výroby	508				
8.	Opravy a udržování	511	18 746 017.18		33 421 836.59	
9.	Cestovné	512	6 681 386.30		5 554 042.87	
10.	Náklady na reprezentaci	513	725 277.36		641 657.41	
11.	Aktivace vnitroorganizačních služeb	516				
12.	Ostatní služby	518	80 472 250.48		86 823 568.62	
13.	Mzdové náklady	521	123 663 040.00		119 067 841.00	
14.	Zákonné sociální pojištění	524	40 603 183.14		39 456 313.00	
15.	Jiné sociální pojištění	525	329 178.43		319 584.81	
16.	Zákonné sociální náklady	527	3 904 201.86		3 825 921.05	
17.	Jiné sociální náklady	528				
18.	Daň silniční	531				
19.	Daň z nemovitostí	532	19 588.00		19 588.00	
20.	Jiné daně a poplatky	538	62 103.00		56 609.00	
21.	Vratky daní z nadměrných odpočtů	539				
22.	Smluvní pokuty a úroky z prodlení	541	2 048.47		18 381.00	
23.	Jiné pokuty a penále	542			397.37	
24.	Dary	543				
25.	Prodaný materiál	544				
26.	Manka a škody	547	98 262.06			
27.	Tvorba fondů	548				
28.	Odписy dlouhodobého majetku	551	59 870 047.00		59 838 415.40	
29.	Zůstatková cena prodaného	552				
30.	Zůstatková cena prodaného	553				
31.	Prodané pozemky	554				
32.	Tvorba a zúčtování rezerv	555				
33.	Tvorba a zúčtování opravných položek	556	798 701.80		887 027.40	
34.	Náklady z vyřazených pohledávek	557				
35.	Náklady z drobného dlouhodobého	558	6 807 947.86		4 104 249.77	
36.	Ostatní náklady z činnosti	549	4 444 848.52		2 983 638.75	



pol.č.	Název položky	účet	1	2	3	4
			BĚŽNÉ OBDOBÍ		MINULÉ OBDOBÍ	
			Hlavní činnost	Hosp. činnost	Hlavní činnost	Hosp. činnost
II.	<b>Finanční náklady</b>		<b>116 059.46</b>	<b>0.00</b>	<b>52 555.14</b>	<b>0.00</b>
1.	Prodané cenné papíry a podíly	561				
2.	Úroky	562				
3.	Kurzové ztráty	563	101 845.07		52 079.19	
4.	Náklady z přecenění reálnou hodnotou	564				
5.	Ostatní finanční náklady	569	14 214.39		475.95	
III.	<b>Náklady na transfery</b>		<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
1.	Náklady vybraných ústředních vládních	571				
2.	Náklady vybraných místních vládních	572				
IV.	<b>Náklady ze sdílených daní a poplatků</b>		<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
1.	Náklady ze sdílené daně z příjmů	581				
2.	Náklady ze sdílené daně z příjmů	582				
3.	Náklady ze sdílené daně z přidané	584				
4.	Náklady ze sdílených spotřebních daní	585				
5.	Náklady z ostatních sdílených daní a	586				
V.	<b>Daň z příjmů</b>		<b>1 385 100.00</b>	<b>0.00</b>	<b>1 788 422.00</b>	<b>0.00</b>
1.	Daň z příjmů	591	1 385 100.00		1 738 690.00	
2.	Dodatečné odvody daně z příjmů	595			49 732.00	

pol.č.	Název položky	účet	1	2	3	4
			BĚŽNÉ OBDOBÍ		MINULÉ OBDOBÍ	
			Hlavní činnost	Hosp. činnost	Hlavní činnost	Hosp. činnost
B.	<b>VÝNOSY CELKEM</b>		<b>409 628 512.59</b>	<b>0.00</b>	<b>424 072 563.23</b>	<b>0.00</b>
I.	<b>Výnosy z činnosti</b>		<b>59 745 834.12</b>	<b>0.00</b>	<b>70 429 044.32</b>	<b>0.00</b>
1.	Výnosy z prodeje vlastních výrobků	601				
2.	Výnosy z prodeje služeb	602	15 568 148.25		12 265 438.97	
3.	Výnosy z pronájmu	603	12 936 277.14		11 471 220.95	
4.	Výnosy z prodaného zboží	604	457 946.44		400 406.36	
5.	Výnosy ze správních poplatků	605				
6.	Výnosy z místních poplatků	606				
7.	Výnosy ze soudních poplatků	607				
8.	Jiné výnosy z vlastních výkonů	609				
9.	Smluvní pokuty a úroky z prodlení	641			4 813.00	
10.	Jiné pokuty a penále	642	14 253.00			
11.	Výnosy z odepsaných pohledávek	643				
12.	Výnosy z prodeje materiálu	644	8 264.46		29 110.00	
13.	Výnosy z prodeje dlouhodobého	645				
14.	Výnosy z prodeje dlouhodobého	646	32 000.00			
15.	Výnosy z prodeje pozemků	647				
16.	Čerpání fondů	648	29 302 523.52		34 593 331.97	
17.	Ostatní výnosy z činnosti	649	1 426 421.31		11 664 723.07	

pol.č.	Název položky		1	2	3	4
			BĚŽNÉ OBDOBÍ		MINULÉ OBDOBÍ	
			Hlavní činnost	Hosp. činnost	Hlavní činnost	Hosp. činnost
II.	Finanční výnosy		883 855.75	0.00	66 540.57	0.00
1.	Výnosy z prodeje cenných papírů a podílů	661				
2.	Úroky	662	15 988.82		33 856.19	
3.	Kurzové zisky	663	11 581.06		4 176.53	
4.	Výnosy z přecenění reálnou hodnotou	664				
5.	Výnosy z dlouhodobého finančního	665				
6.	Ostatní finanční výnosy	669	856 285.87		28 507.85	
III.	Výnosy z daní a poplatků		0.00	0.00	0.00	0.00
1.	Výnosy z daně z příjmů fyzických osob	631				
2.	Výnosy z daně z příjmů právnických osob	632				
3.	Výnosy ze sociálního pojištění	633				
4.	Výnosy z daně z přidané hodnoty	634				
5.	Výnosy ze spotřebních daní	635				
6.	Výnosy z majetkových daní	636				
7.	Výnosy z energetických daní	637				
8.	Výnosy z daně silniční	638				
9.	Výnosy z ostatních daní a poplatků	639				
IV.	Výnosy z transferů		348 998 822.72	0.00	353 576 978.34	0.00
1.	Výnosy vybraných ústředních vládních	671	348 998 822.72		353 576 978.34	
2.	Výnosy vybraných místních vládních	672				
V.	Výnosy ze sdílených daní		0.00	0.00	0.00	0.00
1.	Výnosy ze sdílené daně z příjmů fyzických	681				
2.	Výnosy ze sdílené daně z příjmů	682				
3.	Výnosy ze sdílené daně z přidané	684				
4.	Výnosy ze sdílených spotřebních daní	685				
5.	Výnosy ze sdílených majetkových daní	686				
6.	Výnosy ze sdílené silniční daně	688				
C.	VÝSLEDEK HOSPODAŘENÍ					
1.	Výsledek hospodaření před zdaněním		1 408 469.35	0.00	2 060 732.82	0.00
2.	Výsledek hospodaření účetního období		23 369.35	0.00	272 310.82	0.00

Příloha D: Rozvaha a výkaz zisků a ztrát 2013

MÚZO Praha, s.r.o. - PC výkaznictví JASU

Datum tisku: 05.03.2013 čas: 13:36

**Rozvaha**

ORGANIZAČNÍ SLOŽKY STÁTU  
 ÚZEMNÍ SAMOSPRÁVNÉ CELKY, SVAZKY OBCÍ, REGIONÁLNÍ RADY REGIONŮ SOUDRŽNOSTI  
 PŘÍSPĚVKOVÉ ORGANIZACE  
 STÁTNÍ FONDY, POZEMKOVÝ FOND ČESKÉ REPUBLIKY

IČO : 00023272	Název organizace : Národní muzeum
Právní forma : příspěvková organizace	Sídlo : Václavské nám.

sestavená k 31.12.2012  
 v Kč, s přesností na dvě desetinná místa  
 okamžik sestavení: 05.03.2013 13:36

pol.č.	Název položky	účet	1	2	3	4
			OBDOBÍ			
			BĚŽNÉ			MINULÉ
BRUTTO	KOREKCE	NETTO				
	<b>AKTIVA CELKEM</b>		<b>3 613 425 984.66</b>	<b>1 160 746 841.54</b>	<b>2 452 679 143.12</b>	<b>2 450 521 178.95</b>
A.	<b>Stálá aktiva</b>		<b>3 513 793 970.38</b>	<b>1 159 392 027.44</b>	<b>2 354 401 942.94</b>	<b>2 369 873 052.10</b>
I.	<b>Dlouhodobý nehmotný majetek</b>		<b>16 868 629.30</b>	<b>11 839 000.73</b>	<b>5 029 628.57</b>	<b>6 361 460.21</b>
1.	Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje	012	1 281 240.00	1 119 240.00	162 000.00	243 000.00
2.	Software	013	12 002 262.57	7 134 634.00	4 867 628.57	6 118 460.21
3.	Ocenitelná práva	014				
4.	Povolenky na emise a preferenční limity	015				
5.	Drobný dlouhodobý nehmotný majetek	018	3 585 126.73	3 585 126.73		
6.	Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	019				
7.	Nedokončený dlouhodobý nehmotný	041				
8.	Uspořádací účet tech. zhodnocení	044				
9.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý	051				
II.	<b>Dlouhodobý hmotný majetek</b>		<b>3 496 925 341.08</b>	<b>1 147 553 026.71</b>	<b>2 349 372 314.37</b>	<b>2 363 511 591.89</b>
1.	Pozemky	031	117 135 727.45		117 135 727.45	117 135 727.45
2.	Kulturní předměty	032	6 371 149.70		6 371 149.70	6 371 149.70
3.	Stavby	021	2 482 282 658.41	662 302 644.40	1 819 980 014.01	1 821 668 951.06
4.	Samostatné movité věci a soubory	022	701 183 121.97	375 325 948.75	325 857 173.22	348 122 875.94
5.	Pěstitelské celky trvalých porostů	025				
6.	Drobný dlouhodobý hmotný majetek	028	109 924 433.56	109 924 433.56		
7.	Ostatní dlouhodobý hmotný majetek	029				
8.	Nedokončený dlouhodobý hmotný	042	80 028 249.99		80 028 249.99	70 212 887.74
9.	Uspořádací účet tech. zhodnocení	045				
10.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý	052				
III.	<b>Dlouhodobý finanční majetek</b>		<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
1.	Majetkové účasti v osobách s	061				
2.	Majetkové účasti v osobách s	062				
3.	Dluhové cenné papíry držené do	063				
4.	Dlouhodobé půjčky	067				
5.	Terminované vklady dlouhodobé	068				
6.	Ostatní dlouhodobý finanční majetek	069				
7.	Požizovaný dlouhodobý finanční majetek	043				
8.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý	053				

IČO 00023272

strana 1

Datum tisku: 05.03.2013 čas: 13:36

poř.č.	Název položky	účet	1	2	3	4
			OBDOBÍ			
			BĚŽNÉ			MINULÉ
BRUTTO	KOREKCE	NETTO				
<b>IV.</b>	<b>Dlouhodobé pohledávky</b>		<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
1.	Poskytnuté návratné finanční výpomoci	462				
2.	Dlouhodobé pohledávky z postoupených	464				
3.	Dlouhodobé poskytnuté zálohy	465				
4.	Dlouhodobé pohledávky z ručení	466				
5.	Dlouhodobé pohledávky z nástrojů	468				
6.	Ostatní dlouhodobé pohledávky	469				
7.	Dlouhodobé poskytnuté zálohy na	471				
<b>B.</b>	<b>Oběžná aktiva</b>		<b>99 632 014.28</b>	<b>1 354 814.10</b>	<b>98 277 200.18</b>	<b>80 648 126.85</b>
<b>I.</b>	<b>Zásoby</b>		<b>8 391 517.88</b>	<b>0.00</b>	<b>8 391 517.88</b>	<b>8 043 272.27</b>
1.	Pořízení materiálu	111				
2.	Materiál na skladě	112	262 637.07		262 637.07	193 769.75
3.	Materiál na cestě	119				
4.	Nedokončená výroba	121				
5.	Polotovary vlastní výroby	122				
6.	Výrobky	123				
7.	Pořízení zboží	131				
8.	Zboží na skladě	132	8 127 680.81		8 127 680.81	7 848 302.52
9.	Zboží na cestě	136				
10.	Ostatní zásoby	139	1 200.00		1 200.00	1 200.00
<b>II.</b>	<b>Krátkodobé pohledávky</b>		<b>22 515 756.33</b>	<b>1 354 814.10</b>	<b>21 160 942.23</b>	<b>19 957 794.32</b>
1.	Odebíratele	311	3 644 723.80	1 354 814.10	2 289 909.70	3 903 296.38
2.	Směnky k inkasu	312				
3.	Pohledávky za eskontované cenné	313				
4.	Krátkodobé poskytnuté zálohy	314	2 646 215.21		2 646 215.21	8 690 321.00
5.	Jiné pohledávky z hlavní činnosti	315	758 000.00		758 000.00	
6.	Poskytnuté návratné finanční výpomoci	316				
7.	Krátkodobé pohledávky z postoupených	317				
8.	Pohledávky z titulu daní a obdobných	318				
9.	Pohledávky ze sdílených daní	319				
10.	Pohledávky za zaměstnanci	335	258 414.00		258 414.00	316 613.00
11.	Zúčtování s institucemi sociálního	336				
12.	Daň z příjmů	341				
13.	Jiné přímé daně	342				
14.	Daň z přidané hodnoty	343				
15.	Jiné daně a poplatky	344				
16.	Pohledávky za vybranými ústředními	346				
17.	Pohledávky za vybranými místními	348				
18.	Pohledávky za účastníky sdružení	351				
19.	Krátkodobé pohledávky z ručení	361				
20.	Pevné termínové operace a opce	363				
21.	Pohledávky z finančního zajištění	365				
22.	Pohledávky z vydaných dluhopisů	367				
23.	Krátkodobé pohledávky z nástrojů	371				
24.	Krátkodobé poskytnuté zálohy na	373				
25.	Náklady příštích období	381	1 538 369.80		1 538 369.80	991 564.28
26.	Příjmy příštích období	385				
27.	Dohadné účty aktivní	388	8 832 014.04		8 832 014.04	4 737 581.74
28.	Ostatní krátkodobé pohledávky	377	4 838 019.48		4 838 019.48	1 318 417.92

pol.č.	Název položky	účet	1	2	3	4
			OBDOBÍ			
			BĚŽNÉ			MINULÉ
BRUTTO	KOREKCE	NETTO				
<b>III.</b>	<b>Krátkodobý finanční majetek</b>		<b>68 724 740.07</b>	<b>0.00</b>	<b>68 724 740.07</b>	<b>52 647 060.26</b>
1.	Majetkové cenné papíry k obchodování	251				
2.	Dluhové cenné papíry k obchodování	253				
3.	Jiné cenné papíry	256				
4.	Terminované vklady krátkodobé	244				
5.	Jiné běžné účty	245	5 050 000.00		5 050 000.00	5 000 000.00
6.	Účty spravovaných prostředků	247				
7.	Souhonné účty	248				
8.	Účty pro sdílení daní a pro dělenou	249				
9.	Běžný účet	241	61 483 394.73		61 483 394.73	45 744 432.38
10.	Běžný účet FKSP	243	1 449 286.05		1 449 286.05	1 379 505.29
11.	Základní běžný účet územních	231				
12.	Běžné účty fondů územních	238				
13.	Běžné účty státních fondů	224				
14.	Běžné účty fondů organizačních složek	225				
15.	Ceniny	263	422 108.00		422 108.00	431 978.00
16.	Peníze na cestě	262				
17.	Pokladna	261	319 951.29		319 951.29	91 143.59

pol.č.	Název položky	účet	1	2
			OBDOBÍ	
			BĚŽNÉ	MINULÉ
	<b>PASIVA CELKEM</b>		<b>2 452 679 143.12</b>	<b>2 450 521 178.95</b>
<b>C.</b>	<b>Vlastní kapitál</b>		<b>2 414 416 529.59</b>	<b>2 421 624 326.15</b>
<b>I.</b>	<b>Jméni účetní jednotky a upravující položky</b>		<b>2 359 234 940.94</b>	<b>2 374 406 348.77</b>
1.	Jméni účetní jednotky	401	2 358 886 352.57	2 374 044 445.21
2.	Fond privatizace	402		
3.	Transfery na pořízení dlouhodobého majetku	403	629 047.17	642 159.69
4.	Kurzové rozdíly	405		202.67
5.	Oceňovací rozdíly při prvotním použití metody	406	- 280 458.80	- 280 458.80
6.	Jiné oceňovací rozdíly	407		
7.	Opravy minulých období	408		
<b>II.</b>	<b>Fondy účetní jednotky</b>		<b>54 909 277.83</b>	<b>47 217 977.38</b>
1.	Fond odměn	411	2 254 307.91	2 947 767.71
2.	Fond kulturních a sociálních potřeb	412	1 505 348.78	1 502 847.00
3.	Rezervní fond tvořený ze zlepšeného výsledku hospodaření	413	3 981 576.74	3 981 576.74
4.	Rezervní fond z ostatních titulů	414	3 912 390.35	4 845 892.99
5.	Fond reprodukce majetku, investiční fond	416	43 255 654.05	33 939 892.94
6.	Ostatní fondy	419		
<b>III.</b>	<b>Výsledek hospodaření</b>		<b>272 310.82</b>	<b>0.00</b>
1.	Výsledek hospodaření běžného účetního období	463	272 310.82	
2.	Výsledek hospodaření ve schvalovacím řízení	431		
3.	Výsledek hospodaření minulých účetních období	432		
<b>IV.</b>	<b>Příjmový a výdajový účet rozpočt.hospodaření</b>		<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
1.	Příjmový účet organizačních složek státu	222		
2.	Zvláštní výdajový účet	223		
3.	Účet hospodaření státního rozpočtu	227		
4.	Agregované příjmy a výdaje minulých období	404		

pol.č.	Název položky	účet	1	2
			OBDOBÍ	
			BĚŽNÉ	MINULÉ
<b>D.</b>	<b>Cizí zdroje</b>		<b>38 262 613.53</b>	<b>28 896 852.80</b>
I.	Rezervy		0.00	0.00
1.	Rezervy	441		
II.	Dlouhodobé závazky		0.00	0.00
1.	Dlouhodobé úvěry	451		
2.	Přijaté návratné finanční vypočty dlouhodobé	452		
3.	Dlouhodobé závazky z vydaných dluhopisů	453		
4.	Dlouhodobé přijaté zálohy	455		
5.	Dlouhodobé závazky z ručení	456		
6.	Dlouhodobé směnky k úhradě	457		
7.	Dlouhodobé závazky z nástrojů spolufinancovaných ze zahraničí	458		
8.	Ostatní dlouhodobé závazky	459		
9.	Dlouhodobé přijaté zálohy na transfery	472		
<b>III.</b>	<b>Krátkodobé závazky</b>		<b>38 262 613.53</b>	<b>28 896 852.80</b>
1.	Krátkodobé úvěry	281		
2.	Eskontované krátkodobé dluhopisy (směnky)	282		
3.	Krátkodobé závazky z vydaných dluhopisů	283		
4.	Jiné krátkodobé půjčky	289		
5.	Dodavatelé	321	12 147 769.71	8 329 252.29
6.	Směnky k úhradě	322		
7.	Krátkodobé přijaté zálohy	324	394 005.76	113 808.00
8.	Závazky z dílené správy a kaucí	325		
9.	Přijaté návratné finanční vypočty krátkodobé	328		
10.	Přijaté zálohy daní	327		
11.	Závazky z výběru daní	328		
12.	Závazky ze sdílených daní	329		
13.	Zaměstnanci	331	851 075.00	689 466.00
14.	Jiné závazky vůči zaměstnancům	333	35 129.00	23 473.00
15.	Zúčtování s institucemi sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	336	5 006 044.00	4 189 808.00
16.	Daň z příjmů	341	273 496.00	82 378.00
17.	Jiné přímé daně	342	1 209 574.00	1 025 651.00
18.	Daň z přidané hodnoty	343	600 015.00	276 424.00
19.	Jiné daně a poplatky	344		
20.	Závazky k osobám mimo vybrané vládní instituce	345		
21.	Závazky k vybraným ústředním vládním institucím	347	580 079.17	3 251.00
22.	Závazky k vybraným místním vládním institucím	349		
23.	Závazky k účastníkům sdružení	352		
24.	Krátkodobé závazky z ručení	362		
25.	Pevné termínové operace a opce	363		
26.	Závazky z neukončených finančních operací	364		
27.	Závazky z finančního zajištění	368		
28.	Závazky z upsaných nesplacených cenných papírů a podílů	368		
29.	Krátkodobé závazky z nástrojů spolufinancovaných ze zahraničí	372		
30.	Krátkodobé přijaté zálohy na transfery	374	3 617 646.79	2 100 000.00
31.	Výdaje přístřích období	383		
32.	Výnosy přístřích období	384		
33.	Dohadné úty pasivní	389	34 562.00	168 351.71
34.	Ostatní krátkodobé závazky	378	13 513 217.10	11 894 989.80

**Výkaz zisku a ztráty**

ORGANIZAČNÍ SLOŽKY STÁTU  
 ÚZEMNÍ SAMOSPRÁVNÉ CELKY, SVAZKY OBCÍ, REGIONÁLNÍ RADY REGIONŮ SOUDRŽNOSTI  
 PŘÍSPĚVKOVÉ ORGANIZACE  
 STÁTNÍ FONDY, POZEMKOVÝ FOND ČESKÉ REPUBLIKY

IČO : 00023272	Název organizace : Národní muzeum
Právní forma : příspěvková organizace	Sídlo : Václavské nám.

sestavený k 31.12.2012  
 v Kč, s přesností na dvě desetinná místa  
 okamžik sestavení: 05.03.2013 13:36

poř.č.	Název položky	účet	1		2		3		4	
			BĚŽNÉ OBDOBÍ				MINULÉ OBDOBÍ			
			Hlavní činnost		Hosp. činnost		Hlavní činnost		Hosp. činnost	
<b>A.</b>	<b>NÁKLADY CELKEM</b>		<b>423 800 252,41</b>		<b>0,00</b>	<b>424 959 197,43</b>		<b>0,00</b>		
<b>I.</b>	<b>Náklady z činnosti</b>		<b>421 959 275,27</b>		<b>0,00</b>	<b>422 891 576,61</b>		<b>0,00</b>		
1.	Spotřeba materiálu	501	14 940 026,92			14 347 991,19				
2.	Spotřeba energie	502	50 919 827,22			51 465 129,82				
3.	Spotřeba ostatních neskladovatelných	503								
4.	Prodané zboží	504	372 626,68			700 614,05				
5.	Aktivace dlouhodobého majetku	506								
6.	Aktivace oběžného majetku	507	-1 292 277,59			-2 458 615,08				
7.	Změna stavu zásob vlastní výroby	508								
8.	Opravy a udržování	511	33 421 836,59			37 812 134,38				
9.	Cestovné	512	5 554 042,87			3 927 736,97				
10.	Náklady na reprezentaci	513	641 657,41			478 123,94				
11.	Aktivace vnitroorganizačních služeb	516								
12.	Ostatní služby	518	86 823 568,62			104 019 030,43				
13.	Mzdové náklady	521	119 067 841,00			111 698 945,00				
14.	Zákonné sociální pojištění	524	39 456 313,00			36 806 835,00				
15.	Jiné sociální pojištění	525	319 584,81							
16.	Zákonné sociální náklady	527	3 825 921,05			3 395 159,73				
17.	Jiné sociální náklady	528				485 767,00				
18.	Daň silniční	531								
19.	Daň z nemovitosti	532	19 588,00			19 749,93				
20.	Jiné daně a poplatky	538	56 609,00			180 410,75				
21.	Vratky daní z nařiměných odpočtů	539								
22.	Smluvní pokuty a úroky z prodlení	541	18 381,00							
23.	Jiné pokuty a penále	542	397,37			220,00				
24.	Dary	543								
25.	Prodaný materiál	544								
26.	Manka a škody	547				182 565,54				
27.	Tvorba fondů	548								
28.	Odpisy dlouhodobého majetku	551	59 838 415,40			55 204 844,53				
29.	Zůstatková cena prodaného	552								
30.	Zůstatková cena prodaného	553								
31.	Prodané pozemky	554								
32.	Tvorba a zúčtování rezerv	555								
33.	Tvorba a zúčtování opravných položek	556	887 027,40			136 029,00				
34.	Náklady z vyřazených pohledávek	557								
35.	Náklady z drobného dlouhodobého	558	4 104 249,77							
36.	Ostatní náklady z činnosti	549	2 983 638,75			4 488 904,43				



poř.č.	Název položky	účet	1	2	3	4
			BĚŽNÉ OBDOBÍ		MINULÉ OBDOBÍ	
			Hlavní činnost	Hosp. činnost	Hlavní činnost	Hosp. činnost
<b>II.</b>	<b>Finanční náklady</b>		<b>52 555.14</b>	<b>0.00</b>	<b>263 077.82</b>	<b>0.00</b>
1.	Prodané cenné papíry a podíly	561				
2.	Úroky	562				
3.	Kurzové ztráty	563	52 079.19		48 831.24	
4.	Náklady z přecenění reálnou hodnotou	564				
5.	Ostatní finanční náklady	569	475.95		214 246.58	
<b>III.</b>	<b>Náklady na transfery</b>		<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
1.	Náklady vybraných ústředních vládních	571				
2.	Náklady vybraných místních vládních	572				
<b>IV.</b>	<b>Náklady ze sdílených daní a poplatků</b>		<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
1.	Náklady ze sdílené daně z příjmů	581				
2.	Náklady ze sdílené daně z příjmů	582				
3.	Náklady ze sdílené daně z přidané	584				
4.	Náklady ze sdílených spotřebních daní	585				
5.	Náklady z ostatních sdílených daní a	586				
<b>V.</b>	<b>Daň z příjmů</b>		<b>1 788 422.00</b>	<b>0.00</b>	<b>1 804 543.00</b>	<b>0.00</b>
1.	Daň z příjmů	591	1 738 690.00		1 489 280.00	
2.	Dodatečné odvody daně z příjmů	595	49 732.00		315 263.00	

poř.č.	Název položky	účet	1	2	3	4
			BĚŽNÉ OBDOBÍ		MINULÉ OBDOBÍ	
			Hlavní činnost	Hosp. činnost	Hlavní činnost	Hosp. činnost
<b>B.</b>	<b>VÝNOSY CELKEM</b>		<b>424 072 563.23</b>	<b>0.00</b>	<b>424 959 197.43</b>	<b>0.00</b>
<b>I.</b>	<b>Výnosy z činnosti</b>		<b>70 429 044.32</b>	<b>0.00</b>	<b>74 062 259.33</b>	<b>0.00</b>
1.	Výnosy z prodeje vlastních výrobků	601				
2.	Výnosy z prodeje služeb	602	12 265 438.97		25 799 346.68	
3.	Výnosy z pronájmu	603	11 471 220.95		13 383 138.69	
4.	Výnosy z prodaného zboží	604	400 406.36		1 402 695.21	
5.	Výnosy ze správních poplatků	605				
6.	Výnosy z místních poplatků	606				
7.	Výnosy ze soudních poplatků	607				
8.	Jiné výnosy z vlastních výkonů	609			527 660.60	
9.	Smluvní pokuty a úroky z prodlení	641	4 813.00		430.42	
10.	Jiné pokuty a penále	642			57 200.00	
11.	Výnosy z odepsaných pohledávek	643				
12.	Výnosy z prodeje materiálu	644	29 110.00		10 020.00	
13.	Výnosy z prodeje dlouhodobého	645			5 000.00	
14.	Výnosy z prodeje dlouhodobého	646				
15.	Výnosy z prodeje pozemků	647				
16.	Čerpání fondů	648	34 593 331.97		26 314 023.88	
17.	Ostatní výnosy z činnosti	649	11 664 723.07		6 562 743.85	



pol.č.	Název položky		1	2	3	4
			BĚŽNÉ OBDOBÍ		MINULÉ OBDOBÍ	
			Hlavní činnost	Hosp. činnost	Hlavní činnost	Hosp. činnost
II.	<b>Finanční výnosy</b>		<b>66 540.57</b>	<b>0.00</b>	<b>116 230.98</b>	<b>0.00</b>
1.	Výnosy z prodeje cenných papírů a podílů	661				
2.	Úroky	662	33 856.19		20 053.71	
3.	Kurzové zisky	663	4 176.53		5 144.34	
4.	Výnosy z přecenění reálnou hodnotou	664				
5.	Výnosy z dlouhodobého finančního	665				
6.	Ostatní finanční výnosy	669	28 507.85		91 032.93	
III.	<b>Výnosy z daní a poplatků</b>		<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
1.	Výnosy z daně z příjmů fyzických osob	631				
2.	Výnosy z daně z příjmů právnických osob	632				
3.	Výnosy ze sociálního pojištění	633				
4.	Výnosy z daně z přidané hodnoty	634				
5.	Výnosy ze spotřebních daní	635				
6.	Výnosy z majetkových daní	636				
7.	Výnosy z energetických daní	637				
8.	Výnosy z daně silniční	638				
9.	Výnosy z ostatních daní a poplatků	639				
IV.	<b>Výnosy z transferů</b>		<b>353 576 978.34</b>	<b>0.00</b>	<b>350 780 707.12</b>	<b>0.00</b>
1.	Výnosy vybraných ústředních vládních	671	353 576 978.34		350 780 707.12	
2.	Výnosy vybraných místních vládních	672				
V.	<b>Výnosy ze sdílených daní</b>		<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
1.	Výnosy ze sdílené daně z příjmů fyzických	681				
2.	Výnosy ze sdílené daně z příjmů	682				
3.	Výnosy ze sdílené daně z přidané	684				
4.	Výnosy ze sdílených spotřebních daní	685				
5.	Výnosy ze sdílených majetkových daní	686				
6.	Výnosy ze sdílené silniční daně	688				
C.	<b>VÝSLEDEK HOSPODAŘENÍ</b>					
1.	Výsledek hospodaření před zdaněním		<b>2 060 732.82</b>	<b>0.00</b>	<b>1 804 543.00</b>	<b>0.00</b>
2.	Výsledek hospodaření účetního období		<b>272 310.82</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>