

Česká zemědělská univerzita v Praze

Provozně ekonomická fakulta

Katedra systémového inženýrství



Teze k bakalářské práci

Logistické postupy v alokaci produktů

Tereza Foltová

© 2015 ČZU v Praze

Souhrn

Předložená bakalářská práce popisuje logistiku a logistické postupy v alokaci produktů v obecně známé rovině a přibližuje tak skryté systémy, které v ní probíhají. Přináší bližší přehled o logistických operacích a postupech s důrazem na vzájemnou provázanost těchto kroků jako celku. Práce detailně popisuje jednotlivé části logistických postupů v alokaci produktů v chronologickém pořadí od zákaznického servisu až po skladování. Tímto způsobem je možné jednoduše sledovat základní i rozšířené logistické operace, které jsou obsaženy v dodacím řetězci. Tyto operace je díky tomu možné vyjádřit jak z hlediska času, tak finančních nákladů. Vlastní práce se zaměřuje na téma – Distribuční model artiklů ve firmě Globus k. s. a možné přístupy k jeho optimalizaci. Je zde prezentováno prostředí společnosti, charakteristika logistických procesů uvnitř firmy a předávání zboží skladem pomocí systému cross-docking. Popisuje současný distribuční model, který je následován návrhy optimalizace s přihlédnutím k poznatkům z první části této práce.

Klíčová slova: logistika, skladování, objednávka, systém, artikl, řízení, optimalizace, management

Vlastní text

Cíl práce a metodika

Cílem mé bakalářské práce je přehledné vymezení logistických postupů v alokaci produktů a jejich provázanost. Literární rešerše objasňuje vzájemné vazby mezi logistickými postupy a jejich následný dopad na logistickou činnost v praxi.

Metodika řešené problematiky je založena na podrobném popisu logistických procesů, jež vybraná firma využívá v praxi. Praktická část bakalářské práce nás seznámí s logistikou německé firmy Globus k. s..

Práce se skládá z šesti kapitol. Praktická část bakalářské práce navazuje na charakteristiku podniku a je rozvržena do tří částí: charakteristiky distribučního modelu, logistických postupů v rámci logistického centra a shrnutí procesů ve firmě.

Charakteristika podniku je zaměřena na historii a současnost, postavení na trhu, cíle podniku a logistické činnosti podniku.

Přehled řešené problematiky

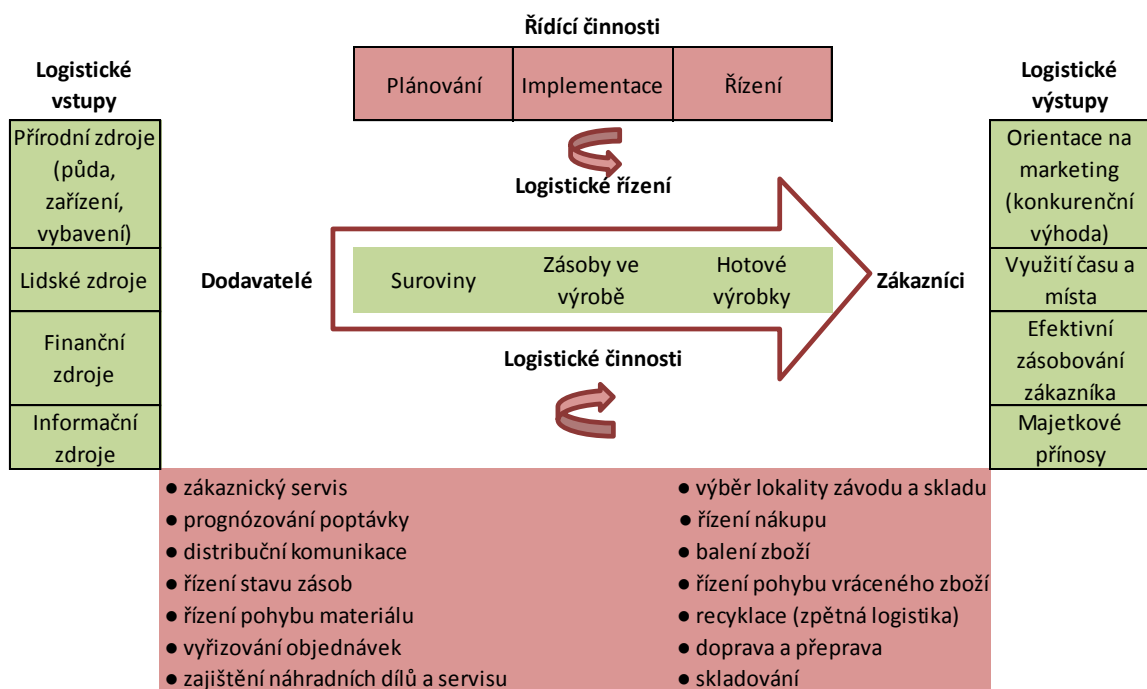
Úvodní kapitoly se zabývají historií logistiky, její současnost a aktuální trendy. Následuje popis využití logistiky v praxi, jednotlivých vazeb logistických činností a postupy v alokaci produktů.

Jednotlivé dílčí procesy, které utvářejí kompletní systém činnosti logistických postupů v alokaci produktů, jsou omezeny na činnosti ovlivňující tok zboží. Mezi vybranými lze zmínit zákaznický servis, manipulace s materiálem, doprava, skladování a další.

Pro úvodní přiblížení tématu lze uvést definici pojmu logistika dle Schulteho (1994)

„Logistika se zabývá toky zboží, peněz a informací jak mezi dodavatelem a odběratelem, tak také uvnitř jednotlivých firem, a to včetně různých systémů skladování zásob. Účelem celého oboru je tyto toky optimalizovat tak, aby představovaly pro firmu co nejmenší náklady.“

Obr. 1– Logistické činnosti v literární rešerši



Detailní pohled na logistické činnosti tvoří hlavní část bakalářské práce a představuje její jádro. V první řadě jsou popsány všechny fáze a teoretické postupy, které jsou základem pro správnou funkci logistických postupů.

Vlastní práce

Vlastní práce jsem zaměřila na popis skutečné firmy dle zmíněných teoretických postupů z literární rešerše. Prostřednictvím těchto informací z teoretické části je následně odhaleno několik možností k zefektivnění stávajícího systému. Postupy, které uvádím v teoretické části, mi byly nápomocny při vysvětlení jednotlivých logistických přístupů v části praktické. Případová studie zaměřená na logistické procesy ve firmě Globus k. s. využívá většinu systémů popsaných v předchozí teoretické části. V praktické části jsem se pak snažila jednotlivé logistické kroky a postupy v chronologické návaznosti popsat prostřednictvím reálné firmy, abych co nejvíce zdůraznila jejich vzájemnou provázanost. Podrobně jsem popsala všechny kroky z teoretické části na konkrétním provozu logistického centra, které probíhají během celého cyklu zásobování hypermarketů. Jsem si však vědoma, že se firma potýká i s několika logistickými problémy, které jsem na základě svých praktických zkušeností taktéž popsala.

Zhodnocení a závěry práce

Ve své práci jsem se zaměřila na problematiku související se skladovou logistikou. Práce nabízí komplexní přehled logistických operací a postupů a upozorňuje na jejich vzájemnou provázanost. Vedle toho jsem se soustředila i na souvislosti mezi jednotlivými kroky logistického procesu.

V úvodu mé bakalářské práce je uveden ucelený přehled kroků logistických pojmů v obecné rovině a historický odkaz vzniku pojmu logistika. Pohled na logistický řetězec a využití logistiky v praxi jen potvrzuje její důležitost a její téměř každodenní využití.

Strategie a vize firmy s podporou správně nastavených logistických metod zvýší nejen její konkurenceschopnost, ale přinese i finanční úspory, které poslouží pro další rozvoj potřebných technologií, logistických procesů a k realizaci inovativních návrhů.

Seznam vybraných použitých zdrojů

SIXTA, J., MAČÁT V.: Logistika Teorie a praxe. Brno: Computer Press, 2005. 318 s., ISBN 80-251-0573-3

LAMBERT, Douglas, STOCK, James R., ELLRAM, Lisa. *Logistika – Příkladové studie, Řízení zásob, Přeprava a Skladování, Balení zboží.* Praha: CP Books, 2000. 590 s. ISBN 80-251-0504-0

STUART, E. Řízení zásob. 1. vyd. Brno: Computer Press, 2008. 304 s. ISBN 978-80-251-1828-3

SCHULTE, CH.: *Logistika.* Praha: Victoria Publishing, 1994. 301 s., ISBN 80-85605-87-2