

POSUDEK OPONENTA ZÁVĚREČNÉ PRÁCE

Název práce: Výrobní činnost podniku a související proces řízení dodavatelů podniku

Typ práce: Diplomová práce

Jméno studenta: Kuchta Václav

Oponent práce: Ing. Lukáš Blažek, Ph.D.

Práce splňuje zadání	Ano	X
	Ne	
Aktuálnost tématu	Velmi aktuální	
	Aktuální	X
	Nadčasové-neutrální	
	Neaktuální	
Náročnost tématu	Náročné teoreticky i metodologicky	X
	Teoreticky náročné	
	Metodologicky náročné	
	Relativně jednoduché	
Struktura práce	Úplná, logická	X
	Úplná, logicky špatně koncipovaná	
	Neúplná, logická	
	Neúplná, logicky špatně koncipovaná	
Literatura a práce s ní	Originální prameny	
	Aktuální prameny	X
	Zastaralé prameny	
	Aktivně využité, organicky zapracované	X
	Využité pasivně, věcně správně citované	
	Nedostatečně využité	
Vybavení práce (tabulky, grafy, přílohy)	Optimální množství	
	Postačující množství	X
	Příliš četné na úkor textu	
	Nedostatečné	
	Organicky spojené s textem	
	Vhodné doplnění textu	
	Formální bez užších vazeb na text	

VYSOKÁ ŠKOLA EKONOMIE A MANAGEMENTU

Nárožní 2600/9a, 158 00 Praha 5

Vlastní přínos práce	Formulace původních závěrů	
	Formulace závěrů kompilovaných ze zdrojů	X
	Chybí formulace vlastních závěrů	

Další hodnocení:

Předložená diplomová práce (DP) se zaměřuje na hodnocení a optimalizaci dodavatelských procesů pomocí metody FMEA a QFD. V rámci DP jsou využívány jako primární zdroje informace z informačních systémů zkoumaného podniku. Teoretická část DP obsahuje popis kritických faktorů úspěchu firmy a nástrojů a metod řízení výrobních a dodavatelských procesů. Dále pak vydefinování požadavků na dodávky a dodavatele. Autor se zde také okrajově zmiňuje o řízení projektu a projektových rizik. Podrobně jsou uvedeny druhy a popis jednotlivých fází metody FMEA. V praktické části autor řeší analýzu a nastavení procesů managementu partnerství s klíčovými dodavateli pro budoucí spolupráci při dodávkách komponentů a služeb, věnuje se rozhodnutí v rámci principů metody make or buy. Dále pak aplikaci metody QFD u konkrétního projektu. Autor v závěru představuje praktické výstupy. Na jedné straně výběr nejvíce akceptovaných dodavatelů, na druhé stanovení ekonomických efektů v podobě snížení ceny nakupovaných dodávek. Autor hojně využívá svých praktických zkušeností ze zkoumaného podniku a odhaluje kritická místa řešeného projektu.

Otázka č. 1 vztahující se k tématu práce:

Určete, které rozlišujeme strategie doplňování zásob a které se v praxi aplikují?

Otázka č. 2 vztahující se k tématu práce:

Jak budete řešit situaci v návaznosti na vybraných dodavatelích, v případě kdy dojde k výraznému propadu kusových zakázek klientů z oblasti zdravotnictví?

Otázka č. 3 vztahující se k tématu práce:

Popište metodu řízení Six Sigma. Jak by jste ji aplikoval v podniku ve kterém působíte (viz. DP).

Ostatní otázky vztahující k tématu práce:

Klasifikace	výborně	X
	velmi dobře	
	dobře	
	nevyhovující	

VYSOKÁ ŠKOLA EKONOMIE A MANAGEMENTU

Nárožní 2600/9a, 158 00 Praha 5

Datum: 06.01.2015

Podpis oponenta práce

VYSOKÁ ŠKOLA EKONOMIE A MANAGEMENTU, O.P.S.

info@vsem.cz, www.vsem.cz