

Univerzita Palackého v Olomouci

Fakulta tělesné kultury



Fakulta
tělesné kultury

TRÉNINKOVÁ KOMPENZACE VE FOTBALE

Diplomová práce

Autor: Bc. Tereza Vaniaková

Studijní program: Tělesná výchova a sport - Rekreatologie

Vedoucí práce: Ing. Vladimír Hobza, Ph.D.

Olomouc 2023

Bibliografická identifikace

Jméno autora: Bc. Tereza Vaniaková
Název práce: Tréninková kompenzace ve fotbale

Vedoucí práce: Ing. Vladimír Hobza, Ph.D.

Pracoviště: Katedra rekreologie

Rok obhajoby: 2023

Abstrakt:

Tato diplomová práce se zabývá problematikou tréninkové kompenzace v oblasti fotbalu v České republice. Konkrétně se zaměřuje na náklady spojené s výchovou a tréninkovou kompenzací ve fotbalovém klubu SK Slavia Praha – fotbal a.s.. Cílem práce je porovnat výši tréninkové kompenzace na vnitrostátní a mezinárodní úrovni. Jako hlavní metoda byl využit polostrukturovaný rozhovor, který byl veden s jedním z členů představenstva klubu. Dalšími využitými metodami byl sběr dat, které byly získány prostřednictvím FIFA Transfer Matching System a Elektronického informačního systému FAČR. Na základě provedených výpočtů bylo zjištěno, že tréninková kompenzace vnitrostátního charakteru nepokryje náklady na výchovu hráče poskytnutou klubem SK Slavia Praha, zatímco mezinárodní tréninkové kompenzace pokryjí náklady na výchovu hráče v plné výši. Výpočty vnitrostátní a mezinárodní tréninkové kompenzace poukazují na nevyváženost finančních odměn, které klubům za výchovu hráče náleží.

Klíčová slova:

fotbal, hráč, SK Slavia Praha, tréninková kompenzace, výchova

Bibliographical identification

Author: Bc. Tereza Vaniaková
Title: Training compensation in soccer

Supervisor: Ing. Vladimír Hobza, Ph.D.
Department: Department of Recreation and Leisure Studies
Year: 2023
Abstract:

This master's thesis addresses the issue of training compensation in the field of football in the Czech Republic. Specifically, it focuses on the costs associated with player development and training compensation in the football club SK Slavia Prague - fotbal a.s. The aim of the thesis is to compare the level of training compensation at the domestic and international levels. The main method used is a semi-structured interview conducted with a member of the club's management. Additional methods employed include data collection through the FIFA Transfer Matching System and the Electronic Information System of the Football Association of the Czech Republic. Based on the calculations performed, it was found that domestic training compensation does not cover the costs of player development provided by SK Slavia Prague, while international training compensation fully covers these expenses. The calculations of domestic and international training compensation highlight the imbalance in financial rewards that clubs are entitled to for their contribution to player development.

Keywords:

football, player, SK Slavia Praha, training compensation, education

Prohlašuji, že jsem tuto práci zpracovala samostatně pod vedením Ing. Vladimíra Hobzy, Ph.D., uvedla všechny použité literární a odborné zdroje a dodržovala zásady vědecké etiky.

V Olomouci dne 30. června 2023

.....

Děkuji panu Ing. Vladimíru Hobzovi, Ph.D., za konzultace a odborné vedení při zpracování této diplomové práce.

OBSAH

Obsah	8
1 Úvod.....	12
2 Teoretická část.....	13
2.1 Fotbal.....	13
2.2 Fédération Internationale Football Association.....	14
2.3 Union of European Football Association	16
2.4 Fotbalová asociace České republiky.....	18
2.4.1 Ligová fotbalová asociace	19
2.5 Solidární mechanismy.....	20
2.5.1 Tréninková kompenzace	20
2.5.2 Vývoj tréninkové kompenzace.....	27
2.5.3 Vypočet tréninkové kompenzace.....	29
2.6 Přestupy hráčů.....	32
3 Cíle	35
3.1 Hlavní cíl.....	35
3.2 Dílčí cíle	35
3.3 Výzkumné otázky	35
4 Metodika Práce.....	36
4.1 Získávání a analýza dat	36
4.2 Metody sběru dat	37
4.3 Metody vyhodnocení dat	38
5 Výsledky.....	40
5.1 Rozhovor.....	40
5.1 Výpočet mezinárodní tréninkové kompenzace.....	47
5.2 Výpočet vnitrostátní tréninkové kompenzace	51
5.3 Výpočet vnitrostátní tréninkové kompenzace	54
5.4 Výpočet mezinárodní tréninkové kompenzace.....	58

6	Diskuse.....	61
7	ZÁVĚR.....	63
8	SOUHRN	64
9	Summary.....	65
10	Referenční seznam	66

Seznam použitých zkratek

ACF – Asijská fotbalová konfederace

a.s. – Akciová společnost

CAF – Konfederace afrického fotbalu

CONCACAF – Konfederace severoamerické, stredoamerické a karibské fotbalové asociace

CONMEBOL – Jihoamerická fotbalová konfederace

CZE – Česká republika

ČFL – Česká fotbalová liga

EHP – Evropský hospodářský prostor

EU – Evropská unie

EUR – Euro

EPP – Elektronický hráčský passport

FAČR – Fotbalová asociace České republiky

FC – fotbalový club

FIFA – Mezinárodní federace fotbalových asociací

FK – fotbalový klub

FTVS – Fakulta tělesné výchovy a sportu

IS FAČR – Informační systém Fotbalové asociace České republiky

Kč – koruna česká

Km – kilometr

LFA – Ligová fotbalová asociace

MSFL – Moravskoslezská fotbalová liga

OFC – Oceánská fotbalová konfederace

RSTP - Regulations on the Status and Transfer of Players

SK – Sportovní klub

SOŠ – Střední odborná škola

SR – Soutěžní ročník

SVK – Slovensko

TMS – Transfer matching system

TK – Tréninková kompenzace

U6 – U19 – mládežnická a dorostenecká kategorie “U” = under

UEFA – Unie evropských fotbalových asociací

USD – Americký dolar

WU 11 – WU 16 – dorostenecké kategorie “W” women “U” under

ZŠ – Základní škola

z.s. – Zapsaný spolek

1 ÚVOD

Tréninkové kompenzace hrají ve fotbalovém světě velmi významnou roli a v posledních letech se staly velmi probíraným tématem jak u nás, tak i v zahraničí. Fotbalové kluby v dnešní době investují nemalé množství finančních prostředků na výchovu mladistvých talentovaných hráčů, kteří v důsledku takové výchovy často přestupují do větších a úspěšnějších klubů. V případě zájmu klubu o nového hráče musí vedení klubů zvážit různé aspekty. Výše tréninkové kompenzace bývají mnohdy u nového klubu stěžejním faktorem při rozhodování o přestupu hráče do 23 let. Tréninková kompenzace neboli finanční náhrada za výchovu hráče je částka, kterou nový klub platí bývalému klubu, kde hráč působil. Výchova hráče zahrnuje velmi širokou škálu aspektů, které kluby svým hráčům poskytují. Tyto náklady, a s tím spojené tréninkové kompenzace jsou jedním z hlavních faktorů, které ovlivňují rozhodování klubů na přestupním trhu.

Cílem této práce je provést analýzu a získat komplexní pohled na tréninkové kompenzace a jejich vztah k výchově a nákladům na hráče. Hlavním dílčím cílem je identifikovat hlavní položky nákladů na výchovu a zhodnotit výši tréninkové kompenzace v souladu s předpisy FIFA. Další dílčí cíle zahrnují analýzu přístupu rozhodování prvoligového klubu na přestupním trhu ve vztahu k nákladům za hráče, zhodnocení nákladů klubu na výchovu hráče, analýzu předpisů FIFA týkající se tréninkové kompenzace, výpočtu výše kompenzace a zhodnocení názorů na její výši pomocí průzkumu a analýzy dat.

V teoretické části se zabývám fotbalem jako sportem a jeho organizacemi, kterými jsou Fédération Internationale of Football Association (FIFA), Union of European Football Associations (UEFA) a Fotbalová asociace České republiky (FAČR). Dále se v práci věnuji samotné tréninkové kompenzaci, jejímu vývoji, procesu a výpočtu. V rámci práce jsou taktéž zahrnuty přestupy hráčů, a to jak vnitrostátní, tak mezinárodní.

Praktická část práce zahrnuje výpočet konkrétních příkladů tréninkové kompenzace a její zhodnocení v porovnání s náklady na výchovu hráče v prvoligovém klubu. Rovněž se v této části nachází rozhovor s generálním sekretářem fotbalového klubu SK Slavia Praha, který mi poskytl své názory a užitečné informace ohledně tréninkových kompenzací, nákladů na výchovu hráče a výchově mládeže.

2 TEORETICKÁ ČÁST

2.1 Fotbal

Předmětem této diplomové práce je tréninková kompenzace, na kterou jsem se zaměřila z pohledu všemi oblíbeného fotbalu. V první řadě je tak důležité si definovat prostředí, ze kterého pochází.

Fotbal patří v globálním měřítku mezi nejpopulárnější sporty (Riegl & Doboš, 2022). Jeho oblíbenost jej staví do popředí kromě jednoduchosti a pochopitelnosti pravidel i z důvodu minimálních nákladů a požadavků na vybavení. V důsledku toho se stal fotbal lehce dosažitelnou formou v oblasti trávení volného času všech generací. K hlavním přínosům, které jsou s fotbalem spojeny jsou zvyšování kondice nebo navazování mezilidských vazeb. Fotbal je vyhledáván napříč všemi věkovými kategoriemi, a to jak v mužských, i ženských sférách (Psotta a kol., 2006)

První náznaky fotbalu měly vzhledem k vývoji lidstva různé formy napříč kontinenty, kdy připomínaly formu míčových her. K prvním zemím, odkud se o míčových hrách doslycháme, je Čína. Před třemi tisíci lety se jednalo o hru císařských vojáků. K dalším zemím, kde se různé formy míčových her provozovaly, se řadí Egypt, Řecko nebo i Japonsko. V Řecku se šířila obliba těchto her na gymnáziích, kde jim říkali epyskros. Rovněž si tyto hry oblíbili Římané, kteří v důsledku tažení římské armády do Francie a Anglie přivedli míčové hry i do těchto států (Macho a Panenka, 2006).

Kořeny fotbalu, jaký známe dnes, sahají dle dochovaných zdrojů do Anglie do šedesátých let 19. století, a právě Anglie patří k jeho největším průkopníkům (Macho a kol., 2006).

Slovo fotbal vzniklo spojením slov foot – noha a ball – míč, a je to týmový sport s komplexními a dynamickými prvky v součinnosti technických, taktických, fyzických a mentálních faktorů (Tomíček & Pelloneová, 2022).

Dle soudobých pravidel fotbalu do zápasu nastupují dvě družstva po 11 hráčích, kteří se snaží v devadesáti minutách při dodržování pravidel vstřelit soupeři co nejvíce branek a zároveň jich co nejméně dostat.

V současnosti se fotbal hraje na amatérské i profesionální úrovni téměř po celém světě, což toto tvrzení taktéž podpořila výroční zpráva Mezinárodní federace fotbalových

asociací z roku 2021. Mezinárodní federace eviduje téměř 130 000 profesionálních hráčů a více než 4 400 profesionálních klubů napříč všemi 211 členskými asociacemi (annual report, 2021).

2.2 Fédération Internationale Football Association

Vzhledem k rozsahu a nadnárodnímu prvku fotbalu je třeba, aby existovala mezinárodní organizace, která dohlíží na pravidla, organizaci a řízení soutěží po celém světě. Jde o Fédération Internationale of Football Association, známá taktéž pod zkratkou FIFA. Mezinárodní federace fotbalových asociací je řídicím orgánem nejen světového fotbalu, ale i futsalu a plážového fotbalu. Tato mezinárodní sportovní organizace, která se řídí mottem „For the game. For the world“, sdružuje veškeré národní svazy.

Vznikla v důsledku celosvětově vzrůstající popularity fotbalu na začátku 20. století. Na její založení, ke kterému došlo v květnu roku 1904 v Paříži, se sešlo několik zástupců národních asociací. Mezi zakládající členy patřila Belgie, Dánsko, Francie, Nizozemsko, Španělsko, Švédsko a Švýcarsko. Výsledkem této schůze bylo založení první mezinárodní fotbalové asociace, jejímž cílem bylo postupem času začlenit další národní fotbalové asociace a mimo jiné pořádat také světové a regionální mistrovství. Zakladatelé této mezinárodní asociace následně tvořili první stanovy a sjednocovali pravidla fotbalu tak, aby dosáhli spravedlnosti v budoucím rozvoji. Ačkoliv tato organizace vznikla v Paříži, centrum Mezinárodní federace fotbalových asociací sídlí v Curychu ve Švýcarsku. Prvním prezidentem v této funkci byl zvolen francouz Robert Guérin. V současnosti funkci prezidenta FIFA zastává Gianni Infantino (FIFA, 2017).

Dnes má tato organizace 211 členských asociací, které podporuje prostřednictvím různých programů. FIFA uznává sedm úředních jazyků, ke kterým patří angličtina, francouzština, němčina, španělština, italština, arabština, ruština nebo portugalština (FIFA Congress, 2016).

FIFA je tzv. asociace asociací, která se skládá z národních fotbalových asociací. Veškeré členské země byly následně rozděleny do šesti konfederací. **Asie** se čtyřiceti šesti členy, **Afrika** s padesáti čtyřmi členy, **Severní, Střední Amerika**

a **Karibik** se čtyřiceti jedna členy, **Jižní Amerika** s deseti členy, **Oceánie** s jedenácti členy, a jako poslední **Evropa** s padesáti pěti členy (Greene, 2020).

K tomu, aby se mohla národní asociace stát členem FIFA, musí se nejprve stát členem jedné z regionálních konfederací (FIFA Congress, 2016).

Oficiální název v anglickém jazyce	Oficiální název v českém jazyce	Zkratka	Světadíl
Asian Football Confederation	Asijská fotbalová konfederace	AFC	Asie
Confédération Africaine de Football	Konfederace afrického fotbalu	CAF	Afrika
Confederati3n of North, Central American and Caribbean Association Football	Konfederace severoamerické, středoamerické a karibské fotbalové asociace	CONCACAF	Severní, Střední Amerika a Karibik
Confederaci3n Sudamericana de F3tbol	Jihoamerická fotbalová konfederace	CONMEBOL	Jižní Amerika
Oceania Football Confederation	Oceánská fotbalová konfederace	OFC	Oceánie
Union of European Football Associations	Unie evropských fotbalových asociací	UEFA	Evropa

Tabulka č. 1 - Konfederace rozdělené podle FIFA

Mezinárodní federace fotbalových asociací má za cíl:

- neustále podporovat a zlepšovat úroveň fotbalu napříč celým světem. Fotbal by měl být spojujícím prvkem mezi národy díky jeho kulturnímu, výchovnému a humanitárnímu významu;

- se zaměřovat na organizování vlastních mezinárodních soutěží a na zpracovávání pravidel a předpisů pro fotbal a její prosazování;
- sledovat dodržování stanov, nařízení, rozhodnutí a pravidel hry. Ujišťuje se, že jsou přijata vhodná opatření pro zabránění porušování;
- se snažit o to, aby fotbal byl přístupný pro všechny bez ohledu na pohlaví či věk a podporuje rozvoj ženského fotbalu a plné zapojení žen na všech úrovních správy fotbalu;
- podporovat integritu, etiku a fair play. Snaží se zabránit všem metodám postupům, které by mohly jakkoliv ohrozit integritu zápasů, soutěží, hráčů a členských asociací nebo vést ke zneužívání fotbalové federace, jako jsou například korupce, doping nebo manipulace zápasů (FIFA Congress, 2016).

2.3 Union of European Football Association

Jak už bylo zmíněno v předchozí podkapitole, jednotlivé země byly rozděleny do tzv. konfederací. Jelikož se Česká republika nachází v Evropě, její fungování spadá pod Union of European Football Associations, v českém překladu Unie evropských fotbalových asociací, ale pro většinu známá pod zkratkou UEFA. Ačkoliv jsou FIFA i UEFA organizace řídící světový a evropský fotbal, futsal a plážový fotbal, mají jiné cíle, vize i odpovědnost.

UEFA je organizace evropských asociací, která zastřešuje padesát pět národních fotbalových asociací po celé Evropě. Jejím cílem je mimo pořádání reprezentačních a klubových soutěží zabývat se taktéž otázkami, které souvisí s fair play a porozuměním bez jakékoliv diskriminace související s politikou, rasou, náboženstvím, pohlavím či jinými důvody. UEFA usiluje o ochranu hodnot fotbalu, prosazování etických norem, řádnou správu, udržování vztahů se všemi zúčastněnými stranami, které jsou zapojené do evropského fotbalu, a v neposlední řadě podporovat a chránit své členské asociace.

UEFA byla založena 15. června 1954 v Basileji, ve Švýcarsku, avšak nynějším sídlem je město Nyon ve Švýcarsku, kde roli prezidenta vykonává Aleksander Čeferin po rezignaci Michela Platiniho. UEFA je ze šesti konfederací, spadající pod FIFA, největší a zároveň nejsilnější z hlediska vynakládaných finančních prostředků a jejího vlivu

na klubové úrovni, což také dokazuje i nejvyšší počet členů v radě FIFA. Mezi úřední jazyky patří angličtina, francouzština a němčina.

K členům UEFA se řadí většina národních evropských asociací, ačkoliv z důvodu nejasné hranice mezi Evropou a Asií jsou členy i státy jako je Arménie, Gruzie, Izrael, Kazachstán, Rusko a Turecko. Tyto státy by však mohly být členy AFC, neboli Asijské fotbalové asociace. Z toho důvodu má tato organizace v současnosti 55 členů (UEFA, 1998).

Unie evropských fotbalových asociací má za cíl:

- řešit otázky, které se týkají evropského fotbalu;
- podporovat fotbal v Evropě bez diskriminace na základě politických, pohlavních, náboženských, rasových nebo jiných důvodů a v mírovém duchu s porozuměním a fair play;
- sledovat a kontrolovat vývoj fotbalu v Evropě;
- organizovat mezinárodní soutěže a turnaje na úrovni Evropy pro každý druh fotbalu;
- zabránit všem metodám a praktikám, které by mohly ohrozit regulérnost zápasů a soutěží, či poškodit samotný sport;
- dávat přednost sportovním hodnotám před komerčním zájmům;
- přerozdělit příjmy fotbalu podle zásad solidarity a podpořit reinvestování ve prospěch všech úrovní a oblastí fotbalu, zejména programu „grassroots football“;
- podporovat jednotu mezi členskými asociacemi v záležitostech, které se týkají evropského světového fotbalu a rovněž chránit zájmy těchto asociací;
- zároveň působit jako reprezentativní hlas evropské fotbalové rodiny, udržovat dobré vztahy a spolupracovat s FIFA a jinými konfederacemi uznávanými FIFA;
- zajistit, aby zástupci UEFA v rámci FIFA reprezentovali názory UEFA v souladu s evropskou solidaritou;
- respektovat zájmy členských svazů, urovnávat spory mezi nimi a pomáhat jim v jakékoliv příležitosti (UEFA Executive Committee, 2016).

2.4 Fotbalová asociace České republiky

Řídícím orgánem pro český fotbal je spolek, který známe jako Fotbalovou asociaci České republiky, taktéž známá pod zkratkou FAČR. Asociace je zodpovědná za organizování fotbalu, futsalu a plážového fotbalu v České republice. Český svaz se v roce 1923 zařadil k členským svazům organizací FIFA a od roku 1954 je součástí organizace UEFA. Účelem asociace je organizování nižších fotbalových soutěží a pořádání národního poháru.

Vzhledem k nastaveným cílům vykonává následující činnosti:

- dbá o komplexní rozvoj a propagaci fotbalu na našem území a vytváří pro něj rovnoprávné a všestranné podmínky na všech úrovních
- zajišťuje účast a přípravu české fotbalové reprezentace v soutěžích FIFA a UEFA
- podporuje fotbal jak profesionální, tak amatérský
- rozvíjí mládežnický fotbal s cílem vést k pozitivním občanským postojům a zásadám, ke zdravému způsobu života, stejně tak i s cílem zabránit závislosti na alkoholu, drogách, či jiných návykových látkách (Stanovy Fotbalové asociace České republiky, 2019).

Zásadami, na kterých byla asociace vybudována a na základě kterých vykonává a dále vyvíjí svou činnost, jsou především:

- nezávislé řízení na ideologických, náboženských či politických názorech;
- nepřijímání žádné formy diskriminace;
- odmítání jakékoliv formy rasové, národnostní nebo etické nenávisti;
- respektování fair play;
- dodržování požadavků olympionismu, principů a norem stanovené v Olympijské chartě, Etickém kodexu a dalších dokumentech Mezinárodního olympijského výboru (Stanovy Fotbalové asociace České republiky, 2019).

Kromě toho Fotbalová asociace České republiky dodržuje program zvaný „Criminal compliance program FAČR“, který komplexně popisuje systém jednotlivých interních opatření a postupů prevence, detekce a reakce v případě trestněprávní či neetického

jednání a který je strategickou součástí vnitřní kultury národní asociace (Stanovy FAČR, Valná hromada FAČR, 2019).

Nyní je ve FAČR registrováno kolem 3500 klubů a přes 300 000 amatérských i profesionálních hráčů.

Česká asociace byla založena 19. října 1901, tehdy známá pod názvem Český svaz fotbalový. V průběhu let se její název několikrát změnil, například vlivem spojení Česka a Slovenska, kdy v roce 1922 došlo k přejmenování na Československá asociace fotbalová, která mimo něj sdružovala i fotbalové národnostní menšiny jako maďarské, židovské, německé a polské. Dalšími vlivy byla například německé okupace, či doba komunistického převratu. Do roku 2011 nesla asociace název Českomoravský fotbalový svaz, kdy se následně přejmenoval na současnou Fotbalovou asociaci České republiky, v jejímž čele je v současné době předsedou Petr Fousek, který byl zvolen v roce 2021 (Stanovy Fotbalové asociace České republiky, 2019).

2.4.1 Ligová fotbalová asociace

Ligová fotbalová asociace, neboli LFA, vznikla v roce 2011. Jedná se o zájmové sdružení právnických osob, které bylo založeno profesionálními kluby. Posláním této asociace je organizace a řízení profesionální ligové soutěže v České republice na principu fair-play, zvyšování povědomí o fotbale, zvyšování úrovně soutěže, klubů i hráčů. K dalším důležitým úkolům LFA patří prosazování zájmů klubů ve fotbalovém prostředí, ale i v dalších oblastech spojené s podnikáním. Povinností každého profesionálního klubu první a druhé ligy je být jejím členem. Členem se mohou stát ale i přidružené spolky klubů, které nemusí hrát ani jednu ze dvou nejvyšších soutěží (Ligová fotbalová asociace, 2019).

2.5 Solidární mechanismy

Koncept solidarity pokrývá širokou škálu aspektů spojených s fungováním fotbalového trhu (Laskowski, J., 2019). Tyto mechanismy úzce souvisí s ekonomickou činností fotbalových klubů, které vynakládá úsilí k uskutečnění přestupu hráče.

V důsledku toho byly zavedeny solidární mechanismy, které kladou za cíl zajistit vyváženost sportovní soutěže a zároveň přispět k finanční stabilitě klubů. Jejich přínosem do fotbalového světa se dostalo spravedlnosti menším a chudším klubům, kteří se taktéž podíleli na výchově hráče. Tyto mechanismy byly zřízeny za účelem snížení rozdílů mezi většími a finančně zaopatřenějšími kluby a menšími regionálními kluby, neboť pro rozvoj hráčů jsou třeba oba typy klubů. V takových případech by právě prodávající klub získal z dalšího přestupu hráče finanční částku. Zároveň je nutné zmínit, že částky těchto kompenzací ne vždy odpovídají vynaloženým nákladům za trénink a výchovu hráče (Hamerník, P., 2007).

Tréninková kompenzace, která je předmětem mé práce, je tak jedna z možností solidárních mechanismů.

2.5.1 Tréninková kompenzace

K důležitým pramenům, které upravují solidární mechanismy ve fotbale jsou předpisy vydané orgány FIFA. Tyto předpisy představují tzv. základní kameny pro jednotlivé národní asociace, které musely zavést hlavní ustanovení do svých vnitřních předpisů, a které se týkají nejen solidárních mechanismů, ale i přestupů. Tento tzv. základní kámen představuje předpis vydaný FIFA, který nese název The Regulations on the Status and Transfer of Players. Tento dokument určuje podmínky přestupů hráčů, v rámci kterých dochází k nároku na tréninkovou kompenzaci nebo jiných solidárních mechanismů.

Tréninková kompenzace, jejíž zakotvení nalezneme v Přestupním řádu Fotbalové asociace České republiky je institut, který bude motivovat kluby k výchově mladých hráčů, prostřednictvím finanční náhrady nákladů členským klubům za čas a úsilí, které vkládají do výchovy talentovaných mladistvých hráčů, a kteří z takových klubů přestupují do jiných klubů. Nový klub tak platí mateřskému klubu tzv. výchovné, jelikož se podílel

a přispěl k rozvoji hráče. Možnost využití tréninkových kompenzací se uplatňuje za jasně daných podmínek. Závisí především na vztahu k profesionálnímu prostředí a věkové kategorii hráče, která se musí pohybovat v rozmezí od 6 do 23 let (The regulations on the Status and Transfer of Players, 2022).

Tento institut má však dvě roviny, a tak se tréninková kompenzace dělí na **mezinárodní a vnitrostátní**.

2.5.1.1 Mezinárodní tréninková kompenzace

Institut mezinárodní tréninková kompenzace byl zaveden do fotbalového prostředí v roce 2001 na základě předpisů stanovených Mezinárodní federací fotbalových asociací. Legislativně je upravena v rámci vnitřních předpisů FIFA, a to konkrétně v ustanovení článku 20 Regulations on the Status and Transfer of Players a v Příloze č. 4 Přestupního řádu FIFA (Komentář legislativně právního oddělení k institutu tréninkových kompenzací, 2022).

V případě zahraničního přestupu se přestup řídí jak předpisy FIFA, předpisy země mateřského klubu odkud hráč odchází, Evidenčním a přestupním řádem FAČR, a případně dalšími příslušnými předpisy FAČR (§ 23 odst. 1-4 Přestupní řád FAČR. Přestupy hráčů a zahraničních hráčů).

Tréninková kompenzace je jednou z finančních kompenzací podle pravidel FIFA a vyplácí se v případě hráčovi profesionální kariery tehdy, když:

- a) hráč poprvé získá status profesionála v jiné zemi než ve které mu byla poskytnuta výchova a trénink; a
- b) při příležitosti dalšího přestupu.

V případě, který je zmíněn v bodě a), musí klub, ve kterém došlo k registraci hráče, platit finanční náhradu neboli tréninkovou kompenzací každému klubu, který se podílel na výchově a tréninku hráče od jeho 12 do 21 let.

Při situaci zmíněné v bodě b) se jedná o mezinárodní přestup hráče, kdy nový klub hráče musí zaplatit finanční kompenzaci předchozímu klubu.

Tréninková kompenzace je splatná do jednoho měsíce od podpisu profesionální smlouvy. Částka tréninkové kompenzace se v tomto případě vypočítává podle rovnice, která je níže popsána. Výpočet částky je závislý na hodnotě přisuzované úrovni tréninku, dále určena zemí a úrovní klubu a následně vynásobena počtem tréninkových let. Tato kalkulace se týká období mezi 12 a 21 lety věku hráče, přičemž se vyplácí až do 23. věku hráče za trénink a výchovu.

úroveň klubu v zemi X počet tréninkových let

„Trénink a vzdělávání hráče probíhá mezi 12. a 23. rokem života hráče. Tréninková kompenzace se však vyplácí až do 23. věku hráče za trénink a výchovu hráče do jeho 21. let, a to jen v případě, pokud není zřejmé, že jeho výchova a trénink byla ukončená již před dosažením jeho 21. roku. (RSTP,2022,81).

Úroveň klubu je kategorie určená podle konfederace a na základě finančních investic, které kluby utrácí za hráče. Konfederací, jak již bylo zmíněno v kapitole 2.2., je celkem šest. Jejich zásluhou mohou kluby spadat do čtyřech různých kategorií, přičemž kategorie I je určena pro nejvyšší úroveň, kategorie IV představuje tu nejnižší. Tyto kategorie každoročně publikuje FIFA na oficiálních stránkách, kde zveřejňuje příslušné kompenzace, které dle konfederace přísluší daným klubům (FIFA RSTP – categorization of clubs and registration periods, 2022) .

Konfederace	Kategorie I	Kategorie II	Kategorie III	Kategorie IV
AFC		USD 40.000	USD 10.000	USD 2.000
CAF		USD 30.000	USD 10.000	USD 2.000
Concacaf		USD 40.000	USD 10.000	USD 2.000
CONMEBOL	USD 50.000	USD 30.000	USD 10.000	USD 2.000
OFC		USD 30.000	USD 10.000	USD 2.000
UEFA	EUR 90.000	EUR 60.000	EUR 30.000	EUR 10.000

Tabulka č. 2 - Výše částek kategorie na základě konfederace (FIFA Regulations on the Status and Transfer of Players – categorization of clubs and registration periods, 2022)

2.5.1.2 Vnitrostátní tréninková kompenzace

Vnitrostátní tréninková kompenzace byla přejata do vnitřních předpisů Fotbalové asociace České republiky až o více než 10 let později. Na základě předpisů stanovených Mezinárodní federací fotbalových asociací byl vytvořen institut vnitrostátní tréninkové kompenzace, jejichž principy a teorie jsou shodné s těmi, kterými jsou vedeny mezinárodní tréninkové kompenzace.

Zásady vnitrostátní tréninkové kompenzace je legislativně upraveny v Přestupním řádu Fotbalové asociace České republiky, konkrétně v ustanovení § 14 a § 15 tohoto řádu. V této kapitole se zaměříme na podmínky pro její využití.

1. Dle § 14 odst. 2 Obecného ustanovení Přestupního řádu FAČR (2022) se **hradí** tréninková kompenzace v případě:
 - a) kdy hráč uzavřel svou první profesionální smlouvu se členským klubem v soutěžním ročníku, kdy dovršil nebo dovrší 23 let. Členský klub tak musí hradit náklady na trénink všem klubům, kteří se podílely na tréninku a výchově tohoto hráče;

- b) pokud hráč uzavřel alespoň jednu profesionální smlouvu. V takovém případě musí následně členský klub, se kterým hráč uzavřel další profesionální smlouvu v soutěžním ročníku, kdy dovršil nebo dovrší 23 let, hradit náklady na trénink a výchovu všem klubům, kteří se na tom podíleli.
 - c) pokud hráč, který již má status profesionála, přestoupí v soutěžním ročníku, kdy dovršil nebo dovrší 23 let, a přestoupí z mateřského klubu do jiného, nový klub hradí náklady na trénink mateřskému klubu.
 - d) pokud hráč uzavře další profesionální smlouvu s týmem, se kterým hrál v soutěžním ročníku, kdy dovršil nebo dovrší 23 let, do 30 měsíců po skončení jeho předchozí smlouvy. Tato kompenzace se platí klubu, se kterým hráč uzavřel předchozí profesionální smlouvu.
 - e)
2. Tréninková kompenzace se dle § 14 odst. 3 Obecného ustanovení Přestupního řádu (2022) **nehradí** v případě:
- a) členským klubům podle předchozího odstavce písm. a) či b) za trénink v soutěžním ročníku v období, kdy nedovršil 6. roku věku;
 - b) dle předchozího odstavce písm. a) nebo b) takovému členskému klubu, který s hráčem uzavřel písemnou smlouvu obsahující úpravu v části odměn pro hráče ve výši, která dosahuje alespoň 5.000 Kč měsíčně, a přitom neobsahuje náležitosti profesionální smlouvy stanovené tímto řádem, nebo v případě splnění těchto náležitostí, ale bez evidence na národním svazu;
 - c) dle předchozího odstavce písm. d), kdy došlo k zániku závazku plynoucího z profesionální smlouvy na základě jednostranného právního jednání členského klubu, který uzavřel smlouvu s hráčem bez oprávněného důvodu. Tím pádem nejsou dotčeny nároky, které by případně vznikly třetím osobám;
 - d) dle předchozího odstavce písm. d), kdy nebyl hráči písemně nabídnut návrh nové profesionální smlouvy, která by obsahovala přinejmenším stejné podmínky jako byly stanoveny v doposud účinné smlouvě, alespoň 30 dní před koncem její účinnosti. V případě, že členský klub nepředloží návrh, který měl být předložen hráči, považuje se tento návrh za neučiněný. Dále se toto ustanovení nemůže využít v případě, kdy členský klub, který má podepsanou profesionální smlouvu

s hráčem, porušil v průběhu účinnosti jeho smlouvy s mateřským klubem povinnosti stanovené dle e § 17 odst. 1 Přestupního řádu.

Tréninková kompenzace náleží, v případě hostování hráče v průběhu existující smlouvy, i hostujících klubů, ve kterých hráč působil před přestupem dle odstav. 1 písm. c) nebo před ukončením existující profesionální smlouvy dle odst. 1 písm. d). V takovém případě se hradí kompenzace v poměrné výši (§ 14 odst. 4 Přestupní řád FAČR. Obecná ustanovení). Splatnost tréninkové kompenzace je nastaveno na 30 dnů od registrace profesionální smlouvy dle písm. d) (§ 14 odst. 6 Přestupní řád FAČR. Obecná ustanovení). Promlčecí lhůta je stanovena na 2 roky.

Na základě výše uvedených případů se dle § 15 odst. 2 písm. a), c) a d) Přestupního řádu tréninková kompenzace vyplácí v následující výši dle tabulky :

Soutěžní ročník	I. liga	II. liga	ČFL, MSFL a nižší soutěže
6. narozeniny	5.000	5.000	5.000
7. narozeniny	5.000	5.000	5.000
8. narozeniny	5.000	5.000	5.000
9. narozeniny	5.000	5.000	5.000
10. narozeniny	5.000	5.000	5.000
11. narozeniny	5.000	5.000	5.000
12. narozeniny	30.000	20.000	10.000
13. narozeniny	30.000	20.000	10.000
14. narozeniny	30.000	20.000	10.000
15. narozeniny	30.000	20.000	10.000
16. narozeniny	75.000	60.000	30.000
17. narozeniny	75.000	60.000	30.000
18. narozeniny	75.000	60.000	30.000
19. narozeniny	75.000	60.000	30.000
20. narozeniny	350.000	250.000	100.000

21. narozeniny	350.000	250.000	100.000
22. narozeniny	350.000	250.000	100.000
23. narozeniny	350.000	250.000	100.000

Tabulka č. 3 - Výše tréninkové kompenzace (Přestupní řád FAČR, 2022)

V případě uvedeném dle písm. b) se dle Přestupního řádu vyplácí ve výši, která je rozdílem částky na základě uvedené tabulky odpovídající věku hráče a klubu, jimž byla nebo měla být vyplacena členským klubům na základě již dříve podepsané první profesionální smlouvy.

Dle tabulky a předchozího odstavce náleží částky tréninkových kompenzací vždy za celý soutěžní ročník, kdy je pro učení výše tréninkové kompenzace rozhodující dle tabulky věk, který hráč v soutěžním ročníku dovrší.

Pro určení částky tréninkové kompenzace se částky vypočítávají na základě soutěže, ve které se nejúspěšnější tým mužů nového klubu nachází, a který je povinen tréninkovou kompenzací uhradit.

Členskému klubu se hradí tréninková kompenzace za období, po kterém hráč v klubu působil. Výše kompenzace se určí za každý příslušný soutěžní ročník jako podíl částky, která závisí na výše zmíněné situaci a počtu dnů v soutěžním ročníku, která se následně vynásobí počtem dnů, ve kterých hráč hrál v klubu v soutěžním ročníku. Výsledek částky se zaokrouhluje na celé koruny dolů.

Výše tréninkové kompenzace se liší u hráček, kdy mezinárodní systém tréninkových kompenzací zatím neexistuje a u vnitrostátních tréninkových kompenzací činí, podle § 14 odst. 9 Přestupního řádu, 1 000 Kč za soutěžní ročník. Lze však očekávat, že vzhledem k prudkému rozvoji ženského fotbalu v posledních letech se budou částky ženských tréninkových kompenzací přibližovat těm mužským.

Dle Přejícných ustanovení § 29 odst. 4 Přestupní řád FAČR neplatí klub tréninkovou kompenzací v případě, kdy došlo mezi členskými kluby k dohodě o vyplacení kompenzace jiným způsobem.

Veškeré spory mezi členy FAČR týkající se tréninkové kompenzace rozhoduje v rozhodčím řízení rozhodující orgán Sbor rozhodců, který je oprávněn upravit částku

tréninkové kompenzace v případě, že je její výše v posuzované situaci vzhledem k okolnostem nepřiměřená.

2.5.2 Vývoj tréninkové kompenzace

Pravidla a postupy týkající se tréninkových kompenzací se mohou lišit napříč různými zeměmi a soutěžemi. Proto se FIFA rozhodla přijmout pravidla, díky kterým nastavila obecný rámec a směrnice na mezinárodní úrovni. Koncept tréninkové kompenzace ve fotbale se tak stal součástí předpisů FIFA v roce 2001. Před tímto rokem nebyla při přestupech hráče tréninková kompenzace stanovena, a tak mohly kluby získat hráče bez poskytnutí finančního odškodnění klubu, který hráče vychoval. Důsledkem toho mohlo docházet ke zneužívání a nedostatečnému uznávání finančních kompenzací za práci a investice klubů hráče.

S přijetím těchto pravidel FIFA zajistila větší spolehlivost v oblasti tréninkové kompenzace, která se tak stala povinností pro kluby, které měly zájem o hráče z jiných klubů. Povinností klubů platit výchovné jako odškodnění za přestup tak podpořilo celkovou výchovu a rozvoj mládeže.

Zavedená pravidla týkající se žádosti o tréninkové kompenzace byly vyřizovány mezi kluby a jejich příslušnými asociacemi. Tento proces byl založen na vzájemné dohodě a jednání mezi zúčastněnými stranami.

V průběhu let proces tréninkových kompenzací podléhal různým změnám a úpravám. Zavedené aktualizace se týkaly především metodiky výpočtu kompenzací, které ovlivňovali výši finančního odškodnění. Některé tyto obměny nastaly na základě předpisů a pravidel FIFA, nebo taktéž na základě interpretace mezinárodních asociací a soutěží (Ten years of international transfers, 2021).

Vlivem rozvoje technologie a komunikačních prostředků došlo ke zvýšení transparentnosti. Současně využívaným elektronickým systémem se stal Transfer matching system, známý pod zkratkou TMS. Tento elektronický systém byl spuštěn v roce 2010 za účelem vytvoření platformy pro registraci hráčů a správy hráčských přestupů. Byl vyvinut a zaveden na základě rozhodnutí FIFA jako prostředek sloužící ke zjednodušení a zabezpečení procesu přestupů hráčů na mezinárodní úrovni. Transfer matching system zajišťuje, aby veškeré přestupy hráčů probíhaly v souladu s řády FIFA

s nezbytnou transparentností. Umožňuje registraci přestupů hráčů, sledování finančních aspektů a komunikaci mezi zainteresovanými stranami, ke kterým patří fotbalové asociace, kluby, hráči, či agenti. TMS dále pomáhá v boji proti nelegálním činnostem, jako je například neoprávněné přesouvání hráčů, protizákonné obchodování a porušování pravidel. Proces tréninkových kompenzací byl do TMS zaveden až v roce 2015 (Global Transfer report, 2022).

Ačkoliv se spolehlivost na základě zavedení Transfer matching systému zdokonalila, stále existuje výrazná nerovnováha a nedostatečné vyplácení odměn. FIFA Clearing house, který je nedílnou součástí závazku FIFA zavádět zásadní změny v systému týkající se fotbalových přestupů, přišel s myšlenkou zřízení clearingového střediska. Tato myšlenka vzešla od výboru FIFA Football Stakeholders Committee a poté byla schválena Radou FIFA v říjnu 2018, jakožto součást první reformy přestupového systému. Zásadou FIFA Clearing house se odhaduje, že mezi kluby podílející se na výchově hráčů by měly ročně rozděleno téměř 400 milionu USD, což je o zhruba o 320 milionů USD více, než bylo vypláceno doposud. FIFA Clearing house vešel v platnost na konci roku 2022, který funguje na základě Electronic player passport, zkráceně EPP, který obsahuje kompletní historii a informace o kariéře hráče od jeho 12 let. Na základě těchto informací dojde prostřednictvím FIFA Clearing house v TMS ke kontaktu s kluby a asociacemi, které jsou zainteresované do procesu vyplácení tréninkových kompenzací.

K hlavním cílům FIFA Clearing house patří:

- centralizace, zpracovávání a automatizování plateb mezi kluby
- podporovat finanční transparentnost a integritu a vyhýbat se podvodnému jednání v systému převodů (FIFA Clearing house: Regulations and explanatory notes, 2023).

Hráčský passport				
Name: Jan Novák				
Date of Birth: 01.01.2000	CZE			
Name of Club	National Association	Liga	Date of Registration	Player Status
FC Tempo Praha	CZE	5	01.07.2007	Amatér
FK Dukla Praha	CZE	2	01.07.2016	Profesionál
Vysočina Jihlava	CZE	2	01.07.2019	Profesionál
SK Slavia Praha	CZE	1	01.07.2021	Profesionál

Obrázek č. 1 – Modelový příklad Elektronického hráčského passportu (Komentář legislativně právního oddělení k institutu tréninkových kompenzací, 2022)

2.5.3 Výpočet tréninkové kompenzace

Jak již bylo zmíněno v předchozí kapitole, tréninková kompenzace je rozdělena na dvě roviny, a to na vnitrostátní a mezinárodní. Na základě tohoto rozdělení počítáme tréninkové kompenzace na základě jiných parametrů.

Výpočet vnitrostátní tréninkové kompenzace se řídí podle Přestupního řádu Fotbalové asociace České republiky, který nalezneme konkrétně v ustanovení § 14 a § 15.

K tomu, abychom mohli tréninkovou kompenzaci vypočítat, potřebujeme znát klubovou historii hráče, kterou se dovíme na základě poskytnutého hráčského passportu příslušnou národní asociací. Na základě hráčského passportu zjistíme, kolik dní a v jakém věku hráč v jednotlivých klubech a soutěžních ročnících působil. K důležitým zmínkám týkající se výpočtu patří fakt, že v případě vnitrostátního výpočtu se řídíme soutěžním ročníkem, který je stanoven od 1.7. – 30.6. K dalším nezbytným dokumentům k výpočtu je tabulka obsahující fixní finanční částky podle věku a kategorie klubu. Tuto tabulku nalezneme v podkapitole Vnitrostátní tréninková kompenzace. Na základě těchto informací můžeme vypočítat tréninkovou kompenzaci, která náleží klubům za poskytnutí výchovy. Pro výpočet se využívá následující vzorec:

$[(\text{hodnota TK} / 365 (\text{počet dní v roce})) \times \text{počet dnů registrace v klubu}]$

V tomto modelovém příkladu hráč hraje v týmech I. ligy, proto podle údajů v tabulce č. 3 musíme počítat s částkou 350 000 Kč za soutěží ročník. V prvním klubu byl hráč registrován v soutěžním ročníku 2022/2023 po dobu 80 dní. Proto výpočet tréninkové kompenzace bude následující.

FC Slovan Liberec

SR 22/23	21 let	01.07. 2022	19.09. 2022	80 dní	76 712 Kč
----------	--------	-------------	-------------	--------	-----------

$SR\ 22/23 - [(350\ 000/365) \times 80] = 76\ 712\ Kč$

Prvnímu klubu by tak náležela odměna v hodnotě 76 712 Kč za 80 dní, ve kterém hráč v tomto období působil.

FC Zbrojovka Brno

SR 22/23	21 let	19.09. 2022	17.02. 2023	151 dní	144 795 Kč
----------	--------	-------------	-------------	---------	------------

$SR\ 22/23 - [(350\ 000/365) \times 151] = 144\ 795\ Kč$

Na základě působení hráče v druhém klubu, náleží klubu odměna 144 795 Kč na tréninkových kompenzacích.

SK Sigma Olomouc

SR 22/23	21 let	17.02. 2023	30.06. 2023	134 dní	128 493 Kč
----------	--------	-------------	-------------	---------	------------

$SR\ 22/23 - (350\ 000/365) \times 134 = 128\ 493\ Kč$

Třetímu klubu by na základě výpočtu tréninkové kompenzace náleželo **128 493 Kč**.

Jelikož má hráč v průběhu soutěžního ročníku možnost přestoupit do třech klubů, v uvedeném případě se celková částka 350 000 Kč (za soutěžní ročník) rozděluje mezi tři kluby. Z praktického hlediska se vždy částka zaokrouhluje na celé koruny dolů. Lze se ale setkat s případem, že celková částka nebude 350 000 Kč, ale pouze 349 999 Kč. Z ustálené praxe FAČR se vždy tato zbylá částka uděluje ke klubu, který má za desetinnou čárkou nejvyšší číslo. K výše uvedeným případům práce je také nutno poznamenat, že den, který se překrývá v registraci hráče se vždy počítá ke klubu, do kterého hráč přestupuje.

Je důležité poznamenat, že přesné podrobnosti a specifika výpočtu tréninkové kompenzace se mohou lišit v závislosti na fotbalové asociaci, pravidlech a předpisech dané země. Každá asociace může mít svůj vlastní systém a kritéria pro výpočet tréninkové kompenzace na vnitrostátní úrovni.

Mezinárodní tréninková kompenzace se vypočítává taktéž pomocí hráčského passportu, který musí být poskytnut národními asociacemi z důvodu ověření správnosti klubů, ve kterých hráč působil. Nezbytnou součástí pro výpočet je tabulka znázorňující úroveň klubu v dané zemi, a kterou nalezneme v podkapitole Mezinárodní tréninková kompenzace. Úroveň klubu jsou veřejně dohledatelné v dokumentu Regulations on the Status and Transfer of Players – categorisation of clubs and registration periods. Klubům v České republice náleží částky v tréninkové kategorii III. a IV., přičemž částky kategorie III, se kterou se v rámci tabulky počítá, náleží klubům 1. a 2. ligy. Částky tréninkové kategorie IV. náleží nižším soutěžím. Mezinárodní tréninková kompenzace se vypočítává na základě kalendářního roku, a to od 1.1. – 31.12. Pro výpočet tréninkové kompenzace se využívá následující vzorec:

(úroveň klubu v zemi X počet tréninkových let)

Příklad celkového výpočtu tréninkové kompenzace je uveden následně v praktické části diplomové práce. Pro tuto část si představíme jen základní příklad, jak se tréninková kompenzace mezinárodního charakteru vypočítává. V případě hráče, se kterým by chtěl klub 1. ligy uzavřít profesionální smlouvu, by kromě tréninkové kompenzace pro české kluby ještě vyplácel mezinárodní tréninkovou kompenzaci klubu MŠK Považská Bystrice.

Tento klub je klubem 4. kategorie, takže se zde použije aritmetický průměr částky 30 000 EUR a 10 000 EUR, jelikož se jedná o přestup v rámci Evropské Unie. Narozdíl od vnitrostátní tréninkové kompenzace se zde nepočítá soutěžní rok, ale kalendářní.

MŠK Považská Bystrica

KR 2022	21 let	14.07. 2022	31.12. 2022	170 dní	9 315 EUR
KR 2023	22 let	01.01. 2023	01.03. 2023	59 dní	3 232,87 EUR

$$SR 22/23 - (20\,000/365) \times 170 = 9\,315 \text{ €}$$

$$SR 22/23 - (20\,000/365) \times 59 = 3\,232 \text{ €}$$

Klubu MŠK Považská Bystrica by tak náležela tréninková kompenzace ve výši 12 547 €.

2.6 Přestupy hráčů

Jak již bylo zmíněno v předchozích kapitolách, tréninková kompenzace se vyplácí v případě přestupu hráče. Přestup ve fotbale znamená obchodní transakci mezi dvěma kluby, při které se hráč přesune z jednoho klubu do druhého. Přestupy hráčů lze realizovat na základě dvou odlišných režimů. Tyto režimy jsou závislé na jejich hráčském statusu, které rozlišujeme na profesionální a amatérský.

Pokud je hráč profesionálem a má účinnou profesionální smlouvu, klub, který má o hráče zájem musí zpravidla zaplatit přestupní částku, jinak řečeno poplatek za přestup. Ve výši přestupní částky je zahrnuta například kvalita hráče, aktuální délka smlouvy, či komerční a marketingová hodnota. K přestupu dochází v momentě, kdy se dva kluby dohodnou na podmínkách prodeje. Je důležité poznamenat, že každý hráč může přestoupit v průběhu jednoho soutěžního ročníku do třech klubů, přičemž může do utkání nastoupit jen za dva kluby (Přestupní řád FAČR, 2022).

Veškeré přestupy mezinárodního charakteru musí být zpracovávány v celosvětovém systému TMS, který byl představen v kapitole 2.5.2 Vývoj tréninkové kompenzace.

V rámci mezinárodního přestupu, kdy hráč přestupuje ze zahraničního klubu do českého, žádající klub, který má o hráče zájem, musí v případě uskutečněného přestupu zaplatit administrativní poplatek FAČR ve výši 1000,- Kč, v IS FAČR.

IS FAČR je zkratka pro Informační systém Fotbalové asociace České republiky. Jedná se o systém, který slouží k řízení a správě fotbalových informací a dat v rámci České fotbalové asociace. Tento systém zahrnuje a spravuje data a informace týkající se fotbalových soutěží, klubů, hráčů, rozhodčích, přestupů a dalších souvisejících informací. Systém umožňuje registraci hráčů, evidence výsledků a statistik, správu disciplinárních opatření, přestupy hráčů mezi kluby a další administrativní funkce. Uspadňuje komunikaci mezi různými aktéry fotbalového prostředí a poskytuje transparentní a aktuální informace o fotbalových soutěžích a jejich účastnících.

V režimu profesionálních hráčů jsou možné tyto typy přestupů:

- a) ligového profesionálního hráče, který bude po uskutečněném přestupu působit v novém klubu znovu jako ligový profesionální hráč;
- b) ligového profesionálního hráče, který bude po uskutečněném přestupu působit v novém klubu jako standardní profesionální hráč;
- c) standardního profesionálního hráče, která bude po uskutečněném přestupu působit v novém klubu jako ligový profesionální hráč;
- d) standardního profesionálního hráče, který bude po uskutečněném přestupu působit v novém klubu znovu jako standardní profesionální hráč.

Přestup v režimu profesionálního hráče se může podle písm. a) a c) uskutečnit v období:

- od 21.6. do 8.9. nebo
- od 26.1. do 22.2.

Přestup v režimu profesionálního hráče se může podle písm. b) a d) uskutečnit v období:

- od 1.7. do 23.9. nebo
- od 1.1. do 31.3.

V režimu amatérských hráčů jsou možné tyto typy přestupů:

- a) amatérského hráče, který bude po přestupu v novém klubu působit znovu jako amatérský hráč;
- b) amatérského hráče, který bude po přestupu v novém klubu působit jako standardní profesionální hráč;
- c) amatérského hráče, který bude po přestupu v novém klubu působit jako ligový profesionální hráč.

Přestup amatérského hráče lze uskutečnit v období:

- od 1. 7. do 23. 9. nebo
- od 1.1. do 31.3.

3 CÍLE

3.1 Hlavní cíl

Hlavním cílem diplomové práce je porovnání vnitrostátní a mezinárodní tréninkové kompenzace s vynaloženými náklady na výchovu hráče v prvoligovém klubu.

3.2 Dílčí cíle

- 1) Zhodnocení nákladů klubu na výchovu hráče.
- 2) Identifikování hlavních položek nákladů na hráče.
- 3) Analýza přístupu rozhodování prvoligových klubů na přestupním trhu ve vztahu k nákladům za hráče.
- 4) Identifikace názorů a stanovisek na výši tréninkových kompenzací a nákladů na výchovu hráče pomocí strukturovaného rozhovoru.

3.3 Výzkumné otázky

- 1) Jaké jsou obvyklé náklady klubu spojené s výchovou fotbalových hráčů?
- 2) Je výše tréninkové kompenzace úměrná k vynaloženým nákladům na hráče?
- 3) Jaké jsou hlavní faktory ovlivňující výši tréninkových kompenzací ve fotbale?
- 4) Jaké jsou názory na výši tréninkových kompenzací a nákladů na výchovu hráče?

4 METODIKA PRÁCE

4.1 Získávání a analýza dat

Pro účely případové studie týkající se tréninkových kompenzací bylo potřebné získat co nejvíce informací z vnitřního fotbalového prostředí. K tomu, abych mohla vnitrostátní a mezinárodní tréninkovou kompenzaci porovnat, bylo nutné oslovit profesionální klub sídlící v České republice. Vzhledem k bohatým zkušenostem a zajímavé historii jsem se zaměřila na klub, který patří u nás mezi ty nejúspěšnější a je známý i v zahraničí. Klub, který jsem pro zpracování svojí diplomové práce zvolila, byl klub SK Slavia Praha, celým názvem SK Slavia Praha – fotbal, a.s.

K získání důležitých podkladů jsem si domluvila dvě schůzky s vedením klubu v sídle SK Slavia Praha, ve Fortuna Aréně v Edenu. První schůzka proběhla na začátku února, a druhá ke konci června. Zásluhou těchto setkání jsem mohla v rámci polostrukturovaného rozhovoru, který obsahoval tři otázky, získat potřebné údaje. Měla jsem možnost klást otázky týkající se výchovy a získávání hráčů, celkových nákladů na výchovu a jejich hlavních položek, či názorů a stanovisek na výši vnitrostátní i mezinárodní tréninkové kompenzace. Jelikož si klub vede přehlednou dokumentaci veškerých výpočtu, obdržela jsem v rámci naší schůzky dva výpočty tréninkových kompenzací na vnitrostátní úrovni a dva výpočty na mezinárodní úrovni, které jsem mohla využít k porovnání s vynaloženými náklady na hráče. Veškeré poskytnuté podklady jsem anonymizovala, jelikož se v těchto dokumentech nachází citlivé údaje.

K dalším zdrojům, které jsem využila pro získání informací týkající se tréninkových kompenzací, byl celosvětový systém FIFA Transfer Matching System, neboli TMS, který slouží jako databáze přestupů a dalších velmi důležitých informací spojené se solidárními mechanismy. Získané podklady z tohoto systému jsem taktéž anonymizovala z důvodů přítomnosti citlivých údajů.

Získaný vzorek pro svou diplomovou práci jsem vybírala na základě aktuálních či nedávno dokončených procesů klubu. Dalším aspektem pro výběr vzorku byla rozmanitost výpočtu, aby bylo možno poukázat na různé situace, které mohou nastat, a které jsou součástí jak teoretické, tak i praktické části této práce.

Veškerá zjištění a získaná data jsem využila k vytvoření podkladů pro porovnání tréninkových kompenzací s vynaloženými náklady.

4.2 Metody sběru dat

Pro svou práci jsem se rozhodla zvolit **kvalitativní přístup** výzkumu, jelikož umožňuje odkrytí a porozumění toho, co je pravou podstatou daného jevu, o kterých toho mnoho nevíme. Zásluhou tohoto přístupu výzkumu můžeme k jevům získat nová stanoviska, které jsou nám známy (Corbin, Strauss, 1999).

Jednou z kvalitativních metod je **případová studie**, na základě které jsem postavila svoji teoretickou část diplomové práce. Případová studie se zabývá podrobně definovaným případem jedince, skupiny či instituce. Základem této metody je podrobný popis a rozbor jednoho či jen několika málo případů (Miovský, 2006).

Metoda případové studie patří k nejoblíbenějším a zároveň k nejvýhodnějším metodám pro získávání dat kvalitativního výzkumu, a tím je rozhovor neboli **interview**. Jak jsem již zmiňovala v předchozí podkapitole, jednou z hlavních metod získávání dat probíhala na základě polostrukturovaného rozhovoru, kde jsem kladla otázky týkající se tréninkové kompenzace ve vnitřním prostředí klubu SK Slavia Praha.

Polostrukturovaný rozhovor je jedním ze tří základních skupin rozhovoru a patří k nejrozšířenější podobě interview, protože dokáže řešit značné množství nevýhod strukturovaného i nestrukturovaného interview (Miovský, 2006).

Pro tento sběr dat jsem se rozhodla proto, že se vyznačuje definovaným účelem, především určitou osnovou a velkou pružností, co se týče celého procesu získávání informací. Tato metoda mi umožnila se držet předem vytvořené osnovy, ale zároveň poskytla dostatek prostoru mým respondentům k tomu se vyjádřit. Tím mi bylo poskytnuto širší spektrum informací, na základě kterých jsem se mohla dotazovat více do hloubky, což bylo pro mou diplomovou práci velmi přínosné (Hendl, 2005).

Další metoda, která byla využita v této práci byla **analýza** získaných dat, kterou jsem využila s cílem odhalení užitečných a podrobnějších informací, a to na základě deskripce a následné komparace.

4.3 Metody vyhodnocení dat

Většinu získaných dat jsem zpracovávala pomocí tabulkového software Microsoft Excel. Pro lepší vizualizaci byly údaje zapsány taktéž do grafického zobrazení, kde jsou na základě grafu a tabulek jasné znázorněné jednotlivé údaje.

Výsledky analýz získaných dat a rozhovorů tak posloužily ke zhodnocení a porovnání tréninkových kompenzací na vnitrostátní a mezinárodní úrovni.

Výpočet tréninkové kompenzace jak vnitrostátní, tak mezinárodní, se provádí na základě elektronického passportu hráče. Sportovní passport hráčů jsou veřejně dohledatelné údaje na různých fotbalových stránkách. Z hlediska správnosti údajů je ale výhodnější se řídit sportovním passportem, který je poskytnut příslušnou fotbalovou asociací. K výpočtu tréninkové kompenzace hráče je tedy potřeba elektronický passport hráče a tabulka znázorňující výši částek tréninkové kompenzace.

Vnitrostátní tréninkovou kompenzací vypočítáváme za pomoci elektronického passportu hráče, tabulky obsahující finanční částky podle věku hráče a počtu dní působících v klubu. K propočtu jsem využila následující vzor:

$$[(\text{hodnota TK} / 365 (\text{počet dní v roce})) \times \text{počet dnů registrace v klubu}]$$

Na základě tohoto vzoru můžeme vypočítat jaká částka náleží klubu, který v průběhu kariéry poskytnul hráči trénink a výchovu.

K výpočtu mezinárodní tréninkové kompenzace je nezbytná tabulka s výši částek kategorie na základě konfederace a taktéž elektronický passport hráče. Pro výpočet mezinárodní tréninkové kompenzace jsem se v tomto případě řídila vzorem popsáním níže:

$$(\text{úroveň klubu v zemi} \times \text{počet tréninkových let})$$

Pomocí vzoru jsem získala částku, která náleží klubu, který hráči v daném období poskytl trénink a výchovu. Výsledná částka je v případě mezinárodní kompenzace uváděna v eurech.

Částky, které mi na základě výpočtů vyšly, jsem následně vložila do tabulkového software Microsoft Excel a porovnála s vynaloženými náklady klubu na hráče, což nám poskytlo jasné výsledky a odpovědi.

5 VÝSLEDKY

5.1 Rozhovor

Na základě zvoleného tématu diplomové práce jsem oslovila fotbalový klub, který má bohaté zkušenosti nejen u nás, ale i v zahraničí. SK Slavia Praha, celým názvem SK Slavia Praha – fotbal, a.s., byla založena v roce 1896, a patří k nejznámějším a nejúspěšnějším klubům v České republice.

Rozhovor byl veden na základě polostrukturovaného rozhovoru s vedením klubu, který mi poskytl důležité informace, co se týče nejen tréninkových kompenzací, ale taktéž chodu a filozofii klubu.

Obsahem polostrukturovaného rozhovoru byly otázky týkající se oblastí výchovy hráče a identifikace jejich hlavních položek, které klub poskytuje v rámci svých služeb. K důležitým otázkám patří i způsoby, jakými klub získává hráče, a které jsou popsány v druhé otázce tohoto rozhovoru. Tréninkové kompenzace hrají zásadní roli v rozhodování klubu o přestupu nebo koupi hráče. Představují tzv. benchmark, podle kterého se mohou rozhodovat o výši přestupní částky. Veškeré okolnosti, které jsou rozepsány ve třetí otázce rozhodují, zda je tréninková kompenzace úměrná k vynaloženým nákladům na hráče.

Co zahrnuje výchova hráče?

Výchova hráče je velmi různorodá a záleží především na klubu, do kterého hráč přestupuje. Jelikož je Slavia klub, který je úspěšný jak na české ligové úrovni, tak i na evropské, jejich prostředky na výchovu hráče jsou na velmi vysoké úrovni.

Výchova hráče zahrnuje široké spektrum oblastí. Velmi důležitou oblastí je pro hráče oblast existenční, do které řadíme ubytování, stravování a vzdělání hráče. Slavia poskytuje všem hráčům, kteří nepochází z Prahy a okolí, možnost ubytování v nedaleké ubytovně či na internátu spolu se zajištěnou stravou. V každém ubytovacím zařízení je alespoň jeden vychovatel, který udržuje pořádek a chod zařízení, dohlíží na režim hráčů, napomáhá při aklimatizaci hráče, ale i jeho začlenění do kolektivu, což je velmi důležité zejména pro zahraniční hráče.

Pro přicházející mimo pražské hráče je podstatné i zajištění vzdělání, v čemž je Slavia taktéž velmi nápomocná. Slavia klade velký důraz na vzdělání všech svých hráčů a snaží se o skloubení jak kvalitního tréninkového procesu, tak školní výuky prostřednictvím partnerských škol. Ke studiu je starším hráčům poskytnuto několikrát ročně školení týkající se důležitých témat jako například finanční gramotnosti nebo správné životosprávy. Nabídka vzdělávání je rozšířena také o jazykové kurzy, které jsou prospěšné při případném přestupu hráče do zahraničí.

K dalším oblastem, kde klub na hráče působí je sportovní výchova, v rámci které dostávají hráči také sportovní vybavení, které se používá při tréninku. Ze sportovního vybavení dostává taktéž každý hráč tréninkové a vycházkové věci.

K dalším položkám, které se musí započítat do rozpočtu výchovy hráče patří finanční odměna trenérů a vychovatelů, nebo zajišťování jejich rekvalifikace a poskytování školení, pronájmy tréninkových center, a další.

Poznámka autorky:

Ke klubovým partnerským školám patří základní škola ZŠ Eden, kde má Slávistická akademie své sportovní třídy. Na základě spolupráce umožňují propojení tréninků se vzděláváním, a kromě toho zahrnují ranní tréninky atletiky, gymnastiky nebo plavání. Další partnerskou školou je SOŠ Jarov, která nabízí sportovní třídu oboru Sportovního managementu. Sportovní gymnázium Přípotoční, které patří k partnerským školám, taktéž nabízejí možnost středoškolského studia. K dalším důležitým partnerům klubu, kteří doplňují systém výchovy hráčů, je Vysoká škola tělesné výchovy a sportu Palestra a FTVS Univerzity Karlovy. Zmíněné vysoké školy poskytují hráčům příležitost skloubit vysokoškolské studium s tréninkovou přípravou.

Cílem sportovní výchovy je efektivní vedení tréninkové jednotky, či výchovně vzdělávacího procesu tak, aby postupně došlo k zvyšování výkonu a k celkovému rozvoji sportovce. V rámci oblasti sportovní výchovy poskytuje klub hráči kvalitní a kvalifikované trenéry a zázemí, na kterém se tréninkové jednotky odehrávají. V realizačním týmu je v každé kategorii, od kategorie U16, tým šesti trenérů, počínaje hlavním trenérem, asistentem trenéra, trenérem brankářů, kondičním trenérem, fyzioterapeutem a kustodem. Aktuálně Slavia si pro účely tréninku a zápasů mládeže pronajímá a využívá tři tréninková centra, které taktéž spadají do celkového rozpočtu. Prvním tréninkovým

centrem je Xaverov – areál na Chvalech. Tyto prostory využívají k trénování a k odehrávání domácích utkání především dorostenecké kategorie U16 – U19, ale také slávistický B-tým. Sportovní areál Eden je jedním z dalších tréninkových center, které je situované za hlavním stadionem. V tomto areálu trénuje především A-tým dohromady s chlapeckými žákovskými kategoriemi od U11 po U15, a také s dívčími kategoriemi WU9, WU13 a WU15. Jako třetí sportovní areál je areál v Horních Měcholupech. Zde trénují a hrají utkání hráči hrající v přípravce v kategorii U6 až U10. V Horních Měcholupech pobývají taktéž hráčky hrající v kategoriích WU11, WU16 a taktéž ženský A-tým.

Mezi vybavení používané při fotbalové tréninkové jednotce jsou fotbalové brány, míče, rozlišovací dresy, kužely, překážky a další pomůcky.

Jaké jsou náklady na výchovu?

Slávistická akademie stojí ročně 50 000 000 korun. V akademii máme 250 hráčů, kde průměrné náklady na jednoho hráče ročně činí přibližně 200 000 korun. Čím je hráč ve starší kategorii, tím jsou náklady na jeho výchovu a trénink vyšší.

Na základě poskytnutých dotací se nám náklady pokryjí jen z 10 %. Získané tréninkové kompenzace ve formě finanční náhrady za východu hráče tak dáváme do společného rozpočtu mládeže.

Poznámka autorky:

Na základě poskytnutých informací a podkladu jsou celkové náklady na hráče dle kategorií rozděleny následovně:

- U6-U10 - 120 000Kč/roční náklady na hráče
- U11-U13 - 200 000Kč/roční náklady na hráče
- U14-U19 - 280 000Kč/roční náklady na hráče

Náklady na výchovu hráče akademie SK Slavia Praha			
Roky v akademii	Kategorie	Roční náklady na 1 hráče v kategorii	Náklady na hráče s jeho postupem kategoriemi
1	U6	120 000,00 Kč	120 000,00 Kč
2	U7	120 000,00 Kč	240 000,00 Kč
3	U8	120 000,00 Kč	360 000,00 Kč
4	U9	120 000,00 Kč	480 000,00 Kč
5	U10	120 000,00 Kč	600 000,00 Kč
6	U11	200 000,00 Kč	800 000,00 Kč
7	U12	200 000,00 Kč	1 000 000,00 Kč
8	U13	200 000,00 Kč	1 200 000,00 Kč
9	U14	280 000,00 Kč	1 480 000,00 Kč
10	U15	280 000,00 Kč	1 760 000,00 Kč
11	U16	280 000,00 Kč	2 040 000,00 Kč
12	U17	280 000,00 Kč	2 320 000,00 Kč
13	U19	280 000,00 Kč	2 600 000,00 Kč
Celkem		2 600 000,00 Kč	

Tabulka č. 5 – Náklady na výchovu hráče akademie SK Slavia Praha

Jak klub získává hráče?

Nedílnou součástí klubu SK Slavia Praha je její akademie, která se soustředí na výchovu talentovaných hráčů a hráček. Mládežnická akademie SK Slavia Praha se ale od nové sezóny 2023 rozhodla přijmout nový přístup k výchově a výběru mladých hráčů ve svých přípravných týmech.

Novým projektem se snažíme podporovat rozvoj co největšího počtu dětí v českém fotbale, posílit taktéž vzdělávání trenérů v menších klubech a v neposlední řadě navázat bližší spolupráci. Snažíme se zajistit co nejpřirozenější vývoj hráče a zároveň snížení obchodování s hráči v mladém věku.

Výhodou této spolupráce tkví v tom, že budeme mít širší platformu a množinu dětí, ale náklady na chod mládeže zůstanou stejné.

Slavia chce tímto přivádět do klubu už hráče, kteří mají větší potenciál se udržet v akademii. Zásluhou nového konceptu předejdeme nepříjemným situacím. Když jsme přijímali malé děti do přípravek, dle statistik lze říci, že po pěti letech zůstává v týmu pouze 10 % z celkového počtu naberaných dětí. Vyřazování dětí z akademie není příjemné ani pro nás a ani z psychologického hlediska pro děti, kterým nechceme kazit radost z fotbalu.

Další možností, jak se stát součástí klubu je v pozdějším věku prostřednictvím skautingu. V klubu máme momentálně dva skauty, kteří jezdí každý víkend do terénu a po celé republice sledují talentované hráče ve věku na začátku střední školy, což je kolem 13 či 14 roku. Jelikož klademe důraz na studium, chceme hráčům umožnit dokončení základní školy, aniž bychom je omezovali. Po dokončení základního vzdělání jim můžeme nabídnout studium na partnerských školách. V tomto věku nám taktéž přestupní řád umožňuje získat hráče bez souhlasu mateřského klubu.

Naši skauti na základě tohoto mapování následně doplní kádr, který ale doplňují maximálně o 2–3 hráče do ročníku.

Proces výběru hráčů je následující. Nejdříve zanalyzujeme, jaké hráče v kádru máme, a které potřebujeme doplnit. Následně dojde k mapování hráčů po celé republice, kdy si na základě seznamu jmen vyberou hráče, se kterými následně navážou úvodní kontakt a začnou prostřednictvím rodičů komunikovat o možném přestupu. V případě kladného jednání s rodiči, vejde v jednání s klubem, kde začínají zainteresované strany jednat o veškerých náležitostech.

Poznámka autorky:

Hlavním cílem akademie je vychovávat pro A – tým SK Slavia Praha, českou fotbalovou ligu a reprezentační výběr konkurenceschopné hráče a hráčky.

Na základě pečlivých analýz a statistik se vedení klubu rozhodlo přeorganizovat strukturu přípravek kategorií. Jako první klub v České republice se inspirovali uznávanými evropskými akademiemi a posílil spolupráci s partnerskými kluby tak, aby došlo k intenzivnějšímu propojení vzdělávání mladých hráčů s jejich dalším sportovním rozvojem. Provedené analýzy a statistiky totiž ukázaly, že ideálním věkem pro zjištění talentu mladého hráče je kolem devátého až desátého roku.

V rámci tohoto projektu dojde v sezóně 2023/2024 ke zrušení přípravek kategorie U6 a U7. Nejmladší kategorií bude U8. Další chystanou změnou od nového soutěžního ročníku 2024/2025 dojde ke zrušení i kategorie U8 a nejmladším týmem bude kategorie U9. Hráče mladších 9 let budou nadále vychovávat, ale v partnerských klubech. Hráčům, kteří jsou momentálně v mladších kategoriích, budou nabídnuty na základě jejich bydliště partnerské kluby.

K partnerským klubům patří Spartak Kbely, ABC Braník, SK Zbraslav, TJ Březiněves ČAFC Praha a FC Háje Jižní Město. Do klubů budou následně jezdit trenéři přípravek, kteří budou vést tréninkové jednotky, potažmo vzdělávat trenéry partnerských klubů.

Nábor se do letošního roku konal pro děti od čtyř let do jedenácti let, kdy si trenéři děti známkovali na škále od 1–3.

1 = pozvat na trénink do Slavie

2 = nabídnout partnerský klub s tím, že budou sledovat vývoj hráče

3 = nabídnout jen partnerský klub

Po náboru trenéři rozesílali emailem hodnocení s nabízenými alternativami. Potom bylo rozhodnutí jen na rodičích.

Je výše částky tréninkové kompenzace úměrná vzhledem k vynaloženým nákladům na hráče a jakou hraje roli při výběru hráče?

Tréninková kompenzace hraje velmi výraznou roli při rozhodování o přestupu hráče. Záleží na mnoha faktorech, a to například na kvalitě a věku hráče, nebo okolnostech příchodu či odchodu do klubu. K dalším rozhodujícím faktorům patří fakt, jestli mu v pozdějším věku budeme chtít nabídnout profesionální smlouvu, nebo ne.

Zda je výše tréninkové kompenzace úměrná vzhledem k vynaloženým nákladům na hráče je velmi individuální. Hodně záleží na fázi, v jaké hráč odchází. Výše tréninkové kompenzace se liší v závislosti na mnoha faktorech. Hlavním faktorem, který ovlivňuje výši tréninkových kompenzací, je v závislosti na úrovni soutěže, ve které tým hraje. Kluby, které působí v 1. lize dostanou za hráče vyšší tréninkové kompenzace než v amatérských ligách. K dalším důležitým faktorům patří taktéž věk hráče. S rostoucím věkem hráče roste i hodnota tréninkových kompenzací. Starší hráči vyžadují obecně více

odborného tréninku a péče. Na základě většího potenciálu, který tak zahrnuje výkon a kvalitu hráče, se výše této částky může lišit.

Pokud se jedná o pokrytí nákladů čistě jednoho hráče, tak výše tréninkové kompenzace pokryje naše náklady, které jsme do něj vložili, jen částečně. Znovu ale připomínám, že je to velmi individuální. Výše částek tréninkových kompenzací se liší i na jejím typu. Z praxe máme zkušenost, že vnitrostátní tréninkové kompenzace často nepokryjí výše nákladů, které hráči poskytujeme v rámci výchovy. České tréninkové kompenzace jsou významně nižší. V rámci tréninkových kompenzací mezinárodního charakteru se částky pohybují v jiné výši a z praxe víme, že výše mezinárodních kompenzací náklady na hráče pokryjí.

Na základě poskytnutých údajů klubem SK Slavia Praha týkajících se nákladů na výchovu hráče, si můžeme ukázat výpočet tréninkové kompenzace mezinárodního i vnitrostátního charakteru a zhodnotit její výši.

Příklad:

Hráč k nám přestoupil v dorosteneckém věku, když mu bylo 15 let. Za hráče, který přestupuje v dorosteneckém věku do jiného klubu, je stanovena fixní částka 200 000 korun. Jelikož jsme ale věřili potenciálu hráče, nabídli jsme mu při jeho příchodu do klubu v jeho 15 letech první profesionální smlouvu. V rámci přestupu a podpisu první profesionální smlouvy jsme za hráče zaplatili na tréninkových kompenzacích 350 000 korun bývalému klubu. Hráč u nás začínal v akademii od kategorie U16 a působil v rámci akademie až do kategorie U19. Podle tabulky č. 5 je možné vypočítat, že náklady na jeho výchovu dělaly dohromady 840 000 korun. V rámci profesionální smlouvy dostával finanční odměnu, která za toto období tří let v akademii dělala 500 000 korun.

Náklady na hráče	
Fixní částka	200 000 Kč
Tréninková kompenzace	350 000 Kč
Náklady na výchovu	840 000 Kč
Finanční odměna	500 000 Kč
Celkem	1 890 000 Kč

Tabulka č. 4 – Náklady na hráče prvoligového klubu

Přehledně rozepsané položky v tabulce týkající se nákladů na konkrétního hráče nám znázorňují výslednou částku, která dělá 1 890 000 Kč.

5.1 Výpočet mezinárodní tréninkové kompenzace

V případě, že by měl o hráče zájem evropský zahraniční klub II. kategorie, výpočet pro tréninkovou kompenzaci by byl následující:

K výpočtu mezinárodní tréninkové kompenzace je nezbytná tabulka s výší částek kategorie na základě konfederace a taktéž elektronický passport hráče.

Player Passport							
Name: ██████████							
Date of Birth: ●.08.2003	Nationality: CZE						
							
Name of Club	National Association	Club Category	Date of Registration	Player Status	Additional information	FA Player's Register Number	FA Signature
██████████	CZE	3	22.09.2010 - 16.08.2012	Amateur	Transfer		
██████████	CZE	3	16.08.2012 - 17.08.2018	Amateur	Transfer		
██████████	CZE	3	17.08.2018 - 04.09.2018	Professional	Transfer		
SK Slavia Praha - fotbal a.s. (10A0091)	CZE	3	04.09.2018	Professional			
██████████	CZE	3	10.02.2021 - 21.06.2021	Professional	Loan		
██████████	CZE	3	23.07.2021 - 01.02.2022	Professional	Loan		
██████████	CZE	3	18.02.2022 - 21.06.2022	Professional	Loan		

Obrázek č. 3 – Hráčský passport

Ve věku, kdy hráč přestupoval do klubu SK Slavia Praha, mu bylo 15 let. Dle předpisů FIFA The Regulations on the Status and Transfer of Players se tréninková kompenzace v tomto případě počítá tak, jako by klub patřil do 4. Kategorie, tedy s částkou 10 000 €. Od 16. roku hráče počítáme tréninkovou kompenzaci s částkou, která skutečně náleží kategorii klubu.

Hráč působil v klubu v kalendářním roce 2018 od 04.09. – 31.12. Proto náleží tréninková kompenzace klubu SK Slavia Praha za 119 dní jeho působení v klubu. Jelikož hráč v tomto roce oslavil 15. narozeniny, počítáme tréninkovou kompenzaci s částkou 10 000 € podle předpisů FIFA.

$$(10\,000/365) \times 119 = \mathbf{3\,260,27\ €}$$

V sezóně 2019 hráč působil v klubu SK Slavia Praha celý kalendářní rok, a to od 01.01. – 31.12. Proto klubu náleží tréninková kompenzace v plné výši.

$$(60\,000/365) \times 365 = \mathbf{60\,000\ €}$$

Ke stejnému případu dochází i v kalendářním roce 2020, kdy hráč působil v klubu od 01.01. – 31.12. Proto i v tomto výpočtu náleží klubu SK Slavia Praha tréninková kompenzace v plné výši.

$$(60\,000/365) \times 365 = \mathbf{60\,000\ €}$$

V následujících letech hráč působil i v jiných klubech na základě hostování. Následující částky, které náleží klubu SK Slavia Praha, jsou vypočítané na základě hráčského passportu, kde je zřejmé, kdy mezi zmíněnými hostováními v klubu působil. Výpočet pro kalendářní rok 2021 a 2022 bude následovný.

Zde hráč mezi hostováními působil v klubu SK Slavia Praha od 01.01.2021 – 09.02.2021, což je 40 dní.

$$(60\,000/365) \times 40 = \mathbf{6\,575,34\ €}$$

Hráč se vracel z hostování zpět do klubu SK Slavia Praha 21.06.2021 a působil v něm 32 dní do 22.07.2021, dokud nebyl znovu poslán na hostování do jiného klubu.

$$(60\ 000/365) \times 32 = \mathbf{5\ 260,27\ €}$$

I v tomto případě se hráč vracel z hostování zpět do pražského klubu, ve kterém působil 17 dní od 01.02.2022 do 17.02.2022, dokud nebyl poslán na další hostování.

$$(60\ 000/365) \times 17 = \mathbf{2\ 794,52\ €}$$

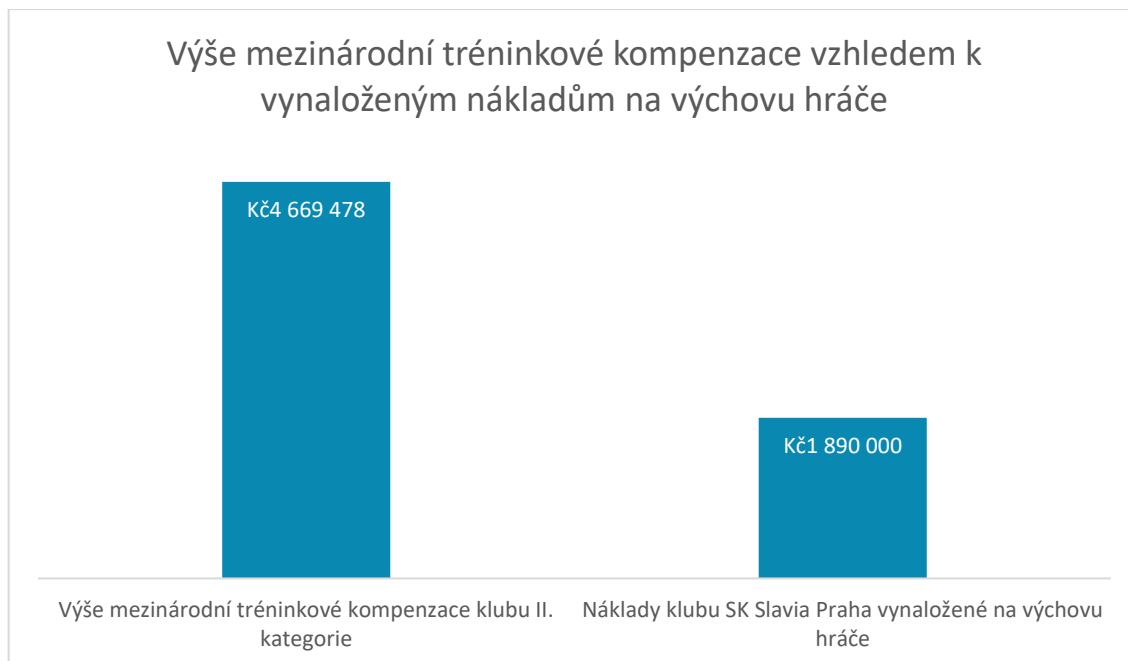
Podle hráčského passportu se hráč vrátil z hostování 21.06.2022 zpět do SK Slavia Praha, kde momentálně působí.

Za rok 2022 hráč působil v klubu 193 dní a za rok 2023 181 dní (k 30.06.2023).

$$(60\ 000/365) \times 193 = \mathbf{31\ 726,02\ €}$$

$$(60\ 000/365) \times 181 = \mathbf{29\ 753,43\ €}$$

V případě zájmu zahraničního evropského klubu, který se nachází v II. kategorii dle tabulky č.2 Categorization of clubs and registration periods, by klub zaplatil pražskému klubu SK Slavia Praha dohromady **196 369,85 €** na tréninkových kompenzacích.



Graf č. 1 – Výše mezinárodní tréninkové kompenzace vzhledem k vynaloženým nákladům na výchovu hráče

Na základě Grafu č. 1 je zřetelné, že částka mezinárodní tréninkové kompenzace přesahuje vynaložené náklady na výchovu a vzdělání hráče poskytnuté klubem SK Slavia Praha.

5.2 Výpočet vnitrostátní tréninkové kompenzace

V případě zájmu prvoligového klubu v České republice potřebujeme k výpočtu hráčský passport a tabulku č.3 Výše tréninkové kompenzace.

Player Passport							
Name: [REDACTED]							
Date of Birth: ●.08.2003	Nationality: CZE						



Name of Club	National Association	Club Category	Date of Registration	Player Status	Additional information	FA Player's Register Number	FA Signature
[REDACTED]	CZE	3	22.09.2010 - 16.08.2012	Amateur	Transfer		
[REDACTED]	CZE	3	16.08.2012 - 17.08.2018	Amateur	Transfer		
[REDACTED]	CZE	3	17.08.2018 - 04.09.2018	Professional	Transfer		
SK Slavia Praha - fotbal a.s. (10A0091)	CZE	3	04.09.2018	Professional			
[REDACTED]	CZE	3	10.02.2021 - 21.06.2021	Professional	Loan		
[REDACTED]	CZE	3	23.07.2021 - 01.02.2022	Professional	Loan		
[REDACTED]	CZE	3	18.02.2022 - 21.06.2022	Professional	Loan		

Obrázek č. 4 – Hráčský passport

Hráči bylo v roce 2018 15 let. V tomto věku provádíme výpočet s částkou 30 000 Kč, jelikož se jedná o prvoligový klub. Výpočet tréninkové kompenzace by tak byl následující:

Za soutěžní ročník 2018/2019 hráč působil v pražském klubu 300 dní před tím, než odešel na hostování.

$$(30\ 000/365) \times 300 = \mathbf{24\ 657,53\ Kč}$$

Soutěžní ročník 2019/2020 hráč působil v pražském klubu po celou dobu, tím pádem by klubu SK Slavia Praha náležela částka v plné výši. Jelikož již hráč v této době oslavil své 16. narozeniny, tréninková kompenzace se bude počítat s vyšší částkou, která činí 75 000 Kč.

$$(75\ 000/365) \times 365 = \mathbf{75\ 000\ Kč}$$

V soutěžním ročníku 2020/2021 působil hráč v pražském klubu od 01.07.2020 do 09.02.2021 a od 21.06.2021 do 30.06.2021. V klubu působil v této sezóně celkem 233 dní.

$$(75\ 000/365) \times 233 = \mathbf{47\ 876,71\ Kč}$$

Na základě návratů z hostování byl hráč registrován pod pražským klubem následovně:

od 01.07.2021 – 22.07.2021

od 01.02.2022 – 17.02.2022

od 21.06.2022 – 30.06.2022

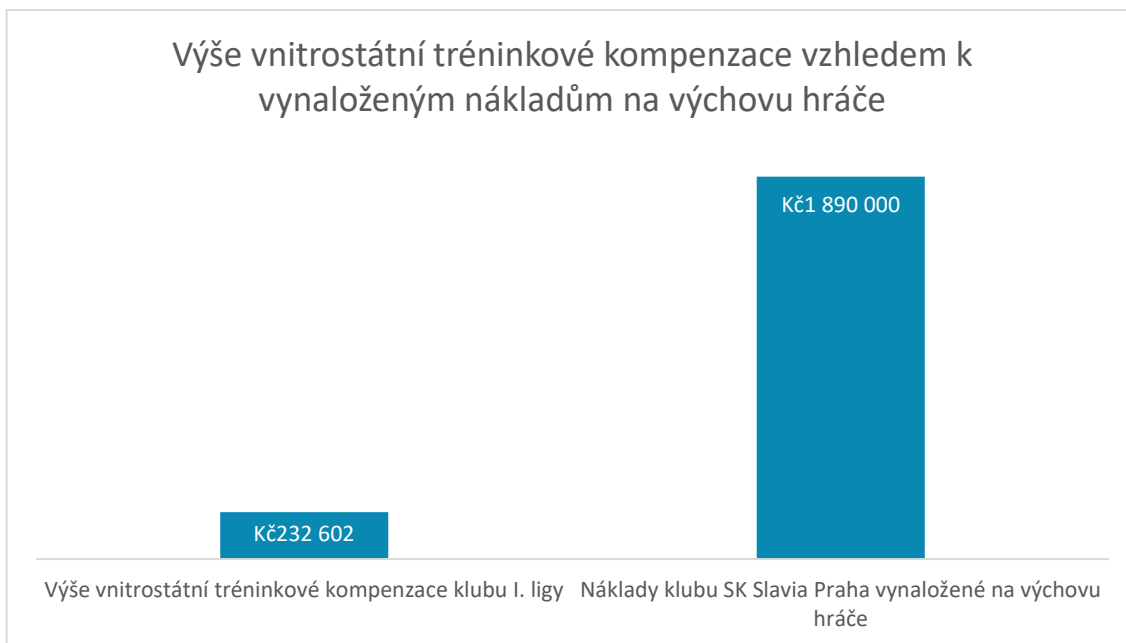
V sezóně 2021/2022 hráč působil v klubu SK Slavia Praha celkem 49 dní.

$$(75\ 000/365) \times 49 = \mathbf{10\ 068,49\ Kč}$$

Soutěžní ročník 2022/2023 působil hráč v pražském klubu SK Slavia Praha.

$$(75\ 000/365) \times 365 = \mathbf{75\ 000\ Kč}$$

V případě zájmu prvoligového klubu v České republice, by SK Slavia Praha obdržela na tréninkových kompenzacích celkem **232 602,73 Kč**. Přičemž tato částka nepokryje náklady na výchovu a vzdělání hráče ani z 15 %.



Graf č. 2 – Výše vnitrostátní tréninkové kompenzace vzhledem k vynaloženým nákladům na výchovu hráče



Graf č. 3 – Srovnání výše vnitrostátní a mezinárodní tréninkové kompenzace

Vzhledem k vysokým rozdílům mezi částkami vnitrostátní a mezinárodní tréninkové kompenzace, je potřeba se zamyslet a zhodnotit její výši na vnitrostátní úrovni.

5.3 Výpočet vnitrostátní tréninkové kompenzace

V následujícím odstavci si představíme modelový příklad výpočtu tréninkové kompenzace, který je znázorněn v kapitole 2.5.1.2. odst. 1. písmene a)

V případě, že by hráč XY, narozen 13.7.2004, přestoupil do nového klubu a ke dni 1. 7. 2023 podepsal svoji 1. profesionální smlouvu, musí nový klub vyplatit tréninkovou kompenzaci všem klubům, které se podíleli na jeho výchově.

Jelikož se jedná o vnitrostátní přestupy, bude se výpočet řídit dle tabulky č. 3 v kapitole 2.5.1.2 Vnitrostátní tréninková kompenzace.

Jak již bylo uvedeno v teoretické části, tréninková kompenzace se vypočítává od soutěžního ročníku, ve kterém bylo hráči 6 let.

Tento hráč byl poprvé zaregistrován jako člen FAČR dne 3. 8. 2010, kdy oslavil i své šesté narozeniny. Tudíž i od stejného dne se bude vypočítávat tréninková kompenzace.

Player Passport							
Name: XY							
Date of Birth: ●.7.2004			Nationality: CZE				
							
Name of Club	National Association	Club Category	Date of Registration	Player Status	Additional information	FA Player's Register Number	FA Signature
Sportovní klub Pyšely z.s. (2010651)	CZE	4	03.08.2010 - 21.02.2012	Amateur	Transfer		
SK Slavia Praha - fotbal a.s. (10A0091)	CZE	3	21.02.2012 - 28.03.2019	Amateur	Transfer		
SK Slavia Praha - fotbal mládež, z.s. (10A0261)	CZE	3	28.03.2019 - 08.03.2021	Amateur	Transfer		
FK Benešov (2010701)	CZE	4	08.03.2021	Amateur			

Obrázek č.2 – Modelový příklad hráčského passportu pro výpočet tréninkové kompenzace

Prvním týmem, kde byl hráč XY zaregistrován byl Sportovní klub Pyšely z.s., ve kterém hráč působil celkem 2 soutěžní ročníky. V prvním soutěžním ročníku má tak klub nárok na tréninkovou kompenzaci celkem za 332 dní, jelikož byl hráč součástí týmu kratší dobu než celý soutěžní ročník. Částka za tréninkovou kompenzaci je tak vypočítána na základě počtu dní, ve kterých v klubu působil. Hodnota tréninkové kompenzace

u přestupu hráče ve věku 6–11 let je 5 000 Kč za soutěžní ročník (365 dní). Výpočet se provádí na základě celkového počtu kalendářních dnů, který se pak vynásobí s faktickým počtem dnů. V tomto případě tedy: $(5\,000 / 365 = \text{částka za 1 den}) \times \text{počet dnů od registrace v klubu} = \text{výsledná částka}$. Další ročníky fungují taktéž na stejném principu..

Sportovní klub Pyšely z.s.

SR 10/11	6 let	03.0 8. 2010	30. 06. 2011	332 dní	4 547 Kč
SR 11/12	7 let	01. 07. 2011	21. 02. 2012	235 dní	3 210 Kč

Výpočet tréninkové kompenzace bude pro tento klub následující.

SR 10/11 – $(5\,000/365) \times 332 = 4\,547$ Kč

SR 11/12 – $(5\,000/365) \times 235 = 3\,210$ Kč

Částka náležící Sportovnímu klubu Pyšely z.s. by tak činila celkem **7 757 Kč** na tréninkových kompenzacích.

V druhé tabulce funguje výpočet stejným způsobem, přičemž pokud hráč působil pouze v jednom klubu celý soutěžní ročník, tak mu náleží celá částka za jeden soutěžní ročník. Změna přichází až v soutěžním ročníku, ve kterém bylo hráči 12 let. Podle tabulky uvedené v kapitole 2.5.1.2. již náleží klubům částka zvýšená o patnáct tisíc korun. Další navýšení pak následuje v soutěžním ročníku, kdy je hráči 16 let.

Následně hráč XY přestoupil v sezóně 2011/2012 do klubu SK Slavia Praha – fotbal a.s., kde byl registrován do soutěžního ročníku 2018/2019. Výpočet tréninkové kompenzace funguje stejným způsobem. Jak již bylo zmíněno v předchozím odstavci, hráč v průběhu soutěžního ročníku 2016/2017 oslavil 12. narozeniny. Výpočet bude podle Tabulky č. 3 - Výše tréninkové kompenzace, pozměněn z částky 5 000 Kč na 20 000 Kč.

SK Slavia Praha – fotbal a.s.

SR 11/12	7 let	21.02. 2012	30.06. 2012	131 dní	1 790 Kč
SR 12/13	8 let	01.07. 2012	30.06. 2013	365 dní	5 000 Kč
SR 13/14	9 let	01.07. 2013	30.06. 2014	365 dní	5 000 Kč
SR 14/15	10 let	01.07. 2014	30.06. 2015	365 dní	5 000 Kč
SR 15/16	11 let	01.07. 2015	30.06. 2016	365 dní	5 000 Kč
SR 16/17	12 let	01.07. 2016	30.06. 2017	365 dní	20 000 Kč
SR 17/18	13 let	01.07. 2017	30.06. 2018	365 dní	20 000 Kč
SR 18/19	14 let	01.07. 2018	28.03. 2019	270 dní	14 795 Kč

Vzhledem k tomu, že hráč přestupoval v zimním přestupním termínu do SK Slavia Praha, výpočet prvního soutěžního ročníku v tomto klubu bude znovu počítán na základě počtu dní, ve kterých fakticky v klubu působil. Stejně tak bude počítán i poslední soutěžní ročník hráče v tomto klubu.

$$SR\ 11/12 - [(5\ 000/365) \times 131] = 1\ 790\ Kč$$

$$SR\ 12/13 - 15/16 - \{[(5\ 000/365) \times 365] = 5\ 000 \times 4\} = 20\ 000\ Kč$$

$$SR\ 16/17 - 17/18 - \{[(20\ 000/365) \times 365] = 20\ 000 \times 2\} = 40\ 000\ Kč$$

$$SR\ 18/19 - [(20\ 000/365) \times 270] = 14\ 795\ Kč$$

Částka náležíci klubu SK Slavia Praha – fotbal a.s. za tréninkové kompenzace by tak činila **76 585 Kč.**

Kluby, které jsou obchodními korporacemi, nemohou ze zákona pobírat určité dotace na mládež. Z tohoto důvodu si kluby vytvářejí spolky, které se následně dle § 63 Soutěžního řádu FAČR stávají přidruženými kluby k hlavnímu klubu. Tréninková kompenzace tak patří jednomu klubu, ale výpočty se provádí odděleně, aby bylo zřetelné, jakou částku tréninkové kompenzace by správně měl dostat mládežnický, potažmo přidružený klub.

SK Slavia Praha – fotbal mládež, z.s.

SR 18/19	14 let	28. 3. 2019	30.06. 2019	95 dní	5 205 Kč
SR 19/20	15 let	01.07. 2019	30. 06. 2020	365 dní	20 000 Kč
SR 20/21	16 let	01.07. 2020	08.03. 2021	250 dní	41 096 Kč

Částka, která by náležela klubu SK Slavia Praha – fotbal mládež, z.s. by tak celkem činila **66 301 Kč** na tréninkových kompenzacích.

Dalším klubem, kterému by náležely tréninkové kompenzace, je podle hráčského passportu SK Benešov z.s. Jelikož hráč v období přestupu do tohoto klubu oslavil své 16. narozeniny, dosáhla tréninková kompenzace dle Tabulky č. 3 – Výše tréninkové kompenzace částky z 20 000 Kč na 60 000 Kč. Hráč přestupoval z klubu SK Slavia Praha do SK Benešov v zimním přestupním termínu, proto výpočet tréninkové kompenzace bude zase počítán na základě dní, kterých byl v klubu registrován.

SK Benešov z.s.

SR 20/21	16 let	08.03. 2020	30. 06. 2021	115 dní	18 904 Kč
SR 21/22	17 let	01.07. 2021	30. 06. 2022	365 dní	60 000 Kč
SR 22/23	18 let	01.07. 2022	30. 06. 2023	365 dní	60 000 Kč

SK 20/21 – $[(60\ 000/365) \times 115] = 18\ 904\ \text{Kč}$

SK 21/22 – 22/23 – $\{[(60\ 000/365) \times 365] \times 2\} = 120\ 000\ \text{Kč}$

Klubu SK Benešov by na tréninkových kompenzacích náleželo celkem **138 904 Kč**.

Konečná částka, kterou by musel nový klub zaplatit klubům, které poskytly výchovu a trénink hráči XY, by dohromady činila **289 547 Kč**, přičemž má klub 30 dní na to splnit platební povinnost vůči těmto klubům.

Hráč působil v klubu SK Slavia Praha od 7 do 16 let. Na základě tabulky č. 4 můžeme vypočítat přibližnou částku vynaloženou na výchovu hráče a porovnat ji s vnitrostátní tréninkovou kompenzací, která klubu náleží. Náklady na výchovu hráče za 10 let

působení v klubu činili **1 930 000 Kč**. Na základě vpočtu vnitrostátní tréninková kompenzace klubu náleží částka **142 886 Kč**., což nepokryje náklady, které pražský klub hráči poskytl prostřednictvím výchovy.

5.4 Výpočet mezinárodní tréninkové kompenzace

Dalším příkladem bude také mezinárodní tréninková kompenzace, která se zpravidla děje méně často než vnitrostátní. Na základě získaných informací by mezinárodní tréninková kompenzace vznikla v případě, že by hráč AB podepsal profesionální smlouvu v zahraničním klubu. Jelikož se jedná o hráče slovenské národnosti, jako příklad uvádím situaci, kdy hráč podepsal svoji první profesionální smlouvu s klubem ŠK Slovan Bratislava, který se účastní na Slovensku 1. ligy. V tomto případě se tedy bude jednat o přestup z klubu III. kategorie do klubu III. kategorie. Hráč AB působil od 21.9.2021 do 10.3.2023 v klubu 1. SK Prostějov a od 10.3.2023 působí v klubu SK Slavia Praha – fotbal mládež, z.s. Smlouvu hráč s klubem podepíše k 1.7.2023. Další odchylkou u mezinárodní tréninkové kompenzace je také fakt, že oproti vnitrostátní tréninkové kompenzaci se mezinárodní tréninková kompenzace počítá za kalendářní rok, a nikoliv za soutěžní rok. Způsob výpočtu je totožný s vnitrostátní tréninkovou kompenzací, tedy celková částka dělena celým kalendářním rokem a vynásobeno počtem dní, kdy hráč působil v daném klubu.

Player Passport							
Name: AB							
Date of Birth: ●.11.2005	Nationality: SVK						
Name of Club	National Association	Club Category	Date of Registration	Player Status	Additional information	FA Player's Register Number	FA Signature
1. SK Prostějov z.s. (7130551)	CZE	3	21.09.2021 - 10.03.2023	Amateur	Transfer		
SK Slavia Praha - fotbal mládež, z.s. (10A0261)	CZE	3	10.03.2023	Amateur			

1. SK Prostějov z.s.

KR 2021	16 let	21.09. 2021	31. 12. 2021	102 dní	8 383 EUR
KR 2022	17 let	01.01. 2022	31. 12. 2022	365 dní	30 000 EUR
KR 2023	18 let	01.01. 2023	10. 03. 2023	68 dní	5 589 EUR

$$(30\ 000/365) \times 102 = \mathbf{8\ 383,56\ €}$$

$$(30\ 000/365) \times 365 = \mathbf{30\ 000\ €}$$

$$(30\ 000/365) \times 68 = \mathbf{5\ 589,04\ €}$$

Na základě výpočtu mezinárodní tréninkové kompenzace by náleželo klubu 1. SK Prostějov z.s. celkem **43 972 €**.

SK Slavia Praha – fotbal mládež, z.s.

KR 2023	18 let	10.03. 2023	30.06. 2023	113 dní	9 287 EUR
---------	--------	-------------	-------------	---------	-----------

$$(30\ 000/365) \times 113 = \mathbf{9\ 287\ €}$$

Klub SK Slavia Praha – fotbal mládež z.s. by získal na mezinárodních tréninkových kompenzacích **9 287 €**.

Zahraniční klub by na tréninkových kompenzacích zaplatil českým klubům dohromady částku **53 259 €**.

Hráč AB působil v klubu SK Slavia Praha 113 dní. Na základě těchto dní můžeme vypočítat přibližnou částku, kterou klub vynaložil na jeho výchovu. Částka, kterou klub investuje ročně do hráče ve věku 18 let, je 280 000 Kč. Jelikož hráč nepůsobil celý soutěžní ročník, můžeme si podle tabulky č. 4 propočítat přibližnou částku vynaloženou na jeho výchovu, kterou vypočítáme následovně: $(280\ 000/365) \times 113 = 86\ 684$. Předpokládejme, že klub hráči poskytl trénink a výchovu v hodnotě 100 000 Kč. Při výpočtu mezinárodní tréninkové kompenzace však přicházíme na to, že i přes jeho

krátké působení v klubu, částka 9 287 € (220 380 Kč), která náleží klubu, převyšuje vynaložené náklady na tohoto hráče.

6 DISKUSE

Ve snaze splnit stanovený cíl mé diplomové práce, jsem postupně prohlubovala své dosavadní zkušenosti ve fotbalovém prostředí, konkrétně s tréninkovou kompenzací. Pro srovnání vnitrostátní a tréninkové kompenzace jsem vycházela z internetových i literárních zdrojů, předpisů týkajících se finančních odměn za výchovu hráče ve fotbale a v neposlední řadě i z vlastních zkušeností. Důležité pro zhodnocení tréninkových kompenzací bylo nastudování předpisů České fotbalové asociace a předpisů Mezinárodní organizace FIFA. Pomocí stanovených dílčích cílů a výzkumných otázek jsem získávala a shromažďovala data, které mi posloužily k interpretaci získaných podkladů a výsledků.

V praktické části se nachází rozhovor s jedním z členů představenstva klubu SK Slavia Praha, ve kterém jsme probrali náklady vynaložené na výchovu hráče v klubu a identifikovali hlavní položky v jednotlivých oblastech. V rámci polostrukturovaného rozhovoru jsme také probrali rozhodování klubu o náboru nových hráčů a přestupu mladistvých hráčů z pohledu tréninkových kompenzací. Rozhovor byl zakončen diskuzí týkající se výše tréninkových kompenzací, která je podpořena následnými výpočty v druhé polovině praktické části.

Náklady na hráče obsahují široké spektrum oblastí. K těm hlavním oblastem patří oblast existenční, kdy klub poskytuje mimopražským hráčům ubytování a zajišťuje stravování. Klub SK Slavia Praha klade velký důraz na vzdělávání a poskytuje všem jejím hráčům partnerské školy na všech úrovních vzdělávání. Výchova hráče ve sportovním klubu zahrnuje především oblast sportovní, v rámci které je mu poskytován sportovní trénink, sportovní pomůcky a oblečení. Jak je již zmíněno v praktické části této práce, tréninková kompenzace se napříč úrovněmi velmi liší. Dle rozhovoru, ale i podle výpočtů je zřejmé, že výše vnitrostátní tréninkové kompenzace dosahuje značně nižších částek, než poskytuje mezinárodní tréninková kompenzace. Dle propočtů v praktické části jsme se dozvěděli, že finanční odměna za výchovu hráče na vnitrostátní úrovni pokryje náklady jen částečné, zatímco mezinárodní je pokryje v plné výši. K hlavním faktorům, které ovlivňují rozhodování klubu, ale i výši tréninkové kompenzace je kvalita hráče, potažmo jeho věk, dále okolnosti příchodu či odchodu hráče, a především úroveň soutěže, ve které tým hráče hraje.

Na základě poskytnutých podkladů pro výpočet v praktické části můžeme s jistotou říci, že výše finančních odměn v rámci České republiky, jsou bezpochyby nižší oproti vynaloženým nákladům na hráče. Podle propočtu mezinárodní tréninkové kompenzace finanční odměna klubům ve většině případů i převyšuje vynaložené náklady na výchovu a trénink.

Své výsledky a názory na tréninkovou kompenzaci jsem porovnala s prací zabývající se tréninkovou kompenzací nejen ve fotbale, ale napříč sporty. Jelikož autor práce zpracovával na začátku roku 2022, názor na tréninkovou kompenzaci se v některých ohledech liší. Autor uvádí, že úprava týkající se této problematiky je velmi strohá a nedostatečná (Siřínek,2022). Avšak na základě poskytnutých informací v teoretické části méj práce jsme se dozvěděli, že došlo ke konci roku 2022 ke změnám a úpravám na základě zavedení FIFA Clearing house, který se vyznačuje spolehlivostí v rámci vyplácení tréninkových kompenzací v celosvětovém Transfer Matching Systemu. Zavedením tohoto systému se odhaduje, že by se mezi kuby podílející se na výchově hráčů mělo rozdělit téměř 400 milionu USD, což je o zhruba o 320 milionů USD více, než bylo vypláceno doposud. Na základě autorových poznatků se shodneme tom, že tréninková kompenzace na vnitrostátní úrovni je velmi nízká a nepokryje investované náklady na hráče.

Vzhledem k charakteru práce je nutno říci, že limitem a slabou stránkou mého výzkumu je malý vzorek, jelikož se zaměřuji na 3 případové studie. K dalším limitům této práce je nedostupnost dat, a to především z důvodu jejich důvěrnosti. Naopak bych ale vyzdvihla a považovala za silnou stránku její jedinečnost na základě poskytnutých dat jedním z nejúspěšnějších klubů v České republice.

Zajisté by se tréninková kompenzace na vnitrostátní úrovni měla stát předmětem zájmu pro zhodnocení její výše. Jelikož se však jedná o složitý proces v rámci národní fotbalové asociace, tato práce slouží jako teoretický podklad pro případný návrh na její změnu. Tréninkové kompenzace by měly být spravedlivé a zajišťovat podporu klubům tak, aby vykazovali prostředky na výchovu hráčů.

7 ZÁVĚR

Cílem diplomové práce bylo porovnat tréninkovou kompenzaci na vnitrostátní a mezinárodní úrovni s náklady spojenými s výchovou hráče v prvoligovém klubu. Toto porovnání mělo poukázat na rozdíly ve finančních odměnách, které kluby obdrží za poskytnutou sportovní výchovu a vzdělání hráčů během jejich působení v klubu.

Teoretická část práce se zaměřila na různá témata, která byla rozdělena do jednotlivých kapitol. V úvodních kapitolách byly vysvětleny základní pojmy spojené s fotbalem a organizacemi, které řídí fotbal na národní a mezinárodní úrovni. Dále bylo popsáno téma solidárních mechanismů, respektive tréninkové kompenzace, která byla rozdělena a dále popsána na vnitrostátní a mezinárodní úrovni. Práce se zabývala vývojem, postupy a předpisy týkajícími se tréninkové kompenzace vydanými Českou fotbalovou asociací a Mezinárodní organizací FIFA. Také byl vysvětlen v rámci teoretické části princip přestupů hráčů.

Praktická část práce se skládala ze dvou částí. První část obsahovala rozhovor s členem představenstva klubu SK Slavia Praha - fotbal, a.s., ve kterém byly získány informace o hlavních nákladech na výchovu hráče. Rozhovor se zaměřil na hodnocení tréninkové kompenzace na vnitrostátní a mezinárodní úrovni a faktory ovlivňující její výši.

Druhá část se zabývala výpočtem tréninkové kompenzace na základě příslušných dokumentů a předpisů. Prostřednictvím konkrétních příkladů se ukázaly značné rozdíly v částkách a výpočtech tréninkové kompenzace. Z těchto výpočtů vyplývá, že vnitrostátní tréninková kompenzace nedokáže pokrýt náklady na výchovu hráče, zatímco mezinárodní kompenzace je pokryje v plné výši.

Na základě poskytnutých dat lze s jistotou konstatovat, že finanční odměny v České republice jsou nižší než vynaložené náklady na hráče. Mezinárodní tréninková kompenzace ve většině případů dokonce převyšuje náklady klubů na výchovu a trénink hráčů. Vnitrostátní tréninková kompenzace by měla být předmětem dalšího zhodnocení, i když to je složitý proces, který řeší národní fotbalové asociace. Tréninková kompenzace by měla zajistit spravedlivou finanční odměnu, která podporuje kluby v jejich výchově hráčů. Tato práce slouží jako teoretický základ pro případné návrhy na změnu.

8 SOUHRN

Diplomová práce zabývající se otázkou tréninkových kompenzací je založena na podkladech prvoligového klubu SK Slavia Praha. Ze zjištěných výsledků analýz diplomová práce shrnuje aktuální stav týkající se problematiky tréninkových kompenzací ve fotbale.

První část práce je věnovaná objasnění základních pojmů, které jsou spojené s fotbalem a jeho organizacemi. Dále byla teoretická část zaměřena na solidární mechanismy, respektive tréninkové kompenzace v rámci přestupu hráče, která byla rozdělena na vnitrostátní i mezinárodní úroveň. Mimo jiné se práce zabývala jejím vývojem, postupy a předpisy FAČR a FIFA.

V metodice práce byly stanoveny a definovány cíle, úkoly práce a výzkumné otázky. Dále byly popsány metody sběru dat a metody vyhodnocení.

Praktická část byla rozdělena do dvou částí. První se věnovala rozhovoru s členem představenstva vedení klubu SK Slavia Praha. Rozhovor se zabýval otázkami tréninkové kompenzace. V další části práce byly provedeny výpočty těchto finančních odměn na vnitrostátní i mezinárodní rovině. Podklady a informace pro výpočty byly získány od klubu SK Slavia Praha, FIFA Transfer Matching Systému a IS FAČR.

Závěr diplomové práce shrnuje zjištěné výsledky na základě provedených výpočtů případových studií tréninkové kompenzace ve fotbale. Na základě výsledku slouží tato práce jako teoretický podklad pro případné návrhy na změny.

9 SUMMARY

The master's thesis focuses on the topic of training compensations and is based on the materials from the SK Slavia Prague, a top-tier football club. Based on the obtained results from the analysis, the thesis summarizes the current state of training compensations in football.

The first part of the thesis clarifies the basic concepts related to football and its organizations. The theoretical part further explores solidarity mechanisms, specifically training compensations in player transfers, which are divided into domestic and international levels. Additionally, the thesis examines the development, procedures, and regulations of the Football Association of the Czech Republic (FAČR) and FIFA.

The methodology of the thesis establishes and defines the objectives, tasks, and research questions. The data collection methods and evaluation methods are also described.

The practical part of the thesis is divided into two sections. The first section focuses on an interview with a management board member of SK Slavia Prague. Based on the interview we were discussing training compensations. The second section calculates these financial rewards at the domestic and international levels. The data and information for the calculations were obtained from SK Slavia Prague, the FIFA Transfer Matching System, and the IS FAČR.

The conclusion of the master's thesis summarizes the findings based on the conducted calculations and case studies of training compensations in football. The results serve as a theoretical basis for potential suggestions for changes.

10 REFERENČNÍ SEZNAM

1. Ambros, M., Kleinová, J. (2019). Benchmarking a vybrané oblasti jeho použití. Západočeská univerzita v Plzni. Dostupné z: <https://dspace5.zcu.cz/bitstream/11025/35705/1/Ambros.pdf>
2. FAČR (2019) valná hromada FAČR. Dostupné z: <http://facr.fotbal.cz/dokument/download/64947>
3. FIFA (2017). About FIFA. Dostupné z: <http://www.fifa.com/about-fifa/>
4. FIFA (2019). Regulations on the Status and Transfer of Players – categorization of clubs, registration periods and eligibility. Dostupné z: <https://digitalhub.fifa.com/m/17224a13a232cbcc/original/qcbsojvmdcvhcysjzfl-pdf.pdf>
5. FIFA Executive Committee (2016). Regulations on the Status and Transfer of Players. Zurich: FIFA. Dostupné z: <http://www.fifa.com/about-fifa/official-documents/lawregulations/index.html#doctransfersreg>
6. FIFA Congress (2016). FIFA Statutes. Zurich: FIFA. Dostupné z: <http://www.fifa.com/about-fifa/who-we-are/the-statutes.html>
7. FIFA Publications (1994). Professional Football. Zurich: FIFA. Dostupné z: <https://publications.fifa.com/en/annual-report-2021/around-fifa/professional-football-2021/>
8. FIFA (2022) Global Transfer report. Dostupné z: <https://digitalhub.fifa.com/m/2ee0b8943684e25b/original/FIFA-Global-Transfer-Report-2022.pdf>
9. FIFA (2021). Ten years of international transfers. Dostupné z: <https://www.fifa.com/legal/media-releases/fifa-publishes-report-on-ten-years-of-international-transfers>
10. FIFA (2023). FIFA Clearing house: Regulations and explanatory notes. Dostupné z: <https://www.fifa.com/legal/football-regulatory/clearing-house/regulations-and-explanatory-notes>

11. Grady, J. S., Her, M., Moreno, G., Perez, C., & Yelinek, J. (2019). Emotions in storybooks: A comparison of storybooks that represent ethnic and racial groups in the United States. *Psychology of Popular Media Culture, 8*(3), 207–217.
12. Hamerník, P. (2007). *Sportovní právo s mezinárodním prvkem*. Auditorium.
13. Hendl, J. (2005). Kvalitativní výzkum. *Praha: Portál, 572*.
14. Inside UEFA. (2022). Administration. Dostupné z: <https://www.uefa.com/insideuefa/about-uefa/administration/>
15. Inside UEFA. (2022). What UEFA does. Dostupné z: <https://www.uefa.com/insideuefa/about-uefa/what-uefa-does/>
16. Laskowski, J. (2019). Solidarity compensation framework in football revisited. *The International Sports Law Journal, 18*(3-4), 150-184.
17. Ligová fotbalová asociace (2019). Ligová fotbalová asociace / o nás. Dostupné z: <https://www.lfafotbal.cz/o-nas>
18. Macho, M., Koliš, J., & Panenka, A. (2006). *Zlatá kniha fotbalu: historie a současnost nejoblíbenější hry na světě*. XYZ.
19. Milovský, M. (2006). *Kvalitativní přístup a metody v psychologickém výzkumu*. Grada Publishing.
20. Psotta, R. (2006). *Fotbal-kondiční trénink*. Grada Publishing as.
21. Sapolsky, R. M. (2017). *Behave: The biology of humans at our best and worst*. Penguin.
22. Riegl, M., & Doboš, B. (2022). Fotbal a geopolitika. *Historik mezi politology, 220*.
23. Siřínek, O. (2022). Využití solidárních mechanismů při přestupech sportovců.
24. Slavia Praha. (2023). www.slavia.cz. Dostupné z: www.slavia.cz : <https://www.slavia.cz/text/pocatky-klubu>
25. Strauss, A. L., & Corbin, J. (1999). *Základy kvalitativního výzkumu: postupy a techniky metody zakotvené teorie*. Sdružení Podané ruce
26. Tobisch, C., & Preti, D. (2010). *The Role of Football in HIV prevention in Africa*. Koning Boudewijnstichting.

27. Tomíček, M., & Pelloneová, N. (2022). Sportovní datová analýza: Porovnání české a dánské nejvyšší fotbalové soutěže.
28. Votík, J., & Zalabák, J. (2000). Trenér OFS. (p. 123). Praha: Českomoravský.
29. World Health Organization. (2020). *The top 10 causes of death*. Dostupné z: <https://www.who.int/news-room/fact-sheets/detail/the-top-10-causes-of-death>]

