

UNIVERZITA JANA AMOSE KOMENSKÉHO PRAHA

**MAGISTERSKÉ PREZENČNÍ STUDIUM
2011 – 2013**

DIPLOMOVÁ PRÁCE

Veronika Mocová

Projektové řízení v rámci ROP NUTS II Jihozápad

Praha 2013

Vedoucí diplomové práce: Ing. Štefan Toth

JAN AMOS KOMENSKY UNIVERSITY PRAGUE

**MASTER FULL-TIME STUDIES
2011 - 2013**

DIPLOMA THESIS

Veronika Mocová

**Project management in the framework of the ROP NUTS II
Southwest**

Prague 2013

The Diploma Thesis Work Supervisor: Ing. Štefan Toth

Prohlášení

Prohlašuji, že předložená diplomová práce je mým původním autorským dílem, které jsem vypracovala samostatně. Veškerou literaturu a další zdroje, z nichž jsem při zpracování čerpala, v práci řádně cituji a jsou uvedeny v seznamu použité literatury.

Souhlasím s prezenčním zpřístupněním své práce v univerzitní knihovně.

V Praze dne 14.3. 2013

Jméno autorky: Veronika Mocová

Poděkování

Chtěla bych poděkovat Ing. Štefanu Tothovi za odborné vedení, za pomoc a rady při zpracování této diplomové práce. Dále děkuji za spolupráci Městskému úřadu Soběslav a stavební firmě Spilka a Říha a.s., za poskytnutí informací, které přispěli ke vzniku této práce.

Anotace

Diplomová práce se skládá z literární rešerše a praktické části. Literární rešerše se zaměřuje na vysvětlení významu regionální politiky Evropské unie a projektového managementu. Rozebírá vznik, vývoj, programování, důležité strategické dokumenty regionální politiky, definuje fungování strukturálních fondů a velkou pozornost věnuje Regionálnímu operačnímu programu ROP NUTS II Jihozápad, neboť právě do tohoto programu spadá návrh projektu, jenž bude vypracováván, dle získaných teoretických poznatků v praktické části.

Klíčová slova

Dotace, Evropská unie, NUTS II, operační programy, projekt, projektový cyklus, projektový management, projektový tým, regionální politika, strukturální fondy, SWOT analýza.

Anotation

The diploma thesis consists of theoretical and practical parts. The theory part focuses on explaining details of EU regional politics and project management; Including highlighting the beginnings, development, programming, importance of strategic documents of regional politics and defining the process of structural funds. One of the main topics is on the Regional Operation Program ROP NUTS II South-west, because a majority of the projects are part of this scheme. Part of the final assessment will be based on putting theory into practice.

Key words

European Union, grant, NUTS II, operational programmes, project, project cycle, project management, project team, regional politics, structural funds , SWOT analysis.

Obsah

ÚVOD	9
1. TEORETICKO – METODOLOGICKÁ ČÁST	10
1.1 Cíl práce	10
1.2 Metodika	11
1.2.1 Kvalitativní výzkum.....	11
1.2.2 Případová studie.....	12
LITERÁRNÍ REŠERŠE	
2. REGIONÁLNÍ POLITIKA A FONDY EU.....	13
2.1 Regionální politika EU	13
2.1.1 Vývoj regionální politiky EU	14
2.1.2 Programování regionální politiky	15
2.2 Cíle regionální politiky pro období let 2007 – 2013	17
2.3 Principy regionální politiky.....	19
2.4 Nástroje regionální politiky.....	20
2.4.1 Evropský fond pro regionální rozvoj (ERDF).....	21
2.4.2 Evropský sociální fond (ESF).....	21
2.4.3 Fond soudržnosti (FS)	21
2.4.4 Evropský zemědělský fond pro rozvoj venkova (EAFRD)	21
2.4.5 Evropský rybářský fond (EFF)	22
2.4.6 Komunitární programy	23
2.4.7 Finanční nástroje regionální politiky	23
2.5 Strategické dokumenty regionální politiky EU v ČR.....	24
2.5.1 Strategické obecné zásady společenství.....	24
2.5.2 Národní strategický referenční rámec (NSRR)	24
2.5.3 Národní rozvojový plán 2007 – 2013 (NRP)	24
2.5.4 Operační programy (OP) pro období 2007 – 2013 v ČR	25
2.6 Regionální operační programy	27
2.6.1 Územní statistické jednotky NUTS	27
2.7 Regionální operační program Jihozápad.....	29
2.7.1 Charakteristika regionu soudržnosti - NUTS II Jihozápad	31
3. PROJEKTOVÝ MANAGEMENT	34
3.1 Definice projektového managementu	34
3.2 Projekt	35
3.2.4 Projektový cyklus	37
3.2.5 SWOT analýza.....	39
3.2.6 Logický rámec projektu	40
3.2.7 Fáze životního cyklu projektu	40
3.2.8 Týmový management projektu.....	41
4. ŽÁDOST O DOTACI.....	43
4.1 Důležité kroky při podávání žádosti o dotaci z fondů EU	43
4.1.1 Vytvoření projektového z.....	43
4.1.2 Vypracování žádosti.....	43
4.1.3 Výzvy k předkládání žádostí	44

4.1.4	Kontrola žádosti a přílohy	44
4.1.5	Hodnocení žádosti.....	44
4.1.6	Realizace projektu.....	46
4.1.7	Žádost o platbu a monitorovací zprávy.....	46

PRAKTICKÁ ČÁST

5.	NÁVRH PROJEKTU.....	48
5.1	Popis projektu a zdůvodnění jeho potřeby	48
5.1.1	Výchozí situace projektu.....	48
5.1.2	Rekreační a relaxační areál „Plovárna“.....	49
5.1.3	Nulová varianta projektu.....	49
5.1.4	Lokalizace projektu a širší územní kontext projektu.....	50
5.1.5	Projektový cyklus projektu.....	51
5.1.6	Cílové skupiny projektu	52
5.1.8	Logický rámec	54
5.2	Analýza trhu, SWOT analýza, marketingový mix	55
5.2.1	Analýza trhu	55
5.2.2	SWOT analýza.....	57
5.2.3	Marketingová strategie.....	58
5.2.4	Marketingový mix (4P).....	58
5.3	Organizační zajištění projektu.....	60
5.4	Předchozí zkušenosti žadatele s realizací projektů.....	61
5.5	Realizátoři a partneři projektu.....	62
5.6	Přehled pracovních míst.....	63
5.7	Architektonické řešení areálu.....	64
5.7.1	Vliv na životní prostředí.....	67
5.8	Rozpočty projektu	67
5.9	Udržitelnost projektu	69
5.10	Publicita projektu.....	70
	ZÁVĚR.....	71
	SEZNAM POUŽITÝCH ZDROJŮ	72
	SEZNAM ZKRATEK.....	76
	SEZNAM OBRÁZKŮ, GRAFŮ A TABULEK.....	77

ÚVOD

Česká republika vstupem do Evropské unie v roce 2004 získala řadu výhod. Díky politice hospodářské a sociální soudržnosti, která je nazývána též jako regionální politika, může Česká republika a ostatní členské státy Evropské unie čerpat nemalé finanční prostředky, které napomáhají ke snižování rozdílů v hospodářské úrovni regionů a všech členských států. V diplomové práci se zaměřuji na regionální operační program, konkrétně na regionální operační program Jihozápad, díky kterému mohou města a obce realizovat projekty za podpory finančních prostředků ze strukturálních fondů.

Začátek teoretické části práce pojednává o regionální a strukturální politice Evropské unie. V jednotlivých podkapitolách je nastíněn samotný vývoj regionální politiky, definovány prioritní cíle, principy a příčiny vzniku. Zmíněny jsou i strategické programové dokumenty a členění regionů dle jednotné nomenklatury územních statistických jednotek.

Značná část práce se zabývá i fungováním strukturálních fondů a operačních programů pro současné programovací období 2007 – 2013. V jednoduchosti je zde nastíněno i nadcházející programové období 2014 – 2020. Závěr teoretické části je obohacen o poznatky z projektového managementu. Je zde například definována definice projektu, vysvětlení projektového cyklu, popsány druhy projektů a týmový management. Součástí teoretické části je i seznámení s důležitými kroky pro správné podání projektové žádosti.

Praktická část je věnována návrhu projektové žádosti na Rekreační a relaxační areál „Plovárna“ v Soběslavi. Město Soběslav bude žádat o finanční podporu z regionálního operačního programu Jihozápad v rámci prioritní osy 3. Tato prioritní osa je zaměřena na rozvoj cestovního ruchu. Realizací projektu dojde ke zvýšení atraktivnosti mikroregionu a obyvatelům města poskytne aktivní relaxaci s možností občerstvení v restauraci a ubytováním. Tato žádost přispěje k vyhodnocení smysluplnosti projektu a vyhodnotí přínosy, které projekt přinese cílovým skupinám.

1. TEORETICKO – METODOLOGICKÁ ČÁST

1.1 Cíl práce

Cílem práce bude navrhnout projekt, který povede ke zvýšení konkurenceschopnosti města Soběslav v oblasti cestovního ruchu, využitím potencialů města a posílením infrastrukturní vybavenosti. Jedná se o výstavbu rekreačního a relaxačního areálu „Plovárna“, který vznikne revitalizací staré soběslavské plovárny, která byla vybudována v roce 1950 na levém břehu řeky Lužnice a dlouhou řadu let již nevyhovuje požadavkům místních občanů

Záměrem tohoto projektu bude znovu poskytnout obyvatelům města a jeho návštěvníkům možnost kvalitní rekreace, sportovního vyžití a aktivní relaxace – tedy aktivity, které si dosud obyvatelé města nemohli dopřát. Kromě místních obyvatel jistě tuto revitalizaci ocení i vodáci, kteří mají v Soběslavi pravidelnou zastávku při své plavbě po Lužnici.

Urbanistické řešení areálu bude vycházet z celkové koncepce dané lokality o rozloze 2 ha. Součástí projektu bude koupaliště se zázemím, tobogány, sportoviště, další doprovodné stavby a rekonstrukce stávajících objektů v areálu plovárny.

Umístěním areálu na pozemcích již bývalé městské plovárny využije město své pozemky v blízkosti frekventované silnice I. třídy E55, které jsou v majetku města a vyhovující tomuto typu záměru svou dostupností.

Nevybudování sportovně rekreační infrastruktury akvaparku, která v destinaci prokazatelně chybí, je proto vnímána jako podstatná překážka rozvoje cestovního ruchu.

Projekt vytvoří i nové sezónní pracovní příležitosti, které ocení především mladá generace místních občanů, která každoročně zápasí s problémem, kam jít na letní brigádu.

1.2 Metodika

Pro vytvoření diplomové práce bude použita kvalitativní metoda výzkumu spolu s deskriptivní případovou studií. Díky těmto metodám výzkumu získáme komplexní pohled na problematiku regionální politiky, strukturálních fondů EU a projektového řízení.

Literární rešerše bude zpracována především analýzou relevantních informačních zdrojů - odborné literatury zabývající se oblastí regionální politiky a strukturálních fondů Evropské unie. Podstatná část důležitých informací bude získána i z oficiálních internetových stránek týkajících se této problematiky.

Pro přesné zpracování praktické části diplomové práce bude využito interních zdrojů získaných na městském úřadě v Soběslavi. Spádovou oblastí realizace projektu bude město Soběslav.

1.2.1 Kvalitativní výzkum

Kvalitativní výzkum hraje v realizaci projektu důležitou roli, neboť nám formuluje myšlenky, konkretizuje otázky a tím nám dává odpověď na důležitou otázku proč. Neexistuje však jediný obecně uznávaný postup, jak tento výzkum dělat. Uznávaný metodolog Creswell jej definoval takto: *„Kvalitativní výzkum je proces hledání porozumění založený na různých metodologických tradicích zkoumání daného sociálního nebo lidského problému. Výzkumník vytváří komplexní, holistický obraz, analyzuje různé typy textů, informuje o názorech účastníků výzkumu a provádí zkoumání v přirozených podmínkách.“*¹

Zpočátku každého výzkumu se vybírají témata a určí se dopředu základní výzkumné otázky, které se během výzkumu mohou měnit či doplňovat. Tento výzkum, tedy lze označit za pružný. Nejčastěji probíhá v přirozeném prostředí a delším časovém období, což nám dává ucelený pohled na to, jak se lidé v daném prostředí chovají, jednají a zároveň jak reagují na určité situace. Tuto metodu díky nestrukturovanému charakteru nelze replikovat.

Předností kvalitativního výzkumu je zajisté hloubkový popis případů - nejde tedy jen o povrchní zjišťování informací, umožňuje studovat procesy, navrhnout teorie a

¹CRESWELL, John W. *Qualitative inquiry and research design: choosing among five traditions*. Thousand Oaks, Calif.: Sage Publications, c1998, xv, p 39.

vytvářet hypotézy. Závěry tohoto výzkumu nelze zobecnit na širší populaci, proto se často přistupuje ke kombinaci obou metod – kvalitativní a kvantitativní. Kvantitativní výzkum spočívá v náhodných výběrech, experimentech a strukturovaném sběru dat, který se provádí pomocí nejrůznějších testů, dotazníků a pozorování. Získaná data se následně analyzují statistickými metodami, čímž získáme přesná numerická data. Jde o velmi rychlý a přímočarý sběr dat, který lze zobecnit na celou populaci.

Stinnou stránkou kvalitativního výzkumu je, že bývá častokrát velmi časově náročný a může být snadno ovlivněn osobními preferencemi výzkumníka. Kvalitativní výzkum je důležitým a hlavním nástrojem pro sběr dat a analýzu dat.

Hlavními metodami získávání dat je pozorování, texty a dokumentace, interview, audio a video záznamy.²

Tabulka 1: Vlastnosti základních metod kvalitativního přístupu

Metoda	Vlastnost	Výhoda
Pozorování	delší období kontaktu	pochopení subkultury
Texty a dokumenty	rozbor významu, organizace a použití	teoretické porozumění
Interview	relativně nestrukturované	porozumění zkušenosti
Audio a video záznamy	přesná transkripce přirozených interakcí	porozumění průběhu interakcí

Zdroj: HENDL, Jan. *Kvalitativní výzkum – základní metody a aplikace*. Praha: Portal, s.r.o., 2005, s. 50.

1.2.2 Případová studie

Případová studie je výzkumná metoda, spadající do kvalitativního výzkumu. Jedná se o detailní šetření jednoho nebo několika málo případů, událostí či institucí. Pracuje se zde s velkým množstvím dat, které si kladou za cíl zachytit složitosti případů, popsat vztahy a začlenit případy do širších souvislostí. Důkladným prozkoumáním jednoho případu, lze lépe porozumět případům podobným.³

V diplomové práci se za případovou studii považuje praktická část, neboť zde jsou všechny získané teoretické znalosti využity na realizaci projektu.

² HENDL, Jan. *Kvalitativní výzkum – základní metody a aplikace*. Praha: Portal, s.r.o., 2005, s. 50.

³ HENDL, Jan. *Kvalitativní výzkum – základní metody a aplikace*. Praha: Portal, s.r.o., 2005, s. 104.

LITERÁRNÍ REŠERŠE

2. REGIONÁLNÍ POLITIKA A FONDY EU

2.1 Regionální politika EU

Regionální politika dnes patří mezi nejvýznamnější aktivity celé Evropské unie, neboť znatelné rozdíly v sociálně – ekonomické oblasti jednotlivých regionů vedou k ovlivňování jejich hospodářského rozvoje. Vlády v řadě zemí proto začaly uplatňovat regionální politiku, čímž chtějí přispět ke zmírnění a zároveň zvýšení konkurenceschopnosti regionální a nadnárodní ekonomiky. Po společné zemědělské politice, patří k nejvýznamnějším agendám a Evropská unie na ni přispívá více jak třetinou svého rozpočtu. Je odrazem solidarity a soudržnosti všech zúčastněných států uvnitř Evropské unie, kterým není lhostejná kvalita života obyvatel. Pojem solidarita a soudržnost znamená pomoc občanům a regionům hospodářsky či sociálně znevýhodněným oproti jiným členským zemím.

Regionální znevýhodnění vznikají v důsledku špatných hospodářských a sociálních struktur, bylo proto nutné tyto rozdíly v průmyslu, zemědělství a samozřejmě i ve službách vyrovnat.

Primárním cílem regionální politiky je kromě snižování regionálních disparit členských zemí také podporovat vysokou úroveň zaměstnanosti, zlepšování životního prostředí a v neposlední řadě i podpora územní provázanosti a soudržnosti Unie. Regionální politika neprospívá pouze zaostávajícím oblastem, ale mají z ní zisk i bohatší oblasti. Díky rozvoji ekonomiky v zaostalých regionech vznikají nové trhy, na kterých mohou bohatší země umístit své výrobky, čímž vzroste poptávka po jejich technologiích a know-how. Vyrovnání životních standardů ve všech regionech není možné, ale ani žádoucí.

Regionální politika se dle standardů Evropské unie provádí na třech základních úrovních, a to na nadnárodní - nezávisle ji provádí EU, nositeli jsou - Evropská komise a další evropské instituce; národní - jedná o diferencovanou politiku, kterou provádějí jednotlivé členské státy a postupně přejímají společná pravidla, nositeli jsou – vláda, ministerstva a ostatní orgány státní správy; regionální úrovní - neustále posilována a

objevuje se ve většině zemí, nositeli jsou – orgány územní samosprávy, podniky, podnikatelé a instituce⁴

2.1.1 Vývoj regionální politiky EU

Ke vzniku regionální politiky docházelo pozvolna v závislosti na jednotlivých stádiích budování společného trhu. O náznamech regionální politiky je možné mluvit již v souvislosti se smlouvami ESUO a EHS, neboť tyto smlouvy dokládají vzájemnou provázanost mezi tehdejšími aktivitami Společenství a budoucím rozvojem regionální politiky. Na základě Římské smlouvy vznikla Evropská investiční banka, díky které zaostalejší regiony získávaly půjčky na své projekty a v roce 1958 byl založen jeden z klíčových nástrojů regionální politiky - Evropský sociální fond (ESF), poté v roce 1962 vznikl ještě Evropský zemědělský garanční a podpůrný fond (EAGGF). Koordinace regionální politiky probíhala až od roku 1968, kdy bylo zřízeno Generální ředitelství pro regionální politiku.

Za vznik regionální politiky můžeme pokládat 70. léta, kdy do Evropského společenství přistoupily státy s málo rozvinutou ekonomikou či regionálními disparitami: Dánsko, Irsko a Velká Británie. Na základě toho přijal Evropský parlament v roce 1972 návrh Evropské komise na vytvoření regionální politiky. Pařížský summit s ustanovením regionální politiky souhlasil a v roce 1973 byla vypracována Thomsonova zpráva, která zdůraznila nutnost regionální politiky. Zpráva konstatovala, že regionální nerovnosti ohrožují dokončení společného trhu jako celku.

Rozhodujícím rokem pro vznik regionální politiky byl rok 1975, kdy byl ustaven tzv. Evropský fond regionálního rozvoje (ERDF), který se stal základem regionální politiky ES a nástrojem ke snižování výrazných rozdílů ve společenství. Evropský fond regionálního rozvoje byl označován jako příliš malý, rozptýlený a členské státy často porušovaly jeho principy, proto došlo k několika reformám v letech 1979 a 1984, ale nějaké výrazné změny nepřinesly.⁵

Důležitým mezníkem ve vývoji regionální politiky je přijetí Jednotného evropského aktu (JEA), který vstoupil v platnost v roce 1987. ES se také rozšířilo

⁴ STEJSKAL, Jan ; KOVÁRNÍK., Jaroslav. *Regionální politika a její nástroje*. Vyd. 1. Praha: Portál, 2009, s. 35.

⁵MAREK, Dan; KANTOR, Tomáš. *Příprava a řízení projektů strukturálních fondů Evropské unie*. Brno: Barister&Principal, 2009, s. 17 – 22.

o Řecko, Španělsko a Portugalsko. Přijetím tohoto aktu, došlo k rozvoji jednotného vnitřního trhu, k posilování ekonomické a sociální soudržnosti a v neposlední řadě i ke zmenšování nerovnoměrností mezi různými regiony, kterým se dostává nejmenší podpory.⁶ Tento akt se stal legislativou pro integrovanou regionální politiku a regionální politika se objevila v zakládajících smlouvách jako samostatný oddíl a poprvé jsou zmiňovány tzv. strukturální fondy, kam spadají již založené EAGGF, ESF a ERDF, navíc byly zavedeny i základní principy politiky soudržnosti: princip koncentrace, programování, partnerství a doplňkovosti. V roce 1988 se zdvojnásobil rozpočet strukturálních fondů (68 miliard ECU).

Další významný krok představovala Smlouva o Evropské unii podepsána v Maastrichtu v únoru 1992 a v platnost vstoupila 1. listopadu 1993. Základním cílem této smlouvy bylo posilovat hospodářský a sociální pokrok, vysoká úroveň zaměstnanosti, prostor bez vnitřních hranic a v neposlední řadě i jednotná měna. Tato smlouva zavedla i nové nástroje (Fond soudržnosti, který napomáhá slabším zemím splnit Maastrichtská kritéria pro vstup do EU), instituce (Výboru regionů) a principy (subsidiarita). V prosinci 1992 se opět zvýšil rozpočet na fondy, představoval již třetinu rozpočtu EU, celkem 200 miliard ECU.

Regionální politika byla od roku 2000 ovlivňována Lisabonskou strategií a připravovaným přistoupením 10 zemí střední a východní Evropy, toto rozšíření proběhlo v květnu roku 2004 a jeho součástí byla i Česká republika. Novým členům EU bylo přiznáno v rámci politiky soudržnosti 22 mld. pro období 2004 – 2006. Předvstupní program PHARE, jehož hlavním cílem byla podpora příhraničních oblastí doplnil v novém programovacím období 2007 – 2013 fond ISPA, zaměřený na podporu investičních projektů v oblasti infrastruktury životního prostředí a transevropských dopravních sítí. Posledním novým programem předvstupní pomoci je program SAPARD, který je zvláštním programem pro rozvoj zemědělství a venkova.⁷

2.1.2 Programování regionální politiky

Regionální politika se řadí mezi koordinované politiky, což znamená, že plánování spočívá v rukou členských a států a orgány EU dbají na její správnou

⁶ EUROSOP: *Jednotný evropský akt*, [online], [2012-11-05], Dostupné z: <http://www.euroskop.cz/gallery/2/763-jea.pdf>

⁷ EUROSOP: *Regionální politika*, [online], [2012-11-05], Dostupné z: <https://www.euroskop.cz/8948/sekce/regionalni-politika/>

koordinaci a provádění. Cíle a priority jsou každé programovací období jiné, neboť se mění s vývojem Společenství. Podstata je ale vždy stejná – jsou zaměřeny na nejzávažnější problémy jak členských, tak přistupujících zemí. Programovací období se provádí v rámci sedmiletých cyklů, kdy členské země EU navrhuji vždy nové programové dokumenty. Tyto programové dokumenty obsahují rozpočet a nové priority a cíle, které se členské státy snaží dosahovat a naplňovat.

Minulé programové období probíhalo v letech 2000 – 2006, přičemž Česká republika do něj vstoupila až v roce 2004. Nyní probíhá poslední rok programového období 2007 – 2013, jehož hlavním zájmem je větší sociální a ekonomický růst a vytváření více pracovních míst pro všechny obce a regiony EU.⁸

Programové období 2014 -2020

V současné době probíhá i příprava na nadcházející programové období 2014 – 2020. Vláda České republiky již v listopadu loňského roku schválila důležitý materiál, který byl předložený ministerstvem pro místní rozvoj a tvoří „základní kámen“ pro následující programové období 2014 - 2020. Tím důležitým dokumentem je Podklad pro přípravu Dohody o partnerství pro programové období – Vymezení programů a další postup při přípravě České republiky pro efektivní čerpání fondů Společného strategického rámce.

Základními principy v rámci budoucího programovacího období jsou: princip strategického zaměření a propojování, princip podpory fungujícího trhu, princip podpory kvalitních projektů a princip snadnější přípravy a realizace projektů. Dohoda o partnerství v sobě začleňuje i návrh operačních programů pro Evropský fond regionálního rozvoje, Fond soudržnosti a Evropský sociální fond.

V rámci cíle „Investice pro růst a zaměstnanost“ se jedná a tyto programy: OP Podnikání a inovace pro konkurenceschopnost, OP Výzkum, vývoj a vzdělávání, OP Zaměstnanost, OP Doprava, OP Životní prostředí, Integrovaný regionální operační program, OP Praha – pól růstu ČR, OP Technická pomoc.

V rámci cíle „Evropská územní spolupráce“ se jedná o tyto OP programy: přeshraniční spolupráce mezi Českou republikou a Polskou republikou, přeshraniční spolupráce mezi Slovenskou republikou a Českou republikou, přeshraniční spolupráce mezi Rakouskou republikou a Českou republikou, přeshraniční spolupráce mezi

⁸ *Abeceda fondů EU 2007-2013*. Praha : MMR ČR, 2007. s.1.

Svobodným státem Bavorsko a Českou republikou, přeshraniční spolupráce mezi Svobodným státem Sasko a Českou republikou, nadnárodní spolupráce „Central Europe“, meziregionální spolupráce.⁹

2.2 Cíle regionální politiky pro období let 2007 – 2013

Konvergence

Cílem konvergence je zlepšování a podpora důležitých aktivit, jež povedou k rozvoji méně vyspělých regionů na úrovni NUTS II, jejichž hrubý domácí produkt (HDP) na obyvatele je nižší než 75 % průměru všech zemí Evropské unie. Pod tento cíl spadají všechny regiony soudržnosti s výjimkou hlavního města Prahy a je financovaný z finančních prostředků ERDF, ESF, SF.

V regionech, spadajících po cíl konvergence, se Evropský fond pro regionální rozvoj zaměřuje na modernizaci a diverzifikaci hospodářských struktur, zajištění a vytváření pracovních míst. Cíl konvergence se zaměřuje na financování těchto oblastí: výzkum a technologický rozvoj, inovace a podnikání, informační společnost, životní prostředí, prevence rizik, cestovní ruch, kulturu, dopravu, energetiku, vzdělání a zdraví.¹⁰

Regionální konkurenceschopnost a zaměstnanost

Do tohoto cíle spadají všechny regiony na úrovni NUTS I nebo NUTS II, které mají vyšší HDP na osobu jak 75 % průměru Evropské unie. V těchto oblastech není potřeba pomoci potřebná v takové míře, jako je tomu u cíle Konvergence, proto jsou i přidělené prostředky nižší. Prioritou tohoto cíle je zvyšování konkurenceschopnosti a přitažlivosti všech regionů prostřednictvím inovačních projektů.

Finanční prostředky jsou alokovány z ERDF a ESF, v ČR do tohoto cíle spadá pouze hlavní město Praha a je na něj vyčleněno 1,6 % prostředků regionální politiky. Tento cíl se zaměřuje především na inovace a znalostní ekonomiku, životní prostředí,

⁹ MINISTERSTVO PRO MÍSTNÍ ROZVOJ: *Základní obrysy budoucího programového období 2014 – 2020 jsou schváleny* [online], [2012-11-10], Dostupné z:

<http://www.mmr.cz/cs/Ministerstvo/Ministerstvo/Pro-media/Tiskove-zpravy/2012/MMR-Zakladni-obrysy-budouciho-programoveho-2014-20>

¹⁰ REGIONÁLNÍ POLITIKA; *Evropský fond pro regionální rozvoj*, [online], [2012-11-10], Dostupné z: [www. http://ec.europa.eu/regional_policy/the_funds/regional/index_cs.cfm](http://ec.europa.eu/regional_policy/the_funds/regional/index_cs.cfm)

prevenci rizik, přístup ke službám obecného hospodářského zájmu v oblasti dopravy a telekomunikací.

Evropská územní spolupráce

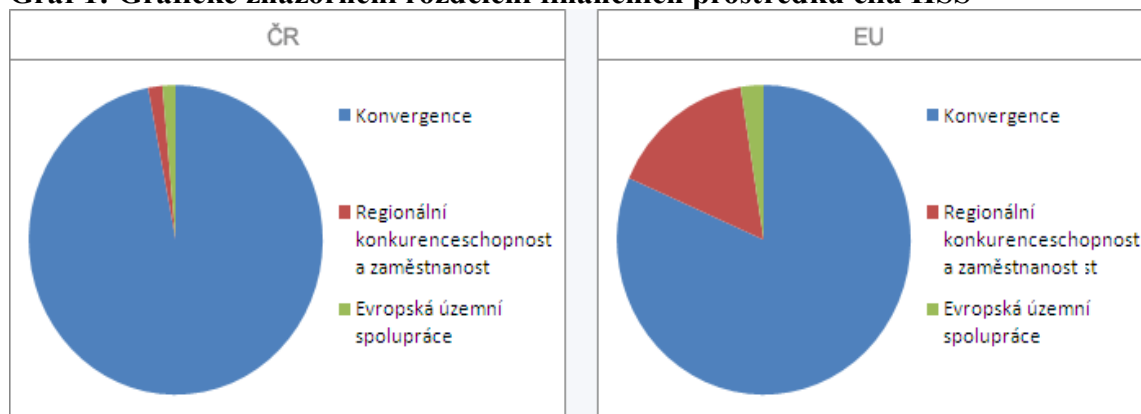
Specializuje se na rozvoj přeshraničních, hospodářských a sociálních činností, navazování mezinárodní spolupráce, zvyšování účinnosti regionální politiky prostřednictvím meziregionální spolupráce na úrovni regionů NUTS III. Konkrétně se zaměřuje na specifické problémy území rozdělených národními hranicemi. Tento cíl je podporován z ERDF a významný bude hlavně pro Moravskoslezský kraj, ležící na pomezí českých, slovenských a polských hranic

Tabulka 2: Rozdělení prostředků fondů EU v období 2007-2013

Cíl	Fondy pro EU 27		Fondy pro ČR	
	částka	podíl (%)	částka	podíl (%)
Konvergence	283 mld. €	81,54%	25,88 mld. €	96,98%
Regionální konkurenceschopnost a zaměstnanost	54,96 mld. €	15,95%	419,09 mil. €	1,56%
Evropská územní spolupráce	8,72 mld. €	2,52%	389,05 mil. €	1,46%
Celkem	347 mld. €	100%	26,69 mld. €	100%

Zdroj: STRUKTURÁLNÍ FONDY EVROPSKÉ UNIE; *Informace o fondech EU* [online], [cit.2012-11-10], Dostupné z: <http://www.strukturalni-fondy.cz/cs/Fondy-EU/Informace-o-fondech-EU>.

Graf 1: Grafické znázornění rozdělení finančních prostředků cílů HSS



Zdroj: STRUKTURÁLNÍ FONDY EVROPSKÉ UNIE; *Informace o fondech EU* [online], [cit.2012-11-10], Dostupné z: <http://www.strukturalni-fondy.cz/cs/Fondy-EU/Informace-o-fondech-EU>.

2.3 Principy regionální politiky

Regionální politika Evropské unie funguje díky několika základním principům, které jsou uvedeny v programové a právní úpravě, která řídí celý proces poskytování pomoci. Během vývoje regionální politiky se samozřejmě její principy měnily.¹¹ Pro toto programovací období 2007 – 2013 platí 5 hlavních principů, kterými se regionální politika řídí. Jedná se o tyto principy: programování, koncentrace, partnerství, adicionalita (někdy označována jako doplňkovost), monitorování a vyhodnocování. Jednotlivé principy jsou přesněji definované níže.

Regionální politika se ale řídí i mnoha doplňkovými principy, jakou jsou – princip subsidiarity, koordinace, harmonizace, solidarity, kompatibility, konvergence a proporcionality.

Hlavní principy regionální politiky pro programovací období 2007 – 2013 jsou:

Programování

V rámci tohoto principu jsou strukturální fondy alokovány na základě víceletých – pro toto období sedmiletých multi-sektorálních plánů rozvoje. Plány jsou vždy vyjednávány členskými státy s Evropskou komisí. Cílem je nalézt nejvhodnější řešení aktuálních regionálních problémů.

Koncentrace

Spočívá v úsilí, aby prostředky přerozdělované ze strukturálních fondů byly věnovány do regionů s největšími problémy a na projekty, které přinesou co největší užitek. Finanční prostředky jsou přerozdělovány dle předem stanovených cílů.

Partnerství

Představuje specifickou a úzkou spolupráci mezi Evropskou komisí a odpovídajícími orgány na všech úrovních - národní, regionální a místní úrovni, které jsou určeny členskými státy pro všechny etapy programů.¹² Na konkrétním rozdělení finančních prostředků se podílejí samotní příjemci (regiony, města, obce i soukromé subjekty).

¹¹ MAREK, Dan; KANTOR, Tomáš. *Příprava a řízení projektů strukturálních fondů Evropské unie*. Brno: Barister & Principal, 2009, s. 27.

¹² WOKOUN, René. *Strukturální fondy a obce I.* Praha: ASPI, a.s., 2006, s. 13.

Monitorování a vyhodnocení

Cíle tohoto principu je snaha o co nejvyšší efektivitu při vynakládání finančních prostředků. Hodnotí se předpokládaný dopad projektu, realizace a jeho skutečný přínos. Význam tohoto principu neustále roste.¹³

Adicionalita

Doplňuje výdaje příjemců pomoci, neposkytuje tak prostředky v plné výši, čímž chce dosáhnout, aby členské státy a jejich orgány byly finančně zainteresovány do daných operací, čímž se dosáhne větší efektivnosti a odpovědnosti.

Princip solidarity

Hospodářsky vyspělejší státy svými finančními příspěvky do společného rozpočtu EU financují rozvoj chudších a méně rozvinutějších členských zemí.

Princip subsidiarity

Jedná se o hlavní zásadu při rozhodování o evropských záležitostech. Jde tedy o politickou zásadu, podle níž by měly být jednotlivé cíle ve veřejných záležitostech plněny na tom nejnižším možném stupni veřejné správy, který má nejbližší k občanům EU. Jde o princip zakotvený v Maastrichtské smlouvě.

2.4 Nástroje regionální politiky

Pro programovací období 2007 – 2013 slouží jako hlavní nástroj strukturální politiky vedle národních zdrojů tzv. strukturální fondy. Zdrojem těchto fondů jsou finanční příspěvky všech členských států do společného rozpočtu společenství.

Existují 2 strukturální fondy - Evropský fond pro regionální rozvoj (ERDF) a Evropský sociální fond (ESF). K dosažení cílů se však dosahuje i prostřednictvím dalších důležitých fondů a to - Fondu soudržnosti (EUSF), který je často označován jako Kohezní fond (CF), Evropského zemědělského fondu pro rozvoj venkova (EAFRD), Evropského rybářského fondu (EFF).

¹³ MAREK, Dan; KANTOR, Tomáš. *Příprava a řízení projektů strukturálních fondů Evropské unie*. Brno: Barister & Principal, 2009, s. 28.

2.4.1 Evropský fond pro regionální rozvoj (ERDF)

Evropský fond pro regionální rozvoj, byl založen v roce 1972, ale oficiálně vykonává svou činnost až od roku 1975. Klíčovým pro něho byl rok 1988, kdy byl začleněn do regionální politiky EU a od té doby představuje nejdůležitější a objemem peněz i největší strukturální fond. Úkoly tohoto fondu vyplývají přímo ze zakládajících smluv a z úkolů strukturálních fondů.

Finanční prostředky směřují především na projekty investičního typu. Konečným cílem tohoto fondu je např. vytvoření nových pracovních míst, podpora malých a středních podniků, prosazování produktivních investic, investice do vzdělání a místního rozvoje.¹⁴

2.4.2 Evropský sociální fond (ESF)

ESF patří k nejstarším strukturálním fondům. Byl založen na základě Římské smlouvy a dnes představuje jeden z hlavních nástrojů sociální politiky a politiky zaměstnanosti Evropské unie. Financují se z něho především neinvestiční projekty, které se soustředí na přizpůsobivost pracovníků a podniků, zlepšení přístupů k zaměstnání, potlačování diskriminace osob na trhu práce, rovné příležitosti mužů a žen i na hospodářskou a sociální soudržnost.¹⁵

2.4.3 Fond soudržnosti (FS)

Fond soudržnosti byl zřízen v roce 1986 Jednotným evropským aktem a ustanoven Maastrichtskou smlouvou v roce 1993. Z tohoto fondu jsou podporovány chudší státy a nikoli regiony, jako je tomu u strukturálních fondů. Finanční prostředky z tohoto fondu se vztahují na členské státy, které mají HDP nižší než 90 % průměru Společenství, s cílem zvýšit jejich hospodářskou a sociální vyspělost. Z tohoto fondu jsou podporovány investiční projekty se zaměřením na dopravní transevropské sítě a ochranu životního prostředí.¹⁶

2.4.4 Evropský zemědělský fond pro rozvoj venkova (EAFRD)

Tento fond nahradil Evropský zemědělský podpůrný a záruční fond (EAGGF), který v předešlém období patřil mezi strukturální fondy. Finanční prostředky z tohoto

¹⁴ MAREK, Dan; KANTOR, Tomáš. *Příprava a řízení projektů strukturálních fondů Evropské unie*. Brno: Barister&Principal, 2009s. 28.

¹⁵ Tamtéž, s. 29.

¹⁶ Tamtéž, s. 30.

fondů putují na zlepšování konkurenceschopnosti zemědělství, lesnictví a potravinářství.

2.4.5 Evropský rybářský fond (EFF)

Z Evropského rybářského fondu jsou financovány činnosti zaměřující se na mořský a vnitrozemský rybolov. Je náhradou za minulý Finanční nástroj pro řízení rybolovu (FIFG).

Tabulka 3: Přehled strukturálních fondů

Rodina fondů	Programovací období 2000 – 2006	Programovací období 2007 – 2013
Strukturální fondy	Evropský fond regionálního rozvoje (ERDF)	Evropský fond regionálního rozvoje (ERDF)
	Evropský sociální fond (ESF)	Evropský sociální fond (ESF)
	Evropský zemědělský podpůrný a záruční fond (EAGGF)	Ne
	Finanční nástroje pro řízení rybolovu (FIFG)	Ne
Fond soudržnosti (CF)	Ano	Ano
Evropský zemědělský fond pro rozvoj venkova (EAFRD)	Ne	Ano
Evropský rybářský fond (EFF)	Ne	Ano
Komunitární programy	Ano	Ano
Fondy předvstupní pomoci	PHARE	IPA
	SAPARD	
	ISPA	
Fond solidarity (EUSF)	Ano	Ano
Finanční nástroje regionální politiky	Ne	JASPERS
		JEREMIE
		JESSICA

Zdroj: *Abeceda fondů EU 2007-2013*. Praha : MMR ČR, 2007. s. 4.

Dalšími specifickými programy, které se také řadí do nástrojů regionální politiky jsou:

2.4.6 Komunitární programy

Zaměřují se na prohlubování spolupráce a řešení společných problémů členských a přistupujících států EU v oblastech, které úzce souvisejí s politikami Společenství. Jedná se o projekty z oblasti vědy a výzkumů; vzdělávání; rozvoje malého a středního podnikání; kultury a mnoha dalších. Prostředky na tyto programy jsou vypláceny ve formě grantů z rozpočtu EU a vztahují se na všechny členské státy Společenství bez ohledu na výši HDP. Díky tomuto programu má Česká republika zajištěný trvalý zdroj finančních prostředků i v nadcházejících rozpočtových obdobích.¹⁷

2.4.7 Finanční nástroje regionální politiky

Nové programovací období 2007 – 2013 přineslo i několik nových iniciativ a nástrojů, které pomohou členským státům daleko efektivněji využívat nástroje finančního inženýrství. Jedná se o posílení vztahů mezi Evropskou komisí, Evropskou investiční bankou a ostatními finančními institucemi.¹⁸ Zmíněnými třemi nástroji jsou:

JASPERS – Společná pomoc při podpoře projektů ve všech evropských regionech. Tento nástroj posiluje spolupráci mezi Evropskou komisí, Evropskou investiční bankou (EIB) a Evropskou bankou pro obnovu a rozvoj (EBRD). Hlavními prioritami jsou dopravní projekty, projekty týkající se energetické infrastruktury.

JEREMIE – Společné evropské zdroje pro malé a střední podniky

JEREMIE je iniciativou Evropské komise, Evropské investiční banky (EIB) a Evropského investičního fondu (EIF), která zajišťuje přístup k financím pro mikrofirmy a malé a střední podniky v regionech EU.

JESSICA – Společná evropská podpora udržitelnému investování v městských oblastech

Jedná se o iniciativu Evropské komise, Evropské investiční banky (EIB) a Evropské rozvojové banky (CEB). Tento nástroj podporuje investice do městských projektů a programů. Členské státy, regiony a města se snaží dosáhnout vyšších a lepších investic do měst, a proto se spojují s evropským bankovníctvím a finančním sektorem.

¹⁷ *Abeceda fondů EU 2007-2013*. Praha : MMR ČR, 2007. s.6.

¹⁸ FIALA, Petr. *Evropská unie*. 1. vyd. Brno: Centrum pro studium demokracie a kultury, 2003, s.520.

2.5 Strategické dokumenty regionální politiky EU v ČR

Česká republika po přistoupení k Evropské unii v roce 2004, musela vypracovat řadu strategických a programových dokumentů pro aplikaci regionální politiky v ČR, které musejí být v souladu s mechanismy a dokumenty využívanými v EU. Jedná se o dvojkolejné dokumenty, což znamená, že se jedná jak o dokumenty pro českou národní podporu regionálního rozvoje, tak dokumenty pro regionální politiku Evropské unie. K nejdůležitějším dokumentům patří: Strategické obecné zásady Společenství, Národní rozvojový plán, Národní strategický referenční rámec a operační programy.¹⁹

2.5.1 Strategické obecné zásady společenství

Tyto zásady kladou značný důraz na strategický přístup k realizaci politiky a hospodářské a sociální soudržnosti. Hlavním cílem těchto zásad je podpořit priority Společenství pro jednotlivé cíle evropských fondů tak, aby výsledkem byl vyvážený, harmonický a udržitelný rozvoj.

2.5.2 Národní strategický referenční rámec (NSRR)

Tento důležitý dokument vypracovává každá členská země Evropské unie. Jde o základní programový a strategický dokument, v němž nalezneme priority a opatření, na které by členská země chtěla v daném programovacím období využít finanční prostředky ze strukturálních fondů EU a fondu soudržnosti. Popsán je zde i celkový mechanismus a struktura čerpání fondů EU. Popisuje i jednotlivé operační programy, neboť na základě tohoto dokumentu vyjednává členský stát jejich podobu s Evropskou komisí. Výchozím dokumentem pro jeho zpracování je Národní rozvojový plán.²⁰

2.5.3 Národní rozvojový plán 2007 – 2013 (NRP)

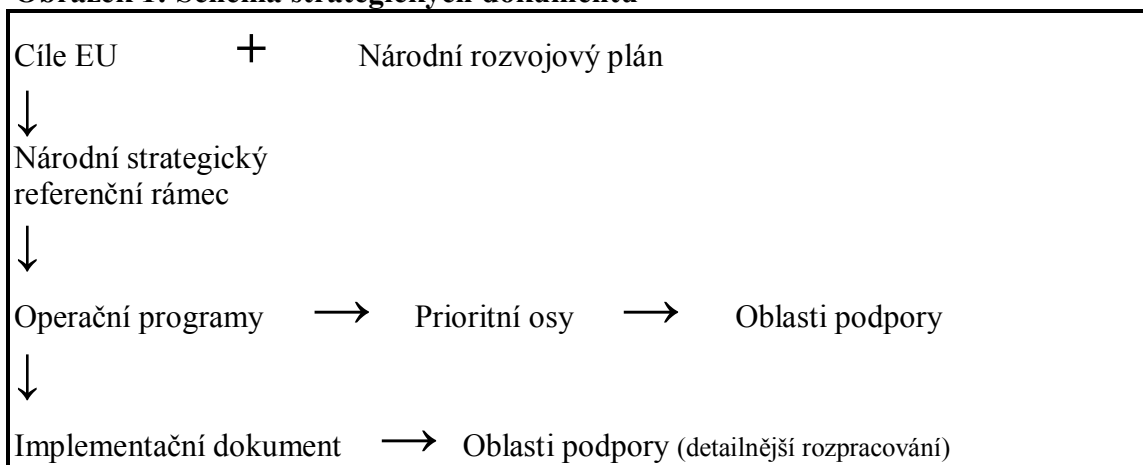
Národní rozvojový plán dává ucelený pohled na stav a vývoj země v hospodářské, sociální a politické oblasti a definuje cíle a ambice v následujících letech. Hlavním cílem je změna socioekonomického prostředí České republiky tak, aby Česká republika byla přitažlivým a atraktivním místem pro realizaci nejrůznějších investic, práce a života obyvatel. Díky posilování konkurenceschopnosti, tak bude

¹⁹ MAREK, Dan; KANTOR, Tomáš. *Příprava a řízení projektů strukturálních fondů Evropské unie*. Brno: Barister&Principal, 2009, s. 33.

²⁰ *Abeceda fondů EU 2007-2013*. Praha: MMR ČR, 2007. s.5.

dosaženo udržitelného růstu s cílem být na hospodářské úrovni EU-25.²¹ Prioritní osy a cíle NRP vycházejí z definované strategie a následně jsou promítnuty do struktury operačních programů. Struktura NRP: analytická část, SWOT analýza, cíle, strategie, priority NRP, zaměření operačních programů, rozložení finančních zdrojů mezi prioritní oblasti, institucionální rámec politiky soudržnosti v ČR.

Obrázek 1: Schéma strategických dokumentů



Zdroj: CHVOJKOVÁ, Anna; KVĚTOŇ, Viktor. *Finanční prostředky fondu EU v programovém období 2007 -2013*. Praha : IREAS,o.p.s., 2007, s. 11.

2.5.4 Operační programy (OP) pro období 2007 – 2013 v ČR

Operační programy představují základní a z pohledu žadatele a realizátorů nejdůležitější dokument finanční a technické podpory schválen Evropskou komisí. Zaměřují se na konkrétní tematické oblasti nebo regiony soudržnosti a každá členská země si operační programy dojednává sama s Evropskou komisí. V operačních programech jsou podrobně vysvětleny cíle a priority čeho chce členský stát v dané oblasti dosáhnout. Nechybí zde ani výčet možných příjemců finanční podpory. Obsahem operačních programů jsou priority, popis různých opatření pro provádění priorit, víceletý finanční plán a opatření pro realizaci (řídící orgány, monitorovací a hodnotící systémy). V současném programovém období 2007 – 2013 může Česká republika ze strukturálních fondů čerpat přibližně 725 miliard korun (cca 26,69 mld. euro). Maximální možná podpora z Evropské unie je 85 % výdajů. Zbýlých 15 % musí ČR spolufinancovat (dofinancování činí přibližně 132,83 miliard). Samotnou přípravu

²¹ *Národní strategický referenční rámec ČR 2007 – 2013*. Praha : MMR ČR, červenec 2007, s.36. Dostupné z: <http://www.strukturalni-fondy.cz/cs/Fondy-EU/Informace-o-fondech-EU/Dokumenty/Strategie-dokumenty/Narodni-strategicky-referencni-ramec-CR-2007-2013>

České republiky na využívání fondů EU má na starosti Ministerstvo pro místní rozvoj.²² Operační programy mohou být financovány z jednoho či více fondů, z jednoho nebo více různých stávajících finančních nástrojů a Evropské intervenční banky. Pro období 2007 – 2013 je připraveno celkem 26 operačních programů, které se dále dělí na tematické, které řeší problematiku určité oblasti či sektoru (např. doprava, životní prostředí.); regionální, ty se vztahují na konkrétní region (NUTS II) dále pak programy pro Prahu a programy spadající pod cíl Evropská územní spolupráce.

Tabulka 4: Přehled operačních programů

Operační programy na období 2007 – 2013		Přidělená finanční částka
Cíl Konvergence		
Tematické OP	OP Podnikání a inovace	21 271,1 mil. € (79,5 %)
	OP Doprava	
	OP Životní prostředí	
	OP lidské zdroje a zaměstnanost	
	OP Vzdělávání pro konkurenceschopnost	
	OP výzkum a vývoj pro inovaci	
	Integrovaný operační program	
	OP technická pomoc	
Regionální OP (ROP)	ROP NUTS II Jihovýchod	4 659 mil. € (17,6 %)
	ROP NUTS II Jihozápad	
	ROP NUTS II Moravskoslezsko	
	ROP NUTS II Severovýchod	
	ROP NUTS II Severozápad	
	ROP NUTS II Střední Čechy	
	ROP NUTS II Střední Morava	
Cíl Regionální konkurenceschopnost a zaměstnanost		
OP – Praha	OP Praha Konkurenceschopnost	372,4 mil. € (1,4 %)
	OP Praha Adaptabilita	
Cíl Evropská územní spolupráce		
Evropská územní spolupráce	OP Mezuregionální spolupráce	389 mil. € (1,5 %)
	OP Nadnárodní spolupráce	
	OP Přeshr. spolupráce ČR – Bavorsko	
	OP Přeshr. spolupráce ČR – Polsko	
	OP Přeshr. spolupráce ČR – Rakousko	
	OP Přeshr. spolupráce ČR – Sasko	
	OP Přeshr. spolupráce ČR – Slovensko	
	INTERACT II	
	ESPON 2013	

Zdroj: *Abeceda fondů EU 2007-2013*. Praha : MMR ČR, 2007. s.5.

²² EUROSKOP; *ČR a strukturální fondy v letech 2007 -2013*, [online], [cit.2012-12-10], Dostupné z: <https://www.euroskop.cz/8640/sekce/cr-a-strukturalni-fondy-2007-2013>.

2.6 Regionální operační programy

Pro programové období 2007 – 2013 je navrženo 7 regionálních operačních programů, jeden pro každý region soudržnosti (v ČR je region soudržnosti na úrovni NUTS II). Za realizaci regionálního operačního programu je zodpovědná Regionální rada příslušného regionu soudržnosti. Společným cílem ROP je především urychlení rozvoje regionů, posilování jejich konkurenceschopnosti a samozřejmě zvyšování atraktivity pro investice. Nedílnou součástí je také zlepšování a zvyšování životní úrovně místních obyvatel a kvality životního prostředí ve kterém žijí. Na regionální operační programy je z fondů EU vyčleněno 4,6 mld. €.

2.6.1 Územní statistické jednotky NUTS

V každé ze 27 členských zemí Evropské unie funguje specifický systém správního členění. Pro statistické účely vznikla v roce 1988 v jednotlivých regionech jednotná nomenklatura územních statistických jednotek (NUTS). Tato klasifikace je určena pro potřeby regionálních statistik členských států EU, pro analytické rozborů ekonomických ukazatelů v jednotlivých regionech a pro vyhodnocování zásahů regionální politiky.²³

Na základě této nomenklatury, která je hierarchická jsou dle počtu obyvatel definovány tři hlavní úrovně regionálního územního členění:

NUTS I – největší územní srovnávací jednotku, tvořenou několika jednotkami na úrovni NUTS II. (např. Rakousko se dělí na tři územní jednotky NUTS I.)

NUTS II – o stupeň nižší úroveň, odpovídající střednímu článku územně správního členění určité země,

NUTS III – nejnižší úroveň územně správního regionu státní správy, jedná se o úroveň okresů a krajů.

Pokud jde o členění regionů na územní jednotky NUTS 1, LAU 1 a LAU 2, není toto rozdělení, dle nařízení Rady EU pro oblast regionální politiky a strukturální politiky zatím vyžadováno. Dá se říci, že v současné době zatím slouží jen pro statistické účely Evropské unie.

²³ EUROSKOP; *Správní členění (systém NUTS)*, [online], [cit.2012-12-11], Dostupné z: <https://www.euroskop.cz/8642/sekce/spravni-cleneni-system-nuts/>

Tabulka 5: Členění územních statistických jednotek

Úroveň	Minimální počet obyvatel	Maximální počet obyvatel
NUTS I	3 000 000	7 000 000
NUTS II	800 000	3 000 000
NUTS III	150 000	800 000

Zdroj: EUROSOP; *Správní členění (systém NUTS)*, [online], [cit.2012-12-11], Dostupné z: <https://www.euroskop.cz/8642/sekce/spravni-cleneni-system-nuts/>

Česká republika se tradičně dělila na kraje odpovídající úrovni NUTS III, ale pro efektivnější získávání finančních prostředků z Evropské unie byl vytvořen další stupeň členění odpovídající úrovni NUTS II - regiony soudržnosti. Tyto regiony se skládají z jednoho či více krajů. Evropská politika soudržnosti se soustředí na územní celky, kde se počet obyvatel pohybuje mezi 800 tisíci a 3 miliony. Kraje v ČR takového počtu obyvatel dosahují pouze zřídka, proto byly vytvořeny regiony soudržnosti.²⁴

Tabulka 6: Členění území ČR

Úroveň	Název	Jednotek
NUTS I	Stát	1
NUTS II	Regiony soudržnosti	8
NUTS III	Kraje	14
LAU I	Okresy	76 + 15 pražských obvodů
LAU II	Obce	6 249

Zdroj: EUROSOP; *Správní členění (systém NUTS)*, [online], [cit.2012-12-11], Dostupné z: <https://www.euroskop.cz/8642/sekce/spravni-cleneni-system-nuts/>

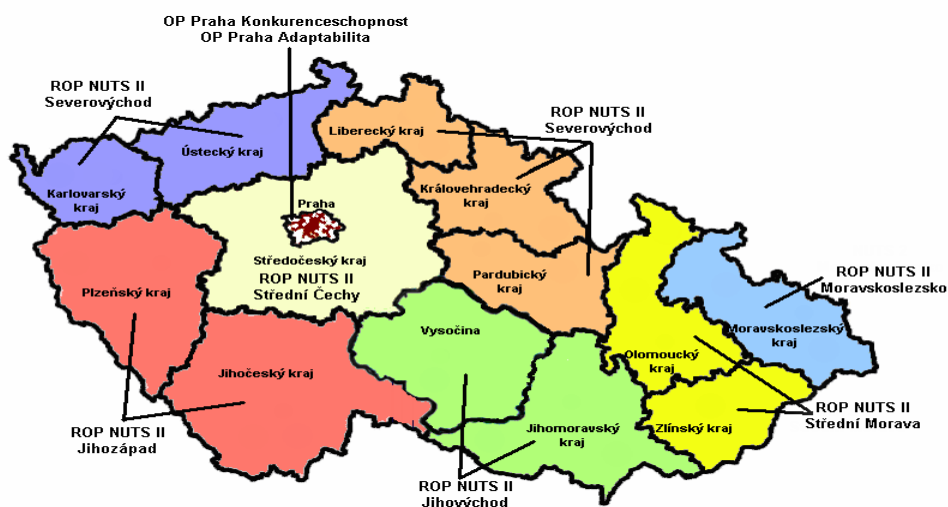
Tabulka 7: Přehled regionů soudržnosti

8 regionů soudržnosti	Kraje	Rozloha v km ²
Severovýchod	Liberecký, Královehradecký, Pardubický	12 440
Severozápad	Ústecký, Karlovarský	8 649
Jihozápad	Plzeňský, Jihočeský	17 618
Jihovýchod	Vysočina, Jihomoravský	13 919
Střední Morava	Olomoucký, Zlínský	9 123
Moravskoslezsko	Moravskoslezský	5 535
Střední Čechy	Středočeský	13 991
Praha	Praha	496

Zdroj: Vlastní zpracování

²⁴ *Abeceda fondů EU 2007-2013*. Praha : MMR ČR, 2007. s.20.

Obrázek 2: Rozložení regionů soudržnosti



Zdroj: : CHVOJKOVÁ, Anna; KVĚTOŇ, Viktor. *Finanční prostředky fondu EU v programovém období 2007 -2013*. Praha : IREAS,o.p.s., 2007, s. 15.

2.7 Regionální operační program Jihozápad

Regionální operační program NUTS II Jihozápad je tvořen Jihočeským a Plzeňským krajem. V Jihočeském kraji se nachází i město Soběslav, v němž se bude realizovat projekt pro praktickou část diplomové práce.

V předchozím programovém období 2004 – 2006 fungoval jeden Společný regionální program (SROP), který byl v novém programovacím období, které posledním rokem probíhá, zrušen a nahrazen sedmi Regionálními operačními programy, které jsou realizovány prostřednictvím jednotlivých regionů soudržnosti NUTS II. Regionální rada regionu soudržnosti sídlí v Českých Budějovicích a na starosti má všechny důležité činnosti spojené s jeho řízením, konzultací, sběrem projektů, jejich hodnocením, realizací a kontrolou.

Prioritním cílem regionálního operačního programu Jihozápad je zvyšování konkurenceschopnosti a atraktivity regionů, což přispěje ke zlepšování kvality života obyvatel. ROP NUTS II Jihozápad se řadí k regionálním operačním programům v cíli Konvergence a z ERDF může čerpat až 633,65 mil. €. Součástí programu jsou čtyři prioritní osy, které rozdělují operační program na logické celky, které jsou

konkretizovány pomocí tzv. oblastí podpory. Tyto oblasti podpory určují, jaké typy projektů mohou být v rámci příslušné prioritní osy podpořeny.²⁵

Prioritními osami jsou:

Dostupnost center – Prioritní osa 1

Cílem této prioritní osy je zlepšení dopravní dostupnosti center obcí a měst v regionu i mimo region a zlepšení vazeb uvnitř regionu. Z finančních prostředků Evropské unie je na tuto osu vyčleněno 275, 7 mil. €. Kraje a obce mohou v rámci této prioritní osy žádat o finanční prostředky na tyto oblasti podpory:

- 1.1 Modernizaci regionální silniční sítě;
- 1.2 Rozvoj infrastruktury veřejné dopravy;
- 1.3 Modernizace vozového parku veřejné dopravy;
- 1.4 Rozvoj regionálních letišť
- 1.5 Rozvoj místních komunikací.²⁶

Stabilizace a rozvoj měst a obcí – Prioritní osa 2

Specifickým cílem této osy je probudit rozvojový potenciál nadregionálních a regionálních center, což přispěje i ke stabilizování venkovských oblastí vyváženým rozvojem sídelních funkcí měst a obcí.

Na tuto prioritní osu je vyčleněno 201, 4 mil. €. Jedná se zejména o projekty podporující zvyšování kvality života obyvatel a zlepšování životního prostředí. Z této osy mohou být podpořeny následující projekty:

- 2.1 Integrované projekty rozvojových center;
- 2.2 Rozvojové projekty spádových center;
- 2.3 Revitalizace částí měst a obcí;
- 2.4 Rozvoj infrastruktury základního, středního a vyššího odborného školství;
- 2.5 Rozvoj infrastruktury pro sociální integraci
- 2.6 Rozvoj zdravotnické péče.²⁷

²⁵ REGIONÁLNÍ RADA JIHOZÁPAD: *Informační publikace o ROP Jihozápad*, [online], [2013-01-05], Dostupné z: <http://www.rr-jihozapad.cz/dokumenty/tiskove-centrum/Informacni-publikace-o-ROP-Jihozapad.pdf>

²⁶ Tamtéž

²⁷ Tamtéž

Rozvoj cestovního ruchu – prioritní osa 3

Lépe využívat primární potenciál území a posílit ekonomický význam udržitelného cestovního ruchu, to je cíl třetí prioritní osy a na tyto projekty je vyčleněno z evropských fondů 123,9 mil. €. Tato priorita se zabývá těmito oblastmi:

- 3.1 Rozvojem infrastruktury cestovního ruchu;
- 3.2 Revitalizací památek a využívání kulturního dědictví v rozvoji cest. ruchu;
- 3.3 Rozvojem služeb cestovního ruchu, marketingu a produktů cest. ruchu.²⁸

Technická pomoc – prioritní osa 4

Prioritní osa Technické pomoci podporuje zvyšování absorpční schopnosti regionu a chce zajistit efektivní čerpání prostředků ROP NUTS II Jihozápad. Na Technickou pomoc je vyčleněno 18,6 mil. €. Tematickými oblastmi jsou:

- 4.1 Podpora řídicích, implementačních a kontrolních úkolů řídicího orgánu;
- 4.2 Podpora zvyšování absorpční kapacity regionu.²⁹

2.7.1 Charakteristika regionu soudržnosti - NUTS II Jihozápad

Region soudržnosti ROP NUTS II Jihozápad je složen z Jihočeského a Plzeňského kraje. Celková rozloha regionu je 17 618 km čtverečních a nachází se při jižní a jihozápadní hranici České republiky. Region Jihozápad se v rámci České republiky může pyšnit jedním z největších potenciálů cestovního ruchu, díky kterému může dojít k rozvoji venkovských, ale i vybraných městských oblastí.

Hlavní potencionál je především zakotven v přírodním bohatství, kulturně historickém dědictví a lázeňské infrastruktuře. Bohaté dědictví skýtá množství památkově chráněných objektů, městské a vesnické památkové rezervace. Důležitou součástí v rozvoji cestovního ruchu hrají taktéž historická města, hrady a zámky dokládající historický vývoj. Dalším významným segmentem cestovního ruchu na území regionu Jihozápad je i lázeňství a nespočet vodáckých tras (Vltava, Otava, Berounka, Lužnice).³⁰

²⁸ REGIONÁLNÍ RADA JIHOZÁPAD: *Informační publikace o ROP Jihozápad*, [online], [2013-01-05], Dostupné z: <http://www.rr-jihozapad.cz/dokumenty/tiskove-centrum/Informacni-publikace-o-ROP-Jihozapad.pdf>

²⁹ Tamtéž

³⁰ Tamtéž

Obrázek 3: Nejvýznamnější cíle cestovního ruchu regionu Jihozápad



Zdroj: REGIONÁLNÍ RADA JIHOZÁPAD: *Regionální operační program NUTS II Jihozápad na období 2007-2013*, [online], [cit. 2013-01-05], Dostupné z: <http://www.rr-jihozapad.cz/dokumenty/rop-jihozapad/rop-revize-c.-4-beze-zmen.pdf>

SWOT analýza regionu soudržnosti Jihozápad

SWOT analýza Regionálního operačního programu NUTS II Jihozápad je zveřejněna v příručce Regionální operační program NUTS II Jihozápad na období 2007-2013 z roku 2007. Tato analýza definuje vnitřní charakteristiky kraje na silné a slabé stránky a určuje, které vnější jevy mohou představovat příležitosti a hrozby. Níže je výčet některých z nich.

Silné stránky

- hustá silniční a rozsáhlá železniční síť
- nadprůměrná ekonomická úroveň regionu ve srovnání s ostatními regiony ČR zejména díky významu regionálních center Plzně a Českých Budějovic
- dobré přírodní předpoklady pro rozvoj cestovního ruchu a bohatý kulturně-historický potenciál
- tradice lázeňství
- sídla dvou univerzit a soukromých vysokých škol

Slabé stránky

- špatná vybavenost a kapacita regionálních letišť
- postupné zhoršování technického stavu dopravní infrastruktury
- nevyhovující kvalita a úroveň základní i doplňkové turistické infrastruktury zejména pro rozvoj zimní turistické sezony

- sezónně nevyvážená nabídka cestovního ruchu
- špatný stav a nedostatečná prezentace některých technických a kulturně-historických památek a atraktivit

Příležitosti

- vybudování dálnice D3 a rychlostní komunikace R3 v Jihočeském kraji
- využití zanedbaných objektů a ploch (brownfields)
- optimalizace sítě silnic II. a III. třídy
- propojení atraktivit regionu do turistiky

Hrozby

- odchod významných zaměstnavatelů
- pomalá výstavba III. a IV. Tranzitního železničního koridoru včetně prodloužení o úsek České Budějovice - Linz
- další zhoršení technického stavu školské, zdravotní a sociální infrastruktury

3. PROJEKTOVÝ MANAGEMENT

3.1 Definice projektového managementu

Existuje celá řada definic projektového managementu. Přední světový americký teoretik projektového managementu Herold Kerzner definuje projektový management jako souhrn nejrůznějších aktivit, které spočívají v plánování, organizování, řízení a kontrole zdrojů společnosti s krátkodobým cílem, který byl předem stanoven pro realizaci specifických cílů a záměrů.³¹

Projektový management tedy zahrnuje postupy, které vedou k dosažení předem vytyčených cílů. Úspěšný projektový management znamená, že je splněn plánovaný cíl projektu, v naplánovaném čase a při využití a dodržení předpokládaných nákladů. Dle Mooze, Forsberga a Cottermana existuje pět základních elementů projektového managementu:

- 1) Projektová komunikace - efektivní dorozumění účastníků projektu
- 2) Týmová spolupráce - pozitivní kooperace ve smyslu dosažení stanovených cílů
- 3) Životní cyklus projektu - sled jednotlivých fází projektu
- 4) 10 technik a nástrojů řízení projektů
 1. zadání projektu a jeho koncept
 2. organizační struktury
 3. projektový tým
 4. metodiky plánování projektu
 5. rizika a příležitosti - metody prevence rizik
 6. průběžná projektová kontrola
 7. projektová přehlednost průběžná informovanost
 8. okamžitý stav projektu - hodnocení odchylek
 9. opravná opatření, úprava odchylek
 10. manažerské styly řízení projektu a motivace projektového týmu³²
- 5) Organizační závazek - pověření manažera projektu, vymezení finančních zdrojů, zvolená metodologie

³¹KERZNER, Harold. *Project management: a systems approach to planning, scheduling, and controlling*. 10th ed. Hoboken, N.J.: John Wiley, c2009, XIV.

³² SVOZILOVÁ, A.: Projektový management. Grada Publishing, Praha 2006, s.19.

Obrázek 4: Schéma projektového managementu



Zdroj: NĚMEC, Vladimír. *Projektový management*. Praha : Grada publishing, 2002, s. 23. ISBN 80-247-0392-0.

3.2 Projekt

Projektem se rozumí výsledek materiální či nemateriální povahy, který je založený na strategickém plánu. Takovýto projekt je navržený, organizovaný a realizovaný pod řízením někoho v zájmu vlastníka nebo zadavatele.

Jedná se o aktivitu omezenou v čase, realizovanou pouze jedenkrát a to bez opakování a se značným množstvím charakteristických rysů, ke kterým například patří, že výsledek realizovaného projektu musí sloužit užívání po celou dobu přesně určenou zadavatelem projektu, úspěch projektu není předem známý, trvání projektu je časově omezeno, projekt je uskutečňován mimo běžnou podnikatelskou rutinu, zdroje pro realizaci projektu jsou limitovány a projekt má jen vždy jeden výsledek.³³

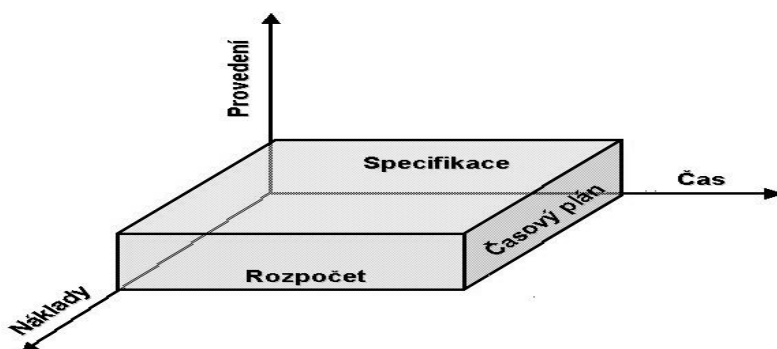
3.2.1 Trojimperativ projektu

O projektu můžeme říci, že je trojdimenzionální (tzv. trojimperativ), tedy představuje 3 roviny, ve kterých se pohybuje. Za úspěšný projekt můžeme označit pouze projekt, který dosáhl požadovaných cílů ve všech třech dimenzích a to v dimenzi věcné (CO se musí udělat a jak kvalitně), časové (KDY se to musí udělat) a nákladové (ZA kolik). Projekty, které chtějí získat finanční podporu z fondů EU, musejí být v souladu s cíli odpovídajícího operačního programu a být navázány na určitou prioritu a oblast podpory.³⁴

³³ FIALA, Petr. *Projektové řízení: modely, metody, řízení*. 1. vyd. Praha: Professional Publishing, 2004, s.12.

³⁴ ROSENAU, M. D.: *Řízení projektů*, Praha, Computer Press, 2007, s.20. ISBN 80-7226-218-1.

Obrázek 5: Trojimperativ projektu



Zdroj: ROSENAU, M. D.: Řízení projektů , Praha, Computer Press, 2007, s.20. ISBN 80-7226-218-1.

3.2.2 Druhy projektů

V projektovém řízení rozlišujeme dva typy projektů. Jednak se jedná o projekty investiční, někdy označovány také jako infrastrukturní projekty, které jsou spojené s výstavbou a financovány z Evropského fondu pro regionální rozvoj. U těchto typů projektů, je potřeba počítat s tím, že platby z fondů EU jsou prováděny zpětně po ukončení realizace projektu či po dokončení jednotlivých etap. Je tedy důležité mít dostatek finančních prostředků, aby žadatel mohl celý projekt finančně zabezpečit.

Druhým typem jsou projekty neinvestiční, měkké projekty, které se zaměřují na činnosti, realizované v oblasti vzdělání, rekvalifikací či poskytování sociálních služeb a jsou financované z fondu ESF. Tyto projekty jsou oproti investičním projektům financovány průběžně. Příjemce po schválení projektu, dostane zálohovou platbu. Zálohová platba může být až 20 % z celkového rozpočtu projektu.

V současném programovacím období, je možno pomocí tzv. křížového financování financovat výdaje, které nejsou způsobilé v programech ERDF, ale je zde možnost uskutečnit je v rámci pravidel způsobilosti ESF. Toto pravidlo samozřejmě platí i naopak, kdy u programů financovaných z ESF lze financovat výdaje v rámci pravidel způsobilosti ERDF. Křížové financování lze uplatnit většinou do limitu 10 % na každou osu operačního programu.³⁵

³⁵ MAREK, Dan; KANTOR, Tomáš. *Příprava a řízení projektů strukturálních fondů Evropské unie*. Brno: Barister&Principal, 2009, s. 61.

3.2.3 Kategorie projektů

Rozdělení projektů dle rozsahu:

- ✓ komplexní – dlouhodobé, jedinečné, neopakovatelné, mnoho činností a fází, vysoké náklady
- ✓ speciální – střednědobé, nižší rozsah činností, odpovídající zdroje a náklady
- ✓ jednoduché – krátkodobé (měsíce), malý rozsah, jednoduchý cíl, vyhotovitelný jednou osobou, standardizované postupy

Rozdělení projektů dle obsahu či účelu:

- ✓ spojené s výstavbou – všechny kategorie projektů, kdy je k dosažení cílů nutná výstavba či rekonstrukce
- ✓ výzkumné a vývojové – projekty zabývající se inovacemi
- ✓ technologické – zavádění nových technologií
- ✓ organizační – změny určitých struktur nebo uspořádání

3.2.4 Projektový cyklus

Projektovým cyklem se rozumí život projektu od jeho nápadu až po jeho konec. Jedná se o jasně strukturovaný plán projektu, kde je důležité dodržování jednotlivých částí, aby projekt byl úspěšný a dosáhl stanovených cílů. Části projektového cyklu jsou organizovány dle logického rámce. Projektový cyklus se dělí do šesti základních fází, které na sebe navazují.

1) Identifikace a formulace záměru

Identifikace a formulace záměru představuje výchozí bod projektu, obsahující počáteční myšlenku a předběžný nástin projektu. Před nástinem projektu je důležité provést důkladnou analýzu situace prostředí, kde se má projekt realizovat a ověřit, zda projektový záměr splňuje předpoklady pro čerpání finančních prostředků ze strukturálních fondů. Výsledkem identifikace projektu je obvykle krátký dokument, který obsahuje stručný popis projektu.

2) Příprava projektu a jeho formulace

V této fázi by měli úzce spolupracovat předkladatelé projektů a případní potencionální financující orgány. Návrh záměru je již podrobněji rozpracován a u větších projektů je vhodné doplnit návrh ještě finančními a institucionálními analýzami

a rozbohem dopadů projektu na životní prostředí. Taktéž se stanovují účastníci a management projektu.

Při plánování projektu je důležité posoudit jeho rozsah, rozpočet a aktivity, které bude obsahovat, navrhnout časový harmonogram, zvolit projektový tým, propracovat všechny oblasti a promyslet případná rizika a nástrahy projektu do nejmenších detailů.³⁶ Je potřeba této fázi věnovat dostatek pozornosti a času, neboť kvalitně vypracovaný plán, je základem úspěšnosti projektu.

3) Posouzení a schválení

V průběhu této fáze je projekt posuzován řídicím orgánem, který žádost přijímá a poté hodnotí a analyzuje. Taktéž jsou posuzovány technické, finanční, sociální a ekonomické aspekty projektu, prověřují se podmínky proveditelnosti projektu a jeho udržitelnosti v provozní fázi. Zjištěné poznatky se zpětně promítají do úprav původního návrhu projektu.

Na základě výsledků těchto analýz se poté rozhoduje, zda se bude zpracovávat finanční návrh projektu a podniknuty další kroky k získání finančních prostředků na realizaci projektu.

4) Vyjednávání a financování

V rámci vyjednávání o finančních prostředcích se projednává především rozpočet projektu, podepisuje se smlouva mezi předkladatelem a odpovědným schvalovatelem.³⁷ Složitost vyjednávání a finančního řízení je závislá na složitosti a velikosti projektu - čím větší projekt, tím složitější vyjednávání a samozřejmě i finanční řízení.

V případě kladného posouzení projektu, financující orgán rozhodne o schválení k financování a příjemci podpory jsou předloženy podmínky, které je zavázán při čerpání peněžních prostředků dodržet.

5) Implementace a monitoring

V této fázi se již hovoří o skutečné realizaci projektu a díky monitorování zjišťujeme, zda se skutečně realizovaný projekt neodchýlil od původního projektového

³⁶ MAREK, Dan ; KANTOR, Tomáš. *Příprava a řízení projektů strukturálních fondů Evropské unie*. Brno : Barrister&Principal, 2009, s.63.

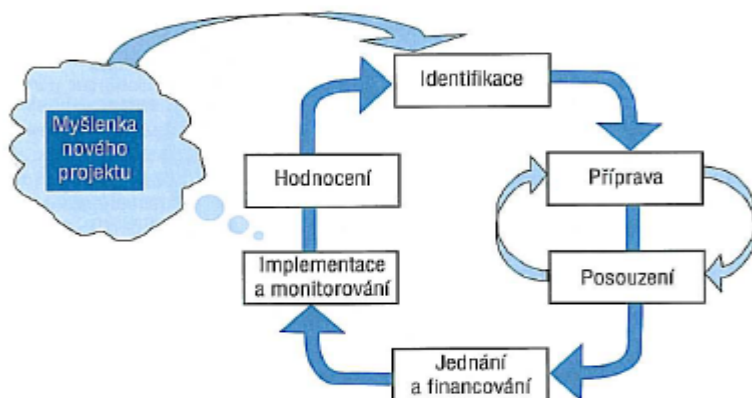
³⁷Tamtéž , s.64.

záměru. Pokud se odchýlí, je zapotřebí tyto odchylky co nejdříve napravit, aby celý projekt mohl být s úspěšností dokončen.

6) Hodnocení

Již v prvních fázích předkládaného projektu je důležité zamyslet se nad skutečností, jak se bude projekt hodnotit. Klasické hodnocení probíhá formou porovnání skutečnosti s předem stanovenými cíli projektu a to v oblastech výkonu, efektivnosti a dopadu. Hodnocení nepředstavuje pouze konstatování stavu projektu, realizátor ho může využít pro optimalizaci projektového cyklu

Obrázek 6: Projektový cyklus



Zdroj: MAREK, Dan ; KANTOR, Tomáš. *Příprava a řízení projektů strukturálních fondů Evropské unie*. Brno : Barrister&Principal, 2009, s.66.

3.2.5 SWOT analýza

SWOT analýza představuje jednoduchou, ale přesto velmi účinnou pomůcku strategického plánování, využívanou především v počáteční fázi projektu. Tato analýza se zaměřuje na porovnávání silných a slabých stránek podniku s příležitostmi a hrozbami v jeho okolí, kdy dochází k porovnávání vnitřních zdrojů a schopností se stavem a změnami v okolí.

Při vypracovávání SWOT analýzy je důležité dbát na objektivnost zpracovávaných dat a zaměřit se pouze na podstatné skutečnosti, faktory a jevy.³⁸ S touto metodou přišel v šedesátých a sedmdesátých letech 20. Století Albert Humphrey, který ji využil k analyzování údajích o formách v USA.

³⁸ ČASTORÁL, Zdeněk. *Základy moderního managementu*. Vyd. 1. Praha: Univerzita Jana Amose Komenského, 2009, s.114.

SWOT analýza získala svůj název, díky počátečním písmenům anglických slov:

- ✓ Strengths → Silné stránky
- ✓ Weaknesses → Slabé stránky
- ✓ Opportunities → Příležitosti
- ✓ Threats → Hrozby

3.2.6 Logický rámec projektu

Metoda logického rámce je jedním z nejpoužívanějších nástrojů, které slouží při převádění základních plánů do detailních projektů. Hlavním cílem rámce je sladění úhlů pohledu na problematiku všemi zainteresovanými stranami. Logický rámec se využívá jak v ČR tak v celé Evropě u programů, které žádají o podporu z fondů EU. Díky tomuto rámci je poté jednodušší vyplnit potřebnou projektovou žádost, neboť využívá stejnou terminologii.

Další výhodou logického rámce je, že může sloužit jako výborný komunikační prostředek, neboť se díky němu dá rychle a snadno vysvětlit všem zainteresovaným stranám struktura a celý smysl projektu.

3.2.7 Fáze životního cyklu projektu

Projektem se rozumí energický systém, jenž u investičních projektů probíhá ve třech následujících fázích:³⁹

Předinvestiční fáze

Tato fáze představuje velmi důležitou část celého projektu, za níž odpovídají jmenovaní manažeři projektu. Ti stanovují, čeho se má dosáhnout a vybírají nejvhodnější varianty pro dosažení těchto cílů. Stěžejní součástí této fáze je technicko-ekonomická studie proveditelnosti (Feasibility Study), která zhodnotí všechny navržené varianty a na základě toho rozhodne, zda se bude projekt realizovat či nikoliv.

Investiční fáze

Představuje nejpracnější a nejnákladnější část, jenž tvoří vlastní realizaci projektu. Důležitým úkolem je jmenování hlavního manažera projektu, který si volí svůj

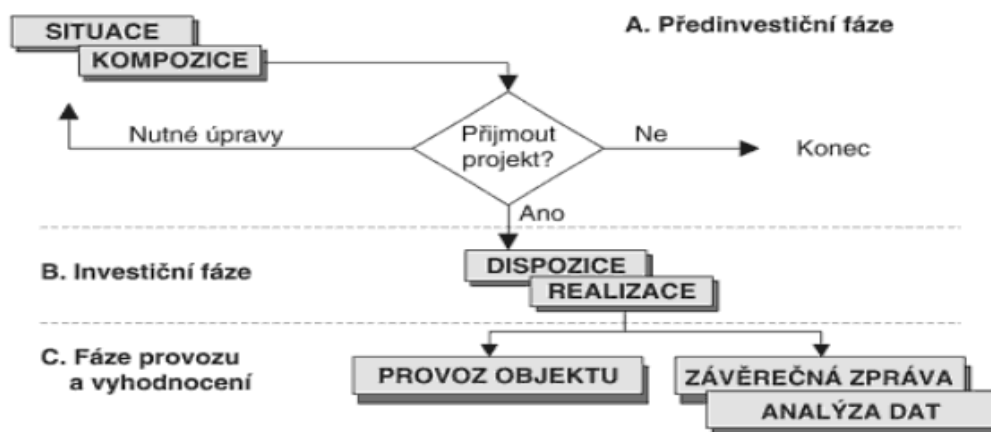
³⁹ NĚMEC, Vladimír. *Projektový management*. 1. vyd. Praha: Grada, 2002, s.31.

projektový tým a zpracování implementačních plánů (tzn. určení časových parametrů, zdrojů, realizace výběrových řízení atd.).

Fáze provozu a vyhodnocení

Provozní fáze je zahájena ukončením realizace projektu a ukončena koncem doby životnosti investice. Realizovaný projekt se předává do užívání a porovnávají se odchylky (skutečný stav projektu od plánovaného projektu).

Obrázek 7: Fáze životního cyklu projektu



Zdroj: NĚMEC, Vladimír. *Projektový management*. 1. vyd. Praha: Grada, 2002, s.31.

3.2.8 Týmový management projektu

Pokud je týmová komunikace efektivní, představuje jeden z hlavních elementů projektového managementu. Jedná se o pojítko mezi lidmi, myšlenkami, informacemi a je tak zásadní podmínkou týmové spolupráce a klíčem úspěchu každého projektu.⁴⁰

Projektový tým musí být velmi pečlivě vybrán a měl by se vždy skládat ze specialistů s různými kvalifikacemi, kteří se budou na realizaci projektu podílet ve všech jeho fázích. Každý tým má předem stanovené pravomoci a jasně stanovený finanční obnos, který může čerpat. Může se stát, že členové týmu se vidí poprvé a je tedy důležité dbát na to, aby spolu dokázali efektivně komunikovat a spolupracovat, proto je volba realizačních týmů jedním z nejdůležitějších bodů pro úspěšnou realizaci projektu.

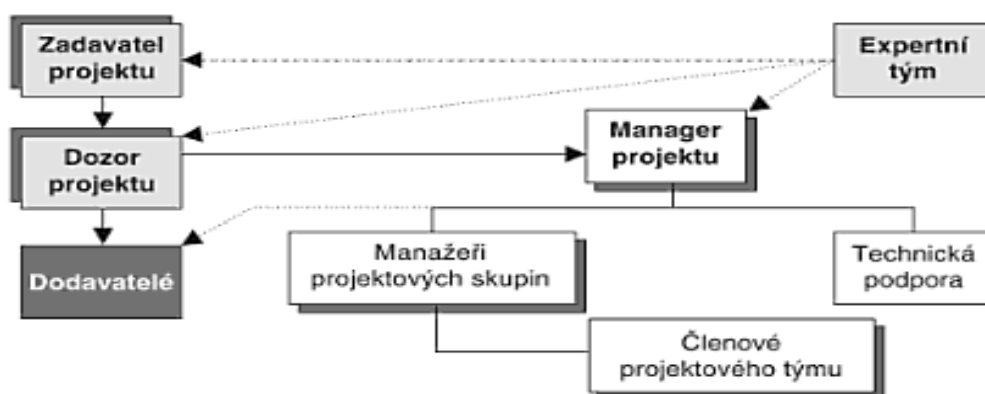
V čele každého projektového týmu stojí manažer projektu, kterého si vybírá zadavatel projektu. Projektový manažer má nespočet funkcí, musí být vedoucím,

⁴⁰ SVOZILOVÁ, A.: *Projektový management*. Grada Publishing, Praha 2006, s.178.

plánovačem, organizátorem, vyjednávačem a kontrolorem, který vše řídí, ale sám nevykonává. Postavení členů týmů určuje tzv. hierarchie projektu (viz. níže).⁴¹

- ✓ Zadavatel projektu – vrcholový management projektu
- ✓ Dozor projektu – zodpovídá za projekty a jejím koordinátorem
- ✓ Expertní tým – podílí se na zadání projektu, postupu prací, využívání disponibilních zdrojů, jedná se o odborníky z různých řad
- ✓ Dodavatelé – výrobků, služeb, prací; kontrolování dozorem projektu a koordinování manažerem projektu
- ✓ Manažeři projektových skupin – odpovědní za svůj přidělený subprojekt

Obrázek 8: Týmový management projektu



Zdroj: NĚMEC, Vladimír. *Projektový management*. 1. vyd. Praha: Grada, 2002, s.24.

⁴¹ NĚMEC, Vladimír. *Projektový management*. 1. vyd. Praha: Grada, 2002, s.24.

4. ŽÁDOST O DOTACI

4.1 Důležité kroky při podávání žádosti o dotaci z fondů EU

Proces získání finančních prostředků ze strukturálních fondů EU je časově i administrativně velmi náročný proces, neboť aby byla žádost úspěšná, je zapotřebí několik kroků.

4.1.1 Vytvoření projektového záměru a výběr správné oblasti podpory

Důležitým krokem při přípravě projektu je, že zájemce o podporu z fondů EU musí rozpracovat a upřesnit svůj projektový záměr. To znamená, přejít od první myšlenky k jasnému určení toho, čeho chce předkladatel projektu dosáhnout a určit aktivity, které mu k tomu dopomohou.

Dále je třeba zjistit, který operační program by pro získání dotace připadal v úvahu. Při výběru správného operačního programu se lze řídit dle sféry činnosti (tematické OP) nebo podle míst, kde daný projekt realizuje (regionální operační programy, programy pro Prahu a programy přeshraniční spolupráce). Každá část projektu musí být v souladu se záměry operačního programu, ze kterého se mají čerpat finanční prostředky.

4.1.2 Vypracování žádosti

Projektová žádost je jedním z klíčových dokumentů, které předkládá žadatel s cílem získat finanční prostředky v rámci předem zvoleného operačního programu. Projektové žádosti se liší v závislosti na dané zemi, typu fondu a zvoleném operačním programu. Mezi typické náležitosti žádosti o grant patří: identifikace žadatele, stručný popis projektu, zdůvodnění potřeby projektu, cíle projektu, popis fází projektu, kvantifikace výstupů projektu, postupy řízení projektu, projektový tým, rozpočet a přílohy.

Při vypracovávání žádostí slouží žadatelům příručky pro žadatele, které jsou připravené pro každý operační program. K dispozici jsou žadatelům i zkušení konzultanti či semináře. Projektové žádosti se nejčastěji předkládají prostřednictvím elektronického formuláře v internetové aplikaci BENEFIT 7 (viz. obrázek 9).

Obrázek 9: Elektronický formulář BENEFIT 7



Zdroj: STRUKTURÁLNÍ FONDY EVROPSKÉ UNIE; *Jak na projekt* [online], [cit.2013-02-8], Dostupné z: <http://www.strukturalni-fondy.cz/cs/Jak-na-projekt>

4.1.3 Výzvy k předkládání žádostí

Žádosti se předkládají v rámci tzv. výzev, tedy časově vymezených úseků určených k podání žádosti o dotaci. Informace, kdy a do jaké výzvy může žadatel předkládat svůj projekt, je zveřejněno na oficiálních webových stránkách příslušných operačních programů. Je tedy jen potřeba tyto stránky pečlivě sledovat a mít projektový záměr s předstihem připravený.

Zájemci o finanční podporu ze strukturálních fondů Evropské unie předkládají žádosti v termínech vyhlášených výzev na řídicí orgán (ŘS) či na zprostředkující subjekt (ZS). Tyto žádosti musejí být v souladu cíli daného operačního programu (OP), z něhož chce finanční prostředky čerpat.

4.1.4 Kontrola žádosti a přílohy

Před podáním žádosti je nutné žádost pečlivě zkontrolovat a nezapomenout k žádosti přidat veškeré požadované přílohy, neboť nedoložené povinné přílohy či nesprávně vyplněná žádost, může vést k vyřazení této žádosti. K projektové žádosti mohou být povinné tyto přílohy: logický rámec, studie proveditelnosti, rozpočet projektu či analýza nákladů a přínosů.

4.1.5 Hodnocení žádosti

Způsob hodnocení projektů se liší u každého operačního programu, je to z toho důvodu, že každý operační program je specifický - obsahuje jiné cíle, priority a

opatření. Základní zásady výběru se ale shodují u všech programů. Projekty jsou hodnoceny ze dvou základních hledisek. A to z hlediska formálního a věcného. S žadateli jejichž projekt projde hodnocení je podepsán právní akt o poskytnutí dotace.

Hodnocení žádosti u ROP NUTS II Jihozápad:

U regionálního operačního programu ROP NUTS II Jihozápad, který je důležitý pro tuto práci, se projekty hodnotí podle tří stupňů.

Prvním stupeň je Formální hodnocení projektu. V tomto případě musí žádost splňovat všechny formální náležitosti projektu (administrativní a legislativní) a hlavní body projektu, kterými jsou: název; cíl; popis projektu; harmonogram činností; rozpočet a popis žadatele.

Věcné hodnocení projektů představuje druhý stupeň hodnocení. Zde se projekt hodnotí podle čtyř kritérií, které prověřují všechny podstatné aspekty projektů (viz. tabulka níže).

Tabulka 8: Věcné hodnocení projektů

Kategorie kritérií	Co se hodnotí	Váha základních skupin kritérií
Předkladatel	finanční zdraví, zkušenosti, formální zpracování projektu	10 %
Kvalita projektu	realizovatelnost, kvalita zpracování, udržitelnost a řízení rizik	40 %
Význam projektu	soulad s rozvojovými dokumenty, výsledky projektu	40 %
Horizontální kritéria	životní prostředí, rovné příležitosti, informační společnost	10 %

Zdroj: Vlastní zpracování

Třetí stupeň Hodnocení rizik sleduje již uskutečněná výběrová řízení, rizikovost u projektů, které se opírají o veřejnou podporu a typ a zkušenosti žadatele.⁴²

V případě úspěšnosti projektu, je s žadatelem uzavřena smlouva o financování, která stanoví výši dotace a povinnosti, která tak pro žadatele vyplývají. V této chvíli se ze žadatele stává příjemce podpory.

⁴²REGIONÁLNÍ RADA JIHOZÁPAD: *Příručka pro žadatele ROP NUTS II Jihozápad* [online], [2011-02-25]. Dostupné z: <http://www.rr-jihozapad.cz/?menu=pro-zadatele&art=archiv-vyzev>

4.1.6 Realizace projektu

Realizace projektu se musí řídit stanovenými postupy uvedenými v příručce pro příjemce a to z toho důvodu, že je projekt hrazen z veřejných zdrojů, a proto musí dodržovat pravidla, které jsou stanovené pro všechny projekty financovanými ze strukturálních fondů.

Jedná se například o dodržování předpisů pro výběr dodavatelů, pravidel o publicitu, zásad pro vedení a uchování dokladů vztahujících se k projektu a monitoring projektu.

4.1.7 Žádost o platbu a monitorovací zpráva

Projekty financované z finančních prostředků EU jsou propláceny na základě žádostí o platbu, které příjemce předkládá na řídicí orgán (ŘO) či na zprostředkující subjekt (ZS). Platby jsou následně příjemcům propláceny zpětně za celý projekt (forma ex-post) nebo za jednotlivé etapy projektu (forma ex-ante). Všechny platební nároky musejí být podloženy doklady, které prokážou, že veškeré finanční prostředky byly vynaloženy účelně, efektivně a hospodárně.

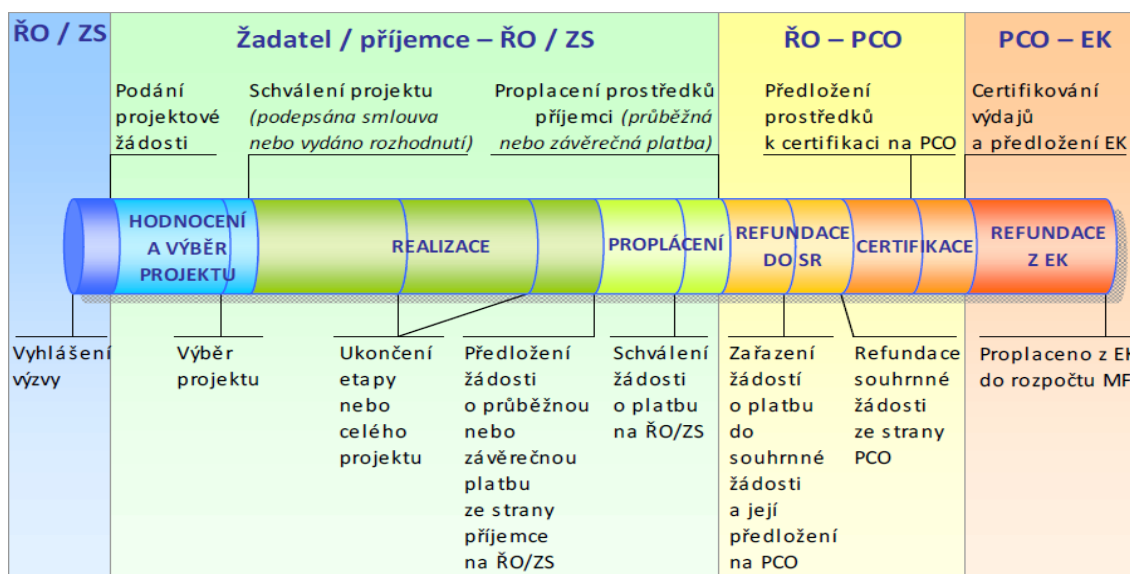
Žádosti o platbu předkládá příjemce podpory spolu s monitorovací zprávou, poté následuje fyzická kontrola projektu a pokud je vše v pořádku, dojde k proplacení, obvykle do 35 pracovních dnů. Výše finanční podpory z fondů EU je vždy zveřejněna v aktuální výzvě k předkládání žádostí.

Systém čerpání finančních prostředků z rozpočtu EU je založen na principu tzv. předfinancování ze státního rozpočtu (SR). Z toho plyne, že podíl Evropské unie (představuje až 85 %), který je určen na spolufinancování jednotlivých operačních programů (OP), je nejprve financován z jednotlivých kapitol SR České republiky a až poté je podíl Evropské unie refundován zpět do dané kapitoly SR České republiky ze zdrojového účtu Platebního a certifikačního orgánu.

Na předfinancování operačních programů musí mít země dostatečné finanční rezervy v jednotlivých kapitolách SR.⁴³

⁴³ *Měsíční monitorovací zpráva za měsíc leden*. Praha: MMR-NOK, 26. 2. 2013. Dostupné z: <http://www.strukturalni-fondy.cz/cs/Informace-o-cerpani/Mesicni-monitorovaci-zprava>

Obrázek 10: Schéma čerpání finančních prostředků



Zdroj: Měsíční monitorovací zpráva za měsíc leden. Praha: MMR-NOK, 26. 2. 2013. Dostupné z: <http://www.strukturalni-fondy.cz/cs/Informace-o-cerpani/Mesicni-monitorovaci-zprava>

4.1.8 Udržitelnost projektu

Příjemce podpory se zavazuje následující tři až pět let po obdržení dotace - délka závisí na podmínkách programu, je příjemce povinen udržovat výsledky projektu a pravidelně o nich informovat poskytovatele dotace prostřednictvím monitorovacích zpráv, pokud toto příjemce nedodrží musí vrátit část či celou dotaci.

PRAKTICKÁ ČÁST

5. NÁVRH PROJEKTU

5.1 Popis projektu a zdůvodnění jeho potřeby

Návrh projektu Rekreačního a relaxačního areálu „Plovárna“ bude realizován v rámci regionálního operačního programu ROP NUTS II Jihozápad a prioritní osy 3, která je určena pro rozvoj cestovního ruchu. Název oblasti podpory je 3.1 Rozvoj infrastruktury cestovního ruchu. Projekt bude realizován městem Soběslav, formou dotace.

Smyslem předkládaného projektového záměru je zvýšení využití potenciálu území města Soběslav a přilehlých obcí posílením infrastrukturní vybavenosti pro cestovní ruch. Jako překážku k rozvoji cestovního ruchu město vnímá absenci veřejného koupaliště s možností nejrůznějších sportovních aktivit. Předkládaný projekt na tuto skutečnost reaguje a vytvořil projekt – Rekreační a relaxační areál „Plovárna“, který vznikne revitalizací zastaralé městské plovárny na levém břehu řeky Lužnice.

Díky tomuto projektu dojde k nárůstu atraktivity destinace a zlepšení nabídky poskytovaných služeb v cestovním ruchu. Očekávané je i posílení rekreačních plaveb po řece Lužnici, neboť předkládaný projekt se nalézá v těsné blízkosti této řeky. V souvislosti s partnerstvím s TJ Spartak (tělovýchovnou jednotou Spartak) přispěje k vyššímu využití dalších kapacit, zejména ubytovacích, sportovně rekreačních a kulturních zařízení a kulturně historického dědictví. Je zřejmé, že budoucí nabídka služeb v podobě rekreačního a relaxačního areálu nepovede ihned k samotnému rozvoji cestovního ruchu, ale je důležitým předpokladem rozvoje.

5.1.1 Výchozí situace projektu

První opravdová plovárna v Soběslavi vznikla již v roce 1950 a na svou dobu se pyšnila rozsáhlým zázemím, restaurací, hřištěm a chatkami pro ubytování hostů. Od poloviny dvacátého století se však zhoršila kvalita vody v tocích a soběslavští pochopili, že stará Lužnice s průzračnou vodou příjemnou ke koupání je již minulostí. V současné době se plovárna nachází ve stavu, kdy je nutná celková rekonstrukce areálu, neboť

veškeré zařízení je již zastaralé, nefunkční a nevyhovuje současným požadavkům, nemluvě o kvalitě vody v řece.

Obrázek 11: Výchozí stav areálu



Zdroj: Vlastní zpracování

5.1.2 Rekreační a relaxační areál „Plovárna“

Rekreační a relaxační areál „Plovárna“ svou revitalizací nabídne návštěvníkům hned několik novinek. Jednak se jedná o vytvoření zcela nového koupaliště s tobogánem a skluzavkami (plavecký a rekreační bazén, dětské brouzdaliště, divoká řeka), tenisových kurtů, hřiště na plážový volejbal, dětského hřiště a dále bude revitalizováno stávající zařízení (ubytovací zařízení, sociální zařízení, restaurace, minigolf, stolní tenis). Zázemí areálu bude dále tvořit provozní objekt se šatnami, sociálním zařízením, strojovnou, parkoviště, osvětlení, oplocení a zatravněná, upravená plocha k relaxaci. Ze zastaralé a nevyužívané městské plovárny se tak stane moderní rekreační areál, který nabídne obyvatelům mikroregionu i turistům možnost kvalitního a aktivního odpočinku s relaxací, rekreačním plaváním a dalšími sporty.

5.1.3 Nulová varianta projektu

V případě nerealizování předkládaného projektu, by nebylo možné očekávat zásadní rozvoj cestovního ruchu. Soběslav by i nadále zůstala pouze okrajovou turistickou destinací, která nevyužívá svůj potenciál.

Dopady nulové varianty:

- nedostatečná nabídka sportovně rekreačního využití
- snížená atraktivita regionu
- stagnace v počtu a délce pobytu návštěvníků
- nevyužitý potenciál jihočeského selského baroka

5.1.4 Lokalizace projektu a širší územní kontext projektu

Jihočeský kraj

Jihočeský kraj patří k nejméně atraktivním regionům České republiky. Rozkládá se na 10 057 km čtverečních a je třetím největším krajem ČR po Praze a Středočeském kraji, má však ale nejnižší hustotu obyvatel v ČR. Jihočeský kraj sídlící v Českých Budějovicích je vymezen územím okresů České Budějovice, Český Krumlov, Jindřichův Hradec, Písek, Prachatice, Strakonice a Tábor.

Pyšní se rozsáhlým přírodním bohatstvím, malebností své krajiny a nespočtem kulturních a historických památek. Jižní Čechy jsou typické svými rozsáhlými vodními plochami, které jsou především v letních měsících vyhledávané turisty k rekreaci a odpočinku. Na území kraje se nalézá mnoho historických památek a také kulturní památky, které jsou zapsané na seznamu UNESCO, mezi něž patří historické centrum Českého Krumlova a soubor budov stylu selského baroka v malebné vesničce Holašovice.

Město Soběslav a mikroregion Soběslavsko

Soběslav je město v němž v současné době žije přibližně 7300 obyvatel. Leží na soutoku řeky Lužnice a Černovického potoka v malebné jihočeské krajině plné lesů, luk, polí a rybníků cca 20 km jižně od Tábora a necelých 50 km od Českých Budějovic. Pyšní se vysokou kvalitou životního prostředí a mimořádně cennou architekturou jihočeského lidového baroka. Každoročně, tento mikroregion navštíví kolem 10 000 návštěvníků. Soběslavsko je příhodnou oblastí pro rozvoj turistiky, cykloturistiky a územně přímo navazuje na chráněnou krajinnou oblast Třeboňsko, která patří mezi ráj cykloturistů. V jihozápadní části regionu se nacházejí Soběslavská (Borkovická) Blata, které jsou známé svými rozsáhlými rašeliništi a mimořádně vzácnou a zajímavou flórou a faunou. Tyto Blata slouží též jako naučná stezka. K atraktivitám regionu dále patří i vesnické památkové rezervace jako jsou například Záluží, Vlastiboř a Komárov. Tyto památkové rezervace jsou vnímány jako pozoruhodné ukázky lidového architektonického stylu, za zmínku stojí i jeden z nejnavštěvovanějších českých zámků Červená Lhota a středověký hrad Choustník.

Velmi dobrá je i dopravní dostupnost jak po silnici (silnice I. třídy I/3 Praha – České Budějovice, a v současné době probíhající stavba dálnice D3) tak po železnici (Praha – České Budějovice, stavba koridoru).

Tabulka 9: Nabídka kulturně historických památek v okolí projektu

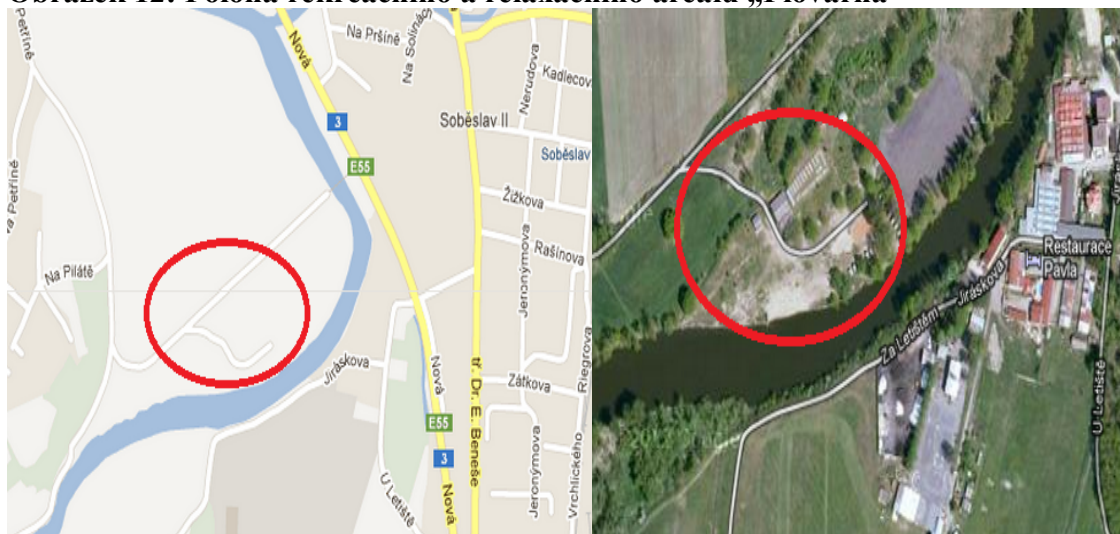
Název památky	Vzdálenost
Zámek Tučapy	8,8 km
Zálší (zachovalý zámek)	12,8 km
Zámek Dírná	13,9 km
Hrad Choustník	15,4 km
Červená Lhota (tvrz přestavěná na zámek)	15,6 km
Pluhův Žďár (tvrz přestavěná na zámek)	20,6 km
Kozí hrádek (zřícenina hradu)	22,7 km

Zdroj: Vlastní zpracování

Lokalizace projektu – Rekreační a relaxační areál „Plovárna“

Areál se nachází ve velmi klidné části města v atraktivní krajině luk a polí. Pozemky jsou ve vlastnictví města a ve správě TJ Spartak. Objekt je z jedné strany ohraničen řekou Lužnicí a z druhé strany polem a loukami.

Obrázek 12: Poloha rekreačního a relaxačního areálu „Plovárna“



Zdroj: mapsgoogle.com

5.1.5 Projektový cyklus projektu

Projekt Rekreačního a relaxačního areálu „Plovárna“ je investičního charakteru a můžeme jej tedy rozdělit do čtyř fází životnosti.

Předinvestiční fáze

Tato fáze začíná zahájením výběrového řízení na zpracovatele projektu a končí vlastním zahájením realizace projektu. Obsahuje sestavení studie proveditelnosti a dalších důležitých analýz pro úspěšné předložení žádosti o finanční prostředky z Evropské unie. Součástí je i zpracování žádosti se všemi povinnými přílohami, zpracování podrobného rozpočtu projektu, sestavení harmonogramu realizace projektu, stanovení projektového týmu, výběr dodavatelů, posouzení dopadů projektu na životní prostředí a v neposlední řadě navázání partnerství, které napomůže městu k úspěšné realizaci projektu.

Investiční fáze

Zahrnuje celé období realizace projektu, končí kolaudací stavby a podáním žádosti o proplacení finančních výdajů z prostředků ROP NUTS II Jihozápad. V této fázi je důležité přesné dodržení předem stanovených podmínek, specifikovaných ve smlouvě o financování projektu. Důležité je také zajištění odpovídající publicity projektu. Dá se říci, že tato fáze projektového cyklu je nejnáročnější.

Provozní fáze

Provozní fáze nastává zahájením provozu areálu a končí předpokládaným koncem doby životnosti projektu. Životnost objektu Rekreačního a relaxačního areálu „Plovárna“ je stanovena na dobu 50 let.

Poprovozní fáze

Tato práce nastává po skončení předpokládané doby životnosti jednotlivých složek projektu. Po skončení životnosti projektu by měla být městem Soběslav provedena reinvestice areálu. Následné reinvestice do modernizace jednotlivých zařízení objektu bude financována z vlastních příjmů, které budou získány v provozní fázi či rozpočtu města.

5.1.6 Cílové skupiny projektu

Prioritní cílové skupiny projektu představují návštěvníci a obyvatelé města. Dále sem patří rodiny s dětmi, které chtějí strávit v jižních Čechách příjemnou dovolenou; zájemci o aktivní dovolenou, kteří vyhledávají kulturní a historické památky lidového baroka; starší generace, která do města přijíždí za relaxací a odpočinkem a samozřejmě i

individuální návštěvníci a menší organizované skupiny např. děti přijíždějící na školní výlety a pobyty. Tato základní charakteristika cílových skupin lze však ještě rozdělit dle dílčích segmentů trávení dovolené.

- ✓ Mladá česká rodina – věk do 35 let s podprůměrnými příjmy, vyhledávající příjemné kempy či pensiony pro dlouhodobější pobyt s možností koupání
- ✓ Přeshraniční návštěva – turisté, kteří využívají blízkosti hranic (Němci, Rakušané, Poláci)
- ✓ Holandský turista – starší turisté, přijíždějící s karavany a vyhledávající kempy
- ✓ Milovníci dechovky – turisté vyznávající konkrétní hudební žánr, hojně navštěvující festival dechových hudeb Kubešova Soběslav

5.1.7 Harmonogram projektu

Níže je uveden harmonogram projektu. Celková doba realizace projektu od předložení žádosti o dotaci se odhaduje přibližně na 26 měsíců.

Tabulka 10: Harmonogram projektu

Aktivity projektu	07/13	08/13	09/13	10/13	11/13	12/13	01/14	02/14	03/14	04/14	05/14	06/14	07/14	08/14	09/14	10/14	11/14	12/14	01/15	02/15	03/15	04/15	
VŘ na dodavatele stavebních prací																							
Hodnocení žádosti																							
VŘ ostatních Dodavatelů																							
Realizace stavebních prací																							
Zajištění stav. dozoru																							
Zajištění publicity																							
WWW stránky																							
Kolaudace stavby																							
Vyhodnocení a vyúčtování																							
VŘ zaměstnanců																							

Zdroj: Vlastní zpracování

5.1.8 Logický rámec

Tabulka 11: Logický rámec

Rekreační a relaxační areál „Plovárna“			
Popis	Objektivně ověřitelné ukazatelé	Zdroje pro ověření	Rizika a předpoklady
<p><u>Všeobecným cílem</u> Posílení infrastrukturní vybavenosti cestovního ruchu</p>	<ul style="list-style-type: none"> - počet domácích a zahraničních návštěvníků - doba pobytu 	<ul style="list-style-type: none"> - ČSÚ - CzechTourism - JCCR - statistiky města 	
<p><u>Specifické cíle projektu</u> - zvýšení kvality poskytovaných služeb - zlepšení sportovně rekreační vybavenosti města - rozvoj kultury - posílení významu vodáctví a cykloturistiky</p>	<ul style="list-style-type: none"> - počet návštěvníků areálu - počet kulturních akcí na území mikroregionu - nárůst počtu cykloturistů a vodáků 	<ul style="list-style-type: none"> - ČSU - CzechTourism - JCCR - statistiky města - statistiky ROP - monitorovací zprávy 	<ul style="list-style-type: none"> - zájem cílových skupin o služby areálu - kvalitní projekt - vhodné technologické vybavení
<p><u>Výsledky</u> - plavecký a rekreační bazén, dětský bazén, divoká řeka, tobogán, skluzavky, sluneční louka - minigolf, stolní tenis, tenisové kurty, dětské hřiště a hřiště na plážový volejbal - parkoviště, osvětlení - nová pracovní místa - partnerská spolupráce</p>		<ul style="list-style-type: none"> - webové stránky - fotodokumentace - závěrečná zpráva - kolaudační rozhodnutí - průzkumy 	<ul style="list-style-type: none"> - dodržení časového harmonogramu a rozpočtu projektu - kvalitní marketing - kvalitní práce projektového Týmu
<p><u>Aktivity</u> - podpis smlouvy se zhotovitelem stavby - hodnocení žádosti - realizace stavební části - zajištění stav. dozoru, publicity, pojištění, webových stránek - kolaudace stavby - audit, závěrečné vyhodnocení a vyúčtování - výběr pracovníků - provoz a údržba areálu - pravidelné vyhodnocování udržitelnosti projektu</p>		<p><u>Prostředky/vstupy</u> - finanční zdroje žadatele - dotace z ROP - kvalitní stavební dozor - práce projektového týmu</p>	<ul style="list-style-type: none"> - investiční připravenost projektu - dodržení podmínek stavených ve smlouvách - dodržení podmínek ROP

Zdroj: Vlastní zpracování

5.2 Analýza trhu, SWOT analýza, marketingový mix

Město Soběslav disponuje z hlediska turistického ruchu především významnými prvky kulturně architektonického dědictví, které jsou uvedeny v následujícím přehledu.

- Raně gotický kostel sv. Petra a Pavla z let 1493 - 1518 pyšníci se síťovou klenbou nad kněžištěm a v chrámové lodi vzácnou sklípkovou klenbou z let 1499 - 1501
- Hřbitovní kostel sv. Marka z roku 1650, v současné době kostel slouží účelům kulturním jako soběslavská Galerie sv. Marka
- Rožmberský hrad, založený v druhé polovině 14. století Jindřichem z Rožmberka. Zde byl přechodně vězněn v roce 1394 český král Václav IV.
- Renesanční dům se dvěma štíty a arkýřem - Smrčkův dům, dnes sloužící jako muzeum
- Rožmberský dům z 15. Století – zde jsou umístěny přírodovědné sbírky Táborska a Blat
- Střed náměstí zdobí starodávná kamenná kašna se sochou sv. Florianu, patrona města, poblíž kašny, s pohledem na Smrčkův dům, stojí Mariánský sloup s korintskou hlavicí a pozlacenou kamennou sochou Panny Marie, tento sloup pochází z roku 1713

5.2.1 Analýza trhu

Z důvodu zaměření projektového záměru na vybudování rekreačního a relaxačního areálu, je tomuto specifickému segmentu věnována i analýza trhu. V rámci této analýzy byly porovnány všechny srovnatelné akvaparky v blízkém okolí předkládaného projektu. Níže je uveden přehled.

Plavecký areál v Táboře – venkovní areál

Vzdálenost:	20 km
Vodní atrakce:	plavecký bazén (25 m), tobogán, dětské brouzdaliště, rekreační bazén, sluneční pláž
Sportoviště:	žádné
Cena:	35,- Kč hodina / dospělí; 20,- Kč hodina / děti
Specifika:	žádné

Aquapark a plavecký bazén Jindřichův Hradec

Vzdálenost:	29 km
Vodní atrakce:	plavecký bazén, tobogán, divoká řeka, masážní trysky, protiproud, vodní hřib, vodní dělo, dětské brouzdaliště, sluneční louka
Sportoviště:	plážový volejbal
Cena:	90,- Kč celodenní / dospělí; 50,- Kč celodenní / junioři (do 18 let); 200,- Kč celodenní rodinné vstupné (2 dospělé osoby a 2 – 4 děti do 150 cm)
Specifika:	žádné

Letní plovárna v Českých Budějovicích

Vzdálenost:	41 km
Vodní atrakce:	plavecký bazén, dětský bazén, čtyřdráhová skluzavka, sluneční louka
Sportoviště:	žádné
Cena:	90,- Kč celodenní / dospělí; 40,- Kč celodenní / děti 3 - 10 let
Specifika:	žádné

Rekreační a relaxační areál „Plovárna“ v Soběslavi

Vzdálenost:	-
Vodní atrakce:	plavecký bazén (25 m), rekreační bazén, tobogán, skluzavky, dětský bazén, divoká řeka, sluneční louka
Sportoviště:	minigolf, tenisový kurt, hřiště na plážový volejbal, stolní tenis, dětské hřiště
Cena:	70,- Kč celodenní / dospělí; 50,- Kč celodenní / děti 5 – 15 let; 180,- Kč celodenní rodinné vstupné (2 dospělé osoby a 2 – 3 děti 5 – 15 let)
Specifika:	v těsné blízkosti kemp, řeka

Z tohoto přehledu srovnatelných zařízení, je zřetelné, že Rekreační a relaxační areál „Plovárna“ v Soběslavi se liší ve struktuře poskytovaných služeb. V porovnání s akvaparkem v Jindřichově Hradci je realizovaný areál v Soběslavi méně vybaven, ale

disponuje více sportovišti, rozmístěnými po celém areálu a dodatečnými službami (kemp).

Ve srovnání s táborským plaveckým areálem a letní plovárnou v Českých Budějovicích vytváří pestřejší nabídku, a proto lze říci, že je předkládaný projekt konkurenceschopný, nevstupuje do přímé konkurence s ostatními výše uvedenými zařízeními a obohacuje tak infrastrukturu cestovního ruchu v Jihočeském kraji.

5.2.2 SWOT analýza

Následující SWOT analýza nerozlišuje mezi projektem a destinací, neboť cílem projektu je zlepšení konkurenceschopnosti celého mikroregionu.

Silné stránky

- Výhodná poloha regionu
- Bezproblémová dopravní dostupnost
- Oblíbená destinace vodáků
- Návaznost na CHKO Třeboňsko
- Množství cyklostezek
- Přírodní, kulturní a historický potenciál mikroregionu

Slabé stránky

- Absence destinačního managementu
- Stagnace v počtu a délce pobytu návštěvníků
- Nedostatečná informovanost o regionu
- Absence možnosti kvalitní rekreace u vody

Příležitosti

- Zvyšování atraktivity řeky Lužnice
- Rozvoj destinačního managementu
- Územní spolupráce
- Nedostatečné využití primárního potenciálu
- Zkvalitňování infrastruktury ČR

Hrozby

- Zhoršení kvality nabízených služeb v oblasti cestovního ruchu
- Neuskutečnění předkládaného projektového záměru

- Preference určitých destinací ze strany klíčových cílových skupin
- Nedostatečná nabídka kvalifikovaných pracovníků
- Nedostavění dálnice D3

5.2.3 Marketingová strategie

Posláním projektu je posílení infrastrukturní vybavenosti v oblasti cestovního ruchu na území města Soběslav a mikroregionu Soběslavska.

Hlavní strategické cíle projektu:

- Využití potencialu území – krásná příroda, historické památky, množství turistických stezek a cyklostezek
- Zvýšení kvality poskytovaných služeb
- Vyšší nabídka kulturních akcí s nadregionálním významem na území města
- Posílení významu turisticky atraktivních a k životnímu prostředí šetrných způsobů dopravy (rekreační plavba po řece Lužnici)

Nástroje vedoucí k naplnění tohoto cíle:

- Zlepšení nabídky sportovně rekreačního vyžití na území regionu (rekreace u vody)
- Podpora cykloturismu a vodáckého sjíždění řeky Lužnice
- Úzká spolupráce s dalšími poskytovateli služeb v cestovním ruchu
- Vysoká úroveň poskytovaných služeb v oblasti cestovního ruchu
- Destinační management

5.2.4 Marketingový mix (4P)

Produkt

Produkt, který je v rámci Rekreačního a relaxačního areálu „Plovárna“ poskytován konečným uživatelům, je celková nabídka služeb spojených právě s tímto areálem (bazény, sportoviště, restaurace).

Cena

Cena poskytovaných služeb byla odvozena od stávající cenové úrovně v oblasti realizace projektu. V následujících tabulkách jsou nastíněny předběžné ceny poskytovaných služeb.

Tabulka 12: Ceny vstupného - koupaliště

	2 hodiny	Půldenní 9:00 – 14:00 nebo 14:00 – 19:30	Celodenní
Dospělý	40,- Kč	55,- Kč	70,- Kč
Děti do 5 let	Zdarma		
Děti 5-15 let Studenti; ZTP/P Senioři nad 65 let	35,- Kč	40,- Kč	50,- Kč
Rodinné vstupné 2 dospělé osoby a 2 – 3 děti 3 – 15 let	Nelze	140,- Kč	180,- Kč
Skupina nad 20 osob (cena za 1 osobu)	30,- Kč	45,- Kč	60,- Kč
<p style="text-align: center;">Za překročení dvouhodinového vstupného se účtuje 15,- Kč za započatou hodinu. Použití atrakcí je zahrnuto v ceně vstupného do areálu koupaliště.</p>			

Zdroj: Vlastní zpracování

Tabulka 13: Cena doplňkových sportovišť

Sportoviště	Cena za 1 hodinu
Minigolf	40,- Kč (jedna hůl a míček)
Stolní tenis	60,- Kč (dvě pálky, míček, síťka)
Plážový volejbal	110,- Kč
Tenisový kurt	140,- Kč

Zdroj: Vlastní zpracování

Tabulka 14: Ceny ubytování

	Mimo sezónu (květen, červen, září)	Sezóna (červenec, srpen)
Ubytování ve vlastních stanech a mobilních příbytcích		
Dospělý	60,- Kč / den	65,- Kč / den
Děti do 5 let	Zdarma	Zdarma
Děti od 6 do 15 Studenti; ZTP/P Senioři nad 65 let	50,- Kč / den	55,- Kč / den
Stan	40,- Kč / den	40,- Kč / den
Obytný přívěs	120,- Kč / den	145,- Kč / den
Auto	50,- Kč / den	50,- Kč / den
Motocykl	25,- Kč / den	25,- Kč / den
Autobus	110,- Kč / den	110,- Kč / den
El. Přípojka	55,- Kč / den	55,- Kč / den
Domácí zvíře	30,- Kč / den	35,- Kč / den
Ubytování v chatkách		
Chatka	145,- Kč / osoba den	185,- Kč / osoba den *
* Cena je včetně celodenního vstupu do akvaparku		

Zdroj: Vlastní zpracování

Propagace

Pro dostatečnou propagaci výstupů projektu, tj. nabídky služeb sportovně rekreačního zařízení, bude vytvořeno partnerství s TJ Spartak Soběslav. Dalšími nástroji propagace budou propagační materiály, tiskové zprávy, účast na veletrzích atd..

Distribuce

Bude realizována prostřednictvím standardních nástrojů propagace a významnou roli bude hrát vytvoření webových stránek areálu, které budou návštěvníky informovat o událostech a novinkách souvisejících s provozem areálu (aktuální počasí a teplota vody, obsazenost areálu, nabídka služeb, ceník, otevírací doba, sanitární dny, pořádané akce v rámci areálu...). Na těchto internetových stránkách bude možno provádět i on-line rezervace všech sportovišť.

5.3 Organizační zajištění projektu

Jak již bylo zmíněno, v rámci přípravné fáze projektu byl zvolen projektový tým, který díky svým zkušenostem zajistí bezproblémový chod celé realizace projektu. V projektu je důležité pokrýt odbornosti, které jsou nezbytnou součástí pro realizaci projektu.

Těmito odbornostmi jsou:

- management projektu
- stavebně technická odbornost
- znalost veřejných zakázek
- odbornost v cestovním ruchu
- ekonomické a účetní znalosti
- administrativní podpora projektového týmu

Složení projektového týmu:

Vedoucí týmu

Na jeho bedrech bude spočívat odpovědnost za celý průběh realizace projektu, koordinace jednotlivých činností projektového týmu ve všech fázích projektu a delegace dílčích činností na konkrétní členy týmu a jako člen výběrové komise se bude účastnit výběru dodavatelů.

Manažer projektu

Jeho úkolem bude dohlížet na realizaci a návaznost aktivit celého projektu, které musejí být v souvislosti s předem stanovenými smluvními podmínkami a projektovou dokumentací regionálního operačního programu. Manažer projektu má na starosti taktéž komunikaci s externím zpracovatelem projektu, organizování schůzek projektového týmu, zajištění publicity projektu a následné zajištění administrace projektu.

Investiční technik

Vybírá dodavatele stavebních prací a jako zkušená osoba vykonává též stavebně technický dozor projektu. Současně bude odpovědný za hladký a včasný průběh kolaudace areálu.

Ekonom a účetní projektu

Ekonom a účetní projektu budou mít na starosti finanční řízení a účetnictví projektu (založení účtu, vedení účetní evidence projektu, kontrolu čerpání celkového rozpočtu projektu) a spolu s manažerem projektu se budou podílet na vypracovávání zpráv a závěrečného vyúčtování projektu.

Odborník na cestovní ruch

Bude mít na starosti vypracování internetových stránek projektu a koordinaci marketingových aktivit, které podpoří začlenění nové nabídky cestovního ruchu do celkové nabídky destinace a přiblíží projekt cílovým skupinám.

Partner projektu (TJ Spartak Soběslav)

Úkolem partnera projektu bude věcný dohled nad výstavbou areálu a instalace jednotlivých sportovišť. V provozní fázi bude spolupracovat na propagaci a distribuci sportovně rekreačního areálu.

5.4 Předchozí zkušenosti žadatele s realizací projektů

Město Soběslav má již bohatou zkušenost s realizováním velkých investičních projektů. Jejich financování probíhalo prostřednictvím veřejného spolufinancování či čerpáním finančních prostředků ze strukturálních fondů. Níže je uveden přehled některých realizovaných projektů za posledních 10 let.

Společenské centrum města Soběslav

Celkové výdaje:	25 mil. Kč
Období realizace:	2008 - 2009
Zdroj financování:	ROP NUTS II Jihozápad
Popis projektu:	rekonstrukce budovy městského kina na Společenské centrum s širokou nabídkou služeb

Úpravy centrálního zásobování teplem města Soběslav

Celkové výdaje:	52,3 mil. Kč
Období realizace:	2007
Zdroj financování:	OP Infrastruktura, priorita 3
Popis projektu:	celkové řešení centrálního zásobování teplem na území města

Rekonstrukce kulturního domu „Národ“

Celkové výdaje:	42 mil. Kč
Období realizace:	2002
Zdroj financování:	úvěr + město Soběslav
Popis projektu:	rekonstrukce městského kulturního domu

5.5 Realizátoři a partneři projektu

Předkladatelem žádosti je město Soběslav. Město Soběslav je obcí s rozšířenou působností a první zmínka o městě pochází z roku 1293, ale městská práva obdržela Soběslav až v roce 1390. Území města se rozkládá na 1998,58 ha a v současné době zde žije 7320 obyvatel. Od roku 2004 je město součástí „Svazku obcí Soběslavsko“, jehož členy je 13 obcí a na jeho území žije přes 10 000 obyvatel.

Partnerem projektu je svazek obcí Soběslavsko a TJ Spartak Soběslav. Oba subjekty výrazně napomůžou úspěšné realizaci projektu a jeho následného využití v provozní fázi.

Partnerství se svazkem obcí bude v provozní části probíhat zejména ve společné propagaci a distribuci výstupů projektu v rámci celkové nabídky cestovního ruchu a vytvářením společných produktů cestovního ruchu pro širší územní rozvoj.

Partnerství s TJ Spartak spočívá ve věcném dohledu, konzultaci a především ve společné propagaci a distribuci výstupů projektu v rámci komplexní nabídky sportovně rekreační vybavenosti návštěvníkům města. Město Soběslav totiž jako jedno z mála měst disponuje rozsáhlým sportovním areálem, kde v jednom místě lze nalézt nejrůznější sportoviště (zimní stadion, fotbalový stadion, tenisovou halu, tenisové kurty, sportovní halu, atletický stadion, víceúčelové hřiště, beachvolejbalové hřiště, házenkářské hřiště a kuželnu), a proto je hojně využíváno nejrůznějšími sportovními týmy jako skvělé místo pro letní soustředění, a často bývají ubytováni v kempu, který spadá do právě revitalizovaného Rekreačního a relaxačního areálu „Plovárna“.

5.6 Přehled pracovních míst

V souvislosti s realizací projektu vznikne přibližně 21 sezonních pracovních míst na nejrůznějších pracovních pozicích a 2 stálá pracovní místa. Stálá pracovní místa jsou určena pro 2 správce Rekreačního a relaxačního areálu „Plovárna“ (jeden správce pro plavecký areál a druhý správce pro přilehlý kemp a jeho zázemí).

Jednu pracovní směnu v plaveckém reálu bude vždy tvořit správce a strojník v jedné osobě, pokladní, 1 osoba na úklid a 2 – 4 proškolení plavčíci (závisí na počtu návštěvníků).

Jednu pracovní směnu v kempu bude vždy tvořit správce areálu, recepční, 1 – 2 osoby na úklid (závislé na počtu ubytovaných hostů), 2 kuchaři, 2 – 5 brigádníků obsluhujících v občerstvení (restauraci).

Sezonní pracovní místa budou obsazena pomocí brigádníků, převážně z řad studentů, kteří budou pracovat na Dohodu o pracovní činnosti. Struktura a počet nově vytvořených pracovních míst je uveden v tabulce 16.

Požadavky na správce objektů

Předpokladem je úplné odborné vzdělání (vyučen v technickém oboru), výhodou jsou další řemeslné schopnosti, zkušenosti v cestovním ruchu a praxe na obdobné pozici. Správci budou mít na starosti provoz jednotlivých technologií, údržbu celého areálu, reklamace zařízení, jednoduché opravy, pořádek v prostorách a blízkém okolí objektu.

Výběr pracovníků

Výběr pracovníků do jednotlivých pracovních pozic bude probíhat na základě vyhodnocení zaslaných životopisů a následného osobního pohovoru. Při ústním pohovoru, dojde k seznámení s uchazečem, kontrole a upřesnění údajů o odborné způsobilosti. U vybraných kandidátů na pozici plavčků dojde k intenzivnímu proškolení.

Tabulka 15: Přehled nově vytvořených pracovních míst

Pracovní pozice	Počet pracovníků	Požadavky	Pracovní úvazek
Správce	2	technické vzdělání	plný úvazek
Recepční	2	znalost AJ či NJ	sezonní, DPČ
Pokladní	2	znalost AJ či NJ	sezonní, DPČ
Plavčící	5	výborný plavec	sezonní, DPČ
Osoba na úklid	3	–	sezonní, DPČ
Kuchař	2	vyučen v oboru	sezonní, DPČ
Obsluha občerstvení	5	znalost AJ či NJ	sezonní, DPČ

Zdroj: Vlastní zpracování

5.7 Architektonické řešení areálu

Cílem tohoto projektu je vybudovat nový rekreační areál s koupalištěm, toboganem, skluzavkami, sportovními hřišti, restaurací a s revitalizovaným kempem v Soběslavi. Areál bude sloužit občanům a návštěvníkům města z okolních obcí a turistům ze zahraničí pro odpočinek a relaxaci. Letní koupaliště má optimální kapacitu 800 osob. Provozní doba koupaliště se předpokládá od 9:00 – 19:30 a provozní doba občerstvení / restaurace bude závislá na počtu hostů.

Celková plocha oploceného areálu bude cca 2 ha, přičemž 1 ha bude patřit koupališti a na zbylém hektaru se bude nacházet občerstvení / restaurace, 20 čtyřlůžkových chatk k ubytování, vyhrazený prostor pro stany a karavany a sociální zařízení (WC, sprchy, veřejná kuchyňka). Pro potřeby záměru bude před vstupem do celého areálu vybudováno parkoviště s celkovou kapacitou cca 70 míst. Koupaliště, bude od zbylého areálu odděleno vlastním vstupem s turnikety.

Celý areál bude napojen na veřejný vodovod a kanalizaci s vyústěním na čističku odpadních vod v Soběslavi. Dešťová voda bude z areálu odváděna jinou kanalizací s vyústěním do přilehlé řeky Lužnice.

Stavební řešení areálu:

Provozní objekt

Jedná se o jednopodlažní obdélníkový objekt o rozměrech cca 26 x 12 metrů. V přízemí se bude nacházet pokladna, kancelář, WC a úklidová místnost. Dále zde bude chodba s převlékacími kabinami, šatny, umývárny a WC pro ženy, muže a tělesně postižené.

Strojovna vodního hospodářství

V objektu strojovny je umístěna strojovna bazénové technologie, akumulární nádrže, chlorovna pro desinfekci bazénové vody, chemické hospodářství, garáž, místnost plavčíka a první pomoci s kompletním zázemím.

Bazény, tobogán

Vlastní soustavu bazénů tvoří víceúčelový a dětský bazén. Součástí víceúčelového bazénu bude 25 metrový šestidráhový bazén a rekreační bazén. Rekreační bazén bude od plavecké zóny oddělen dřevěnou lávkou. Plavecký bazén bude vybaven nerezovými žebříky, nerezovými startovními bloky s číslem, madlem pro znakový start a také nerezovým zábradlím a madly. Povrchové provedení bazénu bude tvořeno keramickými obklady a dlažbami. Do oddělené části rekreačního bazénu je navržen dojezd tobogánu dlouhého 95 m a dvoudráhové skluzavky dlouhé 11 m. Hloubka vody ve víceúčelovém bazénu bude 0,9 m až 1,8 m. V dětském bazénu bude hloubka vody 0,15 m až 1,3 m.

Restaurace

Restaurace je již součástí areálu, nebude se tak jednat o další výstavbu, pouze o rekonstrukci. Stávající restaurace se pyšní velkými společenskými místnostmi, výčepem, kuchyní, sociálním zařízením a předzahrádkou. Restauraci bude nutné vybavit novým zařízením a důležitými spotřebiči, které jsou nutné k provozu (stoly, židle, televizor, výčepní a kuchyňské zařízení, venkovní vybavení – stoly, lavice, slunečníky). Nutná bude také výmalba místností a nová fasáda.

Chatky

Jedná se o 20 chatek, které se již v areálu nacházejí. Chatky jsou v dobrém stavu, neboť po povodních v roce 2002 byly rekonstruovány. Dojde tedy jen k malým úpravám, které se budou týkat vnitřního vybavení a nátěru jednotlivých chatek.

Sportoviště

V rámci venkovních sportovišť bude realizováno tenisové hřiště, hřiště na plážový volejbal, minigolf a stolní tenis. Nově vybudováno však bude jen tenisové hřiště, neboť ostatní sportoviště se již v kempu nacházejí a budou pouze upraveny a opraveny.

Komunikace, parkoviště

Stavební objekt zahrnuje i vybudování parkovací plochy a příjezdové komunikace potřebné pro zajištění přístupu k rekreačnímu areálu. Před areálem bude zajištěno 70 parkovacích míst včetně 4 míst určených pro invalidy. Povrch parkoviště bude z betonové dlažby.

Oplocení

Oplocení areálu bude provedeno kolem celého areálu a uzavřeno velkou vjezdovou bránou o šířce 3 metry, která se bude v zimních měsících zamykat.

Terénní a sadové úpravy

Sadové úpravy spočívají ve výsadbě stromů, keřů, popínavých rostlin a ve výsadbě nových trávníků. Terénní úpravy se týkají upravení „pláže“ (doplnění hrubého písku) u řeky Lužnice.

Tabulka 16: Vodní plochy bazénů

Název bazénu	m ²
Plavecký bazén – 6 drah	312
Rekreační bazén	375
Divoká řeka	100
Dětský bazén	65
Bazén dojezdu skluzavek	98
Celkem rozloha vodních ploch	950

Zdroj: Vlastní zpracování

Tabulka 17: Okamžitá kapacita vodních ploch

Název bazénu	Osob
Plavecký bazén – 6 drah	60
Rekreační bazén	120
Divoká řeka	10
Dětský bazén	45
Bazén dojezdu skluzavek	25
Celkem okamžitá kapacita vodních ploch	260
Optimální kapacita areálu koupaliště	800

Zdroj: Vlastní zpracování

Tabulka 18: Základní vybavení koupaliště

Základní vybavení koupaliště	Počet
Úložné skříňky	350
Převlékací kabiny	10
Očistné sprchy – ženy	4
Očistné sprchy – muži	4
WC – ženy	8
WC – muži	4
Pisoáry	5
Umyvadla – ženy	2
Umyvadla – muži	2

Zdroj: Vlastní zpracování

Tabulka 19: Základní vybavení areálu kempu

Základní vybavení areálu kempu	Počet
Očistné sprchy – ženy	8
Očistné sprchy – muži	8
WC – ženy	8
WC – muži	4
Pisoáry	7
Umyvadla – ženy	6
Umyvadla – muži	6

Zdroj: Vlastní zpracování

5.7.1 Vliv na životní prostředí

Předkládaný projekt je umístěn mimo území se zvýšenou ochranou životního prostředí, nedojde k záboru zemědělské půdy, zvýšení hluku ani kácení zeleně, proto lze říci, že projekt nemá negativní vliv na životní prostředí. Dokonce se dá říci, že má projekt i pozitivní vliv na životní prostředí, neboť je projekt zaměřen také na podporu cílových skupin cestovního ruchu, jenž preferují šetrný způsob dopravy – vodáci, cykloturisté, pěší turisté.

5.8 Rozpočty projektu

Sestavení rozpočtu projektu v rámci žádosti je většinou vždy závislé na podmínkách konkrétního programu podpory, do něhož je žádost připravována. Konkrétní podobu, strukturu a pravidla pro rozpočet v rámci žádosti o podporu pro příslušnou výzvu k předkládání projektů stanoví poskytovatel příslušné dotace, proto je zapotřebí důkladně prostudovat pravidla financování, která jsou platná pro konkrétní výzvu.

Níže uvedené rozpočty jsou navrženy tak, aby se co nejlíže přiblížily skutečnosti. Kalkulované konečné ceny jsou uvedeny bez DPH.

Tabulka 20: Rozpočet výstavby areálu

Stavební objekt	Cena v Kč (bez DPH)
Provozní objekt	9 783 500,00
Strojovna vodního hospodářství	7 898 272,00
Bazény (včetně veškerého vybavení)	21 994 387,00
Sportoviště	363 042,00
Restaurace (včetně recepce)	297 453,00
Chatky	205 000,00
Parkoviště, areálová komunikace	2 998 932,00
Vodovod	690 040,00
Kanalizace (splašková, dešťová)	1 210 464,00
Venkovní oplocení	1 626 780,00
Venkovní osvětlení	125 000,00
Terénní a sadové úpravy	418 000,00
Bazénová technologie	13 200 000,00
Technologické elektro	655 000,00
Stavba celkem	61 465 870,00

Zdroj: Vlastní zpracování

Investiční náklady

Počáteční investiční výdaje jsou rozděleny na způsobilé a nezpůsobilé výdaje. Způsobilé investiční výdaje představují hlavní stavební náklady a nezpůsobilé výdaje zahrnují náklady na zpracování projektové dokumentace, projektové žádosti, externí stavební dozor, publicitu, pojištění a závěrečný audit.

Tabulka 21: Struktura investičního majetku

Způsobilé výdaje	Cena v Kč (bez DPH)	Cena v Kč (s DPH)
Stavební práce	61 465 870,00	74 373 702,70
Internetové stránky areálu	55 000,00	66 550,00
Způsobilé výdaje celkem	61 520 870,00	74 440 252,70
Nezpůsobilé výdaje	Cena v Kč (bez DPH)	Cena v Kč (s DPH)
Projektová dokumentace	2 575 300,00	3 116 113,00
Zpracování projektové žádosti	370 000,00	447 700,00
Zajištění publicity	25 000,00	30 250,00
Zajištění pojištění	100 000,00	121 000,00
Závěrečný audit projektu	22 000,00	26 620,00
Nezpůsobilé výdaje celkem	3 092 300,00	3 741 683,00
Investiční výdaje celkem	64 613 170,00	78 181 935,70

Zdroj: Vlastní zpracování

Zdroje financování

Před sestavováním rozpočtu je velmi důležité, stanovit si, jakým způsobem bude předkládaný projekt financován. Projekt Rekreačního a relaxačního areálu „Plovárna“ bude financován z dotací, vlastních zdrojů a úvěru. Celkové investiční náklady projektu činí 78 181 935,70, z čehož 22 147 513,20 (36 %) bude financováno ze strukturálních fondů Evropské unie. Dalších 16 034 422,50 Kč bude financováno z vlastních zdrojů města a 40 000 000,00 Kč prostřednictvím úvěru. Doba splácení úvěru bude 15 let s půlroční periodou. V tabulce 23 je k nahlédnutí podrobnější přehled financování.

Město Soběslav je připraveno i na fakt, že předkládaný projekt může být každoročně po dobu splácení úvěru ztrátový, neboť předem nelze vyčíslit přesné výnosy a náklady tohoto projektu. Případnou ztrátu je město připraveno hradit ze svého rozpočtu, neboť tento projekt přispěje ke zvýšení cestovního ruchu a kvality služeb a života obyvatelů města a celého mikroregionu.

Tabulka 22: Struktura nákladů a zdrojů financování

Struktura výdajů projektu	Cena v Kč
Investiční náklady projektu	78 181 935,70
Způsobilé výdaje celkem	61 520 870,00
Nezpůsobilé výdaje celkem	16 661 065,70
Struktura zdrojů financování projektu	Cena v Kč
Dotace RR (36%)	22 147 513,20
Úvěr	40 000 000,00
Vlastní zdroje žadatele	16 034 422,50
Celkem zdroje financování	78 181 935,70

Zdroj: Vlastní zpracování

5.9 Udržitelnost projektu

Předkládaný projektový záměr Rekreačního a relaxačního areálu „Plovárna“ je dlouhodobě udržitelný vzhledem ke znalostem a zkušenostem předkladatele v oblasti provozování sportovně rekreačních zařízení města. Předpokládaná životnost areálu je odhadována na 50 let a předpokládaná životnost bazénové technologie je 15 let.

5.10 Publicita projektu

Publicita předkládaného projektu bude zajištěna informační deskou s upozorněním, že projekt byl realizován prostřednictvím ERDF v rámci ROP NUTS II Jihozápad. Tato informační deska bude provedena dle stanovených pravidel publicity ROP NUTS II Jihozápad. Dále budou vytištěny letáky s informacemi o projektu a vytvořené webové stránky areálu.

ZÁVĚR

Cílem diplomové práce bylo navrhnout projekt který by podpořil rozvoj cestovního ruchu na území města a mikroregionu Soběslavska, neboť město Soběslav tvoří pro spádové území důležitou stabilizační a rozvojovou funkci. Předkládaný projektový záměr by měl odstranit nedostatky v nabídce cestovního ruchu a tím nastartovat růst významu tohoto odvětví.

Pokud by byl navrhovaný projekt schválen a následně realizován, došlo by ke zlepšení sportovně rekreační vybavenosti města a odstranění nedostatku v konkurenceschopnosti destinace. Tento projekt je chápán jako nezbytná součást dalšího rozvoje regionu.

Realizace projektu Rekreační a relaxační areál „Plovárna“ bude přínosným projektem nejen pro obyvatele města, ale i pro zájemce z nedalekého okolí a zahraniční turisty, kteří chtějí v malebném jihočeském kraji strávit příjemnou dovolenou s možností kvalitní rekreace u vody. Realizací projektu vznikne ojedinělý rekreační a relaxační areál, který bude sloužit jako multifunkční areál. Uskutečnění tohoto projektu bude mít bezesporu pozitivní přínos pro město.

Literární rešerše diplomové práce pojednává o nejdůležitějších aspektech, které jsou v přímé souvislosti s regionální politikou Evropské unie a strukturálními fondy. Neopomínají ani základní nástroje, cíle a strategické dokumenty regionální politiky. Největší prostor je věnován regionálnímu operačnímu programu ROP NUTS II Jihozápad, neboť v daném operačním programu je daný projekt navrhován a následně realizován. Značná část práce se soustředí i na samotné projektové řízení.

Praktická část je věnována samotnému návrhu projektové žádosti. V rámci této žádosti jsou vypracovány všechny podstatné náležitosti, které přispějí k vysvětlení základních pravidel při podávání projektových žádostí. Projektová žádost začíná základními údaji o projektu, následuje popis projektu a jeho potřeby, analýza konkurence a marketingové nástroje, personální zajištění projektu, architektonické řešení projektu a rozpočet projektu.

SEZNAM POUŽITÝCH ZDROJŮ

Seznam použitých českých zdrojů

ABECEDA FONDŮ EU 2007-2013. Praha : MMR ČR, 2007.

ADAMČÍK, Stanislav. *Regionální politika a management regionů, obcí a měst*. 1. vyd. Ostrava: Vysoká škola báňská - Technická univerzita Ostrava, 2000. ISBN 80-707-8837-2.

BAJER, Petr a Jiří MATYÁŠ. *Praktický průvodce dotacemi z fondů Evropské unie: přínosy a náklady konvergence*. 1. vyd. Brno: Eurospolečnosti, 2009. ISBN 978-802-5440-179.

BARKER, Stephen. *Projektový management pro praxi*. 1. vyd. Praha: Grada, 2009. ISBN 978-80-247-2838-4.

BARTÁK, Karel. *Průvodce Evropskou unií*. 2. upr. vyd. Praha: MZV ČR, 2000. ISBN 80-858-6492-4.

BOHÁČOVÁ, Ivana; HRABÁNKOVÁ, Magdaléna. *Strukturální politika EU*. Praha: C.H. Beck, 2009. ISBN 978-80-7400-111-6.

BUDÍK, Josef. *Evropské strukturální fondy a jejich využívání*. Vyd. 1. Praha: Vysoká škola finanční a správní, 2009. ISBN 978-807-4080-142.

ČASTORÁL, Zdeněk. *Základy moderního managementu*. Praha : Univerzita Jana Amose Komenského, 2009. ISBN 978-80-86723-76-1.

DOLANSKÝ, Václav. *Projektový management*. 1.vyd. Praha: Grada Publishing, 1996. ISBN 80-716-9287-5.

DOLEŽAL, Jan; MÁCHAL, Pavel; LACKO, Branislav. *Projektový management podle IPMA*. Praha : Grada publishing, 2009. ISBN 978-80-247-2848-3.

FIALA, Petr. *Evropská unie*. 1. vyd. Brno: Centrum pro studium demokracie a kultury, 2003. ISBN 80-732-5015-2.

FIALA, Petr. *Projektové řízení: modely, metody, řízení*. 1. vyd. Praha: Professional Publishing, 2004. ISBN 80-86419-24-X.

GROLIG, David a Lukáš BUMBÁLEK. *Příklady dobré praxe: úspěšné projekty strukturálních fondů EU a dotací ČR*. Vyd. 1. Praha: UniCredit Bank Czech Republic, 2008. ISBN 978-80-254-1856-7.

- HENDL, Jan. *Kvalitativní výzkum – základní metody a aplikace*. Praha: Portal, s.r.o., 2005. ISBN 80-7367-040-2.
- CHVOJKOVÁ, Anna; KVĚTOŇ, Viktor. *Finanční prostředky fondu EU v programovém období 2007 -2013*. Praha : IREAS,o.p.s., 2007. ISBN 878-80-86684-43-7.
- JAROLÍMEK, Michal ; VILÍMOVÁ, Anna. *Krok za krokem SROpem*. Praha : Ministerstvo pro místní rozvoj, 2009.
- LINTNER, Petr. *Pohledy soběslavské*. 2. vyd. Soběslav: Město Soběslav, 2008. ISBN 978-802-5438-190.
- MAREK, Dan ; KANTOR, Tomáš. *Příprava a řízení projektů strukturálních fondů Evropské unie*. Brno : Barrister&Principal, 2009. ISBN 978-80-87029-56-5.
- NĚMEC, Vladimír. *Projektový management*. Praha : Grada publishing, 2002. ISBN 80-247-0392-0.
- NOVOTNÁ, Martina. *Regionální politika EU*. 1. vyd. Ostrava: Vysoká škola báňská, 2007, Studijní opora pro distanční vzdělávání. ISBN 978-802-4814-131.
- PALÁNOVÁ, Irena ; RATHOUSKÝ, Miloš . *Jak připravit projekty financované z evropských fondů v období 2007-2013*. Praha : Národní ústav odborného vzdělávání, 2008. ISBN 978-80-87063-16-3.
- POKORNÁ, Gabriela . *Projekty - jejich tvorba a řízení*. Olomouc : Univerzita Palackého, 2008.
- PŘICHYSTAL, Aleš. *Kuchařka pro žadatele z fondů EU, aneb, Jak uvařit dobrý projekt*. Nymburk: Vega-L, 2008. ISBN 978-80-86757-94-0.
- ROSENAU, M. D;Řízení projektů , Praha, Computer Press, 2007. ISBN 80-7226-218-1.
- STEJSKAL, Jan ; KOVÁRNÍK., Jaroslav. *Regionální politika a její nástroje*. Vyd. 1. Praha: Portál, 2009. ISBN 978-80-7367-588-2 (brož.)
- SVOZILOVÁ, Alena . *Projektový management*. Praha : Grada publishing, 2007. ISBN 80-247-1501-5
- ŠONKA, Jaroslav. *Srozumitelně o Evropské unii: k čemu je Evropská unie (a pro koho vlastně)?*. Vyd. 1. Praha: Plot, 2004. ISBN 80-865-2332-2.
- ŠTEFÁNEK, Radoslav. *Projektové řízení pro začátečníky*. Vyd. 1. Brno: Computer Press, 2011. ISBN 978-80-251-2835-0.

TAUER, Vladimír, Helena ZEMÁNKOVÁ a Jana ŠUBRTOVÁ. *Získejte dotace z fondů EU: tvorba žádosti a realizace projektu krok za krokem : metodika, pravidla, návody*. Vyd. 1. Brno: Computer Press, 2009. ISBN 978-80-251-2649-3.

VEBER, Jaromír. *Management - základy moderní manažerské přístupy, výkonnost a prosperit*. Praha : Management Press, 2009. ISBN 978-80-7261-200-0.

VILAMOVÁ, Šárka. *Čerpáme finanční zdroje Evropské unie: praktický průvodce*. 1. vyd. Praha: Grada, 2005. ISBN 80-247-1194-X.

VILAMOVÁ, Šárka. *Jak získat finanční zdroje EU*. Praha : Grada publishing, 2004. ISBN 80-247-0828-0

VYTLAČIL, Dalibor. *Projektové řízení a řízení projektů*. Vyd. 1. Praha: Česká technika - nakladatelství ČVUT, 2008. ISBN 978-80-01-04001-0.

WOKOUN, René a Jiří MATYÁŠ. *Česká regionální politika v období vstupu do Evropské unie: přínosy a náklady konvergence*. Vyd. 1. Praha: Oeconomica, 2003. ISBN 80-245-0517-7.

WOKOUN, René. *Strukturální fondy a obce I.* Praha: ASPI, a.s., 2006. ISBN 80-7357-138-2.

Seznam použitých zahraničních zdrojů

CRESWELL, John W. *Qualitative inquiry and research design: choosing among five traditions*. Thousand Oaks, Calif.: Sage Publications, c1998, xv. ISBN 07-619-0144-2.

KERZNER, Harold. *Project management: a systems approach to planning, scheduling, and controlling*. 10th ed. Hoboken, N.J.: John Wiley, c2009, XIV. ISBN 9780470278703.

Seznam použitých internetových zdrojů

EUROSKOP; *ČR a strukturální fondy v letech 2007 -2013*, [online], [cit.2012-12-10], Dostupné z: <https://www.euroskop.cz/8640/sekce/cr-a-strukturalni-fondy-2007-2013/>

EUROSKOP: *Jednotný evropský akt*, [online], [2012-11-05], Dostupné z: <http://www.euroskop.cz/gallery/2/763-jea.pdf>

EUROSKOP: *Regionální politika*, [online], [2012-11-05], Dostupné z: <https://www.euroskop.cz/8948/sekce/regionalni-politika/>

EUROSKOP; *Správní členění (systém NUTS)*, [online], [cit.2012-12-11], Dostupné z: <https://www.euroskop.cz/8642/sekce/spravni-cleneni-system-nuts/>

KRAJ JIHOČESKÝ: *Program rozvoje Jihočeského kraje – Kapitola 3: SWOT analýza* [online], [2013-02-5], Dostupné z: [http://www.kraj-jihocesky.cz/index.php?par\[id_v\]=710&par\[lang\]=CS](http://www.kraj-jihocesky.cz/index.php?par[id_v]=710&par[lang]=CS)

Měsíční monitorovací zpráva za měsíc leden. Praha: MMR-NOK, 26. 2. 2013. Dostupné z: <http://www.strukturalni-fondy.cz/cs/Informace-o-cerpani/Mesicni-monitorovaci-zprava>

MINISTERSTVO PRO MÍSTNÍ ROZVOJ: *Základní obrysy budoucího programového období 2014 – 2020 jsou schváleny* [online], [2012-11-10], Dostupné z: <http://www.mmr.cz/cs/Ministerstvo/Ministerstvo/Pro-media/Tiskove-zpravy/2012/MMR-Zakladni-obrysy-budouciho-programoveho-2014-20>

Národní strategický referenční rámec ČR 2007 – 2013. Praha : MMR ČR, červenec 2007. Dostupné z: <http://www.strukturalni-fondy.cz/cs/Fondy-EU/Informace-o-fondech-EU/Dokumenty/Strategicke-dokumenty/Narodni-strategicky-referencni-ramec-CR-2007-2013>

REGIONÁLNÍ POLITIKA; *Evropský fond pro regionální rozvoj*, [online], [2012-11-10], Dostupné z: http://ec.europa.eu/regional_policy/thefunds/regional/index_cs.cfm

REGIONÁLNÍ RADA JIHOZÁPAD: *Informační publikace o ROP Jihozápad*, [online], [2013-01-05], Dostupné z: <http://www.rr-jihozapad.cz/dokumenty/tiskove-centrum/Informacni-publikace-o-ROP-Jihozapad.pdf>

REGIONÁLNÍ RADA JIHOZÁPAD: *Regionální operační program NUTS II Jihozápad na období 2007-2013*, [online], [cit. 2013-01-05], Dostupné z: <http://www.rr-jihozapad.cz/dokumenty/rop-jihozapad/rop-revize-c.-4-beze-zmen.pdf>

STRUKTURÁLNÍ FONDY EVROPSKÉ UNIE; *Informace o fondech EU* [online], [cit.2012-11-10], Dostupné z: <http://www.strukturalni-fondy.cz/cs/Fondy-EU/Informace-o-fondech-EU>

STRUKTURÁLNÍ FONDY EVROPSKÉ UNIE; *Jak na projekt* [online], [cit.2013-02-8], Dostupné z: <http://www.strukturalni-fondy.cz/cs/Jak-na-projekt>

SEZNAM ZKRATEK

- CEB** – Evropská rozvojová banka
- CF** – Kohezní fond
- EAFRD** – Evropský zemědělský fond pro rozvoj venkova
- EAGGF** – Evropský zemědělský podpůrný a záruční fond
- EBRD** – Evropská banka pro obnovu a rozvoj
- ECU** – Evropská měnová jednotka
- EHS** – Evropské hospodářské společenství
- EFF** – Evropský rybářský fond
- EIB** – Evropská investiční banka
- EIF** – Evropský investiční fond
- ERDF** – Evropský fond pro regionální rozvoj
- ES** – Evropské společenství
- ESF** – Evropský sociální fond
- ESUO** – Evropské sdružení uhlí a oceli
- EU** – Evropská unie
- HDP** – Hrubý domácí produkt
- HSS** – Politika hospodářské a sociální soudržnosti
- JEA** – Jednotný evropský akt
- NRP** – Národní rozvojový plán
- NSRR** – Národní strategický referenční rámec
- NUTS** – Nomenklatura uzemní statistická jednotka
- OP** – Operační program
- ROP** – Regionální operační program
- ŘO** – Řídící orgán
- SR** – Státní rozpočet
- ZS** – Zprostředkující subjekt

SEZNAM OBRÁZKŮ, GRAFŮ A TABULEK

Seznam obrázků

Obrázek 1: Schéma strategických dokumentů.....	25
Obrázek 2: Rozložení regionů soudržnosti.....	29
Obrázek 3: Nejvýznamnější cíle cestovního ruchu regionu Jihozápad.....	32
Obrázek 4: Schéma projektového managementu.....	35
Obrázek 5: Trojimperativ projektu.....	36
Obrázek 6: Projektový cyklus projektu.....	39
Obrázek 7: Fáze životního cyklu projektu.....	41
Obrázek 8: Týmový management projekt.....	42
Obrázek 9: Elektronický formulář BENEFIT 7.....	44
Obrázek 10: Schéma čerpání finančních prostředků.....	47
Obrázek 11: Výchozí stav areálu.....	49
Obrázek 12: Poloha rekreačního a relaxačního areálu „Plovárna“.....	51

Seznam grafů

Graf 1: Grafické znázornění rozdělení finančních prostředků cílů HSS.....	18
---	----

Seznam tabulek

Tabulka 1: Vlastnosti základních metod kvalitativního přístupu.....	12
Tabulka 2: Rozdělení prostředků fondů EU v období 2007-2013.....	18
Tabulka 3: Přehled strukturálních fondů.....	22
Tabulka 4: Přehled Operačních programů.....	26
Tabulka 5: Členění územních statistických jednotek.....	28
Tabulka 6: Členění území ČR.....	28
Tabulka 7: Přehled regionů soudržnosti.....	28
Tabulka 8: Věcné hodnocení projektů.....	45
Tabulka 9: Nabídka kulturně historických památek v okolí projektu.....	51
Tabulka 10: Harmonogram projektu.....	53
Tabulka 11: Logický rámec.....	54
Tabulka 12: Ceny vstupného – koupaliště.....	59

Tabulka 13: Ceny doplňkových sportovišť.....	59
Tabulka 14: Ceny ubytování	59
Tabulka 15: Přehled nově vytvořených pracovních míst.....	64
Tabulka 16: Vodní plochy bazénů.....	66
Tabulka 17: Okamžitá kapacita vodních ploch.....	66
Tabulka 18: Základní vybavení koupaliště.....	67
Tabulka 19: Základní vybavení areálu kempu.....	67
Tabulka 20: Rozpočet výstavby areálu.....	68
Tabulka 21: Struktura investičního majetku.....	68
Tabulka 22: Struktura nákladů a zdrojů financování.....	69

BIBLIOGRAFICKÉ ÚDAJE

Jméno autora: Veronika Mocová

Obor: Evropská Hospodářskosprávní studia

Forma studia: prezenční

Název práce: Projektové řízení v rámci ROP NUTS II Jihozápad

Rok: 2013

Počet stran textu: 63

Celkový počet stran příloh: 0

Počet titulů českých použitých zdrojů: 35

Počet titulů zahraničních použitých zdrojů: 2

Počet internetových zdrojů: 12

Vedoucí práce: Ing. Štefan Toth