

**UNIVERZITA PALACKÉHO V OLMOUCI**

**FILOZOFICKÁ FAKULTA**

**KATEDRA ROMANISTIKY**

**LE FINANCEMENT DES ACTIVITÉS DE LOISIRS DANS LA  
MICRORÉGION DE SLOVÁCKO**

Bakalářská práce

Autor: Veronika Friedlová

Vedoucí práce: Mgr. Šárka Koníčková

**Olomouc 2014**

### **Prohlášení**

Místopřísežně prohlašuji, že jsem bakalářskou práci na téma „Le financement des activités de loisirs dans le microrégion de Slovácko“ vypracovala samostatně pod odborným dohledem vedoucího diplomové práce a uvedla jsem všechny použité podklady a literaturu.

### **Déclaration**

Je déclare sur l'honneur avoir rédigé le mémoire de licence «Le financement des activités de loisirs dans le microrégion de Slovácko» sous la responsabilité du directeur de mémoire et avoir cité toutes les sources d'informations disponibles.

V Olomouci dne .....

Podpis .....

## **Poděkování**

Ráda bych zde poděkovala své vedoucí bakalářské práce, Mgr. Šárce Koníčkové za odborné vedení práce, ale také za podporu a vstřícnost při konzultacích. Dále bych chtěla poděkovat Ing. Ludmile Vránové a Mgr. Monice Havláskové za ochotu při poskytování praktických podkladů.

## **Remerciement**

Je voudrais remercier Mgr. Šárka Koníčková pour avoir dirigé mon mémoire, mais aussi pour le soutien et l'obligeance au cours des consultations. Je voudrais aussi remercier Ing. Ludmila Vránová et Mgr. Monika Havlásková pour la complaisance pendant l'attribution des documentations pratiques.

## **Podklad**

# TABLE DES MATIÈRES

Introduction.....	7
1. Les activités de loisirs .....	9
1.1 La définition de loisir .....	9
1.2 La division fondamentale des activités de loisirs.....	9
1.2.1 Les moyens de passer de libre-temps .....	9
1.3 Les types de loisir.....	10
1.3.1 Le sport .....	10
1.3.2 La culture.....	11
1.3.3 Les activités dans la nature.....	12
1.3.4 Les événements sociaux .....	13
1.3.5 Les bains et wellnes.....	13
1.4 Le résumé .....	14
2. La région de Slovácko .....	15
2.1 La définition géographique de la région de Slovácko.....	15
2.2 Le point de vue historique.....	18
2.3 La microrégion de Slovácko: Staroměstsko.....	18
2.4 Le résumé .....	18
3. Le secteur non-lucratif et le loisir .....	19
3.1 Le secteur non-lucratif et les organisations non-lucratives.....	20
3.1.1 Les caractéristiques basiques des organisations non-lucratives .....	22
3.1.2 La classification des organisations non-lucratives .....	23
3.1.3 La vision, la mission, la fonction et le but des organisations non-lucratives .	24
3.1.4 Les organisations non-lucratives étatiques et non étatiques.....	26
3.1.5 Les organisations contributives.....	27
3.2 Le résumé .....	29

4. Le financement des organisations non-lucratives.....	30
4.1 Les sources de financement des organisations non-lucratives non-étatiques .....	30
4.2 Les sources de financement des organisations non-lucratives étatiques.....	31
4.2.1 Les sources de financement des organisations contributives.....	31
4.3 Le résumé .....	33
5. Groupe d'action locale.....	34
5.1 Qu'est-ce que Groupe d'actions locales.....	34
5.1.1 La méthode LEADER .....	34
5.2 Le réseau national des Groupes d'actions locales de la République tchèque .....	35
5.3 Groupe d'action locale Staroměstsko.....	36
5.4 Les thèmes des appels de GAL .....	37
5.5 Les membres de GAL Staroměstsko.....	38
5.5.1 Le centre des activités de loisirs Klubko, Staré Město.....	38
5.5.1.2 Le financement de CAL Klubko Staré Město.....	42
5.6 GAL Staroměstsko et CAL Klubko .....	44
5.7 Le résumé .....	45
Conclusion .....	46
Les sources.....	48
Bibliographie.....	48
Multimédia .....	49
La liste des figures .....	51
Anotace .....	52

## **Introduction**

Les activités de loisirs créent une partie de la vie quotidienne. Chaque individu aurait avoir une possibilité de choisir ses loisirs préférés. Il ne dépend pas de l'âge, le besoin de se reposer a tout le monde. Les activités de loisirs peuvent être individuelles, en groupe, nous pouvons les pratiquer avec nos familles ou avec nos amis. Les citoyens apprécient sûrement un grand choix dans ce domaine.

Les activités de loisirs sont bien sûr une partie indispensable de l'économie, car les activités culturelles, sportives ou encore différentes, sont une source pour le développement du tourisme. Cette domaine est importante aussi par exemple pour l'emploi. Il est alors intéressant sonder les mesures de développement des domaines diverses.

Je viens de la région de Slovácko, concrètement de la ville de Staré Město, c'est pourquoi j'ai décidé d'examiner ce territoire. Car je viens de la microrégion Staroměstsko, je crois que j'apporterai dans mon travail aussi une contribution personnelle.

Dans la première partie, j'étudierai le terme «loisir», je diviserai les activités de loisirs aux catégories concrètes et je nommerai celles, qui sont représentées abondamment dans la région. Je dresserai un peu aussi l'histoire du région. Pour dresser un peu la position de la région, je définirai géographiquement la région de Slovácko et pour l'illustration, je nommerai les communes principales et les localités les plus marquantes. Dans mon travail, je me concentrerai au territoire plus spécifique de Slovácko. C'est pourquoi le titre comporte le mot "microrégion". Microrégion est alors une partie spécifique de la région Slovácko- Staroměstsko.

La partie suivante de mon travail est la définition et la spécification du secteur non-lucratif comme un des fournisseurs majeurs des activités de loisirs. J'élabore cette partie surtout à l'aide des publications de Jaroslav Rektořík et Zdenka Papoušková, les auteurs qui ont élaboré les livres détaillés concernant le secteur non-lucratif et ses organisations.

Après avoir sondé la valeur des Groupes d'action locale, je mentionnerai une organisation contributive marquante pour la microrégion, et j'analyserai aussi son importance à l'aide des résultats de questionnaire.

Le but de mon travail est de présenter la région, l'importance des activités de loisirs, puis de constater, quels sont les moyens de financement des activités de loisirs les plus fréquents dans la microrégion de Slovácko, apprendre le taux de succès des subventions et des dotations et après chercher d'autres possibilités de financement. Je veux aussi bien élaborer la partie qui s'oriente aux Groupes d'actions locales, parce que je suis persuadée que leur contribution pour la région sera assez marquante au futur, surtout maintenant, quand une nouvelle étape des appels commence. Les méthodes que j'utilise dans mon travail sont la description et l'analyse.

# 1. Les activités de loisirs

## 1.1 La définition de loisir

Le loisir est un phénomène qui est typique surtout pour les sociétés évoluées. Le loisir se lie au niveau culturel, au style de vie des sociétés, etc. C'est une catégorie subjective, l'usage de loisir dépend de niveau de vie de chaque individu, de ses besoins et de ses valeurs. Tout ces critères déterminent le type d'activité que l'individu va choisir.<sup>1</sup>

D'après Joffre Dumazedier<sup>2</sup>, le loisir a trois fonctions:

- 1) Le délassement- «Le délassement délivre de la fatigue. En ce sens, le loisir est réparateur des détériorations physiques ou nerveuses provoquées par les tensions qui résultent des obligations quotidiennes et particulièrement du travail.»
- 2) Le divertissement- «Si la fonction précédente délivre surtout de la fatigue, celle-ci délivre surtout de l'ennuie.»
- 3) Le développement- «Elle délivre des automatismes de la pensée et de l'action quotidienne. Elle permet une participation sociale plus large, plus libre...» «Elle offre de nouvelles possibilités d'intégration volontaire à la vie des groupements récréatifs, culturels, sociaux.»

## 1.2 La division fondamentale des activités de loisirs

### 1.2.1 Les moyens de passer de libre-temps

Passer le libre-temps aurait être une activité satisfaisante qui chacun choisit selon ses besoins individuels et qui est pratiqué volontairement. D'après Hofbauer, on peut diviser les moyens de passer ce temps, le loisir en deux catégories- actif et passif.

---

<sup>1</sup> HODANĚ B., DOHNAL T.: *Rekreologie*. Olomouc: Univerzita Palackého v Olomouci, 2008. ISBN 978-80-244-2197-1

<sup>2</sup> DUMAZEDIER, Joffre. *Vers une civilisation du loisir?*. [Nouvelle édition]. Paris: Éditions du Seuil, 1972. ISBN 978-202-0006-040.

### **1) Le loisir actif**

Le loisir actif n'est pas obligatoirement une activité sportive, mais aussi des activités d'intérêt comme la pratique de l'art plastique, de la musique, des activités sociales, techniques et d'autres.

### **2) Le loisir passif**

Aujourd'hui, le peuple passe son libre-temps de plus en plus par une activité passive, qui ne demande pas d'effort physique. Ici, on peut nommer surtout l'utilisation d'internet, les jeux d'ordinateurs, la télévision, etc. Ce moyen de passer son libre-temps a l'effet négatif surtout pour les enfants et les jeunes.<sup>3</sup>

## **1.3 Les types de loisir**

Pour une manipulation claire avec les termes liés aux activités de loisirs, je diviserai ces activités en catégories fondamentales:

- le sport
- la culture
- la nature
- les événements sociaux
- les bains et wellness

### **1.3.1 Le sport**

Cette catégorie comporte surtout le cyclisme, en vue de phénomène de la construction des pistes cyclables. Mais aussi d'autres activités sportives, comme les aires sportives, des centres de fitness, etc.

Entre les spécifiques du cyclisme dans la région de Slovácko, appartiennent les pistes cyclables vigneronnes. Elles représentent des zones particulières où on cultive le

---

<sup>3</sup> HOFBAUER, Břetislav. Děti, mládež a volný čas. 1. vyd. Praha: Portál, 2004, 176 s. ISBN 80-7178-927-5

vin. Il existe huit parcours officielles qui portent ce thème et ils sont mentionnés sur le site d'internet de la région de Slovácko.<sup>4</sup>

Ces pistes contribuent au développement du tourisme et elles sont de plus en plus fréquentées chaque année. Cet activité particulière se trouve aux frontières entre plusieurs catégories- sport, culture, nature et aussi événements sociaux.

### 1.3.2 La culture

Ici, on compte le théâtre, le cinéma, les musées, des ensembles du danse et du chante, les bibliothèques et d'autres.

La region de Slovácko est très divers en ce qui concerne la culture. Non seulement qu'il est le siège des châteaux célèbres, mais il dispose aussi de nombreux musées et galeries remarquables. Une partie indispensable de ce region est le folklore et les traditions du peuple. Chaque année, beaucoup de villages organisent les festins, les rondes du carnaval ("Fašáňk"), il y fonctionne des ensembles folkloriques innombrables, soit du danse, soit de la musique. Le corps de musique typique est la musique de cymbalum.

Sur l'image suivante, nous voyons une fête du peuple qui s'appelle "Jízda králů" (= "La marche des rois"). Cette fête est aujourd'hui pratiquée seulement dans la region de Slovácko et dans la région de Haná. En 2011, elle a été enscrite sur la liste des Oeuvres magistrales du patrimoine orale et incorporelle du monde, par l'organisation UNESCO.<sup>5</sup>

---

<sup>4</sup> Vyhledávání tras [online] 2008 [čerpáno 5.11.2013] dostupné z <http://www.slovacko.cz/search/trasy/?tag=249&lokalita=6484>

<sup>5</sup> Klub sportu a kultury Vlčnov [online] 2013 [čerpáno 5.11.2013] dostupné z <http://www.jizdakralu.cz/jizda-kralu-vlcnov/jizda-kralu-2013/program-2013/>



Figure n°1: La marche des rois<sup>6</sup>

On doit mentionner le théâtre qui s'appelle Slovácké divadlo. Il a été ouvert en 1945 et pendant les années, il s'est tellement élaboré que maintenant, ce théâtre est connu dans toute la république et il se lie entre les ensembles du théâtre les plus prestigieux en République tchèque.<sup>7</sup>

### 1.3.3 Les activités dans la nature

Cette catégorie comporte aussi le cyclisme, puis les parcs, les forêts, la baignade en nature, le tourisme pédestre, le tourisme d'eau et d'autres récréations.

L'entourage magnifique offre l'aire Lednice-Valtice qui, en 1996, a été inscrite sur la liste de l'héritage culturel mondial de l'UNESCO.<sup>8</sup>

Puis, une aire importante pour la région est l'Aire protégée de Bílé Karpaty, déclarée en 1980. Presque 45% de ce territoire est couvert par des forêts, mais c'est aussi le lieu des monuments historiques, comme par exemple l'écomusée en Strážnice.<sup>9</sup>

L'Aire protégée de Pálava n'est pas moins connue et au Nord de ce territoire, à l'arrondissement de Mikulov, il se trouve une site archéologique très connue- Dolní

---

<sup>6</sup> Zpravodajský server lidových novin [online] 2012 [čerpáno 5.11.2013] dostupné z [http://cestovani.lidovky.cz/v-kunovicich-se-jela-prvni-jizda-kralu-po-zapisu-do-unesco-p3n-aktuality.aspx?c=A120520\\_181727\\_aktuality\\_sk](http://cestovani.lidovky.cz/v-kunovicich-se-jela-prvni-jizda-kralu-po-zapisu-do-unesco-p3n-aktuality.aspx?c=A120520_181727_aktuality_sk)

<sup>7</sup> Slovácké divadlo [online] 2008 [čerpáno 5.11.2013] dostupné z <http://www.slovacko.cz/search/trasy/?tag=249&lokalita=6484>

<sup>8</sup> Mikroregion Lednicko-valtický areál [online] 2011 [čerpáno 5.11.2013] dostupné z <http://www.lva.cz/cs/lva/mikroregion/>

<sup>9</sup> CHKO Bílé karpaty [online] 2008 [čerpáno 5.11.2013] dostupné z <http://www.slovacko.cz/cil/731/>

Věstonice où la statuette de Vénus de Dolní Věstonice a été trouvée.<sup>10</sup> Pálava est le cible touristique populaire.

Pour le séjour en été, près de l'eau, les lacs de Ostrožská Nová Ves sont idéaux. Ou bien les barrages nombreuses, par exemple en Luhačovice.

#### **1.3.4 Les événements sociaux**

C'est probablement une branche le plus large. Il y appartiennent les spectacles, les concerts, les bals, les festivaux et d'autres.

Entre les événements les plus marquants et les plus connus dans le région de Slovácko appartient le Festival folklorique international de Strážnice, organisé chaque année la dernière semaine de juin, depuis 1946. Le programme se déroule dans le parc de château et dans l'écomusée qui se trouve à côté, pendant trois jours. Il y arrive des milliers des visiteurs.<sup>11</sup>

#### **1.3.5 Les bains et wellnes**

Les piscines, les parcs aquatiques, les services cosmétiques, les salons de massage etc.

Dans la région de Slovácko, il se trouve plusieurs sources thermales qui ont une tradition déjà depuis le 17<sup>e</sup> siècle.<sup>12</sup> On trouve les centres balnéaires modernes en Luhačovice, une ville très préférée, en Ostrožská Nová Ves ou en Lednice.

Comme l'exemple de piscine, on peut nommer le parc aquatique en Uherské Hradiště qui est très moderne et dispose d'une offre large de wellness.

---

<sup>10</sup> CHKO Pálava [online] 2008 [čerpáno 5.11.2013] dostupné z <http://www.slovacko.cz/cil/1434/chko-palava>

<sup>11</sup> Mezinárodní folklorní festival- Strážnice [online] 2008 [čerpáno 6.11.2013] dostupné z <http://www.nulk.cz/Informace.aspx?sid=387&em=12>

<sup>12</sup> Historie lázeňství v Luhačovicích [online] [čerpáno 6.11.2013] dostupné z <http://www.luhacovice.cz/1685-historie-lazenstvi>

## **1.4 Le résumé**

Dans le premier chapitre, j'ai défini le terme «loisir» de plusieurs points de vue et j'ai nommé les catégories de loisirs. J'ai aussi mentionné les catégories dans le contexte de la région.

Dans le second chapitre, je présenterais la région de Slovácko.

## 2. La région de Slovácko

### 2.1 La définition géographique de la région de Slovácko

La région de Slovácko se trouve au Sud-Est de la Moravie. Il est une partie constituante de la région de la Moravie du Sud et de la région de Zlín. Entre ses communes principales appartient par exemple:

- Zlín
- Otrokovice
- Uherské Hradiště
- Luhačovice
- Uherský Brod
- Veselí nad Moravou
- Kyjov
- Hodonín
- Břeclav

Les destinations vastes de cette région sont le canal de Baťa, les Carpates Blanches et la chaîne de montagnes Chřiby.<sup>13</sup>

- **Le canal de Baťa:** une voie d'eau historique de longueur de 52 km. Cette voie mène sur la rivière Moravie et sur les canaux artificiellement construits. Aujourd'hui, sur les canaux se trouve 13 écluses à l'aide desquels le tourisme d'eau est assuré. Sur l'image suivant nous pouvons voir les écluses de canal de Baťa qui connectent le segment entre Rohatec et Otrokovice.<sup>14</sup>

---

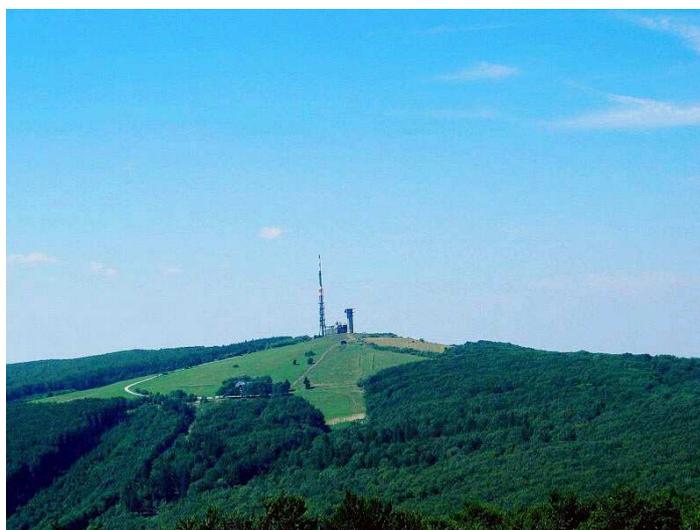
<sup>13</sup> SLOVÁCKO ÚPLNÝ PRŮVODCE REGIONEM [online] 2008 [čerpáno 4.11.2013] dostupné z <http://www.slovacko.cz/>

<sup>14</sup> Baťův kanál [online] 2013 [čerpáno 4.11.2013] dostupné z <http://www.batuvkanal.info/O-vodnim-toku/Historie-plavebniho-kanalu/2P-7.article.aspx>



Figure n°2: Canal de Baťa<sup>15</sup>

- **Les Carpates Blanches:** une chaîne de montagnes sur les frontières tchèque-slovaques. La destination préférée des Carpates Blanches est le sommet de cette chaîne de montagnes - Velká Javořina (970 m). Ici se trouve l'émetteur de télévision de quel on voit les beautés de la Moravie que de Slovaquie.<sup>16</sup>



Figure°3: Velká Javořina<sup>17</sup>

<sup>15</sup> Baťův kanál [online] 2008 [čerpáno 4.11.2013] dostupné z <http://batakanal.info/>

<sup>16</sup>CHKO Bílé Karpaty [online] 2008 [čerpáno 4.11.2013] dostupné z <http://www.slovacko.cz/cil/731/chko-bile-karpaty>

<sup>17</sup>Nivnická riviéra [online] 2012 [čerpáno 4.11.2013] dostupné z <http://nivnicka-riviera.ic.cz>

- **Chřiby:** une chaîne de montagnes de la Moravie du Sud, la région touristique. Il y a surtout les surfaces boisées, mais aussi une grande quantité de monuments et de châteaux. <sup>18</sup>

Entre les territoires touristiques les plus importantes de Slovácko appartiennent:

- Břeclavsko
- Hodonínsko
- Uherskohradištsko
- Zlínsko <sup>19</sup>

Sur la petite carte suivante, je représente la surface générale de la région de Slovácko, qui fait à peu près 2 150 km<sup>2</sup>.

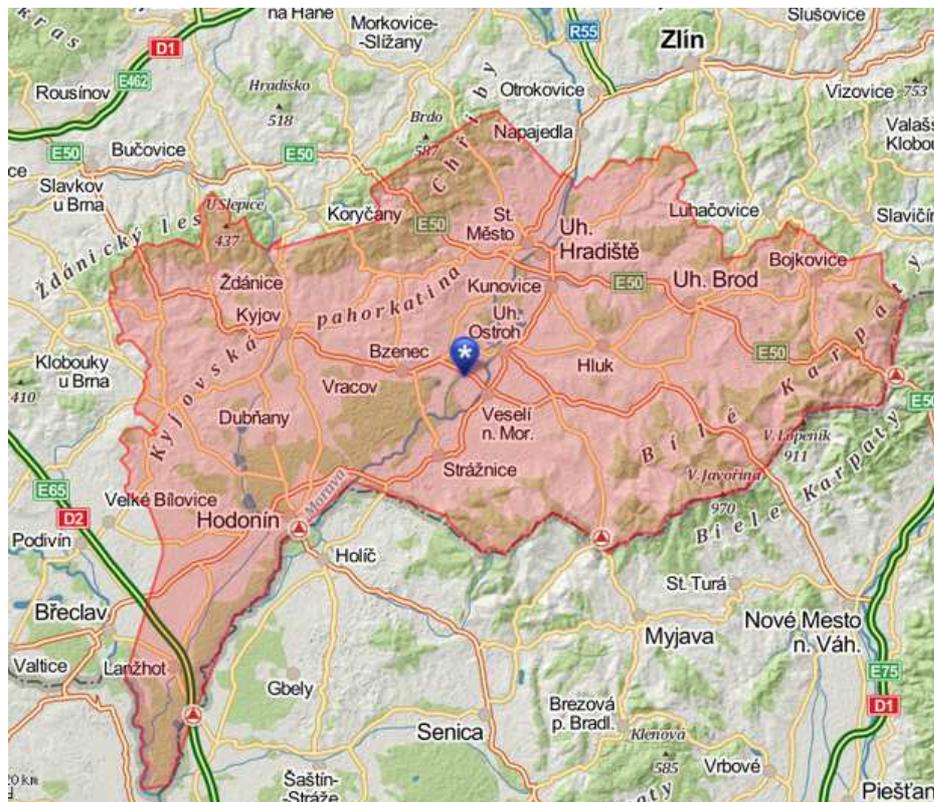


Figure n°4: Slovácko<sup>20</sup>

<sup>18</sup> O CHŘIBECH [online] 2013 [čerpáno 4.11.2013] dostupné z <http://www.chriby.cz/chriby.php?page=poloha>

<sup>19</sup> SLOVÁCKO ÚPLNÝ PRŮVODCE REGIONEM [online] 2008 [čerpáno 5.11.2013] dostupné z <http://www.slovacko.cz/>

<sup>20</sup> Region Slovácko [online] 2013 [čerpáno 4.11.2013] dostupné z <http://www.mapy.cz>

## 2.2 Le point de vue historique

Grâce aux plusieurs raisons, la région de Slovácko est le territoire avec le peuplement très ancien. La première raison est une route de commerce importante qui passait par là- La route de l'ambre. La deuxième raison est que la vallée de la Moravie et de la Thaya disposait d'une terre féconde, la suffisance de gibier et des poissons. Le centre préhistorique le plus marquant de Slovácko est le territoire de Pálava, parce que là, les marques de chasseurs de mammoth ont été trouvées. Ils se sont campés ici pendant la période glaciaire. La Vénus de Dolní Věstonice a rendu ce territoire célèbre au monde entier et l'âge de cette statuette est environ 25 mille ans.<sup>21</sup>

## 2.3 La microrégion de Slovácko: Staroměstsko

Puisque la région de Slovácko est très élargie, je me concentrerai maintenant au territoire spécifique qui s'appelle Staroměstsko.

Cette microrégion est créée par 19 communes. La plus grande commune est la ville de Staré Město.<sup>22</sup> Comme je viens de cette ville et alors je connais cette microrégion, je peux constater que ce territoire est très vivant surtout en ce qui concerne la vie culturelle et sociale et le développement du niveau de vie dans les communes. On peut dire, que les caractéristiques de cette zone correspondent aux caractéristiques de toute la région de Slovácko.

## 2.4 Le résumé

Dans ce chapitre, j'ai présenté la région de Slovácko pour une approche au sujet du travail. J'ai aussi défini la microrégion Staroměstsko, car elle sera importante pour les parties suivantes. Maintenant, je vais m'orienter vers le secteur non-lucratif comme un distributeur marquant des activités de loisirs.

---

<sup>21</sup> Od věstonické Venuše po Římány [online] 2008 [čerpáno 5.3.2014] dostupné z <http://www.slovacko.cz/lokalita/6484/cms/12557/>

<sup>22</sup> Region Staroměstsko [online] 2008 [čerpáno 22.3.2014] dostupné z <http://www.mikroregionstaromestsko.cz/>

### 3. Le secteur non-lucratif et le loisir

Dans mon travail, j'étudie surtout les organisations non-lucratives, comme les organes du loisir. Ce chapitre est alors destiné au ce secteur.

Pour mieux comprendre les principes sur lesquels les organisations non-lucratives fonctionnent et pourquoi elles existent, il est important de connaître la définition de leur espace dans le cadre de l'économie nationale. Alors savoir où ils peuvent pratiquer leur activité en accomplissant leur mission en relation avec la société civile qu'elles aident à stabiliser et cultiver.

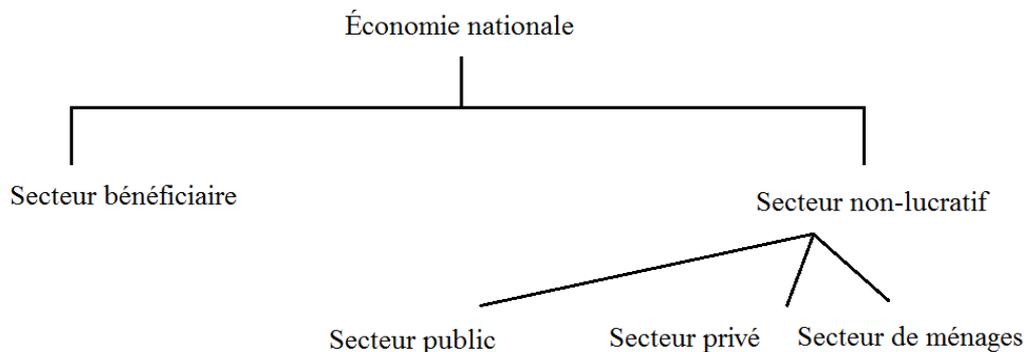


Figure n°5: La division de l'économie nationale selon les principes de financement<sup>23</sup>

Si on veut expliquer la figure de dessus, on constate, selon Rektorič:

- **Le secteur bénéficiaire** est une partie de l'économie nationale qui est financée des moyens obtenus par des sujets du secteur bénéficiaire de la vente des biens qu'ils produisent ou distribuent pour une prix de marché. Cette prix est crée à la base de la relation entre l'offre et la demande. La fonction visée du secteur bénéficiaire et de ses organisations est le profit.

<sup>23</sup> REKTOŘÍK, Jaroslav. *Organizace neziskového sektoru: základy ekonomiky, teorie a řízení*. Vyd. 1. Praha: Ekopress, 2001, 177 s. ISBN 80-861-1941-6.

- **Le secteur non-lucratif** est une partie de l'économie nationale dans laquelle les sujets fonctionnent et produisent les biens, obtiennent des moyens pour leur activité à l'aide des processus de redistribution. La fonction visée du secteur non-lucratif n'est pas le profit en formulation financière, mais l'arrivée de l'utilité qui est dans la plupart des cas le service public.
- **Secteur non-lucratif public** est une partie qui est financée des finances publiques, gérée et administrée par l'administration publique et elle est soumise à la contrôle publique. La fonction visée est obtenue par l'attribution du service public.
- **Secteur non-lucratif privé** est une partie de l'économie nationale qui ne considère pas le profit comme sa fonction visée, mais c'est l'utilité immédiate. Cette partie de l'économie nationale est financée des finances privées (mais la cotisation des finances publiques n'est pas exclue) alors des finances des personnes physiques et juridiques qui se sont décidées d'insérer leurs finances dans la distribution ou la production des biens concrets et définis à l'avance sans attendre le profit.
- **Secteur de ménages** a une rôle marquante dans le cadre de l'économie nationale par son intégration au cycle des cours financiers et par son entrée au marché des produits, des facteurs et des capitaux. Du point de vue de la théorie et la pratique économique et la gestion des organisations non-lucratives, ce secteur a une importance pour la formation de la société civile, dont la qualité est déterminante pour leur qualité.

### **3.1 Le secteur non-lucratif et les organisations non-lucratives**

Les organisations du secteur non-lucratif sont celles qui n'ont pas été fondées pour le but d'entreprise. Ce sont les organisations qui intéressent soit l'État, soit la

société, soit les groupes de personnes. Le secteur non-lucratif peut être public ou privé.<sup>24</sup>

Le secteur non-lucratif est destiné surtout à la gestion des choses qui sont difficilement réalisables au but du profit et qui peuvent être réalisées mieux par les organisations non-lucratives que par l'État.<sup>25</sup>

Selon les avis de Zdenka Papoušková, du point de vue économique, le secteur non-lucratif de l'économie nationale est compris et jugé comme un espace entre l'État et ses organes et la sphère bénéfique. Du point de vue politique il s'agit plutôt d'un espace entre la sphère politique et les citoyens individuels ou les groupes des citoyens, du point de vue sociologique, c'est un espace entre les citoyens individuels ou entre la famille et toute la société.

Du point de vue de la théorie économique des organisations non-lucratives est devenu le secteur non-lucratif comme une réaction du public par rapport à la défaillance du marché et de l'État en attribution des services.

Le secteur non-lucratif peut être compris comme un ensemble des institutions qui existent hors les structures étatiques, néanmoins il sert aux intérêts publics au contraire des intérêts privés. Comme les six qualités basiques, Lester M. Salamon comprend que les organisations non-lucratives sont:

- 1) Une institution formale, ça veut dire que les organisations non-lucratives ont une structure institutionnelle, sans acception si elles sont enregistrées formellement ou juridiquement.
- 2) Privées, ça veut dire institutionnellement et constitutionnellement séparées de l'appareil étatique. Avec cette qualité, elles se différencient des organisations non-lucratives qui sont une partie de l'appareil étatique, elles peuvent obtenir les moyens financiers de l'État, elles sont soumises à la contrôle et elles ne sont pas vraiment les organisations non-lucratives privées.

---

<sup>24</sup> TETŘEVOVÁ, Liběna. *Veřejná ekonomie*. 1. vyd. Praha: Professional Publishing, 2008, 185 s. ISBN 978-80-86946-79-5.

<sup>25</sup> PAPOUŠKOVÁ, Zdenka. *Daňový režim neziskových organizací v ČR a ve vybraných zemích EU*. 1. vyd. Olomouc: Univerzita Palackého v Olomouci. Právnická fakulta, 2007, 173 s. Monografie (Univerzita Palackého). ISBN 978-802-4418-414.

- 3) Elles ne divisent pas le profit. On n'accepte pas de redistribution des profits nés de leur fonctionnement entre la groupe des propriétaires ou le management. Les organisations non-lucratives peuvent créer le profit par leur fonctionnement, mais tout les profits doivent être destinés au leur but d'origine, alors au développement de leur fonction majeure.
- 4) Autonomes. Elles sont dotées des procédés et des structures (les organes) qui permettent la contrôle des fonctions.
- 5) Bénévoles. Elles utilisent le travail volontaire et pas rémunéré et elles utilisent aussi les sources financières du côté des citoyens individuels.
- 6) Généralement bénéfiques- Elles servent à l'intérêt public (général) sauf les intérêts privés de leurs membres et donc elles contribuent au bonheur public.<sup>26</sup>

Les organisations non-lucratives existent des raison de l'administration publique, des besoins de la liberté de se réunir (les personnes avec le même intérêt de passer le libre-temps.<sup>27</sup> Les organisations non-lucratives sont telles, qui utilisent leurs revenus uniquement pour la réalisation de leur activité essentielle.<sup>28</sup>

### **3.1.1 Les caractéristiques basiques des organisations non-lucratives**

L'organisation non-lucratif est une organisation qui a un caractère de la personne juridique et qui n'a pas été fondé pur le but d'entreprise, d'après la loi sur l'impôt sur le revenu.

Entre les sujets des organisations non-lucratives appartient:

- Les associations de loisirs des personnes juridiques
- Les associations civiques, les organisations syndicales comprises
- Les partis et les mouvements politiques

---

<sup>26</sup> PAPOUŠKOVÁ, Zdenka. *Daňový režim neziskových organizací v ČR a ve vybraných zemích EU*. 1. vyd. Olomouc: Univerzita Palackého v Olomouci. Právnická fakulta, 2007, 173 s. Monografie (Univerzita Palackého). ISBN 978-802-4418-414.

<sup>27</sup> TETŘEVOVÁ, Liběna. *Veřejná ekonomie*. 1. vyd. Praha: Professional Publishing, 2008, 185 s. ISBN 978-80-86946-79-5.

<sup>28</sup> Communication personnelle avec Mgr. Monika Havlásková

- Les Églises et les sociétés rélieueuses acceptés par l'État
- Les fondations
- Les communes
- Les organisations contributives
- Les fondes d'État
- Les sociétés généralement bénéfiques
- Les universités publiques<sup>29</sup>

### 3.1.2 La classification des organisations non-lucratives

Selon Rektorič, nous pouvons diviser les organisations d'après leurs buts et missions à l'aide de certaines critères. Ici, je nomme quelques critères principaux:

- **Le fondateur**
  - les organisations peuvent être fondées par l'administration publique, par exemple par l'administration d'État- ce sont les organisations du droit public
  - les organisations fondées par une personne physique ou juridique privée sont les organisations du droit privé
  - les organisations, dont le service est donné par une obligation législative, ce sont les institutions du droit public
- **Les moyens de financement**
  - les organisations financées complètement des budgets publiques
  - les organisations financées partiellement des budgets publiques (les organisations contributives, on les étudie plus tard)
  - les organisations financées des sources diverses (les collectes, le sponsoring, les dons)
  - les organisations financées des résultats de leur activité

---

<sup>29</sup> REKTOŘÍK, Jaroslav. *Organizace neziskového sektoru: základy ekonomiky, teorie a řízení* Vyd. 1. Praha: Ekopress, 2001, 177 s. ISBN 80-861-1941-6.

- **Les activités réalisées par l'organisation**
  - il existent les caractéristiques communes pour tous les types d'organisations non-lucratives- elles ne sont pas fondées pour le but du profit, elles sont les personnes juridiques, elles satisfont les besoins concrets des citoyens
  - il existent les caractéristiques des organisations non-lucratives privées- elles ont une autonomie (par rapport à l'environnement) autorisée de loi, l'adhésion dans ces organisations est basé sur le principe de volontaire
  
- **Le caractère global de la mission**
  - les organisations généralement bénéfiques- fondées au but de la production des biens publiques et mixtes, elles satisfont les besoins de la société, elles apportent le succès aux leurs membres, nous y pouvons inclure la charité, la santé publique, l'enseignement et l'administration publique
  - les organisations réciproquement bénéfiques- fondées au but de satisfaire les intérêts des citoyens qui en sont les membres et qui sont connectés par l'intérêt commun, par exemple la réalisation des événements culturels
  
- d'autres<sup>30</sup>

### 3.1.3 La vision, la mission, la fonction et le but des organisations non-lucratives

**La vision** est le premier pas pour la fondation d'une organisation. D'après Rektorič, la formulation de la vision peut être caractérisée ainsi:

- Elle regarde vers une future lointaine
- Sa définition est courte
- Elle est claire pour chacun
- Elle décrit l'état invariable
- Elle peut être partagée par plusieurs organisations

L'exemple d'une vision typique est «Nous voulons augmenter l'érudition de la société».

---

<sup>30</sup> REKTOŘÍK, Jaroslav. *Organizace neziskového sektoru: základy ekonomiky, teorie a řízení*. Vyd. 1. Praha: Ekopress, 2001, 177 s. ISBN 80-861-1941-6.

**La mission** est, au contraire de la vision, beaucoup plus concrète. Elle définit l'orientation de l'organisation en relation avec l'arrivée des utilités attendues. Elles doivent être formulées pour qu'elles différencient une certaine organisation d'autres qui ont le but similaire.

On peut dresser la liaison entre la mission et l'utilité sur le modèle «entrée – sortie».

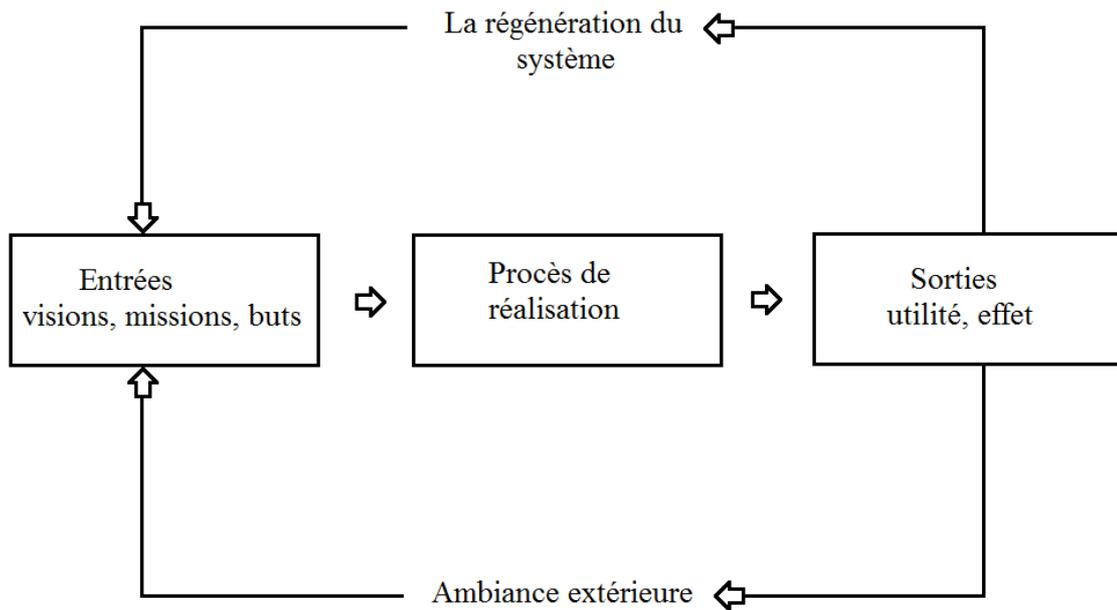


Figure n° 6: Le modèle des entrées et des sorties dans et de système de l'organisation non-lucrative<sup>31</sup>

**La fonction** permet de remplir la mission de l'organisation et elle assure le procès de réalisation. Les fonctions se remplissent par l'ensemble des activités. Le résultat des fonctions est:

- la production des biens
- les conditions pour la production des biens

Les fonctions qui remplissent la mission de l'organisation sont les fonctions primaires. Les fonctions qui créent les conditions pour remplir les fonctions primaires, sont les fonctions secondaires.

<sup>31</sup> REKTOŘÍK, Jaroslav. *Organizace neziskového sektoru: základy ekonomiky, teorie a řízení* Vyd. 1. Praha: Ekopress, 2001, 177 s. ISBN 80-861-1941-6.

**Les buts** de l'organisation sont dérivés de la mission. C'est l'état souhaité dans une période déterminée. Les buts peuvent être divisés d'après les critères diverses. Par exemple:

- **Le critère de la fonction**
  - les buts des fonctions primaires
  - les buts des fonctions secondaires
  
- **Le critère du temps**
  - les buts à long terme (10 - 15 ans)
  - les buts à moyen terme (3 - 10 ans)
  - les buts à court terme (moins que 3 ans)
  - les buts opérants

### **3.1.4 Les organisations non-lucratives étatiques et non étatiques**

On peut distinguer les organisations non-lucratives d'après leur statut qui peut être étatique ou non-étatique.

Selon Stejskal, entre les propres des organisations non-lucratives non-étatiques, nous pouvons mentionner que:

- Les organisations doivent être enregistrées, elles ne représentent pas seulement des regroupements temporels
- Elles ont un caractère privé- elles sont fondé surtout par les personnes physiques avec le but de pratiquer le service publiquement bénéfique
- Elles ne divisent pas le profit
- Elles sont indépendantes et autonomes
- Elles sont volontaires<sup>32</sup>

Entre les formes les plus fréquentes appartient:

#### **1. Les associations civiques**

C'est la forme la plus fréquente en République tchèque. Ce sont les personnes juridiques qui ne sont pas dépendants des organes d'État. Elles se forment avec le but de

---

<sup>32</sup> STEJSKAL, Jan. *Ekonomika neziskové organizace*. 1. vyd. Pardubice:Koalice nevládek Pardubicka, 2010, 272 s. ISBN 978-80-86825-55-7.

réaliser les intérêts communs de leurs membres, d'après la loi de réunion des citoyens, selon laquelle les citoyens ont droit de se réunir librement sans autorisation des organes d'État.

## **2. Les sociétés généralement bénéfiques**

Elles se forment avec le but de fournir les services généralement bénéfiques qui sont utiles pour toute la société, surtout à la domaine de l'art, de la culture, du sport, du soin social, de la protection de la santé, des animaux ou de l'environnement.

## **3. Les fondations**

Les fondations représentent les organisations non-lucratives qui sont fondées avec le but de réaliser les objectifs bénéfiques pour toute la société. Ici, on peut mentionner surtout les organisations humaines, sociales, culturelles ou d'éducation physique.

## **4. Les Églises, les sociétés religieuses, les personnes ecclésiales juridiques**

Elles représentent une communauté des personnes avec une propre structure, des règlements intérieurs, des organes et des expressions de la foi qui ont été fondées au but de pratiquer certaines fois religieuses.<sup>33</sup>

Ce sont les caractéristiques basiques des organisations non-lucratives non-étatique. Maintenant, on va étudier l'autre côté- étatique.

Les organisations non-lucratives étatiques sont les organisations qui ont été fondé par l'État, la région, la commune ou leur unité organisationnelle. On va regarder prochainement les organisations contributives, comme un exemple des organisations non-lucratives étatiques.

### **3.1.5 Les organisations contributives**

Les organisations contributives peuvent être fondé par:

- l'État
- l'ensemble autonome

---

<sup>33</sup> STEJSKAL, Jan. *Ekonomika neziskové organizace*. 1. vyd. Pardubice: Koalice nevládek Pardubicka, 2010, 272 s. ISBN 978-80-86825-55-7.

Elles sont fondées surtout pour assurer les domaines publics, alors pour satisfaire les besoins des citoyens, par exemple au secteur des services sociaux, de l'enseignement, de la santé, de la culture etc. Les domaines publics sont prêtés aux citoyens pour un droit d'utilisation. Elles ne sont pas alors fondées au but du profit. Les organisations contributives ont une subjectivité juridique, elles s'enregistrent donc (à la base de la suggestion du fondateur) au registre du commerce et des sociétés.

Dans les lignes suivantes, on décrit les pertinences des organisations contributives d'après Drucker:

### **1) La création**

Le fondateur d'une organisation contributive doit publier un document de fondation. Le document de fondation comporte le nom de fondateur, le nom de l'organisation, son siège, la définition des activités principales, la sécurité des biens, les organes statutaires, et si elle est fondé pour une étape déterminée, on mentionne les dates. Après la fondation, elle publie son statut, puis l'ordre organisationnel, les règles de gestion, les règles de circulation des documents comptables, l'ordre de décompte, et d'autre règlements intérieurs.

Le fondateur peut être l'organe de l'administration d'État ou l'organe d'autogestion territoriale.

D'après les devoirs que l'organisation réalise, sa compétence est divisée dans le cadre régional ou national.

### **2) L'activité**

Les organisations contributives fournissent les services gratuitement ou pour les prix plus bas que seraient les prix réels de ces services. Pour cette raison, elles ne peuvent pas exister à la base d'autofinancement.

Elles exercent dans la domaine de la santé publique, de l'enseignement, de la science et la recherche, de la culture, du soin social, de la sécurité etc.

Elles peuvent pratiquer aussi une activité secondaire qui peut être économique, au cas ou pour cet activité, les sources de financement ne sont pas les moyens financières fournis du fondateur, destinés à l'activité principale et au cas ou le profit de l'activité économique est utilisé pour augmenter la qualité de l'activité principale.

L'activité économique peut être réalisé seulement avec un accord du fondateur et en accord avec d'autres règlements législatifs.

Les activités principales aussi que secondaires doivent être correctement définies.

En ce qui concerne la comptabilité, l'activité économique est séparée de la gestion courante de l'organisation contributive. Le sujet de l'activité économique peut être relié au sujet de l'activité principale, mais en général, il est différent.

Le sujet de l'activité économique (secondaire) peut être par exemple le louage de l'espace inexploité.

Si cet activité crée une perte, elle doit être annulée.

Les organisations contributives peuvent s'unifier, se séparer, se fondre. De ce fait doit décider le fondateur.<sup>34</sup>

### **3.2 Le résumé**

Dans le troisième chapitre, j'ai profondément étudié le secteur non-lucratif. J'ai aussi présenté les organisations non-lucratives, j'ai nommé les caractéristiques basiques de ce type d'organisations, aux critères de leur segmentation et je me suis orientée vers les organisations contributives. Dans la partie suivante, nous allons découvrir les moyens de financement des organisations non-lucratives.

---

<sup>34</sup> DRUCKER, Peter. Řízení neziskových organizací: Praxe a principy. 1. vyd. Praha: Management Press, 1994. 184 s. ISBN 80-85603-38-1.

## **4. Le financement des organisations non-lucratives**

Dans ce chapitre, je vais étudier le financement du secteur non-lucratif et je vais nommer les sources possibles de financement des organisations non-lucratives d'après leur division.

Pour que une organisation non-lucrative pourrait accomplir ses buts, elle doit savoir assurer le rassemblement des moyens financiers. Si une organisation a assez de moyens financiers, elle crée une condition basique pour augmenter la qualité de ses services. Les sources de financement peuvent être divisés en trois groupes:

- les revenus de l'activité propre
- les revenus des budgets publiques
- les cotisations volontaires

La structure des moyens financiers des organisations non-lucratives est influencée surtout par:

- qui est le fondateur de l'organisation
- quel est le caractère de l'activité de l'organisation

### **4.1 Les sources de financement des organisations non-lucratives non-étatiques**

On peut nommer trois types des sources de financement des organisations non-lucrative non-étatiques:

- Les sources propres (des cotisations de membre, des cotisations participantes, des revenus de la fonction)
- Les sources extérieurs (les aides bancaires, les crédits)
- Les sources potentielles (des dotations, des fondes d'État)<sup>35</sup>

Les organisations non-lucratives non-étatiques peuvent aussi profiter de leur activité, leur résultat économique peut être positif, mais ils ne profitent jamais du revenu

---

<sup>35</sup> STEJSKAL, Jan. *Ekonomika neziskové organizace*. 1. vyd. Pardubice: Koalice nevládek Pardubicka, 2010, 272 s. ISBN 978-80-86825-55-7.

(qui peut être égal parfois au million couronnes tchèques) comme une source des finances personnelles, comme par exemple pour l'achat des maisons ou des voitures, sauf si les maisons ou les voitures ne servent pas à leur activité principale (par exemple la charité- la distribution des déjeuners, les services d'infirmier).<sup>36</sup>

## **4.2 Les sources de financement des organisations non-lucratives étatiques**

Les organisations non-lucratives étatiques sont connectées au budget de leur fondateur.

A l'aide de ce budget, elles financent une partie décisive de leurs charges des moyens publics de la structure budgétaire.

Ce travail est destiné à une organisation contributive, donc dans la partie suivante, je détermine les moyens financiers de ce type d'organisations non-lucratives.

### **4.2.1 Les sources de financement des organisations contributives**

Ce chapitre est élaboré plus en détail que le chapitre précédent, car l'objet de mon étude suivante est une organisation contributive.

Comme il est évident déjà selon le titre, les organisations contributives reçoivent une contributions de leur fondateur. C'est le montant en pourcentage. Pour le reste des moyens financiers, il faut les gagner par l'action propre de l'organisation, par des commandes, par des sponsors, par des dotations etc. Mais il faut retenir que même-si une organisation contributive a un revenu, souvent aussi le résultat économique positif, elle ne devient pas une organisation lucrative- une organisation non-lucrative est telle qui regagne tout son profit à la réalisation de l'action principale.<sup>37</sup>

Le fondateur alloue une cotisation à l'activité de l'organisation, puis aussi les moyens destinés au propriété à long terme et aussi à l'activité de roulement. Sauf ces moyens financiers, une organisation contributive peut recevoir une dotation fonctionnel directement de budget national.<sup>38</sup>

---

<sup>36</sup> Consultation personnelle avec Mgr. Havlásková

<sup>37</sup> Consultation personnelle avec Mgr. Havlásková

<sup>38</sup> HAMERNÍKOVÁ, Bojka. *Financování ve veřejném a neziskovém nestátním sektoru: základy ekonomiky, teorie a řízení*. Vyd. 1. Praha: Eurolex Bohemia, 2001, 177 s. ISBN 80-902-7523-0

Les finances des organisations contributives sont étudiées aussi dans les règlements législatifs de la République tchèque (l'arrangement concise):

- 1) Une organisation contributive gère avec les moyens financiers obtenus par son activité principale et avec les moyens financiers obtenus du budget de l'État seulement dans le cadre des relations financières qui sont définies par le fondateur. Puis une organisation contributive gère avec les moyens de ses fondes, avec les moyens obtenus par un autre activité, avec les dons financiers des personnes physiques et juridiques, avec les moyens financiers alloués de l'étranger et avec les moyens financiers alloués des budgets des ensembles autonomes territoriaux et des fondes nationaux, les moyens alloués à la République tchèque du budget de l'Union européenne, des mécanismes financiers et des organisations contributives du Fond national compris. L'activité principale est une activité définie par les fondateurs des organisations contributives et pratiquée par l'organisation contributive. Au cas de l'organisation qui est fondée par la loi spéciale, l'activité principale est définie par la loi spéciale.
- 2) La gestion de l'organisation contributive est guidé par son budget qui, après l'inclusion de la cotisation du budget de l'État ou la détermination du versement d'argent du budget de l'État, doit être dressé comme équilibré. Le budget de l'organisation contributive peut comporter seulement les charges et les produits étant en rapport avec les services qui sont le sujet de son activité principale.
- 3) Pendant la formation du budget des charges et des produits, l'utilisation des moyens du fond de réserve et des moyens financiers alloués de l'étranger au cour de l'année est toujours budgétisée.
- 4) L'organisation contributive est obligé de remplir ses devoirs de manière la plus économe et de tenir les relations financières déterminées par rapport au budget de l'État. Les moyens financiers dont elle dispose, peuvent être utilisés uniquement dans les buts auxquels ils sont destinés. Les paiements dont l'organisation s'engage pendant l'année courante, ne doivent pas dépasser son budget pour cet année.

5) Si le montant réel des charges et des produits ne correspond pas au montant du budget pendant l'année budgétaire et on suppose que le résultat économique budgétaire peut être aggravé, l'organisation contributive est obligé de faire des précautions qui vont assurer l'équilibrage.

6) L'organisation contributive est obligée pendant 15 jours ouvrable après l'ajout de la somme au son compte de livrer les revenus de la vente de la propriété immobilière de la République tchèque, dont elle économise, à l'exception des revenus de la vente de la propriété immobilière qui a été acquérie comme un don ou par l'héritage.<sup>39</sup>

Il y a d'autres paragraphes dans la loi concernant les finances des organisations contributive, mais ils ne sont pas si marquantes pour mon travail, alors je ne vais plus les démonter. Pour les intéressés, les paragraphes concernant les finances des organisation contributives sont publiés sur les sites internet.<sup>40</sup>

### 4.3 Le résumé

On a fait connaissance avec les moyens de financement des organisations non-lucratives en s'orientant aux organisations contributives. Maintenant, on va faire connaissance avec le terme Groupe d'action locale, qui est assez essentiel pour l'étude suivante.

---

<sup>39</sup> Zákon č. 218/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech a o změně některých souvisejících zákonů (rozpočtová pravidla) § 53

<sup>40</sup>eAgri Venkov [online] 2013 [čerpáno 3.5.2014] dostupné z [http://eagri.cz/public/web/mze/legislativa/ostatni/Legislativa-ostatni\\_uplna-zneni\\_zakon-2000-218-rozpocetovapravidla.html](http://eagri.cz/public/web/mze/legislativa/ostatni/Legislativa-ostatni_uplna-zneni_zakon-2000-218-rozpocetovapravidla.html)

## 5. Groupe d'action locale

### 5.1 Qu'est-ce que Groupe d'actions locales

Le groupe d'action locale (GAL) est une association des citoyens, des organisations à but non lucratif, de la sphère privée d'entreprise et de l'administration publique qui coopèrent sur le développement de la campagne et de l'agriculture par la méthode LEADER.<sup>41</sup>

#### 5.1.1 La méthode LEADER

Une abréviation du terme français "Liaison Entre Actions Développement de l'Économie Rurale". C'est une initiative de l'Union Européenne depuis 1991 qui veut aider le développement des territoires ruraux à l'aide des sujets locaux. Depuis 2003, les principes de la méthode LEADER sont appliqués en République tchèque.<sup>42</sup>

Les principes basiques de la méthode LEADER:

1. L'accès du bas en haut- ce sont les gens vivants et travaillants dans le région qui décident de la future de telle région, car ils connaissent ses traditions et ses besoins
2. Le partenariat des sujets publiques et privés
3. La stratégie de développement local
4. Les événements intégrés et de plusieurs secteurs
5. L'innovation- la recherche des nouveaux résolutions de problèmes de régions rurales
6. Le réseautage- l'échange des expériences entre les groupes LEADER
7. La coopération- des projets de GAL communs des états, de l'Union européenne et d'autres pays

---

<sup>41</sup> eAgri Venkov [online] 2013 [čerpáno 5.4.2014] dostupné z <http://eagri.cz/public/web/mze/venkov/mistni-akcni-skupiny/>

<sup>42</sup> Ekoregion Úhlava [online] 2013 [čerpáno 5.4.2014] dostupné z <http://www.ekoregion-uhlava.cz/mistni-akcni-skupina/leader-2007-2013/co-je-to-leader>

La méthode LEADER est en République tchèque utilisée depuis les années 90 du siècle précédent.<sup>43</sup>

## **5.2 Le réseau national des Groupes d'actions locales de la République tchèque**

Le réseau national des Groupes d'actions locales de la République tchèque (RN GAL RT) est une association des groupes d'actions locales, travaillantes par la méthode LEADER.

La mission de RN GAL RT est surtout d'associer GAL, de représenter et de substituer GAL au niveau national à l'égard des institutions gouvernementales, des ministères et des organisations constituées par les ministères et d'autres sujets pertinents et au niveau international à l'égard des organisations et des sujets travaillants aux intentions de l'initiative LEADER et en relation avec d'autres partenaires, institutions, offices, etc.

De plus, RN GAL RT est, par ses membres, chargé de coopérer et de communiquer avec les régions et leurs offices, avec les organisations qui s'occupent du développement de la campagne, avec les recettes de finance, au niveau international avec les institutions compétentes de l'Union Européenne, avec les institutions internationales qui s'occupent de la problématique rurale et de la méthode LEADER. Une partie composante du fonctionnement est la promotion et la médiatisation aux médias.<sup>44</sup>

Les premières GAL chez nous se sont formées en 2002.<sup>45</sup> En République tchèque, il existe maintenant 180 groupes d'actions locales.<sup>46</sup>

Dans la partie suivante, je vais nommer quelques paramètres basiques de GAL:

- o Le territoire géographiquement homogène

---

<sup>43</sup> eAgri Venkov [online] 2013 [čerpáno 5.4.2014] dostupné z <http://eagri.cz/public/web/mze/venkov/mistni-akcni-skupiny/>

<sup>44</sup> NSMAS České republiky [online] 2014 [čerpáno 5.4.2014] dostupné z <http://nsmas.cz/o-nas/>

<sup>45</sup> eAgri Venkov [online] 2013 [čerpáno 5.4.2014] dostupné z <http://eagri.cz/public/web/mze/venkov/mistni-akcni-skupiny/>

<sup>46</sup> NSMAS České republiky [online] 2014 [čerpáno 10.4.2014] dostupné z <http://nsmas.cz/tiskove-zpravy/2014/zprava-o-stavu-mistnich-akcnich-skupin-v-ceske-republice/>

- Le nombre d'habitants de 10 000 à 100 000 (les villes avec plus de 25 000 exclues)
- La participation des adjoints de l'administration publique dans GAL est 50% au maximum, la 2<sup>e</sup> moitié est créée par des adjoints des entrepreneurs et des organisations non-lucratives
- GAL, selon Le Programme de développement de la campagne (= un outil de l'épuisement des dotations du fond de l'agriculture européen pour le développement de la campagne )<sup>47</sup> peut être une compagnie généralement bénéfique
- Les membres de GAL doivent avoir un domicile, un siège ou être présents dans le microrégion donné
- GAL doit disposer des statuts, des règles d'organisation, de la structure et doit être enregistrée au ministère de l'intérieur de la République tchèque
- GAL doit discuter et autoriser la stratégie pour un territoire de GAL donnée
- Le fonctionnement par la méthode LEADER<sup>48</sup>

### **5.3 Groupe d'action locale Staroměstsko**

Ce groupe comporte 21 membres. Selon un des principes de GAL- la règle tripartite (GAL doit être créée par trois secteurs- secteur non-lucratif, secteur d'entrepreneurs et secteur d'administration publique), dans GAL Staroměstsko se trouve 8 communes, 6 organisations non-lucratif et 7 entreprises. Dans ces jours, GAL Staroměstsko se prépare au procès de la certification. Ce procès réclame de toutes les GAL de documenter les expériences suivantes:

- Prouver la subjectivité juridique
- Avoir l'organe de direction et de la contrôle
- Avoir le bureau
- Disposer du compte courant
- Respecter la règle tripartite
- Traiter une stratégie

---

<sup>47</sup> Strukturální fondy [online] 2014 [čerpáno 6.4.2014] dostupné z <http://www.strukturalni-fondy.cz/cs/Fondy-EU/Kohezni-politika-EU/Operacni-programy/Program-rozvoje-venkova>

<sup>48</sup> eAgri Venkov [online] 2013 [čerpáno 6.4.2014] dostupné z <http://eagri.cz/public/web/mze/venkov/mistni-akcni-skupiny/>

Après avoir prouvé ces conditions nécessaires, GAL Staroměstsko va obtenir la certification des GAL. Le procès va durer probablement jusqu'au automne de cet année.

En ce qui concerne le point "traiter une stratégie", c'est que GAL Staroměstsko est en train d'élaborer le plan stratégique. Ce plan doit comporter les domaines que Staroměstsko voudrait améliorer, financés à l'aide de GAL. Ce plan est élaboré par tous les 3 secteurs. Ils doivent tomber d'accord d'un plan- c'est pourquoi le principe tripartite est une condition. Pas un secteur d'eux n'aurait pas dominé, pour que les intérêts du micro-région soient respectés. L'élaboration de la stratégie sera soutenue par des questionnaires. Les questionnaires seront publiés sur les sites internet de GAL Staroměstsko. Mais ils ne seront pas sous la forme interactive. Il sera possible de les imprimer et les remettre à la mairie. Le questionnaire a le but de trouver les manques sentis par les habitants de la micro-région Staroměstsko. Ils vont contribuer à l'élaboration du plan stratégique. Ce processus respecte le principe de la méthode LEADER- l'accès du bas en haut. Ça veut dire que le peuple peut influencer les progrès de leur micro-région. La stratégie exprimera les opinions des citoyens et montrera les domaines qu'il faudra développer.

La stratégie doit être ratifiée par tous les membres de GAL Staroměstsko. La certification sera attribuée par l'organe de direction de RN GAL RT qui sera soit Le Ministère pour le développement local ou Le Ministère de l'agriculture. Après avoir obtenu la certification, GAL Staroměstsko pourra créer les appels des projets. L'organe de direction va aussi déterminer la somme des finances destinée.<sup>49</sup>

#### **5.4 Les thèmes des appels de GAL**

Si on s'oriente vers les thèmes des appels des projets, on peut constater qu'en général, les activités de loisirs ont été présentes dans les appels plutôt aux années précédentes- la période 2007-2013. Dans la période suivante, c'est le domaine social

---

<sup>49</sup> La communication personnelle avec Ing. Ludmila Vránová, la manageuse financière de GAL Staroměstsko

qui va être préférée à financer. Ça veut dire les relations dans la société, les liaisons et les structures sociales. Les programmes seront alors destinés à “la santé de la société”.<sup>50</sup>

Mais on peut supposer, que les activités de loisirs ne peuvent pas être absolument négligées, vu que la vie dans la région est telle qu'elle est- très riche en ce qui concerne le loisir.

## **5.5 Les membres de GAL Staroměstsko**

Comme j'ai déjà mentionné, GAL Staroměstsko est composé par 21 membres. Le secteur non-lucratif est représenté par les 6 d'eux. Dans la partie suivante, je vais décrire un exemple concret d'une organisation non-lucratif de GAL.

### **5.5.1 Le centre des activités de loisirs Klubko, Staré Město**

Le centre des activités de loisirs (CAL) KLUBKO Staré Město est une organisation contributive, fondée en 2007 par la ville de Staré Město. Avant cet organisation, il existait son “précurseur” La maison des enfants et de la jeunesse Staré Město.

Le but de l'activité principale de cet organisation est l'éducation de loisirs des enfants, des élèves et des étudiantes, des travailleurs pédagogiques et des représentants légaux des participants mineurs.

Ils prêtent l'aide méthodique et professionnelle aux participantes de l'éducation de loisirs, éventuellement aux écoles et des institutions scolaires (les programmes d'enseignement, des séminaires spécialisés, des consultations).

CAL Klubko Staré Město organise une masse d'événements pour le public et aussi d'événements sur commande.

Chaque année, ils offrent aussi les camps d'été des sujets diverses.

Selon mon expérience personnelle, je peux constater que CAL Klubko Staré Město est une organisation la plus marquante en Staré Město. Bien sûr qu'il y existent

---

<sup>50</sup> La communication personnelle avec Ing. Ludmila Vránová, la manageuse financière de GAL Staroměstsko

d'autres types d'organisations de loisirs, mais pas une ne sert au public si large que celle-là. J'ai participé déjà plusieurs fois à un événement organisé par Klubko dans ma ville natale- Staré Město. Soit activement, car je suis une monitrice d'un ensemble d'enfants et nous y participons avec les spectacles, soit passivement comme un spectateur ou visiteur d'un événement.

J'étais alors curieuse, si cet organisation est aussi connue pour mon environnement. Si les citoyens de Staroměstsko savent d'où vient la plupart des événements qu'ils visitent, participent ou si l'importance de cet organisation est mon opinion subjective. Pour me répondre à cette question, j'ai élaboré le questionnaire bref qui concerne les questions parlant de la Groupe d'action local Staroměstsko (dont Klubko est membre) et puis aussi les questions parlant de Klubko et sa notoriété.

Les sondés de mon questionnaire sont alors les citoyens de la microrégion Staroměstsko, dans les limites d'âge de 20 jusqu'à 50 ans. J'ai reçu 73 réponses.

Dans la partie suivante, je vais montrer les questions particulières de mon questionnaire en analysant les réponses.

1) *Est-ce que vous connaissez le terme «Groupe d'action locale»?*

Du début, les réponses étaient positives, mais avec le nombre des sondés, l'inexpérience a augmenté. On peut dire, que la plupart a mentionné que non.

2) *Est-ce que vous savez qu'il existe Groupe d'action locale Staroměstsko?*

D'après les réponses à cette question, je peux constater, que Groupe d'action locale Staroměstsko n'a pas encore une tradition fondée dans cette microrégion, car le nombre des réponses positives a diminué de façon frappante par rapport à la première question.

On peut analyser les réponses aussi à l'aide des figures suivantes:

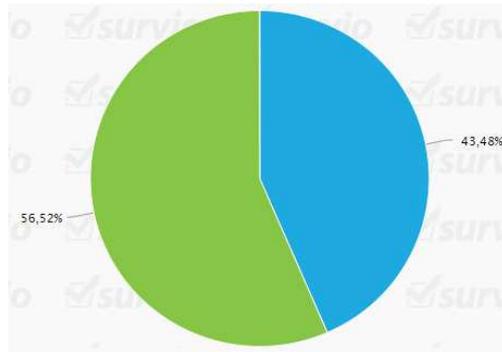


Figure n°7: L'analyse de la question n°1

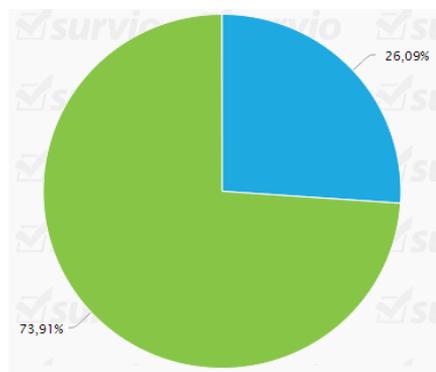


Figure n°8: L'analyse de la question n°2

3) *Est-ce que vous seriez capables de dire de quoi GAL Staroměstsko s'occupe?*

Ici, 73,1% des réponses ont été négatives. Mais les sondés qui ont répondu oui ont aussi mentionné leurs suppositions, qui ont été dans la plupart des cas justes.

4) *Est-ce que vous connaissez CAL Klubko Staré Město?*

Cette question a reçu le plus grand nombre des réponses positives. Seulement 4,35% des sondés n'ont pas connu cet organisation.

5) *Est-ce que vous avez déjà participé à un événement organisé par CAL Klubko? Si oui, activement ou passivement?*

Les réponses possibles ont été *oui*, *non* et *je ne sais pas*. J'étais surprise que 26,09% ont répondu *je ne sais pas*. Les réponses qui ont concerné si les participations aux événements étaient actives ou passives ont été à l'équilibre.

Voici les figures représentant les questions 3-5.

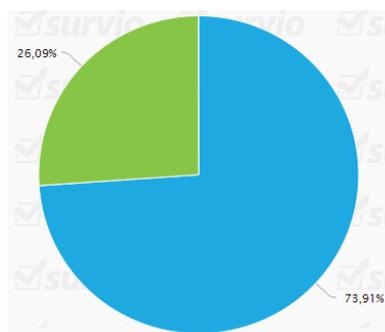


Figure n°9: L'analyse de la question n°3

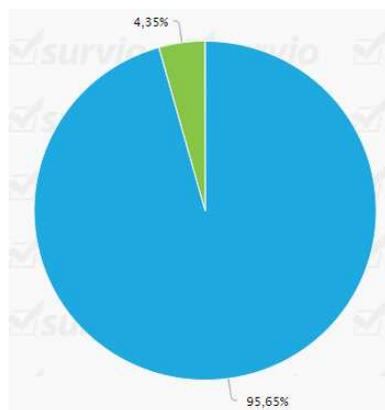


Figure n°10: L'analyse de la question n°4

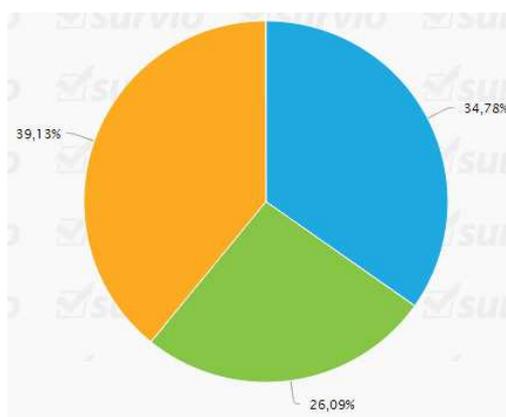


Figure n°11: L'analyse de la question n°5

Pour conclure les résultats de mon questionnaire, je dirai que GAL Staroměstsko n'est pas assez connue pour les citoyens, mais je pense, que dans la future, la situation changera avec l'influence augmentante.

Au contraire de GAL Staroměstsko, CAL Klubko a déjà une bonne notoriété entre les citoyens de Staroměstsko, mais leur publicité n'est pas suffisante, car la plupart des sondés n'ont pas été capables de dire, si les événements dont ils ont participé ont été organisés par Klubko.

Maintenant, on va retourner à l'étude de Klubko.

CAL Klubko Staré Město est une organisation contributive. Pour répéter un peu, c'est alors une organisation qui obtient une cotisation du fondateur. Dans le cas de Klubko Staré Město, c'est presque 50% et le reste des finances nécessaires est «gagné» par leur propre activité, par les commandes, à l'aide des sponsors, des subventions etc.<sup>51</sup>

#### **5.5.1.2 Le financement de CAL Klubko Staré Město**

En ce qui concerne le financement des activités de loisir, je vais mentionner ici les informations ressortant de la discussion personnelle avec Mgr. Havlásková, la directrice de CAL Klubko.

Klubko est, comme une organisation contributive fondée par la ville de Staré Město et en même temps, par l'institution scolaire qui est enregistrée dans le registre des écoles et des institutions scolaires.

De ce fait, il ressort une partie des finances:

**Les salaires:** dans la plupart des cas, il y a des travailleurs au salariat, ils sont partiellement financés du budget de l'État, d'après la loi de l'éducation de loisirs et la loi des travailleurs pédagogiques- au contraire d'autres organisations des activités de loisirs, ils doivent remplir les normes, les standards et les suppositions qualificatives, de manière semblable qu'aux écoles. Cette somme varie chaque année et en derniers trois ans, elle diminue sans cesse. La somme est déterminée par la norme régionale. Le calcul est assez compliqué.

Pour avoir une vision le calcul se passe de cette manière:

---

<sup>51</sup> Consultation personnelle avec Mgr. Havlásková, la directrice de CAL Klubko

On dénombre les enfants présents aux cercles de loisirs, aux camps, aux événements, de toutes les Maisons des enfants et des centres de loisirs dans la région (il y en a 21). Le nombre de tous ces enfants se divise par le nombre des temps de travail pour la région de Zlín et le nombre formé est appelé «la norme régionale».

Exemple: Il y a 35 000 d'enfants participants aux cercles, aux camps, etc. dans toute la région, on divise par 120 temps de travail qui sont en disposition, le résultat crée la norme régionale environ 290.

Néanmoins, la réalité est un peu différente. La directrice de Klubko constate que le nombre des temps de travail qui est remboursé du budget national n'est pas correspondant au travail livré. Ce travail n'est pas inclu dans la norme, alors les autres travailleurs doivent être payés des moyens financiers différents. Ces moyens peuvent être partiellement obtenus du fondateur, mais environ 90% des moyens sont en compétence de l'organisation.

La marche et l'activité de l'organisation sont partiellement payées par la ville. Le reste est remboursé par les frais des événements, frais d'inscription, puis il y a des sponsors, des commandes. Une commande peut être par exemple la réalisation du programme dans le cadre du festivals locaux. Puis, il y a aussi des subventions de plusieurs fournisseurs. CAL Klubko est vraiment sérieux en ce qui concerne la recherche des subventions. Ils trouvent les programmes divers, où c'est possible, ils y demandent. D'après la directrice de CAL Klubko, le taux de succès de leurs demandes est un peu plus que 50%.

A la base des informations précédentes, je peux constater que CAL Klubko dispose de plusieurs sources de financement. Au contraire des organisations non-lucratives non-étatiques, cet organisation a une avantage, car elle a une partie de budget assurée du fondateur ainsi que du budget national. Mais il est vrai, que cette «certitude» diminue chaque année donc il augmente la part des finances qu'il faut s'assurer par les sources propres.

Il y a aussi une désavantage- quelques types de subventions ne sont pas accessibles pour les organisations contributives. Au contraire, les organisations non-lucratives non-étatiques sont toujours des demandeurs autorisés.

Il faut mentionner que le financement du budget national a ses règles- par les moyens obtenus de l'état, on peut financer uniquement les activités dans les mesures de la loi de

l'éducation de loisirs. Tout ce qui est fait hors ses activités, par exemple un événements pour la ville, doit être financé des sources différentes.

Mgr. Havlásková a aussi mentionné, qu'ils sont les clients d'une site internet <sup>52</sup>. Un des services de cette site est l'envoi des informations concernant les avertissements aux nouveaux subventions.

Pour conclure, la différence principale entre le financement des organisations non-lucratives non-étatiques et des organisations contributives est que l'organisation contributive a une part de ses revenus donnée par la loi ou par le règlement du fondateur. Le reste de financement est pareil.

## **5.6 GAL Staroměstsko et CAL Klubko**

Comme je mentionnais dans les parties précédentes, GAL Staroměstsko est maintenant en train d'élaborer son plan stratégique. Il commence une nouvelle étape des programmes, donc on ne sait pas encore exactement comment les subventions seront réglées.

CAL Klubko, comme le membre de GAL Staroměstsko est bien sûr intéressé à l'étape future. D'après les règlements, on déduira que sera possible à financer. CAL Klubko a déjà préparé quelques projets qui connectent les activités de loisirs et les activités du Centre de l'éducation écologique Žabka, qui est un des lieux de travail de CAL Klubko.<sup>53</sup> Les projets planifiés seront orientés aussi au développement du tourisme et au développement régional. Dons s'il sera une possibilité, CAL Klubko cherchera à obtenir les finances de cette source et diffuser leur activité. Par la diffusion de l'activité, CAL Klubko aide en même temps le développement de la ville, son fondateur. On peut déduire alors que la ville de Staré Město et CAL Klubko Staré Město fonctionnent à la symbiose.

---

<sup>52</sup> Neziskovky.cz [online] 2014 [čerpáno 1.5.2014] dostupné z <http://www.neziskovky.cz/>

<sup>53</sup> Klubko SVČ Staré Město [online] 2014 [čerpáno 1.5.2014] dostupné z [http://www.klubkosm.cz/o\\_nas.html](http://www.klubkosm.cz/o_nas.html)

## **5.7 Le résumé**

Dans le dernier chapitre, on a fait connaissance avec GAL Staroměstsko et les liaisons entre ce groupe et une organisation contributive Klubko Staté Město. On a étudié la notoriété de ces deux éléments à partir du questionnaire.

Puis je me suis orientée vers le financement de CAL Klubko. Après la consultation personnelle avec la directrice de Klubko, je suis sûr que cet organisation fait le maximum pour trouver les moyens financiers nécessaires pour son activité.

## Conclusion

Le mémoire «Financement des activités de loisirs dans la microrégion de Slovácko» est formé par cinq chapitres.

Du début on s'oriente vers le loisir. Ce terme est étudié de plusieurs points de vue et analysé par plusieurs définitions. La contribution personnelle est connue dans ce chapitre, car j'y nomme les catégories de loisirs et je les range avec leur présence dans ma région natale. Pour concrétiser les idées, j'y mentionne les exemples concrets pour chacune des activités.

Dans le deuxième chapitre, je présente la région de Slovácko et sa partie spécifique- la microrégion Staroměstsko. Cette partie est orientée surtout géographiquement pour pouvoir créer la vision de la région pour quelqu'un qui n'a jamais visité cette belle région. Je crois qu'après avoir lit cette description détaillée, remplie par les images, le lecteur aura envie de visiter Slovácko.

La partie concernant le secteur non-lucratif et les organisations non-lucratives est la partie la plus théorique. Mais il en faut, absolument, car la segmentation du secteur non-lucratif et de ses organisations est assez compliquée. Je crois que j'ai réussi à donner les caractéristiques et les qualités les plus marquantes de ce secteur, d'une manière claire.

Le quatrième chapitre est dédié au financement. Alors le financement des organisations non-lucratives en s'orientant aux organisations contributives.

Dans le dernier chapitre, je présente le terme GAL, puis GAL Staroměstsko. Après avoir analysé la structure de ce thème, je présente l'exemple concret du membre de GAL Staroměstsko. C'est le Centre des activités de loisirs Klubko qui est un distributeur majeur des activités de loisirs dans la ville de Staré Město et son environnement proche. A l'aide du petit questionnaire, j'analyse la notoriété et la position de ces deux éléments, dans les yeux des citoyens de Staroměstsko.

En ce qui concerne le financement des activités de loisirs dans la microrégion Staroměstsko, je peux constater, que les possibilités de financement sont nombreuses et la directrice de l'organisation contributive étudié, est une personne qui sait exactement comment les chercher. Le taux de succès des subventions est environ 50% ce qui n'est

pas mal, un désavantage est, que comme une organisation étatique, quelques subventions ne sont pas accessibles à CAL Klubko. Mais les moyens disponibles que l'organisation peut influencer sont utilisés au maximum.

En ce qui concerne les moyens financiers que l'organisation ne peut pas influencer, ici la situation est quelque peu pire. Ce sont les cotisations du budget national qui, au cours de quelques dernières années, diminuent sans cesse. On peut alors seulement espérer que la situation se retournera vers l'augmentation ou, du moins, vers la stabilisation.

Comme la suggestion de l'amélioration de cet organisation, je voudrais mentionner quelques idées- d'après le questionnaire réalisé, je peux dire que la promotion de CAL Klubko pourrait être plus forte. S'ils vont chercher à augmenter leur notoriété, il sera plus facile de trouver de nouveaux sponsors et de nouvelles commandes qui leur apporteront les finances. Mais en général, je dirai que l'organisation Klubko a un grand potentiel dans son activité et les personnes qui la dirigent sont à leurs postes comme il faut.

## Les sources

### **Bibliographie**

1. DRUCKER, Peter. Řízení neziskových organizací: Praxe a principy. 1. vyd. Praha: Management Press, 1994. 184 s. ISBN 80-85603-38-1.
2. DUMAZEDIER, Joffre. *Průvodce financováním z EU pro začátečníky: přehled finančních pravidel a možností financování v období 2007–2013*. [Nouvelle édition]. Lucemburk: Úřad pro publikace Evropské unie, 2012, 36 s. ISBN 978-92-79-21607-7.
3. DUMAZEDIER, Joffre. *Vers une civilisation du loisir?*. [Nouvelle édition]. Paris: Éditions du Seuil, 1972. ISBN 978-202-0006-040.
4. HAMERNÍKOVÁ, Bojka. *Financování ve veřejném a neziskovém nestátním sektoru: základy ekonomiky, teorie a řízení*. Vyd. 1. Praha: Eurolex Bohemia, 2001, 177 s. ISBN 80-902-7523-0
5. HODANĚ B., DOHNAL T.: *Rekreologie*. Olomouc: Univerzita Palackého v Olomouci, 2008. ISBN 978-80-244-2197-1.
6. HOFBAUER, Břetislav. *Děti, mládež a volný čas*. 1. vyd. Praha: Portál, 2004, 176 s. ISBN 80-7178-927-5.
7. PAPOUŠKOVÁ, Zdenka. *Daňový režim neziskových organizací v ČR a ve vybraných zemích EU*. 1. vyd. Olomouc: Univerzita Palackého v Olomouci. Právnická fakulta, 2007, 173 s. Monografie (Univerzita Palackého). ISBN 978-802-4418-414.
8. REKTOŘÍK, Jaroslav. *Organizace neziskového sektoru: základy ekonomiky, teorie a řízení*. Vyd. 1. Praha: Ekopress, 2001, 177 s. ISBN 80-861-1941-6.
9. STEJSKAL, Jan. *Ekonomika neziskové organizace*. 1. vyd. Pardubice: Koalice nevládek Pardubicka, 2010, 272 s. ISBN 978-80-86825-55-7.
10. TETŘEVOVÁ, Liběna. *Veřejná ekonomie*. 1. vyd. Praha: Professional Publishing, 2008, 185 s. ISBN 978-80-86946-79-5.

## Multimédia

1. Baťův kanál [online] 2008 [čerpáno 4.11.2013] dostupné z <http://batakanal.info/>
2. eAgri Venkov [online] 2013 [čerpáno 5.4.2014] dostupné z <http://eagri.cz/public/web/mze/venkov/mistni-akcni-skupiny/>
3. Ekoregion Úhlava [online] 2013 [čerpáno 5.4.2014] dostupné z <http://www.ekoregion-uhlava.cz/mistni-akcni-skupina/leader-2007-2013/co-je-to-leader>
4. Historie lázeňství v Luhačovicích [online] [čerpáno 6.11.2013] dostupné z <http://www.luhacovice.cz/1685-historie-lazenstvi>
5. CHKO Bílé karpáty [online] 2008 [čerpáno 5.11.2013] dostupné z <http://www.slovacko.cz/cil/731/>
6. CHKO Pálava [online] 2008 [čerpáno 5.11.2013] dostupné z <http://www.slovacko.cz/cil/1434/chko-palava>
7. Klub sportu a kultury Vlčnov [online] 2013 [čerpáno 5.11.2013] dostupné z <http://www.jizdakralu.cz/jizda-kralu-vlcnov/jizda-kralu-2013/program-2013/>
8. Klubko SVČ Staré Město [online] 2014 [čerpáno 1.5.2014] dostupné z [http://www.klubkosm.cz/o\\_nas.html](http://www.klubkosm.cz/o_nas.html)
9. Mezinárodní folklorní festival- Strážnice [online] 2008 [čerpáno 6.11.2013] dostupné z <http://www.nulk.cz/Informace.aspx?sid=387&em=12>
10. Mikroregion Lednicko-valtický areál [online] 2011 [čerpáno 5.11.2013] dostupné z <http://www.lva.cz/cs/lva/mikroregion/>
11. Neziskovky.cz [online] 2014 [čerpáno 1.5.2014] dostupné z <http://www.neziskovky.cz/>
12. Nivnická riviéra [online] 2012 [čerpáno 4.11.2013] dostupné z <http://nivnicka-riviera.ic.cz>
13. O CHŘIBECH [online] 2013 [čerpáno 4.11.2013] dostupné z <http://www.chriby.cz/chriby.php?page=poloha>

14. Od věstonické Venuše po Římány [online] 2008 [čerpáno 5.3.2014] dostupné z dostupné z <http://www.mikroregionstaromestsko.cz/>
15. Region Slovácko [online] 2013 [čerpáno 4.11.2013] dostupné z <http://www.mapy.cz>
16. Vyhledávání tras [online] 2008 [čerpáno 5.11.2013] dostupné z <http://www.slovacko.cz/search/trasy/?tag=249&lokalita=6484>
17. Slovácké divadlo [online] 2008 [čerpáno 5.11.2013] dostupné z <http://www.slovacko.cz/search/trasy/?tag=249&lokalita=6484>
18. SLOVÁCKO ÚPLNÝ PRŮVODCE REGIONEM [online] 2008 [čerpáno 5.11.2013] dostupné z <http://www.slovacko.cz/>
19. Zpravodajský server lidových novin [online] 2012 [čerpáno 5.11.2013] dostupné z [http://cestovani.lidovky.cz/v-kunovicich-se-jela-prvni-jizda-kralu-po-zapisu-do-unesco-p3n-/aktuality.aspx?c=A120520\\_181727\\_aktuality\\_sk](http://cestovani.lidovky.cz/v-kunovicich-se-jela-prvni-jizda-kralu-po-zapisu-do-unesco-p3n-/aktuality.aspx?c=A120520_181727_aktuality_sk)

## **La liste des figures**

Figure n°1: La marche des rois

Figure n°2: Canal de Baťa

Figure n°3: Velká Javořina

Figure n°4: Slovácko

Figure n°5: La division de l'économie nationale selon les principes de financement

Figure n°6: Le modèle des entrées et des sorties dans et de système de l'organisation non-lucrative

Figure n°7: L'analyse de la question n°1

Figure n°8: L'analyse de la question n°2

Figure n°9: L'analyse de la question n°3

Figure n°10: L'analyse de la question n°4

Figure n°11: L'analyse de la question n°5

## **Anotace**

Cíl bakalářské práce „Le financement des activités de loisirs dans le microrégion de Slovácko“ je představit region Slovácko, jeho mikroregion Staroměstsko a zdůraznit význam volnočasových aktivit pro tuto oblast.

Volnočasové aktivity zde budou podrobně rozebrány z několika pohledů.

Nadále se zaměříme na neziskový sektor ve spojitosti s volnočasovými aktivitami a na pojem Místní akční skupina. Práce se věnuje možnostem financování volnočasových aktivit, což je vysvětleno i na konkrétním příkladu příspěvkové organizace, působící na území Staroměstka.

## **L'annotation**

Le but de travail de licence «Le financement des activités de loisirs dans le microrégion de Slovácko» est de présenter la région de Slovácko, son micro-région Staroměstsko et de lever l'importance des activités de loisirs pour ce territoire.

Les activités de loisirs seront examinées dans le travail de plusieurs points de vue.

Nous allons continuer à s'orienter vers le secteur non-lucratif en liaison avec les activités de loisirs et vers le terme Groupe d'action locale. Le travail se consacre aux possibilités de financement des activités de loisirs ce qui est démontré sur un exemple concret d'une organisation contributive, opérant dans la ville de Staré Město.