

POSUDEK Oponenta ZÁVĚREČNÉ PRÁCE

**Název práce:** Procesní management ve vybrané organizaci

**Typ práce:** Diplomová práce

**Jméno studenta:** Špoulová Gabriela

**Oponent práce:** PhDr. Ing. Petr Mašín, Ph.D.

<b>Práce splňuje zadání</b>	Ano	<b>X</b>
	Ne	
<b>Aktuálnost tématu</b>	Velmi aktuální	
	Aktuální	<b>X</b>
	Nadčasové-neutrální	
	Neaktuální	
<b>Náročnost tématu</b>	Náročné teoreticky i metodologicky	<b>X</b>
	Teoreticky náročné	
	Metodologicky náročné	
	Relativně jednoduché	
<b>Struktura práce</b>	Úplná, logická	<b>X</b>
	Úplná, logicky špatně koncipovaná	
	Neúplná, logická	
	Neúplná, logicky špatně koncipovaná	
<b>Literatura a práce s ní</b>	Originální prameny	<b>X</b>
	Aktuální prameny	<b>X</b>
	Zastaralé prameny	
	Aktivně využité, organicky zapracované	<b>X</b>
	Využitě pasivně, věcně správně citované	
	Nedostatečně využité	
<b>Vybavení práce (tabulky, grafy, přílohy)</b>	Optimální množství	<b>X</b>
	Postačující množství	
	Příliš četné na úkor textu	
	Nedostatečné	
	Organicky spojené s textem	<b>X</b>
	Vhodné doplnění textu	
	Formální bez užších vazeb na text	

# VYSOKÁ ŠKOLA EKONOMIE A MANAGEMENTU

Nárožní 2600/9a, 158 00 Praha 5

Vlastní přínos práce	Formulace původních závěrů	X
	Formulace závěrů kompilovaných ze zdrojů	
	Chybí formulace vlastních závěrů	

## Další hodnocení:

Tato diplomová práce poskytuje komplexní analýzu a strategické návrhy pro procesní řízení ve vybrané organizaci XY, a.s., působící v oblasti pivovarnictví. Autorka důkladně zkoumá existující procesy a navrhuje konkrétní opatření pro jejich optimalizaci a zdokonalení s cílem zvýšit efektivitu a kvalitu výrobních operací. Metodicky je práce robustní a přesná, s důrazem na replikovatelnost výzkumu a metodologickou přesnost. Analýza současného stavu procesů je provedena detailně a je prezentována s využitím vhodných nástrojů, jako je procesní mapování a model RAG pro vizualizaci výsledků. Autorka navrhuje implementaci cyklu PDCA pro neustálé zlepšování a zdůrazňuje význam spolupráce mezi odděleními a vzdělávání zaměstnanců v oblasti procesního managementu. Strategické návrhy jsou fundované a specifické, jako je zavedení nových klíčových výkonnostních ukazatelů a vylepšení procesu scezování pomocí reinženýringu a automatizace. Finanční analýza podporuje ekonomickou životaschopnost navrhovaných investic. Doporučení pro budoucí výzkum zahrnují rozšíření zkoumání dalších procesů v organizaci a sledování dlouhodobých dopadů implementace navrhovaných změn. Celkově je diplomová práce významným přínosem pro rozvoj procesního managementu ve zkoumané organizaci, poskytující solidní základ pro další inovace a optimalizaci výrobních procesů. Autorkou je demonstrováno porozumění nejen technickým aspektům, ale i důležitosti kultury otevřenosti inovacím a spolupráce napříč organizací.

## Otázka č. 1 vztahující se k tématu práce:

Jaké konkrétní výhody přináší implementace cyklu PDCA pro procesní řízení ve zkoumané organizaci?

## Otázka č. 2 vztahující se k tématu práce:

Jaká rizika a omezení by mohla ovlivnit úspěšnost navrhovaných strategií a změn v procesech?

## Otázka č. 3 vztahující se k tématu práce:

Jaké jsou hlavní výzvy spojené s dosažením účinné spolupráce mezi různými odděleními organizace při implementaci navrhovaných změn?

## Ostatní otázky vztahující k tématu práce:

Ne

Výsledné hodnocení	doporučuji k obhajobě	X
	nedoporučuji k obhajobě	

# VYSOKÁ ŠKOLA EKONOMIE A MANAGEMENTU

Nárožní 2600/9a, 158 00 Praha 5

**Datum: 15.05.2024**

---

**Podpis oponenta práce**

**VYSOKÁ ŠKOLA EKONOMIE A MANAGEMENTU, A.S.**

info@vsem.cz, www.vsem.cz