

**Česká zemědělská univerzita v Praze**

**Provozně ekonomická fakulta**

**Katedra řízení**



## **Bakalářská práce**

**Trendy v cestovním ruchu jako podnikatelská  
příležitost se zaměřením na jachting**

**Jiří David**

**© 2023 ČZU v Praze**





# ZADÁNÍ BAKALÁŘSKÉ PRÁCE

Jiří David

Ekonomika a management

Název práce

**Trendy v cestovním ruchu jako podnikatelská příležitost se zaměřením na jachting**

Název anglicky

**Trends in tourism as a business opportunity with a focus on yachting**

---

## Cíle práce

Hlavním cílem bakalářské práce je zpracování návrhů úpravy nabídky společnosti Plujeme rádi s.r.o. na základě identifikovaných trendů v cestovním ruchu se zaměřením na jachting.

Dílními cíli práce jsou:

- vytvoření rešerše se zaměřením na cestovní ruch, tvorba nabídek služeb v cestovním ruchu a specifika jachtingu jako oblasti cestovního ruchu;
- analýza dopadů pandemie Covid-19 na cestovní ruch se zaměřením na jachting;
- analýza konkurence v odvětví.

## Metodika

Literární rešerše bude zpracována s využitím odborné literatury a internetových zdrojů vztahujících se ke zvolenému tématu a jejich vzájemnou komparací .

Ve druhé části práce budou identifikovány trendy v cestovním ruchu s využitím sekundárního zdroje dat. S využitím komparace dat za jednotlivá období, země a oblasti cestovního ruchu budou identifikovány trendy v cestovním ruchu. Závěry těchto analýz budou konfrontovány s identifikovanými trendy vybranými společnostmi. Na základě získaných analýz bude vytvořen návrh budoucí nabídky služeb aplikovaný na spol. Plujeme rádi s.r.o.

## Doporučený rozsah práce

40-60 stran

## Klíčová slova

jachting, cestovní ruch, konkurence, podnikání, podnikatelská příležitost

---

## Doporučené zdroje informací

Collins, J. Jak z dobré firmy udělat skvělou: Překlad bestselleru GOOD TO GREAT, GRADA 2008, ISBN 978-80-247-2545-1

Goeldner, R; Ritchie, J. R. B. Cestovní ruch: principy, příklady, trendy, BizBooks, 2017, ISBN 978-80-251-2595-3

Kotter, J. P. Vedení procesu změny: Osm kroků úspěšné transformace podniku v turbulentní ekonomice, Management Press, s.r.o., 2015, ISBN 978-80-7261-314-4

SVOBODOVÁ, I. – ANDERA, M. *Od nápadu k podnikatelskému plánu : jak hledat a rozvíjet podnikatelské příležitosti*. Praha: Grada, 2017. ISBN 978-80-271-0407-9.

---

## Předběžný termín obhajoby

2021/22 LS – PEF

## Vedoucí práce

Ing. Pavel Moulis, Ph.D.

## Garantující pracoviště

Katedra řízení

Elektronicky schváleno dne 27. 10. 2021

**prof. Ing. Ivana Tichá, Ph.D.**

Vedoucí katedry

Elektronicky schváleno dne 9. 11. 2021

**Ing. Martin Pelikán, Ph.D.**

Děkan

V Praze dne 26. 02. 2023

### **Čestné prohlášení**

Prohlašuji, že svou bakalářskou práci „Trendy v cestovním ruchu jako podnikatelská příležitost se zaměřením na jachting“ jsem vypracoval samostatně pod vedením vedoucího bakalářské práce a s použitím odborné literatury a dalších informačních zdrojů, které jsou citovány v práci a uvedeny v seznamu použitých zdrojů na konci práce. Jako autor uvedené bakalářské práce dále prohlašuji, že jsem v souvislosti s jejím vytvořením neporušil autorská práva třetích osob.

V Praze dne 8.3.2023

---

## **Poděkování**

Rád bych touto cestou poděkoval vedoucímu práce Ing. Pavlu Moulisovi Ph.D., za odborné vedení, pomoc a poznatky při jejím zpracování. Dále bych rád poděkoval Ing. Jiřímu Zindulkovi za užitečné rady z oblasti jachtingu.

# Trendy v cestovním ruchu jako podnikatelská příležitost se zaměřením na jachting

## **Abstrakt**

Cílem této bakalářské práce je zpracování úpravy nabídky služeb společnosti Plujeme rádi s.r.o. V první části práce je vytvořena literární rešerše, která je zaměřena na vymezení a vysvětlení pojmů jako cestovní ruch, služby, konkurence či jachting. Na základě této rešerše byla vytvořena poptávka pronájmu vzorové jachty. Následně jsem obdržel nabídku pronájmu od zkoumané společnosti a také od několika vybraných konkurenčních společností. Tyto nabídky byly poté porovnány pomocí komparativní analýzy. Pro doplnění celkového přehledu byly porovnány také všechny služby, které jednotlivé společnosti nabízejí na svých webových stránkách. Na základě těchto porovnání byly vytvořeny tři návrhy řešení a také doporučen ideální postup řešení.

**Klíčová slova:** jachting, cestovní ruch, konkurence, služby, nabídka, poptávka, spolupráce, vylepšení nabídky, jachta, cestovní kancelář, cestovní agentura

# Trends in tourism as a business opportunity with a focus on yachting

## **Abstract**

The aim of this bachelor thesis is to elaborate the modification of the service offer of the company Plujeme rádi s.r.o. In the first part of the thesis, a literature search is done to define and explain terms such as tourism, services, competition or yachting. On the basis of this research, a charter request for a sample yacht was created, based on which I received a charter offer from the company under study and also from a few selected competitors. These offers were then compared using comparative analysis. To complete the overall picture, all the services offered by each company on their websites were also compared. Based on these comparisons, three solution proposals were created and an ideal solution approach was also recommended.

**Keywords:** yachting, tourism, competition, services, offer, demand, cooperation, offer improvement, yacht, travel agency

# Obsah

<b>Obsah .....</b>	<b>9</b>
<b>1 Úvod.....</b>	<b>11</b>
<b>2 Cíl práce a metodika .....</b>	<b>12</b>
2.1 Cíl práce .....	12
2.2 Metodika .....	12
<b>3 Literární rešerše.....</b>	<b>13</b>
3.1 Komparativní analýza.....	13
3.2 Proces změny .....	13
3.3 Cestovní ruch .....	14
3.3.1 Systém cestovního ruchu .....	17
3.3.2 Subjekt a objekt cestovního ruchu.....	17
3.3.3 Produkt cestovního ruchu.....	19
3.3.4 Současné trendy .....	19
3.4 Služby .....	20
3.4.1 Poptávka služeb .....	21
3.4.2 Nabídka služeb .....	22
3.4.3 Poskytovatelé služeb.....	23
3.4.4 Tradiční nabídka služeb.....	23
3.5 Konkurence .....	26
3.6 Jachting.....	30
3.6.1 Typy produktů jachtingu.....	31
3.6.2 Kapitánské průkazy .....	34
3.6.3 Faktory ovlivňující výběr .....	37
3.7 Kritéria pro výběr vzorové lodi .....	42
3.8 Vyhodnocovací formulář .....	43
3.8.1 Vyhodnocovací formulář obdržených nabídek .....	43
<b>4 Plujeme rádi s.r.o.....</b>	<b>47</b>
4.1 Představení společnosti Plujeme rádi s.r.o. ....	47
4.1.1 Základní charakteristika podniku .....	47
4.1.2 Předmět podnikání .....	47
4.1.3 Organizační struktura.....	48
4.2 Seznam konkurentů a jejich charakteristika.....	49
4.2.1 Seznam vybraných konkurenčních společností .....	49
4.3 Srovnání finančních ukazatelů s konkurencí .....	50
4.4 Poptávka pronájmu plachetnice .....	51
4.5 Časový přehled obdržení nabídek.....	51
4.6 Vyhodnocení nabídek pronájmu lodí v Chorvatsku .....	52
4.6.1 Vyhodnocení nabídky YachtNet s.r.o. ....	54
4.6.2 Vyhodnocení nabídky Plujeme rádi s.r.o. ....	55

4.6.3	Vyhodnocení nabídky AZ YACHT s.r.o.....	56
4.6.4	Vyhodnocení nabídky Jachetní klub Praha s.r.o. ....	57
4.6.5	Vyhodnocení nabídky Yachting.com, s.r.o.....	58
4.6.6	Vyhodnocení nabídky NAJACHTU s.r.o. ....	59
4.6.7	Vyhodnocení nabídky PIÑOS YACHT s.r.o. ....	60
4.6.8	Vyhodnocení nabídky Boataround.com, a.s. ....	61
<b>4.7</b>	<b>Porovnání rozsahu poskytovaných služeb uvedených na webu .....</b>	<b>62</b>
<b>5</b>	<b><i>Shrnutí a návrh vylepšení .....</i></b>	<b>65</b>
<b>5.1</b>	<b>Shrnutí nabídky a poskytovaných služeb.....</b>	<b>65</b>
<b>5.2</b>	<b>Návrh vylepšení zasílané nabídky.....</b>	<b>65</b>
<b>5.3</b>	<b>Návrh vylepšení a rozšíření poskytovaných služeb .....</b>	<b>66</b>
5.3.1	Vytvoření vlastního školícího střediska.....	66
5.3.2	Vytvoření vlastního školícího střediska s najatým školitelem.....	66
5.3.3	Spolupráce s existujícími subjekty .....	67
<b>5.4</b>	<b>Doporučení ideálního postupu.....</b>	<b>69</b>
<b>6</b>	<b><i>Závěr .....</i></b>	<b>71</b>
<b>7</b>	<b><i>Seznam použitých zdrojů.....</i></b>	<b>72</b>
<b>7.1</b>	<b>Knižní zdroje .....</b>	<b>72</b>
<b>7.2</b>	<b>Internetové zdroje .....</b>	<b>75</b>
<b>8</b>	<b><i>Seznam obrázků, tabulek a příloh .....</i></b>	<b>79</b>
<b>8.1</b>	<b>Seznam obrázků.....</b>	<b>79</b>
<b>8.2</b>	<b>Seznam tabulek .....</b>	<b>79</b>
<b>8.3</b>	<b>Seznam příloh .....</b>	<b>79</b>
	<b><i>Přílohy.....</i></b>	<b>81</b>



# 1 Úvod

Tato bakalářská práce pojednává o cestovním ruchu se zaměřením na jachting a o společnosti Plujeme rádi s.r.o. Cílem této práce je vytvořit doporučení pro vylepšení a rozšíření poskytovaných služeb.

Bakalářská práce je rozdělena na dvě části, teoretickou část – literární rešerši a praktickou část nazvanou Plujeme rádi s.r.o.

## **Literární rešerše**

V první části literární rešerše jsem se zaměřoval na definici cestovního ruchu, včetně současných trendů. Dále navazuje v druhé části literární rešerše definice služeb, jejich nabídka, poptávka po službách, druhy společností poskytujících služby, či tradiční nabídku. Třetí část literární rešerše je zaměřena na konkurenci, její členění, charakteristiku, její výhody a nevýhody.

Čtvrtá část literární rešerše je zaměřena na jachting, typy produktů v daném segmentu, dostupné kapitánské průkazy a faktory, které ovlivňují výběr pronajaté lodi.

Další kapitoly jsou zaměřeny na stanovená kritéria, podle kterých bude vytvořena vzorová poptávka na pronájem plachetnice a vytvoření vyhodnocovacího formuláře pro hodnocení obdržených nabídek vybraných společností.

## **Plujeme rádi s.r.o.**

První část praktické části je zaměřena na představení zkoumané společnosti.

V následujících kapitolách jsou charakterizovány vybrané konkurenční společnosti, srovnání finančních ukazatelů.

Následuje vyhodnocení nabídek jednotlivých společností pomocí vyhodnocovacího formuláře a jejich následné porovnání.

V poslední kapitole práce jsou uvedeny tři návrhy doporučených řešení pro rozšíření poskytovaných služeb a také doporučení ideálního postupu.

## 2 Cíl práce a metodika

### 2.1 Cíl práce

Hlavním cílem této bakalářské práce je zpracování návrhů úpravy nabídky společnosti Plujeme rádi s.r.o. na základě identifikovaných trendů v cestovním ruchu se zaměřením na jachting.

Dílčími cíli práce jsou:

- vytvoření rešerše se zaměřením na cestovní ruch, tvorbu nabídek služeb v cestovním ruchu a specifika jachtingu jako oblasti cestovního ruchu
- analýza konkurence v odvětví.

### 2.2 Metodika

Literární rešerše bude zpracována s využitím odborné literatury a internetových zdrojů vztahujících se ke zvolenému tématu a jejich vzájemnou komparací.

Ve druhé části práce bude identifikována sledovaná společnost Plujeme rádi s.r.o. a také vybrané konkurenční společnosti. Výše zmíněným společností bude zaslána poptávka na pronájem vzorové lodi. Obdržené nabídky budou prostřednictvím komparativní analýzy porovnány a vyhodnoceny. Následně bude porovnána nabídka dalších služeb nabízených na webových stránkách jednotlivých společností.

Na základě vyhodnocení obdržených nabídek a dalších nabízených služeb na webových stránkách bude vytvořen návrh řešení pro vylepšení nabídky služeb společnosti Plujeme rádi s.r.o.

### 3 Literární rešerše

V následujících kapitolách budou podrobně popsána jednotlivá témata týkající se této bakalářské práce.

#### 3.1 Komparativní analýza

Analýza postavená na principu komparace, tedy srovnávání. Postup výzkumu pomocí srovnávací metody zahrnuje:

- Specifikaci předmětu rovnávání
- Vymezení vlastností, které chceme srovnávat ( např znaků)
- Posouzení komparability (srovnatelnosti)
- Určení technik srovnávání
- Způsob, kterým zhodnotíme získané informace a systém výstupů<sup>1</sup>

Cílem srovnávací metody je určit rozdíly, vztah a podobnost dvou a více objektů. Tato metoda nám pomáhá porozumět procesům a následným reakcím, či nalezením náhražek. Srovnávání je klíčové pro generování nápadů.<sup>2</sup>

#### 3.2 Proces změny

Aspektem, na který bychom se měli při promýšlení podnikatelské příležitosti zaměřit, je využití dostupných zdrojů k tvorbě hodnoty. Tyto zdroje mohou být doposud nevyužité, či špatně využíváné. Příkladem nevyužitého zdroje může být opuštěná kasárna, která se dá přestavět na byty, či pořádání kulturních akcí v opuštěných areálech. Možností je i nalezení

---

<sup>1</sup> CAS, Sociologická encyklopedie. Dostupné z:

[https://encyklopedie.soc.cas.cz/w/Metoda\\_srovnavac%C3%AD](https://encyklopedie.soc.cas.cz/w/Metoda_srovnavac%C3%AD).

<sup>2</sup> Metodología Sapiens, Sapiens metodika. Dostupné z: <https://metodologiasapiens.com/cs/metodos/metodo-comparativo/>.

nového způsobu využití něčeho, co již existuje a slouží k jinému účelu. Příkladem může být využití obyčejné lavičky ve městě, která se dá využít jako reklamní plocha.<sup>3</sup>

Dalším důležitým aspektem je zkoumání a porovnávání se správnou množinou subjektů. Zkoumáme-li firmy, které se staly z dobrých skvělými, je třeba si položit otázku, co společného tyto firmy odlišovalo od zkoumaných firem, které se skvělými nestaly. Položíme-li si pouze otázku, co společného měly firmy, které se z dobrých staly skvělými, nedostaneme relevantní odpověď, která by nám danou důležitou odlišnost ukázala.<sup>4</sup>

Problémem transformace soukromých i veřejných organizací je, že se častou dopouštějí zásadních chyb, jelikož doposud nebyly historií připraveny na proces transformace a problémy s ním spojené. Při vynaložení přiměřených nákladů se může organizace výrazně zdokonalit, a to jak soukromá, tak veřejná organizace.<sup>5</sup>

### 3.3 Cestovní ruch

Cestovní ruch je jedním z největších a nejrychleji se rozvíjejících průmyslů na světě, který má veliký vliv, například na:<sup>6</sup>

- Zaměstnanost
- Tvorbu HDP
- Tvorbu devizových rezerv státu
- Záchranu historických, kulturních a uměleckých památek
- Zvyšování vzdělanosti obyvatelstva

S tím souhlasí Nejdrl, který uvádí, že je cestovní ruch od druhé poloviny 20. století ekonomická a společenská aktivita s nejdynamičtějším rozvojem. Hlavně díky svým

---

<sup>3</sup> SVOBODOVÁ, I., ANDERA, M. Od nápadu k podnikatelskému plánu: jak hledat a rozvíjet podnikatelské příležitosti. Praha: Grada. 2017. s. 34.

<sup>4</sup> COLLINS, J. C. Jak z dobré firmy udělat skvělou. Praha: Grada. 2008. s. 23.

<sup>5</sup> KOTTER, J. P. Vedení procesu změny: osm kroků úspěšné transformace podniku v turbulentní ekonomice. 2., aktualizované vydání. Praha: Management Press. 2015 s. 36.

<sup>6</sup> KIRÁLOVÁ A. Marketing destinace cestovního ruchu. Praha: Ekopress. 2003. s. 9.

nezpochybnitelným globálním výsledkům. Definuje cestovní ruch jako velmi početnou a vnitřně rozmanitou množinu, která je složena z řad podmnožin tvořených více méně samostatnými soubory problematik z ekonomické, sociální a environmentální oblasti. Nejdříve dále uvádí, že Světová organizace cestovního ruchu UNWTO v roce 1991 na konferenci v Ottawě vydala jasnou definici cestovního ruchu. Tato definice popisuje cestovní ruch jako činnost člověka, který cestuje na jiné místo (mimo své bydliště) na přechodnou dobu, která je zpravidla kratší než jeden rok. Hlavním cílem cesty nesmí být vykonání výdělečné činnosti na daném místě.<sup>7</sup>

Indrová dodává, že dochází k postupnému vývoji cestovního ruchu a proto dochází i k postupné úpravě a změně jeho definice. Za hlavní atributy uvádí:<sup>8</sup>

- Cestování mimo bydliště
- Dočasnost cesty
- Nevýdělečný charakter cesty
- Realizace ve volném čase

Pojem cestovní ruch může být zaměněn s pojmy rekreace, volný čas. Hranice mezi nimi není pevně daná. Vztah mezi těmito pojmy dobře ilustruje následující obrázek. Pomáhají ho popsat Zelenka a Pásková: „*Cestovní ruch vždy zahrnuje cestování, ale ne každé cestování je cestovním ruchem. Cestovní ruch zahrnuje rekreaci, ale ne každá rekreace je cestovním ruchem. Cestovní ruch se uskutečňuje ve volném čase, ale ne celý volný čas je věnován cestovnímu ruchu.*“<sup>9</sup>

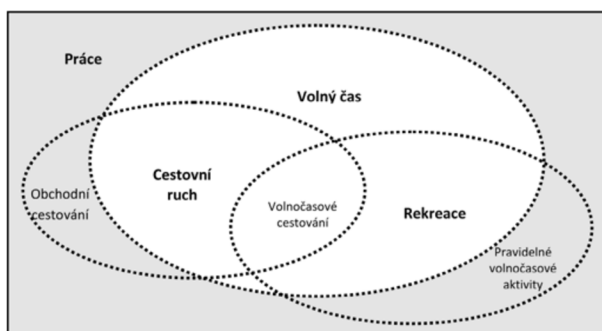
---

<sup>7</sup> NEJDL K. Management destinace cestovního ruchu. Praha: Wolters Kluwer ČR. 2011. s. 9.

<sup>8</sup> INDROVÁ J. Cestovní ruch (základy). Praha: Oeconomica. 2009. s. 9.

<sup>9</sup> ZELENKA J., PÁSKOVÁ M. Výkladový slovník cestovního ruchu. Praha: Linde Praha. 2012. s. 15.

Obrázek 1: Vztah mezi volným časem, rekreací a cestovním ruchem



Pramen: Hall & Page, 2006, str.5

Jednou z dalších definic, kterou lze cestovní ruch popsat je jako významný společensko – ekonomický fenomén z pohledu jednotlivce i společnosti. V rámci cestovního ruchu dochází k největšímu pohybu lidské populace za rekreací, poznáním a naplněním vlastních snů na dovolené.<sup>10</sup>

Kotíková uvádí, že v odborné literatuře bývalých socialistických zemí, tedy i české a slovenské, se můžeme setkat s členěním cestovního ruchu na jeho formy a druhy. Podle tohoto členění jsou druhy cestovního ruchu výsledkem členění podle motivu časti. Například se jedná o rekreační cestovní ruch, kulturně poznávací cestovní ruch, cestovní ruch se společenským zaměřením, sportovní cestovní ruch a jiné. Dále uvádí, že se členění v teorii a praxi liší. V teorii je velmi málo zmiňováno členění podle místa rekreačního prostoru, ve kterém dochází k uskutečnění cestovního ruchu. Oproti tomu v praxi se s tímto členěním setkáváme o dost častěji. Členění je například na cestovní ruch městský, lázeňský, venkovský, horský apod.<sup>11</sup>

Dle Indrové je cestovní ruch úzce propojen s dalšími, hlavně ekonomickými procesy. Z toho důvodu je třeba cestovní ruch chápat jako způsob uspokojování potřeb, jako oblast podnikatelských příležitostí a jako významnou součást ekonomiky společnosti.

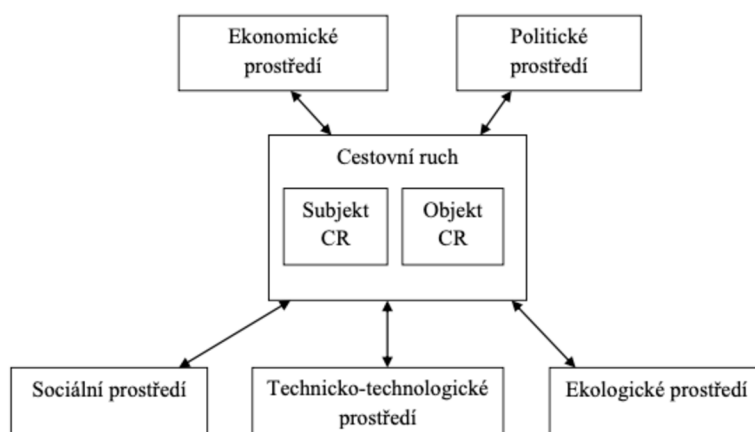
<sup>10</sup> HESKOVÁ, M. Cestovní ruch: pro vyšší odborné školy a vysoké školy. Praha: Fortuna. 2006. s. 9.

<sup>11</sup> KOTÍKOVÁ H. Nové trendy v nabídce cestovního ruchu. Praha, Grada Publishing. 2013. s. 20 a 23.

### 3.3.1 Systém cestovního ruchu

Systém cestovního ruchu je otevřeným systémem, který je ovlivňován vnějším prostředím pomocí tzv. inputů (vstupy, vliv nadřazených systémů). Tento systém však také ovlivňuje vnější prostředí, pomocí outputů (výstupy, vliv na nadřazené systémy). Intenzita těchto inputů a outputů nám poskytuje informace o míře vlivu mezi cestovním ruchem a nadřazenými systémy.<sup>12</sup>

Obrázek 2: Cestovní ruch jako systém



Zdroj: Hesková a kol. (2006, str. 13)

### 3.3.2 Subjekt a objekt cestovního ruchu

V rámci cestovního ruchu je třeba rozlišovat pojmy subjekt cestovního ruchu a objekt cestovního ruchu. Na první pohled by se mohlo zdát, že se jedná o podobné, či stejné pojmy.

#### 3.3.2.1 Subjekt cestovního ruchu

Jako subjekt cestovního ruchu označujeme jeho účastníka, tedy každého, kdo, z ekonomického hlediska, uspokojuje své potřeby prostřednictvím spotřeby statků cestovního ruchu v době cestování ve svém volném čase a mimo místo trvalého bydliště.<sup>13</sup>

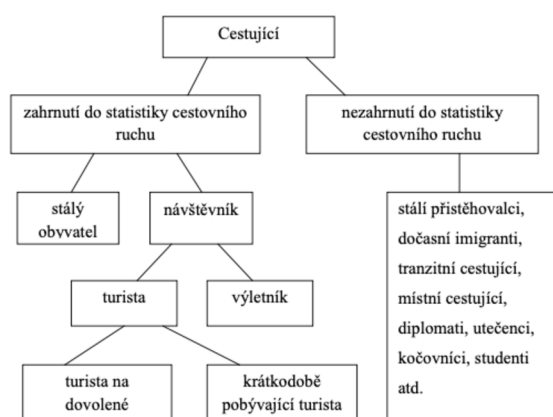
<sup>12</sup> VYSTOUPIL J. a kol., Základy cestovního ruchu, Brno: Masarykova univerzita 2006, s. 6.

<sup>13</sup> HESKOVÁ, M. Cestovní ruch: pro vyšší odborné školy a vysoké školy. Praha: Fortuna. 2006. s. 13.

Při splnění různých kritérií dělí Foret a Foretová účastníka cestovního ruchu na několik kategorií:<sup>14</sup>

- Návštěvník – každá osoba, která cestuje do jiného místa, než kde má trvalé bydliště
- Výletník – jednodenní návštěvník, který je na místě méně než 24 hodin a nepřenocuje
- Turista – návštěvník, který na místě přenocuje
- Turista na dovolené – pokud se turista zdrží více dnů ( 3 a více přenocování)

Obrázek 3: Struktura cestujících podle závěrů mezinárodní konference o statistice cestovního ruchu



Zdroj: Hesková a kol. (2006, str. 14)

### 3.3.2.2 Objekt cestovního ruchu

Hesková uvádí, že objektem cestovního ruchu je vše, co se může stát cílem změny místa pobytu účastníka cestovního ruchu. Objekt tvoří cílové místo, podniky a instituce cestovního ruchu. Cílové místo si můžeme představit jako středisko, region nebo stát, který je naším cestovním cílem. Je nutné, aby měl vhodný přírodní a kulturní potenciál, k naplnění cíle účasti v cestovním ruchu. Tento cíl se označuje jako **primární nabídka**.

Prostředkem k dosažení tohoto cíle je různorodá infrastruktura, která se označuje jako **sekundární nabídka**. Patří sem podniky a zařízení, které umožní účastníkovi cestovního ruchu se ubytovat, stravovat, sportovat, rekreovat, či se kulturně realizovat.<sup>15</sup>

<sup>14</sup> FORET M., FORETOVÁ V. Jak rozvíjet místní cestovní ruch. Praha: Grada. 2001. s. 16.

<sup>15</sup> HESKOVÁ, M. Cestovní ruch: pro vyšší odborné školy a vysoké školy. Praha: Fortuna. 2006. s. 15.



### 3.3.3 Produkt cestovního ruchu

Jako souhrn procesů, které přinášejí klientům určitou hodnotu, definuje produkt Seifertová. Dále ho popisuje jako komplex služeb, jejichž hodnotu určuje klient podle užítku, který mu služby přinesou.<sup>16</sup> Gúčík souhlasí a uvádí, že účastník cestovního ruchu získává užitekovou hodnotu uspokojování svých potřeb spojených s pobytem mimo trvalé bydliště a cestováním. K uspokojování potřeb dochází spotřebou služeb a statků, které jednotlivé destinace a firmy nabízejí. Produktem cestovního ruchu může být jednotlivá služba (např. přenocování či vstupenka do muzea), zboží (jídlo, suvenýr), nebo soubor služeb a zboží (např. zájezd).<sup>17</sup>

### 3.3.4 Současné trendy

V posledních letech je cestovní ruch každý rok ovlivňován závažnými negativními faktory. V roce 2020 velmi a zásadně zasáhla do života všech obyvatel Planety globální pandemie koronaviru, která naše životy negativně ovlivňuje doteď. V roce 2022 došlo v Evropě k vojenskému konfliktu mezi Ruskou federací a Ukrajinou, který zásadně ovlivňuje všechny státy Evropy. V důsledku tohoto konfliktu došlo v roce 2022 a následně v roce 2023 k prudkému nárůstu inflace, která dosáhla v listopadu 2022 16,2%.<sup>18</sup> Přes negativní faktory je cestovní ruch dlouhodobě a stabilně rostoucí a předpokládá se, že tomu tak bude i v dalších letech. Evropa je velmi navštěvovaným kontinentem díky velkému množství atraktivit, rozvinutosti služeb, infrastruktury, životním podmínkám, politické situaci a je téměř jisté, že si svou oblíbenost udrží i nadále.<sup>19</sup>

Dnešní turisté, jak uvádí Zelenka, upřednostňují kratší dovolené, které bývají intenzivnější a atraktivnější než jedna delší. Celosvětovým trendem se stává zlepšování kvality služeb a mezinárodní výměna služeb a dochází ke stále rychlejšímu přizpůsobení zákazníkovi a

---

<sup>16</sup> SEIFERTO VÁ, V. Marketing v lázeňském cestovním ruchu. Praha: Vysoká škola cestovního ruchu, hotelnictví a lázeňství 2003, s.14.

<sup>17</sup> GÚČIK, M. Cestovní ruch. Úvod do studia. Banská Bystrica: Slovak-Swiss Tourism. 2010. s. 174.

<sup>18</sup> CNB, Česká národní banka. Dostupné z: <https://www.cnb.cz/cs/verejnost/servis-pro-media/komentare-cnb-ke-zverejnenym-statistickym-udajum-o-inflaci-a-hdp/Inflace-v-listopadu-2022-zrychlila/>

<sup>19</sup> ZELENKA, J. Cestovní ruch – marketing. Hradec Králové: Gaudeamus. 2015. s. 79.

inovacím. V Evropě již mohou cestovat i lidé s nižšími příjmy a studenti, a to hlavně díky tzv. low-cost cestování.<sup>20</sup>

Dle údajů z webu ttg.cz, vzrostly meziročně příjmy České republiky o více než 17 mld. Kč. Ve třetím čtvrtletí loňského roku dosahovaly 18,9 mld Kč, kdežto v roce letošním dosáhly 26,2 mld. Kč. V kladných hodnotách je i saldo cestovního ruchu, které dosáhlo hodnoty 3,8 mld. Kč. Je to výrazné zlepšení oproti roku minulému, kdy hodnota dosahovala -1 mld. Kč.<sup>21</sup> Dalším ukazatelem, který nám může přiblížit aktuální trend turismu v České republice je průměrná částka, kterou turisté v ČR utratili za den. Ve třetím čtvrtletí roku 2022 činila částka průměrně 1905 Kč. V Roce 2019 dosáhla o 200 Kč více, v roce 2020 byla průměrně 1614 Kč a v roce 2021 1748 Kč za den.<sup>22</sup>

### 3.4 Služby

Kotler služby definuje jako nehmotné, neoddělitelné, proměnlivé a pomíjivé produkty, které vyžadují důvěryhodnost dodavatele, větší kontrolu kvality a přizpůsobivost.<sup>23</sup> S tím souhlasí Vašítková, která dodává, že služby poskytují uspokojení potřeb a nemusí být nutně spojeny s prodejem výrobku nebo jiné služby.<sup>24</sup> Členění služeb dle odvětví je dle Vašítkové nejjednodušší. Jedná se o dopravu, telekomunikace, ubytovací a hotelové služby, služby finanční, pojišťovací a bankovní, advokátní a poradenské služby, osobní a opravárenské služby, zdravotnické, kulturní, sociální a vzdělávací služby.<sup>25</sup>

---

<sup>20</sup> ZELEŇKA, J. Cestovní ruch – marketing. Hradec Králové: Gaudeamus. 2015. s. 80.

<sup>21</sup> TTG, I. Distribuční společnost s.r.o. Dostupné z: <https://www.ttg.cz/cestovni-ruch-vic-pomaha-ekonomice-saldo-prijmu-a-vydaju-z-turismu-je-opet-v-kladnych-cislech/>.

<sup>22</sup> Tamtéž. Dostupné z: <https://www.ttg.cz/cestovni-ruch-vic-pomaha-ekonomice-saldo-prijmu-a-vydaju-z-turismu-je-opet-v-kladnych-cislech/>. =

<sup>23</sup> KOTLER, P. Moderní marketing. Praha: Grada. 2007. s. 412.

<sup>24</sup> VAŠTÍKOVÁ, M. Marketing služeb: efektivně a moderně. Praha: Grada. 2014. s. 16.

<sup>25</sup> VAŠTÍKOVÁ, M. Marketing služeb: efektivně a moderně. Praha: Grada 2008. s. 31.

Jirásková doplňuje a rozšiřuje Kotlerovu definici a uvádí, že je službám možné přiřadit následující charakteristiky:<sup>26</sup>

- Nehmotnost
- Neoddělitelnost
- Proměnlivost
- Nemožnost vlastnictví
- Vztah mezi poskytovatelem a příjemcem
- Velký význam lidského faktoru
- Místní a časová vázanost
- Neskladovatelnost

Kotler nehmotnost služby definuje jako nemožnost si ji prohlédnout, vystavit si ji ani se jí dotknout. Zákazník předem nemůže vidět výsledek, pouze zná jeho příslib, který však není jistý. To je rozdíl oproti zboží, které si může zákazník předem prohlédnout a zhodnotit, než si ho koupí.<sup>27</sup>

Dle Vašíkové je obtížné služby začlenit, proto odděluje:<sup>28</sup>

- Služby tržní a netržní – bezplatné veřejné služby, služby poskytované místní samosprávou, vládou či neziskovými organizacemi
- Služby pro spotřebitele a spotřebitelské služby

### 3.4.1 Poptávka služeb

Poptávku lze popsat jako výsledek působení různých faktorů na trhu. Nositelem poptávky je subjekt cestovního ruchu, který má za cíl uspokojit své osobní potřeby spojené s cestováním

---

<sup>26</sup> JIRÁSKOVÁ, E. *Ekonomika a podnikání ve službách*. Liberec: Technická univerzita v Liberci. 2014. s 7.

<sup>27</sup> KOTLER P., ARMSTRONG, G. *Marketing*. Praha: Grada. c2004. s. 382.

<sup>28</sup> VAŠTIKOVÁ M. *Marketing služeb: efektivně a moderně*. Praha: Grada. 2008. s 14.

a pobytem mimo své trvalé bydliště, ve svém volném čase a získat komplexní zážitek. Rozsah a podoba poptávky závisí na charakteristice jeho potřeb.<sup>29</sup>

Pásková a Zelenka popisují poptávku, z ekonomického hlediska, jako množství daného produktu nebo služby, které se kupující chystá koupit za určenou cenu, v daný čas a na daném trhu. K výraznému nárůstu poptávky a zpravidla i ceny dochází v hlavní sezóně.

Funkci poptávky můžeme chápat jako vztah mezi množstvím poptávaných produktů nebo služeb a jejich cenou. Křivka funkce poptávky ukazuje nepřímou úměrnost závislosti poptávaného množství produktů nebo služeb na ceně. Polohu křivky ovlivňují vnější jevy, jako sezónnost, velikost trhu, politická a ekonomická situace a další.<sup>30</sup>

### 3.4.2 Nabídka služeb

Nabídku lze popsat jako kombinaci statků cestovního ruchu, tedy zboží, služeb a volných statků. Konečný efekt cestovního ruchu vzniká spotřebou statků. Nositelem nabídky je objekt cestovního ruchu, tedy destinace a podniky. Destinace je předmětem zájmu účastníků cestovního ruchu. Velkou roli hraje její kulturně-historický a přírodní potenciál.

Podniky cestovního ruchu produkují služby jako předmět spotřeby účastníků CR. Rámec pro realizaci nabídky na trhu utvářejí instituce RC.<sup>31</sup>

Nabídka představuje maximální množství produktu, který je na trhu k dispozici. Křivka funkce nabídky znázorňuje poměr mezi maximálním množstvím produktu a jeho cenou. Polohu křivky ovlivňují vnější jevy, jako cena výroby, pracovní síla velikost trhu, politická a ekonomická situace, snaha o maximalizaci zisku či získání konkurenční výhody a další.<sup>32</sup>

---

<sup>29</sup> GÚČIK M. Základy cestovního ruchu. Banská Bystrica: Univerzita Mateja Bela. 2000, s. 115.

<sup>30</sup> PÁSKOVÁ M., ZELENKA J., Cestovní ruch – výkladový slovník. Praha: Ministerstvo pro místní rozvoj. 2002. s. 220.

<sup>31</sup> GÚČIK M. Cestovní ruch. Úvod do studia. Banská Bystrica: Slovak-Swiss Tourism. 2010, s. 127.

<sup>32</sup> PÁSKOVÁ M., ZELENKA J. Cestovní ruch – výkladový slovník. Praha: Ministerstvo pro místní rozvoj. 2002. s. 187.

### 3.4.3 Poskytovatelé služeb

Jedněmi z nejdůležitějších subjektů, které působí v oblasti cestovního ruchu, jsou cestovní agentury a cestovní kanceláře. Většina lidí rozdíl mezi nimi nerozlišuje, přestože se jedná o obsahově zcela odlišné pojmy, které je důležité rozlišit. Jejich právní regulace je obsažena v živnostenském zákoně (zákon č. 455/1991 Sb.) a zejména v zákoně o cestovním ruchu (zákon č. 159/1999 Sb.).

Oprávnění k provozování živnosti cestovní agentury vzniká ohlášením volné živnosti. Oproti tomu k provozování živnosti cestovní kanceláře je třeba získat koncesi na základě kladného správního rozhodnutí, kterému předchází kladné stanovisko Ministerstva pro místní rozvoj. Zároveň musí cestovní kancelář každoročně splnit podmínku pojištění proti úpadku.

Cestovní kancelář může organizovat zájezd, či spojené cestovní služby.

Cestovní agentura nemůže organizovat zájezd, může ho pouze zprostředkovat klientovi jménem cestovní kanceláře (obvykle za provizi), v tom případě však musí uvést, kdo je organizátorem zájezdu, která cestovní kancelář a kdo tedy přebírá záruku za uskutečnění zájezdu. Může nabízet a organizovat jednotlivé služby (například ubytování), nikoliv však 2 a více najednou formou balíčku. (například ubytování a letenky)<sup>33</sup>

### 3.4.4 Tradiční nabídka služeb

Rozsah služeb, které lze v dnešní době objednat je velmi široký a je možné zajistit „téměř cokoliv“. S některými službami se můžeme potkávat na denní bázi, s jinými jen velmi zřídka. Zde je přehled těch tradičních a nejrozšířenějších:<sup>34, 35</sup>

---

<sup>33</sup> Zákon č. 159/1999 Sb. Zákon o některých podmínkách podnikání v oblasti cestovního ruchu a o změně zákona č. 40/1964 Sb. § 2 a 3.

<sup>34</sup> ORIEŠKA J., Služby cestovního ruchu. Praha: Idea servis. 2010. s. 15.

<sup>35</sup> BERÁNEK J. Ekonomika cestovního ruchu. První vydání. Praha: Mag Consulting. 2013. s. 142.

#### 3.4.4.1 Doprava

Beránek označuje dopravu za jeden z nejhlavnějších stimulů poptávky a dělí jí na leteckou, silniční, železniční a vodní.

Orieška dodává, že dopravní služby umožňují nejen přepravu účastníka CR z místa trvalého bydliště do cílové destinace a zpět, ale umožňuje i pohyb v cílové destinaci.

#### 3.4.4.2 Ubytování

Ubytovací služby umožňují, dle Orišky, přenocování či přechodné ubytování v cílové destinaci, pomáhají s rozvojem pobytového cestovního ruchu.

Beránek dodává, že ubytovací objekty je možné hodnotit dle velikosti, zejména podle ubytovací kapacity, nebo dle počtu hvězdiček, které určují kvalitu ubytování a doplňkových služeb. Mezi nejrozšířenější formu ubytování patří hotel. Všechny ubytovací zařízení rozlišujeme dle platné normy ČSN EN ISO 18513, k jejíž úpravě došlo v roce 2022.

Nejrozšířenější typy jsou:

**Hotelová zařízení** – Lázeňský hotel, Wellness hotel, Baby hotel, Resort, Apartmánový hotel, Motel, Botel, penzion a jiné.

**Nehotelová zařízení** – Turistická ubytovna, kemp, chatová osada

#### 3.4.4.3 Stravování

Stravovací služby zajišťují, dle Orišky, zejména uspokojení základních biologických potřeb. Zároveň nám využití takových služeb poskytuje více volného času, který můžeme využít k uspokojení našich potřeb jako cíle účasti v cestovním ruchu.

Beránek dodává, že mimo uspokojení základních potřeb můžeme skrze místní gastronomii poznat místní tradice či kulturu. Místní gastronomie se stává stále větším lákadlem pro návštěvu dané cílové destinace. Mnohdy se jedná o hlavní lákadlo, proč lidé danou destinaci navštěvují. Za zmínku stojí certifikace Czech Specials, která „*potvrzuje, že právě v takto*

*certifikované restauraci nebo cukrárně připravují tradiční české pokrmy v odpovídající kvalitě.*“, jak uvádí na svém webu.<sup>36</sup>

#### 3.4.4.4 Informační služby

Informační služby napomáhají, dle Oriěšky, k rozhodování a usměrňování účastníků cestovního ruchu, jelikož slouží k šíření objektivních poznatku o jednotlivých destinacích. Zmiňuje také význam Turistických informačních center, která bezplatně poskytují informace o dané lokalitě. Mimo poskytování informací nám mohou Informační centra pomoci s ubytováním, poskytnout průvodce či prodat upomínkové předměty.

#### 3.4.4.5 Průvodcovské služby

Jedná se o osobní služby, při nichž je poskytován doprovod jednotlivcům či skupině účastníků cestovního ruchu. Průvodcovské služby může poskytnout i zástupce cestovní kanceláře či jiné organizace.

Mezi hlavní typy průvodců patří Vedoucí zájezdu, průvodce zájezdu, delegát, odborný průvodce a jiní.

#### 3.4.4.6 Zábava

Skrze zábavu nás naplňují silné emoce a pozitivní vjemy, díky nimž dochází, dle Beránka, k uspokojení potřeb účastníků cestovního ruchu. Zábava je proto důležitou součástí. Stavebními kameny zábavního průmyslu se staly zoologické zahrady či cirkusy, spolu s divadly, či později kiny.

Do zábavy můžeme zařadit i animační programy či sport.

---

<sup>36</sup> Czechspecials, partnerský projekt agentury CzechTurism a Asociace kuchařů a cukrářů České republiky. Dostupné z: <https://www.czechspecials.cz>.

#### 3.4.4.7 Další služby

Orieška zmiňuje i řadu dalších služeb, jako třeba zprostředkovatelské služby, lázeňské, pojistné, směnářské a zdravotnické služby, či služby pasových orgánů.

### 3.5 Konkurence

Konkurence jako pojem má kořeny již u Římanů. Následně byl v průběhu 17. století rozpracován v rámci nově vznikající disciplíny, kterou byla politická ekonomie. Od té doby se užívá k vyjádření „střetu“ zúčastněných stran či aktérů.<sup>37</sup>

Pokud nahlédneme do slovníku cizích slov, tak bude definice konkurence velmi podobná těm, které uvádějí Klimeš či Adam: tržní proces, ve kterém dochází ke střetu různých subjektů a jejich zájmů na trhu.<sup>38</sup> Konkurence je rivalita mezi obchodními podniky působícími na stejném trhu.<sup>39</sup> Takové definice odpovídají tomu, jak většina firem své konkurenty vnímá, jako něco, co je ohrožuje. Konkurenti jsou proto vnímáni jako nepřátelé, které je třeba odstranit.<sup>40</sup>

Konkurenci je také možno chápat jako neuzavřenou skupinu firem (subjektů), které působí v určitém čase a teritoriu, kde vytváří tzv. **konkurenční prostředí**, ve kterém se jednotlivé firmy snaží získat rozhodující vliv a postavení oproti ostatním subjektům, které v tomto konkurenčním prostředí působí.<sup>41</sup>

---

<sup>37</sup> Liljenberg, A. Customer-gearred Competition-a Socio-Austrian Explanation of Tertius Gaudens. Stockholm: School of Economics, EFI, The Economic Research Institute. 2001. s. 4.

<sup>38</sup> KLIMEŠ L. Slovník cizích slov. 7. vyd., V SPN vyd. 2., rozš. a dopl. Praha: SPN - pedagogické nakladatelství. 2005, s. 381.

<sup>39</sup> ADAM J.H. Anglicko-český ekonomický slovník. Praha: Leda. 1995. s. 145.

<sup>40</sup> PORTER M.E. Konkurenční výhoda. Praha: Victoria Publishing. 1994. s. 245.

<sup>41</sup> ČICHOVSKÝ L. Marketing konkurenceschopnosti. Praha: Radix. 2002. s. 11 a 13.



Konkurence nemusí být vždy brána pouze jako nepřítel, kterého je třeba zničit, ale může být i prospěšná, a to jak celému odvětví, tak podniku samotnému. Jak uvádí Kotler, konkurence může pomoci k navýšení celkové poptávky. Konkurenční firmy se dělí o náklady trhu a pomáhají zavést nové technologie. Mohou například podpořit větší diferenciaci produktu, nebo obsluhovat méně atraktivní segmenty. Více firem může zlepšit vyjednávací pozice vůči odborům či regulačním orgánům.<sup>42</sup>

Pojem konkurence se nejčastěji překládá jako soutěžení, soupeření nebo hospodářská soutěž. Z toho je patrné, že se pojem konkurence vyskytuje v celé řadě oborů, např.:

v politice, sportu, sociologii či ekonomii. I v ekonomii má tento pojem různé definice v různých situacích. Konkurenci můžeme rozlišovat na lokální, národní i nadnárodní úrovni. Podíváme-li se na konkurenci v mikroekonomickém prostředí, dělíme ji na konkurenci mezi nabídkou a poptávkou, konkurenci na straně nabídky a konkurenci na straně poptávky.<sup>43</sup>

Konkurenceschopnost na mikroekonomické úrovni je o něco lépe pochopitelný a uchopitelný pojem, ale i zde nalezneme několik definic. Konkurenceschopnost podniku můžeme chápat tak, jak uvádějí Hučka, Kislingerová a Malý, a to že konkurenceschopnost je schopnost udržet si svůj podíl na trhu, nebo ho zvyšovat. Konkurenceschopnost na firemní úrovni je dle Mariniče schopnost vyrábět a prodávat konkrétní produkt nebo službu za takových podmínek, aby byla zachována rentabilita.<sup>44</sup>

Konkurence je velmi důležitý faktor, který ovlivňuje a podmiňuje marketingové možnosti firmy. Pro firmy je proto důležité zjistit, kdo je jejich konkurentem, jaké jsou jeho cíle a proto provádějí analýzy konkurence.<sup>45</sup>

Každá firma, která zkoumá a analyzuje konkurenci, vytváří svou konkurenční strategii, jak zvýšit svůj vliv na trhu a jak konkurenci předčit, případně zničit. Kotler k tomu dodává, že je důležité si uvědomit, že neexistuje žádná konkurenční strategie, která by byla vhodná pro

---

<sup>42</sup> KOTLER, P. Moderní marketing. Praha: Grada. 2007. s. 576.

<sup>43</sup> MIKOLÁŠ Z, Jak navýšit konkurenceschopnost podniku: konkurenční potenciál a dynamika podnikání. Praha: Grada. 2005. s. 66.

<sup>44</sup> MARINIČ P. Plánování a tvorba hodnoty firmy. Praha: Grada. 2008. s. 15.

<sup>45</sup> JAKUBÍKOVÁ D. Strategický marketing. Praha: Grada. 2008, s. 106.

všechny firmy. Každá firma by si měla sestavovat svou konkurenční strategii, která se bude odvíjet od její a konkurentovy velikosti a celkovém postavení v odvětví.<sup>46</sup>

Základními zdroji konkurenční výhody dle znalostního managementu jsou:

- originální dovednosti a kompetence (například know-how, licence, procesy, organizační systémy a jiné.)
- reprodukovatelné dovednosti a kompetence (finanční zajištění, obecně známé postupy a strategie a jiné.)<sup>47</sup>

Pro to, abychom mohli reálně zhodnotit umístění podniku na trhu, je nezbytné konkurenci znát, resp. Je nutno vědět:<sup>48</sup>

- Kdo jsou naši hlavní konkurenti
- Jaká je strategie našich konkurentů
- Jaké jsou jejich cíle
- Jaké mají přednosti a slabiny
- Jaká může být reakce konkurence na naše aktivity a na změny v tržním mikro a makro prostředí

Odpovědět si na otázku, kdo jsou naši konkurenti, může být komplikovanější, než se může na první pohled zdát. Kotler uvádí, že vnímání firmy, kdo je její konkurent se odvíjí, mimo jiné od toho, s jakým rozsahem na konkurenci nahlížíme. Konkurenci lze chápat jako firmy, které nabízejí totožný produkt za podobnou cenu stejné cílové skupině zákazníků. V širším smyslu pak lze chápat jako konkurenci všechny firmy, které nabízejí stejný nebo podobný produkt, bez ohledu na cenu.<sup>49</sup> Jakubíková dodává, že by se firma neměla zaměřovat pouze na blízko působící konkurenty, ale i na ty vzdálenější, kteří by ji mohli ohrozit.<sup>50</sup>

---

<sup>46</sup> KOTLER, P. Moderní marketing. Praha: Grada. 2007. s. 134.

<sup>47</sup> MARINIČ P. Plánování a tvorba hodnoty firmy. Praha: Grada. 2008. s. 16.

<sup>48</sup> TOMEK, J. Základy strategického marketingu. 2. vyd. Plzeň: Západočeská univerzita. 2001, s. 155.

<sup>49</sup> KOTLER, P. Moderní marketing. Praha: Grada. 2007. s. 269

<sup>50</sup> JAKUBÍNOVÁ D. Strategický marketing. Praha: Grada. 2008. s. 86.

Někteří autoři, jako Theodore, zastávají názor, že konkurence se neodehrává mezi výrobky, které firmy v továrnách vyrobí, ale mezi tím, co k nim přidají navíc v podobě reklamy, obalů, souvisejících služeb, možnosti financování, poradenství, uskladnění, dodání atd.<sup>51</sup>

Druhů konkurence lze rozlišovat více, konkurencí nemusí být pouze firma podnikající ve stejném oboru. Firma si může konkurovat i sama sobě, jak uvádí Kozel, který, dle nahraditelnosti produktu, rozlišuje čtyři úrovně konkurence:<sup>52</sup>

- Konkurenční varianta výrobku vyrobeného stejnou značkou – výrobce vyrábí více variant výrobku pod jednou značkou
- Konkurenční značky v rámci výrobkové formy – pro firmu jsou konkurencí všichni, kdo nabízejí stejný produkt
- Konkurenční formy výrobku v rámci výrobkové třídy – alternativy, které jsou k dispozici pro uspokojení potřeby
- Konkurenční výrobkové třídy v rámci základní potřeby – spotřebitelé nakupují produkty s cílem uspokojit své potřeby

Další možnost členění konkurence uvádí Jakubíková:<sup>53</sup>

- Členění dle teritoriálního hlediska
- Členění z hlediska nahraditelnosti produktu v konkurenčním prostředí
- Členění dle počtu výrobců nebo prodejců a stupně diferenciacie produkce
- Členění z hlediska možnosti organizování a propojení výrobců do aliancí

V souvislosti s konkurencí je objevuje i pojem „větší konkurence“, který lze dle Vickerse, rozdělit na čtyři způsoby:<sup>54</sup>

---

<sup>51</sup> THEODORE L., *The Marketing Mode*. New York: McGraw-Hill. 1969, s. 2.

<sup>52</sup> KOZEL R. *Moderní marketingový výzkum*. Praha: Grada. 2006. s. 29.

<sup>53</sup> JAKUBÍNOVÁ D. *Strategický marketing*. Praha: Grada. 2008. s. 86.

<sup>54</sup> VICKERS J. *Concepts of Competition*. New series. Vol. 47. Oxford Economic Papers. 1995. s. 3.

- Větší volnost pro rivalitu (např. odstranění bariér pro vstup zajistí volnější vstup do odvětví
- Větší počet rivalů
- Odchylka od tajné úmluvy a směřování k samostatnému chování
- Termín „větší konkurence“ je možné pochopit tak, že odměna za získání produktu, nebo penále v případě, že produkt nelze získat, jsou přeneseny, nebo zvýšeny díky úsilí ostatních zapojených účastníků

### 3.6 Jachting

Jachting je definován, jako druh vodního sportu, provozován na lodích poháněných silou větru a tlakem vody. Rekreačnímu i závodnímu jachtingu se lze věnovat jak na moři, tak na vnitrozemských vodách.<sup>55</sup> Jachting v pojetí pronájmu lodí je i jachting neboli plavba na motorových lodích a člunech s kabinou, kde je možné spát. Pro část jachtařů je i pronájem plachetnic vlastně pronájmem motorové lodi, protože plachty během plavby nevyužijí. Pronájem plachetnice je však výrazně levnější, nežli pronájem motorové lodi a proto si lidé pronajímají plachetnice, i když plachty ovládat neumí a ani plachty během plavby nevyužijí. Stěžeň a plachty jsou pro ně tedy zbytečná „ozdoba“ lodí.

Pronájem lodí s kamarády či rodinou nabízí v první řadě volnost a svobodu, jak uvádí yachting.com na svých webových stránkách. Nemusíte brát ohledy na ostatní hosty hotelu či účastníky zájezdu, domlouváte se pouze v rámci posádky. Plavba na jachtě nabízí odpočinek, který máte každý den na jiném místě bez nutnosti balit zavazadla. Dostanete se na místa, na která se dostane jen hrstka lidí, jelikož jsou bez lodi nedostupná, při příznivém větru zažijete příjemný adrenalin.<sup>56</sup>

---

<sup>55</sup> NM, Národní muzeum. Dostupné z:

<https://www.nm.cz/cs/file/a5ba08325f516e0e896b1a0000028b43/5866/Jachting.pdf>

<sup>56</sup> Yachting.com, Pronájem lodí a Yacht charter. Dostupné z: <https://www.yachting.com/cs-cz/novinky-a-clanky/proc-si-vybrat-dovolenou-na-jachte-misto-v-hotelu>.

Na lodi si sami určujete trasu a plán plavby, zda den strávíte pod plachtami, zakotvení v zátocce či podniknete výlet na pobřeží. Loď je pro vás ubytováním i dopravním prostředkem zároveň, a to vám dává téměř nekonečné možnosti.<sup>57</sup>

### 3.6.1 Typy produktů jachtingu

#### 3.6.1.1 Pronájem lodi

Pokud vlastníte kapitánskou licenci, je nejideálnější možností, jak strávit dovolenou na lodi, pronajmout si ji s přáteli či rodinou. Pokud licenci vlastníte, nemusíte řešit služby kapitána či se nemusíte ohlížet na plány či schopnosti někoho jiného a hlavně, nemusíte mít na palubě kapitána, kterého vidíte poprvé v životě.

#### 3.6.1.2 Pronájem lodi s kapitánem

Pokud nejste držitelem žádné kapitánské licence a nevládní ji ani jiný člen vaší posádky, nebo kapitánský průkaz máte, ale bojíte se, že vaše zkušenosti jsou příliš malé, můžete využít pronájmu lodi s kapitánem. Pokud se rozhodnete pro tuto variantu, máte dvě možnosti, mezi kterými si můžete vybrat.

První možností je oslovit charterovou společnost, zda nenabízí službu místního kapitána.

Velikou výhodou je bezesporu místní znalost, která v těchto případech bývá téměř dokonalá. Další výhodou je ušetření nákladů na dopravu kapitána na místo, kterou musí posádka zajistit ve druhém případě, zajišťuje tedy pro kapitána pouze stravu.

Nevýhodou je jazyková bariéra či vybavenost. Komunikace v anglickém jazyce, či jiném, nečiní spouště lidem problém, pokud se jedná o klidnou situaci. V případě, že se loď dostane do náročnější či nebezpečné situace, je komunikace v cizím jazyce horší a těžší.

---

<sup>57</sup> SportFriends, Spojuje nás sport. Dostupné z: <https://www.sportfriends.cz/rekreacni-jachting/>.

Druhou možností je, že vám cestovní agentura, která vám zajišťuje pronájem lodí, doporučí některého z kapitánů, které má prověřené a se kterými spolupracují. Zde se dostává agentura na tenký led a hranici svých možností a pravomocí. Pokud by zákazníkovi prodala pronájem lodí a zároveň služby kapitána, jednalo by se o spojené služby, a tedy by daná dovolená spadala do kategorie zájezdu. Zájezd má možnost organizovat pouze cestovní kancelář, jak je uvedeno v rešerši v kapitole 3.4.3 Poskytovatelé služeb. Z tohoto důvodu se agentury odvolávají na to, že kapitána pouze doporučují a veškerá domluva a finanční odměna probíhá již pouze mezi klientem a kapitánem.

Výhodou doporučeného českého kapitána je bezesporu jazyk a celková komunikace. Pro spoustu, a dle mého názoru většinu, jachtařů je větším komfortem mít kapitána se kterým se domluví svým mateřským jazykem. Jazyková bariéra může být problémem zejména v nebezpečných situacích, kterých nás na moři může potkat veliké množství.

Nevýhodou je, že součástí této služby je také to, že posádka zajišťuje pro kapitána stravu a dopravu na místo. Náklady nám tedy stoupnou o dopravu kapitána do maríny a to zejména pokud do destinace letíme letadlem. Nevýhodou také může být, že český kapitán nezná danou lokalitu tak dokonale, jako kapitán místní. Náklady na dopravu a stravu nejsou psaným pravidle, většina kapitánů však tímto své služby podmiňuje. Kvalita (nejen) českých kapitánů je však rozdílná, kdy své služby nabízejí kapitáni, kteří absolvují desítky plaveb ročně a jejich kvalita je na nejvyšší úrovni. Mimo těchto nejkvalitnějších nabízejí své služby i kapitáni, kteří jsou v České republice zaměstnaní a plavby mají jako vedlejší příjem, mohou tedy absolvovat pouze jednotky plaveb ročně. Z tohoto důvodu je třeba věnovat výběru kapitána velkou pozornost.

U některých, zejména velkých a luxusních lodí lze pronajmout toto plavidlo pouze s místním kapitánem či dokonce posádkou. Zejména k tomu dochází z důvodů rozměrů a manévrovatelnosti plavidla, které je téměř nemožné bez dalších zapojených členů posádky.<sup>58</sup>

---

<sup>58</sup> Croatia Yacht Charter, cestovní kancelář, která se specializuje na pronájem a prodej jachet. Dostupné z: <https://www.croatia-yacht-charter.com/cz/skippered-charter.asp>.

### 3.6.1.3 Pronájem kajuty

Pokud jste nezkušení v oblasti jachtingu, nechcete plánovat trasu, starat se o jídlo a nejste dostatečně velká skupina pro zajištění standardního pronájmu lodi, je kabinový charter ideální varianta.

K pronajmutí jsou klasické, dvoumístné kajuty s vlastní koupelnou, které vám nabídnou dostatečné soukromí. Zároveň poznáte další členy posádky, kteří mohou být ze zahraničí, proto je třeba počítat s komunikací v angličtině. Kabinový charter je nabízen zejména na katamaránech.

Profesionální posádka se postará jako o hladký průběh plavby, trasu a navštívení zajímavých míst, tak o přípravu a zajištění stravy. Takto kabinový charter popisuje Dream Yacht Charter na svých webových stránkách.<sup>59</sup>

### 3.6.1.4 Vlastní loď

Jednou z možností, při které nemusíme řešit pronájem, je loď vlastnit. Obecně platí, že vstupní investice je poměrně vysoká, stejně jako náklady na provoz, údržbu či kotvení. Z tohoto důvodu není vlastnění lodí, obzvláště na moři, moc rozšířené.

Pro snížení těchto nákladů a pro zhodnocování investice, poskytují někteří majitelé své lodě charterovým společnostem, které je v průběhu roku pronajímají a starají se o ně, jedná se o takzvaný charter management. Většina charterových společností má desítky procent poskytovaných lodí ve výše uvedeném charter managementu. U některých se tento počet blíží hranici sta procent. Například společnost Sunsail garantuje majiteli lodi 50% návratnost ceny lodi za šest let pronájmu a pokrytí všech nákladů na provoz lodi po tuto dobu. Navíc garantuje majiteli možnost využití lodi určitý počet týdnů v roce.

---

<sup>59</sup> Dream Yacht Charter, Worldwide Sailing vacations. Dostupné z: <https://www.dreamyachtcharter.com/charters/by-the-cabin/>.

### 3.6.2 Kapitánské průkazy

Pokud se rozhodneme k pronájmu lodi bez kapitána, musíme my, či nějaký člen posádky, vlastnit kapitánskou licenci. Zde je třeba zdůraznit nejednotnost legislativy vydávání kapitánských licencí v rámci Evropské Unie. Licencí je celá řada, v následujícím seznamu se podíváme na licence nejvíce zastoupené u českých jachtařů.

#### 3.6.2.1 Český kapitánský průkaz C

Jedná se o základní kapitánský průkaz, který vydává Ministerstvo dopravy ČR s platností v rámci Evropské Unie, díky mezinárodním úmluvám.<sup>60</sup>

Průkaz je možné získat pod dovršení věku 18 let, je vydáván na dobu 10 let a opravňuje svého držitele k vedení námořní jachty o maximální délce 16 metrů, do vzdálenosti 20 námořních mil od pobřežní linie za maximální síly větru 6 stupňů Bf.

Průkaz platí na moři, nikoliv na vnitrozemských vodách.<sup>61</sup>

Z pohledu českého námořního zákona je pro českého občana platný pouze průkaz vydaný Ministerstvem Dopravy ČR. S touto podmínkou se můžeme setkat například při pronájmu lodi v Itálii. Italský zákon říká, že ten, kdo se plaví v italských vodách, musí mít jeden z těchto kapitánských průkazů:

- Italský kapitánský průkaz
- Kapitánský průkaz státu, jehož má národnost
- Kapitánský průkaz jiného státu, který jeho stát uznává

Český námořní zákon však nepamatuje na uznávání cizích kapitánských průkazů. Dochází tak i k situacím, kdy není zákazníkovi umožněno vyplout, jelikož oficiálně nemá v dané destinaci platnou licenci.

---

<sup>60</sup> JiriZindulka.com, Sportovní škola v Praze. Dostupné z: <https://www.jirizindulka.com/kapitanske-kurzy/teoreticky-kurz-jachtingu-na-stupen-c/>.

<sup>61</sup> SEAWOLF, škola potápění, kapitánské průkazy – moře, řeky. Dostupné z: <https://www.kapitanskezkousky.cz/kurz/zakladni-kurz-h>.



Časová náročnost získání průkazu:

Teoretická příprava se může ve své délce lišit, zpravidla se jedná o třídní intenzivní kurz, na který navazuje jednodenní zkouška před komisí Ministerstva dopravy a za účasti státního dozoru. Následuje týdenní praktický výcvik na lodi na moři, který je zakončen praktickou zkouškou.

Součástí kapitánského průkazu C není průkaz k obsluze radiostanice, proto je nutné vlastnit společně s tímto průkazem i omezený průkaz operátora námořní pohyblivé služby (SRC).

### 3.6.2.2 Vůdce malého plavidla – VMP

Průkaz VMP je primárně určen k plavbě na řekách a vodních plochách ve vnitrozemí. S jeho rozšířením „C“ je však možné plout i na moře.

Průkaz je vydáván Státní plavební správou a je rozdělen do tří kategorií:

- Kategorie M

Opravňuje k vedení malého plavidla s vlastním pohonem bez omezení výkonu (motorového člunu).

- Kategorie S

Opravňuje k vedení plachetnice bez omezení celkové plochy plachet.

- Kategorie C

Opravňuje k vedení plavidla na moři, v maximální vzdálenosti 1 námořní míle od pobřežní linie, do síly větru 4 stupňů Bf, Kategorii C nelze získat samostatně, je třeba splnit také podmínky pro, alespoň jednu, výše zmíněnou kategorii.

Časová náročnost získání průkazu:

Délka teoretické přípravy se odvíjí od počtu kategorií, pro které chceme průkaz získat. V případě, že chceme získat všechny tři kategorie, bude teoretická příprava trvat zhruba jeden celý víkend. Následně je nutné složit teoretickou zkoušku a získat ověření praktických znalostí pro danou kategorii.<sup>62</sup>

### 3.6.2.3 Chorvatský kapitánský průkaz – Voditelj brodice kategorija B

Jedná se o Chorvatský kapitánský průkaz, který je určený pro cizince. Opravňuje svého držitele k plavbě s charterovou jachtou do vzdálenosti 12 námořních mil od pobřežní linie, do maximálního výtlaku 30 tun.

Velikou výhodou je, že tento průkaz zahrnuje i průkaz radiotelefonisty pro chorvatské vody. Nevýhodou však je, že průkaz platí oficiálně pouze v Chorvatských vodách. Některé charterové společnosti v jiných zemích ho však akceptují.

Časová náročnost získání průkazu:

České společnosti nabízejí zpravidla třídní teoreticko-praktický kurz, který účastníka připraví na zkoušky a naučí ho základy ovládání lodi. Kurz je však dobrovolný a je možné absolvovat zkoušku na chorvatském kapitanátu i bez jeho absolvování. Zkouška trvá 10-20 minut a je pouze ústní. Časová náročnost je tedy mnohem nižší než u jiných průkazů.<sup>63</sup>

---

<sup>62</sup> SeaTime, kapitánský průkaz pro jachtaře na moře i řeky. Dostupné z: [https://www.seatime.cz/kapitanske-prukazy/vmp-vudce-maleho-plavidla/?gclid=Cj0KCQiA9YugBhCZARIsAACXxeKS12yVotu5DWSHJZq50nwa48naGOsBIbBTsVN2AVhBPVsmNdQnaBUaAulOEALw\\_wcB](https://www.seatime.cz/kapitanske-prukazy/vmp-vudce-maleho-plavidla/?gclid=Cj0KCQiA9YugBhCZARIsAACXxeKS12yVotu5DWSHJZq50nwa48naGOsBIbBTsVN2AVhBPVsmNdQnaBUaAulOEALw_wcB).

<sup>63</sup> AAAYacht, Cestovní kancelář v Třebíči. Dostupné z: <https://www.aaayacht.cz/cz/stranka/chorvatsky-kapitansky-prukaz-voditelj-brodice-kategorija-b>.

### 3.6.3 Faktory ovlivňující výběr

#### 3.6.3.1 Typ lodi

- Jednotrupá plachetnice (Monohul)

Dle definice se jedná o plavidlo, které je částečně či úplně poháněno plachtami. Plachetnice má jeden trup, stěžně, na který stoupá plachta a kýl, který je pod hladinou a slouží k vyvažování lodi a snižuje její těžiště. Plachetnice mají také jeden pomocný motor.

- Katamarán

Na rozdíl od plachetnice má katamarán dva trupy, které jsou spojeny palubou. Oproti plachetnici nabízejí katamarány větší pohodlí, zpravidla kvůli většímu prostoru v podpalubí. Disponuje také menším ponorem, než plachetnice (nemá kýl), což je velká výhoda v oblastech s nízkou hloubkou, nevýhodou však může být zcela jiný průběh příčné stability oproti plachetnici a v případě tzv. přeplachtování je možné katamarán i převrátit, což je u plachetnice téměř nemožné. V případě, že jachtař respektuje návod, sleduje počasí a přizpůsobuje mu plavbu a refování plachet (zmenšení plochy plachty), je převrácení takřka nemožné. Katamarán disponuje dvěma pomocnými motory.

- Motorový katamarán a motorová jachta

Jedná se zpravidla o luxusnější verze svých oplachtěných kolegů. Na rozdíl od výše zmíněných typů lodí nejsou motorové lodě poháněny plachtami, ale pouze motorem. Velikou výhodou motorových lodí je jejich rychlost, nevýhodou však může být mnohonásobně vyšší spotřeba pohonných hmot, a tedy i vyšší celkové náklady.

- Sladkovodní jachting

Lodě brázdící sladké vodní toky a plochy se liší od těch, které můžeme potkat na moři a jsou zmíněné výše. Na sladkých vodách se můžeme nejčastěji setkat s plachetnicí, které jsou však

rozměrově výrazně menší než ty mořské. Další, velmi rozšířenou, lodí, je hausbót. Hausbót nemá přesnou definici a existuje více druhů, pro zjednodušení si ho můžeme představit jako motorový člun se slabým motorem.

- Další, méně obvyklé možnosti

Mezi lodě, které uvidíme spíše výjimečně se řadí například Trimarán, Gulet či gumový člun<sup>64</sup>

### 3.6.3.2 Charterová společnost

Výběr charterové společnosti se může zdát jako vedlejší faktor, ale, dle mého názoru, se jedná o velmi důležitý faktor. Charterová společnost je v podstatě pronajímatelem lodi, od jejich zaměstnanců si ji budeme přebírat a zase ji vracet.

Kvalita charterové společnosti se odráží nejen ve stavu, kvalitě a připravenosti lodí, ale také v jejich vybavenosti, například stavu lan, denních znacích, či povinné výbavě. Dalším podobně důležitým faktorem, který je ovlivněn kvalitou charterové společnosti je její podpora během celého pronájmu. Podpora může být v případě poruchy, či nehody, ale také upozornění na nebezpečná či zrádná místa, počasí, či doporučení trasy.

Volba charterové společnosti se zpravidla řídí vlastní zkušeností, tedy že jsme s danou společností v minulosti již spolupracovali, případně doporučením zkušenějších jachtařů či cestovní agentury, která nám pronájem zprostředkovává.

Úroveň digitalizace a automatizace je u většiny charterových společností velmi nízká a dala by se popsat jako úroveň minulého století. V dnešní době by mohl celý proces odbavení proběhnout online, stejně jako převzetí lodi například prostřednictvím aplikace v mobilním telefonu. Bohužel, drtivá většina charterových společností této možnosti nevyužívá.

---

<sup>64</sup> Yachting.com, Pronájem lodí a Yacht charter. Dostupné z: <https://www.yachting.com/cs-cz/novinky-a-clanky/typy-lodi-v-charterovych-spolecnostech>.

### 3.6.3.3 Počet kajut a kapacita lodi

Celková kapacita lodi se zpravidla skládá ze součtu několika čísel. Součet udává maximální počet osob, které se mohou na palubě plavit.

Kajuty bývají dvoumístné (jedná se o kajuty přístupné ze salonu z podpalubí). Mimo kajuty je možné spát i v salonu.

Jako příklad si můžeme uvést tři kajutovou loď. Její oficiální kapacita by byla 6 + 2 osoby. Toto číslo značí, že šest osob se vyspí v kajutách a dvě osoby v salonu. Pokud je někdo ubytován v salonku, snižuje se nám tak prostor na společně trávené chvíle a úschovu zavazadel a proviantu. Zároveň v salonu není soukromí, proto se pro pohodlnou dovolenou nechává salon volný.<sup>65</sup>

Můžeme se také setkat s kapacitou například 8 + 2 + 2. Tato kapacita udává, že se osm osob ubytuje ve čtyřech kajutách, dvě osoby v salonku a dvě osoby se mohou ubytovat v tzv. kapitánských kajutách. S těmi se můžeme setkat u větších plachetnic či katamaránů. Jsou umístěny na přídi lodi, nebo na přídi jednotlivých trupů a jsou přístupné pouze z paluby, nikoliv ze salonu.

Maximální kapacita charterových lodí je zpravidla 12 osob, jelikož kapitánské licence umožňují plavbu dvanáctičlenné posádky (včetně osoby kapitána), nevlastní-li kapitán profesionální licenci.

### 3.6.3.4 Stáří lodi

Stáří jachty ovlivňuje vnitřní prostor. Moderní jachty jsou zpravidla prostornější než jachty starší. Nejideálnější stáří jachty je 2-4 roky. V tomto období má za sebou již první testovací plavby, které mohou odhalit problémy u zcela nových lodí. Zároveň je loď stále nová a má stále kvalitní plachty (pokud nebyly mechanicky poškozeny). Po pěti letech by plachty mely být měněny, jelikož dochází k jejich poškození a opotřebování. Pokud si pronajmeme loď, která má sedm let staré plachty, vystavujeme se se riziku poškození plachty či zhoršení plavebních podmínek.<sup>66</sup>

---

<sup>65</sup> LODNINOVINY. Dostupné z: <https://lodninoviny.cz/Cruising/co-je-pri-vyberu-charterove-jachty-dulezite>.

<sup>66</sup> LODNINOVINY. Dostupné z: <https://lodninoviny.cz/Cruising/co-je-pri-vyberu-charterove-jachty-dulezite>.

Kvalita lodi s ohledem na stáří je zcela závislá na kvalitě charterových společností. Některé charterové společnosti se zaměřují na starší lodě, které mají v perfektním stavu, mnohdy lepším, než lodě novější u jiných, méně kvalitních, charterových společností.

### 3.6.3.5 Typy plachet

- Hlavní plachta

Názvem hlavní plachta je označena ta plachta, která stoupá po stěžni a směřuje k zádi. Hlavní plachty dělíme především dle mechanismu, jakým jsou rolovány, či skládány. Dělíme je na 3 skupiny:

#### 1. Klasická hlavní plachta

-tato plachta je stahována a skládána do tzv. lazy bagu (lazy bag si můžeme představit jako spací pytel pro hlavní palchtu), který je uložen na ráhnu. Jedná se o nejtradičnější způsob skládání hlavní plachty.

#### 2. Rolovací plachta do stěžně

-tato plachta se neukládá do lazy bagu, ale roluje se do stěžně, jak již vyplývá z názvu. Tento typ plachty je oblíben mezi začátečníky či rodinami s dětmi. Její rozvinutí, uložení či refování (zmenšení obsahu plochy plachty) je velmi jednoduché.

#### 3. Rolovací plachta do ráhna

-jedná se o spíše výjimečný a nesetkáme se s ním moc často. Princip je podobný jako u rolovací plachty do stěžně, pouze dochází k zarolování plachty do ráhna.

- Přední plachta

Přední plachta je plachta navinutá na předním stěhu (ocelové lano vedoucí od příďe k vrcholu stěžně). Navíjí se pomocí zařízení Rolfok, což je v podstatě naviják, na který je navíjeno lano a to otáčí předním stěhem a navíjí plachtu.

Můžeme se setkat se 2 typy přední plachty:

- Kosatka  
-pokud si představíme trojúhelník, který vzniká mezi předním stěhem, stěžněm a palubou, kosatka ho, při plném vytažení, vyplňuje ze 100%, ale ne více.
- Gena (genoa)  
-jedná se o přední plachtu, která jde svým cípem až za stěžně. Vyplňuje tedy více než 100 % trojúhelníku, který vzniká mezi předním stěhem, stěžněm a palubou. Podle své velikosti, je označena např. Gena 140, což znamená, že vyplní 100 % vzniklého trojúhelníku a ještě přesahuje od 40 % za stěžně.

Gena je tedy větší než Kosatka.<sup>67</sup>

#### 3.6.3.6 Délka lodi

Délka jachty se primárně odvíjí od počtu kajut, které potřebujeme. Délka tří kajutových jachet je různá, zpravidla do cca 41 stop. Delší jachty mívají čtyři kajuty. Pokud se rozhodneme pro čtyř kajutovou loď o délce cca 42 stop, musíme počítat s tím, že vnitřní prostory budou poměrně stísněné.<sup>68</sup>

Platí obecné pravidlo, že větší lodě jsou složitější pro manévrování, proto se začínajícím kapitánům a jachtařům doporučuje pronájem menší lodi a poté pozvolna lodě zvětšovat.

#### 3.6.3.7 Výrobce lodi

Nejoblíbenější druhy plachetnic

- Bavaria      loď primárně pro relaxační plavbu, příznivý poměr cena/ výkon

---

<sup>67</sup> Yachting.com, Pronájem lodí a Yacht charter. Dostupné z: <https://www.yachting.com/cs-cz/novinky-a-clanky/jake-plachty-maji-charterove-plachetnice>.

<sup>68</sup> LODNINOVINY. Dostupné z: <https://lodninoviny.cz/Cruising/co-je-pri-vyberu-charterove-jachty-dulezite>.

- Dufour            turistická loď schopná vyšší rychlosti
- Hanse            turistická loď pro relaxační plavbu, zpravidla luxusněji zařízená
- Elan              dobré jízdni vlastnosti a svižnější plavba

Nejoblíbenější druhy katamaránů

- Lagoon
- Bali
- Fountaine Pajot
- Nautitech<sup>69</sup>

#### 3.6.3.8 Další faktory

Existuje spousta dalších faktorů, které mohou ovlivnit náš výběr, některé jsou vzájemně provázané. Například se jedná o:

- Počet kormidel
- Počet kormidelních listů
- Předový propeler
- Výše kauce
- Povinné příplatky

### 3.7 Kritéria pro výběr vzorové lodi

Pro srovnání vyhledávače, služeb, rychlosti reakce, vizuálního zpracování či doplňkových služeb a zákaznického servisu jednotlivých společností, jak vybrané společnosti Plujeme.cz, tak vybraných konkurenčních společností, učiním poptávku na pronájem plachetnice. Zároveň porovnam služby a vzdělávání nabízené na webových stránkách.

---

<sup>69</sup> Yachting.com, Pronájem lodí a Yacht charter. Dostupné z: <https://www.yachting.com/cs-cz/novinky-a-clanky/typy-lodi-v-charterovych-spolecnostech>.



1. Poptávka bude provedena prostřednictvím emailu a bude se držet těchto kritérií:

- Lokalita: Chorvatsko, Šibenik
- Termín: 12.8. – 19.8.2023
- Typ plachty: Klasická hlavní plachta
- Délka lodi: cca 45 stop
- Stáří lodi: maximálně 4 roky
- Preferovaná charterová společnost: NCP
- Počet členů posádky: 8

Pro vzorovou poptávku jsem zvolil hlavní jachtařskou sezónu v nejoblíbenější a nejvyhledávanější lokalitě, tedy v Chorvatsku.

2. Provedu porovnání služeb, školení, vzdělávání a celkového rozsahu nabízených služeb a doplňkových aktivit nabízených na webových stránkách jednotlivých společností.

### 3.8 Vyhodnocovací formulář

V této kapitole jsem se zaměřil na popsání vyhodnocovacího formuláře a jeho jednotlivých kritérií.

#### 3.8.1 Vyhodnocovací formulář obdržených nabídek

Pro vyhodnocování jednotlivých nabídek a jejich následné porovnání jsem se rozhodl vytvořit vyhodnocovací formulář. Tento formulář se sestává ze sedmi kritérií, které jsou, dle mého názoru, více či méně důležité při vyhodnocování každé obdržené nabídky na pronájem jachty.

### 3.8.1.1 Jednotlivá vyhodnocovaná kritéria

- Přehlednost nabídky

Přehlednost nabídky je, dle mého názoru, jednou z nejdůležitějších prvků, na které by se měl při jejím vytváření dávat maximální ohled. Již první pohled na nabídku dokáže zákazníka uchvátit a přesvědčit ho k tomu, aby si nabídku řádně prostudoval, nebo naopak odradit, aby si přečetl více než dva řádky.

Do přehlednosti nabídky jsem se rozhodl zahrnout její vizuální vzhled, zda je zaslána pouze jako text emailu s odkazy, či je vytvořena v .PDF souboru, zda obsahuje obrázky, přehledně uvedené povinné i nepovinné příplatky.

- Dodržení zadání poptávky

Jedná se o jeden z klíčových prvků, kdy by obdržená nabídka měla co nejvíce splňovat předem daná kritéria, jako je destinace pronájmu, velikost a stáří lodí, druh hlavní plachty, či preferovaná charterová společnost.

V případě, že se nabídka s těmito preferencemi rozchází, očekávám, že bude tento rozdíl náležitě odůvodněn.

- Cena

Peníze až na prvním místě, takto nazval svou knihu spisovatel Štěpán Lacina, zároveň se jedná o přesný popis přístupu lidí k penězům. Cena je jedním z klíčových prvků, které ovlivňují, zda danou nabídku akceptujeme, či zda využijeme jinou za lepších finančních podmínek.

Každá cestovní agentura má u jednotlivých charterových společností lepší či horší vyjednávací postavení k vyjednání příznivější ceny. Zároveň si může každá agentura dovolit jinou výši případné poskytnuté slevy z vlastní provize.

- Styl komunikace

Styl komunikace bude hodnotit zejména psaný projev s důrazem na subjektivní pocit z daného emailu či zprávy. Styl komunikace je, dle mého názoru, důležitým atributem, který může zákazníka zaujmout, nebo také odradit od toho, aby zaslano nabídku začal studovat.

- Pestrost nabídky

Druhů lodí je celá řada, viz kapitola 3.6.3.7 Výrobce lodí. Z tohoto důvodu by měla nabídka obsahovat jak sportovnější typy lodí, tak lodě více rekreační.

- Nabízené další služby

Do tohoto kritéria jsem zahrnul, zda nabídka obsahuje dodatečné služby, jako je pojištění kauce, zapůjčení volnočasového vybavení (např.: subwing či paddleboard), nebo služby kapitána.

- Rychlost reakce

Datum a čas, kdy jsem se rozhodl učinit poptávku k pronájmu byl vybrán záměrně z důvodu možnosti porovnání rychlosti reakce a zaslání nabídek. Více informací o poptávce je uvedeno v kapitole 4.4 Poptávka pronájmu plachetnice.

#### 3.8.1.2 Vyhodnocení formulář

Jednotlivá hodnotící kritéria mají přidělenou svou váhu, která je udávána v procentech. Součet těchto vah je roven 100 %.

Každé kritérium bude ohodnoceno body na škále od 0 do 10. Toto hodnocení ukazuje, jak jsem spokojen s daným kritériem a jak byly, dle mého názoru, dodrženy požadavky zasláné v poptávce.

Vyhodnocení každého kritéria proběhne násobkem váhy kritéria (uvedeno v %) a samotného hodnocení kritéria (uvedeno v bodech). Součet všech výsledných hodnocení určí celkovou spokojenost s danou nabídkou.

Tabulka 1: Vyhodnocovací formulář obdržených nabídek

<b>Vyhodnocovací formulář obdržených nabídek</b>			
<b>Kritérium</b>	<b>Váha kritéria</b>	<b>Hodnocení</b>	<b>Výsledné hodnocení</b>
Přehlednost nabídky	20%		
Dodržení zadání poptávky	20%		
Cena	20%		
Styl komunikace	15%		
Pestrost nabídky	10%		
Nabízené další služby	10%		
Rychlost reakce	5%		

Zdroj: Vlastní práce

## 4 Plujeme rádi s.r.o.

### 4.1 Představení společnosti Plujeme rádi s.r.o.

Obrázek 4: Logo společnosti Plujeme rádi s.r.o.



Zdroj: <https://www.plujeme.cz>

#### 4.1.1 Základní charakteristika podniku

Název společnosti: Plujeme rádi s.r.o.

Sídlo společnosti: Dlouhá 730/35, Staré Město, 110 00 Praha 1

Právní forma podnikání: Společnost s ručením omezeným

Základní kapitál: 100 000,00 Kč

IČO: 090 12 141

WEB: [www.plujeme.cz](http://www.plujeme.cz)

Telefon: +420 720 755 085

Email: [info@plujeme.cz](mailto:info@plujeme.cz)

#### 4.1.2 Předmět podnikání

- -výroba
- -obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona

### 4.1.3 Organizační struktura

#### 4.1.3.1 Společníci

- Jméno: Bc. Vladimír David, MBA
- Vklad: 100 000,00 Kč
- Obchodní podíl: 100%

Vladimír David je od vzniku společnosti jediným společníkem držícím 100% podíl.

#### 4.1.3.2 Statutární zástupce

- Jednatel: Bc. Vladimír David, MBA

Vladimír David je jednatelem společnosti a jedná jejím jménem samostatně.

#### 4.1.3.3 Zaměstnanci

Společnost Plujeme rádi s.r.o. je mikrofirmou<sup>70</sup> s jedním zaměstnancem.

Společnost zaměstnává jednoho zaměstnance, který má na starosti marketing, provoz WWW stránek a pomáhá s přípravou článků a nabídek.

Společnost Plujeme rádi s.r.o. vznikla 3. března 2020 zápisem do obchodního rejstříku, vedeného u Městského soudu v Praze, spisová značka C 329132.

---

<sup>70</sup> BusinessINFO, online portál pro drobné živnostníky, malé i střední podnikatele a exportéry. Dostupné z: <https://www.businessinfo.cz/navody/uplatnovani-nove-definice-maleho-a/>.

## 4.2 Seznam konkurentů a jejich charakteristika

Pro porovnání jsem se rozhodl oslovit sedm firem, které působí na českém trhu.

Několik z nich považuji za klíčové hráče českého trhu. Někteří si toho místo vybudovali silným jménem a značkou, jiní silným investorem, který stojí v jejich pozadí, nebo tradicí, s jakou jejich hlavní tvář v businessu působí.

Jiné společnosti jsou spíše menšími hráči, jejichž klientský kmen se skládá primárně ze známých a přátel, či lidí kteří se plavili s touto společností jaké členové posádky, či absolvovali u dané společnosti kapitánské kurzy.

Seznam porovnávaných společností jsem vytvářel bez předchozí znalosti jejich účetních závěrek, obratu a zisku či ztráty. Při vytváření seznamu jsem vycházel z vlastních zkušeností, které jsem získal během svého, více než 3,5letého působení v oboru a také díky konzultaci s Ing. Jiřím Zindulkou, který platí za jednu z největších osobností a odborníků jachtingu v České republice a je respektovaný i v zahraničí.

### 4.2.1 Seznam vybraných konkurenčních společností

Tabulka 2: Seznam konkurenčních společností

Název společnosti	Ičo	Cestovní agentura/kancelář	Web	Adresa sídla	Kontaktní email
yachting.com, s.r.o.	27586421	Cestovní agentura	<a href="http://www.yachting.com">www.yachting.com</a>	Plynární 1617/10, Holešovice, 170 00 Praha 7	<a href="mailto:support@yachting.com">support@yachting.com</a>
Boataround.com, a.s.	50173448	Cestovní agentura	<a href="http://www.boataround.com">www.boataround.com</a>	Medená 17, 811 02, Bratislava-městská část Staré Město	<a href="mailto:info@boataround.com">info@boataround.com</a>
YachtNet s.r.o.	26736489	Cestovní agentura	<a href="http://www.yachtnet.cz">www.yachtnet.cz</a>	Brdlíkova 288/1e, 15000, Praha 5 - Motol	<a href="mailto:info@yachtnet.cz">info@yachtnet.cz</a>
NAJACHTU s.r.o.	24253286	Cestovní agentura	<a href="http://www.najachtu.cz">www.najachtu.cz</a>	Seifertova 682/81, 13000, Praha 3 - Žižkov	<a href="mailto:info@najachtu.cz">info@najachtu.cz</a>
AZ YACHT s.r.o.	09995676	Cestovní agentura	<a href="http://www.azyacht.cz">www.azyacht.cz</a>	Púchovská 2362/2, Záběhlice, 141 00 Praha 4	<a href="mailto:info@azyacht.cz">info@azyacht.cz</a>
PIŇOS YACHT s.r.o.	27062856	Cestovní agentura	<a href="http://www.pinos-yacht.cz">www.pinos-yacht.cz</a>	Italská 15, 12000, Praha 2	<a href="mailto:charter@pinos-yacht.cz">charter@pinos-yacht.cz</a>
Jachetní klub Praha s.r.o.	03988104	Cestovní agentura	<a href="http://www.yachtclub.cz">www.yachtclub.cz</a>	Bratří Čapků 1842/21, Vinohrady, 101 00, Praha 10	<a href="mailto:yachtclub@yachtclub.cz">yachtclub@yachtclub.cz</a>

Zdroj: Vlastní práce, údaje použity z [www.or.justice.cz](http://www.or.justice.cz), [www.mmr.cz](http://www.mmr.cz)

### 4.3 Srovnání finančních ukazatelů s konkurencí

Dostupnost informací ohledně toho, kolik jednotlivé společnosti za daný rok zprostředkovali pronájmů jsou nedohledatelné, jelikož si je jednotlivé společnosti střeží a nezveřejňují je.

Z tohoto důvodu jsem se rozhodl porovnat finanční ukazatele a obraty jednotlivých společností, z nichž se dá, byť nepřesně, odhadnout, jak velkou část trhu daná společnost pokrývá. Dané informace lze čerpat ze zveřejněných závěrek, které je účetní jednotka povinna zveřejnit dle zákona o účetnictví.<sup>71</sup>

Bohužel, některé z vybraných společností neplní svou zákonnou povinnost a účetní závěrky nezveřejňují.

- Yachting.com, s.r.o. zveřejnil poslední účetní závěrku v roce 2013
- Boataround.com, a.s., nebylo možné účetní závěrku dohledat
- YachtNet s.r.o. zveřejnil poslední účetní závěrku v roce 2006
- AZ YACHT s.r.o. vznikla v roce 2021 a nemá žádnou zveřejněnou účetní závěrku
- Společnosti Plujeme rádi s.r.o., NAJACHTU s.r.o., PIŇOS YACHT s.r.o. a Jachetní klub Praha s.r.o. splnili svou zákonnou povinnost a účetní závěrku za rok 2021 zveřejnili

Jelikož zákonnou povinnost splnila pouze polovina vybraných společností, jedná se o příliš malý vzorek, aby mohl být porovnáván. Z tohoto důvodu jsem se rozhodl finanční ukazatele neporovnávat a porovnat pouze nabízené služby, vyhledávače na webových stránkách a zaslané nabídky.

---

<sup>71</sup> Podnikatel.cz, největší server pro podnikatele v ČR. Dostupné z:

<https://www.podnikatel.cz/clanky/zverejneni-ucetni-zaverky-za-rok-2021/>.



#### 4.4 Poptávka pronájmu plachetnice

Dle podmínek stanovených v rešerši jsem provedl poptávku na pronájem plachetnice v Chorvatsku.

Poptávku jsem provedl prostřednictvím emailu, který jsem zaslal ve všech případech na kontaktní adresu uvedenou na webových stránkách. Email jsem odeslal v pátek 27.1.2023 v 16:40. Den a čas byl zvolen záměrně, jedná se o konec standardní pracovní doby a účelem bylo porovnat, zda dojde k odpovědi ještě v pátek, či během víkendu anebo zda je daná společnost během víkendu „offline“ a nové poptávky vyřizuje až následující týden. Jedná se o důležitý ukazatel, který hraje velikou roli hlavně u tzv. lastminute poptávek, tedy poptávek na poslední chvíli.

Kompletní znění poptávky viz příloha číslo 1.

Poptávka prostřednictvím emailu je jednou z variant, které všechny vybrané společnosti nabízejí. Další možností je kontakt prostřednictvím telefonu, kdy je na webu uvedeno telefonní číslo pro kontaktování. V některých případech se jedná o kontakt na konkrétního obchodníka, v jiných případech na ústřednu, která hovor přepojuje na „dostupné“ obchodníky.

Další možností je nezávazná rezervace konkrétní lodi. Jedná se o výhodnou možnost v případě, že máme vybranou konkrétní loď a nechceme, aby došlo k její rezervaci jiným klientem.

#### 4.5 Časový přehled obdržení nabídek

Jedním z hodnotících kritérií jednotlivých nabídek je rychlost reakce a zaslání nabídky. V tabulce níže jsou uvedeny přesné časy, kdy jednotlivé nabídky dorazily. Seznam je řazen chronologicky, vyjma společnosti yachting.com, s.r.o., jejíž nabídku jsem našel po týdnu v hromadné poště. Dle mého názoru se jedná o výrazný problém, jelikož tato situace může působit, jako, že s námi společnost nekomunikuje a odesílatel by měl tuto situaci vyřešit.

Tabulka 3: Datum a čas obdržení nabídek

<b>datum a čas poptávky</b>
27.1.2023, 16:40

<b>Název společnosti</b>	<b>datum a čas odpovědi</b>	<b>poznámka</b>
Jachetní klub Praha s.r.o.	27.1.2023, 19:06	
<b>Plujeme rádi s.r.o.</b>	<b>27.1.2023, 21:10</b>	
Boataround.com, a.s.	27.1.2023, 21:12	
NAJACHTU s.r.o.	28.1.2023, 22:49	
YachtNet s.r.o.	30.1.2023, 17:18	
PIŇOS YACHT s.r.o.	31.1.2023, 11:22	
AZ YACHT s.r.o.	31.1.2023, 12:02	
yachting.com, s.r.o.	30.1.2023 14:29*	*27.1.2023 v 16:40, tedy okamžitě, přišla automatická odpověď v anglickém jazyce, že budu kontaktován v pracovní den mezi 9:00 a 17:00. Nabídku jsem našel po týdnu v hromadné poště

Zdroj: Vlastní práce

#### 4.6 Vyhodnocení nabídek pronájmu lodi v Chorvatsku

Dle kritérií uvedených v kapitole 3.8.1 Vyhodnocovací formulář obdržných nabídek jsem vyhodnotil jednotlivé nabídky a udělil jim výsledná hodnocení, na kolik bodů, na škále od 0 do 10, jsem byl s jejich obsahem spokojen. Zde příkládám tabulku s celkovými výsledky. Tabulka je řazena sestupně.

Tabulka 4: Výsledek hodnocení nabídky pro Chorvatsko

<b>Výsledek hodnocení nabídky pro Chorvatsko</b>	
<i>Název společnosti</i>	<i>Výsledek hodnocení</i>
<b>YachtNet s.r.o.</b>	8,65
<b>Plujeme rádi s.r.o.</b>	8,45
<b>AZ YACHT s.r.o.</b>	7,70
<b>Jachetní klub Praha s.r.o.</b>	7,50
<b>yachting.com, s.r.o.</b>	7,15
<b>NAJACHTU s.r.o.</b>	6,90
<b>PIŇOS YACHT s.r.o.</b>	6,30
<b>Boataround.com, a.s.</b>	3,85

Zdroj: Vlastní práce

#### 4.6.1 Vyhodnocení nabídky YachtNet s.r.o.

Reakce se zasláním nabídky se dá hodnotit jako rychlá, odpověď jsem obdržel první následující všední den po zaslání poptávky. V mém hodnocení se tato nabídka umístila na prvním místě, přesto nejsem spokojen ve všech ohledech.

Nabídka byla zaslána jako text emailu, nebyl vytvořen žádný formát dokumentu. Zadání bylo z velké části dodrženo, bohužel, u poloviny lodí byla nabídnuta rolovací hlavní plachta a nikoliv klasická. Jelikož se jednalo o vyslovenou specifikaci, hodnotím to jako závažný problém. V některých případech může tato záměna znemožnit plánovaný program plavby. Množství zaslanych lodí (6) je dle mého názoru v pořádku, přesto jsem snížil hodnocení z důvodu obsazení pouze čtyř druhů lodí.

Tabulka 5: Vyhodnocovací formulář společnosti YachtNet s.r.o.

<b>Vyhodnocovací formulář společnost YachtNet s.r.o.</b>			
<b>Kritérium</b>	<b>Váha kritéria</b>	<b>Hodnocení</b>	<b>Výsledné hodnocení</b>
Přehlednost nabídky	20%	8,00	1,60
Dodržení zadání poptávky	20%	9,00	1,80
Cena	20%	9,00	1,80
Styl komunikace	15%	9,00	1,35
Pestrost nabídky	10%	9,00	0,90
Nabízené další služby	10%	8,00	0,80
Rychlost reakce	5%	8,00	0,40

Výsledek hodnocení	8,65
--------------------	------

Zdroj: Vlastní práce

#### 4.6.2 Vyhodnocení nabídky Plujeme rádi s.r.o.

Odpověď na poptávku dorazila jako druhá v pořadí. Nabídka, která je ve zobrazení velmi úzká a dlouhá, obsahuje pouze tři lodě, které však téměř stoprocentně splňují požadavky zaslané v poptávce. Z důvodu nižšího počtu nabízených lodí je nižší také jejich rozmanitost. V emailu se nachází překlep, přesto je komunikace na vysoké úrovni.

Tabulka 6: Vyhodnocovací formulář společnosti Plujeme rádi s.r.o.

<b>Vyhodnocovací formulář společnost Plujeme rádi s.r.o.</b>			
<b>Kritérium</b>	<b>Váha kritéria</b>	<b>Hodnocení</b>	<b>Výsledné hodnocení</b>
Přehlednost nabídky	20%	7,00	1,40
Dodržení zadání poptávky	20%	9,00	1,80
Cena	20%	9,00	1,80
Styl komunikace	15%	9,00	1,35
Pestrost nabídky	10%	6,00	0,60
Nabízené další služby	10%	10,00	1,00
Rychlost reakce	5%	10,00	0,50
<b>Výsledek hodnocení</b>			<b>8,45</b>

Zdroj: Vlastní práce

#### 4.6.3 Vyhodnocení nabídky AZ YACHT s.r.o.

Nabídka obsahující čtrnáct lodí dorazila vložená do emailu, nebyl vytvořen dokument, který by nabídku zpřehlednil. Pouze jedna z nabízených lodí kotví v Šibeniku, ostatní v jeho okolí, navíc osm lodí, tedy většina, je vybavena rolovací hlavní plachtou, nikoliv klasickou. Email obsahuje překlepy, či více otazníků. Charakterizoval bych ho jako vláčný či kamarádský.

Tabulka 7: Vyhodnocovací formulář společnosti AZ YACHT s.r.o.

<b>Vyhodnocovací formulář společnost AZ YACHT s.r.o.</b>			
<b>Kritérium</b>	<b>Váha kritéria</b>	<b>Hodnocení</b>	<b>Výsledné hodnocení</b>
Přehlednost nabídky	20%	6,00	1,20
Dodržení zadání poptávky	20%	6,00	1,20
Cena	20%	10,00	2,00
Styl komunikace	15%	7,00	1,05
Pestrost nabídky	10%	10,00	1,00
Nabízené další služby	10%	10,00	1,00
Rychlost reakce	5%	5,00	0,25

Výsledek hodnocení	7,70
--------------------	------

Zdroj: Vlastní práce

#### 4.6.4 Vyhodnocení nabídky Jachetní klub Praha s.r.o.

Obdržená nabídka byla vložena do emailu, nebyl vytvořen dokument .pdf, ani žádný jiný. Přesto byla nabídka velmi přehledná, pravděpodobně k přehlednosti přispěl i fakt, že obsahovala pouze dvě nabízené lodě. Vzhledem k nízkému počtu nabízených lodí byla, vcelku logicky, nízká i jejich rozmanitost. Přesto bylo většinově dodrženo zadání uvedené v poptávce.

Tabulka 8: Vyhodnocovací formulář společnosti Jachetní klub Praha s.r.o.

<b>Vyhodnocovací formulář společnost Jachetní klub Praha s.r.o.</b>			
<b>Kritérium</b>	<b>Váha kritéria</b>	<b>Hodnocení</b>	<b>Výsledné hodnocení</b>
Přehlednost nabídky	20%	9,00	1,80
Dodržení zadání poptávky	20%	9,00	1,80
Cena	20%	7,00	1,40
Styl komunikace	15%	10,00	1,50
Pestrost nabídky	10%	3,00	0,30
Nabízené další služby	10%	2,00	0,20
Rychlost reakce	5%	10,00	0,50

Výsledek hodnocení	7,50
--------------------	------

Zdroj: Vlastní práce

#### 4.6.5 Vyhodnocení nabídky Yachting.com, s.r.o.

Velkým negativem v komunikaci s yachting.com, s.r.o. je, že emaily s nabídkou, či dotazem od obchodnice se zařadily do složky hromadné pošty, došlo tedy z mé strany k jejich přehlédnutí po dobu jednoho týdne. Do doručené pošty dorazil pouze automatický email v anglickém jazyce. Dalším negativem je částečné zařazení flotily z Vodice. Přestože se jedná o marínu blízko Šibeniku, jde o nedodržení požadavku na místo vyplutí. Zároveň je většina nabízených lodí vybavena rolovací plachtou, nikoliv klasickou. Pozitivem je pestrost nabídky, za kterou jsem udělil plný počet bodů.

Tabulka 9: Vyhodnocovací formulář společnosti yachting.com, s.r.o.

<b>Vyhodnocovací formulář společnost yachting.com, s.r.o.</b>			
<b>Kritérium</b>	<b>Váha kritéria</b>	<b>Hodnocení</b>	<b>Výsledné hodnocení</b>
Přehlednost nabídky	20%	9,00	1,80
Dodržení zadání poptávky	20%	8,00	1,60
Cena	20%	7,00	1,40
Styl komunikace	15%	7,00	1,05
Pestrost nabídky	10%	10,00	1,00
Nabízené další služby	10%	3,00	0,30
Rychlost reakce	5%	0,00	0,00

<b>Výsledek hodnocení</b>	<b>7,15</b>
---------------------------	-------------

Zdroj: Vlastní práce



#### 4.6.6 Vyhodnocení nabídky NAJACHTU s.r.o.

Pokud by měl existovat učebnicový příklad, jak odradit zákazníka ještě před tím, než začne studovat vaši nabídku, řekněte mu, že vlastně nic nestiháte. Přesně takto začíná email, která jsem obdržel od společnosti NAJACHTU s.r.o.. Nabídka obsahovala pouze čtyři lodě, kdy se jednalo pouze o dva druhy. Jedna z nabízených lodí nesplňovala požadavek na délku (délka 52 stop, tedy o 7 stop více) a dvě lodi požadavek na stáří (rok výroby 2017).

Tabulka 10: Vyhodnocovací formulář společnosti NAJACHTU s.r.o.

<b>Vyhodnocovací formulář společnost NAJACHTU s.r.o.</b>			
<b>Kritérium</b>	<b>Váha kritéria</b>	<b>Hodnocení</b>	<b>Výsledné hodnocení</b>
Přehlednost nabídky	20%	9,00	1,80
Dodržení zadání poptávky	20%	9,00	1,80
Cena	20%	8,00	1,60
Styl komunikace	15%	4,00	0,60
Pestrost nabídky	10%	5,00	0,50
Nabízené další služby	10%	2,00	0,20
Rychlost reakce	5%	8,00	0,40

<b>Výsledek hodnocení</b>	<b>6,90</b>
---------------------------	-------------

Zdroj: Vlastní práce

#### 4.6.7 Vyhodnocení nabídky PIŇOS YACHT s.r.o.

Smyslem nabídky by, dle mého názoru, mělo být pomoci zákazníkovi s výběrem produktu a doporučení nejlepších variant na základě dlouhodobých zkušeností společnosti. Nabídka od společnosti PIŇOS YACHT s.r.o. obsahovala celkem 17 lodí, v takto velikém množství nevidím smysl, jelikož dělá nabídku nepřehlednou a zároveň upozaduje pomoc s výběrem, jelikož se blížíme množství vyfiltrovanému webovým vyhledávačem. Dalším důvodem ke snížení hodnocení bylo zahrnutí šesti katamaránů a jedné motorové lodi do nabídky, což je nesplnění požadavků a jejich zahrnutí je dle mé poptávky bezpředmětné.

Tabulka 11: Vyhodnocovací formulář společnosti PIŇOS YACHT s.r.o.

<b>Vyhodnocovací formulář společnost PIŇOS YACHT s.r.o.</b>			
<b>Kritérium</b>	<b>Váha kritéria</b>	<b>Hodnocení</b>	<b>Výsledné hodnocení</b>
Přehlednost nabídky	20%	5,00	1,00
Dodržení zadání poptávky	20%	5,00	1,00
Cena	20%	5,00	1,00
Styl komunikace	15%	7,00	1,05
Pestrost nabídky	10%	10,00	1,00
Nabízené další služby	10%	10,00	1,00
Rychlost reakce	5%	5,00	0,25

<b>Výsledek hodnocení</b>	<b>6,30</b>
---------------------------	-------------

Zdroj: Vlastní práce

#### 4.6.8 Vyhodnocení nabídky Boataround.com, a.s.

Nabídka společnosti Boataround.com, a.s. získala zdaleka nejhorší hodnocení ze všech posuzovaných. Nejhorší hodnocení získala v několika hodnotících kritériích.

Forma a styl nabídky mě odradil od jejího studování ihned po otevření emailu. Styl kamarádské komunikace, kdy byl do emailu pouze vložen odkaz na WWW stránky na jednu loď. Z tohoto důvodu jsem byl nucen udělit nízké hodnocení jak u přehlednosti nabídky, stylu komunikace i pestrosti nabídky. Cena v nabídce uvedena není, proto jsem byl nucen udělit nulové hodnocení tohoto kritéria. U nabízené lodi nebyla dodržena klasická hlavní plachta, což u nabídky jediné lodi považuji za zásadní problém a nedostatek.

Tabulka 12: Vyhodnocovací formulář společnosti Boataround.com, a.s.

<b>Vyhodnocovací formulář společnost Boataround.com, a.s.</b>			
<b>Kritérium</b>	<b>Váha kritéria</b>	<b>Hodnocení</b>	<b>Výsledné hodnocení</b>
Přehlednost nabídky	20%	3,00	0,60
Dodržení zadání poptávky	20%	8,00	1,60
Cena	20%	0,00	0,00
Styl komunikace	15%	3,00	0,45
Pestrost nabídky	10%	0,00	0,00
Nabízené další služby	10%	7,00	0,70
Rychlost reakce	5%	10,00	0,50
Výsledek hodnocení			3,85

Zdroj: Vlastní práce

## 4.7 Porovnání rozsahu poskytovaných služeb uvedených na webu

Komplexnost poskytovaných služeb může mít vliv na spokojenost a návratnost zákazníků. Jako jeden z nejdůležitějších faktorů, který může pomoci s návratem klientů a jejich spokojeností je jejich výchova, průběžné vzdělávání, nabídka pojištění a doplňkových služeb a produktů.

Nabídka jednotlivých společností je v některých nabízených službách podobná, její celkový obsah se však velmi liší. Téměř každá ze zkoumaných společností má službu, kterou má jako jediná.

Zde přikládám tabulku s přehledem základních nabízených služeb a zda je jednotlivé společnosti nabízejí, či nikoliv.

Tabulka 13: Přehled základních nabízených služeb

Název společnosti	Kapitánské kurzy na moře	Kurzy VMP	Kurzy SRC	Pojištění	Kondiční plavby
YachtNet s.r.o.	Ano	Ano	Ano	Ano	Ano
Plujeme rádi s.r.o.	Ne	Ne	Ne	Ano	Ne
AZ YACHT s.r.o.	Ano	Ano	Ne	Ano	Ano
Jachetní klub Praha s.r.o.	Ano	Ne	Ne	Ne	Ne
yachting.com, s.r.o.	Ano	Ne	Ano	Ano	Ano
NAJACHTU s.r.o.	Ano	Ano	Ne	Ano	Ano
PIÑOS YACHT s.r.o.	Ano	Ne	Ne	Ano	Ano*
Boataround.com, a.s.	Ne	Ne	Ne	Ne**	Ne

Zdroj: Vlastní práce, čerpáno z webových stránek zmíněných společností

Mimo služby uvedené v tabulce nabízejí jednotlivé společnosti také další služby, které jsou však z velké části rozdílné.

YachtNet s.r.o.

Na webových stránkách společnost nabízí, mimo výše uvedených služeb i seznam užitečných odkazů, meteorologické předpovědi či je nabízena jedna říční loď k prodeji. Součástí webových stránek je e-shop, kde je možné zakoupit od navigačních pomůcek po průvodce a atlasy.

Plujeme rádi s.r.o.

Jednou z mála služeb, které, vyjma pojištění, společnost nabízí, je kabinový charter. Pod tímto pojmem si můžeme představit pronájem kajuty, zpravidla dvoumístné, a to buď na velkých zaoceánských výletních lodích, či například na katamaránu, který disponuje profesionálním kapitánem a kuchařem.

AZ YACHT s.r.o.

Na webových stránkách můžeme dohledat, mimo výše zmíněných služeb, například seznam kapitánů, se kterými společnost spolupracuje. Mimo to poskytují seznam odkazů s meteorologickou předpovědí pro různé destinace a oblasti a také informace o možnosti rybaření v Chorvatsku.

Jachetní klub Praha s.r.o.

Webové stránky lákají na Regatu 2023, tedy regatovou plavbu plánovanou v tomto roce. Nalezneme zde také e-shop s oblečením či informací, že společnost disponuje vlastní flotilou lodí, která kotví v Chorvatsku.

Yachting.com

Na webu nalezneme veliké množství zajímavých a tematických článků, či seznam spolupracujících a doporučených kapitánů. Mimo klasický charterový pronájem se společnost zaměřuje také na pronájem hausbotů.

NAJACHTU s.r.o.

Společnost uvádí větší množství užitečných odkazů, jako jsou možnosti dopravy, jízdni řády autobusů a trajektů, nákup letenek a další. Mimo jiné se společnost zaměřuje na dopravu lodí po České republice i po celé Evropě, za použití vlastního či zákaznickova vybavení.

PIÑOS YACHT s.r.o.

Společnost mimo jiné nabízí prodej jachet, motorových člunů či katamaránů různých značek, či prodej mega jachty AICON. Dále v nabídce nalezneme dálkové plavby.

Musím zde také uvést fakt, že na webových stránkách nalezneme větší množství překlepů.

Boataround.com, a.s.

Nabídka společnosti se zaměřuje, téměř výhradně, na charterový pronájem. Mimo něj nalezneme v nabídce výše zmíněné pojištění a také možnost bezplatného storna.

## **5 Shrnutí a návrh vylepšení**

### **5.1 Shrnutí nabídky a poskytovaných služeb**

S nabídkou zaslou společností Plujeme rádi s.r.o. jsem byl spokojen. V celkovém a komplexním hodnocení se umístila na druhém místě v konkurenci celkem sedmi dalších oslovených firem.

Rychlost reakce a styl a obsah komunikace je na vysoké úrovni a nelze mu nic vytknout. Nabídka byla přehledná, přesto její formát není ideální ve zobrazení na větším monitoru.

Cílem nabídky lodí je, dle mého názoru, pomoci zákazníkovi s výběrem ideální varianty pro jeho pronájem. Nabídka by tedy neměla být nekonečně dlouhá, ale zároveň by měla obsahovat několik různých variant typů lodí v rozumném cenovém rozpětí. Nabídka Plujeme rádi s.r.o. obsahovala tři lodě, tento počet hodnotím jako nízký.

### **5.2 Návrh vylepšení zasílané nabídky**

Nabídka zasílaná společností Plujeme rádi s.r.o. je vytvořena automaticky prostřednictvím rezervačního systému. Její formát je přehledný, ale může působit nepřehledně v některých případech zobrazení. Z tohoto důvodu bych doporučil vytvoření vlastní šablony pro zasílání nabídek klientům, kdy tato šablona bude moci být přiložena do přílohy ve formátu .PDF. Zároveň by měla obsahovat odkazy s možností prokliku, stejně jako je obsahuje aktuální podoba nabídky.

Dle mého názoru by ideální nabídka měla obsahovat pět nebo šest lodí s tím, že by měla zahrnovat lodě od alespoň čtyř různých výrobců. Výrobci lodí a jejich zaměření jsou uvedeny v kapitole 3.6.3.7 Výrobce lodí. Toto rozpětí je ideální v případě, že zákazník ve své poptávce nespécifikuje výrobce plavidla či účel plavby.

### **5.3 Návrh vylepšení a rozšíření poskytovaných služeb**

Aktuální nabídka služeb společnosti Plujeme rádi s.r.o. se téměř výhradně zaměřuje na charterový pronájem. Většina konkurenčních společností má nabídku služeb podstatně širší. Jak jsem uvedl v kapitole 4.7., jedním z klíčových faktorů návratnosti klientů je výchova nových kapitánů a jejich kontinuální vzdělávání.

Mým návrhem jsou tři možnosti řešení, jak danou situaci řešit

#### **5.3.1 Vytvoření vlastního školícího střediska**

První možností je vytvoření vlastního školícího střediska. Nejedná se však o jednoduchou a levnou záležitost. Tato varianta je velmi náročná na osobní znalosti školitele, časově náročná z hlediska délky trvání jednotlivých kurzů, přípravy podkladů a materiálů a přípravy obecně. Pro některé typy školení je nutná certifikace, jako například pro školení a potvrzování praktické zkoušky SRC, pro potvrzení praktické zkoušky pro získání kapitánského průkazu C, či pro udělení akreditace komisaře MDČR, k teoretickým zkouškám na kapitánský průkaz C.

#### **5.3.2 Vytvoření vlastního školícího střediska s najatým školitelem**

Druhou možností je vytvoření vlastního školícího střediska bez zapojení osobních znalostí, ale s nutností nájmu externího školitele. Tento školitel zpravidla má nutné certifikace a připravené podklady, nemusíme tedy řešit jejich přípravu.

Nevýhodou však může být cenová náročnost služeb školitele, ale také fakt, že kvalitní školitel již má vlastní či domovské školící středisko, tedy nebude mít časovou kapacitu ke spolupráci s jiným střediskem, nebo nebude chtít spolupracovat s konkurencí. V případě, že by k domluvě spolupráce došlo, hrozí přechod zákazníků k výše zmíněnému konkurenčnímu středisku.



### 5.3.3 Spolupráce s existujícími subjekty

Třetí variantou je spolupráce se společnostmi, které se nevěnují charterovému pronájmu, tudíž pro nás nejsou konkurencí, ale zároveň poskytují jiné služby v oblasti jachtingu. S Jirkou osobně spolupracuji již více než tři roky a mohu pouze potvrdit, že se jedná o naprostého odborníka ochotného vždycky pomoci a poradit. Spolupráce obou společností by tedy mohla být výhodná pro obě strany.

Navrhuji navázat spolupráci s těmito společnostmi:

#### **JiriZindulka.com, s.r.o.**

Společnost byla založena Ing. Jiřím Zindulkou, který platí za jednu z největších osobností a odborníků námořního jachtingu v České republice a těší se respektu i v zahraničí. V České republice je téměř nemožné narazit na většího odborníka v oboru.

Ing. Zindulka se nezaměřuje na charterový pronájem, ale na školení nových kapitánů a praktické vzdělávání kapitánů stávajících. Aktuálně nabízí několik produktů a služeb, které nejsou v nabídce Plujeme rádi s.r.o., konkrétně se jedná o:

- Kapitánské kurzy C a B – zajišťuje teoretický kapitánský kurz C a B, teoretickou zkoušku C a B a praktické kurzy C
- Kurz SRC – zajišťuje teoreticko-praktický kurz pro získání průkazu SRC (Omezený průkaz operátora námořní pohyblivé služby), včetně praktické zkoušky a udělení certifikátu o dané zkoušce
- Kondiční a sportovní plavby na Baltu – jedná se o plavby určené ke zdokonalení jachtařských schopností, plavba probíhá na speciální expediční plachetnici Reinke Boomerang.

- Ve svém e-shopu společnost nabízí několik knih, včetně jachtařského průvodce 888 přístavů a zátok (Chorvatsko, Slovinsko, Černá Hora).

Vzhledem k rozdílnému zaměření obou společností je možnost spolupráce ideálním řešením.

### **Seatime s.r.o.**

Školící středisko Seatime s.r.o. založil se svými kolegy Ing. Arch. Pavel Kocych. S Pavlem jsem měl v minulosti možnost intenzivně a téměř na denní bázi spolupracovat, a to více než dva roky. Pavel platí za jednoho z nejzkušenějších kapitánů, instruktorů a školitelů, je autorem výukových skript, včetně všech ilustrací.

Toto školící středisko se svým zaměřením v některých oblastech překrývá se střediskem Jirky Zindulky, zmíněném výše. Aktuálně nabízí tyto produkty a služby:

- Kapitánské kurzy C a B – zajišťuje teoretický kapitánský kurz C a B, teoretickou zkoušku C a B a praktické kurzy C
- Kurz VMP – Vůdce malého plavidla, který je určen pro získání kapitánského průkazu VMP, který opravňuje své držitele k plavbě na řekách a sladkých vodních plochách
- Odborné jachtařské přednášky na různá témata
- Kurz SRC – zajišťuje teoreticko-praktický kurz pro získání průkazu SRC (Omezený průkaz operátora námořní pohyblivé služby), včetně praktické zkoušky a udělení certifikátu o dané zkoušce
- Kurz první pomoci na moři – teoreticko-praktický kurz vedený MUDr. Vojtěchem Vajdíkem. Na lodi, kde se můžeme ocitnout desítky a stovky mil od nejbližší lékařské pomoci je umění zdravotní obzvláště důležité.

- Sportovní a kondiční plavby v různých destinacích. Jedná se o rozdílné plavby od těch, které nabízí JiriZindulka.com, jelikož probíhají na klasických charterových lodích. Slouží ke zdokonalení jachtařských dovedností.

### **Rentsafe z.s.**

Tato společnost je v jachtařském světě známa pod názvem Boatsafe. Jejím primárním zaměřením je kompletní nabídka pojištění. Společnost byla založena aktivními jachtaři a všechny produkty tak byly tvořeny na míru jachtařům. Z toho důvodu se, dle mého názoru, jedná o nejlepší variantu pojištění v oblasti jachtingu.

- Pojištění – do nabídky pojištění spadá pojištění kauce, pojištění odpovědnosti skippera a posádky, cestovní pojištění, pojištění storna a asistence SeaHelp.
- Jachtařské přednášky – Mimo pojištění nabízí velkou škálu odborných přednášek na jachtařskou tematiku.
- Články – desítky poutavých článků od odborných témat po doporučení a rady.

## **5.4 Doporučení ideálního postupu**

Jelikož nabídka lodí, kterou jsem obdržel od společnosti Plujeme rádi s.r.o. dosahovala vysokých kvalit a její nedostatky vidím pouze v detailech, doporučuji zvážit její úpravu uvedenou v kapitole 5.2.

Nutnost rozšířit nabízené služby pro zvýšení konkurenceschopnosti zkoumané společnosti je nevyhnutelná. Jejich absence je rozdíl, který zvýhodňuje konkurenční společnosti ze všeho nejvíce.

Vzhledem k náročnosti a rizikům uvedených v kapitolách 5.3.1 a 5.3.2 doporučuji realizaci návrhu uvedeného v kapitole 5.3.3 a navázání spolupráce s uvedenými společnostmi.

Výše zmíněné společnosti působí na českém jachtařském trhu, přesto nejsou konkurencí společnosti Plujeme rádi s.r.o. Z tohoto důvodu by byla případná spolupráce ideálním řešením pro obě strany. Společnost Plujeme rádi s.r.o. by danou spoluprací rozšířila své portfolio služeb, byla by schopna zajistit školení nových kapitánů a jejich průběžné vzdělávání. Výše zmíněné společnosti by jako protislužbu získali kvalitního partnera pro pronájem lodí pro své plavby a kurzy, ale také pro své klienty.

Z finančního hlediska je spolupráce výhodná pro obě strany v případě dohody na provizním systému obou stran.

## 6 Závěr

Cílem této bakalářské práce bylo zpracování návrhů úpravy nabídky společnosti Plujeme rádi s.r.o. Dalším cílem práce byla analýza konkurence v odvětví a porovnání jednotlivých nabízených služeb a nabídek zaslaných na základě vytvořené poptávky na pronájem vzorové lodi.

Na počátku práce jsem si nastudoval odbornou literaturu a vytvořil jsem literární rešerši, jejíž součástí je i téma jachtingu jako takového. V rámci rešerše jsem vytvořil formulář pro vyhodnocení jednotlivých zaslaných nabídek, a také znění poptávky pro výběr vzorové lodi k pronájmu. Při vytváření rešerše na téma jachtingu jsem využil nejen svých znalostí z oboru, ale také konzultace a rad Ing. Jiřího Zindulky, který platí za jednu z největších osobností a odborníků jachtingu v České republice a je respektovaný i v zahraničí. Ing. Zindulka mi dále pomohl s doplněním seznamu konkurenčních společností a s doplněním ideálních kritérií pro vzorovou poptávku pronájmu plachetnice.

Po zaslání vzorové poptávky všem vybraným společnostem jsem v horizontu několika dnů obdržel odpověď s nabídkou lodí k pronájmu od všech oslovených společností. Dále jsem provedl jejich vyhodnocení pomocí výše zmíněného formuláře a také jejich porovnání. Dále jsem provedl analýzu a porovnání všech služeb, které jednotlivé společnosti nabízejí na svých webových stránkách.

Nabídka, kterou jsem obdržel od zkoumané společnosti Plujeme rádi s.r.o. byla na velmi vysoké úrovni a umístila se na druhém místě v mém hodnocení. Z tohoto důvodu jsem se zaměřil primárně na návrh řešení, který rozšiřuje nabízené další služby, jako jsou kapitánské kurzy, sportovní a kondiční plavby či nabídka pojištění a průběžného vzdělávání. Připravil jsem tři možná řešení, jak nabízené služby rozšířit, z nichž jsem doporučil třetí návrh, kterým je spolupráce s několika společnostmi, které působí v oboru jachtingu, ale netvoří přímou konkurenci, jelikož nepůsobí v oblasti pronájmu lodí. Dané společnosti nabízejí primárně vzdělávání nových kapitánů, jejich celoživotní vzdělávání formou přednášek, kurzů a kondičních plaveb, ale také pojištění, tematickou literaturu a další.

## 7 Seznam použitých zdrojů

### 7.1 Knižní zdroje

ADAM, J. H. Anglicko-český ekonomický slovník s výkladem a výslovností. Praha: Leda, 1995. 652 s. ISBN 80-85927-03-9.

BERÁNEK, J. Ekonomika cestovního ruchu. První vydání. Praha: Mag Consulting, 2013. 296 s. ISBN 978-80-86724-46-1.

COLLINS, J. C. Jak z dobré firmy udělat skvělou. Překlad bestselleru GOOD TO GREAT. Praha: Grada, 2008. 304 s. ISBN 978-80-247-2545-1.

ČICHOVSKÝ, L. Marketing konkurenceschopnosti. Praha: Radix, 2002. 270 s. ISBN 80-86031-35-7.

FORET, M., FORETOVÁ, V. Jak rozvíjet místní cestovní ruch. Praha: Grada, 2001. 180 s. ISBN 80-247-0207-x.

GÚČIK M. Základy cestovního ruchu. Banská Bystrica: Univerzita Mateja Bela, 2000. 152 s. ISBN 8080553556.

GÚČIK, M. Cestovní ruch. Úvod do štúdia. Banská Bystrica: Slovak-Swiss Tourism, 2010, 307 s. ISBN 978-80-89090-80-8.

HESKOVÁ, M. Cestovní ruch: pro vyšší odborné školy a vysoké školy. Praha: Fortuna, 2006. 223 s. ISBN 80-7168-948-3.

INDROVÁ, J. Cestovní ruch: (základy). Vyd. 2., přeprac. Praha: Oeconomica, 2009. 122 s. ISBN 978-80-245-1569-4.

JAKUBÍKOVÁ, D. Strategický marketing. Praha: Grada. 2008. 269 s. ISBN 978-80-247-2690-8.

JIRÁSKOVÁ, E. Ekonomika a podnikání ve službách. Liberec: Technická univerzita v Liberci, 2014. 109 s. ISBN 978-80-7494-039-2.

KIRÁLOVÁ, A. Marketing destinace cestovního ruchu. Praha: Ekopress, 2003. 176 s. ISBN 80-86119-56-4.

KLIMEŠ, L. Slovník cizích slov. 7. vyd., V SPN vyd. 2., rozš. a dopl. Praha: SPN - pedagogické nakladatelství. 2005. 829 s. ISBN 80-7235-272-5.

KOTÍKOVÁ, H. Nové trendy v nabídce cestovního ruchu. Praha: Grada, 2013. 208 s. ISBN 978-80-247-4603-6.

KOTLER, P. Moderní marketing: 4. evropské vydání. Praha: Grada. 2007. 1042 s. ISBN 978-80-247-1545-2.

KOTLER, P., ARMSTRONG, G. Marketing. Praha: Grada, c2004. 856 s. ISBN 80-247-0513-3.

KOTTER, J. P. Vedení procesu změny: osm kroků úspěšné transformace podniku v turbulentní ekonomice. 2., aktualizované vydání. Praha: Management Press. 2015. 224 s. ISBN 978-80-7261-314-4.

KOZEL, R. Moderní marketingový výzkum: nové trendy, kvantitativní a kvalitativní metody a techniky, průběh a organizace, aplikace v praxi, přínosy a možnosti. Praha: Grada. 2006. 280 s. ISBN 80-247-0966-x.

LILJENBERG, A. Customer-gearred Competition: a Socio-Austrian Explanation of Tertius Gaudens. Stockholm: School of Economics, EFI, The Economic Research Institute. 2001. ISBN 978-9172585522.

MARINIČ, P. Plánování a tvorba hodnoty firmy. Praha: Grada, 2008. 232 s. ISBN 978-80-247-2432-4.

MIKOLÁŠ, Z. Jak zvýšit konkurenceschopnost podniku: konkurenční potenciál a dynamika podnikání. Praha: Grada. 2005. 198 s. ISBN 80-247-1277-6.

NEJDL, K. Management destinace cestovního ruchu. 1. vyd. Praha. Wolters Kluwer ČR. 2011. 204 s. ISBN 978-80-7357-637-8.

ORIEŠKA, J. Služby cestovního ruchu. Praha: Idea servis. 2010. 415 s. ISBN 978-80-85970-68-5.

PÁSKOVÁ, M., ZELENKA, J. Cestovní ruch – výkladový slovník. Praha: Ministerstvo pro místní rozvoj. 2002. 448 s. ISBN 80-239-0152-4.

PORTER, M. E. Konkurenční výhoda: (Jak vytvořit a udržet si nadprůměrný výkon). Praha: Victoria Publishing. 1993. 626 s. ISBN 80-85605-12-0.

SEIFERTO VÁ, V. Marketing v lázeňském cestovním ruchu. Praha: Vysoká škola cestovního ruchu, hotelnictví a lázeňství. 2003. 120 s. ISBN 80-86592-00-6.

SVOBODOVÁ, I., ANDERA, M. Od nápadu k podnikatelskému plánu: jak hledat a rozvíjet podnikatelské příležitosti. Praha: Grada. 2017. 232. ISBN isbn978-80-271-0407-9.

THEODORE, L. The Marketing Mode: Pathways to Corporate Growth. New York: McGraw-Hill, 1969. 354 s. ISBN 0070373744

TOMEK, J. Základy strategického marketingu. 2. vyd. Plzeň: Západočeská univerzita. 2001. 307 s. ISBN 80-7082-821-8.



VAŠTÍKOVÁ, M. Marketing služeb: efektivně a moderně. 2., aktualiz. a rozš. vyd. Praha: Grada. 2014. 272 s. ISBN 978-80-247-5037-8.

VAŠTÍKOVÁ, M. Marketing služeb: efektivně a moderně. Praha: Grada. 2008. 232 s. ISBN 978-80-247-2721-9.

VICKERS J. Concepts of Competition. New series. Vol. 47. Oxford Economic Papers. 1995. 20 s. ISBN 0199522634

VYSTOUPIL, J. Základy cestovního ruchu. Brno: Masarykova univerzita. 2006. 119 s. ISBN 80-210-4167-6.

ZELENKA, J. Cestovní ruch - marketing. Vyd. 3., přeprac. Hradec Králové: Gaudeamus. 2015. 247 s. ISBN 978-80-7435-543-1.

ZELENKA, J., PÁSKOVÁ, M. Výkladový slovník cestovního ruchu. Kompletně přeprac. a dopl. 2. vyd. Praha: Linde Praha, 2012. 768 s. ISBN 978-80-7201-880-2.

## 7.2 Internetové zdroje

AAAYacht, Cestovní kancelář v Třebíči. Chorvatský kapitánský – Voditelj brodice kategorija B [online]. [cit. 2023-02-12]. Dostupné z:

<https://www.aaayacht.cz/cz/stranka/chorvatsky-kapitansky-prukaz-voditelj-brodice-kategorija-b>.

BusinessINFO, online portál pro drobné živnostníky, malé i střední podnikatele a exportéry. Uplatňování definice malého a středního podniku (MSP) [online]. [cit. 2023-02-15]. Dostupné z: <https://www.businessinfo.cz/navody/uplatnovani-nove-definice-maleho-a/>.

CAS, Sociologická encyklopedie. Metoda srovnávací [online]. [cit. 2023\_03\_05].

Dostupné z: [https://encyklopedie.soc.cas.cz/w/Metoda\\_srovnavac%C3%AD](https://encyklopedie.soc.cas.cz/w/Metoda_srovnavac%C3%AD).

CNB, Česká národní banka. Inflace v listopadu 2022 zrychlila [online]. [cit. 2023-02-11].

Dostupné z: <https://www.cnb.cz/cs/verejnost/servis-pro-media/komentare-cnb-ke-zverejnenym-statistickym-udajum-o-inflaci-a-hdp/Inflace-v-listopadu-2022-zrychlila/>.

Croatia Yacht Charter, cestovní kancelář, která se specializuje na pronájem a prodej jacht.

Pronájem s kapitánem [online]. [cit. 2023-02-11]. Dostupné z: <https://www.croatia-yacht-charter.com/cz/skippered-charter.asp>.

Czechspecials, partnerský projekt agentury CzechTurism a Asociace kuchařů a cukrářů

České republiky [online] [cit. 2023-02-11]. Dostupné z: <https://www.czechspecials.cz>.

Dream Yacht Charter, Worldwide Sailing vacations. Why cabin cruise? [online.] Volně

přeloženo [cit. 2023-02-11]. Dostupné z: <https://www.dreamyachtcharter.com/charters/by-the-cabin/>.

JiriZindulka.com, Sportovní škola v Praze. Teoretický kurz jachtingu na stupeň C – Velitel jachty pobřežní plavby [online]. [cit. 2023-02-11]. Dostupné z:

<https://www.jirizindulka.com/kapitanske-kurzy/teoreticky-kurz-jachtingu-na-stupen-c/>.

LODNINOVINY, co je při výběru charterové jachty důležité [online]. [cit. 2023-02-12].

Dostupné z: <https://lodninoviny.cz/Cruising/co-je-pri-vyberu-charterove-jachty-dulezite>.

Metodología Sapiens, Sapiens Metodika. Porovnávací metoda [online]. [cit. 2023-03-05].

Dostupné z: <https://metodologiasapiens.com/cs/metodos/metodo-comparativo/>.

NM, Národní muzeum. Jachting [online]. (PDF). [cit. 2023-02-11]. Dostupné z:

<https://www.nm.cz/cs/file/a5ba08325f516e0e896b1a0000028b43/5866/Jachting.pdf>.

Podnikatel.cz, největší server pro podnikatele v ČR. Zveřejnění účetní závěrky za rok 2021 [online]. [cit. 2023-01-11]. Dostupné z: <https://www.podnikatel.cz/clanky/zverejneni-ucetni-zaverky-za-rok-2021/>.

SeaTime, kapitánský průkaz pro jachtaře na moře i řeky. VMP – Vůdce malého plavidla [online]. [cit. 2023-02-11]. Dostupné z: [https://www.seatime.cz/kapitanske-prukazy/vmp-vudce-maleho-plavidla/?gclid=Cj0KCQiA9YugBhCZARIsAACXxeKS12yVotu5DWSHJZq50nwa48naGOsBIbBTsVN2AVhBPVsmNdQnaBUaAulOEALw\\_wcB](https://www.seatime.cz/kapitanske-prukazy/vmp-vudce-maleho-plavidla/?gclid=Cj0KCQiA9YugBhCZARIsAACXxeKS12yVotu5DWSHJZq50nwa48naGOsBIbBTsVN2AVhBPVsmNdQnaBUaAulOEALw_wcB).

SEAWOLF, škola potápění, kapitánské průkazy – moře, řeky. Velitel námořní jachty [online]. [cit. 2023-02-11]. Dostupné z: <https://www.kapitanskezkousky.cz/kurz/zakladni-kurz-h>.

SportFriends, Spojuje nás sport. Rekreační jachting [online]. [cit. 2023-02-13]. Dostupné z: <https://www.sportfriends.cz>.

TTG, 1. Distribuční společnost s.r.o. Cestovní ruch víc pomáhá ekonomice, saldo příjmů a výdajů z turismu je opět v kladných číslech [online]. [cit. 2023-02-11]. Dostupné z: <https://www.ttg.cz/cestovni-ruch-vic-pomaha-ekonomice-saldo-prijmu-a-vydaju-z-turismu-je-opet-v-kladnych-cislech/>.

TTG, 1. Distribuční společnost s.r.o. Cestovní ruch víc pomáhá ekonomice, saldo příjmů a výdajů z turismu je opět v kladných číslech [online]. [cit. 2023-02-11]. Dostupné z: <https://www.ttg.cz/cestovni-ruch-vic-pomaha-ekonomice-saldo-prijmu-a-vydaju-z-turismu-je-opet-v-kladnych-cislech/>.

Yachting.com, Pronájem lodí a Yacht charter. Jaké plachty mají charterové plachetnice? [online]. [cit. 2023-02-12]. Dostupné z: <https://www.yachting.com/cs-cz/novinky-a-clanky/jake-plachty-maji-charterove-plachetnice>.

Yachting.com, Pronájem lodí a Yacht charter. S jakými typy lodí se můžete v charterových společnostech setkat [online]. [cit. 2023-02-12]. Dostupné z: <https://www.yachting.com/cs-cz/novinky-a-clanky/typy-lodi-v-charterovych-spolecnostech>.

Yachting.com, Pronájem lodí a Yacht charter. 9 důvodů, proč je dovolená na lodi lepší než dovolená v hostelu [online]. [cit. 2023-02-13] Dostupné z: <https://www.yachting.com/cs-cz/novinky-a-clanky/proc-si-vybrat-dovolenou-na-jachte-misto-v-hotelu>.

Zákon č. 159/1999 Sb. Zákon o některých podmínkách podnikání v oblasti cestovního ruchu a o změně zákona č. 40/1964 Sb. § 2 a 3.

## 8 Seznam obrázků, tabulek a příloh

### 8.1 Seznam obrázků

Obrázek 1: Vztah mezi volným časem, rekreací a cestovním ruchem .....	16
Obrázek 2: Cestovní ruch jako systém .....	17
Obrázek 3: Struktura cestujících podle závěrů mezinárodní konference o statistice cestovního ruchu .....	18
Obrázek 4: Logo společnosti Plujeme rádi s.r.o. ....	47

### 8.2 Seznam tabulek

Tabulka 1: Vyhodnocovací formulář obdržených nabídek.....	46
Tabulka 2: Seznam konkurenčních společností.....	49
Tabulka 3: Datum a čas obdržení nabídek.....	52
Tabulka 4: Výsledek hodnocení nabídky pro Chorvatsko.....	53
Tabulka 5: Vyhodnocovací formulář společnosti YachtNet s.r.o.....	54
Tabulka 6: Vyhodnocovací formulář společnosti Plujeme rádi s.r.o.....	55
Tabulka 7: Vyhodnocovací formulář společnosti AZ YACHT s.r.o.....	56
Tabulka 8: Vyhodnocovací formulář společnosti Jachetní klub Praha s.r.o.....	57
Tabulka 9: Vyhodnocovací formulář společnosti yachting.com, s.r.o. ....	58
Tabulka 10: Vyhodnocovací formulář společnosti NAJACHTU s.r.o.....	59
Tabulka 11: Vyhodnocovací formulář společnosti PIŇOS YACHT s.r.o.....	60
Tabulka 12: Vyhodnocovací formulář společnosti Boataround.com, a.s. ....	61
Tabulka 13: Přehled základních nabízených služeb .....	62

### 8.3 Seznam příloh

Příloha 1: Poptávka pronájmu plachetnice .....	81
Příloha 2: Nabídka společnosti YachtNet s.r.o. ....	82
Příloha 3: Nabídka společnosti Plujeme rádi s.r.o. ....	83
Příloha 4: Nabídka společnosti AZ Yacht s.r.o. ....	84

Příloha 5: Nabídka společnosti Jachetní klub Praha s.r.o. ....	88
Příloha 6: Nabídka společnosti yachting.com .....	89
Příloha 7: Nabídka společnosti NAJACHTU s.r.o. ....	91
Příloha 8: Nabídka společnosti PIÑOS YACHT s.r.o. ....	92
Příloha 9: Nabídka společnosti Boataround.com, a.s.....	97

# Přílohy

Příloha 1: Poptávka pronájmu plachetnice

(6) Odeslané – Seznam Email

02.03.2023 14:45



JD

**j david1@email.cz**

27. 1. 2023, 16:40

Skrytá: [support@yachting.com](mailto:support@yachting.com) ▾, [info@boataround.com](mailto:info@boataround.com) ▾, [info@yachtnet.cz](mailto:info@yachtnet.cz) ▾, [info@najachtu.cz](mailto:info@najachtu.cz) ▾, [info@azyacht.cz](mailto:info@azyacht.cz) ▾, [charter@pinos-yacht.cz](mailto:charter@pinos-yacht.cz) ▾, [yachtclub@yachtclub.cz](mailto:yachtclub@yachtclub.cz) ▾, [info@plujeme.cz](mailto:info@plujeme.cz) ▾

📌 Poptávka pronájmu plachetnice



Dobrý den,

rád bych poptal jachtu ve dvou termínech:

1) v Chorvatsku ze Šibeniku v termínu 12.8.-19.8.2023.  
Klasická hlavní plachta, cca 45 stop, stáří max. 4 roky. Preferuji lodě od NCP, vítám však i vaše doporučení.  
Poprosím o doporučení trasy a místa k navštívení, bude nás 8 lidí v rozmezí 25 a 30 let.

2) ve Skotsku v polovině května na 10 dnů, ideálně Isle of Sky. Nemám zkušenosti s nabídkou lodí v této destinaci, proto prosím o vaše doporučení.  
Zároveň také poprosím o doporučení trasy a místa k navštívení, bude nás opět 8 lidí v rozmezí 25 a 30 let.

Upřednostňuji komunikaci přes email.

Děkuji a přeji pěkný den.  
S pozdravem,

Jiří David  
+420 776 402 227

## Priloha 2: Nabidka spolocnosti YachtNet s.r.o.

(6) Dorucené - Seznam Email 02.03.2023 15:02

**YA** YachtNet info@yachtnet.cz  
Komu: jlavidi@email.cz 30. 1. 2023, 17:18

Re: Poptávka pronájmu plachetnice

Dobrý den, pane Davide,

děkujeme za Vaši poptávku a níže přikládám nabídku pro Chorvatsko, co se týče Isle of Sky, jsem v kontaktu s kolegou, který si zde loď pronajímá a nabídku doplním o tuto lokalitu zítřka.

Co se týče Šibeniku, NCP je určitě nejlepší v oblasti, spolupracujeme s nimi přes 20 let... Ale i další v nabídce nejsou úplně špatné. prosím podívejte se na nabídku a dejte mi vědět, na kterou loď otevřít rezervaci, nebo po kliknutí na loď rovnou nezávaznou rezervaci můžete provést.

Jsem Vám k dispozici rovněž na telefonu (733 577 142), pokud byste se chtěli o lodích nebo chartrovkách ještě poradit.

Pokud jste s NCP už na lodi byli, můžeme se pokusit vyjednat ještě slevu za opakovaného zákazníka...

S přátelským pozdravem,  
Martin voženilek, YachtNet

1)  
Chorvatsko v termínu 12. 8. 2023 - 19. 8. 2023  
Loď: Hanse 458, rok výroby: 2019, kabin/lůžek: 3/8  
Jméno loď: Summer wind  
Marína: Šibenik, marina Mandalina  
Flotila: NCP  
Ceníková cena: 4 900,- EUR  
Sleva:  
15% last minute pro charter  
5% objednávka přes YachtNet  
Cena po slevě: 3 956,- EUR

Poplatky na základně  
Tourist tax per person 2019: 1,- EUR / rezervace / loď  
Transit log 2021 (13-15 m and catamarans up to 42): 330,- EUR / rezervace / loď  
WIFI: 0,- EUR / rezervace / loď  
Vratná kauce: 2.500,- EUR

Fotky a více informací o lodi:

<https://email.seznam.cz/?id=qi-labe1-id%3A2588mid=33>

Stránka 1 z 4

(6) Dorucené - Seznam Email 02.03.2023 15:02

[www.yachtnet.cz/pronajem-lode-33653531-23022310080134-hanse-458](http://www.yachtnet.cz/pronajem-lode-33653531-23022310080134-hanse-458)

2)  
Chorvatsko v termínu 12. 8. 2023 - 19. 8. 2023  
Loď: Hanse 458, rok výroby: 2020, kabin/lůžek: 3/8  
Jméno loď: Podatok Too  
Marína: Šibenik, marina Mandalina  
Flotila: NCP  
Ceníková cena: 4.900,- EUR  
Sleva:  
5% objednávka přes YachtNet  
Cena po slevě: 4.655,- EUR

Poplatky na základně  
Tourist tax per person 2019: 1,- EUR / rezervace / loď  
Transit log 2021 (13-15 m and catamarans up to 42): 330,- EUR / rezervace / loď  
WIFI: 0,- EUR / rezervace / loď  
Vratná kauce: 2.500,- EUR

Fotky a více informací o lodi:  
[www.yachtnet.cz/pronajem-lode-33653554-23022310080134-hanse-458](http://www.yachtnet.cz/pronajem-lode-33653554-23022310080134-hanse-458)

3)  
Chorvatsko v termínu 12. 8. 2023 - 19. 8. 2023  
Loď: Dufour 470, rok výroby: 2023, kabin/lůžek: 4/10  
Jméno loď: NEW 2023!  
Marína: Šibenik, marina Mandalina  
Flotila: NCP  
Ceníková cena: 5.700,- EUR  
Sleva:  
10% last minute pro charter  
5% objednávka přes YachtNet  
Cena po slevě: 4.873,- EUR

Poplatky na základně  
Tourist tax per person 2019: 1,- EUR / rezervace / loď  
Transit log 2021 (13-15 m and catamarans up to 42): 330,- EUR / rezervace / loď  
WIFI: 0,- EUR / rezervace / loď  
Vratná kauce: 2.500,- EUR

Fotky a více informací o lodi:  
[www.yachtnet.cz/pronajem-lode-35831734-23022310080134-dufour-470](http://www.yachtnet.cz/pronajem-lode-35831734-23022310080134-dufour-470)

4)  
Chorvatsko v termínu 12. 8. 2023 - 19. 8. 2023

<https://email.seznam.cz/?id=qi-labe1-id%3A2588mid=33>

Stránka 2 z 4

(6) Dorucené - Seznam Email 02.03.2023 15:02

Loď: Oceanis 46.1, rok výroby: 2020, kabin/lůžek: 5/12  
Jméno loď: Grela  
Marína: Šibenik, marina Mandalina  
Flotila: NCP  
Ceníková cena: 5.900,- EUR  
Sleva:  
5% objednávka přes YachtNet  
Cena po slevě: 5.605,- EUR

Poplatky na základně  
Tourist tax per person 2019: 1,- EUR / rezervace / loď  
Transit log 2021 (13-15 m and catamarans up to 42): 330,- EUR / rezervace / loď  
WIFI: 0,- EUR / rezervace / loď  
Vratná kauce: 2.000,- EUR

Fotky a více informací o lodi:  
[www.yachtnet.cz/pronajem-lode-33653546-23022310080134-oceanis-46-1](http://www.yachtnet.cz/pronajem-lode-33653546-23022310080134-oceanis-46-1)

5)  
Chorvatsko v termínu 12. 8. 2023 - 19. 8. 2023  
Loď: Hanse 458, rok výroby: 2019, kabin/lůžek: 4/10  
Jméno loď: Mika  
Marína: Šibenik, marina Mandalina  
Flotila: Croatia Yachting  
Ceníková cena: 4.760,- EUR  
Sleva:  
20% last minute pro charter  
5% objednávka přes YachtNet  
Cena po slevě: 3.617,- EUR

Poplatky na základně  
Charter pack: 280,- EUR / per booking  
includes final cleaning, bedlinen, towels - 1 set/person, cooking gas  
Vratná kauce: 1.800,- EUR

Fotky a více informací o lodi:  
[www.yachtnet.cz/pronajem-lode-28477319-23022310080134-hanse-458](http://www.yachtnet.cz/pronajem-lode-28477319-23022310080134-hanse-458)

6)  
Chorvatsko v termínu 12. 8. 2023 - 19. 8. 2023  
Loď: Grand Soleil 44 Performance, rok výroby: 2022, kabin/lůžek: 3/8  
Jméno loď: Sportski Vuk 44  
Marína: Šibenik, marina Mandalina  
Flotila: NCP  
Ceníková cena: 5.600,- EUR

<https://email.seznam.cz/?id=qi-labe1-id%3A2588mid=33>

Stránka 3 z 4

(6) Dorucené - Seznam Email 02.03.2023 15:02

Sleva:  
10% last minute pro charter  
5% objednávka přes YachtNet  
Cena po slevě: 4.788,- EUR

Poplatky na základně  
Tourist tax per person 2019: 1,- EUR / rezervace / loď  
Transit log 2021 (13-15 m and catamarans up to 42): 330,- EUR / rezervace / loď  
WIFI: 0,- EUR / rezervace / loď  
Vratná kauce: 3.000,- EUR

Fotky a více informací o lodi:  
[www.yachtnet.cz/pronajem-lode-33653519-23022310080134-grand-soleil-44-performance](http://www.yachtnet.cz/pronajem-lode-33653519-23022310080134-grand-soleil-44-performance)

pá 27. 1. 2023 v 16:40 odesílatel <jlavidi@email.cz> napsal:

Dobrý den,

rád bych poptal jachtu ve dvou termínech:

1) v Chorvatsku ze Šibeniku v termínu 12.8.-19.8.2023.  
Klasická hlavní plachta, cca 45 stop, stáří max. 4 roky. Preferuji loď od NCP, vítám však i vaše doporučení.  
Poprosím o doporučení trasy a místa k navštívení, bude nás 8 lidí v rozmezí 25 a 30 let.

2) ve Skotsku v polovině května na 10 dnů, ideálně Isle of Sky. Nemám zkušenosti s nabídkou lodí v této destinaci, proto prosím o vaše doporučení.  
Zároveň také poprosím o doporučení trasy a místa k navštívení, bude nás opět 8 lidí v rozmezí 25 a 30 let.

Upřednostňuji komunikaci přes email.

Děkuji a přeji pěkný den.  
S pozdravem,

Jiří David  
+420 776 402 227

<https://email.seznam.cz/?id=qi-labe1-id%3A2588mid=33>

Stránka 4 z 4



### Příloha 3: Nabídka společnosti Plujeme rádi s.r.o.

(8) Doručeno - Seznam Email

02.03.2023 15:15

(8) Doručeno - Seznam Email

02.03.2023 15:15

**NY** NauSYS | Yacht booking system [notifications@nausys.com](mailto:notifications@nausys.com) 27. 1. 2023, 21:10  
Kому: [jtaavid1@email.cz](mailto:jtaavid1@email.cz)  
Kopie: [info@plujeme.cz](mailto:info@plujeme.cz)

**Plujeme rádi s.r.o. - Nabídka Šibenik**

#### Plujeme rádi s.r.o. - Nabídka Šibenik

Dobrý večer,

na základě Vaši poptávkou zasílám nabídku 3 lodí, které dle mého slyšení Vaše požadavky. Pokud Vás některá zaujme, dejte mi prosím vědět a pokusím se vyjednat lepší cenu případně extra služby dle Vaši preference.

Nabízíme také pojištění kauce a odpovědnosti skippera.

Pokud Vás lodě nezájmu, velmi rád rozšířím hledání na okolní mariny a případně lehce starší lodě od prověřených charterových společností.

S přátelským pozdravem

Vladimír David  
Plujeme rádi s.r.o.

Proposal ID: 893019164



Yacht: [Hanse 458 - Mka - 2019.](#)

Cabins: 4  
Berths: 8 + 2  
WC: 2

Check in: 12.08.2023 after 17:00 (Marina Mandalina, Šibenik)  
Check out: 19.08.2023 until 09:00 (Marina Mandalina, Šibenik)

[\(click to see yacht details\)](#)

Price: 4.760,00 EUR  
Discounts:  
Early booking -20 %  
Client price: 3.808,00 EUR  
Deposit: 1.800,00 EUR

<https://email.seznam.cz/?kq=label-id%3A258&mid=15>

Stránka 1 z 5

<https://email.seznam.cz/?kq=label-id%3A258&mid=15>

Stránka 2 z 5

Selected services:

- Charter pack: 280,00 EUR (includes final cleaning, bedlinen, towels - 1 set/person, cooking gas) - Obligatory

Optional services:

- Early Check in: 200,00 EUR per booking [Saturdays between 13hr - 14hr. Early check in can be confirmed only on embarkation day in the charter base.]  
- Flexible booking: 10% Client price with VAT follows you to cancel or rebook your charter up to 30 days before the embarkation for no specific reason. You can reschedule your holiday at no cost for unlimited number of times or use a credit note if you are uncertain of new charter dates. With our FLEX PLAN your rebooking costs are completely eliminated while cancellation costs with refund option are reduced to a minimum (15% of the charter fee, min 350 EUR). Extra bonus: free cancellation and FULL REFUND granted in case of closed state borders within 7 days before the embarkation. Notes: FLEX PLAN costs 10% of the final charter price, can be added to booking up to 72hr after booking confirmation and is not available for bookings confirmed within 30 days before the embarkation.]

- Hostess: 200,00 EUR per day + food  
- Late check out: 300,00 EUR per booking [Saturdays till 10hr Late check out can be confirmed only on Friday before the embarkation day.]  
- One way fee: 200,00 EUR per booking [Ši - Bio / Bio - Ši On request only. One-way conditions: one way fee + skippers daily fee + berth charges in port of embarkation/disembarkation, check-out on Friday until 12:00 in Biograd]  
- One way fee: 270,00 EUR per booking [Ši - Kas / Kas - Ši On request only. One-way conditions: one way fee + skippers daily fee + berth charges in port of embarkation/disembarkation, check-out on Friday until 12:00 in Kašela]  
- Skipper: 220,00 EUR per day + food  
- Wi-Fi Internet connection on boat: 20,00 EUR per week [20 GB]

Additional equipment (optional):

- Beach towel: 8,00 EUR per piece  
- Cockpit cushions: 30,00 EUR per week [set]  
- Extra bedlinen: 15,00 EUR per set  
- Gennaker: 200,00 EUR per week [deposit raise + 750 EUR]  
- Outboard engine: 100,00 EUR per week [2.5 HP]  
- Outboard engine 5 HP: 150,00 EUR per week [on request]  
- Railing net (Safety net): 20,00 EUR per booking [Pental without mounting]  
- Snorkeling equipment: 10,00 EUR per week  
- Stand up paddle (SUP): 120,00 EUR per week  
- Towels: 8,00 EUR per set [2 psc/set (1 x 50x100cm + 1 x

(8) Doručeno - Seznam Email

02.03.2023 15:15

(8) Doručeno - Seznam Email

02.03.2023 15:15

Proposal ID: 893019165



Yacht: [Dufour 430 GL - Sweetest taboo - 2021.](#)

Cabins: 4  
Berths: 8 + 2  
WC: 2

[\(click to see yacht details\)](#)

Check in: 12.08.2023 after 18:00 (Marina Mandalina, Šibenik)  
Check out: 19.08.2023 until 09:00 (Marina Mandalina, Šibenik)

Price: 4.950,00 EUR  
Discounts:  
Special discount -10 %  
Client price: 4.455,00 EUR  
Deposit: 2.000,00 EUR

Selected services:

- Transit log: 330,00 EUR [WiFi 25 GB/week, GPS plotter in cockpit, cockpit cushions, outboard engine with fuel, final cleaning, laundry, towels, paper towels, toilet paper, cooking gas, soap, liquid and sponge for dish washing, welcome snack pack (tea, coffee, water, premium local wine, honey, sugar, local sweets) and snorkelling mask.] - Obligatory

Optional services:

- Deposit insurance: 0,00 EUR per week [price on request]  
- Early Check in: 180,00 EUR per booking [between 13:00 & 14:00 h (limited number of boats, please contact the booking office for the reservation)]  
- Hostess: 180,00 EUR per day + food  
- Provisioning: 0,00 EUR per booking [10% of the amount (minimal amount 150 EUR)]  
- Skipper: 220,00 EUR per day + food

Additional equipment (optional):

- Extra snorkelling equipment: 30,00 EUR per week/ person  
- Gennaker: 170,00 EUR per booking  
- Railing net (Safety net): 70,00 EUR per booking  
- Seabob: 1.300,00 EUR per week [Cayago Sea Bob F5, + 500 EUR Deposit]  
- Stand up paddle (SUP): 170,00 EUR per week

Proposal ID: 893019166

<https://email.seznam.cz/?kq=label-id%3A258&mid=15>

Stránka 3 z 5

<https://email.seznam.cz/?kq=label-id%3A258&mid=15>

Stránka 4 z 5



Yacht: [Grand Soleil 44 Performance - Sportski Vuk 44 - 2022.](#)

[\(click to see yacht details\)](#)  
Cabins: 3  
Berths: 6 + 2  
WC: 2

Check in: 12.08.2023 after 18:00 (Marina Mandalina, Šibenik)  
Check out: 19.08.2023 until 09:00 (Marina Mandalina, Šibenik)

Price: 5.600,00 EUR  
Discounts:  
Special discount -10 %

Client price: 5.040,00 EUR  
Deposit: 3.000,00 EUR

Selected services:

- Transit log: 330,00 EUR [WiFi 25 GB/week, GPS plotter in cockpit, cockpit cushions, outboard engine with fuel, final cleaning, laundry, towels, paper towels, toilet paper, cooking gas, soap, liquid and sponge for dish washing, welcome snack pack (tea, coffee, water, premium local wine, honey, sugar, local sweets) and snorkelling mask.] - Obligatory

Optional services:

- Deposit insurance: 0,00 EUR per week [price on request]  
- Early Check in: 180,00 EUR per booking [between 13:00 & 14:00 h (limited number of boats, please contact the booking office for the reservation)]  
- Hostess: 180,00 EUR per day + food  
- Provisioning: 0,00 EUR per booking [10% of the amount (minimal amount 150 EUR)]  
- Skipper: 220,00 EUR per day + food

Additional equipment (optional):

- Extra snorkelling equipment: 30,00 EUR per week/ person  
- Gennaker: 170,00 EUR per booking  
- Railing net (Safety net): 70,00 EUR per booking  
- Seabob: 1.300,00 EUR per week [Cayago Sea Bob F5, + 500 EUR Deposit]  
- Stand up paddle (SUP): 170,00 EUR per week

Příloha 4: Nabídka společnosti AZ Yacht s.r.o.

(6) Doručené - Seznam Email 02.03.2023 16:06

**AZ Yacht cz** info@azyacht.cz  
Kому: jdvaid1@email.cz 31. 1. 2023, 12:02

**AZY Nabídka David Jiří 12.8.2023 ()**

Dobrý den Jiří,  
tady jsou lodě na tu vaši plavbu v Chorvatsku. Lodě s klasickou plachtou od NCP jsou tam také. Jsou v druhé potovinné nabídce. Tedy jsou zde i lodě srovnatelné s roll. plachtou z jiné marly za nižší cenu např Duf 430 vs. Bav 46 ze Sukošana. Rozdíl 500 EUR.  
Tak to proberte a zvažte. Pokud bude posádka souhlasit s cenou za loď 4000 EUR určitě seženeme ještě novější lodě.  
Trasu a obilněné zátky rád vypíšu, ale to asi budeme řešit po výběru lodě a mariny...  
Tak dějte vědět.  
JH

S přáním krásného dne!  
Jan Hanzl  
AZ Yacht.cz  
Púchovská 2  
141 00 Praha 4  
Mobil: +420 723 095 704

Období: 12.8.2023 - 19.8.2023



**Bavaria 46 BT '19 - (Adriatic Charter) (Samadhi)**

Typ: Plachetnice	Délka: 47 ft	Cena:
Rok: 2019	Počet lůžek: 10	4-250,00
Země: CHORVATSKO	Kajuty: 4	€
Přístav: Sukošan / Marina D-Marin Dalmacija	WC/Sprcha: 3	Sleva:
	Mainsail: Furling	-17,20%
		Cena:
		3 519,00
		€
		vice
		informaci

Platný kapitánský průkaz povinný  
Povinné doplňky:  
Základní poplatek 42 - 47 ft: 80,00 € jednorázově  
Boat preparation: 120,00 € jednorázově  
Poplatek za pobyt na osobu: 1,50 € za osobu/noc

https://email.seznam.cz/78qclabel-16f334258&mid=39

Stránka 1 z 17

(6) Doručené - Seznam Email 02.03.2023 16:06

Kauce: 2 000,00 €

Nezávazné doplňky:  
Další wifi: 30,00 € za týden  
Další ložní prádlo / soubor: 8,00 € za osobu  
Vnější motor 2,5hp: 80,00 € za týden  
Paddleboard: 100,00 € jednorázově  
Domácí zvíře charge: 100,00 € jednorázově  
Bez zábradlí: 100,00 € jednorázově  
Kapitán (+ jídlo): 150,00 € za noc  
Towels / soubor (one large a one small): 8,00 € za osobu

Vybavení:  
Navigace: Autopilot, Chart plotter, Přední manévrovací motor  
Pohodí: Bimini stříška, Lednice, Nafukovací člun, Reproduktory v kokpitu, Sprayhood, Wi-Fi a internet  
Zábava: Radio s CD přehrávačem, TV

Období: 12.8.2023 17:00 - 19.8.2023 09:00



**Elan 45.1 Impression - (Euronautic) (Anaya)**

Typ: Plachetnice	Délka: 45 ft	Cena:
Rok: 2020	Počet lůžek: 10	4-280,00
Země: CHORVATSKO	(8+2)	€
Přístav: Biograd / Marina Kornati	Kajuty: 4	Sleva:
	WC/Sprcha: 2	-17,20%
	Mainsail: Furling	Cena:
		3 543,84
		€
		vice
		informaci

Platný kapitánský průkaz povinný  
Povinné doplňky:  
Base cost (check in-out, poslední cleaning, diver at the check out, gas, ložní prádlo na osobu on crew list): 250,00 € jednorázově  
Poplatek za pobyt na osobu 50% , children 12 - 18 (turistická pristojba) ( čl. 33. st. 3. zákona o pdv-a prolazna stavka): 0,66 € za noc  
Poplatek za pobyt na osobu per adult (turistická pristojba) ( čl. 33. st. 3. zákona o pdv-a prolazna stavka): 1,33 € za noc

https://email.seznam.cz/78qclabel-16f334258&mid=39

Stránka 2 z 17

(6) Doručené - Seznam Email 02.03.2023 16:06

Kauce: 2 200,00 €

Nezávazné doplňky:  
Automatic inflatable life jacket: 15,00 € za týden  
Další ložní prádlo (dodatna posteljina) / per kabina: 12,00 € jednorázově  
Gennaker (500€ povinný další Kauce to regular Kauce): 200,00 € za týden  
Vnější motor: 80,00 € za týden  
Overnight (noćenje na plovili): 100,00 € jednorázově  
Domácí zvíře na palubě (kučni ljubimac): 80,00 € jednorázově  
Priority check in until 13 (prioritetni ukrcaj do 13 sati) - payable in advance, check the availability: 200,00 € jednorázově  
Regattas + 20%: zahrnuto v ceně  
Bezpečnostní síť (sigurnosna mreža): 80,00 € jednorázově  
Kapitán + jídlo (not available for the online payment): 200,00 € za noc  
Stand up paddle: 80,00 € za týden  
Towel soubor / na osobu (soubor ručnika po osobi): 8,00 € jednorázově

Vybavení:  
Pohodí: Bimini stříška, Invertor, Lednice, Nafukovací člun, Reproduktory v kokpitu, Sprayhood, Topení, polštáře kokpitu, teakové kokpit  
Navigace: Chart plotter, Chart plotter v kokpitu, Přední manévrovací motor  
Zábava: Radio s CD přehrávačem

Období: 12.8.2023 - 19.8.2023



**Elan 45 Impression - with AC (Hotspot - AC) - (Sunturist)**

Typ: Plachetnice	Délka: 45 ft Bow thruster	Cena:
Rok: 2019	4-300,00	€
Země: CHORVATSKO	Počet lůžek: 10	€
Přístav: Zadar / Marina Tankeromercr	(8+2)	Sleva:
	Kajuty: 4	-17,20%
	WC/Sprcha: 2	Cena:
	(electric+manual)	3 560,40
	Mainsail: Full batten	€
		vice
		informaci

Platný kapitánský průkaz povinný  
Povinné doplňky:  
Poplatek za pobyt na osobu: 1,30 € za osobu/noc  
Transit log 2023 1 týden / vnější motor součástí: 280,00 € jednorázově

https://email.seznam.cz/78qclabel-16f334258&mid=39

Stránka 3 z 17

(6) Doručené - Seznam Email 02.03.2023 16:06

Kauce: 2 000,00 €

Nezávazné doplňky:  
Automatic life jacket 1 piece: 10,00 € za osobu/týden  
Beach towel 1 piece: 5,00 € jednorázově  
Další ložní prádlo (per kabina): 10,00 € jednorázově  
Gennaker (Kauce 300€ payable in cash): 180,00 € za týden  
Grill (barbecue): 70,00 € za týden  
Domácí on boat: 100,00 € jednorázově  
Bezpečnostní síť: 80,00 € jednorázově  
Kapitán + jídlo a drink: 180,00 € za noc  
Towels (2 na osobu): 5,00 € za osobu

Vybavení:  
Pohodí: Bimini stříška, Invertor, Klimatizace, Lednice, Nafukovací člun, Nádrž na odpadní vodu, Reproduktory v kokpitu, Sprayhood, Topení, Wi-Fi a internet, solární panely  
Zábava: Radio s CD přehrávačem, TV  
Navigace: Autopilot, Chart plotter, Chart plotter v kokpitu, Přední manévrovací motor

Období: 12.8.2023 - 19.8.2023



**Sun Odyssey 449 - (ADVENTURE CHARTER)**

Typ: Plachetnice	Délka: 44 ft	Cena:
Rok: 2019	Počet lůžek: 10	4-700,00
Země: CHORVATSKO	(8+2)	€
Přístav: Drage / Marina Drage	Kajuty: 4	Sleva:
	WC/Sprcha: 2	-24,15%
	Mainsail: Furling	Cena:
		3 565,14
		€
		vice
		informaci

Platný kapitánský průkaz povinný  
Povinné doplňky:  
Poplatek za pobyt na osobu: 1,35 € za osobu/noc  
Transit log 40 - 48 ft - 2023: 210,00 € jednorázově

https://email.seznam.cz/78qclabel-16f334258&mid=39

Stránka 4 z 17

Kauce: **1 600,00 €**

Nezávazné doplňky:  
 Administrátořn cost - Irregular check-out time: **50,00 €** jednorázově  
 Pojištění vkladů 2023 + refundable Kauce 180 eur: **180,00 €** jednorázově  
 Early check in at 13:00: **150,00 €** jednorázově  
 Další prádlo 2023: **7,00 €** jednorázově  
 Filling in crew list: **50,00 €** jednorázově  
 Gennaker 2023: **200,00 €** za týden  
 Late check out at 10:00: **150,00 €** jednorázově  
 Odd diver time cost 2023: **70,00 €** jednorázově  
 Vnější motor 2023: **100,00 €** za týden  
 Overnight (friday to saturday) na palubě - z 44t: **150,00 €** jednorázově  
 Overnight (friday to saturday) na palubě - až do 44t: **100,00 €** jednorázově  
 Povolení k int.water - na dotaz: **zahrnuto v ceně**  
 Domáci on bord 2023: **120,00 €** jednorázově  
 Railing net 2023: **100,00 €** jednorázově  
 Kapitán + jídlo - na dotaz: **zahrnuto v ceně**  
 Sup 2023: **130,00 €** za týden  
 Towels 2023: **7,00 €** za osobu  
 Underwater čistění - na dotaz: **zahrnuto v ceně**  
 WI-fi na palubě 50 gb: **30,00 €** za týden

Vybavení:

**Navigace:** Autopilot, Chart plotter, Chart plotter v kokpitu, Přední manévrovací motor

**Zábava:** Radio s CD přehrávačem, TV

**Pohodlí:** Bimini stříška, Lednice, Nádrž na odpadní vodu, Reproduktory v kokpitu, Sprayhood, solární panely

**€**  
[vice](#)  
[informaci](#)

Platný kapitánský průkaz povinný

Povinné doplňky:

Touristic tax: **1,40 €** za osobu/noc  
 Transit log e45 / 45.1: **230,00 €** jednorázově

Kauce: **1 700,00 €**

Nezávazné doplňky:

Boat hook (automatic mooring hook hook & moor / per piece; (povinný další Kauce 100€ in case of pojištění vkladů nebo damage waiver; order in advance due to limited quantity of equipment): **30,00 €** za týden  
 Komfort balíček cruise includes: - early check-in z 13:00-15:00 - soubor of towels for each crew member - wifi unlimited - welcome drink - yacht damage compensation (no Kauce for the yacht): **345,00 €** jednorázově  
 Komfort balíček regatta premium plus includes: - wifi unlimited - soubor of towels for each crew member - welcome drink - yacht damage waiver (10% of regatta Kauce should be paid only) - no Kauce for gennaker: **790,00 €** jednorázově  
 Komfort balíček regatta simple includes: - wifi unlimited - soubor of towels for each crew member - welcome drink - yacht damage waiver (10% of regatta Kauce should be paid only) : **690,00 €** jednorázově  
 Early boarding / check-in - z 11:00-13:00, na dotaz only: **150,00 €** jednorázově  
 Další bedlinen per soubor: **10,00 €** jednorázově  
 Další čistění: **150,00 €** jednorázově  
 Další diving (povinný for all dnů checkout except friday 17-19h & saturday 8-9 am): **55,00 €** jednorázově  
 Filling in the crew list: **20,00 €** jednorázově  
 Gennaker + 300€ Kauce: **180,00 €** za týden  
 Gennaker - new 2019 (povinný Kauce 300€): **180,00 €** jednorázově  
 Gennaker stocking (limited quantity, na dotaz only): **100,00 €** za týden  
 Hammock (limited quantity, na dotaz): **30,00 €** za týden  
 Hosteska + jídlo: **140,00 €** za noc  
 Inflatable life jacket per piece: **20,00 €** jednorázově  
 Late check-out (na dotaz only): **100,00 €** jednorázově  
 Non-standard check-in / check-out (during the base out of duty): **100,00 €** jednorázově  
 Vnější motor: **70,00 €** za týden  
 Oversleep before check-in a oversleep after check-out: **150,00 €** jednorázově  
 Domáci na palubě: **100,00 €** jednorázově  
 Race preparation: (bimini a sprayhood fabric constructions, sun tent fabric

Období: 12.8.2023 - 19.8.2023



### Elan 45 Impression - 4 cabin version (Polina)

### - (Aquatoria Yachting)

Typ: **Plachtěnice**  
 Rok: **2019**  
 Země: **CHORVATSKO**  
 Přístav: **Pirovac / Marina Pirovac**

Délka: **45 ft**  
 Počet lůžek: **8**  
 Kajuty: **4**  
 WC/Sprcha: **2**  
 Mainsail: **Full batten**  
 Cena: **4 440,00 €**  
 Sleva: **-14,50%**  
 Cena: **3 796,20 €**

<https://email.seznam.cz/?kqclabel=6f93a258&mid=39>

Stránka 5 z 17

<https://email.seznam.cz/?kqclabel=6f93a258&mid=39>

Stránka 6 z 17

constructions, dinghy, vnější engine, deck cushions): **150,00 €** jednorázově  
 Bez zábradlí: **100,00 €** jednorázově  
 Skipper+ jídlo (only na dotaz): **160,00 €** za noc  
 Snorkelling equipment: **20,00 €** za týden  
 Sound equipment ( soubor of 2 active speakers on tripods, total power 1500 watts, smartphone connection): **500,00 €** za týden  
 Stand up paddle (sup): **120,00 €** jednorázově  
 Technician-on request only: **200,00 €** za noc  
 Early afternoon boarding / check-in - z 14:00-15:00, na dotaz only: **75,00 €** jednorázově  
 Special regatta balíček (includes: - regatta registration assistance - restaurant reservation - buoys - regatta racing flags ? sound system (soubor of 2 active speakers on tripods, total power 1500 watts) ): **1 800,00 €** jednorázově

Crew change (without čistění): **50,00 €** jednorázově  
 Dog na palubě: **150,00 €** jednorázově  
 Early boarding / check-in (till 14:00): **150,00 €** jednorázově  
 Další ložní prádlo: **8,00 €** jednorázově  
 Další diver (not usual turnaround dnů): **100,00 €** jednorázově  
 Povolení k leavng croatian waters: **250,00 €** jednorázově  
 Regatta další: **250,00 €** za týden  
 Reling net: **100,00 €** jednorázově  
 Kapitán 2023 (+ jídlo + kabina): **180,00 €** za noc  
 Stand-up paddle: **100,00 €** za týden  
 Towel soubor 2022: **5,00 €** jednorázově  
 Towel soubor 2023: **8,00 €** jednorázově  
 Wifi: **25,00 €** za týden

Vybavení:

**Pohodlí:** Bimini stříška, Natukovací žlun, Nádrž na odpadní vodu, Přívěsný motor, Reproduktory v kokpitu, Sprayhood, Topení, potšřáfe kokpitu, solární panely

**Navigace:** Autopilot, Chart plotter v kokpitu, Přední manévrovací motor

Období: 12.8.2023 - 19.8.2023



### Sun Odyssey 440 / 4 cabins (Thalasia)

### - (Trend Travel Yachting)

Typ: **Plachtěnice**  
 Rok: **2019**  
 Země: **CHORVATSKO**  
 Přístav: **Pula / Tehnomont Marina Veruda**

Délka: **44 ft**  
 Počet lůžek: **10 (8+2)**  
 Kajuty: **4**  
 WC/Sprcha: **2**  
 Mainsail: **Full batten**  
 Cena: **4 500,00 €**  
 Sleva: **-14,50%**  
 Cena: **3 847,50 €**

Povinné doplňky:

Handling další 2023 (43-49ft): **230,00 €** jednorázově  
 Poplatek za pobyt na osobu (kuna 10,-) / person / den: **1,33 €** za noc

Kauce: **2 500,00 €**

Nezávazné doplňky:

Automatic life vest: **20,00 €** za týden  
 Bathing leader for dogs: **50,00 €** za týden  
 Blister / spi (Kauce € 500): **200,00 €** jednorázově  
 Cockpit cushions: **zahrnuto v ceně**  
 Converter: **30,00 €** za týden

Období: 12.8.2023 17:00 - 19.8.2023 09:00



### Bavaria C45 Style (Katharina)

### - (Euronausic)

Typ: **Plachtěnice**  
 Rok: **2019**  
 Země: **CHORVATSKO**  
 Přístav: **Biograd / Marina Kornati**

Délka: **46 ft**  
 Počet lůžek: **9 (8+1)**  
 Kajuty: **4**  
 WC/Sprcha: **3**  
 Mainsail: **Full batten**  
 Cena: **4 600,00 €**  
 Sleva: **-17,20%**  
 Cena: **3 805,80 €**

[vice](#)  
[informaci](#)

Platný kapitánský průkaz povinný

Povinné doplňky:

Base cost (check in-out, posledni cleaning, diver at the check out, gas, ložní prádlo na osobu on crew list): **250,00 €** jednorázově  
 Poplatek za pobyt na osobu 50% , children 12 - 18 (turistická pristojba) ( (čl. 33. st. 3. zakona o pdv-a prolazna stavka): **0,66 €** za noc  
 Poplatek za pobyt na osobu per adult (turistická pristojba) (čl. 33. st. 3.

<https://email.seznam.cz/?kqclabel=6f93a258&mid=39>

Stránka 7 z 17

<https://email.seznam.cz/?kqclabel=6f93a258&mid=39>

Stránka 8 z 17

zakona o pdv-a prolazna stavka): **1,33 €** za noc

Kauce: **2 200,00 €**

Nezávazné doplňky:

Automatic inflatable life jacket: **15,00 €** za týden
Další ložní prádlo (dodatna posteljina) / per kabina: **12,00 €** jednorázově
Gennaker (500€ povinný další Kauce to regular Kauce): **200,00 €** za týden
Vnější motor: **80,00 €** za týden
Overnight (nočenie na plovili): **100,00 €** jednorázově
Domáci zvíře na palubě (kučni ljubimac): **80,00 €** jednorázově
Priority check in until 13 (prioritetni ukrcaj do 13 sati) - payable in advance, check the availability: **200,00 €** jednorázově
Regattas + 20%: **zahrnuto v ceně**
Bezpečnostní síť (sigurnosna mreža): **80,00 €** jednorázově
Kapitán + jídlo (not available for the online payment): **200,00 €** za noc
Stand up paddle: **80,00 €** za týden
Towel soubor / na osobu (soubor ručnika po osobí): **8,00 €** jednorázově

Vybavení:

Pohodli: Bimini stříška, Invertor, Lednice, Nafukovací člun, Nádrž na odpadní vodu, Reproduktry v kokpitu, Sprayhood, Topení, polštáře kokpitu, teakové kokpit
Navigace: Autopilot, Chart plotter, Chart plotter v kokpitu, Přední manévrovací motor
Plachty: Lazy bag
Zábava: Radio s CD přehrávačem

Období: 12.8.2023 - 19.8.2023



Elan Impression 45.1 - (Crosail) (SALI)

Typ: Plachetnice
Rok: 2022
Země: CHORVATSKO
Přístav: Novi Vinodolski / Marina Novi

Délka: 45 ft
Cena: 4-700,00 €
Počet lůžek: 10 (8+2)
Kajuty: 4
WC/Sprcha: 2
Mainsail: Full batten
Cena: 3 891,60 €
vice

http://email.seznam.cz/78q3labe4-0f91342358&mid=339

Stránka 9 z 17

informaci

Platný kapitánský průkaz povinný

Povinné doplňky: Charter balíček - end cleaning, diver fee, gas, bed linen, towels, start up kit, wifi 10 gb: **250,00 €** jednorázově
Poplatek za pobyt na osobu na osobu: **1,33 €** za osobu/noc

Kauce: **2 000,00 €**

Nezávazné doplňky:

Automatic life vests: **14,00 €** za osobu/týden
Barbecue: **100,00 €** za týden
Beach towels: **6,00 €** za osobu/týden
Další ložní prádlo: **7,00 €** za osobu
Vnější motor 2.5hp: **80,00 €** za týden
Parking in marina: **182,00 €** za týden
Domáci zvíře charge: **150,00 €** jednorázově
Priority check-in (13:00) 4&5: **150,00 €** jednorázově
Bez zábradlí - bezpečnostní síť: **180,00 €** jednorázově
Kapitán mono (+ jídlo): **170,00 €** za osobu/noc
Stand up paddle (sup): **100,00 €** za týden
Převod apt rjeka / krk oneway 5-7 persons: **150,00 €** za osobu
Převod apt rjeka / krk / oneway 1-4 persons: **100,00 €** za osobu
Wifi 10gb: **20,00 €** za osobu/týden

Vybavení:

Pohodli: Bimini stříška, Elektrický záchod, Invertor, Klimatizace, Lednice, Reproduktry v kokpitu, Topení
Navigace: Chart plotter, Přední manévrovací motor

Období: 12.8.2023 17:00 - 19.8.2023 09:00



Bavaria Cruiser 46 - (Euronatic) (Summer Jazz)

Typ: Plachetnice
Rok: 2023
Země: CHORVATSKO
Přístav: Biograd / Marina Kornati

Délka: 47 ft
Cena: 4-880,00 €
Počet lůžek: 9 (8+1)
Kajuty: 4
WC/Sprcha: 3
Mainsail: Furling
Cena: 4 040,64 €
vice

http://email.seznam.cz/78q3labe4-0f91342358&mid=339

Stránka 10 z 17

Platný kapitánský průkaz povinný

Povinné doplňky: Base cost (check in-out, posledni cleaning, diver at the check out, gas, ložni prádlo na osobu on crew list): **250,00 €** jednorázově
Poplatek za pobyt na osobu 50% , children 12 - 18 (turistička pristojba) ( čl. 33. st. 3. zakona o pdv-a prolazna stavka): **0,66 €** za noc
Poplatek za pobyt na osobu per adult (turistička pristojba) (čl. 33. st. 3. zakona o pdv-a prolazna stavka): **1,33 €** za noc

Kauce: **2 200,00 €**

Nezávazné doplňky:

Automatic inflatable life jacket: **15,00 €** za týden
Další ložní prádlo (dodatna posteljina) / per kabina: **12,00 €** jednorázově
Gennaker (500€ povinný další Kauce to regular Kauce): **200,00 €** za týden
Vnější motor: **80,00 €** za týden
Overnight (nočenie na plovili): **100,00 €** jednorázově
Domáci zvíře na palubě (kučni ljubimac): **80,00 €** jednorázově
Priority check in until 13 (prioritetni ukrcaj do 13 sati) - payable in advance, check the availability: **200,00 €** jednorázově
Regattas + 20%: **zahrnuto v ceně**
Bezpečnostní síť (sigurnosna mreža): **80,00 €** jednorázově
Kapitán + jídlo (not available for the online payment): **200,00 €** za noc
Stand up paddle: **80,00 €** za týden
Towel soubor / na osobu (soubor ručnika po osobí): **8,00 €** jednorázově

Vybavení:

Pohodli: Bimini stříška, Invertor, Klimatizace, Lednice, Nafukovací člun, Nádrž na odpadní vodu, Reproduktry v kokpitu, Sprayhood, Topení, polštáře kokpitu, solární panely
Navigace: Chart plotter, Chart plotter v kokpitu, Přední manévrovací motor
Zábava: Radio s CD přehrávačem

Období: 12.8.2023 17:00 - 19.8.2023 09:00



Dufour 430 Grand Large - (Jadranka Yachting) (Sea cloud 1)

Typ: Plachetnice
Délka: 43 ft
Cena:

http://email.seznam.cz/78q3labe4-0f91342358&mid=339

Stránka 11 z 17

Platný kapitánský průkaz povinný

Povinné doplňky: Resident tax na osobu: **2,00 €** za osobu/noc
Transit log: includes posledni cleaning, bed linen, made-up beds, wifi router až do 80gb / week, dinghy, cooking plym: **260,00 €** jednorázově

Kauce: **2 000,00 €**

Nezávazné doplňky:

Cockpit cushions až do 46 fet: **70,00 €** za týden
Komfort balíček (vnější 2.5hp, towells (soubor / 2pcs) / person): **150,00 €** za týden
Komfort balíček plus (vnější 2,5hp, towel soubor / person, early check-in): **290,00 €** za týden
Early check-in (at 02.00 pm): **150,00 €** jednorázově
Další bedlinen (soubor) na osobu: **12,00 €** za osobu
Další towels (soubor / 2pcs) na osobu: **8,00 €** jednorázově
Vnější motor (2,5 hp): **110,00 €** za týden
Parking in marina kremnik: **10,00 €** za noc
Domáci zvíře na palubě: **100,00 €** jednorázově
Kapitán (jídlo další): **200,00 €** za noc
Sup (stand up paddle): **100,00 €** za týden

Vybavení:

Pohodli: Bimini stříška, Lednice, Nafukovací člun, Nádrž na odpadní vodu, Sprayhood, Topení
Zábava: Radio s CD přehrávačem
Navigace: Autopilot, Chart plotter, Přední manévrovací motor

Období: 12.8.2023 18:00 - 19.8.2023 09:00

Dufour 430 GL - (NCP-Charter) (Magdalena)

http://email.seznam.cz/78q3labe4-0f91342358&mid=339

Stránka 12 z 17



Typ: Plachetnice
Rok: 2020
Země: CHORVATSKO
Přístav: Šibenik / Marina D-Marin
Mandalina

Délka: 43 ft
Cena: 4 060,00 €
Počet lůžek: 10 (8+2)
Kajuty: 4
WC/Sprcha: 2
Mainsail: Furling
Cena: 4 098,60 €
vice informací

Platný kapitánský průkaz povinný
Povinné doplňky:
Poplatek za pobyt na osobu: 1,35 € za osobu/noc
Transit log 2023 (13-15 m a catamarans až do 42): 330,00 € jednorázově
Wifi: zahrnuto v ceně

Kauce: 2 000,00 €

Nezávazné doplňky:
Cayago sea bob 15 (Kauce 500€): 1 200,00 € za týden
Cayago sea bob 15 2023 (Kauce 500€): 1 300,00 € za týden
Pojištění vkladů 2: 125,00 € za týden
Další snorkeling soubor: 30,00 € za týden
Hosteska 2022 - z 13m & catamarans až do lagoon 42 (jídlo not součástí): 180,00 € za noc
Bezpečnostní síť 2023: 80,00 € jednorázově
Kapitán 2023- z 13m & lagoon 42 (jídlo další): 220,00 € za noc
Stand up paddle 2023: 170,00 € za týden

Vybavení:
Pohodli: Bimini stříška, Lednice, Nafukovací člun, Sprayhood, Topení, W-Fi a internet, polštáře kokpitu
Zábava: Radio s CD přehrávačem, TV
Navigace: Autopilot, Chart plotter, Přední manévrovací motor
Plachty: Gennaker

Období: 12.8.2023 17:00 - 19.8.2023 09:00



Elan Impression 45 (Sokol) - (Nova Eurospectra)

Typ: Plachetnice
Rok: 2021
Země: CHORVATSKO
Přístav: Trogir / ACI Marina Trogir

Délka: 45 ft
Cena: 4 800,00 €
Počet lůžek: 10 (8+2)
Kajuty: 4
WC/Sprcha: 2
Mainsail: Furling
Cena: 4 106,88 €
vice informací

Platný kapitánský průkaz povinný
Povinné doplňky:
Service balíček (end cleaning,2x cooking plyn bottle at the departure,linen equipment for each crew member,1x towel (100cm\*50cm) transit log,outboard engine+outboard palivo 5l): 350,00 € jednorázově

Kauce: 1 500,00 €

Nezávazné doplňky:
Automatic life vest: 25,00 € za osobu
Charter balíček (end cleaning,2x cooking plyn bottle at the departure,linen equipment for each crew member,1x towel (100cm\*50cm) transit log,outboard engine+outboard palivo 5l,unlimited wifi,insurance deposit, stand up paddle-sup: 600,00 € jednorázově
Pojištění vkladů: 350,00 € jednorázově
Early check in at 13:00: 150,00 € jednorázově
Další ložní prádlo: 12,00 € za osobu/týden
Další towels: 8,00 € za osobu/týden
Domáci na palubě (1 dog na palubě z 5 kg): 200,00 € jednorázově
Domáci na palubě (1 dog na palubě až do 5kg): 150,00 € jednorázově
Bez zábradlí - with installation: 80,00 € jednorázově
Roll gennaker + (1000€ Kauce): 200,00 € za týden
Kapitán + jídlo: 200,00 € za noc
Snorkeling equipment: 30,00 € za týden
Stand up paddle (sup): 100,00 € za týden

Vybavení:
Pohodli: Bimini stříška, Lednice, Nafukovací člun, Sprayhood
Zábava: Radio s CD přehrávačem
Navigace: Autopilot, Chart plotter, Přední manévrovací motor

Období: 12.8.2023 - 19.8.2023



Typ: Plachetnice
Rok: 2020
Země: CHORVATSKO
Přístav: Skradin / ACI Marina Skradin

Délka: 48 ft
Cena: 4 700,00 €
Počet lůžek: 10
Kajuty: 4
WC/Sprcha: 4
Mainsail: Furling
Cena: 4 107,80 €
vice informací

Platný kapitánský průkaz povinný
Povinné doplňky:
Poplatek za pobyt na osobu na osobu: 1,50 € za noc
Transit log: 250,00 € jednorázově

Kauce: 2 000,00 €

Nezávazné doplňky:
Car parking in the marina: 14,00 € za noc
Cash Kauce for jetski: 1 500,00 € jednorázově
Early check-in (14:00 - 15:00): 150,00 € jednorázově
Další prádlo a towels per soubor: 10,00 € za osobu
Hosteska (+ meals): 150,00 € za noc
Jetski seadoo spark with wakeboard a waterski per 12hrs - další time:75€ / další hour (Kauce 1500€): 600,00 € za noc
Vnější motor: 80,00 € za týden
Domáci zvíře na palubě / domácí zvíře: 50,00 € jednorázově
Bezpečnostní síť: 150,00 € jednorázově
Kapitán (+ meals): 150,00 € za noc
Sup: 50,00 € za týden
Unlimited wifi + router: 30,00 € za týden

Vybavení:
Navigace: Autopilot, Chart plotter, Chart plotter v kokpitu, Přední manévrovací motor
Pohodli: Bimini stříška, Elektrický záchod, Kávovar, Nafukovací člun, Sprayhood, Topení

Období: 12.8.2023 17:00 - 19.8.2023 08:30



Bavaria Cruiser 46 (Galeb) - (Nova Eurospectra)

Typ: Plachetnice
Rok: 2021
Země: CHORVATSKO
Přístav: Trogir / ACI Marina Trogir

Délka: 47 ft
Cena: 4 900,00 €
Počet lůžek: 10 (8+2)
Kajuty: 4
WC/Sprcha: 3
Mainsail: Furling
Cena: 4 192,44 €
vice informací

Platný kapitánský průkaz povinný
Povinné doplňky:
Service balíček (end cleaning,2x cooking plyn bottle at the departure,linen equipment for each crew member,1x towel (100cm\*50cm) transit log,outboard engine+outboard palivo 5l): 350,00 € jednorázově

Kauce: 1 500,00 €

Nezávazné doplňky:
Automatic life vest: 25,00 € za osobu
Charter balíček (end cleaning,2x cooking plyn bottle at the departure,linen equipment for each crew member,1x towel (100cm\*50cm) transit log,outboard engine+outboard palivo 5l,unlimited wifi,insurance deposit, stand up paddle-sup: 600,00 € jednorázově
Pojištění vkladů: 350,00 € jednorázově
Early check in at 13:00: 150,00 € jednorázově
Další ložní prádlo: 12,00 € za osobu/týden
Další towels: 8,00 € za osobu/týden
Domáci na palubě (1 dog na palubě z 5 kg): 200,00 € jednorázově
Domáci na palubě (1 dog na palubě až do 5kg): 150,00 € jednorázově
Bez zábradlí - with installation: 80,00 € jednorázově
Kapitán + jídlo: 200,00 € za noc
Snorkeling equipment: 30,00 € za týden
Stand up paddle (sup): 100,00 € za týden

Vybavení:
Pohodli: Bimini stříška, Hydraulický nástupní můstek, Lednice, Nafukovací člun, Sprayhood, Topení
Zábava: Radio s CD přehrávačem

Příloha 5: Nabídka společnosti Jachetní klub Praha s.r.o.

(6) Doručeno – Seznam Email 02.03.2023 16:07

**YC** YACHT CLUB PRAHA [yachtclub@yachtclub.cz](mailto:yachtclub@yachtclub.cz) 27. 1. 2023, 19:06  
 Kláma: [jdavid1@email.cz](mailto:jdavid1@email.cz)

Re: Poptávka pronájmu plachetnice

Dobrý den, Jiří,

moc děkujeme za vaši poptávku a důvěru s výběrem loď.

1) Co se týče prvního termínu, tak můžeme nabídnout lodě, které zasílám níže. Osobně bych doporučil Oceanis 46.1 „ZIA“. Společnost Vogue je má ve velmi dobrém stavu a myslím, že by se vám líbila. Loď je super na plachtění.

Dále jsem dal do nabídky loď Dufour 470 od NCP. Jedná se o úplně novou loď, takže svezeni by mělo být krásné.

Období: 12.8.2023 17:00 - 19.8.2023 09:00

**Oceanis 46.1 (ZIA) - (Vogue Yachting)**

**Typ:** Plachetnice  
**Rok:** 2020  
**Země:** CHORVATSKO  
**Přístav:** Šibenik / Marina D-Marin Mandalina

**Délka:** 48 ft  
**Počet lůžek:** 10  
**Kajuty:** 4  
**WC/Sprcha:** 4  
**Mainsail:** Full batten

**Cena:** 4 700,00 €  
**Sleva:** -5,00%  
**Cena:** 4 465,00 €  
[Linka informací](#)

**Povinné doplňky:**  
 Poplatek za pobyt na osobu (pro person): 1,50 € za osobu/ noc  
 Transít log: poslední cleaning, ložní prádlo + ready-made beds, 2 towels per bedroom, dishwashing detergent, kitchen sponge, 2 čistění cloths, toilet paper, garbage bags, plyn tank, 2l další palivo for the malý člun motor: 250,00 € jednorázově

**Kauce:** 2 000,00 €

**Vybavení:**  
**Pohodli:** Bimini stříška, Elektrický záchod, Invertor, Klimatizace, Kávovar, Lednice, Nafukovací člun, Reproduktory v kokpitu, Topení, polštáře kokpitu, solemi panely  
**Navigace:** Autopilot, Chart plotter v kokpitu, Přední manévrovací motor

Období: 12.8.2023 18:00 - 19.8.2023 09:00

**Dufour 470 GL (NEW 2023!) - (NCP-Charter)**

**Typ:** Plachetnice  
**Rok:** 2023  
**Země:** CHORVATSKO  
**Přístav:** Šibenik / Marina D-Marin Mandalina

**Délka:** 49 ft  
**Počet lůžek:** 10 (8+2)  
**Kajuty:** 4  
**WC/Sprcha:** 4  
**Mainsail:** Full batten

**Cena:** 5 700,00 €  
**Sleva:** -14,50%  
**Cena:** 4 873,50 €  
[Linka informací](#)

**Povinné doplňky:**  
 Poplatek za pobyt na osobu (pro person): 1,50 € za osobu/ noc  
 Transít log: poslední cleaning, ložní prádlo + ready-made beds, 2 towels per bedroom, dishwashing detergent, kitchen sponge, 2 čistění cloths, toilet paper, garbage bags, plyn tank, 2l další palivo for the malý člun motor: 250,00 € jednorázově

**Kauce:** 2 000,00 €

**Vybavení:**  
**Pohodli:** Bimini stříška, Elektrický záchod, Invertor, Klimatizace, Kávovar, Lednice, Nafukovací člun, Reproduktory v kokpitu, Topení, polštáře kokpitu, solemi panely  
**Navigace:** Autopilot, Chart plotter v kokpitu, Přední manévrovací motor

<https://email.seznam.cz/?kq=tabel-id%3A2328&mid=11>

Stránka 1 z 3

(6) Doručeno – Seznam Email 02.03.2023 16:07

**Povinné doplňky:**  
 Poplatek za pobyt na osobu: 1,50 € za osobu/ noc  
 Transít log 2023 (13-15 m a citamrans at do 42): 330,00 € jednorázově  
 Wifi: zahrnuto v ceně  
**Kauce: 2 500,00 €**

**Vybavení:**  
**Pohodli:** Bimini stříška, Lednice, Nafukovací člun, Sprayhood, Topení, Wi-Fi a internet, polštáře kokpitu  
**Zábava:** Radio s CD přehrávačem, TV  
**Navigace:** Autopilot, Chart plotter, Přední manévrovací motor  
**Plachty:** Genoaier

2) Jsem moc rád, že v nás máte důvěru ohledně Skotska, ale přesto, že jsem se zde plavil, tak bych se rozhodně nevydával za experta na tuto oblast. Proto bych vás odkázal na společnost Go West Sailing <https://www.gowestsailing.com/>, která v této oblasti působí. Tuto společnost zakládali Češi a v této oblasti jsou jako doma. Jejich domovská marina je Largs. Kdyby byl nějaký problém s komunikací, tak se na mne klidně obraťte.

Pokud byste potřebovali jakékoliv další informace, tak mne neváhejte kontaktovat.

Přeji hezký den,  
 Matěj

Matěj Novák  
 customer service, operating  
 00420 736 242 411  
[www.yachtclub.cz](http://www.yachtclub.cz)



27. 1. 2023 v 16:40, <jdavid1@email.cz> <jdavid1@email.cz>:

Dobrý den,

rád bych poptal jachtu ve dvou termínech:

1) v Chorvatsku ze Šibeniku v termínu 12.8.-19.8.2023.  
 Klasická hlavní plachta, cca 45 stop, stáří max. 4 roky. Preferuji lodě od NCP, vítám však i vaše doporučení.  
 Poprosím o doporučení trasy a místa k navštívení, bude nás 8 lidí v rozmezí 25 a 30 let.

<https://email.seznam.cz/?kq=tabel-id%3A2328&mid=11>

Stránka 2 z 3

(6) Doručeno – Seznam Email 02.03.2023 16:07

2) ve Skotsku v polovině května na 10 dnů, ideálně Isle of Sky. Nemám zkušenosti s nabídkou lodí v této destinaci, proto prosím o vaše doporučení. Zároveň také poprosím o doporučení trasy a místa k navštívení, bude nás opět 8 lidí v rozmezí 25 a 30 let.

Upřednostňuji komunikaci přes email.

Děkuji a přeji pěkný den.  
 S pozdravem,

Jiří David  
 +420 776 402 227

Přílohy

Obrazek, 186 kB  
[Stáhnout](#) [Zobrazit](#)

Obrazek, 94 kB  
[Stáhnout](#) [Zobrazit](#)

Obrazek, 9 kB  
[Stáhnout](#) [Zobrazit](#)

Obrazek, 865 B  
[Stáhnout](#) [Zobrazit](#)

Obrazek, 2 kB  
[Stáhnout](#) [Zobrazit](#)

[Stáhnout všechny přílohy](#)

<https://email.seznam.cz/?kq=tabel-id%3A2328&mid=11>

Stránka 3 z 3








Příloha 6: Nabídka společnosti yachting.com

**yachting.com**

Veronika Votavová  
 tel.:  
 e-mail: veronika.votavova@yachting.com

NABÍDKA LODÍ Č. 2301-246600

	<b>BAVARIA 46 CRUISER OD, TAURUS</b> Pitler Yachting - Nautic Alliance, ACI Marina Vodice, Croatia 9 OSOB • 4 KABIN • 2021 • 3 KOUPELEN • Saiboot	Termin: So 12/08/2023 - So 19/08/2023 *250000* Sleva 15% <b>4 463,00 €</b> PŘÍPLATKY NA MÍSTĚ: + 200,00 € Kauce: <b>2 000,00 €</b>
<a href="#">Kompletní informace o lodi naleznete &gt;&gt;</a>		
	<b>HANSE 458, SUMMER WIND</b> NCP-Charter, Marina D-Marin Mandalina, Croatia 6 OSOB • 3 KABIN • 2019 • 2 KOUPELEN • Saiboot	Termin: So 12/08/2023 - So 19/08/2023 *300000* Sleva 15% <b>4 165,00 €</b> PŘÍPLATKY NA MÍSTĚ: + 300,00 € Kauce: <b>2 500,00 €</b>
<a href="#">Kompletní informace o lodi naleznete &gt;&gt;</a>		
	<b>OCEANIS 46.1, ANNE</b> Angeline Tours, ACI Marina Vodice, Croatia 10 OSOB • 4 KABIN • 2020 • 4 KOUPELEN • Saiboot	Termin: So 12/08/2023 - So 19/08/2023 *500000* Sleva 17% <b>4 890,00 €</b> PŘÍPLATKY NA MÍSTĚ: + 200,00 € Kauce: <b>2 000,00 €</b>
<a href="#">Kompletní informace o lodi naleznete &gt;&gt;</a>		
	<b>GRAND SOLEIL 44, SPORTSKI VUK 44</b> NCP-Charter, Marina D-Marin Mandalina, Croatia 6 OSOB • 3 KABIN • 2022 • 2 KOUPELEN • Saiboot	Termin: So 12/08/2023 - So 19/08/2023 *500000* Sleva 10% <b>5 040,00 €</b> Kauce: <b>3 000,00 €</b>
<a href="#">Kompletní informace o lodi naleznete &gt;&gt;</a>		
	<b>DUFOUR 470, NEW 2023</b> NCP-Charter, Marina D-Marin Mandalina, Croatia 10 OSOB • 4 KABIN • 2023 • 4 KOUPELEN • Saiboot	Termin: So 12/08/2023 - So 19/08/2023 *500000* Sleva 10% <b>5 130,00 €</b> PŘÍPLATKY NA MÍSTĚ: + 331,30 € Kauce: <b>2 500,00 €</b>
<a href="#">Kompletní informace o lodi naleznete &gt;&gt;</a>		

Pronájem lodí v 52 zeme světa
 25 let zkušenosti a zážitku
 Půjčiční kauce, pojistění zdarma
 Excellent Yacht Charter

**OCEANIS 46.1, GRETA**  
 NCP-Charter, Marina D-Marin Mandalina, Croatia  
 12 OSOB • 5 KABIN • 2020 • 3 KOUPELEN • Saiboot

Termin: So 12/08/2023 - So 19/08/2023  
 \*500000\* Sleva 0% **5 900,00 €**  
 PŘÍPLATKY NA MÍSTĚ: Kauce: + 1,35 €  
**2 000,00 €**

[Kompletní informace o lodi naleznete >>](#)

Pronájem lodí v 52 zeme světa
 25 let zkušenosti a zážitku
 Půjčiční kauce, pojistění zdarma
 Excellent Yacht Charter

**BAVARIA 46 CRUISER OD, TAURUS**  
 Taurus - Pitler Yachting - Nautic Alliance Croatia - ACI Marina Vodice


Termin: So 12/08/2023 - So 19/08/2023

**CENA**  
 ZÁKLADNÍ CENA: \*250000 Sleva 15%  
 VYSLEDNÁ CENA: **4 463,00 €**  
 Permit/Provider: 255,00 €  
 CELKOVÁ CENA VČETNĚ POVINNÝCH PŘÍPLATKŮ: **4 718,00 €**  
 KAUCE: 2 000,00 €

**ZÁKLADNÍ PARAMETRY**

TYP LODI	Saiboot	DĚLKA	14,27 m
ROK VÝROBY	2021	ŠÍŘKA	4,35 m
OSOB	9	POHOR	2,1 m
KAJUTY	4	KAPACITA PALIVOVÉ NÁDRŽE	210,0 l
KOUPELEN	3	KAPACITA NÁDRŽE NA VODU	360,0 l
POČET TOALET	3		

[Kompletní informace o lodi naleznete >>](#)



Pronájem lodí v 52 zeme světa
 25 let zkušenosti a zážitku
 Půjčiční kauce, pojistění zdarma
 Excellent Yacht Charter

**HANSE 458, SUMMER WIND**  
 Summer wind - NCP-Charter Croatia - Marina D-Marin Mandalina

Termin: So 12/08/2023 - So 19/08/2023

**CENA**  
 ZÁKLADNÍ CENA: \*300000 Sleva 15%  
 VYSLEDNÁ CENA: **4 165,00 €**  
 Translit log 2023 (13-15 m and catamarans up to 42)/Provider: 330,00 € za objednávku  
 CELKOVÁ CENA VČETNĚ POVINNÝCH PŘÍPLATKŮ: **4 495,00 €**  
 KAUCE: 2 500,00 €

**ZÁKLADNÍ PARAMETRY**

TYP LODI	Saiboot	DĚLKA	14,04 m
ROK VÝROBY	2019	ŠÍŘKA	4,38 m
OSOB	8	POHOR	1,62 m
KAJUTY	3	KAPACITA PALIVOVÉ NÁDRŽE	210,0 l
KOUPELEN	2	KAPACITA NÁDRŽE NA VODU	400,0 l
POČET TOALET	2		

[Kompletní informace o lodi naleznete >>](#)



Pronájem lodí v 52 zeme světa
 25 let zkušenosti a zážitku
 Půjčiční kauce, pojistění zdarma
 Excellent Yacht Charter

**OCEANIS 46.1, ANNE**  
 Anne - Angelina Tours Croatia - ACI Marina Vodice



Termin: So 12/08/2023 - So 19/08/2023

**CENA**

ZÁKLADNÍ CENA:	5 870,00	Sleva 17 %
VÝSLEDNÁ CENA:	<b>4 890,00 €</b>	
Transit logi/Provider:	245,00 €	
CELKOVÁ CENA VČETNĚ POVINNÝCH PŘÍPLATKŮ:	5 135,00 €	
KAUCE:	2 000,00 €	



**ZÁKLADNÍ PARAMETRY**

TYP LODI	Sailboat	DĚLKA	14,6 m
ROK VÝROBY	2020	ŠÍŘKA	4,5 m
OSOB	10	PONOR	2,35 m
KAJUTY	4	KAPACITA PALIVOVÉ NÁDRŽE	200,0 l
KOUPELNĚN	4	KAPACITA NÁDRŽE NA VODU	570,0 l
POČET TOALET	4		

[Kompletní informace o lodi naleznete >>](#)

**GRAND SOLEIL 44, SPORTSKI VUK 44**

Sportski Vuk 44 - NCP-Charter Croatia - Marina D-Marin Mandalina

Termin: So 12/08/2023 - So 19/08/2023

**CENA**

ZÁKLADNÍ CENA:	5 000,00	Sleva 10 %
VÝSLEDNÁ CENA:	<b>5 040,00 €</b>	
CELKOVÁ CENA VČETNĚ POVINNÝCH PŘÍPLATKŮ:	5 040,00 €	
KAUCE:	3 000,00 €	



**ZÁKLADNÍ PARAMETRY**

TYP LODI	Sailboat	DĚLKA	14,35 m
ROK VÝROBY	2022	ŠÍŘKA	4,27 m
OSOB	8	PONOR	2,4 m
KAJUTY	3	KAPACITA PALIVOVÉ NÁDRŽE	170,0 l
KOUPELNĚN	2	KAPACITA NÁDRŽE NA VODU	300,0 l
POČET TOALET	2		

[Kompletní informace o lodi naleznete >>](#)



Veronika Votavová  
 e-mail: veronika.votavova@yachting.com  
 Pronájem lodí v 12 zemích světa  
 Pojištění kaucí, pojištění státní  
 25 let zkušeností a zážitků  
 Excellent  
 4.9/5.0  
 1000+ recenzí  
 Turista

Veronika Votavová  
 e-mail: veronika.votavova@yachting.com  
 Pronájem lodí v 12 zemích světa  
 Pojištění kaucí, pojištění státní  
 25 let zkušeností a zážitků  
 Excellent  
 4.9/5.0  
 1000+ recenzí  
 Turista

**DUFOUR 470, NEW 2023!**

NEW 2023! - NCP-Charter Croatia - Marina D-Marin Mandalina



Termin: So 12/08/2023 - So 19/08/2023

**CENA**

ZÁKLADNÍ CENA:	5 700,00	Sleva 10 %
VÝSLEDNÁ CENA:	<b>5 130,00 €</b>	
Transit log 2023 (13-15 m and catamarans up to 42)/Provider:	330,00 € za objednávku	
Tourist tax/Provider:	1,35 € za den na osobu	
CELKOVÁ CENA VČETNĚ POVINNÝCH PŘÍPLATKŮ:	5 461,35 €	
KAUCE:	2 000,00 €	



**ZÁKLADNÍ PARAMETRY**

TYP LODI	Sailboat	DĚLKA	14,85 m
ROK VÝROBY	2023	ŠÍŘKA	4,74 m
OSOB	10	PONOR	2,25 m
KAJUTY	4	KAPACITA PALIVOVÉ NÁDRŽE	250,0 l
KOUPELNĚN	4	KAPACITA NÁDRŽE NA VODU	530,0 l
POČET TOALET	4		

[Kompletní informace o lodi naleznete >>](#)



**OCEANIS 46.1, GRETA**

Greta - NCP-Charter Croatia - Marina D-Marin Mandalina



Termin: So 12/08/2023 - So 19/08/2023

**CENA**

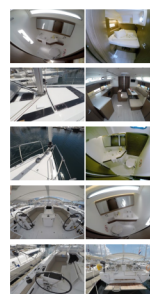
ZÁKLADNÍ CENA:	5 900,00	Sleva 0 %
VÝSLEDNÁ CENA:	<b>5 900,00 €</b>	
Tourist tax/Provider:	1,35 € za den na osobu	
CELKOVÁ CENA VČETNĚ POVINNÝCH PŘÍPLATKŮ:	5 901,35 €	
KAUCE:	2 000,00 €	



**ZÁKLADNÍ PARAMETRY**

TYP LODI	Sailboat	DĚLKA	14,6 m
ROK VÝROBY	2020	ŠÍŘKA	4,5 m
OSOB	12	PONOR	1,75 m
KAJUTY	5	KAPACITA PALIVOVÉ NÁDRŽE	200,0 l
KOUPELNĚN	3	KAPACITA NÁDRŽE NA VODU	570,0 l
POČET TOALET	3		

[Kompletní informace o lodi naleznete >>](#)



Veronika Votavová  
 e-mail: veronika.votavova@yachting.com  
 Pronájem lodí v 12 zemích světa  
 Pojištění kaucí, pojištění státní  
 25 let zkušeností a zážitků  
 Excellent  
 4.9/5.0  
 1000+ recenzí  
 Turista

Veronika Votavová  
 e-mail: veronika.votavova@yachting.com  
 Pronájem lodí v 12 zemích světa  
 Pojištění kaucí, pojištění státní  
 25 let zkušeností a zážitků  
 Excellent  
 4.9/5.0  
 1000+ recenzí  
 Turista



Příloha 7: Nabídka společnosti NAJACHTU s.r.o.

(6) Doručeno - Seznam Email 02.03.2023 16:08

**NAJACHTU - AZ EURO YACHTING** info@najachtu.cz 28. 1. 2023, 22:49  
 Kому: jdauid1@email.cz  
 Kopie: info@najachtu.cz

✉ Chorvatsko pan David ☆

Vážený pane David,

Předně děkujeme za Váš zájem o naše služby. Do konce ledna končí předčasné slevy a přiznáváme, že nestíháme nabídky a objednávky. V tomto e-maile Vám posíláme aktuální nabídku volných lodí od NCP v Šibeniku. Všechny ceny a slevy platí pro objednávky uzavřené do 31.1.2023. Lodě jsou dle zadání s klasickou hlavní plachtou. Pro všechny potřebné informace jsme Vám plně k dispozici.

Přeji krásný den  
 S pozdravem  
 Stanislav Verner



**Najachtu – AZ Euro Yachting s.r.o.**

Seifertova 81, 130 00 Praha 3  
 +420 222 781 429, +420 602 620 910,  
 +420 608 969 478, +420 602 620 886  
 info@najachtu.cz  
 www.NAJACHTU.cz  
 Váš partner na moři od roku 1995



Období: 12.8.2023 18:00 - 19.8.2023 09:00

**Dufour 430 GL (SWEETEST) - (NCP-Chart)**

https://email.seznam.cz/?kqclabel=info%3A25588mi623

Stránka 1 ze 3

(6) Doručeno - Seznam Email 02.03.2023 16:08

**TAB00)**  
 Typ: **Plachetnice**  
 Rok: **2021**  
 Země: **CHORVATSKO**  
 Přístav: **Šibenik / Marina D-Marin Mandalina**

Délka: **43 ft** Cc  
 Počet lůžek: **10** €  
**(8+2)**  
 Kajuty: **4** Cc  
 WC/Sprcha: **2** xix  
 Mainsail: **Full**  
**batten**

Platný kapitánský průkaz povinný  
 Povinné doplňky:  
 Poplatek za pobyt na osobu: **1,35 €** za osobu/noc  
 Transit log 2023 (13-15 m a catamarans až do 42): **330,00 €** jednorázově  
 Wifi: **zahrnuto v ceně**

Kauce: **2 000,00 €**

Období: 12.8.2023 18:00 - 19.8.2023 09:00

**Dufour 460 (Alba I) - (NCP-Chart)**  
 Typ: **Plachetnice**  
 Rok: **2017**  
 Země: **CHORVATSKO**  
 Přístav: **Šibenik / Marina D-Marin Mandalina**

Délka: **46 ft** Cc  
 Počet lůžek: **10** €  
**(8+2)**  
 Kajuty: **4** Cc  
 WC/Sprcha: **4** xix  
 Mainsail: **Full**  
**batten**

Platný kapitánský průkaz povinný  
 Povinné doplňky:  
 Poplatek za pobyt na osobu: **1,35 €** za osobu/noc  
 Transit log 2023 (13-15 m a catamarans až do 42): **330,00 €** jednorázově  
 Wifi: **zahrnuto v ceně**

Kauce: **2 000,00 €**

Období: 12.8.2023 18:00 - 19.8.2023 09:00

**Dufour 470 GL (NEW 2023!) - (NCP-Chart)**

Typ: **Plachetnice** Délka: **49 ft** Cc

https://email.seznam.cz/?kqclabel=info%3A25588mi623

Stránka 2 ze 3

(6) Doručeno - Seznam Email 02.03.2023 16:08

**Rok: 2023**  
 Země: **CHORVATSKO**  
 Přístav: **Šibenik / Marina D-Marin Mandalina**

Počet lůžek: **10** €  
**(8+2)**  
 Kajuty: **4** Cc  
 WC/Sprcha: **4** xix  
 Mainsail: **Full**  
**batten**

Platný kapitánský průkaz povinný  
 Povinné doplňky:  
 Poplatek za pobyt na osobu: **1,35 €** za osobu/noc  
 Transit log 2023 (13-15 m a catamarans až do 42): **330,00 €** jednorázově  
 Wifi: **zahrnuto v ceně**

Kauce: **2 500,00 €**

Období: 12.8.2023 - 19.8.2023

**Sun Odyssey 519 (BERTL) - (Yachting 2)**  
 Typ: **Plachetnice**  
 Rok: **2017**  
 Země: **CHORVATSKO**  
 Přístav: **Šibenik / Marina D-Marin Mandalina**

Délka: **52 ft** Cc  
 Počet lůžek: **12** €  
 Kajuty: **5**  
 WC/Sprcha: **3** Cc  
 Mainsail: **Full** xix  
**batten**

Platný kapitánský průkaz povinný  
 Povinné doplňky:  
 Charterpackage (transit log, poslední cleaning, wifi, vnější engine, bed linen, plyn bottles): **420,00 €** jednorázově  
 Poplatek za pobyt na osobu: **1,35 €** za osobu/den

Kauce: **2 500,00 €**

Přílohy

image001.png Obrázek, 7 KB  
 Stáhnout Zobrazit

https://email.seznam.cz/?kqclabel=info%3A25588mi623

Stránka 3 ze 3

Priloha 8: Nabidka spolocnosti PINOS YACHT s.r.o.

(6) Doručené - Seznam Email

02.03.2023 16:08

(6) Doručené - Seznam Email

02.03.2023 16:08



charter@pinos-yacht.cz [charter@pinos-yacht.cz](mailto:charter@pinos-yacht.cz)  
Kontak: j david1@email.cz

31. 1. 2023, 11:22

Entertainment: Radio-CD player, TV  
Navigation: Autopilot, Bow thruster, Chart plotter  
Sails: Genmaker

Price quote from PINOS YACHT s.r.o.



Period: Aug 12, 2023 - Aug 19, 2023

Period: Aug 12, 2023 18:00 - Aug 19, 2023 09:00

**Hanse 458 (Summer wind)**

Type: Sailing yacht Length: 46 ft Price: 4,900.00-€  
Year: 2019 Berths: 8 Early booking discount  
Country: CROATIA (6+2) 2023 15%: -15.00%  
Base: Šibenik / Marina D-Marin Cabins: 3 Price: 4,165.00 €  
Mandalina WC / more info  
Shower: 2  
Mainsail:  
Furling

Skipper licence required

Obligatory extras:

Tourist tax: 1.35 € per person/night  
Transit log 2023 (13-15 m and catamarans up to 42): 330.00 € per booking  
WiFi: included in price

Security deposit: 2,500.00 €

Optional extras:

Cayago Sea Bob F5 (Deposit 500€): 1,200.00 € per week  
Cayago Sea Bob F5 2023 (Deposit 500€): 1,300.00 € per week  
Deposit insurance 2.5: 145.00 € per week  
Extra Snorkeling Set: 30.00 € per week  
Hostess 2022 - from 13m & catamarans up to Lagoon 42 (food not included): 180.00 € per night  
Safety net 2023: 80.00 € per booking  
Skipper 2023- from 13m & Lagoon 42 (food extra): 220.00 € per night  
Stand Up Paddle 2023: 170.00 € per week

Equipment:

Comfort: Bimini, Cockpit cushions, Dinghy, Refrigerator, Sprayhood, Wi-Fi & Internet

<https://email.seznam.cz/?id=clabel-iph3A2258&mid=37>

Stránka 1 z 18

<https://email.seznam.cz/?id=clabel-iph3A2258&mid=37>

Stránka 2 z 18

(6) Doručené - Seznam Email

02.03.2023 16:08

(6) Doručené - Seznam Email

02.03.2023 16:08

Transfer Split-Marina Mandalina B (8 person one way): 150.00 € per booking  
Transfer Zadar-Marina Mandalina A (8 person one way): 140.00 € per booking  
Transfer Zadar-Marina Mandalina B (8 person one way): 150.00 € per booking  
Transfer Zagreb-Marina Mandalina (8 person one way): 500.00 € per booking

Period: Aug 12, 2023 - Aug 19, 2023

**Sun Odyssey 440 (PALANGA)**

Type: Sailing yacht Length: 44 ft Price: 5,450.00-€  
Year: 2022 Berths: 6 Discount 10%: -10.00%  
Country: CROATIA Cabins: 4 Price: 4,635.00 €  
Base: Šibenik / Marina D-Marin WC / more info  
Mandalina Shower: 2  
Mainsail:  
Furling

Skipper licence required

Obligatory extras:

Charterpackage (Transit log, final cleaning, WiFi, outboard engine, bed linen, towels, 2 gas bottles): 320.00 € per booking  
Tourist tax: 1.35 € per person/day

Security deposit: 1,500.00 €

Optional extras:

Cook: 250.00 € per night  
Diver: 100.00 € per booking  
Extra bedlinen (person): 25.00 € per person  
Extra bedlinen/set/8: 200.00 € per booking  
Extra gas bottle: 30.00 € per booking  
Extra towels/set: 15.00 € per booking  
Hostes 49ft-: 150.00 € per night  
Installation of safety net - 200.00 € per booking  
Jetski Yamaha: 1,500.00 € per week  
Parking in marina Mandalina: 16.00 € per night  
Safety net: 50.00 € per week  
Seabob F55: 900.00 € per week

<https://email.seznam.cz/?id=clabel-iph3A2258&mid=37>

Stránka 3 z 18

<https://email.seznam.cz/?id=clabel-iph3A2258&mid=37>

Stránka 4 z 18

**Sun Odyssey 440 (SALVA)**

Type: Sailing yacht Length: 44 ft Price: 5,450.00-€  
Year: 2023 Berths: 6 2023 10%: -10.00%  
Country: CROATIA Cabins: 4 Price: 4,635.00 €  
Base: Šibenik / Marina D-Marin WC / more info  
Mandalina Shower: 2

Skipper licence required

Obligatory extras:

Charterpackage (Transit log, final cleaning, WiFi, outboard engine, bed linen, towels, 2 gas bottles): 320.00 € per booking  
Tourist tax: 1.35 € per person/day

Security deposit: 1,500.00 €

Optional extras:

Cook: 250.00 € per night  
Diver: 100.00 € per booking  
Extra bedlinen (person): 25.00 € per person  
Extra bedlinen/set/8: 200.00 € per booking  
Extra gas bottle: 30.00 € per booking  
Extra towels/set: 15.00 € per booking  
Hostes 49ft-: 150.00 € per night  
Installation of safety net - 200.00 € per booking  
Jetski Yamaha: 1,500.00 € per week  
Parking in marina Mandalina: 16.00 € per night  
Safety net: 50.00 € per week  
Seabob F55: 900.00 € per week  
SeaDoo: 750.00 € per week  
Skipper 49ft-: 200.00 € per night  
SUP: 150.00 € per week  
Transfer Dubrovnik-Marina Mandalina (8 person one way): 500.00 € per booking  
Transfer Pula-Marina Mandalina (8 person one way): 600.00 € per booking  
Transfer Split-Marina Mandalina A (8 person one way): 140.00 € per booking

(6) Doručené - Seznam Email

02.03.2023 16:08

(6) Doručené - Seznam Email

02.03.2023 16:08

SeaDoo: 750.00 € per week  
Skipper 49ft-: 200.00 € per night  
SUP: 150.00 € per week  
Transfer Dubrovnik-Marina Mandalina (8 person one way): 500.00 € per booking  
Transfer Pula-Marina Mandalina (8 person one way): 600.00 € per booking  
Transfer Split-Marina Mandalina A (8 person one way): 140.00 € per booking  
Transfer Split-Marina Mandalina B (8 person one way): 150.00 € per booking  
Transfer Zadar-Marina Mandalina A (8 person one way): 140.00 € per booking  
Transfer Zadar-Marina Mandalina B (8 person one way): 150.00 € per booking  
Transfer Zagreb-Marina Mandalina (8 person one way): 500.00 € per booking

Period: Aug 12, 2023 17:00 - Aug 19, 2023 09:00

**Oceanis 46.1 (ZIA)**

Type: Sailing yacht Length: 48 ft  
Year: 2020 Berths: 10 Price: 4,700.00 €  
Country: CROATIA Cabins: 4 more info  
Base: Šibenik / Marina D-Marin WC /  
Mandalina Shower: 4  
Mainsail:  
Full batten

Skipper licence required

Obligatory extras:

Tourist Tax (pro person): 1.50 € per person/night  
Transit log: Final cleaning, Bed linen + ready-made beds, 2 towels per bedroom, Dishwashing detergent, kitchen sponge, 2 cleaning cloths, toilet paper, garbage bags, gas tank, 2L extra fuel for the dinghy engine: 250.00 € per booking

Security deposit: 2,000.00 €

Optional extras:

Early check in (14:00 - 15:00): 150.00 € per booking  
Extra Linen, towels: 10.00 € per person  
Paddleboard: 70.00 € per week  
Safety net Oceanis 38, 40, 45 & 46.1: 150.00 € per booking

<https://email.seznam.cz/?id=clabel-iph3A2258&mid=37>

Stránka 3 z 18

<https://email.seznam.cz/?id=clabel-iph3A2258&mid=37>

Stránka 4 z 18

Skijet/Week/ + Wakeboard + SKY + JobeUFO= 1500€ deposit: **600.00 €** per booking  
 WI FI unlimited GB: **30.00 €** per week  
 Outboard Engine 2.5HP (Included): **80.00 €** per week  
 Skipper (+ meals): **150.00 €** per night  
 Kayak (2pax): **100.00 €** per week

Equipment:  
**Comfort:** Air condition, Bimini, Cockpit cushions, Cockpit speakers, Coffee maker, Dinghy, Electric toilet, Heating, Inverter, Refrigerator, Solar Panels  
**Navigation:** Autopilot, Bow thruster, Chart plotter in cockpit

Period: Aug 12, 2023 18:00 - Aug 19, 2023 09:00

### Hanse 458 (Podatok Too)

Type: <b>Sailing yacht</b>	Length: <b>46 ft</b>	
Year: <b>2020</b>	Berths: <b>8</b>	Price: <b>4,900.00 €</b>
Country: <b>CROATIA</b>	(6+2)	<a href="#">more info</a>
Base: <b>Šibenik / Marina D-Marin Mandalina</b>	Cabins: <b>3</b>	
	WC /	
	Shower: <b>2</b>	

Skipper licence required  
 Obligatory extras:  
 Tourist tax: **1.35 €** per person/night  
 Transit log 2023 (13-15 m and catamarans up to 42): **330.00 €** per booking  
 WiFi: **included in price**

Security deposit: **2,500.00 €**

Optional extras:  
 Cayago Sea Bob F5 (Deposit 500€): **1,200.00 €** per week  
 Cayago Sea Bob F5 2023 (Deposit 500€): **1,300.00 €** per week  
 Deposit insurance 2.5: **145.00 €** per week  
 Extra Snorkeling Set: **30.00 €** per week  
 Hostess 2022 - from 13m & catamarans up to Lagoon 42 (food not included): **180.00 €** per night  
 Safety net 2023: **80.00 €** per booking  
 Skipper 2023- from 13m & Lagoon 42 (food extra): **220.00 €** per night  
 Stand Up Paddle 2023: **170.00 €** per week

<https://email.seznam.cz/78qstabel-idf93a2588-midc37>

Stránka 5 z 18

Equipment:  
**Comfort:** Bimini, Cockpit cushions, Dinghy, Heating, Refrigerator, Sprayhood, Teak Cockpit, Wi-Fi & Internet  
**Entertainment:** Radio-CD player, TV  
**Navigation:** Autopilot, Bow thruster, Chart plotter, Radar  
**Sails:** Gennaker

Period: Aug 12, 2023 18:00 - Aug 19, 2023 09:00

### Grand Soleil 44 (Sportski Vuk 44)

Type: <b>Sailing yacht</b>	Length: <b>47 ft</b>	Price: <b>5,600.00-€</b>
Year: <b>2022</b>	Berths: <b>8</b>	Early booking discount
Country: <b>CROATIA</b>	(6+2)	2023 10%: -10.00%
Base: <b>Šibenik / Marina D-Marin Mandalina</b>	Cabins: <b>3</b>	Price: <b>5,040.00 €</b>
	WC /	<a href="#">more info</a>
	Shower: <b>2</b>	
	Mainsail:	
	Full batten	

Skipper licence required  
 Obligatory extras:  
 Tourist tax: **1.35 €** per person/night  
 Transit log 2023 (13-15 m and catamarans up to 42): **330.00 €** per booking  
 WiFi: **included in price**

Security deposit: **3,000.00 €**

Optional extras:  
 Cayago Sea Bob F5 (Deposit 500€): **1,200.00 €** per week  
 Cayago Sea Bob F5 2023 (Deposit 500€): **1,300.00 €** per week  
 Extra Snorkeling Set: **30.00 €** per week  
 Hostess 2022 - from 13m & catamarans up to Lagoon 42 (food not included): **180.00 €** per night  
 Safety net 2023: **80.00 €** per booking  
 Skipper 2023- from 13m & Lagoon 42 (food extra): **220.00 €** per night  
 Stand Up Paddle 2023: **170.00 €** per week

Equipment:  
**Comfort:** Bimini, Cockpit cushions, Dinghy, Heating, Refrigerator, Sprayhood, Wi-Fi & Internet

<https://email.seznam.cz/78qstabel-idf93a2588-midc37>

Stránka 6 z 18

**Entertainment:** Radio-CD player, TV  
**Navigation:** Autopilot, Bow thruster, Chart plotter  
**Sails:** Gennaker

Period: Aug 12, 2023 18:00 - Aug 19, 2023 09:00

### Dufour 470 GL (NEW 2023!)

Type: <b>Sailing yacht</b>	Length: <b>49 ft</b>	Price: <b>5,700.00-€</b>
Year: <b>2023</b>	Berths: <b>10</b>	Early booking discount
Country: <b>CROATIA</b>	(8+2)	2023 10%: -10.00%
Base: <b>Šibenik / Marina D-Marin Mandalina</b>	Cabins: <b>4</b>	Price: <b>5,130.00 €</b>
	WC /	<a href="#">more info</a>
	Shower: <b>4</b>	
	Mainsail:	
	Full batten	

Skipper licence required  
 Obligatory extras:  
 Tourist tax: **1.35 €** per person/night  
 Transit log 2023 (13-15 m and catamarans up to 42): **330.00 €** per booking  
 WiFi: **included in price**

Security deposit: **2,500.00 €**

Optional extras:  
 Cayago Sea Bob F5 (Deposit 500€): **1,200.00 €** per week  
 Cayago Sea Bob F5 2023 (Deposit 500€): **1,300.00 €** per week  
 Deposit insurance 2.5: **145.00 €** per week  
 Safety net 2023: **80.00 €** per booking  
 Stand Up Paddle 2023: **170.00 €** per week

Equipment:  
**Comfort:** Bimini, Cockpit cushions, Dinghy, Heating, Refrigerator, Sprayhood, Wi-Fi & Internet  
**Entertainment:** Radio-CD player, TV  
**Navigation:** Autopilot, Bow thruster, Chart plotter  
**Sails:** Gennaker

Period: Aug 12, 2023 - Aug 19, 2023

<https://email.seznam.cz/78qstabel-idf93a2588-midc37>

Stránka 7 z 18

### Sun Odyssey 490 (Nonna)

Type: <b>Sailing yacht</b>	Length: <b>47 ft</b>	
Year: <b>2019</b>	Berths: <b>12</b>	Price: <b>5,570.00 €</b>
Country: <b>CROATIA</b>	(10+2)	<a href="#">more info</a>
Base: <b>Šibenik / Marina D-Marin Mandalina</b>	Cabins: <b>6</b>	
	(5+1)	
	WC /	
	Shower: <b>3</b>	
	Mainsail:	
	Furling	

Skipper licence required  
 Obligatory extras:  
 Tourist tax: **1.33 €** per person/night  
 Transit log: **250.00 €** per booking

Security deposit: **2,000.00 €**

Optional extras:  
 Deposit insurance: **250.00 €** per booking  
 Express check-in (11AM): **100.00 €** per booking  
 Gennaker (deposit 300€): **150.00 €** per booking  
 Hostess: **150.00 €** per night  
 JetSurf (Deposit 300€): **950.00 €** per booking  
 Outboard: **80.00 €** per booking  
 Paddle board (deposit 150€): **100.00 €** per booking  
 Pet on board/pet: **80.00 €** per booking  
 Safety net: **80.00 €** per booking  
 Skipper (on request): **200.00 €** per night  
 WiFi (unlimited): **20.00 €** per booking

Equipment:  
**Comfort:** Bimini, Cockpit cushions, Dinghy, Electric toilet, Refrigerator, Sprayhood  
**Navigation:** Autopilot, Bow thruster

Period: Aug 12, 2023 - Aug 19, 2023

### Sun Odyssey 490 (PERSIK)

<https://email.seznam.cz/78qstabel-idf93a2588-midc37>

Stránka 8 z 18

Type: **Sailing yacht**  
 Year: **2020**  
 Country: **CROATIA**  
 Base: **Šibenik / Marina D-Marin Mandalina**  
 Length: **47 ft** Price: **6,150.00-€**  
 Berths: **12** Discount 10%: **-10.00%**  
 (10+2) Price: **5,535.00 €**  
 Cabins: **5** [more info](#)  
 WC /  
 Shower: **3**  
 Mainsail:  
**Furling**

Skipper licence required  
 Obligatory extras:  
 Charterpackage (Transit log, final cleaning, WiFi, outboard engine, bed linen, towels, 2 gas bottles): **360.00 €** per booking  
 Tourist tax: **1.35 €** per person/day

Security deposit: **2,000.00 €**

Optional extras:  
 Cook: **250.00 €** per night  
 Diver: **100.00 €** per booking  
 Extra bedlinen (person): **25.00 €** per person  
 Extra bedlinen/set/8: **200.00 €** per booking  
 Extra gas bottle: **30.00 €** per booking  
 Extra towels/set: **15.00 €** per booking  
 Hostes 48ft: **150.00 €** per night  
 Installation of safety net : **200.00 €** per booking  
 Jetski Yamaha: **1,500.00 €** per week  
 Parking in marina Mandalina: **16.00 €** per night  
 Safety net: **50.00 €** per week  
 Seabob F55: **900.00 €** per week  
 SeaDoo: **750.00 €** per week  
 Skipper 48ft: **200.00 €** per night  
 SJP : **150.00 €** per week  
 Transfer Dubrovnik-Marina Mandalina (8 person one way): **500.00 €** per booking  
 Transfer Pula-Marina Mandalina (8 person one way): **600.00 €** per booking  
 Transfer Split-Marina Mandalina A (8 person one way): **140.00 €** per booking  
 Transfer Split-Marina Mandalina B (8 person one way): **150.00 €** per booking  
 Transfer Zadar-Marina Mandalina A (8 person one way): **140.00 €** per booking  
 Transfer Zadar-Marina Mandalina B (8 person one way): **150.00 €** per booking  
 Transfer Zagreb-Marina Mandalina (8 person one way): **500.00 €** per booking

booking

Equipment:  
**Navigation:** Autopilot, Bow thruster  
**Comfort:** Bimini, Coffee maker, Heating, Refrigerator

Period: Aug 12, 2023 17:00 - Aug 19, 2023 09:00

### Bali 4.1 (WENDY)

Type: **Catamaran**  
 Year: **2019**  
 Country: **CROATIA**  
 Base: **Šibenik / Marina D-Marin Mandalina**  
 Length: **41 ft** Price: **7,600.00-€**  
 Berths: **11** CAT-23-4: **-5.00%**  
 (8+2+1) Price: **7,220.00 €**  
 Cabins: **5** [more info](#)  
 (4+1)  
 WC /  
 Shower: **3**  
 Mainsail:  
**Full batten**

Skipper licence required  
 Obligatory extras:  
 Croatian tourist Tax/person : **9.50 €** per week  
 Transit log (final cleaning, bedlinen, towels, toilet+kitchen start set, hard bottom dinghy with outboard engine, W-FI): **400.00 €** per booking

Security deposit: **2,500.00 €**

Optional extras:  
 Code "0" sail for CAT (+500.-EUR deposit) on request: **400.00 €** per week  
 Deposit insurance ( + 500 eur refundable): **250.00 €** per booking  
 Early check in (13:00-14:00); limited availability: **200.00 €** per booking  
 Extra bed linen/kpl/per person: **10.00 €** per booking  
 Extra towels/2 pcs/person: **10.00 €** per booking  
 Hostess (+ food and own cabin; direct billing): **200.00 €** per night  
 Regatta+20%. Double deposit: **included in price**  
 Safety net: **100.00 €** per booking  
 Skipper CAT up to 43 ft (+ food and own cabin; direct billing): **220.00 €** per night  
 Stand Up Paddle: **120.00 €** per week

Equipment:  
**Comfort:** Bimini, Dinghy, Electric toilet, Electric winches, Inverter,

Refrigerator, Solar Panels  
**Entertainment:** Radio-CD player  
**Navigation:** Autopilot, Chart plotter  
**Sails:** Lazy bag

Period: Aug 12, 2023 18:00 - Aug 19, 2023 09:00

### Grand Soleil 44 (Aloha)

Type: **Sailing yacht**  
 Year: **2023**  
 Country: **CROATIA**  
 Base: **Šibenik / Marina D-Marin Mandalina**  
 Length: **47 ft** Price: **5,600.00 €**  
 Berths: **8** [more info](#)  
 (6+2)  
 Cabins: **3**  
 WC /  
 Shower: **2**  
 Mainsail:  
**Full batten**

Skipper licence required  
 Obligatory extras:  
 Tourist tax: **1.35 €** per person/night  
 Transit log 2023 (13-15 m and catamarans up to 42): **330.00 €** per booking  
 WiFi: **included in price**

Security deposit: **3,000.00 €**

Optional extras:  
 Cayago Sea Bob F5 (Deposit 500€): **1,200.00 €** per week  
 Cayago Sea Bob F5 2023 (Deposit 500€): **1,300.00 €** per week  
 Hostess 2022 - from 13m & catamarans up to Lagoon 42 (food not included): **180.00 €** per night  
 Safety net 2023: **80.00 €** per booking  
 Stand Up Paddle 2023: **170.00 €** per week

Equipment:  
**Comfort:** Bimini, Cockpit cushions, Dinghy, Heating, Refrigerator, Sprayhood, Wi-Fi & Internet  
**Entertainment:** Radio-CD player, TV  
**Navigation:** Autopilot, Bow thruster, Chart plotter  
**Sails:** Gennaker

Period: Aug 12, 2023 17:00 - Aug 19, 2023 09:00

### Bali 4.5 (SYLVESTER)

Type: **Catamaran**  
 Year: **2019 / AC**  
 Country: **CROATIA**  
 Base: **Šibenik / Marina D-Marin Mandalina**  
 Length: **45 ft** Price: **10,400.00-€**  
 Berths: **12** Boot Düsseldorf 2023 :  
 (8+2+2) -5.00%  
 Cabins: **6** CAT-23-2: **-7.00%**  
 (4+2) Price: **9,188.40 €**  
 WC /  
 Shower: **4**  
 Mainsail:  
**Full batten**

Skipper licence required  
 Obligatory extras:  
 Croatian tourist Tax/person : **9.50 €** per week  
 Transit log (final cleaning, bedlinen, towels, toilet+kitchen start set, hard bottom dinghy with outboard engine, W-FI): **450.00 €** per booking

Security deposit: **3,000.00 €**

Optional extras:  
 Code "0" sail for CAT (+500.-EUR deposit) on request: **400.00 €** per week  
 Deposit insurance ( + 600 eur refundable): **300.00 €** per booking  
 Early check in (13:00-14:00); limited availability: **200.00 €** per booking  
 Extra bed linen/kpl/per person: **10.00 €** per booking  
 Extra towels/2 pcs/person: **10.00 €** per booking  
 Hostess (+ food and own cabin; direct billing): **200.00 €** per night  
 Regatta+20%. Double deposit: **included in price**  
 Safety net: **100.00 €** per booking  
 Skipper CAT up to 43 ft (+ food and own cabin; direct billing): **220.00 €** per night  
 Stand Up Paddle: **120.00 €** per week

Equipment:  
**Comfort:** Air condition, Bimini, Dinghy, Electric toilet, Electric winches, Generator, Heating, Inverter, Refrigerator, Solar Panels, Sprayhood  
**Entertainment:** Radio-CD player, TV  
**Navigation:** Autopilot  
**Sails:** Lazy bag

Period: Aug 12, 2023 - Aug 19, 2023

### Lagoon 42 (GRAND DELUXE II)

Type: **Catamaran** Length: **42 ft** Price: **8.700.00-€**  
 Year: **2020** Berths: **8** Discount 10%: **-10.00%**  
 Country: **CROATIA** Cabins: **4** Price: **7.830.00 €**  
 Base: **Šibenik / Marina D-Marin Mandalina** WC / [more info](#)  
 Shower: **4**  
 Mainsail:  
**Full batten**

Skipper licence required  
 Obligatory extras:  
 Charterpackage (Transit log, final cleaning, WiFi, outboard engine, bed linen, towels, 2 gas bottles): **450.00 €** per booking  
 Tourist tax: **1.35 €** per person/day

Security deposit: **2,500.00 €**

Optional extras:  
 Cook: **250.00 €** per night  
 Diver: **100.00 €** per booking  
 Extra bed linen (person): **25.00 €** per person  
 Extra bed linen/set/8: **200.00 €** per booking  
 Extra gas bottle: **30.00 €** per booking  
 Extra towels/set: **15.00 €** per booking  
 Hostes 49ft-: **150.00 €** per night  
 Installation of safety net : **200.00 €** per booking  
 Jetski Yamaha: **1,500.00 €** per week  
 Parking in marina Mandalina: **16.00 €** per night  
 Safety net: **50.00 €** per week  
 Seabob F5S: **900.00 €** per week  
 SeaDoo: **750.00 €** per week  
 Skipper 49ft-: **200.00 €** per night  
 SUP : **150.00 €** per week  
 Transfer Dubrovnik-Marina Mandalina (8 person one way): **500.00 €** per booking  
 Transfer Pula-Marina Mandalina (8 person one way): **600.00 €** per booking  
 Transfer Split-Marina Mandalina A (8 person one way): **140.00 €** per booking  
 Transfer Split-Marina Mandalina B (8 person one way): **150.00 €** per booking

Transfer Zadar-Marina Mandalina A (8 person one way): **140.00 €** per booking  
 Transfer Zadar-Marina Mandalina B (8 person one way): **150.00 €** per booking  
 Transfer Zagreb-Marina Mandalina (8 person one way): **500.00 €** per booking

Equipment:  
 Navigation: Autopilot  
 Comfort: Bimini, Coffee maker, Electric toilet, Refrigerator, Wi-Fi & Internet

Period: Aug 12, 2023 - Aug 19, 2023

### Lagoon 46 (RURU)

Type: **Catamaran** Length: **46 ft** Price: **12.850.00-€**  
 Year: **2022** Berths: **12** Discount 5%: **-5.00%**  
 Country: **CROATIA** (10+2) Price: **12,207.50 €**  
 Base: **Šibenik / Marina D-Marin Mandalina** WC / [more info](#)  
 Shower: **4**  
 Mainsail:  
**Full batten**

Skipper licence required  
 Obligatory extras:  
 Charterpackage (Transit log, final cleaning, WiFi, outboard engine, bed linen, towels, 2 gas bottles): **450.00 €** per booking  
 Tourist tax: **1.35 €** per person/day

Security deposit: **3,500.00 €**

Optional extras:  
 Cook: **250.00 €** per night  
 Diver: **100.00 €** per booking  
 Extra bed linen (person): **25.00 €** per person  
 Extra bed linen/set/8: **200.00 €** per booking  
 Extra gas bottle: **30.00 €** per booking  
 Extra towels/set: **15.00 €** per booking  
 Hostes 49ft-: **150.00 €** per night  
 Installation of safety net : **200.00 €** per booking  
 Jetski Yamaha: **1,500.00 €** per week  
 Parking in marina Mandalina: **16.00 €** per night  
 Safety net: **50.00 €** per week

Period: Aug 12, 2023 - Aug 19, 2023

Seabob F5S: **900.00 €** per week  
 SeaDoo: **750.00 €** per week  
 Skipper 49ft-: **200.00 €** per night  
 SUP : **150.00 €** per week  
 Transfer Dubrovnik-Marina Mandalina (8 person one way): **500.00 €** per booking  
 Transfer Pula-Marina Mandalina (8 person one way): **600.00 €** per booking  
 Transfer Split-Marina Mandalina A (8 person one way): **140.00 €** per booking  
 Transfer Split-Marina Mandalina B (8 person one way): **150.00 €** per booking  
 Transfer Zadar-Marina Mandalina A (8 person one way): **140.00 €** per booking  
 Transfer Zadar-Marina Mandalina B (8 person one way): **150.00 €** per booking  
 Transfer Zagreb-Marina Mandalina (8 person one way): **500.00 €** per booking

Equipment:  
 Navigation: Autopilot, Radar  
 Comfort: Bimini, Electric toilet, Generator, Heating, Ice maker, Refrigerator, Water maker

Period: Aug 12, 2023 - Aug 19, 2023

### Lagoon 46 (KARI)

Type: **Catamaran** Length: **46 ft** Price: **12.850.00-€**  
 Year: **2021** Berths: **12** Discount 5%: **-5.00%**  
 Country: **CROATIA** (10+2) Price: **12,207.50 €**  
 Base: **Šibenik / Marina D-Marin Mandalina** WC / [more info](#)  
 Shower: **4**  
 Mainsail:  
**Full batten**

Skipper licence required  
 Obligatory extras:  
 Charterpackage (Transit log, final cleaning, WiFi, outboard engine, bed linen, towels, 2 gas bottles): **450.00 €** per booking  
 Tourist tax: **1.35 €** per person/day

Security deposit: **3,500.00 €**

Optional extras:  
 Cook: **250.00 €** per night  
 Diver: **100.00 €** per booking  
 Extra bed linen (person): **25.00 €** per person  
 Extra bed linen/set/8: **200.00 €** per booking  
 Extra gas bottle: **30.00 €** per booking  
 Extra towels/set: **15.00 €** per booking  
 Hostes 49ft-: **150.00 €** per night  
 Installation of safety net : **200.00 €** per booking  
 Jetski Yamaha: **1,500.00 €** per week  
 Parking in marina Mandalina: **16.00 €** per night  
 Safety net: **50.00 €** per week  
 Seabob F5S: **900.00 €** per week  
 SeaDoo: **750.00 €** per week  
 Skipper 49ft-: **200.00 €** per night  
 SUP : **150.00 €** per week  
 Transfer Dubrovnik-Marina Mandalina (8 person one way): **500.00 €** per booking  
 Transfer Pula-Marina Mandalina (8 person one way): **600.00 €** per booking  
 Transfer Split-Marina Mandalina A (8 person one way): **140.00 €** per booking  
 Transfer Split-Marina Mandalina B (8 person one way): **150.00 €** per booking  
 Transfer Zadar-Marina Mandalina A (8 person one way): **140.00 €** per booking  
 Transfer Zadar-Marina Mandalina B (8 person one way): **150.00 €** per booking  
 Transfer Zagreb-Marina Mandalina (8 person one way): **500.00 €** per booking

Equipment:  
 Navigation: Autopilot, Radar  
 Comfort: Bimini, Electric toilet, Generator, Heating, Ice maker, Refrigerator, Water maker  
 Entertainment: TV

Period: Aug 12, 2023 - Aug 19, 2023

### Lagoon 46 (BUTTERFLY)

Type: **Catamaran** Length: **46 ft** Price: **12.600.00-€**

Year: **2021** Berths: **12** Discount 5%: -5.00%  
 Country: **CROATIA** (10+2) Price: **11,970.00 €**  
 Base: **Šibenik / Marina D-Marin** Cabins: **6** [more info](#)  
**Mandalina** WC /  
 Shower: **4**  
 Mainsail: **4**  
**Full batten**

Skipper licence required

Obligatory extras:

Charterpackage (Transit log, final cleaning, WiFi, outboard engine, bed linen, towels, 2 gas bottles): **450.00 €** per booking  
 Tourist tax: **1.35 €** per person/day

Security deposit: **3,500.00 €**

Optional extras:

Cook: **250.00 €** per night  
 Diver: **100.00 €** per booking  
 Extra bedlinen (person): **25.00 €** per person  
 Extra bedlinen/set/8: **200.00 €** per booking  
 Extra gas bottle: **30.00 €** per booking  
 Extra towels/set: **15.00 €** per booking  
 Hostess 49ft.: **150.00 €** per night  
 Installation of safety net : **200.00 €** per booking  
 Jetski Yamaha: **1,500.00 €** per week  
 Parking in marina Mandalina: **16.00 €** per night  
 Safety net: **50.00 €** per week  
 Seabob F55: **900.00 €** per week  
 SeaDoo: **750.00 €** per week  
 Skipper 49ft.: **200.00 €** per night  
 SUP : **150.00 €** per week  
 Transfer Dubrovnik-Marina Mandalina (8 person one way): **500.00 €** per booking  
 Transfer Pula-Marina Mandalina (8 person one way): **600.00 €** per booking  
 Transfer Split-Marina Mandalina A (8 person one way): **140.00 €** per booking  
 Transfer Split-Marina Mandalina B (8 person one way): **150.00 €** per booking  
 Transfer Zadar-Marina Mandalina A (8 person one way): **140.00 €** per booking  
 Transfer Zadar-Marina Mandalina B (8 person one way): **150.00 €** per booking  
 Transfer Zagreb-Marina Mandalina (8 person one way): **500.00 €** per booking

Equipment:

**Navigation:** Autopilot, Radar  
**Comfort:** Bimini, Electric toilet, Generator, Heating, Ice maker, Refrigerator, Water maker

Period: Aug 12, 2023 18:00 - Aug 19, 2023 09:00

### Galeon 430 Skydeck (II Sogno III)

Type: **Motoryacht** Length: **43 ft** Price: **40,900.00-€**  
 Year: **2022** Berths: **8** Early booking discount  
 Country: **CROATIA** (6+2) 2023 10%: -10.00%  
 Base: **Šibenik / Marina D-Marin** Cabins: **3** Price: **9,810.00 €**  
**Mandalina** WC / [more info](#)  
 Shower: **2**

Skipper licence required

Obligatory extras:

Tourist tax: **1.35 €** per person/night  
 Transit log 2023 (13-15 m and catamarans up to 42): **330.00 €** per booking  
 WiFi: **included in price**

Security deposit: **5,000.00 €**

Optional extras:

Cayago Sea Bob F5 (Deposit 500€): **1,200.00 €** per week  
 Cayago Sea Bob F5 2023 (Deposit 500€): **1,300.00 €** per week  
 Extra Snorkeling Set: **30.00 €** per week  
 Hostess 2022 - from 13m & catamarans up to Lagoon 42 (food not included): **180.00 €** per night  
 Safety net 2023: **80.00 €** per booking  
 Stand Up Paddle 2023: **170.00 €** per week

Equipment:

**Comfort:** Air condition, Cockpit cushions, Dinghy, Flybridge, Generator, Heating, Refrigerator, Wi-Fi & Internet  
**Entertainment:** Radio-CD player, TV  
**Navigation:** Bow thruster, Chart plotter

Příloha 9: Nabídka společnosti Boataround.com, a.s.

(6) Doručeno - Senam Email

02.03.2023 16:12



**BOATAROUND** info@boataround.com  
Kому: jdavidi@email.cz

27. 1. 2023, 21:12

✉ Jiří David / 12.08.2023 - 19.08.2023 / Dufour 430 | Magdalena / ☆  
D-Marin Marina Mandalina ##8399409f1f262d4##

Dobrý den Jiří David,  
Děkujeme za Váš zájem o pronájem lodi! Co poviete na túto NCP?  
Loď Dufour 430 | Magdalena je pre vás dočasne rezervovaná do 30. 1. 2023.  
Odkaz na fotografie lode: [Dufour 430 | Magdalena](https://portal.booking-manager.com/wbm2/documents/yacht.pdf?report=yes&kind=yacht&id=14002510857300089&serviceId=89)  
<https://portal.booking-manager.com/wbm2/documents/yacht.pdf?report=yes&kind=yacht&id=14002510857300089&serviceId=89>  
Ak si želáte loď záväzne rezervovať, môžete tak urobiť zaplatením prvej platby kartou alebo bankovým prevodom. V prípade bankového prevodu nám, prosím, zašlite doklad o platbe.

V Škótsku som v tomto termíne 13.5.-20.5.2023 našla iba túto [Beneteau Oceanis 45 | Osprey](#) za 4.844 € v Largs blízko Glasgowa.  
V prípade ďalších otázok nás prosím neváhajte kontaktovať.  
S priateľským pozdravom,  
**Petra Adamekova**

**BOATAROUND**

[www.boataround.com](http://www.boataround.com)  
120 High Road, East Finchley, London, N2 9ED, UK  
Need help? We are here 7 days a week to assist you.  
+44 330 818 0541

Boataround is an online yacht search. We work with more than 3000+ charter partners worldwide, offering 23000+ verified yachts in 1200+ sailing destinations for our customers to book and enjoy the best sailing holiday.

mailto:jdavidi@email.cz?subject=Magdalena%20430&msgid=19

Stránka 1 z 1

Neustić charter Pina i Mare d.o.o.  
Obala 4, Zagreb 10123, HR  
23000 Šibenik, CROATIA  
018 43627437921  
Tel: ++385 (0) 22 312 996, fax: ++385(0) 22 312 988, E-mail: booking@njp-charter.com, web: www.njp-charter.com, VAT: 43627437921



**Yacht Details**  
Magdalena / Dufour 430 GL (3830)



General Information		Magdalena	Type	Sailing yacht
Name		Dufour 430 GL	Year	2023
Model			Service	Bamboat
Base	Šibenik / Marina D-Marin Mandalina (Croatia)			
Model Details				
Length	13.24 m	Cabins	4	Main sail area
Beam	4.30 m	W/D / Blower	2	Stance
Draught	1.75 m	Stiglas	60 HP Volvo	Total Sail Area
Displacement	6500.00 kg	Fuel capacity	250.00 l	Engine/motor
Burth	19 (9-1)	Water capacity	430.00 l	EU Homologation
Equipment				
Additional equipment:				
WiFi				
Deck equipment:				
Electric anchor winch, Bimini top, Cockpit table, Cockpit cushions, Deck shower (hot water), Swimming ladder, Sprayhood, Dinghy with outboard engine, Steering wheel (2)				
Electrical equipment:				
Radio/CD player, TV/DVD, Battery charger, Heating				
Catering equipment:				
Electric fridge (1), Gas stove, Oven, Dishes, Doubleboil sink, Grill in cockpit				
Inside equipment:				
Bed linen, Towels, Hot water				
Navigation equipment:				
Autopilot, Compass, GPS plotter, Log-speedometer, Depth gauge, Sea charts, VHF radiostation, Anemometer, GPS plotter in cockpit, Bowthruster				
Safety equipment:				
Life jackets, Bilge pump, Pyrotechnical equipment, Life raft, Safety harness, Fire extinguisher (2)				
Sails & Rigging:				
Generator (optional), Main sail - Roll, Genoa roll				
Crew/owner notes:				
WiFi: 0.00 EUR per booking, Transit log 2023 (13-15 m and catamarans up to 42): 330.00 EUR per booking, Tourist tax: 1.33 EUR per_night_person				

05.03.2023

1 / 2

Neustić charter Pina i Mare d.o.o.  
Obala 4, Zagreb 10123, HR  
23000 Šibenik, CROATIA  
018 43627437921  
Tel: ++385 (0) 22 312 996, fax: ++385(0) 22 312 988, E-mail: booking@njp-charter.com, web: www.njp-charter.com, VAT: 43627437921



Optional extras:  
Capegen Sea Bibt FS, Deposit 500€; Stand Up Paddle 2023: 170.00 EUR per week, Safety net 2023: 80.00 EUR per booking,  
Sloop 2023: from 15m & Lagoon 42: 250.00 EUR per night, Capote Sea Bibt FS 2023 (Deposit 500€): 1,300.00 EUR per week,  
Hoffess 2022: from 15m & catamarans up to Lagoon 42 (food not included): 100.00 EUR per\_night, Extra Snorkeling Set: 50.00 EUR per week,  
Deposit insurance 2: 120.00 EUR per week.

05.03.2023

2 / 2